

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	47
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	104.344
Preferenciais	0
Total	104.344
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.698
Preferenciais	0
Total	7.698

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	2.706.628	2.906.515
1.01	Ativo Circulante	581.011	930.772
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	5.130	53.693
1.01.02	Aplicações Financeiras	207.307	473.103
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	89.126	371.614
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	89.126	371.614
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	118.181	101.489
1.01.03	Contas a Receber	50.368	64.423
1.01.03.01	Clientes	50.368	64.423
1.01.04	Estoques	67.404	129.474
1.01.04.01	Imóveis a Comercializar	67.404	129.474
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	250.802	210.079
1.01.08.03	Outros	250.802	210.079
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	85.231	50.112
1.01.08.03.02	Depósitos Judiciais	19.586	20.598
1.01.08.03.03	Demais Contas a Receber e outros	145.985	139.369
1.02	Ativo Não Circulante	2.125.617	1.975.743
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	394.992	255.731
1.02.01.04	Contas a Receber	52.072	51.633
1.02.01.04.01	Clientes	52.072	51.633
1.02.01.05	Estoques	272.635	135.456
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	272.635	135.456
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	39.031	40.665
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	39.031	40.665
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.254	27.977
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	31.254	27.977
1.02.02	Investimentos	1.557.989	1.548.314
1.02.02.01	Participações Societárias	1.557.989	1.548.314
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.518.173	1.516.078
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	39.816	32.236
1.02.03	Imobilizado	134.830	139.933
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	134.830	139.933
1.02.04	Intangível	37.806	31.765
1.02.04.01	Intangíveis	37.806	31.765
1.02.04.01.02	Intangíveis	37.806	31.765

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	2.706.628	2.906.515
2.01	Passivo Circulante	589.069	600.380
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.536	11.736
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	10.536	11.736
2.01.02	Fornecedores	53.862	40.896
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	53.862	40.896
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.358	4.503
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.358	4.503
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	4.358	4.503
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	263.142	193.475
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	35.116	74.956
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	35.116	74.956
2.01.04.02	Debêntures	228.026	118.519
2.01.05	Outras Obrigações	205.177	298.024
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	95.411	139.005
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	95.411	139.005
2.01.05.02	Outros	109.766	159.019
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de Imóveis e adto de clientes	80.848	92.191
2.01.05.02.05	Demais contas a pagar e outras	16.321	39.235
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil - Direito de uso	5.819	8.385
2.01.05.02.07	Outros Instrumentos Financeiros	6.778	19.208
2.01.06	Provisões	51.994	51.746
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	39.900	39.342
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.158	3.030
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	27.409	28.645
2.01.06.01.05	Outras Provisões	8.333	7.667
2.01.06.02	Outras Provisões	12.094	12.404
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	4.032	3.982
2.01.06.02.05	Provisões para Perde de investimentos	7.942	8.300
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	120	122
2.02	Passivo Não Circulante	1.076.268	1.102.722
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	885.558	969.841
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	117.070	113.613
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	117.070	113.613
2.02.01.02	Debêntures	768.488	856.228
2.02.02	Outras Obrigações	156.519	101.702
2.02.02.02	Outros	156.519	101.702
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adto de cliente	121.668	66.611
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	865	882
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - Direito de uso	33.986	34.209
2.02.03	Tributos Diferidos	314	294
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	314	294
2.02.04	Provisões	33.877	30.885
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	33.877	30.885
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7.130	5.968
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.554	2.625

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	23.193	22.292
2.03	Patrimônio Líquido	1.041.291	1.203.413
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-148.163	-152.603
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-151.520	-158.995
2.03.02.07	Reserva de capital	3.357	6.392
2.03.04	Reservas de Lucros	103.489	285.269
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	72.227	254.007
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-9.546	-24.764

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	12.836	40.121	45.848	80.676
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-19.381	-44.094	-43.191	-76.699
3.03	Resultado Bruto	-6.545	-3.973	2.657	3.977
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-70.162	-101.362	45.863	89.971
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.258	-31.859	-10.800	-14.769
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-17.217	-31.113	-11.908	-25.318
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-26.080	-42.547	-24.797	-45.965
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-10.607	4.157	93.368	176.023
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-76.707	-105.335	48.520	93.948
3.06	Resultado Financeiro	-37.671	-76.294	-14.427	-22.660
3.06.01	Receitas Financeiras	6.852	16.324	5.727	8.216
3.06.02	Despesas Financeiras	-44.523	-92.618	-20.154	-30.876
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-114.378	-181.629	34.093	71.288
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-62	-152	-321	-653
3.08.01	Corrente	-59	-132	-270	-413
3.08.02	Diferido	-3	-20	-51	-240
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-114.440	-181.781	33.772	70.635
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-114.440	-181.781	33.772	70.635
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,1851	-1,8825	0,3506	0,7334
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-1,1257	-1,7881	0,3255	0,6808

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-114.440	-181.781	33.772	70.635
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.208	15.218	0	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-109.232	-166.563	33.772	70.635

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-106.321	-61.630
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.629	-55.987
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-181.629	71.288
6.01.01.02	Despesa com plano de opções de ações	2.974	13.793
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	158.863	14.924
6.01.01.04	Depreciação e amortização	22.723	18.454
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	3.550	1.304
6.01.01.07	Provisão para garantia	-11.977	-2.082
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	1.469	3.411
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	3.109	6.314
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	0	-2.689
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-4.154	-176.023
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	29	142
6.01.01.16	Resultado na compra e venda de participação	-1.935	1.420
6.01.01.17	Impostos diferidos	-3.385	-6.067
6.01.01.18	Ajuste a valor presente	-107	162
6.01.01.19	Baixa / reversão de imobilizado, intangível e arrendamento líquido	0	-338
6.01.01.20	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.099	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-108.950	-5.643
6.01.02.01	Clientes	11.122	-25.369
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	-81.668	-180.105
6.01.02.03	Demais contas a receber	-5.506	-76.690
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	-80.657	80.592
6.01.02.05	Fornecedores	12.966	14.288
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	49.765	202.125
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-3.904	-20.985
6.01.02.08	Demais contas a pagar	-10.934	876
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-134	-375
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	128.683	243.763
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-23.661	-50.476
6.02.02	Captação / resgate aplicação financeira	154.344	345.595
6.02.04	Aumento de Capital em Investidas	-2.000	-51.356
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-70.925	-188.241
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	23.123	396.934
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-94.643	-483.725
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	1.634	-2.052
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	0	-95.109
6.03.05	Aumento de Reserva de capital	0	-368
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de Uso	-3.605	-3.921
6.03.07	Dividendos pagos	-2	0
6.03.08	Reserva de capital	2.568	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-48.563	-6.108
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	53.693	33.723
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.130	27.615

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.440	0	0	0	4.440
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.872	0	0	0	1.872
5.04.08	Redução da Reserva de Capital	0	2.568	0	0	0	2.568
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-181.781	15.218	-166.563
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-181.781	0	-181.781
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	15.218	15.218
5.05.02.06	Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	15.218	15.218
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-148.163	476.746	-373.258	-9.546	1.041.290

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98.868	0	0	0	-98.868
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.476	0	0	0	7.476
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-95.109	0	0	0	-95.109
5.04.08	Redução na reserva de capital	0	-368	0	0	0	-368
5.04.09	Exercício Stock Option	0	-10.867	0	0	0	-10.867
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.635	0	70.635
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.635	0	70.635
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-153.495	476.746	70.635	0	1.489.397

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	36.912	74.599
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	39.513	81.591
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.601	-6.992
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-113.289	-113.217
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-37.032	-72.617
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-76.257	-40.600
7.03	Valor Adicionado Bruto	-76.377	-38.618
7.04	Retenções	-22.763	-18.453
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-22.763	-18.453
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-99.140	-57.071
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	21.289	184.563
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.157	176.023
7.06.02	Receitas Financeiras	17.132	8.540
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-77.851	127.492
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-77.851	127.492
7.08.01	Pessoal	11.480	24.468
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.723	20.781
7.08.01.02	Benefícios	1.160	915
7.08.01.03	F.G.T.S.	597	2.772
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-1.078	950
7.08.02.01	Federais	-1.078	950
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	93.527	31.439
7.08.03.01	Juros	93.527	31.439
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-181.780	70.635
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-181.780	70.635

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	4.408.936	4.441.497
1.01	Ativo Circulante	2.219.795	2.815.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	97.680	87.074
1.01.02	Aplicações Financeiras	726.269	977.870
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	556.953	873.998
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	556.953	873.998
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	169.316	103.872
1.01.03	Contas a Receber	636.131	601.886
1.01.03.01	Clientes	636.131	601.886
1.01.04	Estoques	580.800	978.450
1.01.04.01	Imóveis a comercializar	580.800	978.450
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	178.915	170.656
1.01.08.03	Outros	178.915	170.656
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	3.236	3.276
1.01.08.03.02	Depósito judiciais	19.832	21.562
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	155.847	145.818
1.02	Ativo Não Circulante	2.189.141	1.625.561
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.909.440	1.359.036
1.02.01.04	Contas a Receber	500.634	492.085
1.02.01.04.01	Clientes	500.634	492.085
1.02.01.05	Estoques	1.338.122	798.667
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	1.338.122	798.667
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	39.031	39.031
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em Conjunto	39.031	39.031
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.653	29.253
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	31.653	29.253
1.02.02	Investimentos	39.816	32.236
1.02.02.01	Participações Societárias	39.816	32.236
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	39.816	32.236
1.02.03	Imobilizado	201.805	202.262
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	201.805	202.262
1.02.04	Intangível	38.080	32.027
1.02.04.01	Intangíveis	38.080	32.027
1.02.04.01.02	Intangível	38.080	32.027

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	4.408.936	4.441.497
2.01	Passivo Circulante	1.434.089	1.280.806
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	85.061	68.478
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	85.061	68.478
2.01.02	Fornecedores	104.261	110.842
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	104.261	110.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.897	32.591
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.897	32.591
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	22.897	32.591
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	498.324	325.646
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	270.298	207.127
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	270.298	207.127
2.01.04.02	Debêntures	228.026	118.519
2.01.05	Outras Obrigações	665.214	686.334
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	25.869	25.654
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	25.869	25.654
2.01.05.02	Outros	639.345	660.680
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	581.402	554.292
2.01.05.02.05	Demais contar a pagar	45.346	78.795
2.01.05.02.06	Arrendamento mercantil - direito de uso	5.819	8.385
2.01.05.02.07	Outros Instrumentos Financeiros	6.778	19.208
2.01.06	Provisões	58.332	56.915
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.809	43.099
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.636	3.380
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	30.840	33.254
2.01.06.01.05	Outras provisões	8.333	6.465
2.01.06.02	Outras Provisões	14.523	13.816
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	8.449	7.738
2.01.06.02.05	Provisão para perda de investimento	5.954	5.956
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	120	122
2.02	Passivo Não Circulante	1.927.767	1.948.063
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	987.510	1.051.903
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	219.022	195.675
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	219.022	195.675
2.02.01.02	Debêntures	768.488	856.228
2.02.02	Outras Obrigações	884.662	845.153
2.02.02.02	Outros	884.662	845.153
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adtdo de clientes	831.083	801.231
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	19.593	9.713
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - direito de uso	33.986	34.209
2.02.03	Tributos Diferidos	18.418	17.251
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.418	17.251
2.02.04	Provisões	37.177	33.756
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	37.177	33.756
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.957	2.931
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	26.090	24.856

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.04.01.05	Outras provisões	7.130	5.969
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.047.080	1.212.628
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-148.163	-152.603
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-151.520	-158.995
2.03.02.07	Reserva de capital	3.357	6.392
2.03.04	Reservas de Lucros	103.489	285.269
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	72.227	254.007
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-9.546	-24.764
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	5.789	9.215

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	626.898	1.208.310	698.660	1.301.545
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-550.598	-1.026.767	-512.579	-936.554
3.03	Resultado Bruto	76.300	181.543	186.081	364.991
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-148.894	-275.838	-128.001	-249.129
3.04.01	Despesas com Vendas	-59.891	-124.171	-56.294	-105.837
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-56.842	-104.908	-43.957	-92.363
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-31.529	-52.058	-27.829	-50.811
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-632	5.299	79	-118
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-72.594	-94.295	58.080	115.862
3.06	Resultado Financeiro	-32.075	-69.591	-15.074	-24.531
3.06.01	Receitas Financeiras	16.537	33.970	8.450	12.552
3.06.02	Despesas Financeiras	-48.612	-103.561	-23.524	-37.083
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-104.669	-163.886	43.006	91.331
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.768	-21.322	-9.961	-22.073
3.08.01	Corrente	-11.241	-20.655	-10.085	-19.013
3.08.02	Diferido	-527	-667	124	-3.060
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-116.437	-185.208	33.045	69.258
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-116.437	-185.208	33.045	69.258
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-114.441	-181.782	33.772	70.635
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.996	-3.426	-727	-1.377
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-1,1852	-1,8825	0,3506	0,7334
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-1,1257	-1,7881	0,3255	0,6808

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2021 à 30/06/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-116.437	-185.208	33.045	69.258
4.02	Outros Resultados Abrangentes	5.208	15.218	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-111.229	-169.990	33.045	69.258
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-109.233	-166.564	33.772	70.635
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.996	-3.426	-727	-1.377

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-129.047	-122.174
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	96.124	200.287
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-163.886	91.331
6.01.01.02	Despesas com plano de opções e ações	5.605	15.763
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	175.000	14.328
6.01.01.04	Depreciação e amortização	27.105	19.775
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	4.131	2.204
6.01.01.07	Provisão para garantia	-8.254	-4.769
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	10.172	13.170
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	33.154	39.625
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	0	-2.809
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-5.322	118
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	742	923
6.01.01.16	Resultado na compra e venda de participação	-260	140
6.01.01.17	Impostos diferidos	-3.231	9.636
6.01.01.18	Ajuste a valor presente	8.069	1.190
6.01.01.19	Baixa de imobilizado, intangível e arrendamento líquido	0	-338
6.01.01.20	Instrumentos Financeiros Derivativos	13.099	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-225.171	-322.461
6.01.02.01	Clientes	-73.531	-312.312
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-177.519	-179.869
6.01.02.03	Demais contas a receber	-7.324	-21.320
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	253	7.246
6.01.02.05	Fornecedores	-6.581	29.226
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	82.190	212.232
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-8.346	-28.774
6.01.02.08	Demais contas a pagar	-15.344	-15.745
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-18.969	-13.145
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	98.166	253.034
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-32.701	-89.580
6.02.02	Captação / resgate aplicação financeira	132.867	350.639
6.02.03	Acréscimo investimentos	-2.000	0
6.02.04	Aquisição de matéria prima	0	-8.025
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	41.487	-145.569
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	323.361	461.893
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-280.837	-507.663
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	0	-401
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	0	-95.109
6.03.05	Aumento na reserva de capital	2.568	-368
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso	-3.605	-3.921
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	10.606	-14.709
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	87.074	69.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	97.680	55.026

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 30/06/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413	9.215	1.212.628
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413	9.215	1.212.628
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	4.440	0	0	0	4.440	0	4.440
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.872	0	0	0	1.872	0	1.872
5.04.08	Reserva de Capital	0	2.568	0	0	0	2.568	0	2.568
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-181.781	15.218	-166.563	-3.426	-169.989
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-181.781	0	-181.781	-3.426	-185.207
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	15.218	15.218	0	15.218
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-148.163	476.746	-373.258	-9.546	1.041.290	5.789	1.047.079

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98.868	0	0	0	-98.868	7.441	-91.427
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.476	0	0	0	7.476	0	7.476
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-95.109	0	0	0	-95.109	0	-95.109
5.04.08	Redução da reserva de capital	0	-368	0	0	0	-368	0	-368
5.04.09	Exercício Stock Option	0	-10.867	0	0	0	-10.867	0	-10.867
5.04.10	Compra / Venda de participação	0	0	0	0	0	0	7.441	7.441
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.635	0	70.635	-1.377	69.258
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.635	0	70.635	-1.377	69.258
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-153.495	476.746	70.635	0	1.489.397	6.555	1.495.952

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 30/06/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 30/06/2021
7.01	Receitas	1.228.658	1.317.061
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.251.326	1.365.419
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-22.668	-48.358
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.139.642	-998.653
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-978.092	-915.436
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-161.550	-83.217
7.03	Valor Adicionado Bruto	89.016	318.408
7.04	Retenções	-28.824	-19.775
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-28.824	-19.775
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	60.192	298.633
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	40.851	12.924
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.299	-118
7.06.02	Receitas Financeiras	35.552	13.042
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	101.043	311.557
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	101.043	311.557
7.08.01	Pessoal	86.927	120.786
7.08.01.01	Remuneração Direta	68.425	94.100
7.08.01.02	Benefícios	13.832	14.337
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.670	12.349
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	55.298	67.823
7.08.02.01	Federais	55.270	67.756
7.08.02.03	Municipais	28	67
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	144.024	53.690
7.08.03.01	Juros	144.024	53.690
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-185.206	69.258
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-181.780	70.635
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-3.426	-1.377

Release de Resultados **2T22**

Continuamos com uma evolução positiva no preço de venda em 20% a/a e 9% t/t, atingindo uma VSO líquida de 22,8% (-11,5pp a/a e -3,3pp t/t) na marca Tenda.

Comentário ao Desempenho

São Paulo, 4 de agosto de 2022 – Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras com foco em habitação popular no Brasil, anuncia hoje seus resultados do 2º trimestre de 2022.

DESTAQUES

FINANCEIROS

- **Receita líquida** de R\$ 627 milhões no trimestre (-10,3% a/a e +7,8 t/t), impactada pelo menor andamento de obras e menor volume de repasses no trimestre;
- **Margem bruta das novas vendas** de 30,6% em junho (+8,9 p.p. vs Jan/22) e 28,8% no 2T22 (+5,1 p.p. t/t);
- **Margem bruta ajustada** de 16,3% sendo 17,4% da marca Tenda nesse 2T22.
- **Margem REF** da marca Tenda atingiu 24,9% (-7,8p.p. a/a e +1,1p.p. t/t);
- **Aumento no saldo de Caixa** de R\$ 20,6 milhões nesse trimestre, frente à queda no saldo de caixa de 261,5 milhões no 1T22;

OPERACIONAIS

- **Lançamento Tenda** de 10 empreendimentos totalizando R\$ 769,1 milhões (-22,0% a/a e +64,6% t/t), com preço médio de R\$ 201,1 mil (+33,2% a/a e +14,1% t/t). Ressaltamos o ganho de preço pulverizado em todas as regionais;
- **VSO bruta** (velocidade sobre a oferta bruta) sólida de 30,2% (-8,0p.p. a/a e -2,8p.p. t/t) com incremento no preço médio de vendas que contabilizou R\$176,2 mil, (+19,7% a/a e +8,7% t/t);
- **Distratos** totalizaram R\$176,6 milhões em Tenda, ou 24% das vendas brutas. Ao preço médio de R\$ 159,1 mil indicando uma diferença de 15% em relação ao preço de venda líquido de R\$182,9 do 2T22
- **Vendas líquidas** totalizaram R\$ 578,4 milhões (-33,0% a/a e -3,3% t/t), com VSO líquida de 23,2% (-11,0p.p. a/a e -3,3p.p. t/t) e preço médio de R\$182,1 mil (+23,3% a/a e +11,1% t/t).
- **VSO Líquido** de 23,2% (-11,0p.p. a/a e -3,3p.p. t/t), sendo Tenda de 22,8% (-11,5pp a/a e -3,3pp t/t);
- **VGV repassado** finalizou o trimestre em R\$ 467,6 milhões (-33,9% a/a e -14,6% t/t).
- **Banco de terrenos** totalizou R\$ 13,6 bilhões (+12,7% a/a e +1,2% t/t). Adquirimos R\$ 0,9 bilhões com incremento no percentual das permutas que passaram a representar 50,4% do total do banco de terrenos (+9,7p.p. a/a e +2,6p.p. t/t).

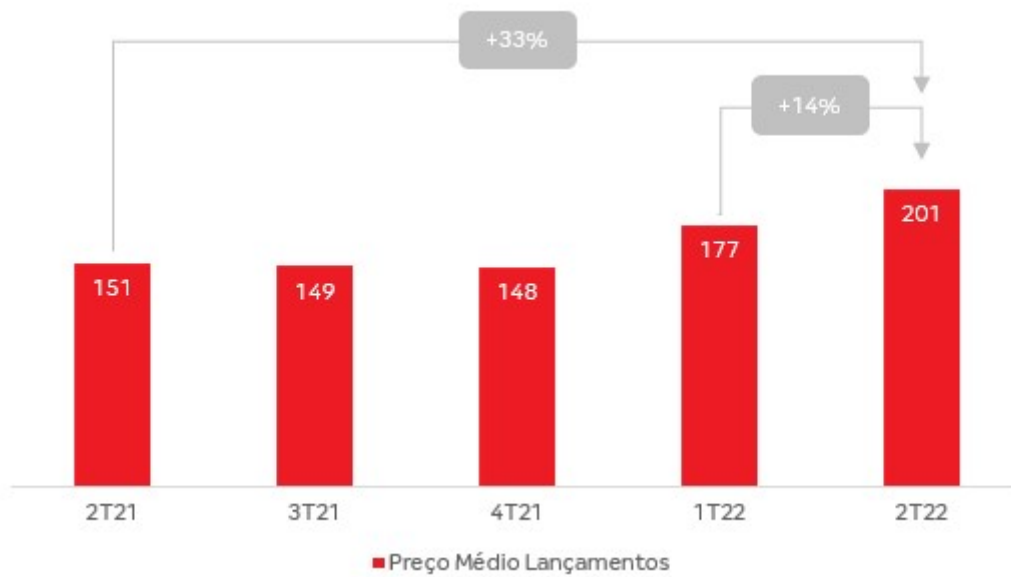
Comentário ao Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No 2T22 lançamos 10 empreendimentos totalizando o VGV de R\$ 769,1 milhões sob a marca Tenda. Este foi o segundo trimestre da execução de nossa retomada, onde impusemos um grande rigor às operações da Companhia objetivando, sobretudo, a reconstrução de nossas margens e desalavancagem do nosso balanço.

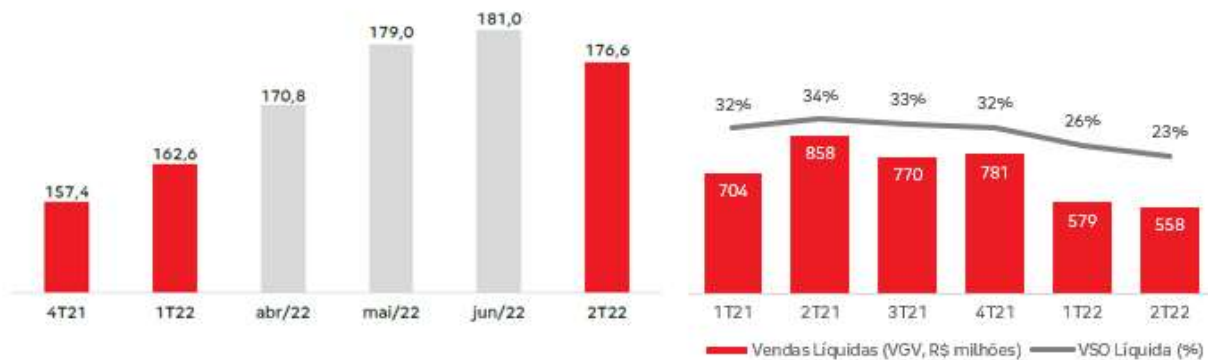
Os lançamentos do trimestre apresentaram um preço médio por unidade de R\$201,1 mil, refletindo um aumento de 33,2% em relação aos preços de lançamentos do mesmo período de 2021, e uma evolução sequencial frente ao 1T22 de 14,1%. Reflexo de uma concentração maior de lançamentos em SP, aliado a um incremento pulverizado em todas as regionais nas quais operamos.

Preço Médio Lançamentos (R\$ mil)



Nossos preços de venda são a alavanca com maior velocidade de resposta de resultado no modelo de negócios da Tenda, encerramos o segundo trimestre com preço médio de R\$176,6 mil, 20% superior ao praticado no mesmo período de 2021. As vendas líquidas totalizaram R\$558,4 milhões (-34,9% a/a; -3,5% t/t) com VSO líquida de 22,8% (-11,5pp a/a; -3,3pp t/t).

Evolução de Preço x Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%)

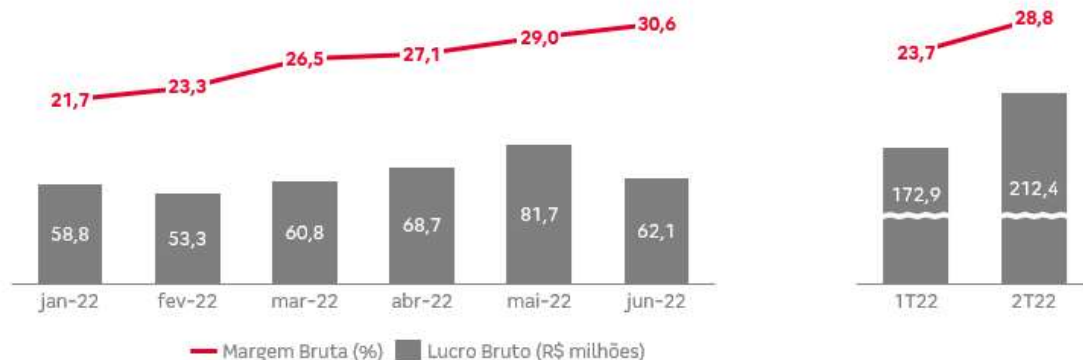


Comentário do Desempenho

Os distratos atingiram 24% das vendas brutas, sendo impactado por uma queda no volume de vendas, finalizando o trimestre em patamares acima dos níveis históricos. Não obstante, os distratos deste trimestre possibilitaram a Tenda a oportunidade de revender unidades habitacionais com ganhos de preço superiores a 11%, contribuindo positivamente para a margem da empresa.

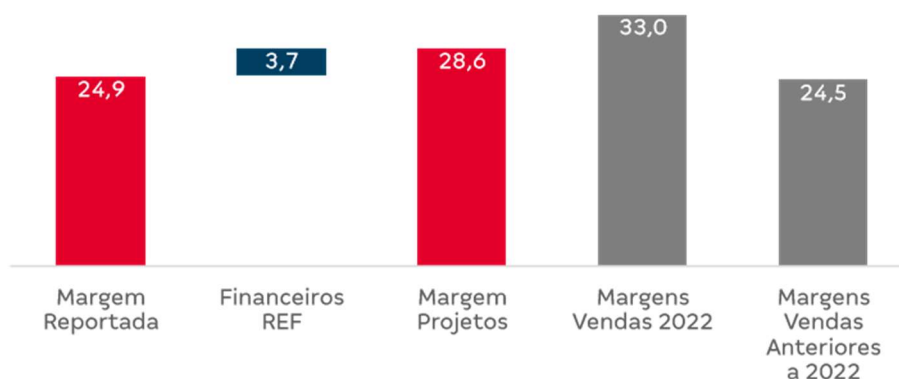
A evolução da margem bruta das novas vendas foi positiva, encerrando junho em 30,6% e 28,8% no trimestre para a marca Tenda, como demonstrado no gráfico abaixo.

Evolução Margem Bruta das Novas Vendas (%) e Lucro Bruto das Novas Vendas (R\$ milhões)



A margem de exercícios futuros (REF) das vendas de 2022 atingiram o patamar de 33%, frente a 24,5% das margens (REF) das vendas anteriores a 2022, reflexo da nossa estratégia de rentabilizar nosso estoque.

Margem REF 2T22 (%)



Financeiros REF é composto por: Corretagem, Provisão de Distratos, Permutas e Correção Monetária

A margem bruta ajustada Tenda do trimestre foi de 17,4%, queda de 4,2p.p. frente aos 21,6% observados no 1T22. A redução é explicada pelo resultado do AVP, e movimentação da provisão de PDD.

O AVP do trimestre foi impactado pela atualização das taxas de desconto, enquanto o efeito negativo registrado na movimentação na provisão de PDD deveu-se principalmente a sazonalidade histórica.

Melhoramos a eficiência de nossas fábricas, retomando os níveis pré-pandemia, atingindo uma produtividade de 97%.

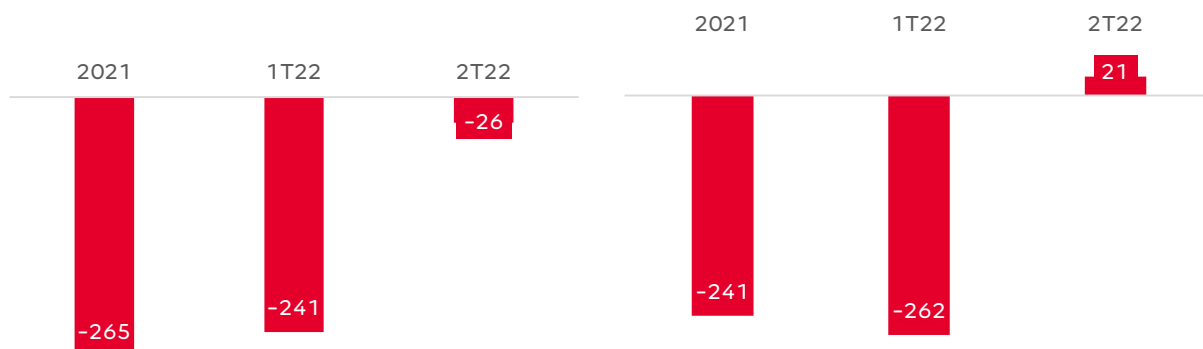
Alinhado ao objetivo de ajustar também a estrutura de nossos custos fixos, no 2T22 reduzimos o nosso quadro de colaboradores administrativos, num movimento no qual 15% dos profissionais de áreas de suporte, incluindo gerentes e diretores, deixaram de fazer parte de nosso quadro de funcionários.

Comentário do Desempenho

Encerramos o segundo trimestre com um aumento no saldo de caixa de R\$21 milhões e um consumo de caixa operacional de R\$26 milhões. Esta evolução foi produto de uma série de iniciativas, incluindo, mas não se restringindo a: (i) gestão de contratações, repasses e medições de nossos projetos; (ii) renegociação do fluxo de pagamento de terrenos; (iii) restrição para compra de terreno em caixa, dando preferência a permutas, (iv) redução do número de lojas; (v) ampliação do prazo de pagamento de fornecedores.

Durante o trimestre, também ampliamos o volume de operações de SFH em R\$125 milhões (i.e linha de crédito mais barata do que dívidas de mercado), encerrando o trimestre com saldo total de R\$ 325 milhões de SFH.

Consumo de Caixa Operacional e Variação do Caixa Disponível (R\$ milhões)



Obtivemos junto aos detentores de nossas dívidas de mercado (debentures e CRI) um *waiver* prévio com relação ao limite de alavancagem da Tenda, que encerrou junho em 33,0%, patamar este, inferior ao novo limite de 80,0% estabelecido junto aos credores.

Outro destaque positivo do trimestre foi a evolução da nossa avaliação no Reclame Aqui, no qual saímos de uma classificação de "Ruim" para "Bom", com nota de 7,7 em apenas 12 meses, sendo indicado para o prêmio "Reclame Aqui 2022".

Reiteramos nosso compromisso em entregar duas prioridades: recomposição da margem das novas vendas e retorno do balanço para patamares mais saudáveis de alavancagem.

Comentário do Desempenho

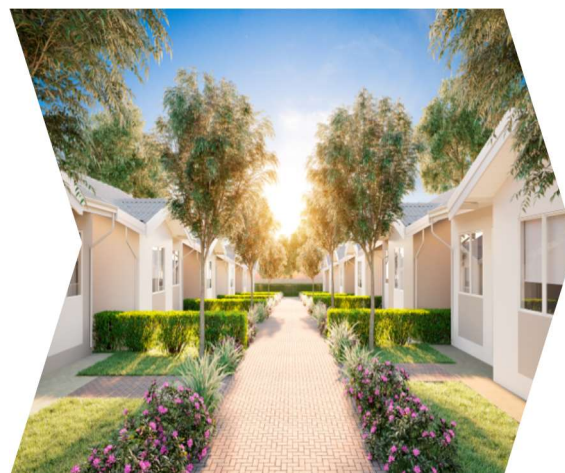
ABERTURA ENTRE AS OPERAÇÕES TENDA (ON-SITE) E ALEA (OFF-SITE)

Seguindo com o nosso compromisso iniciamos a partir do 4T20 a apresentação dos dados segregados entre as operações on-site e off-site.

On-site: Modelo em que a companhia opera desde 2013 caracterizado pela construção no canteiro de obra de apartamentos usando o método construtivo parede de concreto com forma de alumínio, em regiões metropolitanas com demanda mínima produtiva de 1.000 unidades/ano.

Off-site: Modelo caracterizado pelo desenvolvimento de casas produzidas em uma fábrica usando a tecnologia construtiva *woodframe* e montadas no canteiro de obra. Esse modelo não exige uma demanda mínima abrindo a possibilidade da companhia explorar mercados menores atuando em pequenas e médias cidades do país.

Consolidado: Resultado agregado das duas operações.



Comentário do Desempenho

ESG

A Companhia no 4T20 apresentou um ponto de partida no tema com os principais elementos de impacto ESG, tomando por base os temas materiais propostos pelo SASB (Sustainability Accounting Standards Board) e pelo S&P SAM CSA (Corporate Sustainability Assessment) para o setor, além de outros aspectos materiais derivados da atuação da Tenda no segmento de habitação popular. Os principais elementos de impacto ESG da Tenda podem ser agrupados em três pilares:

Inclusão social

Produtos ao alcance das famílias de baixa renda em empreendimentos que trazem bem-estar, saneamento e infraestrutura para as comunidades

Na Tenda, empresa na B3 integralmente dedicada à produção de unidades residenciais populares, todos os empreendimentos se enquadram no grupo 2 do Programa Casa Verde e Amarela. A Companhia oferece apartamentos com preços 11,2% inferiores à média praticada pelos principais concorrentes (de acordo com informações de vendas do 2T22), permitindo acesso ao imóvel próprio a famílias que nunca tiveram essa alternativa. Nos últimos doze meses, a Tenda atingiu famílias com renda média familiar mensal de R\$ 2.957, valor mais próximo do piso do que do teto do grupo 2 do PCVA (faixa de renda familiar mensal entre R\$ 2.000 e R\$ 4.000).

Preço Médio de Vendas (R\$ mil)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)
Tenda (R\$ / unid)	177	162	9,0% ↑	147	20,0% ↑
PCVA ¹ (R\$ / unid)	199	199	0,0% ↑	181	9,9% ↑
% Preço Médio de Vendas (Tenda / PCVA)	88,8%	81,4%	9,1% ↑	81,3%	9,2% ↑

¹ Preço médio ponderado entre MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Curj



**EMPRESA NA B3
100% DEDICADA A IMÓVEIS
NO PROGRAMA CASA VERDE E AMARELA**

**Imóveis ao alcance das
famílias de baixa renda**

**PREÇO MÉDIO
POR UNIDADE VENDIDA
(R\$ mil, 2T22²)**

**RENDA MÉDIA
FAMILIAR MENSAL
(R\$, jan/22 a Jun/22¹)**



¹ com base nas vendas brutas realizadas entre Jan/22 e Jun/22

² preço médio ponderado MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Curj

Respeito ao cliente e ao colaborador

Produtos de qualidade, entregues no prazo e feitos de forma segura por profissionais diretamente contratados e com oportunidades de crescimento

Todos os empreendimentos lançados a partir de 2013, ano que marca o início do atual modelo de negócios, foram entregues dentro do prazo contratual, um dos principais compromissos firmados pela Administração com seus clientes. A Companhia tem voltado esforços para a satisfação do cliente e, em 2020, o *Net Promoting Score* (NPS), uma das principais métricas globais de satisfação, passou a fazer parte das metas dos principais executivos.

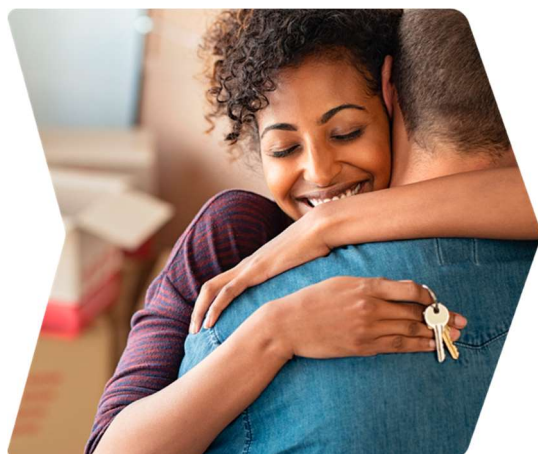
Na Tenda, praticamente todos os colaboradores envolvidos na construção dos edifícios são empregados diretamente pela Companhia, e não terceirizados, como costuma ser a prática no setor. Além de permitir a implementação da abordagem industrial à construção, o principal diferencial competitivo da Tenda, a iniciativa traz mais segurança e estabilidade para os funcionários. A Tenda adota práticas de segurança e saúde ocupacional rigorosas, monitorando riscos e indicadores de forma contínua.

Comentário do Desempenho

Indicadores	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)
Entregas dentro do prazo (%)¹	100%	100%	0,0% ↑	100%	0,0% ↑
Número de colaboradores diretos ²	4.472	4.745	(5,8%) ↓	4.687	(4,6%) ↓
Número de colaboradores indiretos	1.720	1.728	(0,5%) ↓	2.009	(14,4%) ↓
Total de colaboradores	6.192	6.473	(4,3%) ↓	6.696	(7,5%) ↓
% colaboradores diretos / total	72%	73%	(1,5%) ↓	70%	3,2% ↑

¹ Empreendimentos lançados a partir de 2013, marco inicial do atual modelo de negócios

² Funcionários diretamente contratados pela Companhia



Respeito ao cliente e ao colaborador

Clientes recebem as unidades dentro do prazo

100%

DOS PROJETOS LANÇADOS APÓS 2013

FORAM ENTREGUES DENTRO DO PRAZO

Maioria dos colaboradores empregada diretamente

6.192

COLABORADORES

...dos quais 72%

SÃO EMPREGADOS DIRETAMENTE PELA TENDA

Funcionários próprios em ~100% das atividades da torre



AMBIENTE SEGURO:

PADRÕES INDUSTRIAIS DE MONITORAMENTO DOS RISCOS

Compromisso com a ética e a governança

Rigor e atuação responsável em todas as etapas da viabilização dos empreendimentos, com gestão alinhada às melhores práticas corporativas

O comportamento ético faz parte da cultura da Tenda e está no centro das decisões da Companhia, desde os processos de prospecção e legalização dos futuros empreendimentos até as melhores práticas junto aos colaboradores e fornecedores. A empresa mantém um Comitê de Ética coordenado pelo diretor-presidente, códigos de ética e conduta voltados para colaboradores e fornecedores, e canais de denúncia independentes.

Empresa do Novo Mercado, o mais alto nível de Governança Corporativa da B3, a Tenda atende a 90% das melhores práticas estabelecidas pelo IBGC no Código Brasileiro de Governança. Todos os conselheiros são independentes e todos os diretores são estatutários, com 40% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo.

Para mais informações ESG, entre em contato com a equipe de RI da Tenda em ri@tenda.com

Comentário ao Desempenho

DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

Destaque Operacionais (R\$ milhões, VGV)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Lançamentos	769,1	467,2	64,6% ↑	985,6	(22,0%) ↓	1.236,3	1.595,9	(22,5%) ↓
Vendas Líquidas	558,4	578,6	(3,5%) ↓	858,3	(34,9%) ↓	1.137,0	1.562,2	(27,2%) ↓
VSO Líquida (%)	22,8%	26,1%	(3,3 p.p.) ↓	34,3%	(11,5 p.p.) ↓	37,5%	48,7%	(11,2 p.p.) ↓
VGV Repassado	440,8	543,9	(19,0%) ↓	707,3	(37,7%) ↓	984,7	1.227,5	(19,8%) ↓
Unidades Entregues (#)	4.964	3.344	48,4% ↑	6.179	(19,7%) ↓	8.308	8.063	3,0% ↑
Alea								
Lançamentos	13,5	0,0	0,0% ↑	16,2	(16,7%) ↓	13,5	16,2	(16,7%) ↓
Vendas Líquidas	19,1	18,8	1,6% ↑	4,0	383,7% ↑	38,0	4,0	859,7% ↑
VGV Repassado	26,8	3,5	658,4% ↑	0,0	0,0% ↑	30,3	0,0	0,0% ↑
Banco de Terrenos	638,1	499,0	27,9% ↑	47,4	1.246,9% ↑	638,1	47,4	1.246,9% ↑
Consolidado								
Lançamentos	782,6	467,2	67,5% ↑	1.001,8	(21,9%) ↓	1.249,8	1.612,1	(22,5%) ↓
Vendas Líquidas	577,6	597,4	(3,3%) ↓	862,3	-33%	1.175,0	1.566,1	(25,0%) ↓
VSO Líquida (%)	23,2%	26,5%	(3,3 p.p.) ↓	34,2%	(11,0 p.p.) ↓	38,0%	48,6%	(10,6 p.p.) ↓
VGV Repassado	467,6	547,5	(14,6%) ↓	707,3	-34%	1.015,0	1.227,5	-17,3%
Unidades Entregues (#)	5.013	3.394	47,7% ↑	6.179	(18,9%) ↓	8.407	8.063	4,3% ↑
Banco de Terrenos	13.570,0	13.404,3	1,2% ↑	12.044,0	13%	13.570,0	12.044,0	12,7%

Destaque Financeiros (R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Receita Líquida	618,7	571,1	8,3% ↑	698,8	(11,5%) ↓	1.189,8	1.301,7	(8,6%) ↓
Lucro Bruto Ajustado ¹	107,6	123,3	(12,7%) ↓	194,3	(44,6%) ↓	230,9	381,8	(39,5%) ↓
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	17,4%	21,6%	(4,2 p.p.) ↓	27,8%	(10,4 p.p.) ↓	19,4%	29,3%	(9,9 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado ²	(12,3)	17,0	(172,5%) ↓	82,2	(115,0%) ↓	4,7	172,9	(97,3%) ↓
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	(2,0%)	3,0%	(5,0 p.p.) ↓	11,8%	(13,8 p.p.) ↓	0,4%	13,3%	(12,9 p.p.) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	(91,8)	(54,0)	(69,9%) ↓	38,1	(340,8%) ↓	(145,8)	80,4	(281,5%) ↓
Margem Líquida (%)	(14,8%)	(9,5%)	(5,4 p.p.) ↓	5,5%	(20,3 p.p.) ↓	(12,3%)	6,2%	(18,4 p.p.) ↓
Geração de Caixa Operacional ⁴	(23,6)	(232,6)	89,8% ↑	(102,7)	77,0% ↑	(256,3)	(162,4)	(57,8%) ↓
ROE ⁵ (Últimos 12 meses)	(30,0%)	(18,8%)	(11,2 p.p.) ↓	16,2%	(46,2 p.p.) ↓	(30,0%)	16,2%	(46,2 p.p.) ↓
ROIC ⁶ (Últimos 12 meses)	(12,7%)	(7,1%)	(5,6 p.p.) ↓	20,7%	(33,4 p.p.) ↓	(12,7%)	20,7%	(33,4 p.p.) ↓
Alea								
Receita Líquida	8,2	10,3	(20,3%) ↓	(0,2)	4.959,9% ↑	18,6	(0,2)	11.055,9% ↑
EBITDA Ajustado ²	(17,2)	(11,3)	(52,6%) ↓	(4,1)	(317,1%) ↓	(32,3)	(9,5)	(241,6%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	(19,9)	(12,3)	(61,9%) ↓	(4,3)	(357,4%) ↓	(36,0)	(9,7)	(270,0%) ↓
Geração de Caixa Operacional ⁴	(2,8)	(8,0)	65,7% ↑	(8,0)	65,8% ↑	(10,8)	(45,4)	76,3% ↑
Consolidado								
Receita Líquida	626,9	581,4	7,8% ↑	698,7	(10,3%) ↓	1.208,3	1.301,5	(7,2%) ↓
Lucro Bruto Ajustado ¹	102,2	119,8	(14,6%) ↓	194,1	(47,3%) ↓	222,0	381,6	(41,8%) ↓
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	16,3%	20,6%	(4,3 p.p.) ↓	27,8%	(11,5 p.p.) ↓	18,4%	29,3%	(10,9 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado ²	(32,3)	4,7	(787,6%) ↓	78,1	(141,4%) ↓	(27,6)	163,5	(116,9%) ↓
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	(5,2%)	0,8%	(6,0 p.p.) ↓	11,2%	(16,3 p.p.) ↓	(2,3%)	12,6%	(14,8 p.p.) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	(114,4)	(67,3)	(69,9%) ↓	33,8	(438,9%) ↓	(181,8)	70,6	(357,4%) ↓
Margem Líquida (%)	(18,3%)	(11,6%)	(6,7 p.p.) ↓	4,8%	(23,1 p.p.) ↓	(15,0%)	5,4%	(20,5 p.p.) ↓
Receitas a Apropriar	1.552,9	1.566,9	(0,9%) ↓	1.275,4	21,8% ↑	1.552,9	1.275,4	21,8% ↑
Margem Resultados a Apropriar (%)	386,2	372,5	3,7% ↑	417,0	(7,4%) ↓	386,2	417,0	(7,4%) ↓
Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%)	63,2%	50,3%	12,9 p.p. ↑	12,4%	50,9 p.p. ↑	63,2%	12,4%	50,9 p.p. ↑
Geração de Caixa Operacional ⁴	(26,4)	(240,6)	89,0% ↑	(110,7)	76,2% ↑	(267,0)	(207,8)	(28,5%) ↓
ROE ⁵ (Últimos 12 meses)	(35,1%)	(22,6%)	(12,5 p.p.) ↓	14,7%	(49,8 p.p.) ↓	(35,1%)	14,7%	(49,8 p.p.) ↓
ROIC ⁶ (Últimos 12 meses)	(16,9%)	(10,5%)	(6,3 p.p.) ↓	19,2%	(36,0 p.p.) ↓	(16,9%)	19,2%	(36,0 p.p.) ↓
Lucro por Ação ⁷ (Últimos 12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria)	(4,61)	(3,07)	(50,1%) ↓	2,18	(311,4%) ↓	(4,61)	2,18	(311,4%) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados. 2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários. 3. Ajustado por minoritários.

4. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas DFs.

5. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

6. ROIC é calculado pelo NOPAT dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

7. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

A Tenda lançou 10 empreendimentos no 2T22 totalizando um VGV de R\$ 769,1 milhões (-22,0% a/a e +64,6% t/t). O preço médio por unidade lançada contabilizou R\$ 201,1 mil (+33,2% a/a, +14,1% t/t). Não obstante, ressaltamos que a companhia tinha matéria prima superior ao executado, entretanto decidimos não lançar por entender que a rentabilidade não atingia parâmetros mínimos desejados.

Laçamentos	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Número de empreendimentos	10	7	42,9% ↑	20	(50,0%) ↓	17	30	(43,3%) ↓
VGV (R\$ milhões)	769,1	467,2	64,6% ↑	985,6	(22,0%) ↓	1.236,3	1.595,9	(22,5%) ↓
Número de unidades lançadas	3.824	2.650	44,3% ↑	6.528	(41,4%) ↓	6.474	10.605	(39,0%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	201,1	176,3	14,1% ↑	151,0	33,2% ↑	191,0	150,5	26,9% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	382	379	1,0% ↑	344	11,3% ↑	381	354	7,7% ↑
Alea								
Número de empreendimentos	1	0	0,0% ↑	2	(50,0%) ↓	1	2	(50,0%) ↓
VGV (R\$ milhões)	13,5	0,0	0,0% ↑	16,2	(16,7%) ↓	13,5	16,2	(16,7%) ↓
Número de unidades lançadas	102	0	0,0% ↑	99	3,0% ↑	102	99	3,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	132,1	0,0	0,0% ↑	163,5	(19,2%) ↓	132,1	163,5	(19,2%) ↓
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	102	0	0,0% ↑	20	415,2% ↑	102	50	106,1% ↑
Consolidado								
Número de empreendimentos	11	7	57,1% ↑	22	(50,0%) ↓	18	32	(43,8%) ↓
VGV (R\$ milhões)	782,6	467,2	67,5% ↑	1.001,8	(21,9%) ↓	1.249,8	1.612,1	(22,5%) ↓
Número de unidades lançadas	3.926	2.650	48,2% ↑	6.627	(40,8%) ↓	6.576	10.704	(38,6%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	199,3	176,3	13,1% ↑	151,2	31,9% ↑	190,0	150,6	26,2% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	357	379	(5,7%) ↓	276	29,3% ↑	365	335	9,2% ↑

Comentário do Desempenho

VENDAS BRUTAS

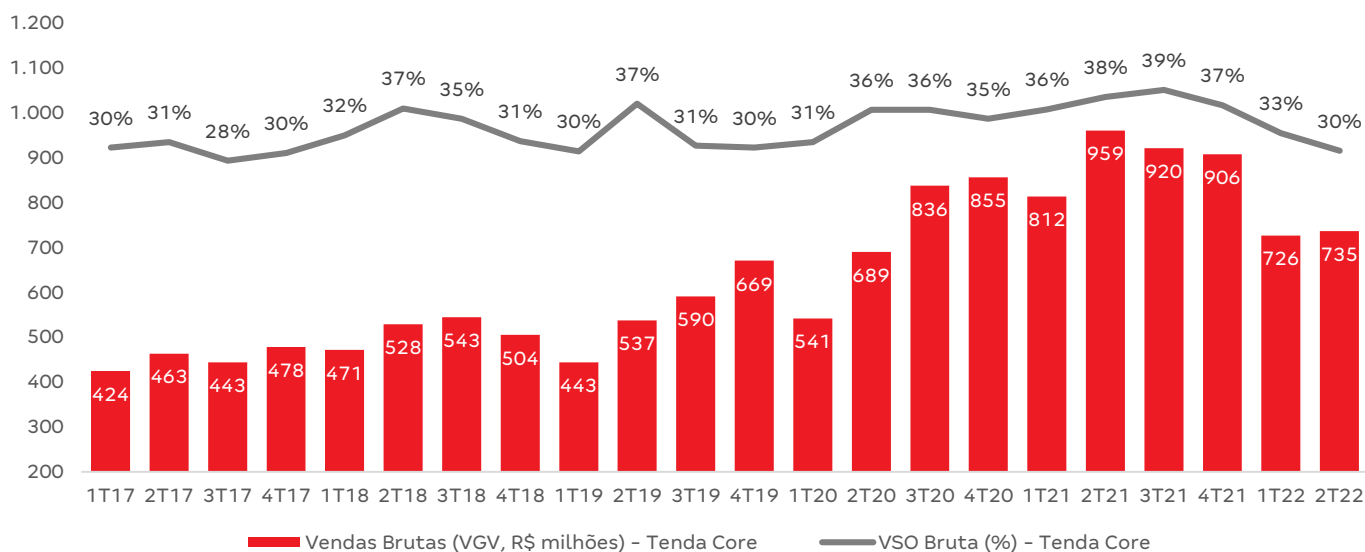
No 2T22 as vendas brutas totalizaram R\$ 754,2 milhões (-21,7% a/a e +1,3% t/t) com uma velocidade sobre a oferta bruta ("VSO Bruta") de 30,2% (-8,0p.p. a/a e -2,8p.p. t/t).

O preço médio por unidade aumentou +19,7% a/a e +8,7% t/t pulverizado em todas as regionais.

A Alea contabilizou nesse trimestre R\$ 19,1 milhões de VGV vendido totalizando 119 unidades com um preço médio de R\$ 160,8 mil.

Vendas Brutas	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
VGV (R\$ milhões)	735,1	725,5	1,3% ↑	959,0	(23,4%) ↓	1.460,6	1.771,2	(17,5%) ↓
Número de unidades	4.162	4.477	(7,0%) ↓	6.516	(36,1%) ↓	8.639	12.222	(29,3%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	176,6	162,1	9,0% ↑	147,2	20,0% ↑	169,1	144,9	16,7% ↑
VSO Bruta	30,0%	32,7%	(2,7 p.p.) ↓	38,3%	(8,3 p.p.) ↓	48,2%	55,2%	(7,0 p.p.) ↓
Alea								
VGV (R\$ milhões)	19,1	18,8	1,6% ↑	4,0	383,7% ↑	38,0	4,0	859,7% ↑
Número de unidades	119	117	1,7% ↑	25	376,0% ↑	236	25	844,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	160,8	160,9	(0,1%) ↓	158,2	1,6% ↑	160,8	158,2	1,7% ↑
VSO Bruta	44,5%	45,8%	(1,3 p.p.) ↓	26,2%	18,3 p.p. ↑	61,4%	26,2%	35,2 p.p. ↑
Consolidado								
VGV (R\$ milhões)	754,2	744,4	1,3% ↑	963,0	(21,7%) ↓	1.498,6	1.775,2	(15,6%) ↓
Número de unidades	4.281	4.594	(6,8%) ↓	6.541	(34,6%) ↓	8.875	12.247	(27,5%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	176,2	162,0	8,7% ↑	147,2	19,7% ↑	168,9	144,9	16,5% ↑
VSO Bruta	30,2%	33,0%	(2,8 p.p.) ↓	38,2%	(8,0 p.p.) ↓	48,5%	55,1%	(6,6 p.p.) ↓

Vendas Brutas (VGV, R\$ milhões) e VSO Bruta (%) Consolidado



Comentário ao Desempenho

DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

As vendas líquidas encerraram o 2T22 em R\$ 577,6 milhões (-33,0% a/a e -3,3% t/t) com velocidade sobre a oferta líquida ("VSO Líquida") de 23,2% (-11,0p.p. a/a e -3,3p.p. t/t).

A relação distratos sobre vendas brutas encerrou o 2T22 em 23,4% apresentando um aumento de 12,9p.p. na comparação anual e de 3,7p.p. na comparação trimestral.

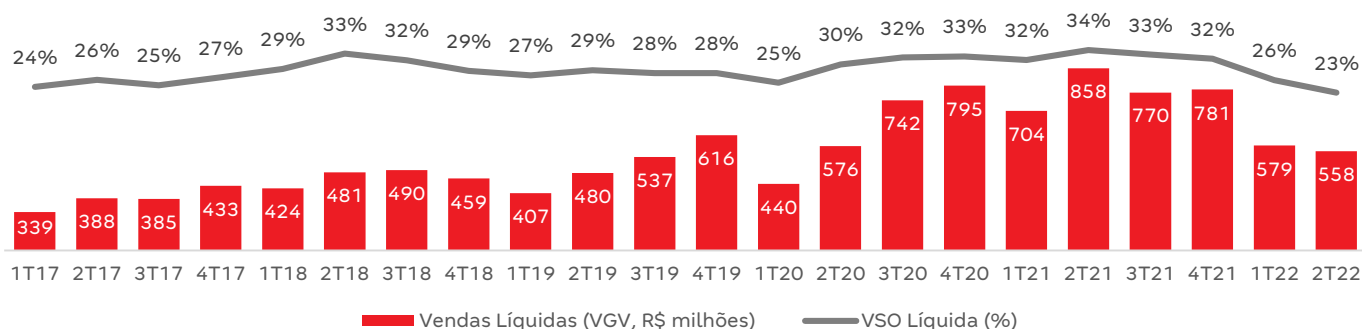
(VGV, R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Vendas Brutas	735,1	725,5	1,3% ↑	959,0	(23,4%) ↓	1.460,6	1.771,2	(17,5%) ↓
Distratos	176,6	147,0	20,2% ↑	100,7	75,4% ↑	323,6	209,0	54,8% ↑
Vendas Líquidas	558,4	578,6	(3,5%) ↓	858,3	(34,9%) ↓	1.137,0	1.562,2	(27,2%) ↓
% Lançamentos ¹	27,8%	5,9%	21,9 p.p. ↑	51,8%	(24,0 p.p.) ↓	16,7%	35,5%	(18,8 p.p.) ↓
% Estoque	72,2%	94,1%	(21,9 p.p.) ↓	48,2%	24,0 p.p. ↑	83,3%	64,5%	18,8 p.p. ↑
Distratos / Vendas Brutas	24,0%	20,3%	3,7 p.p. ↑	10,5%	13,5 p.p. ↑	22,2%	11,8%	10,4 p.p. ↑
VSO Líquida	22,8%	26,1%	(3,3 p.p.) ↓	34,3%	(11,5 p.p.) ↓	37,5%	48,7%	(11,2 p.p.) ↓
Alea								
Vendas Brutas	19,1	18,8	1,6% ↑	4,0	383,7% ↑	38,0	4,0	859,7% ↑
Distratos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Vendas Líquidas	19,1	18,8	1,6% ↑	4,0	383,7% ↑	38,0	4,0	859,7% ↑
Distratos / Vendas Brutas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
VSO Líquida	44,5%	45,8%	(1,3 p.p.) ↓	26,2%	18,3 p.p. ↑	61,4%	26,2%	35,2 p.p. ↑
Consolidado								
Vendas Brutas	754,2	744,4	1,3% ↑	963,0	(21,7%) ↓	1.498,6	1.775,2	(15,6%) ↓
Distratos	176,6	147,0	20,2% ↑	100,7	75,4% ↑	323,6	209,0	54,8% ↑
Vendas Líquidas	577,6	597,4	(3,3%) ↓	862,3	(33,0%) ↓	1.175,0	1.566,1	(25,0%) ↓
% Lançamentos ¹	27,6%	5,8%	21,8 p.p. ↑	52,1%	(24,5 p.p.) ↓	17,1%	35,8%	(18,7 p.p.) ↓
% Estoque	72,4%	94,2%	(21,8 p.p.) ↓	47,9%	24,5 p.p. ↑	82,9%	64,2%	18,7 p.p. ↑
Distratos / Vendas Brutas	23,4%	19,7%	3,7 p.p. ↑	10,5%	12,9 p.p. ↑	21,6%	11,8%	9,8 p.p. ↑
VSO Líquida	23,2%	26,5%	(3,3 p.p.) ↓	34,2%	(11,0 p.p.) ↓	38,0%	48,6%	(10,6 p.p.) ↓

(em unidades)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Unidades Vendidas Brutas	4.162	4.477	(7,0%) ↓	6.516	(36,1%) ↓	8.639	12.222	(29,3%) ↓
Unidades Distratadas	1.110	951	16,7% ↑	704	57,7% ↑	2.061	1.466	40,6% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	3.052	3.526	(13,4%) ↓	5.812	(47,5%) ↓	6.578	10.756	(38,8%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	183	164	11,5% ↑	148	(99,9%) ↓	173	145	19,0% ↑
Distratos / Vendas Brutas	26,7%	21,2%	5,5 p.p. ↑	10,8%	15,9 p.p. ↑	23,9%	12,0%	11,9 p.p. ↑
Alea								
Unidades Vendidas Brutas	119	117	1,7% ↑	25	376,0% ↑	236	25	844,0% ↑
Unidades Distratadas	0	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	0	0	0,0% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	119	117	1,7% ↑	25	376,0% ↑	236	25	844,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	161	161	(0,1%) ↓	0	0,0% ↑	161	0	0,0% ↑
Distratos / Vendas Brutas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Consolidado								
Unidades Vendidas Brutas	4.281	4.594	(6,8%) ↓	6.541	(34,6%) ↓	8.875	12.247	(27,5%) ↓
Unidades Distratadas	1.110	951	16,7% ↑	704	57,7% ↑	2.061	1.466	40,6% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	3.171	3.643	(13,0%) ↓	5.837	(45,7%) ↓	6.814	10.781	(36,8%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	182	164	11,1% ↑	148	23,3% ↑	172	145	18,7% ↑
Distratos / Vendas Brutas	25,9%	20,7%	5,2 p.p. ↑	10,8%	15,1 p.p. ↑	23,2%	12,0%	11,2 p.p. ↑

1. Lançamentos do ano corrente.

Comentário do Desempenho

Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%) Consolidado



UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado nesse trimestre totalizou R\$ 467,6 milhões (-33,9% a/a e -14,6% t/t). Foram entregues 5.013 unidades (-18,9% a/a e +47,7% t/t) e encerramos o trimestre com 80 obras em andamento (-12,1% a/a e -10,1% t/t), sendo 76 da marca Tenda e 4 da marca Alea.

Repasses, Entregas e Andamento	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
VGV Repassado (em R\$ milhões)	440,8	543,9	(19,0%) ↓	707,3	(37,7%) ↓	984,7	1.227,5	(19,8%) ↓
Unidades Repassadas	3.305	4.062	(18,6%) ↓	5.605	(41,0%) ↓	7.367	9.925	(25,8%) ↓
Unidades Entregues	4.964	3.344	48,4% ↑	6.179	(19,7%) ↓	8.308	8.063	3,0% ↑
Obras em andamento	76	85	(10,6%) ↓	89	(14,6%) ↓	76	89	(14,6%) ↓
Alea								
VGV Repassado (em R\$ milhões)	26,8	3,5	658,4% ↑	0,0	0,0% ↑	30,3	0,0	0,0% ↑
Unidades Repassadas	196	20	880,0% ↑	0	0,0% ↑	216	0	0,0% ↑
Unidades Entregues	49	50	(2,0%) ↓	0	0,0% ↑	99	0	0,0% ↑
Obras em andamento	4	4	0,0% ↑	2	100,0% ↑	4	2	100,0% ↑
Consolidado								
VGV Repassado (em R\$ milhões)	467,6	547,5	(14,6%) ↓	707,3	(33,9%) ↓	1.015,0	1.227,5	(17,3%) ↓
Unidades Repassadas	3.501	4.082	(14,2%) ↓	5.605	(37,5%) ↓	7.583	9.925	(23,6%) ↓
Unidades Entregues	5.013	3.394	47,7% ↑	6.179	(18,9%) ↓	8.407	8.063	4,3% ↑
Obras em andamento	80	89	(10,1%) ↓	91	(12,1%) ↓	80	91	(12,1%) ↓

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

Nesse trimestre o estoque a valor de mercado totalizou R\$ 1,9 bilhão em VGV (+15,7% a/a e +15,4% t/t). O estoque pronto contabilizou R\$ 58,2 milhões representando 3,0% do total. O giro do estoque (estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) no 2T22 atingiu 8,4 meses em relação aos 6,3 meses de patamar médio do ano de 2021 e 6,6 meses do 1T22.

Estoque a Valor de Mercado	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
VGV (R\$ milhões)	1.892,3	1.637,9	15,5% ↑	1.644,5	15,1% ↑	1.892,3	1.644,5	15,1% ↑
Número de unidades	10.745	9.861	9,0% ↑	10.572,0	1,6% ↑	10.745	10.572,0	1,6% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	176,1	166,1	6,0% ↑	155,6	13,2% ↑	176,1	155,6	13,2% ↑
Alea								
VGV (R\$ milhões)	23,8	22,2	7,1% ↑	11,2	113,6% ↑	23,8	11,2	113,6% ↑
Número de unidades	151	149	1,3% ↑	74,0	104,1% ↑	151	74,0	104,1% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	157,8	149,2	5,7% ↑	150,7	4,7% ↑	157,8	150,7	4,7% ↑
Consolidado								
VGV (R\$ milhões)	1.916,1	1.660,1	15,4% ↑	1.655,7	15,7% ↑	1.916,1	1.655,7	15,7% ↑
Número de unidades	10.896	10.010	8,9% ↑	10.646,0	2,3% ↑	10.896	10.646,0	2,3% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	175,9	165,8	6,0% ↑	155,5	13,1% ↑	175,9	155,5	13,1% ↑

Status de Obra - VGV (R\$ milhões)	2T22	Não Iniciadas	Até 30% Concluído	30% a 70% Concluído	Mais de 70% Concluído	Concluído
Consolidado	1.916,1	1.162,7	425,8	212,2	57,2	58,2

Comentário ao Desempenho

BANCO DE TERRENOS

A Tenda finalizou o 2T22 com R\$ 13,6 bilhões em VGV (+12,7% a/a e +1,2% t/t) no seu banco de terrenos. Adquirimos R\$ 0,9 bilhões pulverizados entre as regionais e o percentual de compras em permuta continua aumentando e atingiu o patamar de 50,4% (+9,7p.p. a/a e +2,6 p.p. t/t) neste trimestre.

Para Alea em 2022 temos o desafio de formar um banco de terrenos capaz de suportar a aceleração da operação em 2023, com isso iniciamos nosso banco de terrenos finalizando 2T22 com R\$638,1 milhões em VGV.

Banco de Terrenos ¹	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Número de Empreendimentos	306	312	(1,9%) ↓	312	(1,9%) ↓	306	312	(1,9%) ↓
VGV (em R\$ milhões)	12.931,8	12.905,3	0,2% ↑	11.996,6	7,8% ↑	12.931,8	11.996,6	7,8% ↑
Aquisições/Ajustes (em R\$ milhões)	795,6	980,2	(18,8%) ↓	1.547,5	(48,6%) ↓	1.775,8	2.618,0	(32,2%) ↓
Número de unidades	80.092	80.890	(1,0%) ↓	78.527	2,0% ↑	80.092	78.527	2,0% ↑
Preço médio por unidade (em R\$ mil)	161,5	159,5	1,2% ↑	152,8	5,7% ↑	161,5	152,8	5,7% ↑
% Permuta Total	48,0%	45,9%	2,1 p.p. ↑	40,9%	7,1 p.p. ↑	48,0%	40,9%	7,1 p.p. ↑
% Permuta Unidades	10,3%	9,8%	0,5 p.p. ↑	8,4%	1,9 p.p. ↑	10,3%	8,4%	1,9 p.p. ↑
% Permuta Financeiro	37,7%	36,1%	1,6 p.p. ↑	32,4%	5,3 p.p. ↑	37,7%	32,4%	5,3 p.p. ↑
Alea								
Número de empreendimentos	7	5	40,0% ↑	3	133,3% ↑	7	3	133,3% ↑
VGV (R\$ milhões)	638,1	499,0	27,9% ↑	47,4	1.246,9% ↑	638,1	47,4	1.246,9% ↑
Número de unidades	4.486	3.536	26,9% ↑	325	1.280,3% ↑	4.486	325	1.280,3% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	142,3	141,1	0,8% ↑	145,8	(2,4%) ↓	142,3	145,8	(2,4%) ↓
Consolidado								
Número de empreendimentos	313	317	(1,3%) ↓	315	(0,6%) ↓	313	315	(0,6%) ↓
VGV (R\$ milhões)	13.570,0	13.404,3	1,2% ↑	12.044,0	12,7% ↑	13.570,0	12.044,0	12,7% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	948,3	1.479,2	(35,9%) ↓	1.547,5	(38,7%) ↓	2.427,4	2.681,6	(9,5%) ↓
Número de unidades	84.578	84.426	0,2% ↑	78.852	7,3% ↑	84.578	78.852	7,3% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	160,4	158,8	1,1% ↑	152,7	5,0% ↑	160,4	152,7	5,0% ↑
% Permuta Total	50,4%	47,8%	2,6 p.p. ↑	40,7%	9,7 p.p. ↑	50,4%	40,7%	9,7 p.p. ↑
% Permuta Unidades	9,8%	9,4%	0,4 p.p. ↑	8,4%	1,4 p.p. ↑	9,8%	8,4%	1,4 p.p. ↑
% Permuta Financeiro	40,7%	38,4%	2,3 p.p. ↑	32,3%	8,4 p.p. ↑	40,7%	32,3%	8,4 p.p. ↑

1. Tenda detém 100% de participação societária de seu Banco de Terrenos.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS FINANCEIROS

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida totalizou R\$ 626,9 milhões (-10,3% a/a e +7,8 t/t). A provisão para perdas (PDD) representou 3,9% da receita bruta, um pouco acima do comportamento histórico.

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Consolidado								
Receita Operacional Bruta	645,3	606,1	6,5% ↑	737,0	(12,4%) ↓	1.251,3	1.365,4	(8,4%) ↓
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(25,2)	(12,9)	(95,0%) ↓	(23,6)	(6,8%) ↓	(38,1)	(36,3)	(5,1%) ↓
Provisão para distratos	17,4	(2,0)	990,2% ↑	(10,4)	267,9% ↑	15,4	(12,1)	227,4% ↑
Imposto sobre vendas de imóveis e serviços	(10,6)	(9,8)	8,0% ↑	(4,4)	141,3% ↑	(20,3)	(15,5)	31,1% ↑
Receita Operacional Líquida	626,9	581,4	7,8% ↑	698,7	(10,3%) ↓	1.208,3	1.301,5	(7,2%) ↓

LUCRO BRUTO

O lucro bruto ajustado do trimestre contabilizou R\$ 102,2 milhões e a margem bruta ajustada atingiu 16,3%, sendo 17,4% da marca Tenda.

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Receita Líquida	618,7	571,1	8,3% ↑	698,8	(11,5%) ↓	1.189,8	1.301,7	(8,6%) ↓
Lucro Bruto	81,7	108,8	(24,9%) ↓	186,3	(56,1%) ↓	190,5	365,2	(47,8%) ↓
Margem Bruta	13,2%	19,0%	(5,8 p.p.) ↓	26,7%	(13,4 p.p.) ↓	16,0%	28,1%	(12,0 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	25,9	14,5	78,6% ↑	8,0	223,0% ↑	40,5	16,6	143,7% ↑
Lucro Bruto Ajustado¹	107,6	123,3	(12,7%) ↓	194,3	(44,6%) ↓	230,9	381,8	(39,5%) ↓
Margem Bruta Ajustada	17,4%	21,6%	(4,2 p.p.) ↓	27,8%	(10,4 p.p.) ↓	19,4%	29,3%	(9,9 p.p.) ↓
Alea								
Receita Líquida	8,2	10,3	(20,3%) ↓	(0,2)	4.959,9% ↑	18,6	(0,2)	11.055,9% ↑
Lucro Bruto	(5,4)	(3,5)	(52,7%) ↓	(0,2)	(3.077,9%) ↓	(8,9)	(0,2)	(5.158,8%) ↓
Margem Bruta	(65,6%)	(34,2%)	(31,3 p.p.) ↓	100,3%	(165,8 p.p.) ↓	(48,1%)	100,3%	(148,4 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Bruto Ajustado¹	(5,4)	(3,5)	(52,7%) ↓	(0,2)	(3.077,9%) ↓	(8,9)	(0,2)	(5.158,8%) ↓
Consolidado								
Receita Líquida	626,9	581,4	7,8% ↑	698,7	(10,3%) ↓	1.208,3	1.301,5	(7,2%) ↓
Lucro Bruto	76,3	105,2	(27,5%) ↓	186,1	(59,0%) ↓	181,5	365,0	(50,3%) ↓
Margem Bruta	12,2%	18,1%	(5,9 p.p.) ↓	26,6%	(14,5 p.p.) ↓	15,0%	28,0%	(13,0 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	25,9	14,5	78,6% ↑	8,0	223,0% ↑	40,5	16,6	143,7% ↑
Lucro Bruto Ajustado¹	102,2	119,8	(14,6%) ↓	194,1	(47,3%) ↓	222,0	381,6	(41,8%) ↓
Margem Bruta Ajustada	16,3%	20,6%	(4,29 p.p.) ↓	27,8%	(11,5 p.p.) ↓	18,4%	29,3%	(10,9 p.p.) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados

Comentário do Desempenho

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

Despesas com vendas

No 2T22 as despesas com vendas totalizaram R\$ 59,9 milhões (+6,4% a/a e -6,8% t/t) representando 7,9% das vendas brutas (+2,1p.p. a/a e -0,7p.p. t/t).

Despesas gerais e administrativas (G&A)

Nesse trimestre as despesas gerais e administrativas (G&A) totalizaram R\$ 56,8 milhões (+29,3% a/a e +18,3% t/t) representando uma relação de 7,3% dos lançamentos (+2,9p.p. a/a -3,0p.p. t/t).

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Despesas com Vendas	(58,0)	(64,0)	(9,3%) ↓	(56,2)	3,3% ↑	(122,0)	(105,5)	15,6% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(46,9)	(40,6)	15,4% ↑	(40,3)	16,3% ↑	(87,5)	(83,7)	4,5% ↑
Total de Despesas SG&A	(104,9)	(104,6)	0,3% ↑	(96,5)	8,7% ↑	(209,5)	(189,3)	10,7% ↑
Vendas Brutas	735,1	725,5	1,3% ↑	959,0	(23,4%) ↓	1.460,6	1.771,2	(17,5%) ↓
Lançamentos	769,1	467,2	64,6% ↑	985,6	(22,0%) ↓	1.236,3	1.595,9	(22,5%) ↓
Receita Operacional Líquida	618,7	571,1	8,3% ↑	698,8	(11,5%) ↓	1.189,8	1.301,7	(8,6%) ↓
Despesas com Vendas / Vendas Brutas	7,9%	8,8%	(0,9 p.p.) ↓	5,9%	2,0 p.p. ↑	8,4%	6,0%	2,4 p.p. ↑
G&A / Lançamentos	6,1%	8,7%	(2,6 p.p.) ↓	4,1%	2,0 p.p. ↑	7,1%	5,2%	1,8 p.p. ↑
G&A / Receita Operacional Líquida	7,6%	7,1%	0,5 p.p. ↑	5,8%	1,8 p.p. ↑	7,4%	6,4%	0,9 p.p. ↑
Alea								
Despesas com Vendas	(1,9)	(0,3)	529,2% ↑	(0,1)	1.633,9% ↑	(2,2)	(0,3)	611,4% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(9,9)	(7,4)	33,6% ↑	(3,6)	173,9% ↑	(17,4)	(8,6)	101,7% ↑
Total de Despesas SG&A	(11,8)	(7,7)	52,6% ↑	(3,7)	215,7% ↑	(19,5)	(8,9)	118,9% ↑
Vendas Brutas	19,1	18,8	1,6% ↑	4,0	383,7% ↑	38,0	4,0	859,7% ↑
Lançamentos	13,5	0,0	0,0% ↑	16,2	(16,7%) ↓	13,5	16,2	(16,7%) ↓
Receita Operacional Líquida	8,2	10,3	(20,3%) ↓	(0,2)	4.959,9% ↑	18,6	(0,2)	11.055,9% ↑
Despesas com Vendas / Vendas Brutas	9,7%	1,6%	8,1 p.p. ↑	2,7%	7,0 p.p. ↑	5,7%	7,7%	(2,0 p.p.) ↓
G&A / Lançamentos	73,8%	0,0%	74 p.p. ↑	22,4%	51,4 p.p. ↑	129,1%	53,3%	75,8 p.p. ↑
G&A / Receita Operacional Líquida	120,9%	72,1%	48,8 p.p. ↑	(2.144,5%)	2.265,3 p.p. ↑	93,7%	(5.092,0%)	5.185,7 p.p. ↑
Consolidado								
Despesas com Vendas	(59,9)	(64,3)	(6,8%) ↓	(56,3)	6,4% ↑	(124,2)	(105,8)	17,3% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(56,8)	(48,1)	18,3% ↑	(44,0)	29,3% ↑	(104,9)	(92,4)	13,6% ↑
Total de Despesas SG&A	(116,7)	(112,3)	3,9% ↑	(100,3)	16,4% ↑	(229,1)	(198,2)	15,6% ↑
Vendas Brutas	754,2	744,4	1,3% ↑	963,0	(21,7%) ↓	1.498,6	1.775,2	(15,6%) ↓
Lançamentos	782,6	467,2	67,5% ↑	1.001,8	(21,9%) ↓	1.249,8	1.612,1	(22,5%) ↓
Receita Operacional Líquida	626,9	581,4	7,8% ↑	698,7	(10,3%) ↓	1.208,3	1.301,5	(7,2%) ↓
Despesas com Vendas / Vendas Brutas	7,9%	8,6%	(0,7 p.p.) ↓	5,8%	2,1 p.p. ↑	8,3%	6,0%	2,3 p.p. ↑

Comentário ao Desempenho

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

Nesse trimestre, contabilizamos um prejuízo de R\$ 20,1 milhões (+0,7% a/a e +78,1% t/t) em outras receitas e despesas operacionais.

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(17,4)	(10,3)	69,2% ↑	(19,8)	(12,3%) ↓	(27,6)	(35,2)	(21,5%) ↓
Despesas com demandas judiciais	(15,5)	(8,1)	90,0% ↑	(15,6)	(0,7%) ↓	(23,6)	(28,0)	(15,8%) ↓
Outras	(1,9)	(2,1)	(10,2%) ↓	(4,2)	(54,9%) ↓	(4,0)	(7,2)	(43,7%) ↓
Equivalência Patrimonial	(0,6)	5,9	110,7% ↑	0,1	900,0% ↑	5,3	(0,1)	(4.590,7%) ↓
Alea								
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(2,8)	(1,0)	165,0% ↑	(0,2)	1.187,2% ↑	(3,8)	(0,4)	971,5% ↑
Despesas com demandas judiciais	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Outras	(2,8)	(1,0)	165,0% ↑	(0,2)	1.187,2% ↑	(3,8)	(0,4)	971,5% ↑
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Consolidado								
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(20,1)	(11,3)	78,1% ↑	(20,0)	0,7% ↑	(31,4)	(35,5)	(11,5%) ↓
Despesas com demandas judiciais	(15,5)	(8,1)	90,0% ↑	(15,6)	(0,7%) ↓	(23,6)	(28,0)	(15,8%) ↓
Outras	(4,7)	(3,2)	47,6% ↑	(4,4)	5,3% ↑	(7,9)	(7,5)	4,5% ↑
Equivalência Patrimonial	(0,6)	5,9	110,7% ↑	0,1	900,0% ↑	5,3	(0,1)	(4.590,7%) ↓

Comentário ao Desempenho

EBITDA AJUSTADO

No 2T22, o EBITDA ajustado da marca Tenda totalizou R\$ -12,3 milhões com Margem EBITDA ajustada de -6,3%. No consolidado, o EBITDA ajustado contabilizou R\$ -32,3 milhões com Margem EBITDA ajustada de -5,2%.

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Lucro Líquido	(91,8)	(54,0)	(69,9%) ↓	38,1	(340,8%) ↓	(145,8)	80,4	(281,5%) ↓
(+) Resultado Financeiro	32,2	37,6	(14,3%) ↓	15,1	113,5% ↑	69,7	24,6	183,3% ↑
(+) IR / CSLL	11,8	9,6	23,2% ↑	10,0	18,1% ↑	21,3	22,1	(3,4%) ↓
(+) Depreciação e Amortização	8,6	8,2	5,4% ↑	7,6	13,3% ↑	16,8	14,9	12,6% ↑
EBITDA	(39,2)	1,3	(3.190,5%) ↓	70,8	(155,4%) ↓	(38,0)	142,0	(126,7%) ↓
(+) Capitalização de Juros	25,9	14,5	78,6% ↑	8,0	223,0% ↑	40,5	16,6	143,7% ↑
(+) Despesas com SOP	2,9	2,7	10,8% ↑	4,1	(28,5%) ↓	5,6	15,8	(64,4%) ↓
(+) Participação dos Minoritários	(2,0)	(1,4)	(39,6%) ↓	(0,7)	(174,6%) ↓	(3,4)	(1,4)	(148,8%) ↓
EBITDA Ajustado¹	(12,3)	17,0	(172,5%) ↓	82,2	(115,0%) ↓	4,7	172,9	(97,3%) ↓
Receita Líquida	618,7	571,1	8,3% ↑	698,8	(11,5%) ↓	1.189,8	1.301,7	(8,6%) ↓
Margem EBITDA	-6,3%	0,2%	(6,6 p.p.) ↓	10,1%	(16,5 p.p.) ↓	-3,2%	10,9%	(14,1 p.p.) ↓
Margem EBITDA Ajustada¹	-2,0%	3,0%	(5,0 p.p.) ↓	11,8%	(13,8 p.p.) ↓	0,4%	13,3%	(12,9 p.p.) ↓
Alea								
Lucro Líquido	(22,6)	(13,3)	(70,0%) ↓	(4,3)	(421,3%) ↓	(36,0)	(9,7)	(270,0%) ↓
(+) Resultado Financeiro	(0,1)	(0,0)	(125,1%) ↓	0,0	(3.248%) ↓	(0,2)	(0,1)	(70,1%) ↓
(+) Depreciação e Amortização	2,8	1,0	165,0% ↑	0,2	1.187,0% ↑	3,8	0,4	971,4% ↑
Margem EBITDA	-242,7%	-119,3%	(123,4 p.p.) ↓	2435,2%	(2.677,9 p.p.) ↓	-174,0%	5581,4%	(5.755,5 p.p.) ↓
Margem EBITDA Ajustada¹	-242,7%	-119,3%	(123,4 p.p.) ↓	2435,2%	(2.677,9 p.p.) ↓	-174,0%	5581,4%	(5.755,5 p.p.) ↓
Receita Líquida	8,2	10,3	(20,3%) ↓	(0,2)	4.959,9% ↑	18,6	(0,2)	11.055,9% ↑
Consolidado								
Lucro Líquido	(114,4)	(67,3)	(69,9%) ↓	33,8	(438,9%) ↓	(181,8)	70,6	(357,4%) ↓
(+) Resultado Financeiro	32,1	37,5	(14,5%) ↓	15,1	112,8% ↑	69,6	24,5	183,7% ↑
(+) IR / CSLL	11,8	9,6	23,2% ↑	10,0	18,1% ↑	21,3	22,1	(3,4%) ↓
(+) Depreciação e Amortização	11,4	9,2	23,5% ↑	7,8	45,6% ↑	20,6	15,3	35,0% ↑
EBITDA	(59,2)	(11,1)	(435,8%) ↓	66,6	(188,9%) ↓	(70,3)	132,5	(153,0%) ↓
(+) Capitalização de Juros	25,9	14,5	78,6% ↑	8,0	223,0% ↑	40,5	16,6	143,7% ↑
(+) Despesas com SOP	2,9	2,7	10,8% ↑	4,1	(28,5%) ↓	5,6	15,8	(64,4%) ↓
(+) Participação dos Minoritários	(2,0)	(1,4)	(39,6%) ↓	(0,7)	(174,6%) ↓	(3,4)	(1,4)	(148,8%) ↓
EBITDA Ajustado¹	(32,3)	4,7	(787,6%) ↓	78,1	(141,4%) ↓	(27,6)	163,5	(116,9%) ↓
Receita Líquida	626,9	581,4	7,8% ↑	698,7	(10,3%) ↓	1.208,3	1.301,5	(7,2%) ↓
Margem EBITDA	-9,4%	-1,9%	(7,5 p.p.) ↓	9,5%	(19,0 p.p.) ↓	-5,8%	10,2%	(16,0 p.p.) ↓
Margem EBITDA Ajustada¹	-5,2%	0,8%	(6,0 p.p.) ↓	11,2%	(16,3 p.p.) ↓	-2,3%	12,6%	(14,8 p.p.) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários

Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO

A companhia finalizou esse trimestre com um resultado financeiro negativo de R\$ 32,1 milhões. O desempenho tem sido prejudicado dado que a rentabilidade das aplicações (*benchmark* 100% CDI) sobre uma posição de caixa livre menor não estão conseguindo fazer frente ao custo de dívida que vem aumentando.

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Consolidado								
Receitas Financeiras	16,5	17,4	(5,1%) ↓	8,5	95,7% ↑	34,0	12,6	170,6% ↑
Despesas Financeiras	(48,6)	(54,9)	(11,5%) ↓	(23,5)	106,6% ↑	(103,6)	(37,1)	179,3% ↑
Resultado Financeiro	(32,1)	(37,5)	14,5% ↑	(15,1)	(112,8%) ↓	(69,6)	(24,5)	(183,7%) ↓

LUCRO LÍQUIDO

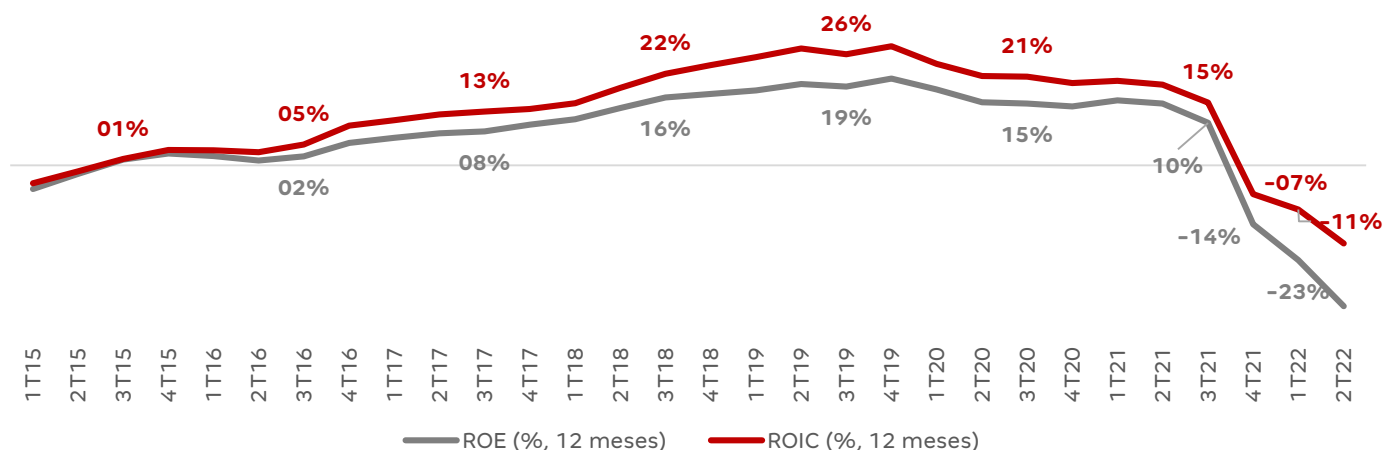
No 2T22, a Tenda registrou um prejuízo de R\$ -91,8 milhões com Margem Líquida de -14,8%. No consolidado o lucro líquido do trimestre totalizou R\$ -114,4 milhões com Margem Líquida de -18,3%. O lucro por ação desconsiderando as ações em tesouraria finalizou em R\$ -4,61.

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(93,8)	(55,5)	(69,1%) ↓	37,4	(350,9%) ↓	(149,2)	79,0	(289,0%) ↓
(-) Participação Minoritários	2,0	1,4	39,6% ↑	0,7	174,6% ↑	3,4	1,4	148,8% ↑
Lucro Líquido	(91,8)	(54,0)	(69,9%) ↓	38,1	(340,8%) ↓	(145,8)	80,4	(281,5%) ↓
Margem Líquida	(14,8%)	(9,5%)	(5,4 p.p.) ↓	5,5%	(20,3 p.p.) ↓	(12,3%)	6,2%	(18,4 p.p.) ↓
Alea								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(22,6)	(13,3)	(70,0%) ↓	(4,3)	(421,3%) ↓	(36,0)	(9,7)	(270,0%) ↓
(-) Participação Minoritários	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Líquido	(22,6)	(13,3)	(70,0%) ↓	(4,3)	(421,3%) ↓	(36,0)	(9,7)	(270,0%) ↓
Consolidado								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(116,4)	(68,8)	(69,3%) ↓	33,0	(452,4%) ↓	(185,2)	69,3	(367,4%) ↓
(-) Participação Minoritários	2,0	1,4	39,6% ↑	0,7	174,6% ↑	3,4	1,4	148,8% ↑
Lucro Líquido	(114,4)	(67,3)	(69,9%) ↓	33,8	(438,9%) ↓	(181,8)	70,6	(357,4%) ↓
Margem Líquida	(18,3%)	(11,6%)	(6,7 p.p.) ↓	4,8%	(23,1 p.p.) ↓	(15,0%)	5,4%	(20,5 p.p.) ↓
Lucro por Ação ¹ (12 meses) (R\$/ação)	(4,25)	(2,83)	(50,1%) ↓	2,04	(308,3%) ↓	(4,25)	2,04	(308,3%) ↓
Lucro por Ação ² (12 meses) (R\$/ação) (ex-tesouraria)	(4,61)	(3,07)	(50,1%) ↓	2,18	(311,4%) ↓	(4,61)	2,18	(311,4%) ↓

1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

2. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as mantidas em Tesouraria.

ROE (% , últimos 12 meses) e ROIC (% , últimos 12 meses) Consolidado



Comentário do Desempenho

RESULTADO A APROPRIAR

Encerramos 2T22 com R\$ 386,2 milhões de resultado a apropriar e margem REF de 24,9% (-7,8p.p. a/a e +1,1p.p. t/t).

(R\$ milhões)	Junho 22	Março 22	T/T (%)	Junho 21	A/A (%)
Tenda					
Receitas a Apropriar	1.552,9	1.566,9	(0,9%) ↓	1.275,4	21,8% ↑
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar	(1.166,7)	(1.194,5)	(2,3%) ↓	(858,4)	35,9% ↑
Resultado a Apropriar¹	386,2	372,5	3,7% ↑	417,0	(7,4%) ↓
Margem a Apropriar	24,9%	23,8%	1,1 p.p. ↑	32,7%	(7,8 p.p.) ↓

1. Contempla os empreendimentos que estão sob restrição por cláusula suspensiva.

Ainda não constam valores para operação off-site

CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

(R\$ milhões)	Junho 22	Março 22	T/T (%)	Junho 21	A/A (%)
Consolidado					
Caixa e equivalentes de caixa	97,7	35,7	174,0% ↑	55,0	77,5% ↑
Aplicações financeiras	726,3	767,7	(5,4%) ↓	890,2	(18,4%) ↓
Caixa Total	823,9	803,4	2,6% ↑	945,2	(12,8%) ↓

CONTAS A RECEBER

A Companhia totalizou R\$ 1.443,2 milhões em contas a receber ao final do 2T22 (+0,7% a/a e +0,8% t/t) com 170 dias de contas a receber (+4,5% a/a e +2,6% t/t).

(R\$ milhões)	Junho 22	Março 22	T/T (%)	Junho 21	A/A (%)
Consolidado					
Até 90 dias	34.620	34.817	(0,6%) ↓	19.059	81,6% ↑
De 91 a 180 dias	23.553	9.333	152,4% ↑	7.785	202,5% ↑
Acima de 180 dias (a)	102.450	110.532	(7,3%) ↓	53.939	89,9% ↑
Subtotal Vencidas	160.623	154.682	3,8% ↑	80.783	98,8% ↑
1 ano	741.468	778.151	(4,7%) ↓	203.654	264,1% ↑
2 anos	370.281	333.850	10,9% ↑	728.515	(49,2%) ↓
3 anos	57.954	68.009	(14,8%) ↓	273.181	(78,8%) ↓
4 anos	38.270	34.536	10,8% ↑	57.741	(33,7%) ↓
5 anos em diante	74.622	62.526	19,3% ↑	88.996	(16,2%) ↓
Subtotal - A Vencer	1.282.595	1.277.072	0,4% ↑	1.352.087	(5,1%) ↓
Total Contas a Receber	1.443.218	1.431.754	0,8% ↑	1.432.870	0,7% ↑
(-) Ajuste a valor presente	(38.603)	(31.598)	(22,2%) ↓	(6.370)	(506,0%) ↓
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(236.947)	(211.773)	(11,9%) ↓	(210.638)	(12,5%) ↓
(-) Provisão para distrato	(30.903)	(48.280)	36,0% ↑	(41.302)	25,2% ↑
Contas a Receber - Líquido	1.136.765	1.140.103	(0,3%) ↓	1.174.560	(3,2%) ↓
Dias de Contas a Receber	170	165	3,0% ↑	162	4,9% ↑

1. Vencidos e a vencer

Comentário do Desempenho

RECEBÍVEIS TENDA

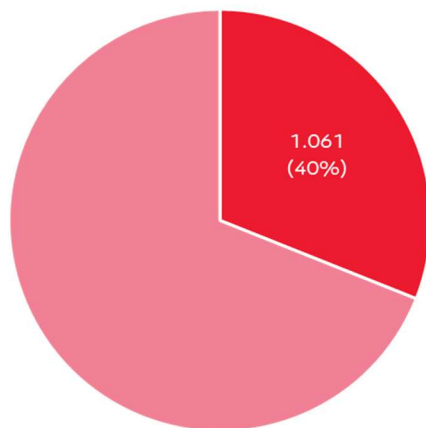
A carteira de Recebíveis Tenda (on e off balance, risco Tenda) líquida de provisão finalizou junho-22 em R\$ 877,0 milhões (+52,4% a/a e +14,2%t/t).

Contas a Receber + Receita a Apropriar

2T22 R\$ milhões

Total: R\$ 2.679 milhões

■ Recebíveis Tenda

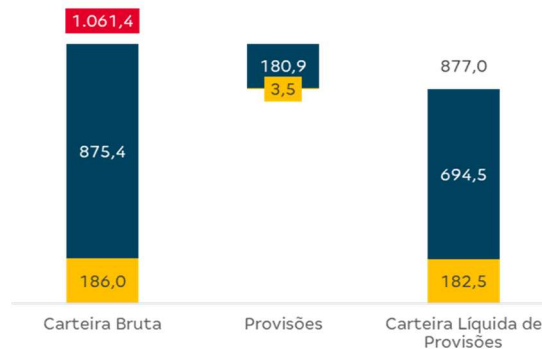


Recebíveis Tenda¹

2T22 R\$ milhões

■ Pós-chaves

■ Pré-chaves



Recebíveis Tenda ¹ (R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)
Carteira Bruta	1.061,4	922,7	15,0% ↑	706,2	50,3% ↑
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	186,0	189,5	(1,8%) ↓	125,9	47,8% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	875,4	733,3	19,4% ↑	580,2	50,9% ↑
Carteira Líquida de Provisão	877,0	768,1	14,2% ↑	575,6	52,4% ↑
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	182,5	187,3	(2,6%) ↓	124,2	46,9% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	694,5	580,7	19,6% ↑	451,3	53,9% ↑

Recebíveis Tenda ¹ (por aging, pós-chaves)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)
Carteira Líquida de Provisão (R\$ milhões)	694,5	580,7	19,6% ↑	451,3	53,9% ↑
Não entregue ²	403,0	316,8	27,2% ↑	218,7	84,3% ↑
Entregue, adimplente	207,1	181,9	13,9% ↑	172,6	20,0% ↑
Entregue, inadimplente <90d	59,0	62,0	(4,8%) ↓	32,3	82,7% ↑
Entregue, inadimplente >90d e <360	25,3	20,1	25,7% ↑	27,8	(9,0%) ↓
Entregue, inadimplente >360	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Índice de Cobertura de Provisão (%)	20,7%	20,8%	(0,1 p.p.) ↓	22,2%	(1,6 p.p.) ↓
Não entregue ²	9,5%	8,7%	0,8 p.p. ↑	10,1%	(0,7 p.p.) ↓
Entregue, adimplente	1,5%	1,2%	0,3 p.p. ↑	0,9%	0,7 p.p. ↑
Entregue, inadimplente <90d	12,3%	10,7%	1,6 p.p. ↑	11,0%	1,2 p.p. ↑
Entregue, inadimplente >90d e <360	47,8%	43,7%	4,1 p.p. ↑	38,6%	9,1 p.p. ↑
Entregue, inadimplente >360	100,0%	100,0%	0,0 p.p.	100,0%	0,0 p.p.

1. Valores a receber, on e off balance, parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.
2. Empreendimentos não entregues têm fluxos de financiamento pré-chaves e pós-chaves. O índice de cobertura de provisão diz respeito apenas ao fluxo pós-chaves.

Comentário ao Desempenho

ENDIVIDAMENTO

Encerramos esse trimestre com uma dívida total de R\$ 1,5 bilhão, *duration* de 24,5 meses e com custo médio nominal de 14,6% a.a.

Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões)	2T22	Financiamento Bancário	Dívida Corporativa	Financiamento a Construção (SFH)
Consolidado				
2022	291,4	28,2	154,0	109,2
2023	445,2	81,8	173,1	190,3
2024	269,6	54,2	189,8	25,6
2025 em diante	479,6	0,0	479,6	0,0
Dívida Total	1.485,8	164,2	996,5	325,1
Duration (em meses)	24,5			

Detalhamento da dívida (R\$ milhões)	Vencimento	Taxas (a.a.)	Saldo Devedor Junho 22	Saldo Devedor Março 22
Consolidado				
Dívida Total			1.494,3	1.387,0
Financiamento Bancário	até 03/2024	CDI + 2,95%	164,2	208,4
Dívida Corporativa			1.005,0	984,2
DEB TEND14	até 09/2023	CDI + 1,75%	104,2	102,7
DEB TEND15	até 03/2024	CDI + 1,40%	155,2	153,4
DEB TEND16	até 12/2024	CDI + 1,30%	151,4	151,1
DEB TEND17	até 02/2026	CDI + 2,25%	209,3	206,3
DEB TEND19	até 09/2028	CDI + 1,85%	156,0	153,6
CRI Tenda	até 04/2028	CDI + 2,73%	229,0	217,0
SFH	até 07/2023	TR + 8,3%	325,1	194,4

Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões)	Saldo Devedor Março 22	Saldo Devedor / Total Dívida	Custo Médio (a.a.)
Consolidado			
CDI	1.160,7	78,1%	CDI + 1,47%
TR	325,1	21,9%	TR + 11,93%
Total	1.485,8	100%	14,62%

DÍVIDA LÍQUIDA

A relação dívida líquida sobre patrimônio líquido encerrou o trimestre positiva em 63,2%, enquanto tivemos uma melhora na dívida corporativa líquida sobre o PL, chegando em 33,0% (-23,4pp a/a e +0,8pp t/t), medida dos nossos *covenants*.

(R\$ milhões)	Junho 22	Março 22	T/T (%)	Junho 21	A/A (%)
Consolidado					
Dívida Bruta	1.485,8	1.385,3	7,3% ↑	1.130,0	31,5% ↑
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(823,9)	(803,4)	2,6% ↑	(945,2)	(12,8%) ↓
Dívida Líquida	661,885	581,9	13,8% ↑	184,8	258,2% ↑
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.047,080	1.155,7	(9,4%) ↓	1.496,0	(30,0%) ↓
Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários)	63,2%	50,3%	12,9 p.p. ↑	12,4%	50,9 p.p. ↑
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	(195,8)	(85,5)	(129,2%) ↓	379,3	(151,6%) ↓

Comentário ao Desempenho

GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

No segundo trimestre, a Companhia gerou caixa de 20,6 milhões, frente um consumo de 261,5 milhões no trimestre anterior, mesmo com uma queima de caixa operacional de R\$ 26,4 milhões, sendo R\$23,6 milhões da marca Tenda.

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)
Consolidado					
Recompra de ações	0,0	0,0	0,0% ↑	5,6	(100,0%) ↓
Dividendos pagos	(0,0)	0,0	(200,0%) ↓	0,0	0,0% ↑
Distribuição de Capital	(0,0)	0,0	(200,0%) ↓	5,6	(100,0%) ↓

(R\$ milhões)	Junho 22	Março 22	T/T (%)	Junho 21	A/A (%)
Consolidado					
Variação do Caixa Disponível	20,6	(261,6)	107,9% ↑	(53,4)	138,5% ↑
Geração de Caixa¹	(80,0)	(250,1)	68,0% ↑	(141,2)	43,3% ↑
Geração de Caixa Operacional ²	(26,4)	(240,6)	89,0% ↑	(110,7)	76,2% ↑
Tenda	(23,6)	(232,6)	89,8% ↑	(102,7)	77,0% ↑
Alea	(2,8)	(8,0)	65,7% ↑	(8,0)	65,8% ↑

1. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra de Ações e Dividendos Pagos

2. A Geração de Caixa Operacional é o resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

Comentário ao Desempenho

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Tenda								
Receita Líquida	618,7	571,1	8,3% ↑	698,8	(11,5%) ↓	1.189,8	1.301,7	(8,6%) ↓
Custos Operacionais	(537,0)	(462,3)	16,1% ↑	(512,6)	4,8% ↑	(999,3)	(936,6)	6,7% ↑
Lucro Bruto	81,7	108,8	(24,9%) ↓	186,3	(56,1%) ↓	190,5	365,2	(47,8%) ↓
Margem Bruta	13,2%	19,0%	(5,8 p.p.) ↓	26,7%	(13,4 p.p.) ↓	16,0%	28,1%	(12,0 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(134,3)	(118,2)	13,7% ↑	(123,8)	8,5% ↑	(248,7)	(239,5)	3,8% ↑
Despesas com Vendas	(58,0)	(64,0)	(9,3%) ↓	(56,2)	3,3% ↑	(122,0)	(105,5)	15,6% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(46,9)	(40,6)	15,4% ↑	(40,3)	16,3% ↑	(87,5)	(83,7)	4,5% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(17,4)	(10,3)	69,2% ↑	(19,8)	(12,3%) ↓	(27,6)	(35,2)	(21,5%) ↓
Depreciação e Amortização	(8,6)	(8,2)	5,4% ↑	(7,6)	13,3% ↑	(16,8)	(14,9)	12,6% ↑
Equivalência Patrimonial	(0,6)	5,9	(110,7%) ↓	0,1	(900,0%) ↓	5,3	(0,1)	4.590,7% ↑
Lucro Operacional	(52,6)	(9,4)	(460,9%) ↓	62,4	(184,3%) ↓	(58,2)	125,7	(146,3%) ↓
Receita Financeira	16,4	17,4	(5,4%) ↓	8,5	94,4% ↑	33,8	12,5	171,2% ↑
Despesa Financeira	(48,6)	(54,9)	(11,5%) ↓	(23,5)	106,7% ↑	(103,5)	(37,1)	179,2% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	(84,8)	(46,9)	(80,6%) ↓	47,3	(279,1%) ↓	(127,9)	101,1	(226,6%) ↓
Impostos Diferidos	(0,5)	(0,1)	(276,4%) ↓	0,1	(525,0%) ↓	(0,7)	(3,1)	78,2% ↑
IR & CSLL	(11,2)	(9,4)	19,4% ↑	(10,1)	11,5% ↑	(20,7)	(19,0)	8,6% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	(96,6)	(56,5)	(70,9%) ↓	37,4	(358,3%) ↓	(149,2)	79,0	(289,0%) ↓
(-) Participações Minoritárias	2,0	1,4	39,6% ↑	0,7	174,6% ↑	3,4	1,4	148,8% ↑
Lucro Líquido	(94,6)	(55,1)	(71,7%) ↓	38,1	(348,1%) ↓	(145,8)	80,4	(281,5%) ↓
Alea								
Receita Líquida	8,2	10,3	(20,3%) ↓	(0,2)	4.959,9% ↑	18,6	(0,2)	11.055,9% ↑
Custos Operacionais	(13,6)	(13,9)	(1,7%) ↓	(0,0)	3.028.665,6% ↑	(27,5)	(0,0)	6.108.724,9% ↑
Lucro Bruto	(5,4)	(3,5)	(52,7%) ↓	(0,2)	(3.077,9%) ↓	(8,9)	(0,2)	(5.158,8%) ↓
Margem Bruta	-65,6%	-34,2%	(31,3 p.p.) ↓	100,3%	(165,8 p.p.) ↓	-48,1%	100,3%	(148,4 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(14,6)	(8,8)	66,0% ↑	(4,2)	249,6% ↑	(27,2)	(9,6)	182,0% ↑
Despesas com Vendas	(1,9)	(0,3)	529,2% ↑	(0,1)	1.633,9% ↑	(2,2)	(0,3)	611,4% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(9,9)	(7,4)	33,6% ↑	(3,6)	173,9% ↑	(17,4)	(8,6)	101,7% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(2,8)	(1,0)	165,0% ↑	(0,2)	1.187,2% ↑	(3,8)	(0,4)	971,5% ↑
Depreciação e Amortização	(2,8)	(1,0)	165,0% ↑	(0,2)	1.187,0% ↑	(3,8)	(0,4)	971,4% ↑
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Operacional	(20,0)	(12,3)	(62,2%) ↓	(4,3)	(360,3%) ↓	(36,1)	(9,8)	(268,1%) ↓
Receita Financeira	0,1	0,1	47,7% ↑	(0,0)	26.070,9% ↑	0,2	0,1	92,7% ↑
Despesa Financeira	(0,0)	(0,0)	(83,6%) ↓	(0,0)	54,3% ↑	(0,0)	(0,0)	422,5% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	(19,9)	(12,3)	(61,9%) ↓	(4,3)	(357,4%) ↓	(36,0)	(9,7)	(270,0%) ↓
Impostos Diferidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
IR & CSLL	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	(19,9)	(12,3)	(61,9%) ↓	(4,3)	(357,4%) ↓	(36,0)	(9,7)	(270,0%) ↓
(-) Participações Minoritárias	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Líquido	(19,9)	(12,3)	(61,9%) ↓	(4,3)	(357,4%) ↓	(36,0)	(9,7)	(270,0%) ↓
Consolidado								
Receita Líquida	626,9	581,4	7,8% ↑	698,7	(10,3%) ↓	1.208,3	1.301,5	(7,2%) ↓
Custos Operacionais	(550,6)	(476,2)	15,6% ↑	(512,6)	7,4% ↑	(1.026,8)	(936,6)	9,6% ↑
Lucro Bruto	76,3	105,2	(27,5%) ↓	186,1	(59,0%) ↓	181,5	365,0	(50,3%) ↓
Margem Bruta	12,2%	18,1%	(5,9 p.p.) ↓	26,6%	(14,5 p.p.) ↓	15,0%	28,0%	(13,0 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(148,9)	(126,9)	17,3% ↑	(128,0)	16,3% ↑	(275,8)	(249,1)	10,7% ↑
Despesas com Vendas	(59,9)	(64,3)	(6,8%) ↓	(56,3)	6,4% ↑	(124,2)	(105,8)	17,3% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(56,8)	(48,1)	18,3% ↑	(44,0)	29,3% ↑	(104,9)	(92,4)	13,6% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(20,1)	(11,3)	78,1% ↑	(20,0)	0,7% ↑	(31,4)	(35,5)	(11,5%) ↓
Depreciação e Amortização	(11,4)	(9,2)	23,5% ↑	(7,8)	45,6% ↑	(20,6)	(15,3)	35,0% ↑
Equivalência Patrimonial	(0,6)	5,9	(110,7%) ↓	0,1	(900,0%) ↓	5,3	(0,1)	4.590,7% ↑
Lucro Operacional	(72,6)	(21,7)	(234,5%) ↓	58,1	(225,0%) ↓	(94,3)	115,9	(181,4%) ↓
Receita Financeira	16,5	17,4	(5,1%) ↓	8,5	95,7% ↑	34,0	12,6	170,6% ↑
Despesa Financeira	(48,6)	(54,9)	(11,5%) ↓	(23,5)	106,6% ↑	(103,6)	(37,1)	179,3% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	(104,7)	(59,2)	(76,8%) ↓	43,0	(343,4%) ↓	(163,9)	91,3	(279,4%) ↓
Impostos Diferidos	(0,5)	(0,1)	(276,4%) ↓	0,1	(525,0%) ↓	(0,7)	(3,1)	78,2% ↑
IR & CSLL	(11,2)	(9,4)	19,4% ↑	(10,1)	11,5% ↑	(20,7)	(19,0)	8,6% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	(116,4)	(68,8)	(69,3%) ↓	33,0	(452,4%) ↓	(185,2)	69,3	(367,4%) ↓
(-) Participações Minoritárias	2,0	1,4	39,6% ↑	0,7	174,6% ↑	3,4	1,4	148,8% ↑
Lucro Líquido	(114,4)	(67,3)	(69,9%) ↓	33,8	(438,9%) ↓	(181,8)	70,6	(357,4%) ↓

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	Junho 22	Março 22	T/T (%)	Junho 21	A/A (%)
Consolidado					
Ativo Circulante	2.219,8	2.537,2	(12,5%) ↓	2.764,2	(19,7%) ↓
Caixa e Equivalentes de Caixa	97,7	35,7	174,0% ↑	55,0	77,5% ↑
Títulos e Valores Imobiliários	726,3	767,7	(5,4%) ↓	890,2	(18,4%) ↓
Recebíveis de Clientes	636,1	664,2	(4,2%) ↓	500,0	27,2% ↑
Imóveis a Comercializar	580,8	910,5	(36,2%) ↓	1.177,2	(50,7%) ↓
Outros Contas a Receber	178,9	159,0	12,5% ↑	141,7	26,2% ↑
Ativo Não-Circulante	1.909,4	1.550,8	23,1% ↑	1.422,7	34,2% ↑
Recebíveis de Clientes	500,6	475,9	5,2% ↑	674,6	(25,8%) ↓
Imóveis a Comercializar	1.338,1	985,9	35,7% ↑	680,8	96,5% ↑
Outros	70,7	89,0	(20,6%) ↓	67,3	5,0% ↑
Intangível e Imobilizado	239,9	242,2	(0,9%) ↓	205,6	16,7% ↑
Investimentos	39,8	39,8	(0,0%) ↓	42,2	(5,7%) ↓
Ativo Total	4.408,9	4.370,0	0,9% ↑	4.434,7	(0,6%) ↓
Passivo Circulante	1.434,1	1.338,1	7,2% ↑	986,2	45,4% ↑
Empréstimos e Financiamentos	270,3	228,5	18,3% ↑	140,7	92,1% ↑
Debêntures	228,0	208,2	9,5% ↑	109,4	108,4% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	581,4	595,3	(2,3%) ↓	446,7	30,2% ↑
Fornecedores e Materiais	104,3	47,7	118,5% ↑	67,4	54,7% ↑
Impostos e Contribuições	22,9	23,0	(0,3%) ↓	40,2	(43,1%) ↓
Outros	227,2	235,5	(3,5%) ↓	181,8	25,0% ↑
Passivo Não-Circulante	1.927,8	1.876,2	2,8% ↑	1.952,5	(1,3%) ↓
Empréstimos e Financiamentos	219,0	180,6	21,3% ↑	87,3	150,9% ↑
Debêntures	768,5	768,0	0,1% ↑	792,6	(3,0%) ↓
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	831,1	822,0	1,1% ↑	948,7	(12,4%) ↓
Impostos Diferidos	18,4	18,2	1,4% ↑	19,3	(4,4%) ↓
Provisão para Contingências	37,2	33,6	10,6% ↑	33,3	11,5% ↑
Outros credores	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Outros	53,6	53,7	(0,2%) ↓	71,3	(24,9%) ↓
Patrimônio Líquido Total	1.047,1	1.155,7	(9,4%) ↓	1.496,0	(30,0%) ↓
Patrimônio Líquido	1.041,3	1.147,9	(9,3%) ↓	1.489,4	(30,1%) ↓
Participação dos Minoritários	5,8	7,8	(25,6%) ↓	6,6	(11,7%) ↓
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.408,9	4.370,0	0,9% ↑	4.434,7	(0,6%) ↓

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	2T22	1T22	T/T (%)	2T21	A/A (%)	1S22	1S21	A/A (%)
Consolidado								
Caixa líquido gerado (aplicado) - operacional	(4,9)	(124,1)	96,0% ↑	(93,7)	94,7% ↑	(129,0)	(122,2)	(5,6%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos	(104,7)	(59,2)	(77%) ↓	43,0	(343,4%) ↓	(163,9)	91,3	(279,4%) ↓
Despesas/receitas que não impactam capital de giro	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Depreciações e Amortizações	14,0	13,1	7,4% ↑	8,8	59,1% ↑	27,1	19,8	37,1% ↑
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	21,8	11,4	91,5% ↑	29,7	(26,6%) ↓	33,2	39,6	(16,3%) ↓
Ajuste a valor presente	7,0	1,1	558,4% ↑	(0,3)	2.507,2% ↑	8,1	1,2	578,1% ↑
Impairment	0,0	0,0	0,0% ↑	(2,8)	100,0% ↑	0,0	(2,8)	100,0% ↑
Equivalência Patrimonial	0,6	(5,9)	110,3% ↑	(0,1)	870,9% ↑	(5,3)	0,1	(4.610,2%) ↓
Provisão por contingências	8,1	(4,0)	304,5% ↑	2,3	246,1% ↑	4,1	2,2	87,4% ↑
Juros e encargos não realizados, líquidos	56,9	118,1	(51,8%) ↓	8,0	612,9% ↑	175,0	14,3	1.121,4% ↑
Provisão para garantia	(2,2)	(6,1)	63,9% ↑	(5,9)	63,1% ↑	(8,3)	(4,8)	(73,1%) ↓
Provisão para distribuição de lucros	0,0	10,2	(100,0%) ↓	3,6	(100,0%) ↓	10,2	13,2	(22,8%) ↓
Despesas com plano de opções	2,9	2,7	10,8% ↑	4,1	(28,5%) ↓	5,6	15,8	(64,4%) ↓
Baixa de Imobilizado e intangível líquido	(0,3)	0,3	(200,0%) ↓	(3,9)	91,3% ↑	0,0	(0,2)	100,0% ↑
Resultado na compra e venda de participação	(0,3)	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	(0,3)	0,0	0,0% ↑
Outras provisões	0,3	0,4	(27,8%) ↓	0,9	(64,5%) ↓	0,7	0,9	(19,6%) ↓
Arrendamento mercantil	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Instrumentos financeiros derivativos	5,3	7,8	(32,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	13,1	0,0	0,0% ↑
Impostos diferidos	(1,9)	(1,4)	(37,0%) ↓	(0,7)	(165,3%) ↓	(3,2)	9,6	(133,5%) ↓
Clientes	(11,5)	(62,1)	81,5% ↑	(186,6)	93,9% ↑	(73,5)	(312,3)	76,5% ↑
Imóveis a venda	(62,1)	(115,4)	46,1% ↑	(113,7)	45,3% ↑	(177,5)	(179,9)	1,3% ↑
Outras contas a receber	0,1	(7,4)	100,9% ↑	(11,4)	100,6% ↑	(7,3)	(21,3)	65,6% ↑
Fornecedores	56,5	(63,1)	189,6% ↑	3,6	1.487,3% ↑	(6,6)	29,2	(122,5%) ↓
Impostos e contribuições	(8,8)	(2,3)	(288,9%) ↓	(5,4)	(61,4%) ↓	(11,0)	(5,1)	(118,0%) ↓
Salários, encargos sociais e participações	0,9	1,7	(46,6%) ↓	(20,0)	104,6% ↑	2,7	(23,7)	111,3% ↑
Obrigações por aquisição de imóveis	20,8	61,4	(66,1%) ↓	160,4	(87,0%) ↓	82,2	212,2	(61,3%) ↓
Outras contas a pagar	(6,0)	(9,3)	35,9% ↑	(2,3)	(161,7%) ↓	(15,3)	(15,7)	2,5% ↑
Operações de conta corrente	(0,0)	0,3	(104,1%) ↓	(0,3)	96,3% ↑	0,3	7,2	(96,5%) ↓
Impostos Pagos	(2,5)	(16,4)	84,5% ↑	(4,6)	44,7% ↑	(19,0)	(13,1)	(44,3%) ↓
Caixa líquido gerado (aplicado) - investimento	22,7	75,5	(69,9%) ↓	5,2	339,6% ↑	98,2	253,0	(61,2%) ↓
Atividades de Investimento	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aquisição de propriedades e equipamentos	(11,8)	(21,0)	43,9% ↑	(37,7)	68,8% ↑	(32,7)	(97,6)	66,5% ↑
Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários	34,5	98,4	(65,0%) ↓	42,8	(19,4%) ↓	132,9	350,6	(62,1%) ↓
Aumento de Investimentos	0,0	(2,0)	100,0% ↑	0,1	(100,0%) ↓	(2,0)	0,0	0,0% ↑
Dividendos Recebidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Caixa líquido gerado (aplicado) - financiamento	41,7	(2,8)	1.604,0% ↑	75,4	(44,7%) ↓	38,9	(145,6)	126,7% ↑
Recompra de ações	0,0	0,0	0,0% ↑	(5,6)	100,0% ↑	0,0	(95,1)	100,0% ↑
Aumento de Capital	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aumento de Reserva de Capital	0,5	(0,5)	200,0% ↑	(0,2)	400,5% ↑	0,0	(0,4)	100,0% ↑
Dividendos Pagos	0,0	(0,0)	200,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aumento empréstimos e financiamentos	212,5	110,9	91,6% ↑	261,9	(18,9%) ↓	323,4	461,9	(30,0%) ↓
Amortização de empréstimo e financiamento	(169,5)	(111,3)	(52,3%) ↓	(178,6)	5,1% ↑	(280,8)	(507,7)	44,7% ↑
Pagamento de arrendamento	(1,8)	(1,8)	(1,2%) ↓	(1,9)	6,7% ↑	(3,6)	(3,9)	8,1% ↑
Operações de mútuo	0,0	0,0	0,0% ↑	(0,2)	100,0% ↑	0,0	(0,4)	100,0% ↑
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	59,5	(51,4)	215,6% ↑	(13,1)	554,4% ↑	8,0	(14,7)	154,7% ↑
Saldo no início do período	35,7	87,1	(59,1%) ↓	68,1	(47,7%) ↓	87,1	69,7	24,9% ↑
Saldo no fim do período	97,7	35,7	174,0% ↑	55,0	77,5% ↑	97,7	55,0	77,5% ↑

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Marcos Antonio Pinheiro Filho

CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

Thiago Gomes

Coordenador de Relações com Investidores

Franssuenia Silva de Andrade

Analista de Relações com Investidores

Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 3111-9909

E-mail: ri@tenda.com

Website: ri.tenda.com

ASSESSORIA DE IMPRENSA

NOVAPR

Marilia Paiotti

Tel.: +55 (11) 5180-9079

E-mail: marilia.paiotti@novapr.com.br

SOBRE A TENDA

A Tenda (B3: TEND3) é uma das principais construtoras do Brasil e está listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. Com foco em habitação popular, atua em nove regiões metropolitanas do país com empreendimentos voltados para o grupo 2 do programa Casa Verde e Amarela ("PCVA").

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
ATIVOS					
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	10	5.130	53.693	97.680	87.074
Títulos e valores mobiliários	10	207.307	473.103	726.269	977.870
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	50.368	64.423	636.131	601.886
Imóveis a comercializar	5	67.404	129.474	580.800	978.450
Valores a receber de partes relacionadas	6	85.231	50.112	3.236	3.276
Depósitos judiciais	15	19.586	20.598	19.832	21.562
Demais contas a receber		145.985	139.369	155.847	145.818
Total dos ativos circulantes		581.011	930.772	2.219.795	2.815.936
NÃO CIRCULANTES					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	52.072	51.633	500.634	492.085
Imóveis a comercializar	5	272.635	135.456	1.338.122	798.667
Valores a receber de partes relacionadas	6	39.031	40.665	39.031	39.031
Depósitos judiciais	15	31.254	27.977	31.653	29.253
Imobilizado	7	134.830	139.933	201.805	202.262
Intangível	8	37.806	31.765	38.080	32.027
Investimentos em participações societárias	9	1.557.989	1.548.314	39.816	32.236
Total dos ativos não circulantes		2.125.617	1.975.743	2.189.141	1.625.561
TOTAL DOS ATIVOS		2.706.628	2.906.515	4.408.936	4.441.497

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	10	35.116	74.956	270.298	207.127
Debêntures	10	228.026	118.519	228.026	118.519
Outros instrumentos financeiros	11	6.778	19.208	6.778	19.208
Arrendamento mercantil direito de uso	12	5.819	8.385	5.819	8.385
Fornecedores de materiais e serviços		53.862	40.896	104.261	110.842
Impostos e contribuições		4.358	4.503	22.897	32.591
Salários, encargos sociais e participações		10.536	11.736	85.061	68.478
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	13	80.848	92.191	581.402	554.292
Provisões e distratos a pagar		4.032	3.982	8.449	7.738
Valores a pagar para partes relacionadas	6	95.411	139.005	25.869	25.654
Provisão para perda de investimentos	9	7.942	8.300	5.954	5.956
Dividendos a Pagar		120	122	120	122
Demais contas a pagar		16.321	39.235	45.346	78.795
Provisões para demandas judiciais	15	39.900	39.342	43.809	43.099
Total dos passivos circulantes		589.069	600.380	1.434.089	1.280.806
NÃO CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	10	117.070	113.613	219.022	195.675
Debêntures	10	768.488	856.228	768.488	856.228
Arrendamento mercantil direito de uso	12	33.986	34.209	33.986	34.209
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	13	121.668	66.611	831.083	801.231
Provisão para demandas judiciais	15	33.877	30.885	37.177	33.756
Tributos diferidos	14	314	294	18.418	17.251
Demais contas a pagar		865	882	19.593	9.713
Total dos passivos não circulantes		1.076.268	1.102.722	1.927.767	1.948.063
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	16.1	1.095.511	1.095.511	1.095.511	1.095.511
Reserva de capital e de outorga de opções de ações		3.357	6.392	3.357	6.392
Ações em tesouraria	16.3	(151.520)	(158.995)	(151.520)	(158.995)
Reserva de Lucros		103.489	285.269	103.489	285.269
Outros resultados abrangentes	19 (a) (IV)	(9.546)	(24.764)	(9.546)	(24.764)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.041.291	1.203.413	1.041.291	1.203.413
Participação de acionistas não controladores		-	-	5.789	9.215
Total do patrimônio líquido		1.041.291	1.203.413	1.047.080	1.212.628
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.706.628	2.906.515	4.408.936	4.441.497

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021
RECEITA LÍQUIDA	20	12.836	40.121	45.848	80.676	626.898	1.208.310	698.660	1.301.545
CUSTOS	21	(19.381)	(44.094)	(43.191)	(76.699)	(550.598)	(1.026.767)	(512.579)	(936.554)
LUCRO (PREJUÍZO) BRUTO		(6.545)	(3.973)	2.657	3.977	76.300	181.543	186.081	364.991
(DESPESAS) RECEITAS									
Despesas com vendas	21	(16.258)	(31.859)	(10.800)	(14.769)	(59.891)	(124.171)	(56.294)	(105.837)
Despesas gerais e administrativas	21	(17.217)	(31.113)	(11.908)	(25.318)	(56.842)	(104.908)	(43.957)	(92.363)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	9	(10.607)	4.157	93.368	176.023	(632)	5.299	79	(118)
Outras receitas (despesas), líquidas	21	(26.080)	(42.547)	(24.797)	(45.965)	(31.529)	(52.058)	(27.829)	(50.811)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(76.707)	(105.335)	48.520	93.948	(72.594)	(94.295)	58.080	115.862
RESULTADO FINANCEIRO		(37.671)	(76.294)	(14.427)	(22.660)	(32.075)	(69.591)	(15.074)	(24.531)
Receitas financeiras	22	6.852	16.324	5.727	8.216	16.537	33.970	8.450	12.552
Despesas financeiras	22	(44.523)	(92.618)	(20.154)	(30.876)	(48.612)	(103.561)	(23.524)	(37.083)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	14	(114.378)	(181.629)	34.093	71.288	(104.669)	(163.886)	43.006	91.331
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(62)	(152)	(321)	(653)	(11.768)	(21.322)	(9.961)	(22.073)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	14	(59)	(132)	(270)	(413)	(11.241)	(20.655)	(10.085)	(19.013)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	14	(3)	(20)	(51)	(240)	(527)	(667)	124	(3.060)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO		(114.440)	(181.781)	33.772	70.635	(116.437)	(185.208)	33.045	69.258
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:									
Acionistas controladores		(114.440)	(181.781)	33.772	70.635	(114.441)	(181.782)	33.772	70.635
Acionistas não controladores		-	-	-	-	(1.996)	(3.426)	(727)	(1.377)
LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS AACIONISTAS									
Lucro (Prejuízo) básico por lote de mil ações - Em Reais	18	(1,1851)	(1,8825)	0,3506	0,7334	(1,1852)	(1,8825)	0,3506	0,7334
Lucro (Prejuízo) diluído por lote de mil ações - Em Reais	18	(1,1257)	(1,7881)	0,3255	0,6808	(1,1257)	(1,7881)	0,3255	0,6808

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Not

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(114.440)	(181.781)	33.772	70.635	(116.437)	(185.208)	33.045	69.258
Outros resultados abrangentes	5.208	15.218	-	-	5.208	15.218	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	(109.232)	(166.563)	33.772	70.635	(111.229)	(169.990)	33.045	69.258
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:								
Acionistas controladores	(109.232)	(166.563)	33.772	70.635	(109.233)	(166.564)	33.772	70.635
Acionistas não controladores	-	-	-	-	(1.996)	(3.426)	(727)	(1.377)
	(109.232)	(166.563)	33.772	70.635	(111.229)	(169.990)	33.045	69.258

As notas explicativas são parte integrante das Informações financeiras intermediárias

Atribuível aos acionistas da controladora										
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Lucros/Prejuízos acumulados	Outros Resultados abrangentes	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020										
Recompra de ações	16.3	-	-	(90.269)	476.746	-	-	1.517.630	491	1.518.121
Redução da reserva de capital	16.2	-	(368)	(95.109)	-	-	-	(95.109)	-	(95.109)
Opções outorgadas reconhecidas	16.2	-	7.476	-	-	-	-	(368)	-	(368)
Exercício <i>Stock Option</i>	16.3	-	(35.198)	24.331	-	-	-	7.476	-	7.476
Compra / Venda de participação	-	-	-	-	-	-	-	(10.867)	-	(10.867)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	70.635	-	-	7.441	7.441
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021		1.095.511	7.552	(161.047)	476.746	70.635	-	70.635	(1.377)	69.258
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021										
Redução da reserva de capital	16.2	-	2.568	-	476.746	(191.477)	(24.764)	1.203.413	9.215	1.212.628
Opções outorgadas reconhecidas	-	-	1.872	-	-	-	-	2.568	-	2.568
Exercício <i>Stock Option</i>	16.3	-	(7.475)	7.475	-	-	-	1.872	-	1.872
Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	-	-	-	-	-	-	15.218	15.218	-	15.218
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	-	(181.781)	-	(181.781)	(3.426)	(185.207)
SALDOS EM 30 DE JUNHO 2022		1.095.511	3.357	(151.520)	476.746	(373.258)	(9.546)	1.041.291	5.789	1.047.080

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(181.629)	71.288	(163.886)	91.331
Ajustes em:					
Depreciação e amortização	7 e 8	22.723	18.454	27.105	19.775
Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos (líquida de custos de distratos)	4 e 5	3.109	6.314	33.154	39.625
Ajuste a valor presente	4	(107)	162	8.069	1.190
Provisão para realização de ativos não financeiros	5	-	(2.689)	-	(2.809)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(4.154)	(176.023)	(5.322)	118
Provisão para demandas judiciais e compromissos	15	3.550	1.304	4.131	2.204
Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos		158.863	14.924	175.000	14.328
Provisão para garantia		(11.977)	(2.082)	(8.254)	(4.769)
Provisão para participação nos lucros	21	1.469	3.411	10.172	13.170
Despesas com plano de opções de ações		2.974	13.793	5.605	15.763
Baixa de imobilizado, intangível e arrendamento líquido	16.2	-	(338)	-	(338)
Resultado na compra/venda de participação		(1.935)	1.420	(260)	140
Outras provisões		29	142	742	923
Instrumentos financeiros derivativos		13.099	-	13.099	-
Impostos diferidos (PIS/COFINS)		(3.385)	(6.067)	(3.231)	9.636
(Aumento) Redução em ativos operacionais					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados		11.122	(25.369)	(73.531)	(312.312)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda		(81.668)	(180.105)	(177.519)	(179.869)
Demais contas a receber		(5.506)	(76.690)	(7.324)	(21.320)
Aumento (Redução) em passivos operacionais					
Fornecedores de materiais e serviços		12.966	14.288	(6.581)	29.226
Impostos e contribuições		(133)	158	(11.024)	(5.057)
Salários, encargos sociais e participações		(3.771)	(21.143)	2.678	(23.717)
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes		49.765	202.125	82.190	212.232
Demais contas a pagar		(10.933)	876	(15.344)	(15.745)
Operações com partes relacionadas		(80.657)	80.592	253	7.246
Imposto de renda e contribuição social pagos		(134)	(375)	(18.969)	(13.145)
Caixa líquido consumido nas atividades operacionais		(106.321)	(61.630)	(129.049)	(122.174)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de matéria prima		-	-	-	(8.025)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	7 e 8	(23.661)	(50.476)	(32.701)	(89.580)
Aumento de capital nas investidas		(2.000)	(51.356)	(2.000)	-
Aplicação/Resgate em títulos e valores mobiliários		154.344	345.595	132.867	350.639
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		128.683	243.763	98.166	253.034
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Recuperação de ação		-	(95.109)	-	(95.109)
Reserva de capital		2.568	-	2.568	-
Dividendos Pagos		(2)	-	-	-
Aumento de reserva de capital		-	(368)	-	(368)
Pagamento de arrendamento mercantil direito de uso		(3.605)	(3.921)	(3.605)	(3.921)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures		23.123	396.934	323.361	461.893
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal		(59.279)	(417.576)	(235.521)	(441.414)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - juros		(35.364)	(66.149)	(45.316)	(66.249)
Operações de mútuo com partes relacionadas		1.634	(2.052)	-	(401)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(70.925)	(188.241)	41.487	(145.569)
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(48.563)	(6.108)	10.606	(14.709)
SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
No início do período		53.693	33.723	87.074	69.735
No fim do período		5.130	27.615	97.680	55.026
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(48.563)	(6.108)	10.606	(14.709)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
RECEITAS					
Incorporação e venda de imóveis	20	39.513	81.591	1.251.326	1.365.419
Reversão (constituição) de perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos		(2.601)	(6.992)	(22.668)	(48.358)
		36.912	74.599	1.228.658	1.317.061
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis		(37.032)	(72.617)	(978.092)	(915.436)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(76.257)	(40.599)	(161.550)	(83.217)
		(113.289)	(113.216)	(1.139.642)	(998.653)
VALOR ADICIONADO BRUTO		(76.377)	(38.617)	89.016	318.408
RETENÇÕES					
Depreciação e amortização	7 e 8	(22.763)	(18.454)	(28.824)	(19.775)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA		(99.140)	(57.071)	60.192	298.633
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial	9	4.157	176.023	5.299	(118)
Receitas financeiras		17.132	8.540	35.552	13.042
		21.289	184.563	40.851	12.924
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		(77.851)	127.492	101.043	311.557
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal e encargos		11.480	24.468	86.927	120.786
Remuneração direta		9.723	20.781	68.425	94.100
Benefícios		1.160	915	13.832	14.337
Encargos		597	2.772	4.670	12.349
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES		(1.078)	950	55.298	67.823
Federais		(1.078)	950	55.270	67.756
Municipais		-	-	28	67
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS		93.526		144.024	
Juros e aluguéis		93.526	31.439	144.024	53.690
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO		(181.780)	70.635	(185.206)	69.258
Lucros (prejuízo) retidos		(181.780)	70.635	(181.780)	70.635
Lucros (prejuízo) atribuíveis aos acionistas não controladores		-	-	(3.426)	(1.377)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. ("Companhia" ou "Tenda") e de suas investidas ("Grupo") compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Boa Vista, 280, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 (antiga BM&FBOVESPA) com o código de negociação "TEND3".

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações financeiras intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como Controladora; e
- b) As informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como "Consolidado".

2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

Exceto as informações referente às aplicações de novas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3.(a), as informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, publicadas no dia 10 de março de 2022 nos jornais O Estado de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e <http://ir.tenda.com>.

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Aprovação das demonstrações financeiras

Em 04 de Agosto de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

2.4 Informações Financeiras Intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 9).

2.5 Demonstrações do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

a. Novas normas, alterações e interpretações já adotadas no exercício corrente:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
IAS 37 (CPC 25) Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (a)	1º de janeiro de 2022
IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros (b)	1º de janeiro de 2022

(a) IAS 37 (CPC 25) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou “Contratos Onerosos - Custo de Contrato”, que altera às Provisões IAS 37, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As alterações especificam quais custos uma entidade inclui na determinação do custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso.

(b) IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu uma emenda à IFRS 9 instrumentos financeiros. A alteração esclarece as taxas uma empresa pode incluir ao avaliar se os termos de um passivo financeiro novo ou modificado são substancialmente diferentes dos termos do passivo financeiro original.

b. Novas normas, alterações e interpretações ainda não adotadas:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
IAS 1 (CPC 26) Apresentação das demonstrações contábeis (a)	1º de janeiro de 2023

(a) IAS 1 (CPC 26) Apresentação das Demonstrações Contábeis

Em janeiro de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu alterações à IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras, para esclarecer seus requisitos para a apresentação de passivos na demonstração da posição financeira. As alterações são efetivas a partir de exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023.

4. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Cientes de incorporação e venda de imóveis	129.298	140.060	1.386.426	1.313.902
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(59.618)	(56.252)	(236.947)	(198.854)
(-) Provisão para distratos	(2.466)	(3.231)	(30.903)	(46.328)
(-) Ajuste a valor presente	(2.741)	(2.848)	(38.603)	(30.534)
Contas a receber de terrenos e prestações de serviços	37.967	38.327	56.792	55.785
	102.440	116.056	1.136.765	1.093.971
Circulante	50.368	64.423	636.131	601.886
Não circulante	52.072	51.633	500.634	492.085

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Vencidas				
Até 90 dias	4.576	2.894	34.620	19.399
De 91 a 180 dias	1.830	1.219	23.553	26.589
Acima de 180 dias (a)	45.720	43.880	102.450	109.175
Subtotal - Vencidas	52.126	47.993	160.623	155.163
A vencer				
1 ano	58.294	75.800	741.468	699.186
2 anos	44.611	33.862	370.281	328.594
3 anos	4.531	12.390	57.954	92.276
4 anos	2.425	3.190	38.270	34.778
5 anos em diante	5.278	5.152	74.622	59.690
Subtotal - A vencer	115.139	130.394	1.282.595	1.214.524
(-) Ajuste a valor presente(b)	(2.741)	(2.848)	(38.603)	(30.534)
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e distratos	(59.618)	(56.252)	(236.947)	(198.854)
(-) Provisão para distratos	(2.466)	(3.231)	(30.903)	(46.328)
	102.440	116.056	1.136.765	1.093.971

(a) Do montante vencido acima de 180 dias, valores em processo de repasse junto as instituições financeiras somam R\$ 19.795 na Controladora e R\$ 54.406 no consolidado (R\$15.223 na controladora e R\$30.898 no consolidado em 31 de dezembro de 2021).

(b) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 7,07% (taxa média de captação menos INCC) para o período de 30 de junho de 2022 (0,96% em 2021).

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021, a movimentação nas provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos está sumarizada a seguir:

	Controladora			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(51.465)	(4.607)	2.959	(53.113)
Adições	(6.996)	(2.306)	2.033	(7.269)
Reversões	864	1.341	(1.355)	850
Baixa	105	-	-	105
Saldo em 30 de junho de 2021	(57.492)	(5.572)	3.637	(59.427)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(56.252)	(3.231)	2.140	(57.343)
Adições	(4.047)	(1.255)	704	(4.598)
Reversões	-	2.020	(1.212)	808
Baixa	681	-	-	681
Saldo em 30 de junho de 2022	(59.618)	(2.466)	1.633	(60.451)

	Consolidado			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(174.388)	(29.194)	19.006	(184.576)
Adições	(89.833)	(80.619)	35.953	(134.499)
Reversões	11.633	63.485	(20.888)	54.230
Baixa	53.734	-	-	53.734
Saldo em 30 de junho de 2021	(210.638)	(41.302)	27.739	(224.201)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(198.854)	(46.328)	34.071	(211.111)
Adições	(52.968)	(43.408)	9.359	(87.017)
Reversões	677	58.833	(19.845)	39.665
Baixa	14.198	-	-	14.198
Saldo em 30 de junho de 2022	(236.947)	(30.903)	23.585	(244.265)

5. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Matéria Prima	94	-	18.431	13.243
Terrenos	351.042	260.808	1.858.789	1.556.583
Terrenos mantidos para venda	13.999	13.906	16.837	16.643
Imóveis em construção	8.965	16.820	167.594	280.444
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos - Nota 4	1.633	2.140	23.585	34.071
Unidades concluídas	7.987	8.885	29.759	27.037
(-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos	(40.631)	(34.579)	(187.587)	(142.418)
(-) Redução ao valor líquido de imóveis a comercializar	(259)	(259)	(680)	(680)
(-) Redução ao valor líquido de terrenos mantidos para venda	(2.791)	(2.791)	(7.806)	(7.806)
	340.039	264.930	1.918.922	1.777.117
Circulante	67.404	129.474	580.800	978.450
Não circulante	272.635	135.456	1.338.122	798.667

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, no montante de R\$ 543.364 em 30 de junho de 2022 (R\$995.973 em 31 de dezembro de 2021).

7. IMOBILIZADO

Controladora								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2020	Adições	Baixas	31/12/2021	Adições	Baixas	30/06/2022
		Custo						
Hardware		27.837	7.193	-	35.030	384	-	35.414
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		19.529	6.413	-	25.942	1.154	-	27.096
Móveis e utensílios		5.284	1.060	-	6.344	104	-	6.448
Máquinas e equipamentos		5.640	3.434	-	9.074	840	-	9.914
Formas		73.900	36.496	-	110.396	6.494	-	116.890
Arrendamento direito de uso		44.983	14.208	(10.336)	48.855	-	-	48.855
		177.173	68.804	(10.336)	235.641	8.976	-	244.617
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(20.641)	(5.366)	-	(26.007)	(1.940)	-	(27.947)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(9.983)	(3.611)	-	(13.594)	(1.911)	-	(15.505)
Móveis e utensílios	10%	(3.229)	(436)	-	(3.665)	(312)	-	(3.977)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.955)	(677)	-	(2.632)	(566)	-	(3.198)
Formas	11%	(34.916)	(9.121)	-	(44.037)	(6.154)	-	(50.191)
Arrendamento direito de uso	14%	(2.529)	(5.554)	2.310	(5.773)	(3.196)	-	(8.969)
		(73.253)	(24.765)	2.310	(95.708)	(14.079)	-	(109.787)
		103.920	44.039	(8.026)	139.933	(5.103)	-	134.830
Consolidado								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2020	Adições	Baixas	31/12/2021	Adições	Transferência	30/06/2022
		Custo						
Hardware		27.846	7.440	-	35.286	405	-	35.691
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		19.890	12.632	-	32.522	1.567	-	34.089
Móveis e utensílios		6.091	2.093	-	8.184	107	-	8.291
Máquinas e equipamentos		6.419	5.137	-	11.556	2.742	30.818	45.116
Formas		93.260	44.011	-	137.271	13.143	-	150.414
Imobilizado em andamento	-	-	30.818	-	30.818	-	(30.818)	-
Arrendamento direito de uso		44.983	14.208	(10.336)	48.855	-	-	48.855
		198.489	116.339	(10.336)	304.492	17.964	-	322.456
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(20.643)	(5.397)	-	(26.040)	(1.974)	-	(28.014)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(10.102)	(4.157)	-	(14.259)	(2.312)	-	(16.571)
Móveis e utensílios	10%	(3.330)	(556)	-	(3.886)	(403)	-	(4.289)
Máquinas e equipamentos	10%	(2.005)	(833)	-	(2.838)	(2.323)	-	(5.161)
Formas	11%	(37.870)	(11.564)	-	(49.434)	(8.213)	-	(57.647)
Arrendamento direito de uso	14%	(2.529)	(5.554)	2.310	(5.773)	(3.196)	-	(8.969)
		(76.479)	(28.061)	2.310	(102.230)	(18.421)	-	(120.651)
		122.010	88.278	(8.026)	202.262	(457)	-	201.805

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do período de 2021, não tendo ocorrido modificações. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

8. INTANGÍVEL

Consolidado									
	Taxa amortização % a.a.	31/12/2020			31/12/2021			30/06/2022	
		Saldo	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo	Adições	Amortizações	Saldo
Software – Custo		64.011	26.900	(28.447)	-	62.464	14.737	-	77.201
Software – Amortização	33%	(42.787)	-	28.841	(16.491)	(30.437)	-	(8.684)	(39.121)
		21.224	26.900	394	(16.491)	32.027	14.737	(8.684)	38.080

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 30 de junho de 2022

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2022	Aumento / Redução de capital	Liquidação de Investimento	Dividendos	Ganho na redução de participação / Atualização	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas																
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.968.077	1.434.629	1.209.946	799.816	1.392.945	-	28.118	100%	1.361.788	-	-	1.962	1.077	28.118	1.392.945	-
Alea S/A. (a)	(2.802)	116.081	34.258	38.886	40.135	-	(32.143)	90%	64.107	-	-	-	1.113	(28.929)	36.291	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	64.353	6.452	29.349	9.323	32.133	-	(1.457)	100%	33.590	-	-	-	-	(1.457)	32.133	-
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	21.684	5.092	5.344	-	21.432	-	(966)	100%	22.398	-	-	-	-	(966)	21.432	-
VIVA BARRA FUNDA SPE EMP	18.008	14.898	27.645	2.013	3.248	-	(2.290)	100%	5.538	-	-	-	-	(2.290)	3.248	-
Outros	52.055	4.505	25.630	297	30.638	-	4.356	De 50% a 100%	23.390	-	-	-	(537)	4.570	29.407	(1.988)
Juros Capitalizados	-	-	-	-	-	-	-	-	2.905	-	-	-	-	(188)	2.717	-
Total Controladas	2.121.375	1.581.657	1.332.172	850.335	1.520.531	-	(4.382)		1.513.716	-	-	1.962	1.653	(1.142)	1.518.173	(1.988)
Controle Conjunto																
ACEDIO SPE	24.300	(957)	2.175	8.187	12.981	(8.479)	9.655	55%	1.822	-	-	-	-	5.310	7.132	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE	6.459	25	161	-	6.323	2	73	55%	3.438	-	-	-	-	40	3.478	-
CIPESA PROJETO 02	9.807	8.100	25	-	17.881	(2)	(687)	50%	9.046	-	-	-	-	(343)	8.703	-
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	9.772	10.912	15	-	20.669	-	21	50%	10.324	-	-	-	-	10	10.334	-
FIT CAMPOLIM SPE	(322)	8.882	51	18.697	(10.187)	-	-	55%	(5.603)	-	-	-	-	-	-	(5.603)
Outros	22.170	4.562	10.280	3.405	13.046	-	72	50%	7.253	2.000	-	-	282	282	10.169	(351)
Consolidado	72.186	31.524	12.707	30.289	60.713	(8.479)	9.134		26.280	2.000	-	-	282	5.299	39.816	(5.954)
Total Controladora	2.193.561	1.613.181	1.344.879	880.624	1.581.244	(8.479)	4.752		1.539.996	2.000	-	1.962	1.935	4.157	1.557.989	(7.942)

a) A Companhia possui novos investimentos com opção de liquidez que não gerou impactos nas demonstrações financeiras.

Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de dezembro de 2021

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2021	Aumento / Redução de capital	Liquidação de Investimento	Dividendos	Ganho na redução de participação / Atualização	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas																
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	21.439	5.653	4.384	-	22.709	-	1.310	100%	23.450	-	-	(2.363)	-	1.311	22.398	-
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.980.216	1.074.138	813.721	832.848	1.407.785	-	158.843	100%	1.326.739	-	-	(116.653)	1.135	150.568	1.361.789	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	66.925	1.332	19.576	11.646	37.036	-	13.799	100%	30.088	-	-	(10.299)	-	13.801	33.590	-
MBTM ENGENHARIA LTDA. (a)	33.514	52.792	12.236	2.905	71.166	-	(47.336)	90%	(3.316)	108.865	-	-	1.159	(42.601)	64.107	-
VIVA BARRA FUNDA SPE EMP	14.122	15.872	23.105	120	6.769	-	5.187	100%	1.583	-	-	(1.232)	-	5.186	5.537	-
Outros	20.595	25.946	16.338	2.045	28.159	-	4.371	De 50% a 100%	13.901	(2)	8.149	(2.232)	(1.149)	4.741	25.752	(2.344)
Juros Capitalizados	-	-	-	-	-	-	-	-	3.301	-	-	-	-	(396)	2.905	-
Total Controladas	2.136.811	1.175.733	889.360	849.564	1.573.624	-	136.174		1.395.746	108.863	8.149	(132.779)	1.145	132.610	1.516.078	(2.344)
Controle Conjunto																
ACEDIO SPE	23.097	-	1.584	8.187	13.326	(23)	1.115	55%	6.727	-	-	-	-	(4.897)	1.830	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE	6.319	58	126	-	6.251	(71)	(2.953)	55%	5.062	-	(71)	-	-	(1.624)	3.438	-
CIPESA PROJETO 02	10.095	8.485	12	-	18.568	(37)	(32)	50%	9.195	-	-	-	(124)	(25)	9.046	-
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	9.742	10.912	5	-	20.649	-	749	50%	9.950	-	-	-	-	464	10.414	-
FIT CAMPOLIM SPE	8.539	-	51	18.676	(10.187)	-	(263)	55%	(5.458)	-	-	-	-	(145)	-	(5.603)
Outros	22.376	4.684	11.191	3.430	12.439	(5.207)	36	50%	11.055	(4.351)	-	-	1.025	(574)	7.508	(353)
Consolidado	80.168	24.139	12.969	30.293	61.046	(5.338)	(1.348)		36.531	(4.351)	-	-	901	(6.801)	32.236	(5.956)
Total Controladora	2.216.978	1.199.872	902.329	879.856	1.634.670	(5.338)	134.826		1.432.277	104.512	8.149	(132.779)	2.046	125.809	1.548.314	(8.300)

10. EMPRÉSTIMOS, DEBÊNTURES E FINANCIAMENTOS, CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

a) Dívida líquida e gestão do capital social

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos (c)	152.186	188.569	489.320	402.802
Debêntures (c)	996.514	974.747	996.514	974.747
Total dívidas	1.148.700	1.163.316	1.485.834	1.377.549
(-) Caixa e equivalente de caixa (b)	5.130	53.693	97.680	87.074
(-) Títulos e valores mobiliários (b)	207.307	473.103	726.269	977.870
Dívida Líquida	936.263	636.520	661.885	312.605
Patrimônio líquido	1.041.291	1.203.413	1.047.080	1.212.628
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.977.554	1.839.933	1.708.965	1.525.233

b) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

Caixa e equivalentes de caixa compreendem os valores de caixa, depósitos em conta corrente, aplicações financeiras com risco insignificativo e prontamente conversíveis em caixa, indexados à taxa CDI com remuneração de 70% a 106%.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	5.130	3.677	97.680	28.968
Certificado de depósitos bancários	-	50.016	-	58.106
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 19.b.I)	5.130	53.693	97.680	87.074

Títulos e valores mobiliários é substancialmente composto por Certificados de depósitos bancários com remuneração de 70% a 106% do CDI, letras do tesouro nacional, títulos privados e aplicações restritas (repases de créditos associativos que estão em processo de liberação na Caixa Econômica Federal).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Fundos de renda fixa	33	10.025	33	12.055
Fundos exclusivos	99.288	343.556	313.406	570.462
Operações compromissadas	-	-	2.008	-
Certificado de depósitos bancários	89.126	101.489	167.308	103.872
Aplicações financeiras restritas	14.762	18.033	239.416	291.481
Outros	4.098	-	4.098	-
Total títulos e valores mobiliários (Nota 19.b.I)	207.307	473.103	726.269	977.870

c) Empréstimos, debêntures e financiamentos

Tipo de operação	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Sistema Financeiro de Habitação – SFH	04/2021 a 03/2024	TR + 8,30% a.a.	6.884	6.350	199.438	194.376
	01/2022 a 12/2024	127% CDI	-	-	125.689	-
	Até 03/2024	CDI + 2,93% a.a.	29.249	37.594	29.249	37.594
	Até 06/2023	CDI + 2,93% a.a.	20.224	30.281	20.224	30.281
Cédula de Crédito Bancário – CCB	Até 12/2024	CDI + 1,90% a.a.	80.539	80.337	80.539	80.337
	Até 04/2022	CDI + 3,20% a.a.	15.290	34.007	15.290	34.007
	Até 07/2023	4,25% a.a.	-	-	18.891	26.207
Debentures (i)	Até 04/2028	CDI + 1,3% Até 2,25% a.a. e IPCA+5,36%	1.004.995	984.182	1.004.993	984.182
Custo de transação			(8.481)	(9.435)	(8.479)	(9.435)
Total			1.148.700	1.163.316	1.485.834	1.377.549
Circulante			263.142	193.475	498.324	325.646
Não circulante			885.558	969.841	987.510	1.051.903

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
2022	180.290	193.475	307.617	325.646
2023	244.764	242.827	430.260	324.889

2024	244.052	233.717	268.363	233.717
2025	140.250	140.250	140.250	140.250
2026 em diante	339.344	353.047	339.344	353.047
	1.148.700	1.163.316	1.485.834	1.377.549

(i) Resumo das debêntures emitidas:

Emissão	Data	Valor	A pagar principal	A pagar juros	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Covenants (índice de alavancagem líquida (total da dívida financeira menos SFH))
4ª Emissão	10/09/2018	150.000	100.050	4.118	33,30% 09/2021 33,30% 09/2022 33,40% 09/2023	Semestral	Cálculo: 32,99% (a)
5ª Emissão	02/04/2019	150.000	150.000	5.194	50% 03/2023 50% 03/2024 25% 12/2021 25% 12/2022 25% 12/2023	Semestral	Cálculo: 32,99% (a)
6ª Emissão	05/12/2019	200.000	150.000	1.366	25% 12/2024 33,30% 02/2024 33,30% 02/2025	Semestral	Cálculo: 32,99% (a)
7ª Emissão	05/03/2021	200.000	200.000	9.260	33,40% 02/2026 33,30% 04/2026	Semestral	Cálculo: 32,99% (a)
8ª Emissão (CRI)	20/04/2021	200.000	200.000	29.008	33,30% 04/2027 33,40% 04/2028	Semestral	Cálculo: 32,99% (a)
9ª Emissão	08/09/2021	150.000	150.000	5.998	50% 15/09/2025 50% 15/09/2026	Semestral	Cálculo: 32,99% (a)
		1.050.000	950.050	54.943			

(a) A Companhia aprovou junto aos titulares das Dívidas de Mercado (conforme definidas nas respectivas assembleias gerais dos titulares das emissões acima indicadas) novos termos e condições que consistem na flexibilização de determinadas obrigações e a outorga de garantias adicionais. Foi concedida à Companhia uma anuência prévia (*waiver*) para o descumprimento do Índice Financeiro referente aos períodos findos em 30 de junho de 2022 a 31 de dezembro de 2024, desde que cumpridos novos percentuais máximos estabelecidos para cada período. Para o período findo em 30 de junho de 2022 o percentual do Índice Financeiro a ser cumprido deverá ser menor ou igual à 80% (anteriormente era de 15%).

Conforme as aprovações tomadas pelos titulares das Dívidas de Mercado, a Companhia assumiu a obrigação de:

- Não realizar distribuição de dividendos, pagamentos de juros sobre capital próprio ou quaisquer outros pagamentos a seus acionistas, exceto pelo pagamento de dividendo mínimo obrigatório;
- Não criar quaisquer ônus ou gravames, ou celebrar qualquer contrato ou tomar qualquer outra providência que venha a onerar as ações de emissão da Alea S.A;
- Os lançamentos de projetos não poderão superar 15.000 unidades "Tenda" durante os períodos de 1º de abril de 2022 a 31 de março de 2023, e 1º de julho de 2022 a 30 de junho de 2023;
- Apresentar garantias, que poderão ser compostos por quotas de SPEs (com base em seu valor patrimonial) e recebíveis (com base em seu valor de face), correspondentes à percentuais do somatório do principal e juros das dívidas;
- Constituir garantia de conta vinculada, em adição às garantias mencionadas no item (iv), acima, a ser preenchida, a partir de outubro de 2022, com determinadas proporções de parcelas vincendas das emissões nos seis meses antecedentes à cada pagamento das emissões.

Com exceção da obrigação referente ao item (iii) acima, as obrigações são aplicáveis e as garantias vigorarão até que o Índice Financeiro seja menor ou igual a 15% por 2 trimestre consecutivos.

Também foi deliberado:

- o pagamento único, pela Companhia, aos titulares das 4ª, 5ª, 6ª e 7ª Emissões, de um prêmio de 1,75% ao ano, calculado sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, de forma *pro rata temporis*, a partir de 1º de julho de 2022 até a data de pagamento de remuneração de cada emissão imediatamente subsequente à data das assembleias;
- o aumento do *spread* da remuneração das 4ª, 5ª, 6ª e 7ª Emissões em 1,75% ao ano a partir da data de pagamento da remuneração de cada emissão imediatamente subsequente à data das assembleias;
- o pagamento de um prêmio, pela Companhia, aos titulares da 9ª Emissão, equivalente a 1,75% ao ano, calculado sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, de forma *pro rata temporis*, a partir de 1º de julho de 2022 até 31 de dezembro de 2024, devido nas datas de pagamento de remuneração da 9ª Emissão que ocorram neste período;
- o pagamento de um prêmio, pela Companhia, aos titulares da 8ª Emissão, equivalente a 1,50% ao ano, calculado sobre o Valor Nominal Unitário ou saldo do Valor Nominal Unitário, de forma *pro rata temporis*, a partir de 1º de julho de 2022, devido em cada data de pagamento de remuneração da 8ª Emissão.

11. OUTROS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia determina o valor justo dos contratos de derivativos, o qual pode divergir dos valores realizados em caso de liquidação antecipada por conta dos *spreads* bancários e fatores de mercado no momento da cotação. Os valores apresentados pela Companhia baseiam-se em uma estimativa utilizando fatores de mercado e utilizam dados fornecidos por terceiros, mensurados internamente e confrontados com cálculos realizados por consultoria externa e pelas contrapartes.

O valor justo não representa a obrigação de desembolso imediato ou recebimento de caixa, uma vez que tal efeito somente ocorrerá nas datas de verificação contratual ou de vencimento de cada operação, quando será apurado o resultado conforme o caso e as condições de mercado nas referidas datas.

Para cada um dos instrumentos, descreve-se a seguir um resumo do procedimento utilizado para a obtenção dos valores justos:

a) Swap CRI – IPCA x CDI: o valor futuro da ponta ativa é estimado pelo fluxo de caixa projetado pela taxa de juros contratada e a ponta passiva é estimada pelo fluxo de caixa projetado pela taxa de juros do swap. O valor justo do contrato é a diferença entre essas duas pontas.

b) Swap TRS – Recompra: o valor futuro do passivo é estimado pela variação valor justo da ação Tend3 na data do contrato até a data de divulgação.

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Swap CRI – IPCAXCDI (a)	10.170	14.860
Swap TRS – Recompra (b)	(16.948)	3.035
Swap TRS – Encargos	-	1.313
Total	(6.778)	19.208

12. ARRENDAMENTO DIREITO DE USO

	Controladora / consolidado			
	Até 5 anos	De 5 a 10	Acima de 10	Total
Contratos				
Saldo inicial 31/12/2021	6.064	29.402	7.128	42.594
Pagamentos	(890)	(2.264)	(451)	(3.605)
Realização de juros (AVP)	139	534	143	816
Saldo Final 30/06/2022	5.313	27.672	6.820	39.805
Circulante	777	4.045	997	5.819
Não Circulante	4.536	23.627	5.823	33.986
Prazos a incorrer	39	112	149	96
Valor mensal	146	283	57	487

13. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Obrigações por compra de imóveis	188.227	145.106	1.260.326	1.222.090
Adiantamentos de clientes	1.506	913	14.258	15.474
Permuta física – terrenos	12.783	12.783	137.901	117.959
	202.516	158.802	1.412.485	1.355.523
Circulante	80.848	92.191	581.402	554.292
Não circulante	121.668	66.611	831.083	801.231

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Vencimento				
2022	44.763	92.191	348.766	554.292
2023	59.694	35.803	431.119	339.028
2024	52.509	26.168	333.174	279.248
2025	30.852	3.510	179.263	128.782
2026 em diante	14.698	1.130	120.163	54.173
	202.516	158.802	1.412.485	1.355.523

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Lucro antes do IRPJ e CSLL	(181.629)	71.288	(163.886)	91.332
	34%	34%	34%	34%
Despesa estimada de IRPJ e CSLL	(61.753)	24.238	(55.721)	31.053
Empresas tributadas pelo Lucro Real				
Exclusões	(4.965)	(23.998)	(18.174)	(22.620)
Adição (exclusão) Efeito RET/Presumido	8.123	3.755	(44.737)	(234.324)
Adição (exclusão) Equivalência Patrimonial	(4.345)	(176.023)	(5.299)	118
Base Tributação	(182.815)	(124.978)	(232.095)	(165.495)
Empresas tributadas pelo Lucro Presumido				
Base Tributação	-	-	6.671	3.669
Alíquotas média aplicada	-	-	6,73%	3,08%
Despesa com imposto corrente	-	-	(1.190)	(436)
Despesa com imposto diferido	-	-	741	323
Empresas tributadas pelo RET				
Base Tributação	7.917	33.965	1.087.092	1.143.750
Alíquotas aplicáveis	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto corrente	(132)	(413)	(19.465)	(18.577)
Despesa com imposto diferido	(20)	(240)	(1.408)	(3.383)

Despesa com IRPJ e CSLL do período	(152)	(652)	(21.321)	(22.073)
Alíquota Efetiva	-0,09%	-0,72%	2,47%	2,25%

b) Imposto de renda e contribuição social diferido

Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro 2021, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte composição:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021	30/06/2022	31/12/2021
Passivo				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	314	294	18.418	17.251
Total	314	294	18.418	17.251

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

Descrição	Controladora					
	30/06/2022			31/12/2021		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.401.816	1.401.816	476.618	1.250.638	1.250.638	428.539
Crédito fiscal (25%,9%)	350.454	126.163	476.618	315.103	113.437	428.539
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	350.454	126.163	476.618	315.103	113.437	428.539

Descrição	Consolidado					
	30/06/2022			31/12/2021		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.639.805	1.639.805	557.533	1.347.098	1.347.098	461.338
Crédito fiscal (25%,9%)	409.951	147.582	557.533	339.219	122.119	461.338
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	409.951	147.582	557.533	339.219	122.119	461.338

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas, a maior concentração dos empreendimentos está sob o regime especial do RET.

15. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS

15.1 Provisões para demandas judiciais

Durante os períodos de 30 de junho de 2022 e 2021, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

	Consolidado			
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros(b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	57.636	5.698	6.753	70.087
Adições (Nota 21)	14.398	604	3.284	18.286
Baixas (Nota 21)	(15.399)	(668)	(15)	(16.082)
Saldo em 30 de junho de 2021	56.635	5.634	10.022	72.291
Circulante	30.518	3.039	5.401	38.958
Não circulante	26.117	2.595	4.621	33.333
Saldo em 31 de dezembro de 2021	56.908	6.311	13.636	76.855
Adições (Nota 21)	12.906	2.621	2.999	18.526
Baixas (Nota 21)	(12.884)	(339)	(1.173)	(14.396)
Saldo em 30 de junho de 2022	56.930	8.593	15.463	80.986
Circulante	30.840	4.636	8.333	43.809
Não circulante	26.090	3.957	7.130	37.177
Controladora	50.602	7.712	15.463	73.777

- (a) São processos atribuíveis em sua maior parte projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras) da Companhia; e
 (b) No ano de 2018 foi reconhecida provisão para um processo tributário referente aos impostos (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS) de 2011 de uma de suas controladas.

15.2 Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2022, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo no montante abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Processos cíveis	18.243	19.574
Processos ambientais	89	89
Processos tributários(a)	30.871	29.130
Processos trabalhistas	2.282	2.022
	51.485	50.815
Circulante	19.832	21.562
Não Circulante	31.653	29.253
Controladora	50.840	48.575

(a) Aumento devido a garantia de litígio com a Receita Federal.

15.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de junho de 2022, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais. Com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$ 344.389 (R\$253.557 em 31 de dezembro de 2021), para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. A posição no período, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2022	31/12/2021
Processos cíveis (a)	224.795	154.556
Processos tributários (b)	99.970	84.430
Processos trabalhistas	18.907	13.905
Processos ambientais	717	666
	344.389	253.557

(a) Atribuídos em sua grande parte à projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras).

(b) A Companhia havia recebido auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, no qual se discute a base de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS para o exercício fiscal de 2010. Foi apresentada impugnação no prazo legal, a qual foi dado parcial provimento em 31 de março de 2017, pela primeira instância administrativa, para redução da multa de ofício e abatimento dos valores recolhidos a título de COFINS e de contribuição para o PIS. Da referida decisão a Companhia apresentou ao órgão competente (CARF) recurso administrativo. Em 24 de janeiro de 2019, houve a decisão do recurso, pelo qual, vale destacar os seguintes pontos: obtenção da redução da multa de ofício; abatimento dos valores recolhidos; decadência dos períodos de janeiro a setembro de 2010. Depois da decisão a probabilidade de perda desta discussão foi considerada "possível" pelos advogados responsáveis, reduzindo substancialmente o contingenciamento possível para essa causa de R\$206.933 milhões para R\$78.567 milhões.

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

16.1 Capital social

Em 30 de junho de 2022 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.095.829, representado por 104.344.246 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2021 era de R\$1.095.829 representado por 104.344.246 ações ordinárias sem valor nominal).

Capital social subscrito	1.095.829
(-) Gastos com emissão de ações	(318)
Capital social em 30 de junho de 2022	1.095.511

16.2 Benefícios a empregados

a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela Diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o exercício da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que ele é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação nos períodos findo em 30 de junho de 2022 e 2021, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentadas a seguir:

	30/06/2022		30/06/2021	
	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)
Opção em circulação no início do exercício	6.142.161	3,28	6.284.110	6,74
Opções exercidas	(388.255)	5,48	(37.537)	5,47
Opções em circulação no final do exercício	5.753.906	3,27	6.246.573	3,28

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Data da outorga	Preço do exercício	Média ponderada	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (anos)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
11/08/2014	6,63	6,52	31,02%	-	11,66% a 11,81%
09/05/2016	6,86	6,83	26,70%	-	12,67% a 12,77%
10/04/2017	8,13	8,13	24,65%	0,30 anos	9,69% a 10,07%

(*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do Índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).
 (**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

Opções em circulação			Opções exercíveis	
Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (anos)	Média ponderada do preço do exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço do exercício (R\$)
5.753.906	0,06	3,27	5.698.106	2,58

O total de despesas registradas no período findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$21 (R\$61 em 30 de junho de 2021) que estão apresentadas na Nota 21.

b) Plano de opções de compra de ações restritas

Em 08 de agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

Programas

	Data da Outorga	Quantidades Outorgadas
Programa 2019	09/04/2019	914.100
Programa 2020	01/06/2020	442.306
Programa 2021	12/05/2021	715.515
Programa 2022	16/05/2022	1.382.380

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que ele é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

	30/06/2022	30/06/2021
	Número de opções	Número de opções
Opção em circulação no início do exercício	1.835.921	2.271.406
Opções outorgadas		715.515
Outorgas Adicionais metas		73.223
Opções exercidas	-	(1.224.223)
Opções em circulação no final do exercício	1.835.921	1.835.921

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Programa	Data da outorga	Volatilidade esperada (%) (*)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)	Opções em circulação	
				Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (meses)
2019	30/09/2019	31,42%	5,95%	545.600	07 meses
2019	09/04/2019	31,50%	7,92%	132.500	07 meses
2020	01/06/2020	42,24%	4,90%	442.306	07 meses
2021	12/05/2021	43,27%	6,82%	147.504	07 meses
2021	12/05/2021	43,27%	7,51%	568.011	19 meses
2022	16/05/2022	43,04%	12,46%	1.035,707	34 meses
2022	16/05/2022	43,04%	12,46%	346.673	34 meses

(*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

O total de despesas registradas no exercício findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$ 2.915 de despesa com remuneração (R\$7.256 em 30 de junho de 2021) e R\$ 59 de verbas trabalhistas (R\$6.576 em 30 de junho de 2021) na controladora e R\$ 3.973 de despesa com remuneração e R\$ 155 de verbas trabalhistas (7.314 em 30 de junho de 2021) no consolidado, que estão apresentadas na Nota 21.

c) Plano de opções de compra de ações restritas – Alea S.A

Em 2021 e 2022 foram aprovados planos de opções de compras restritas da Alea S.A, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 4 a 5 anos.

Mediante a ocorrência do IPO da Alea caberá a ela a obrigação de liquidar a obrigação de entrega da Quantidade Alvo, mediante a entrega de apenas Ações Alea.

A quantidade final de ações, seja Ações Tenda ou Ações Alea, a que o Beneficiário terá direito será definida apenas no momento da liquidação e será calculada de acordo com as premissas estabelecidas no programa e valuation da Alea na data base, podendo chegar até 4%.

O total de despesas registradas no exercício findo em 30 de junho de 2022 foi de R\$ 1.456 de despesa com remuneração e R\$ 343 de verbas trabalhistas

16.3 Ações em tesouraria

	Quantidade (milhares)	Custo Médio R\$	Custo Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	8.086	19,66	158.995
Exercício <i>Stock Option</i>	(388)	19,25	(7.475)
Saldo em 30 de junho de 2022	7.698	19,68	151.520

Em 30 de junho de 2022 o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$ 30.023.

Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade)

Descrição	Movimentações
Programa de recompra de ações 2018	7.555
Programa de recompra de ações 2020(a)	3.638
Cancelamento 06/12/2018	(2.000)
Desdobramento (26/03/2019)	4.513
Exercício <i>Stock Option</i>	(6.007)
Total em quantidade	7.698

(a) Em 17 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e/ou cancelamento e/ou para fazer frente ao "Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia", limitado a 10.434.424 (Dez milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil e quatrocentos e vinte e quatro) de ações ordinárias da Companhia. Com validade até 18 de dezembro de 2021.

17. SEGUROS

A Tenda mantém seguros de risco de engenharia, garantia de permuta, garantia de término de obra e responsabilidade civil, relativos a danos pessoais de caráter involuntários causados a terceiros e danos materiais a bens tangíveis, assim como para riscos de incêndio, queda de raio, danos elétricos, fenômenos naturais e explosão de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir

eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Segue abaixo quadro demonstrativo das responsabilidades cobertas por seguros e os respectivos montantes em 30 de junho de 2022:

Modalidade seguro (em vigência)	Cobertura - R\$ mil
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigentes de abril de 2016 a junho de 2026)	8.070.143
Responsabilidade civil (<i>Directors and Officers - D&O</i>) - (*)	50.000
Modalidade seguro (vigências futuras)	
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigências a partir de 01/2021 a 11/2029)	1.006.049

(*) A vigência da apólice de responsabilidade civil de administradores compreende o período de 25 de fevereiro de 2022 renovada até 25 de fevereiro de 2023 pela Companhia.

18. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021
Numerador básico				
Lucro não distribuído	(114.439)	(181.780)	33.772	70.635
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	(114.439)	(181.780)	33.772	70.635
Denominador básico (em milhares de ações)				
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.562	96.562	96.316	96.316
Lucro básico por ação em Reais	(1,1851)	(1,8825)	0,3506	0,7334
Numerador diluído				
Lucro não distribuído	(114.439)	(181.780)	33.772	70.635
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	(114.439)	(181.780)	33.772	70.635
Denominador diluído (em milhares de ações)				
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.562	96.562	96.316	96.316
Opções de ações	5.097	5.097	7.432	7.432
Lucro diluído por ação em Reais	(1,1257)	(1,7881)	0,3255	0,6808

19. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real, representada pela unidade imobiliária, de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o período de construção. Em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro 2021, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de

taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Nota 10 (c). As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 10 (b). Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC) e Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M).

(iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices ("covenants") previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Nota 10).

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme segue:

Controladora	30/06/2022			31/12/2021		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	263.142	53.862	44.763	212.683	39.276	79.408
De 1 a 3 anos	471.947	-	59.694	476.544	-	61.971
De 4 a 5 anos	347.685	-	52.509	352.018	-	4.490
Mais que 5 anos	65.926	-	45.550	141.279	-	150
Total	1.148.700	53.862	202.516	1.182.524	39.276	146.019

Consolidado	30/06/2022			31/12/2021		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	498.324	104.261	348.766	344.854	109.223	498.773
De 1 a 3 anos	573.900	-	431.120	558.606	-	567.635
De 4 a 5 anos	347.685	-	333.174	352.018	-	160.160
Mais que 5 anos	65.926	-	299.425	141.279	-	10.996
Total	1.485.834	104.261	1.412.485	1.396.757	109.223	1.237.564

(iv) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro 2021:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Em 30 de junho de 2022	Hierarquia de valor justo			
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	78.157	129.150	264.750	461.519
Em 31 de dezembro de 2021	Hierarquia de valor justo			
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	301.138	171.965	500.028	477.842

No decorrer dos períodos findos em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro 2021, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

Operações de Hedge

Em 30 de Junho de 2022, os valores consolidados dos instrumentos financeiros de *hedge* estão apresentados a seguir:

Classificação de Hedge	Objeto de Hedge	Instrumento de Hedge	Descrição			Balço	Ganho(perda) no exercício	
			Valor de referência	Juros médios	Vencimento da operação	Passivo	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
Fluxo de caixa	8ª Emissão de Debêntures (1)	SWAP	200.000	IPCA + 5,36 a.a. CDI + 2,48 a.a.	De abril/2026 a abril/2028	(10.170)	19.717	(9.546)
Total						(10.170)	19.717	(9.546)

1) Em julho de 2021, foi contratado swap ativo em IPCA e passivo em percentual do CDI para a proteção da série IPCA da 8ª emissão de debêntures da Companhia.

Movimentação do exercício

O quadro abaixo demonstra as movimentações da Reserva de hedge de fluxo de caixa alocada ao patrimônio líquido no exercício:

	Controladora / Consolidado
Saldo em 31/12/2021	(24.764)
Varição do valor justo do instrumento de hedge	15.218
Saldo em 30/06/2022	(9.546)

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros

(i) Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- (a) Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos mobiliários, contas a receber, demais recebíveis, fornecedores e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas demonstrações financeiras.
- (b) O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros em 30 de junho de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os quais estão classificados nos Nível 1 e Nível 2 na hierarquia de valor justo, estão demonstrados a seguir:

Categorias	Controladora				
	30/06/2022		31/12/2021		
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)	5.130	5.130	53.693	53.693	
Caixa e bancos (a)					
	Custo Amortizado	5.130	5.130	3.677	3.677
	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	50.016	50.016
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)	207.307	207.307	473.103	473.103	
Certificado de depósitos bancários (a)					
	Custo Amortizado	89.126	89.126	101.489	101.489
Fundo Exclusivo (Nota 10 b)	99.288	99.288	343.556	343.556	
LFT e LTN (a)					
	Valor Justo por meio do Resultado*	78.157	78.157	301.138	301.138
Títulos Privados (a)					
	Valor Justo por meio do Resultado*	9.629	9.629	9.373	9.373
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)					
	Valor Justo por meio do Resultado*	6.878	6.878	33.045	33.045
Certificado de depósitos bancários					
	Valor Justo por meio do Resultado*	4.624	4.624	-	-

		Controladora			
		30/06/2022		31/12/2021	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Aplicações financeiras restritas (a)	Valor Justo por meio de Resultado*	14.762	14.762	18.033	18.033
Fundos de Investimentos	Valor Justo por meio do Resultado*	33	33	10.025	10.025
Outros		4.098	4.098	-	-
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	102.440	102.440	116.056	116.056
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	39.031	39.031	40.665	40.665
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	152.186	121.064	188.569	191.441
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	996.514	874.032	974.747	941.753
Hedge accounting (SWAP)	Valor Justo por meio do outros resultados abrangentes	6.778	6.778	19.208	19.208
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	53.862	53.862	39.276	39.276
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	202.516	202.516	146.019	146.019
Consolidado					
		30/06/2022		31/12/2021	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)					
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	97.680	97.680	28.968	28.968
Certificado de depósitos bancários (a)		-	-	58.106	58.106
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)					
Operações compromissadas	Custo Amortizado	2.008	2.008	-	-
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	167.308	167.308	103.872	103.872
Fundo Exclusivo (Nota 10 b)					
LFT e LTN (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	264.750	264.750	500.028	500.028
Titulos Privados (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	9.629	9.629	15.564	15.564
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	23.298	23.298	54.870	54.870
Certificado de depósitos bancários	Valor Justo por meio do Resultado*	15.663	15.663	-	-
Aplicações financeiras restritas(a)	Valor Justo por meio do Resultado*	239.416	239.416	291.481	291.481
Fundos de investimento (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	33	33	12.055	12.055
CRI	Valor Justo por meio do Resultado*	66	66	-	-
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	1.136.765	1.136.765	1.093.971	1.093.971
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	39.031	39.031	39.031	39.031
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	489.320	408.654	402.802	388.129
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	996.514	874.032	974.747	941.753
Hedge accounting (SWAP)	Valor Justo por meio do outros resultados abrangentes	6.778	6.778	19.208	19.208
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	104.261	104.261	110.842	110.842
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	1.412.485	1.412.485	1.237.564	1.237.564

* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.

(a) O valor justo é aproximado ao valor do custo.

(ii) Risco de aceleração de dívida

Em 30 de junho de 2022, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debentures em vigor, com cláusulas restritivas ("covenants"), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas restritivas estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 10).

(c) Gestão do capital social

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas). Nota 10 (a)

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 30 de junho de 2022 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 30 de junho de 2022, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- a) Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e Swap indexados ao CDI;
- b) Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- c) Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil e Índice Geral de Preços do Mercado (INCC e IGP-M).

Para a análise de sensibilidade do período de 30 de junho de 2022, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, Certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 13,15%, Taxa Referencial 0,58%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 10,38%.

Os cenários considerados foram:

Cenário I – Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II – Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III – Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 30 de junho de 2022:

		Cenário consolidado					
		III		I		III	
Operação	Risco	Alta		Queda		Queda	
		Alta 50%	25%	Alta 10%	10%	25%	50%
Títulos e valores mobiliários	Alta/queda do CDI	34.071	17.036	6.814	(6.814)	(17.036)	(34.071)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(58.286)	(29.143)	(11.657)	11.657	29.143	58.286
CCB	Alta/queda do CDI	(3.100)	(1.550)	(620)	620	1.550	3.100
Swap IPCA X CDI	Alta/Queda do CDI	(11.622)	(5.811)	(2.324)	2.324	5.811	11.622
Efeito líquido da variação do CDI		(38.937)	(19.468)	(7.787)	7.787	19.468	38.937
Sistema Financeiro da Habitação	Alta/Queda do TR	(937)	(469)	(187)	187	469	937
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	34.095	17.047	6.819	(6.819)	(17.047)	(34.095)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do IGP-M	22.725	11.362	4.545	(4.545)	(11.362)	(22.725)

20. RECEITA LÍQUIDA

					Controladora				
					01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	
Receita bruta									
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção						13.370	39.513	41.992	81.591
Reversão (Constituição) provisão para devedores duvidosos (Nota 4)						(2.658)	(3.366)	(2.363)	(6.027)
Reversão (Constituição) de distratos (Nota 4)						588	765	377	(965)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços						1.536	3.209	5.842	6.077
Receita líquida						12.836	40.121	45.848	80.676
					Consolidado				
					01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	
Receita bruta									
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção						645.258	1.251.326	736.969	1.365.419
Reversão (Constituição) provisão para devedores duvidosos (Nota 4)						(25.179)	(38.093)	(23.578)	(36.250)
(Constituição) reversão de distratos (Nota 4)						17.377	15.425	(10.353)	(12.108)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços						(10.558)	(20.348)	(4.378)	(15.516)
Receita líquida						626.898	1.208.310	698.660	1.301.545

	Consolidado			
	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021
Outras receitas/(despesas), líquidas:				
Depreciação e amortização	(11.391)	(20.611)	(7.819)	(15.260)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(7.372)	(19.463)	(13.224)	(25.826)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 15.1)	(8.085)	(4.131)	(2.336)	(2.204)
Outras receitas/(despesas)	(4.681)	(7.853)	(4.450)	(7.521)
	(31.529)	(52.058)	(27.829)	(50.811)

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021
Receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)				
Rendimento de aplicações financeiras	7.173	17.027	5.368	7.601
Outras receitas financeiras	(321)	(703)	359	615
Total de receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)	6.852	16.324	5.727	8.216
Despesas financeiras				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(44.035)	(91.560)	(17.762)	(27.203)
Outras despesas financeiras	(488)	(1.058)	(2.392)	(3.673)
	(44.523)	(92.618)	(20.154)	(30.876)
Resultado financeiro	(37.671)	(76.294)	(14.427)	(22.660)

	Consolidado			
	01/04/2022 a 30/06/2022	01/01/2022 a 30/06/2022	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021
Receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)				
Rendimento de aplicações financeiras	16.546	34.103	6.957	9.776
Outras receitas financeiras	(9)	(133)	1.493	2.776
Total de receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)	16.537	33.970	8.450	12.552
Despesas financeiras				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(46.504)	(98.047)	(18.213)	(28.010)
Outras despesas financeiras	(2.108)	(5.514)	(5.311)	(9.073)
	(48.612)	(103.561)	(23.524)	(37.083)
Resultado financeiro	(32.075)	(69.591)	(15.074)	(24.531)

23. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

23.1. Remuneração da Administração

Nos períodos findos em 30 de junho de 2022 e 2021, os montantes registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” referentes à remuneração dos membros da Administração estão demonstrados a seguir:

Remuneração da Administração			
Período findo em 30 de junho de 2022	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	15	22
Remuneração fixa do Período	1.872	7.417	9.289
Salário/pró-labore	1.560	5.585	7.145
Benefícios diretos e indiretos	-	766	766
Outros (INSS)	312	1.065	1.377
Valor mensal da remuneração	312	1.236	1.548
Remuneração variável do Período	1.205	8.134	9.339
Participação nos lucros e resultados (Nota 23.2)	-	6.316	6.316
Remuneração baseada em ações	1.205	1.818	3.023
Total da remuneração do Período	3.077	15.551	18.627

Remuneração da Administração			
Período findo em 30 de junho de 2021	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	16	23
Remuneração fixa do Período	1.480	6.813	8.293
Salário/pró-labore	1.267	5.122	6.389
Benefícios diretos e indiretos	-	667	667
Outros (INSS)	213	1.024	1.237
Valor mensal da remuneração	247	1.136	1.382
Remuneração variável do Período	501	8.509	9.010
Participação nos lucros e resultados - Tenda (Nota 23.2)	-	2.943	2.943
Participação nos lucros e resultados - Alea	-	482	482
Remuneração baseada em ações	501	5.084	5.585
Total da remuneração do Período	1.981	15.322	17.303

A remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2022 foi fixada no limite de até R\$41.130.428, a título de remuneração fixa e variável, conforme aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 28 de abril de 2022.

23.2. Participação nos lucros e resultados

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2022	30/06/2021	30/06/2022	30/06/2021
Diretoria Executiva	-	2.943	6.316	3.425
Demais colaboradores	1.469	468	7.078	9.745
Total (Nota 21)	1.469	3.411	13.394	13.170

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia analisa os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisão nas próprias demonstrações financeiras consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento e região.

Como consequência, devido ao fato de a Administração não utilizar qualquer sistema de informação diferente das informações trimestrais em 30 de junho de 2022 e das demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2021, nenhum relatório específico será demonstrado, como definido no CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade imobiliária residencial com foco no mesmo segmento econômico, a Companhia não possui individualmente, clientes que representam mais de 10% da receita total consolidada.

25. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Os empreendimentos em construção estão apresentados em 30 de junho de 2022:

	Consolidado
	Em construção
	30/06/2022
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Receita de vendas contratadas	5.410.984
(b) - Receita de vendas apropriadas líquidas	3.858.123
1i) Receita de vendas a apropriar <u>a)</u> (a-b)	1.552.861
(ii) Receita Indenização por distratos	120
(iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita <u>(b)</u>	14.129
(iv) Provisão para distratos (Passivo)	
Ajuste em receitas apropriadas	23.257
(-) Ajuste em contas a receber de clientes	(22.658)
(-) Receita Indenização por distratos	(120)
	479
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	3.624.965
Custo incorrido líquido	
(b) - (-) Custos de construção Incorridos	(2.476.816)
Encargos financeiros apropriados	(53.968)
(c) - Distratos - custos de construção	18.529
Distratos - encargos financeiros	397
2i) Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c)	1.166.678
Resultado a apropriar(1i-2i)	386.183
(vi) Custo orçado a apropriar em estoque	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	814.786
(-) Custo incorrido líquido	
(b) - Custos de construção incorridos	(266.835)
Encargos financeiros apropriados	(13.291)
	(280.126)
Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b)	547.951

- a) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.
- b) As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita e são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.

Os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes". Em 30 de junho de 2022, o percentual dos ativos consolidados nas demonstrações financeiras referentes a empreendimentos inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 61,85%.

26. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO.

a) Transações não caixa:

Não tivemos transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado) em contrapartida de partes relacionadas.

b) Conciliação das atividades de financiamento:

As movimentações das atividades de financiamentos encontram-se abertas no fluxo de caixa.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da
Construtora Tenda S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Tenda S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico

CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.1, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da administração da Companhia quanto à aplicação do pronunciamento técnico CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 4 de agosto de 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Roberto Torres dos Santos
Auditores Independentes Ltda. Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 219663/O-7

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que: i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de junho de 2022.

São Paulo, 04 de agosto de 2022

Construtora Tenda S/A

A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280, 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que: i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de junho de 2022.

São Paulo, 04 de agosto de 2022

Construtora Tenda S/A

A Diretoria