

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	73
---	----

### Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	74
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	76
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	77
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	104.344
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>104.344</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	8.191
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>8.191</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	3.035.386	2.886.216
1.01	Ativo Circulante	1.015.894	1.163.590
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	27.615	33.723
1.01.02	Aplicações Financeiras	480.041	821.570
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	405.537	589.259
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	405.537	589.259
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	74.504	232.311
1.01.03	Contas a Receber	67.616	92.011
1.01.03.01	Clientes	67.616	92.011
1.01.04	Estoques	162.543	59.442
1.01.04.01	Imóveis a Comercializar	162.543	59.442
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	278.079	156.844
1.01.08.03	Outros	278.079	156.844
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	141.183	105.045
1.01.08.03.02	Depósitos Judiciais	17.333	18.351
1.01.08.03.03	Demais Contas a Receber e outros	119.563	33.448
1.02	Ativo Não Circulante	2.019.492	1.722.626
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	276.271	149.425
1.02.01.04	Contas a Receber	66.636	24.026
1.02.01.04.01	Clientes	66.636	24.026
1.02.01.05	Estoques	134.233	50.424
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	134.233	50.424
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	47.744	45.692
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	47.744	45.692
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	27.658	29.283
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	27.658	29.283
1.02.02	Investimentos	1.593.702	1.448.219
1.02.02.01	Participações Societárias	1.593.702	1.448.219
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.551.489	1.406.230
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	42.213	41.989
1.02.03	Imobilizado	119.519	103.920
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	119.519	103.920
1.02.04	Intangível	30.000	21.062
1.02.04.01	Intangíveis	30.000	21.062
1.02.04.01.02	Intangíveis	30.000	21.062

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	3.035.386	2.886.216
2.01	Passivo Circulante	506.226	757.526
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.088	14.636
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.088	14.636
2.01.02	Fornecedores	20.542	6.254
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	20.542	6.254
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.100	4.188
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.100	4.188
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	5.100	4.188
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	214.333	592.634
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	104.933	168.583
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	104.933	168.583
2.01.04.02	Debêntures	109.400	424.051
2.01.05	Outras Obrigações	181.801	68.840
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	86.202	48.404
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	86.202	48.404
2.01.05.02	Outros	95.599	20.436
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de Imóveis e adto de clientes	84.482	2.160
2.01.05.02.05	Demais contas a pagar e outras	7.445	12.662
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil - Direito de uso	3.672	5.614
2.01.06	Provisões	70.362	70.974
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	35.501	34.797
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.611	2.446
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	27.489	28.712
2.01.06.01.05	Outras Provisões	5.401	3.639
2.01.06.02	Outras Provisões	34.861	36.177
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	3.286	3.058
2.01.06.02.05	Provisões para Perde de investimentos	14.398	15.942
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	17.177	17.177
2.02	Passivo Não Circulante	1.039.763	611.060
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	842.307	532.574
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	49.700	134.049
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	49.700	134.049
2.02.01.02	Debêntures	792.607	398.525
2.02.02	Outras Obrigações	166.474	48.344
2.02.02.02	Outros	166.474	48.344
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adto de cliente	123.241	0
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	8.021	12.228
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - Direito de uso	35.212	36.116
2.02.03	Tributos Diferidos	609	369
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	609	369
2.02.04	Provisões	30.373	29.773
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	30.373	29.773
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	4.621	3.114
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.232	2.093
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	23.520	24.566

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03	Patrimônio Líquido	1.489.397	1.517.630
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-153.495	-54.627
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-161.047	-90.269
2.03.02.07	Reserva de capital	7.552	35.642
2.03.04	Reservas de Lucros	547.381	476.746
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	516.119	445.484

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	45.848	80.676	65.654	81.646
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-43.191	-76.699	-57.418	-71.187
3.03	Resultado Bruto	2.657	3.977	8.236	10.459
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	45.863	89.971	41.186	61.369
3.04.01	Despesas com Vendas	-10.800	-14.769	-11.690	-11.543
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-11.908	-25.318	-14.450	-22.645
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-24.797	-45.965	-16.875	-36.739
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	93.368	176.023	84.201	132.296
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	48.520	93.948	49.422	71.828
3.06	Resultado Financeiro	-14.427	-22.660	-8.776	-13.058
3.06.01	Receitas Financeiras	5.727	8.216	5.540	12.238
3.06.02	Despesas Financeiras	-20.154	-30.876	-14.316	-25.296
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	34.093	71.288	40.646	58.770
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-321	-653	-372	-902
3.08.01	Corrente	-270	-413	-411	-825
3.08.02	Diferido	-51	-240	39	-77
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	33.772	70.635	40.274	57.868
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	33.772	70.635	40.274	57.868
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3506	0,7334	0,4129	0,5933
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3255	0,6808	0,3808	0,5471

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	33.772	70.635	40.274	57.868
4.03	Resultado Abrangente do Período	33.772	70.635	40.274	57.868

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-61.630	28.281
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-55.987	-17.960
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	71.288	58.770
6.01.01.02	Despesa com plano de opções de ações	13.793	6.709
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	14.924	21.897
6.01.01.04	Depreciação e amortização	18.454	15.893
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	1.304	1.274
6.01.01.07	Provisão para garantia	-2.082	0
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	3.411	4.747
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	6.314	1.934
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-2.689	-392
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-176.023	-132.296
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	142	-136
6.01.01.16	Resultado na compra e venda de participação	1.420	0
6.01.01.17	Impostos diferidos	-6.067	-829
6.01.01.18	Ajuste a valor presente	162	-72
6.01.01.19	Baixa / reversão de imobilizado, intangível e arrendamento líquido	-338	4.541
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5.643	46.241
6.01.02.01	Clientes	-25.369	7.279
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	-180.105	5.003
6.01.02.03	Demais contas a receber	-76.690	-5.133
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	80.592	36.756
6.01.02.05	Fornecedores	14.288	4.798
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	202.125	-1.603
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-20.985	-3.714
6.01.02.08	Demais contas a pagar	876	3.364
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-375	-509
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	243.763	-388.307
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-50.476	-20.640
6.02.02	Captação / resgate aplicação financeira	345.595	-367.667
6.02.04	Aumento de Capital em Investidas	-51.356	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-188.241	331.333
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	396.934	373.553
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-483.725	-32.092
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-2.052	-210
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	-95.109	0
6.03.05	Aumento de Reserva de capital	-368	-8.054
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de Uso	-3.921	-1.836
6.03.07	Dividendos pagos	0	-28
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.108	-28.693
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.723	36.730
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	27.615	8.037



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98.868	0	0	0	-98.868
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.476	0	0	0	7.476
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-95.109	0	0	0	-95.109
5.04.08	Redução na reserva de capital	0	-368	0	0	0	-368
5.04.09	Exercício Stock Option	0	-10.867	0	0	0	-10.867
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.635	0	70.635
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.635	0	70.635
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-153.495	476.746	70.635	0	1.489.397

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.345	0	0	0	-1.345
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.709	0	0	0	6.709
5.04.08	Aumento da reserva de capital	0	-8.054	0	0	0	-8.054
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	57.868	0	57.868
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	57.868	0	57.868
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-70.239	324.004	57.868	0	1.407.144

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	74.599	80.241
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	81.591	83.640
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.992	-3.399
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-113.217	-105.460
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-72.617	-64.655
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-40.600	-40.805
7.03	Valor Adicionado Bruto	-38.618	-25.219
7.04	Retenções	-18.453	-15.893
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.453	-15.893
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-57.071	-41.112
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	184.563	145.129
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	176.023	132.296
7.06.02	Receitas Financeiras	8.540	12.833
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	127.492	104.017
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	127.492	104.017
7.08.01	Pessoal	24.468	17.792
7.08.01.01	Remuneração Direta	20.781	15.446
7.08.01.02	Benefícios	915	1.586
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.772	760
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	950	2.092
7.08.02.01	Federais	950	2.092
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	31.439	26.266
7.08.03.01	Juros	31.439	26.266
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	70.635	57.867
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	70.635	57.867

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	4.434.687	4.236.719
1.01	Ativo Circulante	2.764.202	2.758.896
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	55.026	69.735
1.01.02	Aplicações Financeiras	890.209	1.235.719
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	813.616	991.777
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	813.616	991.777
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	76.593	243.942
1.01.03	Contas a Receber	500.000	562.971
1.01.03.01	Clientes	500.000	562.971
1.01.04	Estoques	1.177.226	777.719
1.01.04.01	Imóveis a comercializar	1.177.226	777.719
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	141.741	112.752
1.01.08.03	Outros	141.741	112.752
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	2.702	3.452
1.01.08.03.02	Depósito judiciais	18.102	19.127
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	120.937	90.173
1.02	Ativo Não Circulante	1.670.485	1.477.823
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.422.719	1.292.600
1.02.01.04	Contas a Receber	674.560	348.825
1.02.01.04.01	Clientes	674.560	348.825
1.02.01.05	Estoques	680.823	875.204
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	680.823	875.204
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	38.445	38.044
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em Conjunto	38.445	38.044
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	28.891	30.527
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	28.891	30.527
1.02.02	Investimentos	42.213	41.989
1.02.02.01	Participações Societárias	42.213	41.989
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	42.213	41.989
1.02.03	Imobilizado	175.285	122.010
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	175.285	122.010
1.02.04	Intangível	30.268	21.224
1.02.04.01	Intangíveis	30.268	21.224
1.02.04.01.02	Intangível	30.268	21.224

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	4.434.687	4.236.719
2.01	Passivo Circulante	986.249	1.216.366
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	64.533	55.926
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	64.533	55.926
2.01.02	Fornecedores	67.376	38.150
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	67.376	38.150
2.01.03	Obrigações Fiscais	40.237	23.551
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	40.237	23.551
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	40.237	23.551
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	250.140	599.666
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	140.740	175.615
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	140.740	175.615
2.01.04.02	Debêntures	109.400	424.051
2.01.05	Outras Obrigações	496.309	434.513
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	23.694	24.639
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	23.694	24.639
2.01.05.02	Outros	472.615	409.874
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	446.708	370.839
2.01.05.02.05	Demais contar a pagar	22.235	33.421
2.01.05.02.06	Arrendamento mercantil - direito de uso	3.672	5.614
2.01.06	Provisões	67.654	64.560
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	38.958	37.770
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.039	3.073
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	30.518	31.058
2.01.06.01.05	Outras provisões	5.401	3.639
2.01.06.02	Outras Provisões	28.696	26.790
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	5.579	4.155
2.01.06.02.05	Provisão para perda de investimento	5.940	5.458
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	17.177	17.177
2.02	Passivo Não Circulante	1.952.486	1.502.232
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	879.897	557.451
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	87.290	158.926
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	87.290	158.926
2.02.01.02	Debêntures	792.607	398.525
2.02.02	Outras Obrigações	1.019.996	896.808
2.02.02.02	Outros	1.019.996	896.808
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adtdo de clientes	948.651	806.598
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	36.133	54.094
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - direito de uso	35.212	36.116
2.02.03	Tributos Diferidos	19.260	15.656
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.260	15.656
2.02.04	Provisões	33.333	32.317
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	33.333	32.317
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.595	2.625
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	26.117	26.578
2.02.04.01.05	Outras provisões	4.621	3.114

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.495.952	1.518.121
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-153.495	-54.627
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-161.047	-90.269
2.03.02.07	Reserva de capital	7.552	35.642
2.03.04	Reservas de Lucros	547.381	476.746
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	516.119	445.484
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	6.555	491

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	698.660	1.301.545	526.127	941.939
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-512.579	-936.554	-364.384	-652.337
3.03	Resultado Bruto	186.081	364.991	161.743	289.602
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-128.001	-249.129	-105.643	-204.780
3.04.01	Despesas com Vendas	-56.294	-105.837	-44.706	-92.791
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-43.957	-92.363	-40.479	-70.336
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27.829	-50.811	-20.294	-41.650
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	79	-118	-164	-3
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	58.080	115.862	56.100	84.822
3.06	Resultado Financeiro	-15.074	-24.531	-6.308	-9.259
3.06.01	Receitas Financeiras	8.450	12.552	10.262	19.523
3.06.02	Despesas Financeiras	-23.524	-37.083	-16.570	-28.782
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	43.006	91.331	49.792	75.563
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.961	-22.073	-9.711	-17.877
3.08.01	Corrente	-10.085	-19.013	-8.222	-15.084
3.08.02	Diferido	124	-3.060	-1.489	-2.793
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	33.045	69.258	40.081	57.686
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	33.045	69.258	40.081	57.686
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	33.772	70.635	40.274	57.868
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-727	-1.377	-193	-182
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,3506	0,7334	0,4129	0,5933
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3255	0,6808	0,3808	0,5471

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	33.045	69.258	40.081	57.686
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	33.045	69.258	40.081	57.686
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	33.772	70.635	40.274	57.868
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-727	-1.377	-193	-182



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-122.174	48.363
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	200.287	178.240
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	91.331	75.563
6.01.01.02	Despesas com plano de opções e ações	15.763	6.709
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	14.328	24.642
6.01.01.04	Depreciação e amortização	19.775	17.210
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	2.204	3.017
6.01.01.07	Provisão para garantia	-4.769	1.143
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	13.170	11.476
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	39.625	32.810
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-2.809	-538
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	118	3
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	923	-215
6.01.01.16	Resultado na compra e venda de participação	140	0
6.01.01.17	Impostos diferidos	9.636	3.191
6.01.01.18	Ajuste a valor presente	1.190	-1.312
6.01.01.19	Baixa de imobilizado, intangível e arrendamento líquido	-338	4.541
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-322.461	-129.877
6.01.02.01	Clientes	-312.312	-155.966
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-179.869	-40.968
6.01.02.03	Demais contas a receber	-21.320	-11.556
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	7.246	244
6.01.02.05	Fornecedores	29.226	14.910
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	212.232	60.993
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-28.774	9.088
6.01.02.08	Demais contas a pagar	-15.745	1.130
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-13.145	-7.752
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	253.034	-509.388
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-89.580	-25.466
6.02.02	Captação / resgate aplicação financeira	350.639	-483.922
6.02.04	Aquisição de matéria prima	-8.025	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-145.569	438.748
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	461.893	590.111
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-507.663	-141.235
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-401	-210
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	-95.109	0
6.03.05	Aumento na reserva de capital	-368	-8.054
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso	-3.921	-1.836
6.03.07	Dividendos pagos	0	-28
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.709	-22.277
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	69.735	48.353
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	55.026	26.076

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-98.868	0	0	0	-98.868	7.441	-91.427
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.476	0	0	0	7.476	0	7.476
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-95.109	0	0	0	-95.109	0	-95.109
5.04.08	Redução da reserva de capital	0	-368	0	0	0	-368	0	-368
5.04.09	Exercício Stock Option	0	-10.867	0	0	0	-10.867	0	-10.867
5.04.10	Compra / Venda de participação	0	0	0	0	0	0	7.441	7.441
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	70.635	0	70.635	-1.377	69.258
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	70.635	0	70.635	-1.377	69.258
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-153.495	476.746	70.635	0	1.489.397	6.555	1.495.952

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-1.345	0	0	0	-1.345	0	-1.345
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.709	0	0	0	6.709	0	6.709
5.04.11	Aumento da reserva de capital	0	-8.054	0	0	0	-8.054	0	-8.054
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	57.868	0	57.868	-182	57.686
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	57.868	0	57.868	-182	57.686
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-70.239	324.004	57.868	0	1.407.144	906	1.408.050

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

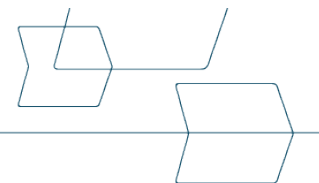
<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	1.317.061	959.168
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.365.419	1.000.430
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-48.358	-41.262
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-998.653	-697.159
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-915.436	-633.254
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-83.217	-63.905
7.03	Valor Adicionado Bruto	318.408	262.009
7.04	Retenções	-19.775	-17.210
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-19.775	-17.210
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	298.633	244.799
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.924	20.446
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-118	-3
7.06.02	Receitas Financeiras	13.042	20.449
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	311.557	265.245
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	311.557	265.245
7.08.01	Pessoal	120.786	111.706
7.08.01.01	Remuneração Direta	94.100	87.664
7.08.01.02	Benefícios	14.337	16.893
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.349	7.149
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	67.823	54.764
7.08.02.01	Federais	67.756	54.702
7.08.02.03	Municipais	67	62
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	53.690	41.090
7.08.03.01	Juros	53.690	41.090
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	69.258	57.685
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	70.635	57.867
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.377	-182

## Comentário do Desempenho

# Release de Resultados 2T21

Desempenho operacional recorde nos lançamentos e vendas com financeiros fortemente impactados pela pressão dos insumos contabilizando lucro líquido de R\$ 34 milhões (-16% a/a) com margem bruta ajustada de 27,8% (-4,5p.p. a/a) no trimestre e 29,3% (-2,7p.p. a/a) no semestre.

## Comentário do Desempenho



**São Paulo, 05 de agosto de 2021** – Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras com foco em habitação popular no Brasil, anuncia hoje seus resultados do 2º trimestre de 2021.

### DESTAQUES

#### FINANCEIROS

- **Receita Líquida** de R\$ 699 milhões nesse trimestre (+33% a/a e +16% t/t);
- **Margem bruta ajustada** de 27,8% (-4,5p.p. a/a e -3,3p.p. t/t) **impactada novamente pela revisão orçamentária das obras** devido à pressão dos insumos. No semestre, margem bruta ajustado contabilizou 29,3% (-2,7p.p. a/a);
- **Margem REF** encerrou o trimestre em 32,7% (-4,4 p.p. a/a) também impactada pela revisão dos orçamentos das obras;
- **Lucro Líquido** de R\$ 34 milhões no trimestre (-16% a/a e -8% t/t) sendo R\$ 38 milhões da Tenda e prejuízo de R\$ 4 milhões do modelo off-site;
- **Consumo de caixa operacional** de R\$ 111 milhões sendo R\$ 103 milhões da Tenda **impactado pela mudança no critério da Caixa Econômica Federal ao creditar o dinheiro dos repasses e maior desembolso na estocagem de material** para combater a pressão dos insumos;
- **Dívida Líquida/PL** de +12,4% em função do consumo de caixa, ancorou a alavancagem a patamares um pouco acima dos limites de -10% e +10% estipulados pela Companhia;

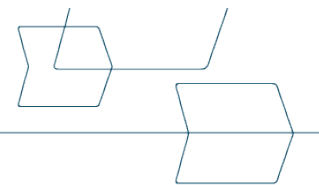
#### OPERACIONAIS

- **Lançamento** de 22 empreendimentos totalizando **o recorde** de R\$ 1,0 bilhão (+59% a/a e +64% t/t). Destaque para o primeiro lançamento na **praça nova de Campinas** e dois lançamentos do projeto off-site;
- **Vendas brutas recorde** atingindo R\$ 963 milhões (+40% a/a e +19% t/t) com VSO bruta **recorde** de 38,2% (+1,9p.p. a/a e +1,8p.p. t/t). Destaque para o **incremento no preço de vendas** (+5,7% a/a e +3,4% t/t) reforçando a nossa estratégia em combater os fortes impactos nos resultados ocasionados pela pressão dos insumos.
- **Vendas líquidas recorde** contabilizando R\$ 862 milhões (+50% a/a e +23% t/t) com VSO líquida **recorde** de 34,2% (+3,8p.p. a/a e +2,7p.p. t/t).
- **Distratos sobre vendas brutas** de 10,5% apresentando reduções de -5,9p.p. a/a e -2,8p.p. t/t.
- **VGV repassado** finalizou o trimestre em R\$ 707 milhões (+37% a/a e +36% t/t) sendo transferidas 5.605 unidades.
- **Banco de terrenos** totalizou R\$ 12 bilhões (+13% a/a e +5% t/t), adquirimos R\$ 1,5 bilhões aumentando o percentual das permutas que está em 41% (+5,9p.p. a/a e +2,7p.p. t/t).

### COVID-19

- **Obras** seguem em andamento e estão enquadradas como atividade essencial.  
**Lojas** operando com restrições de horários seguindo os protocolos locais.

## Comentário do Desempenho



### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre de 2021 fica marcado para Companhia como um período de avanços operacionais importantes e comprovação do modelo de negócios apesar do momento volátil das margens de retorno.

Por um lado, temos sofrido com aumentos de custo de obra que impactaram nossa margem bruta do trimestre de forma importante. Por outro, esta dinâmica tem feito com que concorrentes se afastem do segmento de entrada da habitação popular brasileira, permitindo à Tenda a completa dominância deste mercado.

Em nosso modelo de negócios, a elasticidade preço/demanda sempre foi alta e um fator determinante para se definir a geração de valor máxima. Desta forma, mesmo com os aumentos de custo de obra vivenciados no 1T21 a Companhia se beneficiava do VSO maior e adicionava geração de valor ao manter seus preços. Porém, dada a persistência do aumento dos insumos de obra ao longo do segundo trimestre os impactos de margem foram bastante severos, nos forçando a rever a equação de preço/demanda para voltar a maximizar valor da Companhia.

A partir disto, iniciamos um movimento de escalada importante dos preços, com destaque para os meses de junho e julho em que entregamos preços médios de R\$ 151 mil e R\$ 153 mil, 8% superiores ao desempenho do final de 2020. Melhor ainda, dada a liderança crescente no segmento em que operamos e uma forte preparação do nosso time de vendas impulsionado pela transformação digital, temos atingido este desempenho sem abrir mão de volume de vendas.

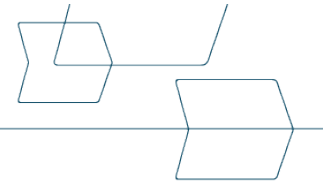
Desta forma, temos consciência de que apesar do impacto na margem bruta de curto prazo ter sido relevante, afinal o aumento de custos afeta todas as unidades e o aumento de preço afeta apenas as novas vendas, estamos na rota para retomarmos a margem que maximiza valor nos próximos trimestres através deste aumento de preço importante que temos capturado.

Nesse contexto transitório de curto prazo a companhia está revisando seu guidance de margem bruta ajustada para o ano em 2 p.p.s e aumentando o guidance de vendas líquidas em R\$ 200 milhões, refletindo melhor o cenário de melhora no ambiente de vendas e piora do ambiente de custos.

Gostaríamos também de anunciar um reforço importante na nossa jornada de atuação nas Regiões Metropolitanas e compromisso com a industrialização: a chegada do novo diretor de Minas Gerais, Andre Massote. Andre é ex-CEO da Precon Engenharia e traz toda experiência de atuação no mercado de Belo Horizonte e conhecimento técnico em Pré-Fabricado de Concreto, que pode trazer sinergias futuras com a estratégia de off-site da Companhia. Desejamos as boas-vindas ao Andre.

Reforçamos que a Tenda permanece orientada à geração de valor de longo prazo buscando construir diferenciais competitivos através da industrialização da construção civil, almejando ser a empresa que consistentemente entrega maior retorno aos seus acionistas.

## Comentário do Desempenho



### GUIDANCE

Com o objetivo de gerar simetria de informações e dar previsibilidade ao mercado sobre os nossos números, a Companhia optou **em revisar as projeções (guidance) do modelo on-site** para o ano de 2021, baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e nas condições econômico-financeiras do mercado de atuação.

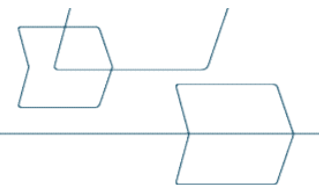
• Em 2021, para a **Margem Bruta Ajustada**, entendida como a razão entre o resultado bruto (deduzido dos encargos financeiros presentes na nota explicativa das demonstrações financeiras) e a receita líquida consolidada do exercício, estimava-se antes da revisão uma oscilação entre 30% e 32% e agora **estima-se uma oscilação entre o mínimo de 28,0% e o máximo de 30,0%**.

• Em 2021, para as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas (em R\$ milhões) e os distratos (em R\$ milhões) realizados do exercício, ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, estimava-se antes da revisão uma oscilação entre R\$ 2.800 milhões e R\$ 3.000 milhões e agora **estima-se uma oscilação entre o mínimo de R\$ 3.000 milhões e o máximo de R\$ 3.200 milhões**.

Guidance 2021	Limite Inferior	Limite Superior	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Margem Bruta Ajustada (%)	28,0%	30,0%	31,1%	27,8%	0,0%	0,0%	29,3%
Vendas Líquidas (R\$ MM)	3.000,0	3.200,0	703,9	858,3	0,0	0,0	1.562,2



## Comentário do Desempenho



### ABERTURA ENTRE AS OPERAÇÕES TENDA ON-SITE E OFF-SITE

Seguindo com o nosso compromisso iniciamos a partir do 4T20 a apresentação dos dados segregados entre as operações on-site e off-site.

**On-site:** Modelo em que a companhia opera desde 2013 caracterizado pela construção no canteiro de obra de apartamentos usando o método construtivo parede de concreto com forma de alumínio, em regiões metropolitanas com demanda mínima produtiva de 1.000 unidades/ano.

**Off-site:** Modelo caracterizado pelo desenvolvimento de casas produzidas em uma fábrica usando a tecnologia construtiva *woodframe* e montadas no canteiro de obra. Esse modelo não exige uma demanda mínima local abrindo a possibilidade da companhia explorar mercados menores atuando em pequenas e médias cidades do país.

**Consolidado:** Resultado agregado das duas operações.



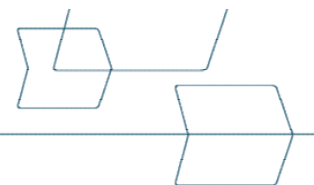
#### Off-site

Nesse trimestre **divulgamos oficialmente a marca do off-site chamada Alea**. Esse nome faz uma alusão ao conceito de alamedas e azaleias que se conectam a uma praça central criando um senso de comunidade entre os moradores dos condomínios.

**Aprovamos dois projetos** nas praças que efetivamente iremos operar. Esses pilotos serão desenvolvidos em uma formatação muito próxima da proposta de urbanização e produto da marca Alea. Além disso, a certificação técnica (DATEC) obtida no trimestre passado, nos **permitiu lançar dois projetos na modalidade crédito associativo** (repasso na planta) e encerramos o 2T21 com outros três projetos em landbank.

O processo de montagem da fábrica está ocorrendo conforme o previsto com a conclusão esperada para o 4T21.

## Comentário do Desempenho



### ESG

A Companhia no 3T20 apresentou um ponto de partida no tema com os principais elementos de impacto ESG, tomando por base os temas materiais propostos pelo SASB (Sustainability Accounting Standards Board) e pelo S&P SAM CSA (Corporate Sustainability Assessment) para o setor, além de outros aspectos materiais derivados da atuação da Tenda no segmento de habitação popular. Os principais elementos de impacto ESG da Tenda podem ser agrupados em três pilares:

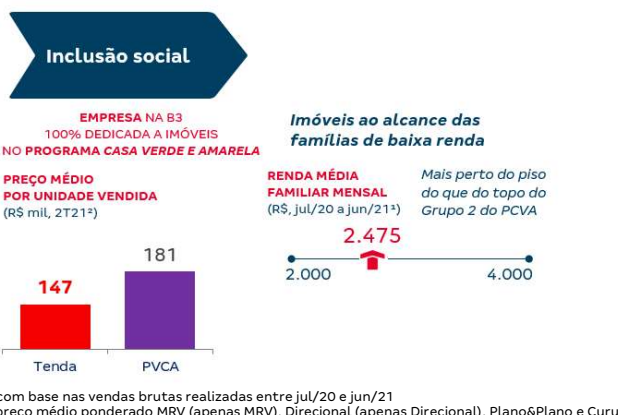
### Inclusão social

#### **Produtos ao alcance das famílias de baixa renda em empreendimentos que trazem bem-estar, saneamento e infraestrutura para as comunidades**

Na Tenda, empresa na B3 integralmente dedicada à produção de unidades residenciais populares, todos os empreendimentos se enquadram no grupo 2 do Programa Casa Verde e Amarela. A Companhia oferece apartamentos com preços 19% inferiores à média praticada pelos principais concorrentes (de acordo com informações de vendas do 2T21), permitindo acesso ao imóvel próprio a famílias que nunca tiveram essa alternativa. Nos últimos doze meses, a Tenda atingiu famílias com renda média familiar mensal de R\$ 2.475, valor mais próximo do piso do que do teto do grupo 2 do PCVA (faixa de renda familiar mensal entre R\$ 2.000 e R\$ 4.000).

Preço Médio de Vendas (R\$ mil)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)
Tenda (R\$ / unid)	147	142	3,4% ↑	139	5,6% ↑
PCVA <sup>1</sup> (R\$ / unid)	181	179	1,3% ↑	171	5,8% ↑
% Preço Médio de Vendas (Tenda / PCVA)	81,2%	79,5%	2,1% ↑	81,3%	(0,2%) ↓

<sup>1</sup> Preço médio ponderado entre MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Cury



### Respeito ao cliente e ao colaborador

#### **Produtos de qualidade, entregues no prazo e feitos de forma segura por profissionais diretamente contratados e com oportunidades de crescimento**

Todos os empreendimentos lançados a partir de 2013, ano que marca o início do atual modelo de negócios, foram entregues dentro do prazo contratual, um dos principais compromissos firmados pela Administração com seus clientes. A Companhia tem voltado esforços para a satisfação do cliente e, em 2020, o *Net Promoting Score* (NPS), uma das principais métricas globais de satisfação, passou a fazer parte das metas dos principais executivos.

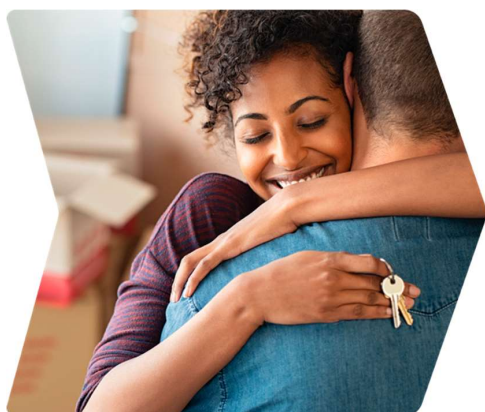
Na Tenda, praticamente todos os colaboradores envolvidos na construção dos edifícios são empregados diretamente pela Companhia, e não terceirizados, como costuma ser a prática no setor. Além de permitir a implementação da abordagem industrial à construção, o principal diferencial competitivo da Tenda, a iniciativa traz mais segurança e estabilidade para os funcionários. A Tenda adota práticas de segurança e saúde ocupacional rigorosas, monitorando riscos e indicadores de forma contínua.

## Comentário do Desempenho



Indicadores	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)
<b>Entregas dentro do prazo (%)<sup>1</sup></b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>100%</b>	<b>0,0% ↑</b>
Número de colaboradores diretos <sup>2</sup>	4.687	4.006	17,0% ↑	3.682	27,3% ↑
Número de colaboradores indiretos	2.009	1.918	4,7% ↑	1.921	4,6% ↑
Total de colaboradores	6.696	5.924	13,0% ↑	5.603	19,5% ↑
<b>% colaboradores diretos / total</b>	<b>70%</b>	<b>68%</b>	<b>3,5% ↑</b>	<b>66%</b>	<b>6,5% ↑</b>

<sup>1</sup> Empreendimentos lançados a partir de 2013, marco inicial do atual modelo de negócios  
<sup>2</sup> Funcionários diretamente contratados pela Companhia



### Respeito ao cliente e ao colaborador

Clientes recebem as unidades dentro do prazo

**100%** DOS PROJETOS LANÇADOS APÓS 2013 FORAM ENTREGUES DENTRO DO PRAZO

Maioria dos colaboradores empregada diretamente

**6.696**

COLABORADORES

...dos quais **70%**

SÃO EMPREGADOS DIRETAMENTE PELA TENDA

Funcionários próprios em ~100% das atividades da torre



**AMBIENTE SEGURO:**

PADRÕES INDUSTRIAIS DE MONITORAMENTO DOS RISCOS

## Compromisso com a ética e a governança

**Rigor e atuação responsável em todas as etapas da viabilização dos empreendimentos, com gestão alinhada às melhores práticas corporativas**

O comportamento ético faz parte da cultura da Tenda e está no centro das decisões da Companhia, desde os processos de prospecção e legalização dos futuros empreendimentos até as melhores práticas junto aos colaboradores e fornecedores. A empresa mantém um Comitê de Ética coordenado pelo diretor-presidente, códigos de ética e conduta voltados para colaboradores e fornecedores, e canais de denúncia independentes.

Empresa do Novo Mercado, o mais alto nível de Governança Corporativa da B3, a Tenda atende a 90% das melhores práticas estabelecidas pelo IBGC no Código Brasileiro de Governança. Todos os conselheiros são independentes e todos os diretores são estatutários, com 40% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo.



### Compromisso com a ética e a governança

Cultura voltada ao comportamento ético

- ✓ Comitê de Ética coordenado pelo CEO
- ✓ Códigos de Ética para colaboradores e para fornecedores
- ✓ Análise prévia de fornecedores
- ✓ Canais de denúncia independentes

Governança de referência

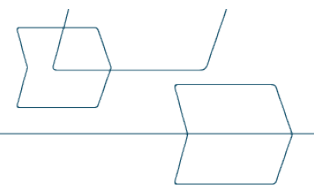
**90%** DE ADERÊNCIA ÀS MELHORES PRÁTICAS DO IBGC EM 2019<sup>3</sup>

- ✓ Empresa Novo Mercado
- ✓ Todos os conselheiros são independentes
- ✓ Todos os diretores são estatutários, com 40% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo<sup>4</sup>

<sup>3</sup> Com base nas respostas do formulário CVM 586 da Tenda  
<sup>4</sup> Conforme proposta da administração aprovada em AGO para o ano de 2021

Para mais informações ESG, entre em contato com a equipe de RI da Tenda em [ri@tenda.com](mailto:ri@tenda.com)

## Comentário do Desempenho



## DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

Destaques Operacionais (R\$ milhões, VGV)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Lançamentos	985,6	610,3	61,5% ↑	630,2	56,4% ↑	1.595,9	795,8	100,5% ↑
Vendas Líquidas	858,3	703,9	21,9% ↑	576,4	48,9% ↑	1.562,2	1.016,1	53,7% ↑
VSO Líquida (%)	34,3%	31,5%	2,8 p.p. ↑	30,4%	3,9 p.p. ↑	48,7%	43,5%	5,2 p.p. ↑
GVV Repassado	707,3	520,2	36,0% ↑	516,5	36,9% ↑	1.227,5	898,7	36,6% ↑
Unidades Entregues (#)	6.179	1.884	228,0% ↑	2.499	147,3% ↑	8.063	4.355	85,1% ↑
Banco de Terrenos	11.996,6	11.434,7	4,9% ↑	10.690,5	12,2% ↑	11.996,6	10.690,5	12,2% ↑
<b>Alea</b>								
Lançamentos	16,2	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	16,2	0,0	0,0% ↑
Vendas Líquidas	4,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	4,0	0,0	0,0% ↑
VSO Líquida (%)	26,2%	0,0%	26,2 p.p. ↑	0,0%	26,2 p.p. ↑	26,2%	0,0%	26,2 p.p. ↑
Banco de Terrenos	47,4	63,6	(25,5%) ↓	0,0	0,0% ↑	47,4	0,0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
Lançamentos	1.001,8	610,3	64,2% ↑	630,2	59,0% ↑	1.612,1	795,8	102,6% ↑
Vendas Líquidas	862,3	703,9	22,5% ↑	576,4	50%	1.566,1	1.016,1	54,1% ↑
VSO Líquida (%)	34,2%	31,5%	2,7 p.p. ↑	30,4%	3,8 p.p. ↑	48,6%	43,5%	5,1 p.p. ↑
GVV Repassado	707,3	520,2	36,0% ↑	516,5	37%	1.227,5	898,7	36,6%
Unidades Entregues (#)	6.179	1.884	228,0% ↑	2.499	147,3% ↑	8.063	4.355	85,1% ↑
Banco de Terrenos	12.044,0	11.498,3	4,7% ↑	10.690,5	13%	12.044,0	10.690,5	12,7%
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	1.547,5	1.134,0	36,5% ↑	764,0	103%	2.681,6	866,9	209,3%

Destaques Financeiros (R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Receita Líquida	698,8	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,7	941,9	38,2% ↑
Lucro Bruto Ajustado <sup>1</sup>	194,3	187,5	3,6% ↑	169,8	14,4% ↑	381,8	301,9	26,5% ↑
Margem Bruta Ajustada <sup>1</sup> (%)	27,8%	31,1%	(3,3 p.p.) ↓	32,3%	(4,5 p.p.) ↓	29,3%	32,1%	(2,7 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	82,2	90,8	(9,5%) ↓	72,0	14,1% ↑	172,9	114,5	51,0% ↑
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup> (%)	11,8%	15,1%	(3,3 p.p.) ↓	13,7%	(1,9 p.p.) ↓	13,3%	12,2%	1,1 p.p. ↑
Lucro Líquido (Prejuízo) <sup>3</sup>	38,1	42,2	(9,8%) ↓	40,0	(4,8%) ↓	80,4	58,2	38,1% ↑
Margem Líquida (%)	5,5%	7,0%	(1,6 p.p.) ↓	7,6%	(2,2 p.p.) ↓	6,2%	6,2%	(0,0 p.p.) ↓
Geração de Caixa Operacional <sup>4</sup>	(102,7)	(59,8)	(71,8%) ↓	77,1	(233,1%) ↓	(162,4)	23,1	(803,1%) ↓
ROE <sup>5</sup> (12 meses)	16,2%	16,7%	(0,5 p.p.) ↓	15,0%	1,2 p.p. ↑	16,2%	15,0%	1,2 p.p. ↑
ROIC <sup>6</sup> (12 meses)	20,7%	21,1%	(0,5 p.p.) ↓	21,3%	(0,6 p.p.) ↓	20,7%	21,3%	(0,6 p.p.) ↓
<b>Alea</b>								
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	(4,1)	(5,3)	22,6% ↑	0,3	(1.505%) ↓	(9,5)	(0,3)	(3.678%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) <sup>3</sup>	(4,3)	(5,4)	19,2% ↑	0,2	(1.863%) ↓	(9,7)	(0,3)	(3.111%) ↓
Geração de Caixa Operacional <sup>4</sup>	(8,0)	(37,4)	78,5% ↑	(6,1)	(30,9%) ↓	(45,4)	(10,4)	(338,3%) ↓
<b>Consolidado</b>								
Receita Líquida	698,7	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,5	941,9	38,2% ↑
Lucro Bruto Ajustado <sup>1</sup>	194,1	187,5	3,5% ↑	169,8	14,3% ↑	381,6	301,9	26,4% ↑
Margem Bruta Ajustada <sup>1</sup> (%)	27,8%	31,1%	(3,3 p.p.) ↓	32,3%	(4,5 p.p.) ↓	29,3%	32,1%	(2,7 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado <sup>2</sup>	78,1	85,4	(8,6%) ↓	72,3	7,9% ↑	163,5	114,3	43,1% ↑
Margem EBITDA Ajustada <sup>2</sup> (%)	11,2%	14,2%	(3,0 p.p.) ↓	13,7%	(2,6 p.p.) ↓	12,6%	12,1%	0,4 p.p. ↑
Lucro Líquido (Prejuízo) <sup>3</sup>	33,8	36,9	(8,4%) ↓	40,3	(16,1%) ↓	70,6	57,9	22,1% ↑
Margem Líquida (%)	4,8%	6,1%	(1,3 p.p.) ↓	7,7%	(2,8 p.p.) ↓	5,4%	6,1%	(0,7 p.p.) ↓
Receitas a Apropriar	1.275,4	1.077,5	18,4% ↑	687,0	85,6% ↑	1.275,4	687,0	85,6% ↑
Margem Resultados a Apropriar (%)	32,7%	34,1%	(1,4 p.p.) ↓	37,1%	(4,4 p.p.) ↓	32,7%	37,1%	(4,4 p.p.) ↓
Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%)	12,4%	2,6%	9,8 p.p. ↑	(13,3%)	25,7 p.p. ↑	12,4%	(13,3%)	25,7 p.p. ↑
Geração de Caixa Operacional <sup>4</sup>	(110,7)	(97,1)	(14,0%) ↓	71,0	(255,9%) ↓	(207,8)	12,7	(1.731%) ↓
ROE <sup>5</sup> (12 meses)	14,7%	15,5%	(0,8 p.p.) ↓	14,9%	(0,2 p.p.) ↓	14,7%	14,9%	(0,2 p.p.) ↓
ROIC <sup>6</sup> (12 meses)	19,2%	20,1%	(0,9 p.p.) ↓	21,2%	(2,1 p.p.) ↓	19,2%	21,2%	(2,1 p.p.) ↓
Lucro por Ação <sup>7</sup> (12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria)	2,18	2,24	(2,8%) ↓	2,04	6,7% ↑	2,18	2,04	6,7% ↑

1. Ajustado por juros capitalizados. 2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários. 3. Ajustado por minoritários.

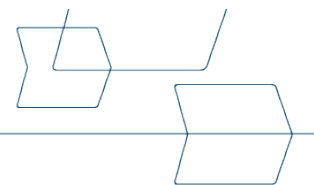
4. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas DFs.

5. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

6. ROIC é calculado pelo NOPAT dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

7. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

## Comentário do Desempenho



### RESULTADOS OPERACIONAIS

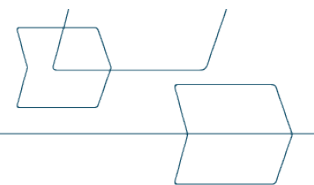
#### LANÇAMENTOS

A Tenda lançou 20 empreendimentos no 2T21 totalizando um **volume recorde** de R\$ 986 milhões (+56% a/a e 62% t/t) e no acumulado foram lançados 30 projetos somando um VGV de R\$ 1,6 bilhões (+101% a/a). Destaque para o **primeiro lançamento em Campinas**, nova praça de atuação da Companhia, e cinco lançamentos na região metropolitana ("RM") de São Paulo que juntos representam 43% do VGV total lançado no trimestre. O preço médio por unidade também apresentou incremento de +8,8% a/a e +0,9% t/t.

A Alea lançou oficialmente os dois primeiros projetos pilotos que juntos representam um VGV R\$ 16 milhões. Vale ressaltar, que a certificação técnica (DATEC) obtida no trimestre passado, permitiu enquadrar esses empreendimentos no modelo de crédito associativo (repasse na planta).

Lançamentos	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Número de empreendimentos	20	10	100,0% ↑	14	42,9% ↑	30	18	66,7% ↑
<b>VGv (R\$ milhões)</b>	<b>985,6</b>	<b>610,3</b>	<b>61,5% ↑</b>	<b>630,2</b>	<b>56,4% ↑</b>	<b>1.595,9</b>	<b>795,8</b>	<b>100,5% ↑</b>
Número de unidades lançadas	6.528	4.077	60,1% ↑	4.540	43,8% ↑	10.605	5.659	87,4% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	151,0	149,7	0,9% ↑	138,8	8,8% ↑	150,5	140,6	7,0% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	326	408	(19,9%) ↓	324	0,7% ↑	354	314	12,4% ↑
<b>Alea</b>								
Número de empreendimentos	2	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	2	0	0,0% ↑
<b>VGv (R\$ milhões)</b>	<b>16,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>16,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Número de unidades lançadas	99	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	99	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	163,5	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	163,5	0,0	0,0% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	50	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	50	0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
Número de empreendimentos	22	10	120,0% ↑	14	57,1% ↑	32	18	77,8% ↑
<b>VGv (R\$ milhões)</b>	<b>1.001,8</b>	<b>610,3</b>	<b>64,2% ↑</b>	<b>630,2</b>	<b>59,0% ↑</b>	<b>1.612,1</b>	<b>795,8</b>	<b>102,6% ↑</b>
Número de unidades lançadas	6.627	4.077	62,5% ↑	4.540	46,0% ↑	10.704	5.659	89,2% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	151,2	149,7	1,0% ↑	138,8	8,9% ↑	150,6	140,6	7,1% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	301	408	(26,1%) ↓	324	(7,1%) ↓	335	314	6,4% ↑

## Comentário do Desempenho



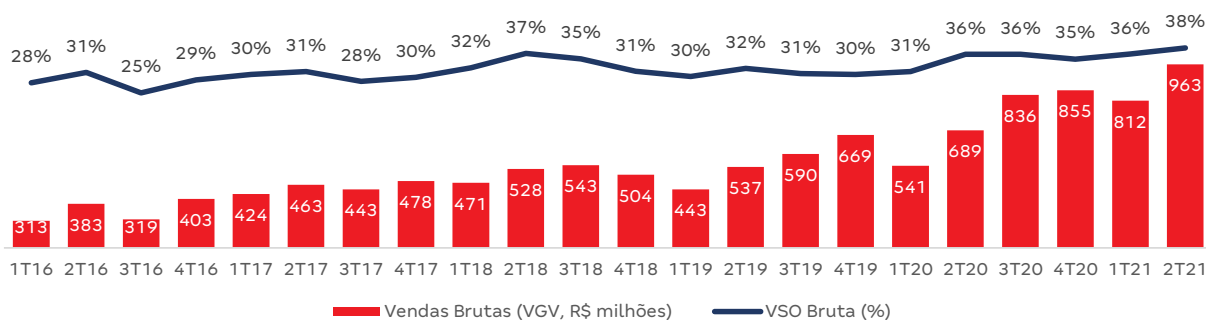
### VENDAS BRUTAS

No 2T21 as vendas brutas da Tenda **bateram recordes históricos** totalizando R\$ 959 milhões (+39% a/a e +18% t/t) com uma velocidade sobre a oferta bruta ("VSO Bruta") recorde de 38,3% (+2,0p.p. a/a e +1,9p.p. t/t). Nesse primeiro semestre as vendas brutas contabilizaram o VGV de R\$ 1,8 bilhões (+44% a/a) e o preço médio por unidade aumentou +5,6% a/a e +3,4% t/t de forma pulverizada em todas as regiões metropolitanas. Reforçamos o compromisso de continuar ganhando preço para combater os fortes impactos da pressão dos insumos em nossos resultados.

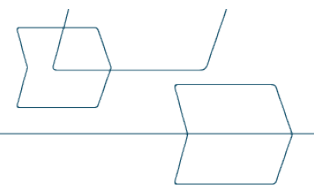
A Alea contabilizou R\$ 4 milhões de VGV vendido, foram 25 unidades com um preço médio de R\$ 158 mil.

Vendas Brutas	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
<b>VGV (R\$ milhões)</b>	<b>959,0</b>	<b>812,2</b>	<b>18,1% ↑</b>	<b>689,3</b>	<b>39,1% ↑</b>	<b>1.771,2</b>	<b>1.230,1</b>	<b>44,0% ↑</b>
Número de unidades	6.516	5.706	14,2% ↑	4.947	31,7% ↑	12.222	8.859	38,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	147,2	142,3	3,4% ↑	139,3	5,6% ↑	144,9	138,9	4,4% ↑
<b>VSO Bruta</b>	<b>38,3%</b>	<b>36,4%</b>	<b>1,9 p.p. ↑</b>	<b>36,3%</b>	<b>2,0 p.p. ↑</b>	<b>55,2%</b>	<b>52,7%</b>	<b>2,5 p.p. ↑</b>
<b>Alea</b>								
<b>VGV (R\$ milhões)</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Número de unidades	25	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	25	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	158,2	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	158,2	0,0	0,0% ↑
<b>VSO Bruta</b>	<b>26,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>26,2 p.p. ↑</b>	<b>0,0%</b>	<b>26,2 p.p. ↑</b>	<b>26,2%</b>	<b>0,0%</b>	<b>26,2 p.p. ↑</b>
<b>Consolidado</b>								
<b>VGV (R\$ milhões)</b>	<b>963,0</b>	<b>812,2</b>	<b>18,6% ↑</b>	<b>689,3</b>	<b>39,7% ↑</b>	<b>1.775,2</b>	<b>1.230,1</b>	<b>44,3% ↑</b>
Número de unidades	6.541	5.706	14,6% ↑	4.947	32,2% ↑	12.247	8.859	38,2% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	147,2	142,3	3,4% ↑	139,3	5,7% ↑	144,9	138,9	4,4% ↑
<b>VSO Bruta</b>	<b>38,2%</b>	<b>36,4%</b>	<b>1,8 p.p. ↑</b>	<b>36,3%</b>	<b>1,9 p.p. ↑</b>	<b>55,1%</b>	<b>52,7%</b>	<b>2,4 p.p. ↑</b>

### Vendas Brutas (VGV, R\$ milhões) e VSO Bruta (%) Consolidado



## Comentário do Desempenho



## DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

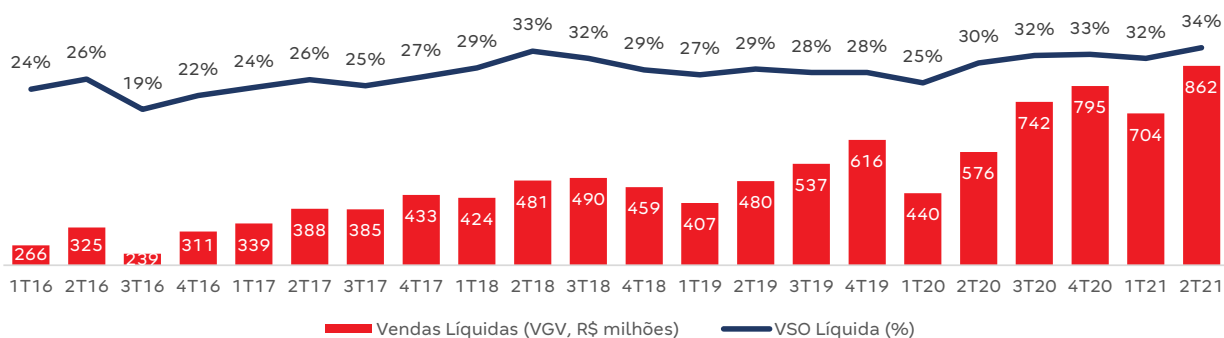
As vendas líquidas da Tenda também **registraram recordes** encerrando o 2T21 em R\$ 858 milhões (+49% a/a e +22% t/t) com velocidade sobre a oferta líquida ("VSO Líquida") **recorde** de 34,3% (+3,9p.p. a/a e +2,8p.p. t/t). Nesse primeiro semestre as vendas líquidas contabilizaram R\$ 1,6 bilhões (+54% a/a).

A relação distratos sobre vendas brutas encerrou o 2T21 em 10,5% apresentando reduções de -5,9p.p. a/a e -2,8p.p. t/t. No semestre esse indicador encerrou em 11,8% (-5,6p.p. a/a) e nossa expectativa é continuar convergindo para os patamares históricos de 2019.

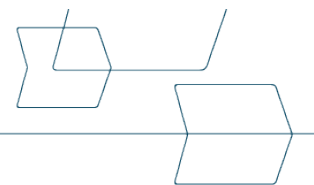
(VGV, R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Vendas Brutas	959,0	812,2	18,1% ↑	689,3	39,1% ↑	1.771,2	1.230,1	44,0% ↑
Distratos	100,7	108,3	(7,0%) ↓	112,8	(10,7%) ↓	209,0	214,0	(2,3%) ↓
Vendas Líquidas	858,3	703,9	21,9% ↑	576,4	48,9% ↑	1.562,2	1.016,1	53,7% ↑
% Lançamentos <sup>1</sup>	51,8%	15,6%	36,2 p.p. ↑	30,7%	21,1 p.p. ↑	35,5%	18,7%	16,8 p.p. ↑
% Estoque	48,2%	84,4%	(36,2 p.p.) ↓	69,3%	(21,1 p.p.) ↓	64,5%	81,3%	(16,8 p.p.) ↓
Distratos / Vendas Brutas	10,5%	13,3%	(2,8 p.p.) ↓	16,4%	(5,9 p.p.) ↓	11,8%	17,4%	(5,6 p.p.) ↓
VSO Líquida	34,3%	31,5%	2,8 p.p. ↑	30,4%	3,9 p.p. ↑	48,7%	43,5%	5,2 p.p. ↑
<b>Alea</b>								
Vendas Brutas	4,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	4,0	0,0	0,0% ↑
Distratos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Vendas Líquidas	4,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	4,0	0,0	0,0% ↑
% Lançamentos <sup>1</sup>	100,0%	0,0%	100,0 p.p. ↑	0,0%	100,0 p.p. ↑	100,0%	0,0%	100,0 p.p. ↑
% Estoque	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Distratos / Vendas Brutas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
VSO Líquida	26,2%	0,0%	26,2 p.p. ↑	0,0%	26,2 p.p. ↑	26,2%	0,0%	26,2 p.p. ↑
<b>Consolidado</b>								
Vendas Brutas	963,0	812,2	18,6% ↑	689,3	39,7% ↑	1.775,2	1.230,1	44,3% ↑
Distratos	100,7	108,3	(7,0%) ↓	112,8	(10,7%) ↓	209,0	214,0	(2,3%) ↓
Vendas Líquidas	862,3	703,9	22,5% ↑	576,4	49,6% ↑	1.566,1	1.016,1	54,1% ↑
% Lançamentos <sup>1</sup>	52,1%	15,6%	36,5 p.p. ↑	30,7%	21,4 p.p. ↑	35,8%	18,7%	17,1 p.p. ↑
% Estoque	47,9%	84,4%	(36,5 p.p.) ↓	69,3%	(21,4 p.p.) ↓	64,2%	81,3%	(17,1 p.p.) ↓
Distratos / Vendas Brutas	10,5%	13,3%	(2,8 p.p.) ↓	16,4%	(5,9 p.p.) ↓	11,8%	17,4%	(5,6 p.p.) ↓
VSO Líquida	34,2%	31,5%	2,7 p.p. ↑	30,4%	3,8 p.p. ↑	48,6%	43,5%	5,1 p.p. ↑
<b>(em unidades)</b>								
<b>Tenda</b>								
Unidades Vendidas Brutas	6.516	5.706	14,2% ↑	4.947	31,7% ↑	12.222	8.859	38,0% ↑
Unidades Distratadas	704	762	(7,6%) ↓	817	(13,8%) ↓	1.466	1.559	(6,0%) ↓
Unidades Vendidas Líquidas	5.812	4.944	17,6% ↑	4.130	40,7% ↑	10.756	7.300	47,3% ↑
Distratos / Vendas Brutas	10,8%	13,4%	(2,6 p.p.) ↓	16,5%	(5,7 p.p.) ↓	12,0%	17,6%	(5,6 p.p.) ↓
<b>Alea</b>								
Unidades Vendidas Brutas	25	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	25	0	0,0% ↑
Unidades Distratadas	0	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	0	0	0,0% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	25	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	25	0	0,0% ↑
Distratos / Vendas Brutas	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
<b>Consolidado</b>								
Unidades Vendidas Brutas	6.541	5.706	14,6% ↑	4.947	32,2% ↑	12.247	8.859	38,2% ↑
Unidades Distratadas	704	762	(7,6%) ↓	817	(13,8%) ↓	1.466	1.559	(6,0%) ↓
Unidades Vendidas Líquidas	5.837	4.944	18,1% ↑	4.130	41,3% ↑	10.781	7.300	47,7% ↑

1. Lançamentos do ano corrente.

## Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%) Consolidado



## Comentário do Desempenho



### UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado nesse trimestre totalizou R\$ 707 milhões (+37% a/a e +36% t/t) e no semestre contabilizou R\$ 1,2 bilhões (+37% a/a). Foram entregues 6.179 unidades (+147% a/a e +228% t/t) e encerramos o trimestre com 91 obras em andamento (+23% a/a e -4% t/t).

Repasses, Entregas e Andamento	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
VGV Repassado (em R\$ milhões)	707,3	520,2	36,0% ↑	516,5	36,9% ↑	1.227,5	898,7	36,6% ↑
Unidades Repassadas	5.605	4.320	29,7% ↑	4.157	34,8% ↑	9.925	7.284	36,3% ↑
Unidades Entregues	6.179	1.884	228,0% ↑	2.499	147,3% ↑	8.063	4.355	85,1% ↑
Obras em andamento	89	95	(6,3%) ↓	74	20,3% ↑	89	74	20,3% ↑
<b>Alea</b>								
Obras em andamento	2	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	2	0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
VGV Repassado (em R\$ milhões)	707,3	520,2	36,0% ↑	516,5	36,9% ↑	1.227,5	898,7	36,6% ↑
Unidades Repassadas	5.605	4.320	29,7% ↑	4.157	34,8% ↑	9.925	7.284	36,3% ↑
Unidades Entregues	6.179	1.884	228,0% ↑	2.499	147,3% ↑	8.063	4.355	85,1% ↑
Obras em andamento	91	95	(4,2%) ↓	74	23,0% ↑	91	74	23,0% ↑

### ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

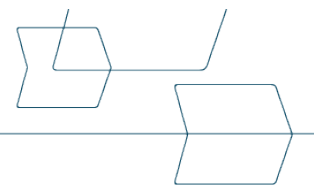
Nesse trimestre o estoque a valor de mercado totalizou R\$ 1,65 bilhão em VGV (+25% a/a e 8% t/t). O estoque pronto contabilizou R\$ 37 milhões representando 2,2% do total. O giro do estoque (estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) no 2T21 atingiu 6,4 meses apresentando melhora em relação aos 7,6 meses de patamar médio do ano de 2020.

Estoque a Valor de Mercado	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
VGV (R\$ milhões)	1.644,5	1.527,2	7,7% ↑	1.320,1	24,6% ↑	1.644,5	1.320,1	24,6% ↑
Número de unidades	10.572	9.991	5,8% ↑	9.289,0	13,8% ↑	10.572	9.289,0	13,8% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	155,6	152,9	1,8% ↑	142,1	9,5% ↑	155,6	142,1	9,5% ↑
<b>Alea</b>								
VGV (R\$ milhões)	11,2	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	11,2	0,0	0,0% ↑
Número de unidades	74	0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	74	0,0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	150,7	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	150,7	0,0	0,0% ↑
<b>Consolidado</b>								
VGV (R\$ milhões)	1.655,7	1.527,2	8,4% ↑	1.320,1	25,4% ↑	1.655,7	1.320,1	25,4% ↑
Número de unidades	10.646	9.991	6,6% ↑	9.289,0	14,6% ↑	10.646	9.289,0	14,6% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	155,5	152,9	1,7% ↑	142,1	9,4% ↑	155,5	142,1	9,4% ↑

Status de Obra - VGV (R\$ milhões)	2T21	Não Iniciadas	Até 30% Concluído	30% a 70% Concluído	Mais de 70% Concluído	Concluído
Consolidado	1.655,7	257,6	555,1	735,4	70,9	36,7



## Comentário do Desempenho



### BANCO DE TERRENOS

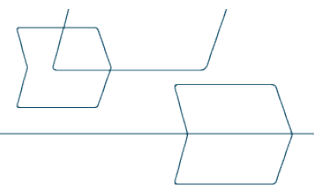
A Tenda finalizou o 2T21 com R\$ 12 bilhões em VGV (+12% a/a e +5% t/t) no seu banco de terrenos, adquirimos R\$ 1,5 bilhões aumentando o percentual das permutas que atingiu 41% (+6,1p.p. a/a e +2,9p.p. t/t) com destaque para o Rio de Janeiro e São Paulo que incrementaram +11p.p. a/a e +8p.p. a/a respectivamente. Concentramos 35% desse volume de compras em São Paulo reforçando o compromisso estratégico de continuar aumentando a participação nessa praça.

A Alea finalizou esse trimestre com três terrenos pilotos em landbank que juntos somam um VGV de R\$ 47 milhões e um total de 325 unidades.

Banco de Terrenos	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Número de empreendimentos	312	294	6,1% ↑	285	9,5% ↑	312	285	9,5% ↑
VGV (R\$ milhões)	11.996,6	11.434,7	4,9% ↑	10.690,5	12,2% ↑	11.996,6	10.690,5	12,2% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	1.547,5	1.070,4	44,6% ↑	764,0	102,6% ↑	2.618,0	866,9	202,0% ↑
Número de unidades	78.527	75.178	4,5% ↑	72.167	8,8% ↑	78.527	72.167	8,8% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	152,8	152,1	0,4% ↑	148,1	3,1% ↑	152,8	148,1	3,1% ↑
% Permuta Total	40,9%	37,9%	3,0 p.p. ↑	34,8%	6,1 p.p. ↑	40,9%	34,8%	6,1 p.p. ↑
% Permuta Unidades	8,4%	7,8%	0,6 p.p. ↑	8,5%	(0,1 p.p.) ↓	8,4%	8,5%	(0,1 p.p.) ↓
% Permuta Financeiro	32,4%	30,0%	2,4 p.p. ↑	26,3%	6,1 p.p. ↑	32,4%	26,3%	6,1 p.p. ↑
<b>Alea</b>								
Número de empreendimentos	3	5	(40,0%) ↓	0	0,0% ↑	3	0	0,0% ↑
VGV (R\$ milhões)	47,4	63,6	(25,5%) ↓	0,0	0,0% ↑	47,4	0,0	0,0% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	0,0	63,6	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	63,6	0,0	0,0% ↑
Número de unidades	325	424	(23,3%) ↓	0	0,0% ↑	325	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	145,8	149,9	(2,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	145,8	0,0	0,0% ↑
% Permuta Total	23,5%	100,0%	(76 p.p.) ↓	0,0%	23,5 p.p. ↑	23,5%	0,0%	23,5 p.p. ↑
% Permuta Unidades	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
% Permuta Financeiro	23,5%	100,0%	(76 p.p.) ↓	0,0%	23,5 p.p. ↑	23,5%	0,0%	23,5 p.p. ↑
<b>Consolidado</b>								
Número de empreendimentos	315	299	5,4% ↑	285	10,5% ↑	315	285	10,5% ↑
VGV (R\$ milhões)	12.044,0	11.498,3	4,7% ↑	10.690,5	12,7% ↑	12.044,0	10.690,5	12,7% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	1.547,5	1.134,0	36,5% ↑	764,0	102,6% ↑	2.681,6	866,9	209,3% ↑
Número de unidades	78.852	75.602	4,3% ↑	72.167	9,3% ↑	78.852	72.167	9,3% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	152,7	152,1	0,4% ↑	148,1	3,1% ↑	152,7	148,1	3,1% ↑
% Permuta Total	40,7%	38,0%	2,7 p.p. ↑	34,8%	5,9 p.p. ↑	40,7%	34,8%	5,9 p.p. ↑
% Permuta Unidades	8,4%	7,8%	0,6 p.p. ↑	8,5%	(0,1 p.p.) ↓	8,4%	8,5%	(0,1 p.p.) ↓
% Permuta Financeiro	32,3%	30,2%	2,1 p.p. ↑	26,3%	6,0 p.p. ↑	32,3%	26,3%	6,0 p.p. ↑

1. Tenda detém 100% de participação societária de seu Banco de Terrenos.

## Comentário do Desempenho



### RESULTADOS FINANCEIROS

#### RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida totalizou R\$ 699 milhões (+33% a/a e +16% t/t) somando no semestre R\$ 1,3 bilhões (+38% a/a). A provisão para perdas (PDD) contabilizou um prejuízo de R\$ 24 milhões apresentando um aumento em relação ao 1T21 e tivemos um impacto positivo de R\$ 8 milhões em impostos reconhecendo um crédito de imposto diferido provenientes do trabalho do nosso planejamento tributário.

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>								
Receita Operacional Bruta	737,0	628,5	17,3% ↑	548,6	34,3% ↑	1.365,4	1.000,4	36,5% ↑
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(23,6)	(12,7)	(86,1%) ↓	1,6	(1.602%) ↓	(36,3)	(11,2)	(223,1%) ↓
Provisão para distratos	(10,4)	(1,8)	(489,9%) ↓	(13,8)	25,0% ↑	(12,1)	(30,0)	59,7% ↑
Imposto sobre vendas de imóveis e serviços	(4,4)	(11,1)	(60,7%) ↓	(10,3)	(57,3%) ↓	(15,5)	(17,2)	(9,9%) ↓
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>698,7</b>	<b>602,9</b>	<b>15,9% ↑</b>	<b>526,1</b>	<b>32,8% ↑</b>	<b>1.301,5</b>	<b>941,9</b>	<b>38,2% ↑</b>

#### LUCRO BRUTO

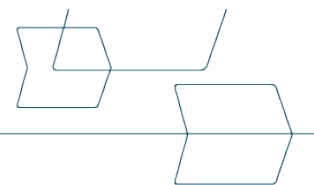
O lucro bruto ajustado do trimestre contabilizou R\$ 194 milhões (+14% a/a e +4% t/t) e a margem bruta ajustada atingiu 27,8% (-4,5p.p. a/a e -3,3 p.p. t/t). Tivemos um forte impacto negativo de R\$ 50 milhões em resultado após a revisão do orçamento de nossas obras refletindo a nova realidade dos custos de materiais. Conseguimos neutralizar parte desse impacto contabilizando R\$ 20 milhões a mais de receita provenientes do ganho de preço. Ressaltamos que a Companhia continua nesse movimento de acelerar o aumento dos preços para combater a inflação dos custos.

No semestre, o lucro bruto ajustado totalizou R\$ 382 milhões (+26% a/a) com uma margem bruta ajustada de 29,3% (-2,7 p.p. a/a).

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>								
Receita Líquida	698,7	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,5	941,9	38,2% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>186,1</b>	<b>178,9</b>	<b>4,0% ↑</b>	<b>161,7</b>	<b>15,0% ↑</b>	<b>365,0</b>	<b>289,6</b>	<b>26,0% ↑</b>
Margem Bruta	26,6%	29,7%	(3,0 p.p.) ↓	30,7%	(4,1 p.p.) ↓	28,0%	30,7%	(2,7 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	8,0	8,6	(6,3%) ↓	8,0	(0,2%) ↓	16,6	12,3	34,9% ↑
<b>Lucro Bruto Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>194,1</b>	<b>187,5</b>	<b>3,5% ↑</b>	<b>169,8</b>	<b>14,3% ↑</b>	<b>381,6</b>	<b>301,9</b>	<b>26,4% ↑</b>
Margem Bruta Ajustada	27,8%	31,1%	(3,3 p.p.) ↓	32,3%	(4,5 p.p.) ↓	29,3%	32,1%	(2,7 p.p.) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados

## Comentário do Desempenho



### DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

#### Despesas com vendas

No 2T21 as despesas com vendas totalizaram R\$ 56 milhões (+26% a/a e +14% t/t) representando 5,8% das vendas brutas (-0,6p.p. a/a e -0,2p.p. t/t), menor patamar desde 2016 sendo impulsionado pela transformação digital e dominância da Tenda nos mercados de rendas menores dado esvaziamento da concorrência: velocidade de vendas recordes com o menor custo de vendas da história. Ressaltamos que na comparação semestral as despesas com vendas cresceram 14% enquanto as vendas brutas incrementaram 44%.

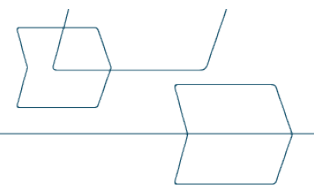
#### Despesas gerais e administrativas (G&A)

Nesse trimestre as despesas gerais e administrativas (G&A) da Tenda totalizaram R\$ 40 milhões (-1% a/a e -7% t/t), no trimestre anterior realizamos um provisionamento adicional não recorrente referente a matriz de desempenho do programa de incentivo de longo prazo de 2019 explicando a redução entre trimestres.

Além disso, foram gastos R\$ 4 milhões com a Alea e no consolidado encerramos o 2T21 com R\$ 44 milhões (+9% a/a e -9% t/t) que representa uma relação de 4,4% dos lançamentos (-2p.p. a/a e -4p.p. t/t) e uma relação de 6,3% da receita operacional líquida (-1,4p.p. a/a e -1,7p.p. t/t).

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Despesas com Vendas	(56,2)	(49,3)	13,9% ↑	(44,7)	25,7% ↑	(105,5)	(92,8)	13,7% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(40,3)	(43,4)	(7,1%) ↓	(40,8)	(1,2%) ↓	(83,7)	(70,2)	19,3% ↑
<b>Total de Despesas SG&amp;A</b>	<b>(96,5)</b>	<b>(92,8)</b>	<b>4,0% ↑</b>	<b>(85,5)</b>	<b>12,8% ↑</b>	<b>(189,3)</b>	<b>(163,0)</b>	<b>16,1% ↑</b>
Vendas Brutas	959,0	812,2	18,1% ↑	689,3	39,1% ↑	1.771,2	1.230,1	44,0% ↑
Lançamentos	985,6	610,3	61,5% ↑	630,2	56,4% ↑	1.595,9	795,8	100,5% ↑
Receita Operacional Líquida	698,8	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,7	941,9	38,2% ↑
<b>Despesas com Vendas / Vendas Brutas</b>	<b>5,9%</b>	<b>6,1%</b>	<b>(0,2 p.p.) ↓</b>	<b>6,5%</b>	<b>(0,6 p.p.) ↓</b>	<b>6,0%</b>	<b>7,5%</b>	<b>(1,6 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Lançamentos</b>	<b>4,1%</b>	<b>7,1%</b>	<b>(3,0 p.p.) ↓</b>	<b>6,5%</b>	<b>(2,4 p.p.) ↓</b>	<b>5,2%</b>	<b>8,8%</b>	<b>(3,6 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Receita Operacional Líquida</b>	<b>5,8%</b>	<b>7,2%</b>	<b>(1,4 p.p.) ↓</b>	<b>7,8%</b>	<b>(2,0 p.p.) ↓</b>	<b>6,4%</b>	<b>7,4%</b>	<b>(1,0 p.p.) ↓</b>
<b>Alea</b>								
Despesas com Vendas	(0,1)	(0,2)	(45,2%) ↓	0,0	0,0% ↑	(0,3)	0,0	0,0% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(3,6)	(5,0)	(27,2%) ↓	0,4	1.137% ↑	(8,6)	(0,2)	5.000% ↑
<b>Total de Despesas SG&amp;A</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(5,2)</b>	<b>(27,9%) ↓</b>	<b>0,4</b>	<b>1.167% ↑</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>5.179% ↑</b>
Vendas Brutas	4,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	4,0	0,0	0,0% ↑
Lançamentos	16,2	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	16,2	0,0	0,0% ↑
<b>Despesas com Vendas / Vendas Brutas</b>	<b>2,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,7 p.p. ↑</b>	<b>0,0%</b>	<b>2,7 p.p. ↑</b>	<b>7,7%</b>	<b>0,0%</b>	<b>7,7 p.p. ↑</b>
<b>G&amp;A / Lançamentos</b>	<b>22,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>22,4 p.p. ↑</b>	<b>0,0%</b>	<b>22,4 p.p. ↑</b>	<b>53,3%</b>	<b>0,0%</b>	<b>53,3 p.p. ↑</b>
<b>Consolidado</b>								
Despesas com Vendas	(56,3)	(49,5)	13,6% ↑	(44,7)	25,9% ↑	(105,8)	(92,8)	14,1% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(44,0)	(48,4)	(9,2%) ↓	(40,5)	8,6% ↑	(92,4)	(70,3)	31,3% ↑
<b>Total de Despesas SG&amp;A</b>	<b>(100,3)</b>	<b>(97,9)</b>	<b>2,4% ↑</b>	<b>(85,2)</b>	<b>17,7% ↑</b>	<b>(198,2)</b>	<b>(163,1)</b>	<b>21,5% ↑</b>
Vendas Brutas	963,0	812,2	18,6% ↑	689,3	39,7% ↑	1.775,2	1.230,1	44,3% ↑
Lançamentos	1.001,8	610,3	64,2% ↑	630,2	59,0% ↑	1.612,1	795,8	102,6% ↑
Receita Operacional Líquida	698,7	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,5	941,9	38,2% ↑
<b>Despesas com Vendas / Vendas Brutas</b>	<b>5,8%</b>	<b>6,1%</b>	<b>(0,3 p.p.) ↓</b>	<b>6,5%</b>	<b>(0,6 p.p.) ↓</b>	<b>6,0%</b>	<b>7,5%</b>	<b>(1,6 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Lançamentos</b>	<b>4,4%</b>	<b>7,9%</b>	<b>(3,5 p.p.) ↓</b>	<b>6,4%</b>	<b>(2,0 p.p.) ↓</b>	<b>5,7%</b>	<b>8,8%</b>	<b>(3,1 p.p.) ↓</b>
<b>G&amp;A / Receita Operacional Líquida</b>	<b>6,3%</b>	<b>8,0%</b>	<b>(1,7 p.p.) ↓</b>	<b>7,7%</b>	<b>(1,4 p.p.) ↓</b>	<b>7,1%</b>	<b>7,5%</b>	<b>(0,4 p.p.) ↓</b>

## Comentário do Desempenho



## OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

Nesse trimestre, contabilizamos um prejuízo de R\$ 20 milhões (+25% a/a e +29% t/t) em outras receitas e despesas operacionais totalizando no semestre um prejuízo de R\$ 35 milhões (+13% a/a), mantendo esse indicador em patamares estáveis de 3% em relação a receita operacional líquida.

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>(19,7)</b>	<b>(15,4)</b>	<b>27,6% ↑</b>	<b>(15,9)</b>	<b>23,3% ↑</b>	<b>(35,1)</b>	<b>(31,1)</b>	<b>12,6% ↑</b>
Despesas com demandas judiciais	(15,6)	(12,5)	24,8% ↑	(9,3)	67,3% ↑	(28,0)	(20,3)	38,4% ↑
Outras	(4,1)	(2,9)	39,6% ↑	(6,6)	(38,4%) ↓	(7,0)	(10,9)	(35,5%) ↓
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(140,1%) ↓</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(148,2%) ↓</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>3.833% ↑</b>
<b>Alea</b>								
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>152,8% ↑</b>	<b>(0,1)</b>	<b>527,8% ↑</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>513,2% ↑</b>
Despesas com demandas judiciais	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Outras	(0,4)	(0,1)	152,8% ↑	(0,1)	527,8% ↑	(0,5)	(0,1)	513,2% ↑
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
<b>Consolidado</b>								
<b>Outras Receitas e Despesas Operacionais</b>	<b>(20,0)</b>	<b>(15,5)</b>	<b>28,7% ↑</b>	<b>(16,0)</b>	<b>25,1% ↑</b>	<b>(35,5)</b>	<b>(31,2)</b>	<b>13,9% ↑</b>
Despesas com demandas judiciais	(15,6)	(12,5)	24,8% ↑	(9,3)	67,3% ↑	(28,0)	(20,3)	38,4% ↑
Outras	(4,4)	(3,1)	44,8% ↑	(6,7)	(33,5%) ↓	(7,5)	(11,0)	(31,5%) ↓
<b>Equivalência Patrimonial</b>	<b>0,1</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(140,1%) ↓</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(148,2%) ↓</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,0)</b>	<b>3.833% ↑</b>

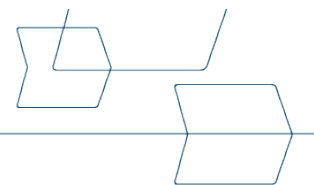
## EBITDA AJUSTADO

No 2T21, o EBITDA ajustado da Tenda totalizou R\$ 82 milhões (+14% a/a e -10% t/t) com Margem EBITDA ajustada de 11,8% (-1,9p.p. a/a e -3,3p.p. t/t). No consolidado, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 78 milhões (+8% a/a e -9% t/t) com Margem EBITDA ajustada de 11,2% (-2,6p.p. a/a e -3,0p.p. t/t).

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Lucro Líquido	38,1	42,2	(9,8%) ↓	40,0	(4,8%) ↓	80,4	58,2	38,1% ↑
(+) Resultado Financeiro	15,1	9,6	57,8% ↑	6,3	138,6% ↑	24,6	9,3	165,1% ↑
(+) IR / CSLL	10,0	12,1	(17,8%) ↓	9,7	2,6% ↑	22,1	17,9	23,5% ↑
(+) Depreciação e Amortização	7,6	7,3	4,2% ↑	4,2	79,1% ↑	14,9	10,3	44,1% ↑
<b>EBITDA</b>	<b>70,8</b>	<b>71,2</b>	<b>(0,6%) ↓</b>	<b>60,3</b>	<b>17,3% ↑</b>	<b>142,0</b>	<b>95,7</b>	<b>48,4% ↑</b>
(+) Capitalização de Juros	8,0	8,6	(6,3%) ↓	8,0	(0,2%) ↓	16,6	12,3	34,9% ↑
(+) Despesas com SOP	4,1	11,6	(64,6%) ↓	3,9	6,8% ↑	15,8	6,7	135,0% ↑
(+) Participação dos Minoritários	(0,7)	(0,7)	(11,8%) ↓	(0,2)	(276,7%) ↓	(1,4)	(0,2)	(656,6%) ↓
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>82,2</b>	<b>90,8</b>	<b>(9,5%) ↓</b>	<b>72,0</b>	<b>14,1% ↑</b>	<b>172,9</b>	<b>114,5</b>	<b>51,0% ↑</b>
Receita Líquida	698,8	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,7	941,9	38,2% ↑
<b>Margem EBITDA</b>	<b>10,1%</b>	<b>11,8%</b>	<b>(1,7 p.p.) ↓</b>	<b>11,5%</b>	<b>(1,3 p.p.) ↓</b>	<b>10,9%</b>	<b>10,2%</b>	<b>0,7 p.p. ↑</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada<sup>1</sup></b>	<b>11,8%</b>	<b>15,1%</b>	<b>(3,3 p.p.) ↓</b>	<b>13,7%</b>	<b>(1,9 p.p.) ↓</b>	<b>13,3%</b>	<b>12,2%</b>	<b>1,1 p.p. ↑</b>
<b>Alea</b>								
Lucro Líquido	(4,3)	(5,4)	19,2% ↑	0,2	(1.863%) ↓	(9,7)	(0,3)	(3.111%) ↓
(+) Resultado Financeiro	0,0	(0,1)	103,6% ↑	(0,0)	135,8% ↑	(0,1)	(0,0)	(218,4%) ↓
(+) Depreciação e Amortização	0,2	0,1	52,8% ↑	0,1	279,4% ↑	0,4	0,1	339,4% ↑
<b>EBITDA</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(5,3)</b>	<b>22,6% ↑</b>	<b>0,3</b>	<b>(1.505%) ↓</b>	<b>(9,5)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(3.678%) ↓</b>
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>(4,1)</b>	<b>(5,3)</b>	<b>22,6% ↑</b>	<b>0,3</b>	<b>(1.505%) ↓</b>	<b>(9,5)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(3.678%) ↓</b>
<b>Consolidado</b>								
Lucro Líquido	33,8	36,9	(8,4%) ↓	40,3	(16,1%) ↓	70,6	57,9	22,1% ↑
(+) Resultado Financeiro	15,1	9,5	59,4% ↑	6,3	139,0% ↑	24,5	9,3	164,9% ↑
(+) IR / CSLL	10,0	12,1	(17,8%) ↓	9,7	2,6% ↑	22,1	17,9	23,5% ↑
(+) Depreciação e Amortização	7,8	7,4	5,1% ↑	4,3	81,8% ↑	15,3	10,4	46,4% ↑
<b>EBITDA</b>	<b>66,6</b>	<b>65,9</b>	<b>1,1% ↑</b>	<b>60,6</b>	<b>10,0% ↑</b>	<b>132,5</b>	<b>95,4</b>	<b>38,8% ↑</b>
(+) Capitalização de Juros	8,0	8,6	(6,3%) ↓	8,0	(0,2%) ↓	16,6	12,3	34,9% ↑
(+) Despesas com SOP	4,1	11,6	(64,6%) ↓	3,9	6,8% ↑	15,8	6,7	135,0% ↑
(+) Participação dos Minoritários	(0,7)	(0,7)	(11,8%) ↓	(0,2)	(276,7%) ↓	(1,4)	(0,2)	(656,6%) ↓
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>78,1</b>	<b>85,4</b>	<b>(8,6%) ↓</b>	<b>72,3</b>	<b>7,9% ↑</b>	<b>163,5</b>	<b>114,3</b>	<b>43,1% ↑</b>
Receita Líquida	698,7	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,5	941,9	38,2% ↑
<b>Margem EBITDA</b>	<b>9,5%</b>	<b>10,9%</b>	<b>(1,4 p.p.) ↓</b>	<b>11,5%</b>	<b>(2,0 p.p.) ↓</b>	<b>10,2%</b>	<b>10,1%</b>	<b>0,0 p.p. ↑</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada<sup>1</sup></b>	<b>11,2%</b>	<b>14,2%</b>	<b>(3,0 p.p.) ↓</b>	<b>13,7%</b>	<b>(2,6 p.p.) ↓</b>	<b>12,6%</b>	<b>12,1%</b>	<b>0,4 p.p. ↑</b>

1. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários

## Comentário do Desempenho



### RESULTADO FINANCEIRO

A companhia finalizou esse trimestre com um resultado financeiro negativo de R\$ 15 milhões, redução na comparação trimestral em função de rentabilizar as aplicações sobre uma posição de caixa livre menor impactado pelo consumo de caixa do trimestre. Na comparação anual, a rentabilidade das aplicações (*benchmark* 100% CDI) não conseguiram fazer frente ao custo de dívida que vem aumentando com a captação de dívidas adicionais desde o início da pandemia.

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>								
Receitas Financeiras	8,5	4,1	106,0% ↑	10,3	(17,7%) ↓	12,6	19,5	(35,7%) ↓
Despesas Financeiras	(23,5)	(13,6)	73,5% ↑	(16,6)	42,0% ↑	(37,1)	(28,8)	28,8% ↑
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(15,1)</b>	<b>(9,5)</b>	<b>(59,4%) ↓</b>	<b>(6,3)</b>	<b>(139,0%) ↓</b>	<b>(24,5)</b>	<b>(9,3)</b>	<b>(164,9%) ↓</b>

### LUCRO LÍQUIDO

No 2T21, A Tenda registrou um lucro líquido de R\$ 38 milhões (-5% a/a e -10% t/t) com Margem Líquida de 5,5% (-2,2p.p. a/a e -1,6p.p. t/t). No consolidado o lucro líquido do trimestre totalizou R\$ 34 milhões (-16% a/a e -9% t/t) com Margem Líquida de 4,8% (-2,8p.p. a/a e -1,3p.p. t/t).

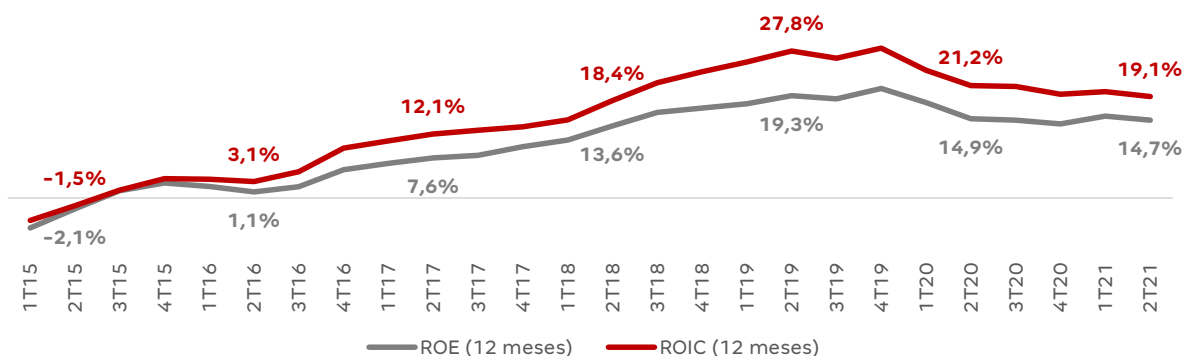
O lucro por ação desconsiderando as ações em tesouraria contabilizou R\$ 2,18 (+7% a/a e -3% t/t).

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Resultado Líquido após IR & CSLL	37,4	41,6	(10,1%) ↓	39,8	(6,1%) ↓	79,0	58,0	36,2% ↑
(-) Participação Minoritários	0,7	0,7	11,8% ↑	0,2	276,7% ↑	1,4	0,2	656,6% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>38,1</b>	<b>42,2</b>	<b>(9,8%) ↓</b>	<b>40,0</b>	<b>(4,8%) ↓</b>	<b>80,4</b>	<b>58,2</b>	<b>38,1% ↑</b>
Margem Líquida	5,5%	7,0%	(1,6 p.p.) ↓	7,6%	(2,2 p.p.) ↓	6,2%	6,2%	(0,0 p.p.) ↓
<b>Alea</b>								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(4,3)	(5,4)	19,2% ↑	0,2	(1.863%) ↓	(9,7)	(0,3)	(3.111%) ↓
(-) Participação Minoritários	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>19,2% ↑</b>	<b>0,2</b>	<b>(1.863%) ↓</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(3.111%) ↓</b>
<b>Consolidado</b>								
Resultado Líquido após IR & CSLL	33,0	36,2	(8,7%) ↓	40,1	(17,6%) ↓	69,3	57,7	20,1% ↑
(-) Participação Minoritários	0,7	0,7	11,8% ↑	0,2	276,7% ↑	1,4	0,2	656,6% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>33,8</b>	<b>36,9</b>	<b>(8,4%) ↓</b>	<b>40,3</b>	<b>(16,1%) ↓</b>	<b>70,6</b>	<b>57,9</b>	<b>22,1% ↑</b>
Margem Líquida	4,8%	6,1%	(1,3 p.p.) ↓	7,7%	(2,8 p.p.) ↓	5,4%	6,1%	(0,7 p.p.) ↓
Lucro por Ação <sup>1</sup> (12 meses) (R\$/ação)	2,04	2,10	(3,0%) ↓	1,90	7,2% ↑	2,04	1,90	7,2% ↑
Lucro por Ação <sup>2</sup> (12 meses) (R\$/ação) (ex-tesouraria)	2,18	2,24	(2,8%) ↓	2,04	6,7% ↑	2,18	2,04	6,7% ↑

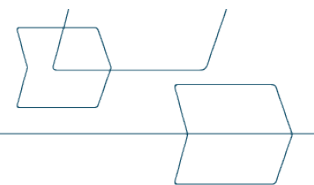
1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

2. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as mantidas em Tesouraria.

### ROE (% , 12 meses) e ROIC (% , 12 meses) Consolidado



## Comentário do Desempenho



### RESULTADO A APROPRIAR

Encerramos 2T21 com R\$ 417 milhões de resultado a apropriar impactado em R\$ 18 milhões pela revisão orçamentária das obras refletindo os recentes aumentos nos custos de materiais. A margem REF finalizou o trimestre em 32,7%, queda -4,4 p.p. a/a e -1,4 p.p. t/t.

(R\$ milhões)	Junho 21	Março 21	T/T (%)	Junho 20	A/A (%)
<b>Tenda</b>					
Receitas a Apropriar	1.275,4	1.077,5	18,4% ↑	687,0	85,6% ↑
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar	(858,4)	(710,5)	20,8% ↑	(431,9)	98,7% ↑
<b>Resultado a Apropriar<sup>1</sup></b>	<b>417,0</b>	<b>367,0</b>	<b>13,6% ↑</b>	<b>255,1</b>	<b>63,5% ↑</b>
Margem a Apropriar	32,7%	34,1%	(1,4 p.p.) ↓	37,1%	(4,4 p.p.) ↓

1. Contempla os empreendimentos que estão sob restrição por cláusula suspensiva.  
Ainda não constam valores para operação off-site

### CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

(R\$ milhões)	Junho 21	Março 21	T/T (%)	Junho 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	55,0	68,1	(19,2%) ↓	26,1	111,0% ↑
Aplicações financeiras	890,2	930,6	(4,3%) ↓	1.508,8	(41,0%) ↓
<b>Caixa Total</b>	<b>945,2</b>	<b>998,7</b>	<b>(5,4%) ↓</b>	<b>1.534,9</b>	<b>(38,4%) ↓</b>

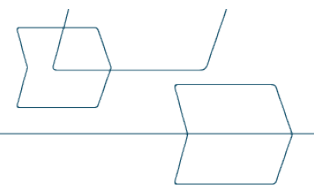
### CONTAS A RECEBER

A Companhia totalizou R\$ 1.433 milhões em contas a receber ao final do 2T21 (+50% a/a e +15% t/t) com 162 dias de contas a receber (+20% a/a e +8% t/t) impactado pela alteração do critério da Caixa Econômica Federal em creditar os recursos do repasse.

(R\$ milhões)	Junho 21	Março 21	T/T (%)	Junho 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Até 2021 <sup>1</sup>	284,4	778,3	(63,5%) ↓	817,1	(65,2%) ↓
2022	728,5	340,9	113,7% ↑	56,5	1.189,9% ↑
2023	273,2	49,0	457,6% ↑	34,9	682,2% ↑
2024	57,7	36,3	59,1% ↑	44,0	31,3% ↑
2025 em diante	89,0	41,8	112,7% ↑	0,0	0,0% ↑
<b>Contas a Receber Total</b>	<b>1.432,9</b>	<b>1.246,3</b>	<b>15,0% ↑</b>	<b>952,4</b>	<b>50,4% ↑</b>
(-) Ajuste a valor presente	(6,4)	(6,7)	4,4% ↑	(6,1)	(4,8%) ↓
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(210,6)	(187,1)	(12,6%) ↓	(129,4)	(62,7%) ↓
(-) Provisão para distrato	(41,3)	(30,9)	(33,5%) ↓	(75,8)	45,5% ↑
<b>Contas a Receber</b>	<b>1.174,6</b>	<b>1.021,6</b>	<b>15,0% ↑</b>	<b>741,2</b>	<b>58,5% ↑</b>
Dias de Contas a Receber	162	151	7,5% ↑	136	19,6% ↑

1. Vencidos e a vencer

## Comentário do Desempenho



## RECEBÍVEIS TENDA

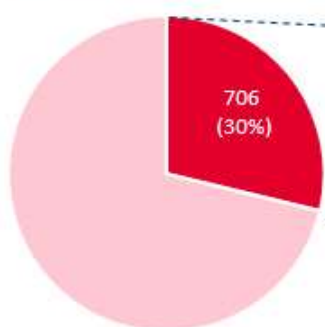
A carteira de Recebíveis Tenda (on e off balance, risco Tenda) líquida de provisão finalizou junho-21 em R\$ 576 milhões (+73% a/a e +17%t/t). O índice de cobertura de provisão da carteira pós-chave encerrou em 22,2% (-6,5p.p. a/a e -2,1p.p. t/t).

## Contas a Receber + Receita a Apropriar

2T21, R\$ milhões

Total: R\$ 2.450 milhões

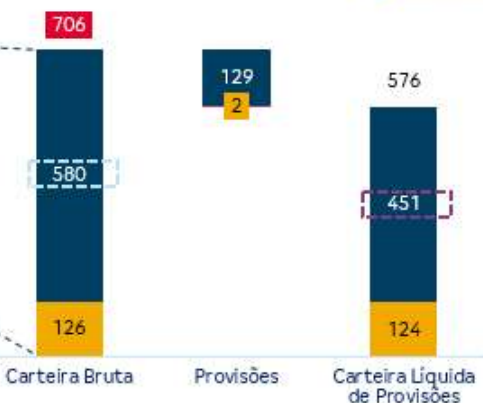
■ Recebíveis Tenda

Recebíveis Tenda<sup>1</sup>

2T21, R\$ milhões

■ Pós-chaves

■ Pré-chaves

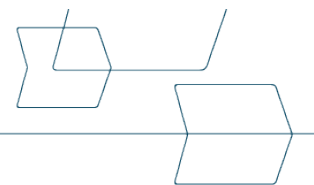


Recebíveis Tenda <sup>1</sup> (R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)
<b>Carteira Bruta</b>	<b>706,2</b>	<b>621,9</b>	<b>13,6% ↑</b>	<b>443,3</b>	<b>59,3% ↑</b>
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	125,9	97,0	29,7% ↑	61,7	104,2% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	580,2	524,8	10,6% ↑	381,6	52,0% ↑
<b>Carteira Líquida de Provisão</b>	<b>575,6</b>	<b>493,7</b>	<b>16,6% ↑</b>	<b>333,1</b>	<b>72,8% ↑</b>
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	124,2	96,5	28,8% ↑	61,0	103,6% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	451,3	397,3	13,6% ↑	272,1	65,9% ↑

Recebíveis Tenda <sup>1</sup> (por aging, pós-chaves)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)
<b>Carteira Líquida de Provisão (R\$ milhões)</b>	<b>451,3</b>	<b>397,3</b>	<b>13,6% ↑</b>	<b>272,1</b>	<b>65,9% ↑</b>
Não entregue <sup>2</sup>	218,7	198,4	10,2% ↑	100,6	117,3% ↑
Entregue, adimplente	172,6	135,2	27,7% ↑	130,2	32,6% ↑
Entregue, inadimplente <90d	32,3	39,3	(17,8%) ↓	29,1	10,9% ↑
Entregue, inadimplente >90d e <360d	27,8	24,3	14,0% ↑	12,2	128,3% ↑
Entregue, inadimplente >360d	0,0	0,0	0,0% ↑	(0,0)	100,0% ↑
<b>Índice de Cobertura de Provisão (%)</b>	<b>22,2%</b>	<b>24,3%</b>	<b>(2,1 p.p.) ↓</b>	<b>28,7%</b>	<b>(6,5 p.p.) ↓</b>
Não entregue <sup>2</sup>	10,1%	13,6%	(3,4 p.p.) ↓	16,9%	(6,8 p.p.) ↓
Entregue, adimplente	0,9%	1,2%	(0,4 p.p.) ↓	1,8%	(0,9 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente <90d	11,0%	12,3%	(1,3 p.p.) ↓	17,2%	(6,2 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente >90d e <360d	38,6%	38,0%	0,7 p.p. ↑	58,9%	(20,3 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente >360d	100,0%	100,0%	0,0 p.p.	100,1%	(0,1 p.p.) ↓

1. Valores a receber, on e off balance, parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.  
2. Empreendimentos não entregues têm fluxos de financiamento pré-chaves e pós-chaves. O índice de cobertura de provisão diz respeito apenas ao fluxo pós-chaves.

## Comentário do Desempenho



### ENDIVIDAMENTO

Encerramos esse trimestre com uma dívida total de R\$ 1,130 bilhão, *duration* de 23,3 meses e com custo médio nominal de 6,41% a.a.

Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões)	2T21	Financiamento Bancário	Dívida Corporativa	Financiamento a Construção (SFH)
<b>Consolidado</b>				
2021	180,9	60,1	110,2	10,6
2022	205,1	85,7	98,3	21,1
2023	219,7	35,8	173,3	10,6
2024	194,2	4,2	190,1	0,0
2025 em diante	330,0	0,0	330,0	0,0
<b>Dívida Total</b>	<b>1.130,0</b>	<b>185,8</b>	<b>902,0</b>	<b>42,2</b>
Duration (em meses)	23,3			

Detalhamento da dívida (R\$ milhões)	Vencimento	Taxas (a.a.)	Saldo Devedor junho 21	Saldo Devedor março 21
<b>Consolidado</b>				
<b>Dívida Total</b>			<b>1.130,0</b>	<b>1.036,7</b>
Financiamento Bancário	até 03/2024	CDI + 2,95%	185,8	336,7
Dívida Corporativa			902,0	700,0
DEB TEND14	até 09/2023	CDI + 1,75%	150,2	150,4
DEB TEND15	até 03/2024	CDI + 1,40%	151,5	149,7
DEB TEND16	até 12/2024	CDI + 1,30%	201,2	200,5
DEB TEND17	até 02/2026	CDI + 2,25%	202,2	199,4
CRI Tenda	até 04/2028	CDI + 2,73%	196,9	0,0
SFH	até 07/2023	TR + 8,3%	42,2	0,0

Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões)	Saldo Devedor junho 21	Saldo Devedor / Total Dívida	Custo Médio (a.a.)
<b>Consolidado</b>			
CDI	1.087,8	96,3%	CDI + 2,1%
TR	42,2	3,7%	TR + 8,3%
<b>Total</b>	<b>1.130,0</b>	<b>100%</b>	<b>6,41%</b>

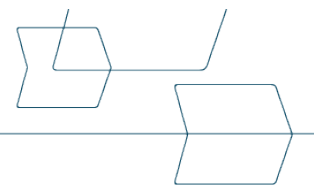
### RATING

A Standard & Poor's ("S&P") no dia 19 de março de 2021 elevou, em sua Escala Nacional Brasil, o rating de crédito corporativo da Tenda de **brAA+** para **brAAA** com perspectiva estável.

Conforme relatório da agência, o novo rating reflete a robustez das políticas financeiras da Companhia, apresentando sólida estrutura de capital com baixo nível de alavancagem e forte posição de liquidez, aliados à alta velocidade de vendas, geração positiva de caixa e grande capacidade de crescimento impulsionado pelo novo modelo de negócios Alea.



## Comentário do Desempenho



### DÍVIDA LÍQUIDA

A relação dívida líquida sobre patrimônio líquido encerrou o trimestre positiva em 12,4%. A redução do caixa livre impactado pelo consumo de caixa ancorou a alavancagem um pouco acima dos limites de -10% a +10% estipulados pela companhia.

(R\$ milhões)	Junho 21	Março 21	T/T (%)	Junho 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
<b>Dívida Bruta</b>	<b>1.130,0</b>	<b>1.036,7</b>	<b>9,0%</b> ↑	<b>1.347,2</b>	<b>(16,1%)</b> ↓
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(945,2)	(998,7)	(5,4%) ↓	(1.534,9)	(38,4%) ↓
<b>Dívida Líquida</b>	<b>184,8</b>	<b>38,0</b>	<b>386,0%</b> ↑	<b>(187,7)</b>	<b>198,5%</b> ↑
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.496,0	1.476,4	1,3% ↑	1.408,1	6,2% ↑
Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários)	12,4%	2,6%	9,8 p.p. ↑	(13,3%)	25,7 p.p. ↑
EBITDA Ajustado (12 meses)	379,3	373,5	1,5% ↑	302,6	25,3% ↑

### GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

Nesse segundo trimestre, a Companhia totalizou um consumo de caixa operacional de R\$ 111 milhões. A Tenda consumiu R\$ 103 milhões sendo impactada em R\$ 60 milhões devido a mudança no critério da Caixa Econômica Federal ao creditar o dinheiro dos repasses e R\$ 40 milhões devido aumento dos desembolsos com as construções refletindo o aumento dos insumos. A Alea consumiu R\$ 8 milhões, valor inferior ao trimestre passado onde realizamos o investimento de R\$ 29 milhões na nova fábrica.

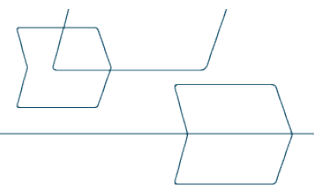
No 2T21 a Companhia recomprou R\$ 6 milhões de ações encerrando junho de 2021 com 7,9% de ações em tesouraria para fazer frente à diluição dos programas de incentivo de longo prazo dos administradores.

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Recompra de ações	5,6	89,5	(93,8%) ↓	0,0	0,0% ↑
Dividendos pagos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	(100,0%) ↓
<b>Distribuição de Capital</b>	<b>5,6</b>	<b>89,5</b>	<b>(93,8%)</b> ↓	<b>0,0</b>	<b>19,789%</b> ↑
<b>(R\$ milhões, últimos 12 meses)</b>	<b>2T21</b>	<b>1T21</b>	<b>T/T (%)</b>	<b>2T20</b>	<b>A/A (%)</b>
<b>Consolidado</b>					
Recompra de ações	100,4	94,8	5,9% ↑	(0,3)	37,561% ↑
Dividendos pagos	48,5	48,6	(0,1%) ↓	32,7	48,5% ↑
<b>Distribuição de Capital</b>	<b>148,9</b>	<b>143,4</b>	<b>3,9%</b> ↑	<b>32,4</b>	<b>359,3%</b> ↑

(R\$ milhões)	Junho 21	Março 21	T/T (%)	Junho 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
Variação do Caixa Disponível	(53,4)	(306,8)	82,6% ↑	474,2	(111,3%) ↓
(-) Variação da Dívida Bruta	93,3	(120,4)	177,5% ↑	418,3	(77,7%) ↓
(+) Distribuição de Capital	5,6	89,5	(93,8%) ↓	0,0	19,789% ↑
<b>Geração de Caixa<sup>1</sup></b>	<b>(141,2)</b>	<b>(96,8)</b>	<b>(45,8%)</b> ↓	<b>55,9</b>	<b>(352,6%)</b> ↓
Geração de Caixa Operacional <sup>2</sup>	(110,7)	(97,1)	(14,0%) ↓	71,0	(255,9%) ↓
Tenda	(102,7)	(59,8)	(71,8%) ↓	77,1	(233,1%) ↓
Alea	(8,0)	(37,4)	78,5% ↑	(6,1)	(30,9%) ↓

1. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra de Ações e Dividendos Pagos  
2. A Geração de Caixa Operacional é o resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

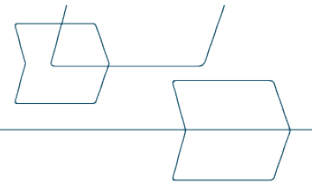
## Comentário do Desempenho



## DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Tenda</b>								
Receita Líquida	698,8	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,7	941,9	38,2% ↑
Custos Operacionais	(512,6)	(424,0)	20,9% ↑	(364,4)	40,7% ↑	(936,6)	(652,3)	43,6% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>186,3</b>	<b>178,9</b>	<b>4,1% ↑</b>	<b>161,7</b>	<b>15,2% ↑</b>	<b>365,2</b>	<b>289,6</b>	<b>26,1% ↑</b>
Margem Bruta	26,7%	29,7%	(3,0 p.p.) ↓	30,7%	(4,1 p.p.) ↓	28,1%	30,7%	(2,7 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(123,8)	(115,7)	7,1% ↑	(105,9)	17,0% ↑	(239,5)	(204,4)	17,1% ↑
Despesas com Vendas	(56,2)	(49,3)	13,9% ↑	(44,7)	25,7% ↑	(105,5)	(92,8)	13,7% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(40,3)	(43,4)	(7,1%) ↓	(40,8)	(1,2%) ↓	(83,7)	(70,2)	19,3% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(19,8)	(15,4)	28,5% ↑	(15,9)	24,2% ↑	(35,2)	(31,1)	13,0% ↑
Depreciação e Amortização	(7,6)	(7,3)	4,2% ↑	(4,2)	79,1% ↑	(14,9)	(10,3)	44,1% ↑
Equivalência Patrimonial	0,1	(0,2)	140,1% ↑	(0,2)	148,2% ↑	(0,1)	(0,0)	(3.833%) ↓
<b>Lucro Operacional</b>	<b>62,4</b>	<b>63,3</b>	<b>(1,3%) ↓</b>	<b>55,9</b>	<b>11,7% ↑</b>	<b>125,7</b>	<b>85,2</b>	<b>47,6% ↑</b>
Receita Financeira	8,5	4,0	111,1% ↑	10,2	(17,6%) ↓	12,5	19,5	(36,1%) ↓
Despesa Financeira	(23,5)	(13,6)	73,5% ↑	(16,6)	42,0% ↑	(37,1)	(28,8)	28,8% ↑
<b>Lucro Líquido antes de IR &amp; CSLL</b>	<b>47,3</b>	<b>53,7</b>	<b>(11,8%) ↓</b>	<b>49,5</b>	<b>(4,4%) ↓</b>	<b>101,1</b>	<b>75,9</b>	<b>33,2% ↑</b>
Impostos Diferidos	0,1	(3,2)	103,9% ↑	(1,5)	108,3% ↑	(3,1)	(2,8)	(9,6%) ↓
IR & CSLL	(10,1)	(8,9)	13,0% ↑	(8,2)	22,7% ↑	(19,0)	(15,1)	26,0% ↑
<b>Lucro Líquido após IR &amp; CSLL</b>	<b>37,4</b>	<b>41,6</b>	<b>(10,1%) ↓</b>	<b>39,8</b>	<b>(6,1%) ↓</b>	<b>79,0</b>	<b>58,0</b>	<b>36,2% ↑</b>
(-) Participações Minoritárias	0,7	0,7	11,8% ↑	0,2	276,7% ↑	1,4	0,2	656,6% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>38,1</b>	<b>42,2</b>	<b>(9,8%) ↓</b>	<b>40,0</b>	<b>(4,8%) ↓</b>	<b>80,4</b>	<b>58,2</b>	<b>38,1% ↑</b>
<b>Alea</b>								
Receita Líquida	(0,2)	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	(0,2)	0,0	0,0% ↑
Custos Operacionais	(0,0)	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	(0,0)	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0% ↑</b>
Margem Bruta	100,3%	0,0%	100 p.p. ↑	0,0%	100 p.p. ↑	100,3%	0,0%	100 p.p. ↑
Despesas Operacionais	(4,2)	(5,5)	(23,8%) ↓	0,2	1.861,8% ↑	(9,6)	(0,3)	2.809,7% ↑
Despesas com Vendas	(0,1)	(0,2)	(45,2%) ↓	0,0	0,0% ↑	(0,3)	0,0	0,0% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(3,6)	(5,0)	(27,2%) ↓	0,4	1.137,0% ↑	(8,6)	(0,2)	5.000,8% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(0,2)	(0,1)	52,8% ↑	(0,1)	279,4% ↑	(0,4)	(0,1)	339,4% ↑
Depreciação e Amortização	(0,2)	(0,1)	52,8% ↑	(0,1)	279,4% ↑	(0,4)	(0,1)	339,4% ↑
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Operacional</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(5,5)</b>	<b>20,7% ↑</b>	<b>0,2</b>	<b>(1.933%) ↓</b>	<b>(9,8)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(2.860%) ↓</b>
Receita Financeira	(0,0)	0,1	(100,4%) ↓	0,0	(103,6%) ↓	0,1	0,0	203,6% ↑
Despesa Financeira	(0,0)	(0,0)	(9,1%) ↓	(0,0)	19,7% ↑	(0,0)	(0,0)	80,7% ↑
<b>Lucro Líquido antes de IR &amp; CSLL</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>19,2% ↑</b>	<b>0,2</b>	<b>(1.863%) ↓</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(3.111%) ↓</b>
Impostos Diferidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
IR & CSLL	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Líquido após IR &amp; CSLL</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>19,2% ↑</b>	<b>0,2</b>	<b>(1.863%) ↓</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(3.111%) ↓</b>
(-) Participações Minoritárias	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>(4,3)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>19,2% ↑</b>	<b>0,2</b>	<b>(1.863%) ↓</b>	<b>(9,7)</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(3.111%) ↓</b>
<b>Consolidado</b>								
Receita Líquida	698,7	602,9	15,9% ↑	526,1	32,8% ↑	1.301,5	941,9	38,2% ↑
Custos Operacionais	(512,6)	(424,0)	20,9% ↑	(364,4)	40,7% ↑	(936,6)	(652,3)	43,6% ↑
<b>Lucro Bruto</b>	<b>186,1</b>	<b>178,9</b>	<b>4,0% ↑</b>	<b>161,7</b>	<b>15,0% ↑</b>	<b>365,0</b>	<b>289,6</b>	<b>26,0% ↑</b>
Margem Bruta	26,6%	29,7%	(3,0 p.p.) ↓	30,7%	(4,1 p.p.) ↓	28,0%	30,7%	(2,7 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(128,0)	(121,1)	5,7% ↑	(105,6)	21,2% ↑	(249,1)	(204,8)	21,7% ↑
Despesas com Vendas	(56,3)	(49,5)	13,6% ↑	(44,7)	25,9% ↑	(105,8)	(92,8)	14,1% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(44,0)	(48,4)	(9,2%) ↓	(40,5)	8,6% ↑	(92,4)	(70,3)	31,3% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(20,0)	(15,5)	28,7% ↑	(16,0)	25,1% ↑	(35,5)	(31,2)	13,9% ↑
Depreciação e Amortização	(7,8)	(7,4)	5,1% ↑	(4,3)	81,8% ↑	(15,3)	(10,4)	46,4% ↑
Equivalência Patrimonial	0,1	(0,2)	140,1% ↑	(0,2)	148,2% ↑	(0,1)	(0,0)	(3.833,3%) ↓
<b>Lucro Operacional</b>	<b>58,1</b>	<b>57,8</b>	<b>0,5% ↑</b>	<b>56,1</b>	<b>3,5% ↑</b>	<b>115,9</b>	<b>84,8</b>	<b>36,6% ↑</b>
Receita Financeira	8,5	4,1	106,0% ↑	10,3	(17,7%) ↓	12,6	19,5	(35,7%) ↓
Despesa Financeira	(23,5)	(13,6)	73,5% ↑	(16,6)	42,0% ↑	(37,1)	(28,8)	28,8% ↑
<b>Lucro Líquido antes de IR &amp; CSLL</b>	<b>43,0</b>	<b>48,3</b>	<b>(11,0%) ↓</b>	<b>49,8</b>	<b>(13,6%) ↓</b>	<b>91,3</b>	<b>75,6</b>	<b>20,9% ↑</b>
Impostos Diferidos	0,1	(3,2)	103,9% ↑	(1,5)	108,3% ↑	(3,1)	(2,8)	(9,6%) ↓
IR & CSLL	(10,1)	(8,9)	13,0% ↑	(8,2)	22,7% ↑	(19,0)	(15,1)	26,0% ↑
<b>Lucro Líquido após IR &amp; CSLL</b>	<b>33,0</b>	<b>36,2</b>	<b>(8,7%) ↓</b>	<b>40,1</b>	<b>(17,6%) ↓</b>	<b>69,3</b>	<b>57,7</b>	<b>20,1% ↑</b>
(-) Participações Minoritárias	0,7	0,7	11,8% ↑	0,2	276,7% ↑	1,4	0,2	656,6% ↑
<b>Lucro Líquido</b>	<b>33,8</b>	<b>36,9</b>	<b>(8,4%) ↓</b>	<b>40,3</b>	<b>(16,1%) ↓</b>	<b>70,6</b>	<b>57,9</b>	<b>22,1% ↑</b>

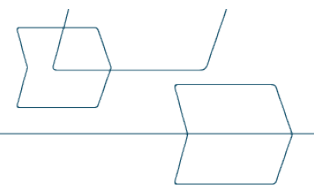
## Comentário do Desempenho



## BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	Junho 21	Março 21	T/T (%)	Junho 20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>					
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.764,2</b>	<b>2.777,3</b>	<b>(0,5%) ↓</b>	<b>3.086,9</b>	<b>(10,5%) ↓</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	55,0	68,1	(19,2%) ↓	26,1	111,0% ↑
Títulos e Valores Imobiliários	890,2	930,6	(4,3%) ↓	1.508,8	(41,0%) ↓
Recebíveis de Clientes	500,0	794,1	(37,0%) ↓	578,1	(13,5%) ↓
Imóveis a Comercializar	1.177,2	848,2	38,8% ↑	880,3	33,7% ↑
Outros Contas a Receber	141,7	136,4	3,9% ↑	93,6	51,5% ↑
<b>Ativo Não-Circulante</b>	<b>1.422,7</b>	<b>1.157,5</b>	<b>22,9% ↑</b>	<b>906,9</b>	<b>56,9% ↑</b>
Recebíveis de Clientes	674,6	227,5	196,5% ↑	163,0	313,7% ↑
Imóveis a Comercializar	680,8	861,5	(21,0%) ↓	679,3	0,2% ↑
Outros	67,3	68,5	(1,7%) ↓	64,5	4,3% ↑
<b>Intangível e Imobilizado</b>	<b>205,6</b>	<b>188,3</b>	<b>9,2% ↑</b>	<b>102,0</b>	<b>101,6% ↑</b>
<b>Investimentos</b>	<b>42,2</b>	<b>42,3</b>	<b>(0,3%) ↓</b>	<b>42,5</b>	<b>(0,8%) ↓</b>
<b>Ativo Total</b>	<b>4.434,7</b>	<b>4.165,4</b>	<b>6,5% ↑</b>	<b>4.138,3</b>	<b>7,2% ↑</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>986,2</b>	<b>963,3</b>	<b>2,4% ↑</b>	<b>1.051,1</b>	<b>(6,2%) ↓</b>
Empréstimos e Financiamentos	140,7	210,7	(33,2%) ↓	197,0	(28,6%) ↓
Debêntures	109,4	102,3	6,9% ↑	318,8	(65,7%) ↓
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	446,7	357,3	25,0% ↑	263,7	69,4% ↑
Fornecedores e Materiais	67,4	63,8	5,6% ↑	53,8	25,2% ↑
Impostos e Contribuições	40,2	35,3	14,1% ↑	62,2	(35,3%) ↓
Outros	181,8	193,8	(6,2%) ↓	155,5	16,9% ↑
<b>Passivo Não-Circulante</b>	<b>1.952,5</b>	<b>1.725,8</b>	<b>13,1% ↑</b>	<b>1.679,2</b>	<b>16,3% ↑</b>
Empréstimos e Financiamentos	87,3	125,9	(30,7%) ↓	333,1	(73,8%) ↓
Debêntures	792,6	597,7	32,6% ↑	498,3	59,1% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	948,7	871,4	8,9% ↑	757,7	25,2% ↑
Impostos Diferidos	19,3	18,8	2,3% ↑	14,3	34,6% ↑
Provisão para Contingências	33,3	32,3	3,3% ↑	29,3	13,7% ↑
Outros credores	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Outros	71,3	79,7	(10,4%) ↓	46,5	53,4% ↑
<b>Patrimônio Líquido Total</b>	<b>1.496,0</b>	<b>1.476,4</b>	<b>1,3% ↑</b>	<b>1.408,1</b>	<b>6,2% ↑</b>
Patrimônio Líquido	1.489,4	1.469,1	1,4% ↑	1.407,1	5,8% ↑
Participação dos Minoritários	6,6	7,3	(10,0%) ↓	0,9	623,5% ↑
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>4.434,7</b>	<b>4.165,4</b>	<b>6,5% ↑</b>	<b>4.138,3</b>	<b>7,2% ↑</b>

## Comentário do Desempenho



## FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	2T21	1T21	T/T (%)	2T20	A/A (%)	1S21	1S20	A/A (%)
<b>Consolidado</b>								
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) - operacional</b>	<b>(93,7)</b>	<b>(28,5)</b>	<b>(229,1%) ↓</b>	<b>90,7</b>	<b>(203,3%) ↓</b>	<b>(122,2)</b>	<b>48,4</b>	<b>(352,6%) ↓</b>
Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos	43,0	48,3	(11,0%) ↓	49,8	(13,6%) ↓	91,3	75,6	20,9% ↑
Despesas/receitas que não impactam capital de giro	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Depreciações e Amortizações	8,8	11,0	(19,5%) ↓	7,9	11,8% ↑	19,8	17,2	14,9% ↑
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	29,7	9,9	198,4% ↑	11,9	149,1% ↑	39,6	32,8	20,8% ↑
Ajuste a valor presente	(0,3)	1,5	(119,6%) ↓	0,0	(1.312%) ↓	1,2	(1,3)	190,7% ↑
Impairment	(2,8)	0,0	0,0% ↑	(0,2)	(1.060%) ↓	(2,8)	(0,5)	(422,1%) ↓
Equivalência Patrimonial	(0,1)	0,2	(140,1%) ↓	0,2	(148,2%) ↓	0,1	0,0	3.833,9% ↑
Provisão por contingências	2,3	(0,1)	1.869% ↑	0,1	1.592,8% ↑	2,2	3,0	(26,9%) ↓
Juros e encargos não realizados, líquidos	8,0	6,3	25,9% ↑	15,1	(47,0%) ↓	14,3	24,6	(41,9%) ↓
Provisão para garantia	(5,9)	1,2	(607,3%) ↓	0,7	(911,5%) ↓	(4,8)	1,1	(516,9%) ↓
Provisão para distribuição de lucros	3,6	9,6	(62,6%) ↓	8,4	(57,5%) ↓	13,2	11,5	14,8% ↑
Despesas com plano de opções	4,1	11,6	(64,6%) ↓	3,9	6,8% ↑	15,8	6,7	135,0% ↑
Baixa de imobilizado e intangível líquido	(3,9)	3,7	(205,3%) ↓	0,0	0,0% ↑	(0,2)	0,0	0,0% ↑
Outras provisões	0,9	0,0	1.722% ↑	(1,8)	148,9% ↑	0,9	(0,2)	525,3% ↑
Arrendamento mercantil	0,0	0,0	0,0% ↑	4,5	(100,0%) ↓	0,0	4,5	(100,0%) ↓
Impostos diferidos	(0,7)	10,3	(106,8%) ↓	0,9	(182,6%) ↓	9,6	3,2	202,0% ↑
Clientes	(186,6)	(125,7)	(48,4%) ↓	(62,1)	(200,3%) ↓	(312,3)	(156,0)	(100,2%) ↓
Imóveis a venda	(113,7)	(66,2)	(71,7%) ↓	(44,5)	(155,5%) ↓	(179,9)	(41,0)	(339,0%) ↓
Outras contas a receber	(11,4)	(9,9)	(15,1%) ↓	0,0	(67.205%) ↓	(21,3)	(11,6)	(84,5%) ↓
Fornecedores	3,6	25,7	(86,1%) ↓	(9,7)	136,9% ↑	29,2	14,9	96,0% ↑
Impostos e contribuições	(5,4)	0,4	(1.544%) ↓	9,0	(160,0%) ↓	(5,1)	7,6	(166,1%) ↓
Salários, encargos sociais e participações	(20,0)	(3,7)	(446,2%) ↓	(0,5)	(4.248%) ↓	(23,7)	1,4	(1.743%) ↓
Obrigações por aquisição de imóveis	160,4	51,9	209,1% ↑	86,2	85,9% ↑	212,2	61,0	248,0% ↑
Outras contas a pagar	(2,3)	(13,5)	83,0% ↑	10,5	(121,8%) ↓	(15,7)	1,1	(1.493%) ↓
Operações de conta corrente	(0,3)	7,5	(104,0%) ↓	0,1	(304,8%) ↓	7,2	0,2	2.869% ↑
Impostos Pagos	(4,6)	(8,5)	46,1% ↑	0,1	(5.328%) ↓	(13,1)	(7,8)	(69,6%) ↓
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) - investimento</b>	<b>5,2</b>	<b>247,9</b>	<b>(97,9%) ↓</b>	<b>(491,6)</b>	<b>101,1% ↑</b>	<b>253,0</b>	<b>(509,4)</b>	<b>149,7% ↑</b>
Atividades de Investimento	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aquisição de propriedades e equipamentos	(37,7)	(59,9)	37,1% ↑	(10,7)	(253,5%) ↓	(97,6)	(25,5)	(283,3%) ↓
Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários	42,8	307,9	(86,1%) ↓	(480,9)	108,9% ↑	350,6	(483,9)	172,5% ↑
Aumento de Investimentos	0,1	(0,1)	200,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Dividendos Recebidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) - financiamento</b>	<b>75,4</b>	<b>(221,0)</b>	<b>134,1% ↑</b>	<b>392,7</b>	<b>(80,8%) ↓</b>	<b>(145,6)</b>	<b>438,7</b>	<b>(133,2%) ↓</b>
Recompra de ações	(5,6)	(89,5)	93,8% ↑	0,0	0,0% ↑	(95,1)	0,0	0,0% ↑
Aumento de Capital	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aumento de Reserva de Capital	(0,2)	(0,2)	2,2% ↑	(7,2)	97,5% ↑	(0,4)	(8,1)	95,4% ↑
Dividendos Pagos	0,0	0,0	0,0% ↑	(0,0)	100,0% ↑	0,0	(0,0)	100,0% ↑
Aumento empréstimos e financiamentos	261,9	200,0	30,9% ↑	489,2	(46,5%) ↓	461,9	590,1	(21,7%) ↓
Amortização de empréstimo e financiamento	(178,6)	(329,1)	45,7% ↑	(88,1)	(102,6%) ↓	(507,7)	(141,2)	(259,4%) ↓
Pagamento de arrendamento	(1,9)	(2,0)	1,7% ↑	(0,9)	(106,2%) ↓	(3,9)	(1,8)	(113,6%) ↓
Operações de mútuo	(0,2)	(0,2)	25,7% ↑	(0,1)	(17,9%) ↓	(0,4)	(0,2)	(91,0%) ↓
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes</b>	<b>(13,1)</b>	<b>(1,6)</b>	<b>(706,8%) ↓</b>	<b>(8,2)</b>	<b>(60,3%) ↓</b>	<b>(14,7)</b>	<b>(22,3)</b>	<b>34,0% ↑</b>
<b>Saldo no início do período</b>	<b>68,1</b>	<b>69,7</b>	<b>(2,3%) ↓</b>	<b>34,2</b>	<b>98,9% ↑</b>	<b>69,7</b>	<b>48,4</b>	<b>44,2% ↑</b>
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>55,0</b>	<b>68,1</b>	<b>(19,2%) ↓</b>	<b>26,1</b>	<b>111,0% ↑</b>	<b>55,0</b>	<b>26,1</b>	<b>111,0% ↑</b>

## Comentário do Desempenho

### RELAÇÕES COM INVESTIDORES

#### **Renan Barbosa Sanches**

CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

#### **Alvaro Kaue**

Gerente de Relações com Investidores

#### **Beatriz Silva**

Especialista de Relações com Investidores

#### **Leandro Santos**

Analista de Relações com Investidores

#### **Relações com Investidores**

**Tel.:** +55 (11) 3111-9909

**E-mail:** [ri@tenda.com](mailto:ri@tenda.com)

**Website:** [ri.tenda.com](http://ri.tenda.com)

### ASSESSORIA DE IMPRENSA

#### **NOVAPR**

#### **Marilia Paiotti**

**Tel.:** +55 (11) 5180-9079

**E-mail:** [marilia.paiotti@novapr.com.br](mailto:marilia.paiotti@novapr.com.br)

### **SOBRE A TENDA**

A Tenda (B3: TEND3) é uma das principais construtoras do Brasil e está listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. Com foco em habitação popular, atua em nove regiões metropolitanas do país com empreendimentos voltados para o grupo 2 do programa Casa Verde e Amarela ("PCVA").

## Notas Explicativas


**BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020**  
 (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>ATIVOS</b>					
<b>CIRCULANTES</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	10	27.615	33.723	55.026	69.735
Títulos e valores mobiliários	10	480.041	821.570	890.209	1.235.719
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	67.616	92.011	500.000	562.971
Imóveis a comercializar	5	162.543	59.442	1.177.226	777.719
Valores a receber de partes relacionadas	6	141.183	105.045	2.702	3.452
Depósitos judiciais	14	17.333	18.351	18.102	19.127
Demais contas a receber		119.563	33.448	120.937	90.173
<b>Total dos ativos circulantes</b>		<b>1.015.894</b>	<b>1.163.590</b>	<b>2.764.202</b>	<b>2.758.896</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	66.636	24.026	674.560	348.825
Imóveis a comercializar	5	134.233	50.424	680.823	875.204
Valores a receber de partes relacionadas	6	47.744	45.692	38.445	38.044
Depósitos judiciais	14	27.658	29.283	28.891	30.527
Imobilizado	7	119.519	103.920	175.285	122.010
Intangível	8	30.000	21.062	30.268	21.224
Investimentos em participações societárias	9	1.593.702	1.448.219	42.213	41.989
<b>Total dos ativos não circulantes</b>		<b>2.019.492</b>	<b>1.722.626</b>	<b>1.670.485</b>	<b>1.477.823</b>
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>		<b>3.035.386</b>	<b>2.886.216</b>	<b>4.434.687</b>	<b>4.236.719</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas


**BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020**  
 (Em milhares de reais – R\$)


	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>CIRCULANTES</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	104.933	168.583	140.740	175.615
Debêntures	10	109.400	424.051	109.400	424.051
Arrendamento mercantil direito de uso	11	3.672	5.614	3.672	5.614
Fornecedores de materiais e serviços		20.542	6.254	67.376	38.150
Impostos e contribuições		5.100	4.188	40.237	23.551
Salários, encargos sociais e participações		14.088	14.636	64.533	55.926
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	12	84.482	2.160	446.708	370.839
Provisões e distratos a pagar		3.286	3.058	5.579	4.155
Valores a pagar para partes relacionadas	6	86.202	48.404	23.694	24.639
Provisão para perda de investimentos	9	14.398	15.942	5.940	5.458
Dividendos a Pagar	15.4	17.177	17.177	17.177	17.177
Demais contas a pagar		7.445	12.662	22.235	33.421
Provisões para demandas judiciais	14	35.501	34.797	38.958	37.770
<b>Total dos passivos circulantes</b>		<b>506.226</b>	<b>757.526</b>	<b>986.249</b>	<b>1.216.366</b>
<b>NÃO CIRCULANTES</b>					
Empréstimos e financiamentos	10	49.700	134.049	87.290	158.926
Debêntures	10	792.607	398.525	792.607	398.525
Arrendamento mercantil direito de uso	11	35.212	36.116	35.212	36.116
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	12	123.241	-	948.651	806.598
Provisão para demandas judiciais	14	30.373	29.773	33.333	32.317
Tributos diferidos	13	609	369	19.260	15.656
Demais contas a pagar		8.021	12.228	36.133	54.094
<b>Total dos passivos não circulantes</b>		<b>1.039.763</b>	<b>611.060</b>	<b>1.952.486</b>	<b>1.502.232</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
Capital social	15.1	1.095.511	1.095.511	1.095.511	1.095.511
Reserva de capital e de outorga de opções de ações		7.552	35.642	7.552	35.642
Ações em tesouraria	15.3	(161.047)	(90.269)	(161.047)	(90.269)
Reserva de Lucros		547.381	476.746	547.381	476.746
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.489.397	1.517.630	1.489.397	1.517.630
Participação de acionistas não controladores		-	-	6.555	491
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.489.397</b>	<b>1.517.630</b>	<b>1.495.952</b>	<b>1.518.121</b>
<b>TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>3.035.386</b>	<b>2.886.216</b>	<b>4.434.687</b>	<b>4.236.719</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas


**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais – R\$, exceto lucro por ação)**

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
RECEITA LÍQUIDA	19	45.848	80.676	65.654	81.646	698.660	1.301.545	526.127	941.939
CUSTOS	20	(43.191)	(76.699)	(57.418)	(71.187)	(512.579)	(936.554)	(364.384)	(652.337)
LUCRO BRUTO		2.657	3.977	8.236	10.459	186.081	364.991	161.743	289.602
(DESPESAS) RECEITAS									
Despesas com vendas	20	(10.800)	(14.769)	(11.690)	(11.543)	(56.294)	(105.837)	(44.706)	(92.791)
Despesas gerais e administrativas	20	(11.908)	(25.318)	(14.450)	(22.645)	(43.957)	(92.363)	(40.479)	(70.336)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	9	93.368	176.023	84.201	132.296	79	(118)	(164)	(3)
Outras receitas (despesas), líquidas	20	(24.797)	(45.965)	(16.875)	(36.739)	(27.829)	(50.811)	(20.294)	(41.650)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		48.520	93.948	49.422	71.828	58.080	115.862	56.100	84.822
RESULTADO FINANCEIRO		(14.427)	(22.660)	(8.776)	(13.058)	(15.074)	(24.531)	(6.308)	(9.259)
Receitas financeiras	21	5.727	8.216	5.540	12.238	8.450	12.552	10.262	19.523
Despesas financeiras	21	(20.154)	(30.876)	(14.316)	(25.296)	(23.524)	(37.083)	(16.570)	(28.782)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	13	34.093	71.288	40.646	58.770	43.006	91.331	49.792	75.563
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(321)	(653)	(372)	(902)	(9.961)	(22.073)	(9.711)	(17.877)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	13	(270)	(413)	(411)	(825)	(10.085)	(19.013)	(8.222)	(15.084)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	13	(51)	(240)	39	(77)	124	(3.060)	(1.489)	(2.793)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		33.772	70.635	40.274	57.868	33.045	69.258	40.081	57.686
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:									
Acionistas controladores		33.772	70.635	40.274	57.868	33.772	70.635	40.274	57.868
Acionistas não controladores		-	-	-	-	(727)	(1.377)	(193)	(182)
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS									
Lucro básico por lote de mil ações - Em Reais	17	0,3506	0,7334	0,4129	0,5933	0,3506	0,7334	0,4129	0,5933
Lucro diluído por lote de mil ações - Em Reais	17	0,3255	0,6808	0,3808	0,5471	0,3255	0,6808	0,3871	0,5463

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



## Notas Explicativas


**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS PERÍODO FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 2020**  
 (Em milhares de reais - R\$)

	<b>Controladora</b>				<b>Consolidado</b>			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	33.772	70.635	40.274	57.868	33.045	69.258	40.081	57.686
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	33.772	70.635	40.274	57.868	33.045	69.258	40.081	57.686
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:								
Acionistas controladores	33.772	70.635	40.274	57.868	33.772	70.635	40.274	57.868
Acionistas não controladores	-	-	-	-	(727)	(1.377)	(193)	(182)
	33.772	70.635	40.274	57.868	33.045	69.258	40.081	57.686

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas


**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 2020**  
 (Em milhares de reais – R\$)

Atribuível aos acionistas da controladora									
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Lucros/Prejuízos acumulados	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>									
Redução da reserva de capital	15.2	-	(8.054)	-	-	-	(8.054)	-	(8.054)
Opções outorgadas reconhecidas	15.2	-	6.709	-	-	-	6.709	-	6.709
Exercício <i>Stock Option</i>	15.3	-	(13.946)	13.946	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período		-	-	-	-	57.868	57.868	(182)	57.686
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020</b>									
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019		1.095.511	33.531	(102.425)	324.004	-	1.350.621	1.088	1.351.709
Recompra de ações	15.3	-	-	(95.109)	-	-	(95.109)	-	(95.109)
Redução da reserva de capital	15.2	-	(368)	-	-	-	(368)	-	(368)
Opções outorgadas reconhecidas	15.2	-	7.476	-	-	-	7.476	-	7.476
Exercício <i>Stock Option</i>	15.3	-	(35.198)	24.331	-	-	(10.867)	-	(10.867)
Compra / Venda de participação		-	-	-	-	-	-	7.441	7.441
Lucro líquido do período		-	-	-	-	70.635	70.635	(1.377)	69.258
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021</b>									
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020		1.095.511	18.240	(88.479)	324.004	57.868	1.407.144	906	1.408.050
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020		1.095.511	35.642	(90.269)	476.746	-	1.517.630	491	1.518.121
Recompra de ações	15.3	-	-	(95.109)	-	-	(95.109)	-	(95.109)
Redução da reserva de capital	15.2	-	(368)	-	-	-	(368)	-	(368)
Opções outorgadas reconhecidas	15.2	-	7.476	-	-	-	7.476	-	7.476
Exercício <i>Stock Option</i>	15.3	-	(35.198)	24.331	-	-	(10.867)	-	(10.867)
Compra / Venda de participação		-	-	-	-	-	-	7.441	7.441
Lucro líquido do período		-	-	-	-	70.635	70.635	(1.377)	69.258
<b>SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021</b>									
SALDOS EM 30 DE JUNHO DE 2020		1.095.511	7.552	(161.047)	476.746	70.635	1.489.397	6.555	1.495.952

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas


**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais – R\$)**


	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		71.288	58.770	91.331	75.563
<b>Ajustes em:</b>					
Depreciação e amortização	7 e 8	18.454	15.893	19.775	17.210
Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos (líquida de custos de distratos)	4 e 5	6.314	1.934	39.625	32.810
Ajuste a valor presente	4	162	(72)	1.190	(1.312)
Provisão para realização de ativos não financeiros	5	(2.689)	(392)	(2.809)	(538)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(176.023)	(132.296)	118	3
Provisão para demandas judiciais e compromissos	14	1.304	1.274	2.204	3.017
Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos		14.924	21.897	14.328	24.642
Provisão para garantia		(2.082)	-	(4.769)	1.143
Provisão para participação nos lucros	22.2	3.411	4.747	13.170	11.476
Despesas com plano de opções de ações	15.2	13.793	6.709	15.763	6.709
Baixa / Reversão de imobilizado, intangível e arrendamento líquido		(338)	4.541	(338)	4.541
Resultado na compra/venda de participação		1.420	-	140	-
Outras provisões		142	(136)	923	(215)
Provisão / (reversão) Impostos diferidos (PIS/COFINS)		(6.067)	(829)	9.636	3.191
<b>(Aumento) Redução em ativos operacionais</b>					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados		(25.369)	7.279	(312.312)	(155.966)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda		(180.105)	5.003	(179.869)	(40.968)
Demais contas a receber		(76.690)	(5.133)	(21.320)	(11.556)
<b>Aumento (Redução) em passivos operacionais</b>					
Fornecedores de materiais e serviços		14.288	4.798	29.226	14.910
Impostos e contribuições		158	(477)	(5.057)	7.645
Salários, encargos sociais e participações		(21.143)	(3.237)	(23.717)	1.443
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes		202.125	(1.603)	212.232	60.993
Demais contas a pagar		876	3.364	(15.745)	1.130
Operações com partes relacionadas		80.592	36.756	7.246	244
Imposto de renda e contribuição social pagos		(375)	(509)	(13.145)	(7.752)
<b>Caixa líquido consumido/gerado nas atividades operacionais</b>		<b>(61.630)</b>	<b>28.281</b>	<b>(122.174)</b>	<b>48.363</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Aquisição de matéria prima		-	-	(8.025)	-
Aumento de capital em investidas		(51.356)	-	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	7 e 8	(50.476)	(20.640)	(89.580)	(25.466)
Aplicação/Resgate em títulos e valores mobiliários		345.595	(367.667)	350.639	(483.922)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		243.763	(388.307)	253.034	(509.388)
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Recompra de ação		(95.109)	-	(95.109)	-
Dividendos Pagos		-	(28)	-	(28)
(Redução) aumento de reserva de capital		(368)	(8.054)	(368)	(8.054)
Pagamento de arrendamento mercantil direito de uso		(3.921)	(1.836)	(3.921)	(1.836)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures		396.934	373.553	461.893	590.111
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal		(417.576)	(16.701)	(441.414)	(123.768)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – juros		(66.149)	(15.391)	(66.249)	(17.467)
Operações de mútuo com partes relacionadas		(2.052)	(210)	(401)	(210)
Caixa líquido gerado / consumido nas atividades de financiamento		(188.241)	331.333	(145.569)	438.748
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(6.108)</b>	<b>(28.693)</b>	<b>(14.709)</b>	<b>(22.277)</b>
<b>SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>					
No início do período		33.723	36.730	69.735	48.353
No fim do período		27.615	8.037	55.026	26.076
<b>(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(6.108)</b>	<b>(28.693)</b>	<b>(14.709)</b>	<b>(22.277)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas


**DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA PERÍODOS DE SEIS MESES FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais – R\$)**

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>RECEITAS</b>					
Incorporação e venda de imóveis		81.591	83.640	1.365.419	1.000.430
Reversão (constituição) de perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos		(6.992)	(3.399)	(48.358)	(41.262)
		74.599	80.241	1.317.061	959.168
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>					
Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis		(72.617)	(64.655)	(915.436)	(633.254)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(40.599)	(40.805)	(83.217)	(63.905)
		(113.216)	(105.460)	(998.653)	(697.159)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<b>(38.617)</b>	<b>(25.219)</b>	<b>318.408</b>	<b>262.009</b>
<b>RETENÇÕES</b>					
Depreciação e amortização	7 e 8	(18.454)	(15.893)	(19.775)	(17.210)
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA</b>		<b>(57.071)</b>	<b>(41.112)</b>	<b>298.633</b>	<b>244.799</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>					
Resultado de equivalência patrimonial	9	176.023	132.296	(118)	(3)
Receitas financeiras		8.540	12.833	13.042	20.449
		184.563	145.129	12.924	20.446
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<b>127.492</b>	<b>104.017</b>	<b>311.557</b>	<b>265.245</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>					
Pessoal e encargos		24.468	17.792	120.786	111.706
Remuneração direta		20.781	15.446	94.100	87.664
Benefícios		915	1.586	14.337	16.893
Encargos		2.772	760	12.349	7.149
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>		<b>950</b>	<b>2.092</b>	<b>67.823</b>	<b>54.764</b>
Federais		950	2.092	67.756	54.702
Municipais		-	-	67	62
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITALS DE TERCEIROS</b>					
Juros e aluguéis		31.439	26.266	53.690	41.090
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO</b>					
Lucros retidos		70.635	57.867	70.635	57.867
Lucros(prejuízos) absorvidos atribuíveis aos acionistas não controladores		-	-	(1.377)	(182)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. (“Companhia” ou “Tenda”) e de suas investidas (“Grupo”) compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Boa Vista, 280, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 (antiga BM&FBOVESPA) com o código de negociação “TEND3”.

#### 2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

##### 2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações financeiras intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como Controladora; e
- b) As informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como “Consolidado”.

##### 2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, publicadas no dia 11 de março de 2021 nos jornais O Estado de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: [www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br), [www.bmfbovespa.com.br](http://www.bmfbovespa.com.br) e <http://ir.tenda.com>.

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

##### 2.3 Aprovação das demonstrações financeiras

Em 05 de agosto de 2021, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2.4 Informações Financeiras Intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 9).

#### 2.5 Demonstrações do valor adicionado ("DVA")

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

### 3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

#### a. Novas normas, alterações e interpretações ainda não adotadas:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
IAS 37 (CPC 25) Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (a)	1º de janeiro de 2022
IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros (b)	1º de janeiro de 2022

#### (a) IAS 37 (CPC 25) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou "Contratos Onerosos - Custo de Contrato", que altera às Provisões IAS 37, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As alterações especificam quais custos uma entidade inclui na determinação do custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso.

#### (b) IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu uma emenda à IFRS 9 instrumentos financeiros. A alteração esclarece as taxas uma empresa pode incluir ao avaliar se os termos de um passivo financeiro novo ou modificado são substancialmente diferentes dos termos do passivo financeiro original.

### 4. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Clientes de incorporação e venda de imóveis	171.726	137.721	1.387.864	1.058.573
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(57.492)	(51.465)	(210.638)	(174.388)
(-) Provisão para distratos	(5.572)	(4.607)	(41.302)	(29.194)
(-) Ajuste a valor presente	(860)	(698)	(6.371)	(5.181)
Contas a receber de terrenos e outras contas a receber	26.450	35.086	45.007	61.986
	134.252	116.037	1.174.560	911.796
<b>Circulante</b>	<b>67.616</b>	<b>92.011</b>	<b>500.000</b>	<b>562.971</b>
<b>Não circulante</b>	<b>66.636</b>	<b>24.026</b>	<b>674.560</b>	<b>348.825</b>

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Vencidas				
Até 90 dias	3.243	801	19.059	14.869
De 91 a 180 dias	1.848	2.734	7.785	8.381
Acima de 180 dias (a)	38.624	44.388	53.939	61.577
Subtotal – Vencidas	43.715	47.923	80.783	84.827
A vencer				
2021	59.338	94.929	203.654	622.502
2022	42.805	13.306	728.515	300.539
2023	28.349	6.300	273.181	42.934
2024	9.274	4.250	57.741	32.438
2025 em diante	14.695	6.099	88.996	37.319
Subtotal – A vencer	154.461	124.884	1.352.087	1.035.732
(-) Ajuste a valor presente(b)	(860)	(698)	(6.370)	(5.181)
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e distratos	(63.064)	(56.072)	(251.940)	(203.582)
	134.252	116.037	1.174.560	911.796

(a) Do montante vencido acima de 180 dias, valores em processo de repasse junto as instituições financeiras somam R\$25.700 na Controladora e R\$41.999 no consolidado (R\$24.867 na controladora e R\$33.513 no consolidado em 31 de dezembro de 2020).

(b) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 1,33% a.a (taxa média de captação menos INCC) para o período de 30 de junho de 2021 (0,96% a.a em 2020).

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2021 e 2020, a movimentação nas provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos está sumarizada a seguir:

	Controladora			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(50.006)	(8.405)	4.482	(53.929)
Adições	(2.977)	(3.462)	3.572	(2.867)
Reversões	1.486	561	(2.107)	(60)
Baixa	993	-	-	993
Saldo em 30 de junho de 2020	(50.504)	(11.306)	5.947	(55.863)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(51.465)	(4.607)	2.959	(53.113)
Adições	(6.996)	(2.306)	2.033	(7.269)
Reversão	864	1.341	(1.355)	850
Baixa	105	-	-	105
Saldo em 30 de junho de 2021	(57.492)	(5.572)	3.637	(59.427)

	Consolidado			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(118.213)	(45.724)	20.851	(143.086)
Adições	(29.163)	(37.897)	22.108	(44.952)
Reversões	8.590	7.856	(13.656)	2.790
Baixa	9.352	-	-	9.352
Saldo em 30 de junho de 2020	(129.434)	(75.765)	29.303	(175.896)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(174.388)	(29.194)	19.006	(184.576)
Adições	(55.970)	(24.205)	18.798	(61.377)
Reversão	6.952	12.097	(10.065)	8.984
Baixa	12.768	-	-	12.768
Saldo em 30 de junho de 2021	(210.638)	(41.302)	27.739	(224.201)

## 5. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Matéria Prima	-	-	8.589	564
Terrenos	258.028	63.566	1.455.169	1.336.134
Terrenos mantidos para venda	13.786	16.273	16.440	17.594
Imóveis em construção	21.500	19.572	374.174	320.909
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos – Nota 4	3.637	2.959	27.739	19.006
Unidades concluídas	11.727	12.742	29.076	20.353
(-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos	(9.352)	(7)	(49.116)	(54.806)
(-) Redução ao valor líquido de imóveis a comercializar	(554)	(1.450)	(810)	(1.826)
(-) Redução ao valor líquido de terrenos mantidos para venda	(1.996)	(3.789)	(3.212)	(5.005)
	296.776	109.866	1.858.049	1.652.923
Circulante	162.543	59.442	1.177.226	777.719
Não circulante	134.233	50.424	680.823	875.204

## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo de encargos financeiros capitalizados em 30 de junho de 2021 foi de R\$ 10.411 (R\$4.554 em 30 de junho de 2020) na controladora e R\$ 62.740 (R\$29.822 em 30 de junho de 2020) no consolidado. E apropriado ao resultado em 30 de junho de 2021 foi de R\$ 562 (R\$ 970 em 30 de junho de 2020) na controladora e R\$ 16.602 (R\$12.305 em 30 de junho de 2020) no consolidado.

#### 6. PARTES RELACIONADAS

##### 6.1 Saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas, ativos e passivos são de:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Ativo</b>				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente	141.183	105.045	-	-
Mútuo à receber (Nota 6.2)	9.299	7.648	-	-
<b>Total Controladas</b>	<b>150.482</b>	<b>112.693</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente	-	-	2.702	3.452
Mútuo a receber (Nota 6.2)	38.445	38.044	38.445	38.044
<b>Total</b>	<b>38.445</b>	<b>38.044</b>	<b>41.147</b>	<b>41.496</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>286.328</b>	<b>150.737</b>	<b>41.147</b>	<b>41.496</b>
<b>Circulante</b>	<b>141.183</b>	<b>105.045</b>	<b>2.702</b>	<b>3.452</b>
<b>Não circulante</b>	<b>47.744</b>	<b>45.692</b>	<b>38.445</b>	<b>38.044</b>
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Passivo</b>				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente	62.508	23.765	-	-
<b>Total Controladas</b>	<b>62.508</b>	<b>23.765</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente	23.694	24.639	23.694	24.639
<b>Total</b>	<b>23.694</b>	<b>24.639</b>	<b>23.694</b>	<b>24.639</b>
<b>Total passivo</b>	<b>86.202</b>	<b>48.404</b>	<b>23.694</b>	<b>24.639</b>
<b>Circulante</b>	<b>86.202</b>	<b>48.404</b>	<b>23.694</b>	<b>24.639</b>

##### 6.2 Mútuos a receber

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a receber e a pagar da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado		Natureza	Taxa de juros
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020		
Controladas						
FIT BILD 09 SPE Empr. Imob. Ltda	9.299	7.648	-	-	Construção	120%a126,5%a.a.do CDI
Mútuos a receber Controladas (Nota 6.1)	9.299	7.648	-	-		
Controladas em conjunto – “Joint venture”						
Atua Construtora e Incorporadora S.A. (a)	12.167	12.167	12.167	12.167	Construção	112%de113,5% do CDI
FIT 19 SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	18.564	18.558	18.564	18.558	Construção	100%doCDI
Acedio SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	7.714	7.319	7.714	7.319	Construção	100%doCDI
Mútuos a receber – “Joint venture” (Nota 6.1)	38.445	38.044	38.445	38.044		
	47.744	45.692	38.445	38.044		

- (a) Montante referente a mútuo da companhia com a empresa Atua Construtora e Incorporadora S.A. que está sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). O montante deixou de ser atualizado em 2014 com encargos financeiros em virtude da arbitragem.
- (b) Valores a receber entre as SPEs que estão atualizados até agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem) com encargos financeiros pactuados nos termos dos contratos. Esses valores estão sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). Sendo o mútuo com a empresa Fit 09 SPE Empr. Imob. Ltda. eliminado para efeito das demonstrações financeiras consolidadas, e as movimentações de saldos evidenciadas são devidos aos novos valores para garantir a operação das empresas.



## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 6.3 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, no montante de R\$ 744.383 em 30 de junho de 2021 (R\$538.828 em 31 de dezembro de 2020).

#### 7. IMOBILIZADO

Controladora								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2019	Adições	Baixas	31/12/2020	Adições	Baixas	30/06/2021
		Custo						
Hardware		24.619	3.218	-	27.837	4.301	-	32.138
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		13.247	8.171	(1.889)	19.529	4.010	-	23.539
Móveis e utensílios		4.706	578	-	5.284	278	-	5.562
Máquinas e equipamentos		3.330	2.310	-	5.640	1.542	-	7.182
Formas		60.664	13.236	-	73.900	15.943	-	89.843
Arrendamento direito de uso		23.490	26.707	(5.214)	44.983	8.245	(10.192)	43.036
		130.056	54.220	(7.103)	177.173	34.319	(10.192)	201.300
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(16.431)	(4.210)	-	(20.641)	(2.582)	-	(23.223)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(8.870)	(2.015)	902	(9.983)	(1.707)	-	(11.690)
Móveis e utensílios	10%	(2.965)	(264)	-	(3.229)	(166)	-	(3.395)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.495)	(460)	-	(1.955)	(130)	-	(2.085)
Formas	11%	(28.977)	(5.939)	-	(34.916)	(3.520)	-	(38.436)
Arrendamento direito de uso	14%	(3.272)	(1.809)	2.552	(2.529)	(2.735)	2.312	(2.952)
		(62.010)	(14.697)	3.454	(73.253)	(10.840)	2.312	(81.781)
		68.046	39.523	(3.649)	103.920	23.479	(7.880)	119.519
Consolidado								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2019	Adições	Baixas	31/12/2020	Adições	Baixas	30/06/2021
		Custo						
Hardware		24.619	3.227	-	27.846	4.473	-	32.319
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		13.363	8.416	(1.889)	19.890	7.429	-	27.319
Móveis e utensílios		5.091	1.000	-	6.091	1.092	-	7.183
Máquinas e equipamentos		3.373	3.046	-	6.419	1.613	-	8.032
Formas		72.838	20.422	-	93.260	19.617	-	112.877
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-	30.818	-	30.818
Arrendamento direito de uso		23.490	26.707	(5.214)	44.983	8.245	(10.192)	43.036
		142.774	62.818	(7.103)	198.489	73.287	(10.192)	261.584
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(16.431)	(4.212)	-	(20.643)	(2.577)	-	(23.220)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(8.885)	(2.141)	924	(10.102)	(1.928)	-	(12.030)
Móveis e utensílios	10%	(2.993)	(337)	-	(3.330)	(206)	-	(3.536)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.496)	(509)	-	(2.005)	(171)	-	(2.176)
Formas	11%	(30.265)	(7.605)	-	(37.870)	(4.515)	-	(42.385)
Arrendamento direito de uso	14%	(3.272)	(1.809)	2.552	(2.529)	(2.735)	2.312	(2.952)
		(63.342)	(16.613)	3.476	(76.479)	(12.132)	2.312	(86.299)
		79.432	46.205	(3.627)	122.010	61.155	(7.880)	175.285

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do período de 2020, ocorrendo modificação na estimativa de vida útil das formas de 5 anos para 9 anos. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

#### 8. INTANGÍVEL

Consolidado										
	Taxa amortização % a.a.	31/12/2019			31/12/2020			30/06/2021		
		Saldo	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo
Software – Custo		57.479	14.078	(7.546)	-	64.011	16.293	-	-	80.304
Software – Amortização	33%	(35.029)	-	5.688	(13.446)	(42.787)	-	394	(7.643)	(50.036)
		22.450	14.078	(1.858)	(13.446)	21.224	16.293	394	(7.643)	30.268

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**
**(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)**
**9. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS**
**Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 30 de junho de 2021**

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2020	Aumento / Redução de capital	Dividendos	Ganho na redução de participação / Atualização	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
<b>Controladas</b>															
TENDA NEG. IMOB. S/A	2.520.766	565.228	483.591	1.190.384	1.412.019	-	164.212	100%	1.326.739	-	(78.932)	-	164.212	1.412.019	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	71.027	-	4.115	24.422	42.490	-	12.400	100%	30.088	-	-	-	12.402	42.490	-
Alea S.A (a)	50.428	34.977	38.435	1.772	45.198	-	(10.261)	90%	(3.316)	51.309	-	601	(9.234)	39.360	-
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	26.316	2.804	4.282	296	24.542	-	1.091	100%	23.450	-	-	-	1.092	24.542	-
FIT BILD 09 SPE	1.626	5	403	9.346	(8.118)	-	47	100%	(6.124)	-	-	(2.038)	44	-	(8.118)
Outros	48.045	21.832	11.601	25.535	32.742	-	7.560	De 50% a 100%	21.608	47	-	157	7.908	30.059	(340)
Juros Capitalizados									3.301				(283)	3.019	
<b>Total Controladas</b>	<b>2.718.208</b>	<b>624.846</b>	<b>542.427</b>	<b>1.251.755</b>	<b>1.548.873</b>	<b>-</b>	<b>175.049</b>		<b>1.395.746</b>	<b>51.356</b>	<b>(78.932)</b>	<b>(1.280)</b>	<b>176.141</b>	<b>1.551.489</b>	<b>(8.458)</b>
<b>Controle Conjunto</b>															
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	16.256	4.387	1	-	20.641	-	741	50%	9.950	-	-	-	371	10.321	-
CIPESA PROJETO 02	18.164	398	75	43	18.444	11	(132)	50%	9.195	-	-	(124)	(74)	8.996	-
SPE FRANERE GAFISA 08 EMP. IMOB. LTDA.	20.930	2.442	3.523	2.534	17.316	(1.381)	149	50%	8.583	-	-	-	75	8.658	-
ACEDIO SPE	1.592	20.333	1.431	7.714	12.780	(99)	568	55%	6.727	-	-	-	303	7.029	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE	8.623	64	104	-	8.583	(85)	(620)	55%	5.062	-	-	-	(341)	4.721	-
FIT CAMPOLIM SPE	8.690	-	51	18.564	(9.924)	-	-	55%	(5.458)	-	-	-	-	-	(5.458)
Outros	11.695	1.277	8.041	918	4.007	(558)	68	50%	2.472	-	-	(16)	(452)	2.488	(482)
<b>Consolidado</b>	<b>85.950</b>	<b>28.901</b>	<b>13.226</b>	<b>29.773</b>	<b>71.847</b>	<b>(2.112)</b>	<b>774</b>		<b>36.531</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(140)</b>	<b>(118)</b>	<b>42.213</b>	<b>(5.940)</b>
<b>Total Controladora</b>	<b>2.804.158</b>	<b>653.747</b>	<b>555.653</b>	<b>1.281.527</b>	<b>1.620.720</b>	<b>(2.112)</b>	<b>175.824</b>		<b>1.432.277</b>	<b>51.356</b>	<b>(78.932)</b>	<b>(1.420)</b>	<b>176.023</b>	<b>1.593.702</b>	<b>(14.398)</b>

a) A Companhia possui novos investimentos com opção de liquidez que não gerou impactos nas demonstrações financeiras.

**Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de dezembro de 2020**

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2020	Aumento / Redução de capital	Dividendos	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto	
<b>Controladas</b>															
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.823.459	882.094	528.872	849.942	1.326.739	-	332.347	100%	994.392	-	-	332.347	1.326.739	-	
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	42.530	19.570	13.208	18.802	30.090	-	27.412	100%	11.897	-	-	(9.219)	27.412	30.090	
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	26.154	1.294	3.702	-	23.450	-	8.640	100%	16.464	-	-	(1.654)	8.640	23.450	
FIT BILD 09 SPE	1.645	-	465	7.694	(7.753)	-	(1.064)	75%	(5.326)	-	-	(798)	-	(6.124)	
Outros	78.262	3.293	40.472	19.283	21.797	-	(5.974)	De 50% a 100%	40.901	(8.906)	(8.070)	(5.636)	22.650	(4.360)	
Juros Capitalizados									4.071			(770)	3.301	-	
<b>Total Controladas</b>	<b>1.972.050</b>	<b>906.251</b>	<b>586.719</b>	<b>895.721</b>	<b>1.394.323</b>	<b>-</b>	<b>361.361</b>		<b>1.062.399</b>	<b>(8.906)</b>	<b>(18.943)</b>	<b>361.195</b>	<b>1.406.230</b>	<b>(10.484)</b>	
<b>Controle Conjunto</b>															
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	16.248	3.653	1	-	19.900	-	121	50%	9.889	-	-	63	9.952	-	
CIPESA PROJETO 02	18.225	376	164	48	18.389	(48)	(166)	50%	9.164	124	-	(93)	9.195	-	
SPE FRANERE GAFISA 08 EMP. IMOB. LTDA.	21.202	2.397	3.878	2.555	17.167	(3.159)	(1.057)	50%	9.108	-	-	(525)	8.583	-	
ACEDIO SPE	21.248	-	1.718	7.319	12.215	(372)	663	55%	6.352	-	-	-	375	6.727	
FIT JARDIM BOTANICO SPE	9.660	24	196	284	9.204	(241)	(77)	55%	5.104	-	-	(42)	5.062	-	
FIT CAMPOLIM SPE	8.716	-	81	18.558	(9.923)	-	399	55%	(5.678)	-	-	220	-	(5.458)	
Outros	12.583	100	6.836	903	4.943	868	(951)	50%	2.949	-	-	(478)	2.470	-	
<b>Consolidado</b>	<b>107.882</b>	<b>6.550</b>	<b>12.874</b>	<b>29.667</b>	<b>71.895</b>	<b>(2.952)</b>	<b>(1.068)</b>		<b>36.888</b>	<b>124</b>	<b>-</b>	<b>(480)</b>	<b>41.989</b>	<b>(5.458)</b>	
<b>Total Controladora</b>	<b>2.079.932</b>	<b>912.801</b>	<b>599.593</b>	<b>925.388</b>	<b>1.466.218</b>	<b>(2.952)</b>	<b>360.293</b>		<b>1.099.287</b>	<b>(8.782)</b>	<b>(18.943)</b>	<b>360.715</b>	<b>1.448.219</b>	<b>(15.942)</b>	

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**10. EMPRÉSTIMOS, DEBÊNTURES E FINANCIAMENTOS, CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS**
**a) Dívida líquida e gestão do capital social**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Empréstimos e financiamentos (c)	154.633	302.632	228.030	334.541
Debêntures (c)	902.007	822.576	902.007	822.576
Total dívidas	1.056.640	1.125.208	1.130.037	1.157.117
(-) Caixa e equivalente de caixa (b)	27.615	33.723	55.026	69.735
(-) Títulos e valores mobiliários (b)	480.041	821.570	890.209	1.235.719
Dívida Líquida	548.984	269.915	184.802	(148.337)
Patrimônio líquido	1.489.397	1.517.630	1.495.952	1.518.121
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.038.381	1.787.545	1.680.754	1.369.784

**b) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários**

Caixa e equivalentes de caixa compreendem os valores de caixa, depósitos em conta corrente, aplicações financeiras com risco insignificativo e prontamente conversíveis em caixa, indexados à taxa CDI.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	2.772	9.617	17.839	38.479
Certificado de depósitos bancários	24.843	24.106	37.187	31.256
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 18.b.i)	27.615	33.723	55.026	69.735

Títulos e valores mobiliários é substancialmente composto por Certificados de depósitos bancários com remuneração de 70% a 103% do CDI, letras do tesouro nacional, títulos privados e aplicações restritas (repasses de créditos associativos que estão em processo de liberação na Caixa Econômica Federal).

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fundos de renda fixa	-	-	1.680	1.695
Fundos exclusivos	384.947	551.777	471.813	665.952
Operações compromissadas	35	35	35	35
Certificado de depósitos bancários	74.504	232.276	76.593	243.907
Aplicações financeiras restritas	20.555	37.482	340.088	324.130
Total títulos e valores mobiliários (Nota 18.b.i)	480.041	821.570	890.209	1.235.719

**c) Empréstimos, debêntures e financiamentos**

Tipo de operação	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Sistema Financeiro de Habitação – SFH	04/2021 a					
	03/2024	TR + 8,30% a.a.	1.068	-	42.225	17
	Até 03/2024	CDI + 2,93% a.a.	45.896	52.033	45.896	52.033
Cédula de Crédito Bancário – CCB	Até 06/2023	CDI + 2,93% a.a.	40.210	50.199	40.210	50.199
	Até 10/2021	CDI + 3,90% a.a.	67.459	100.925	67.459	100.925
	Até 04/2022	CDI + 3,30% a.a.	-	100.061	-	100.061
	Até 07/2023	4,25% a.a.	-	-	32.240	31.892
Debentures (i)	Até 04/2028	CDI + 1,3% Até 2,25% a.a. e IPCA+5,36%	912.585	824.730	912.585	824.730
			(9.095)	(2.740)	(9.095)	(2.740)
SWAP (nota 18 (a) ii)			(1.483)	-	(1.483)	-
Total			1.056.640	1.125.208	1.130.037	1.157.117
Circulante			214.333	592.634	250.140	599.666
Não circulante			842.307	532.574	879.897	557.451

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
2021	163.242	592.634	180.911	599.666
2022	168.852	202.685	205.132	218.397
2023	200.265	201.141	219.713	210.306
2024	194.248	128.748	194.248	128.748
2025 em diante	330.033	-	330.033	-
Total	1.056.640	1.125.208	1.130.037	1.157.117

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

## (i) Resumo das debêntures emitidas:

Emissão	Data	Valor	A pagar principal	A pagar juros	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Covenants (índice de alavancagem líquida (total da dívida financeira menos SFH))
4ª Emissão	10/09/2018	150.000	150.000	2.186	33,30% 09/2021 33,30% 09/2022 33,40% 09/2023	Semestral	(<15%) Cálculo: 9,57%
5ª Emissão	02/04/2019	150.000	150.000	1.788	50% 03/2023 50% 03/2024 25% 12/2021 25% 12/2022 25% 12/2023	Semestral	(<15%) Cálculo: 9,57%
6ª Emissão	05/12/2019	200.000	200.000	678	25% 12/2024 33,30% 02/2024 33,30% 02/2025	Semestral	(<15%) Cálculo: 9,57%
7ª Emissão	05/03/2021	200.000	200.000	3.318	33,40% 02/2026 33,30% 04/2026 33,30% 04/2027	Semestral	(<15%) Cálculo: 9,57%
8ª Emissão (CRI)	13/04/2021	200.000	200.000	4.615	33,40% 04/2028	Semestral	(<15%) Cálculo: 9,57%
		<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>12.585</b>			

## 11. ARRENDAMENTO DIREITO DE USO

	Controladora / consolidado			
	Até 5 anos	De 5 a 10	Acima de 10	Total
Contratos				
Saldo inicial 31/12/2020	2.267	37.792	8.230	48.289
AVP 31/12/2020 (a)	(106)	(5.138)	(1.316)	(6.560)
Novos contratos	1.286	-	-	1.286
Pagamentos	(531)	(2.980)	(409)	(3.920)
Realização de juros (AVP) (a)	53	600	114	767
Baixa	(2.230)	(5.594)	-	(7.824)
Reajuste contratual	-	6.403	443	6.846
Saldo Final 30/06/2021	739	31.083	7.062	38.884
<b>Circulante</b>	<b>70</b>	<b>2.935</b>	<b>667</b>	<b>3.672</b>
<b>Não Circulante</b>	<b>669</b>	<b>28.148</b>	<b>6.395</b>	<b>35.212</b>
Prazos a incorrer	12	104	145	90
Valor mensal	102	347	57	507

a) Taxa média de juros utilizada de 3,58% a.a. (taxa nominal do contrato / expectativa da inflação até o final do contrato).

## 12. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Obrigações por compra de imóveis	194.924	2.096	1.274.835	1.053.617
Adiantamentos de clientes	16	64	60	21.249
Permuta física - terrenos	12.783	-	120.464	102.571
	<b>207.723</b>	<b>2.160</b>	<b>1.395.359</b>	<b>1.177.437</b>
<b>Circulante</b>	<b>84.482</b>	<b>2.160</b>	<b>446.708</b>	<b>370.839</b>
<b>Não circulante</b>	<b>123.241</b>	<b>-</b>	<b>948.651</b>	<b>806.598</b>

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
2021	49.387	2.160	249.573	370.839
2022	71.355	-	420.048	347.647
2023	38.363	-	272.540	198.330
2024	34.565	-	248.983	156.040
2025 em diante	14.053	-	204.215	104.581
	<b>207.723</b>	<b>2.160</b>	<b>1.395.359</b>	<b>1.177.437</b>

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**
**a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

	Controladora			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
Lucro antes do IRPJ e CSLL	34.093	71.288	40.646	58.770
	34%	34%	34%	34%
<b>Despesa estimada de IRPJ e CSLL</b>	<b>11.592</b>	<b>24.238</b>	<b>13.820</b>	<b>19.982</b>
<b>Empresas tributadas pelo Lucro Real</b>				
Exclusões	(9.056)	(23.998)	11.244	8.678
Adição (exclusão) Efeito RET/Presumido	78	3.755	82	105
Adição (exclusão) Equivalência Patrimonial	(92.786)	(176.023)	(84.475)	(132.570)
Base Tributação	(67.671)	(124.978)	(32.503)	(65.017)
<b>Empresas tributadas pelo RET</b>				
Base Tributação	16.644	33.958	19.394	46.979
Alíquotas aplicáveis	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto corrente	(270)	(413)	(411)	(825)
Despesa com imposto diferido	(51)	(240)	39	(77)
<b>Despesa com IRPJ e CSLL do período</b>	<b>(321)</b>	<b>(653)</b>	<b>(372)</b>	<b>(902)</b>
<b>Alíquota Efetiva</b>	<b>-0,63%</b>	<b>-0,72%</b>	<b>-2,84%</b>	<b>-5,00%</b>
	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
Lucro antes do IRPJ e CSLL	43.006	91.331	49.792	75.563
	34%	34%	34%	34%
<b>Despesa estimada de IRPJ e CSLL</b>	<b>14.623</b>	<b>31.053</b>	<b>16.929</b>	<b>25.691</b>
<b>Empresas tributadas pelo Lucro Real</b>				
Exclusões	9.864	(22.620)	10.718	(3.192)
Adição (exclusão) Efeito RET/Presumido	(148.980)	(234.324)	(106.165)	(158.579)
Adição (exclusão) Equivalência Patrimonial	503	118	165	4
Base Tributação	(95.607)	(165.495)	(45.490)	(86.204)
<b>Empresas tributadas pelo Lucro Presumido</b>				
Base Tributação	587	3.669	8.774	8.506
Alíquotas média aplicada	-20,90%	3,08%	1,64%	3,08%
Despesa com imposto corrente	(295)	(436)	(153)	(277)
Despesa com imposto diferido	418	323	9	15
<b>Empresas tributadas pelo RET</b>				
Base Tributação	525.223	1.143.750	498.279	917.448
Alíquotas aplicáveis	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto corrente	(9.790)	(18.577)	(8.068)	(14.807)
Despesa com imposto diferido	(294)	(3.383)	(1.499)	(2.808)
<b>Despesa com IRPJ e CSLL do período</b>	<b>(9.961)</b>	<b>(22.073)</b>	<b>(9.711)</b>	<b>(17.877)</b>
<b>Alíquota Efetiva</b>	<b>2,32%</b>	<b>2,25%</b>	<b>2,10%</b>	<b>2,13%</b>

**b) Imposto de renda e contribuição social diferido**

Em 30 de junho de 2021 e 2020, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Ativo</b>				
Prejuízos fiscais e bases negativas	368.776	325.591	407.290	340.141
Provisões para perdas sobre contas a receber	18.328	16.581	20.397	18.399
Provisão sobre realização de ativos não financeiros	679	1.288	728	1.337
Demais provisões	5.095	6.385	9.782	10.895
Provisões para demandas judiciais	22.398	21.954	24.460	23.712
Diferenças temporárias – CPC	19.199	19.631	20.872	24.073
Diferenças temporárias – PIS e COFINS diferido	(4.104)	(1.798)	(4.034)	(1.264)
Direitos fiscais não reconhecidos	(413.543)	(375.562)	(459.565)	(397.293)
Subtotal	16.828	14.070	19.930	20.000
<b>Passivo</b>				
Tributação de receita entre regime de caixa e competência	(16.828)	(14.070)	(19.930)	(20.001)
IR e CS Diferidos (Patrimônio de afetação – RET)	(609)	(369)	(19.260)	(15.655)
Subtotal	(17.437)	(14.439)	(39.190)	(35.656)
<b>Contabilizados na rubrica tributos diferidos (Passivo)</b>	<b>(609)</b>	<b>(369)</b>	<b>(19.260)</b>	<b>(15.656)</b>

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

Descrição	Controladora					
	30/06/2021			31/12/2020		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.084.637	1.084.637		957.621	957.621	
Crédito fiscal (25%,9%)	271.159	97.617	368.776	239.405	86.186	325.591
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	271.159	97.617	368.776	239.405	86.186	325.591

Descrição	Consolidado					
	30/06/2021			31/12/2020		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.197.912	1.197.912		1.000.414	1.000.414	
Crédito fiscal (25%,9%)	299.478	107.812	407.290	250.104	90.037	340.141
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	299.478	107.812	407.290	250.104	90.037	340.141

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas, a maior concentração dos empreendimentos está sob o regime especial do RET.

#### 14. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS

##### 14.1 Provisões para demandas judiciais

Durante os períodos de 30 de junho de 2021 e 2020, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

	Consolidado			
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros(b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	52.719	7.470	392	60.581
Adições (Nota 20)	17.754	1.431	414	19.599
Baixas (Nota 20)	(13.531)	(2.807)	(244)	(16.582)
Saldo em 30 de junho de 2020	56.942	6.094	562	63.598
Circulante	30.685	3.286	302	34.273
Não circulante	26.257	2.808	260	29.325
Saldo em 31 de dezembro de 2020	57.636	5.698	6.753	70.087
Adições (Nota 20)	14.398	604	3.284	18.286
Baixas (Nota 20)	(15.399)	(668)	(15)	(16.082)
Saldo em 30 de junho de 2021	56.635	5.634	10.022	72.291
Circulante	30.518	3.039	5.401	38.958
Não circulante	26.117	2.595	4.621	33.333
<b>Controladora</b>	<b>51.009</b>	<b>4.843</b>	<b>10.022</b>	<b>65.874</b>

- (a) São processos atribuíveis em sua maior parte projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras) da Companhia; e  
 (b) No ano de 2018 foi reconhecido provisão para um processo tributário referente aos impostos (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS) de 2011 de uma de suas controladas.

##### 14.2 Depósitos judiciais

Em 30 de junho de 2021, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo no montante abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Processos cíveis	15.847	18.500
Processos ambientais	89	89
Processos tributários	28.650	28.857
Processos trabalhistas	2.407	2.208
	46.993	49.654
Circulante	18.102	19.127
Não Circulante	28.891	30.527
Controladora	44.991	47.634

## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 14.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de junho de 2021, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais. Com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$ 255.729 (R\$257.546 em 31 de dezembro de 2020), baseado na média histórica de acompanhamento dos processos ajustada a estimativas atuais, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. A variação no período deve-se à revisão dos valores envolvidos, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020
Processos cíveis (a)	159.830	154.655
Processos tributários (b)	82.919	85.023
Processos trabalhistas	12.091	17.000
Processos ambientais	889	868
	<b>255.729</b>	<b>257.546</b>

- (a) A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de junho de 2021, de processos e riscos cíveis e com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$159.830, atribuídos em sua grande parte à projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras).
- (b) A Companhia havia recebido auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, no qual se discute a base de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS para o exercício fiscal de 2010. Foi apresentada impugnação no prazo legal, a qual foi dado parcial provimento em 31 de março de 2017, pela primeira instância administrativa, para redução da multa de ofício e abatimento dos valores recolhidos a título de COFINS e de contribuição para o PIS. Da referida decisão a Companhia apresentou ao órgão competente (CARF) recurso administrativo. Em 24 de janeiro de 2019, houve a decisão do recurso, pelo qual, vale destacar os seguintes pontos: obtenção da redução da multa de ofício; abatimento dos valores recolhidos; decadência dos períodos de janeiro a setembro de 2010. Depois da decisão a probabilidade de perda desta discussão foi considerada "possível" pelos advogados responsáveis, reduzindo substancialmente o contingenciamento possível para essa causa de R\$206.933 milhões para R\$78.567 milhões.

## 15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 15.1 Capital social

Em 30 de junho de 2021 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.095.829, representado por 104.344.246 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2020 era de R\$1.095.829 representado por 104.344.246 ações ordinárias sem valor nominal).

<b>Capital social subscrito</b>	<b>1.095.829</b>
(-) Gastos com emissão de ações	(318)
<b>Capital social em 30 de junho 2021</b>	<b>1.095.511</b>

### 15.2 Benefícios a empregados

#### a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela Diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o exercício da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação nos períodos findo em 30 de junho de 2021 e 2020, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentadas a seguir:

	30/06/2021		30/06/2020	
	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)
Opção em circulação no início do exercício	6.284.110	6,74	7.478.114	3,28
Opções exercidas	(37.537)	5,47	(954.304)	5,49
<b>Opções em circulação no final do exercício</b>	<b>6.246.573</b>	<b>3,28</b>	<b>6.523.810</b>	<b>3,28</b>

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Data da outorga	Preço do exercício	Média ponderada	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (anos)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
11/08/2014	6,63	6,52	31,02%	-	11,66% a 11,81%
09/05/2016	6,86	6,83	26,70%	0,10 anos	12,67% a 12,77%
10/04/2017	8,13	8,13	24,65%	0,75 anos	9,69% a 10,07%

(\*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do Índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).  
 (\*\*) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

Opções em circulação			Opções exercíveis	
Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (anos)	Média ponderada do preço do exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço do exercício (R\$)
6.246.573	0,261	3,28	6.113.561	2,643

O total de despesas registradas no período findo em 30 de junho de 2021 foi de R\$61 (R\$133 em 30 de junho de 2020) que estão apresentadas na Nota 20.

**b) Plano de opções de compra de ações restritas**

Em 08 de agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

**Programas**

	Data da Outorga	Quantidades Outorgadas
Programa 2019	09/04/2019	914.100
Programa 2020	01/06/2020	442.306
Programa 2021	12/05/2021	715.515

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

	30/06/2021	30/06/2020
Opção em circulação no início do exercício	2.271.406	1.829.100
Opções outorgadas	715.515	442.306
Outorgas Adicionais metas	73.223	-
Opções exercidas	(1.224.223)	-
Opções em circulação no final do exercício	1.835.921	2.271.406

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Opções em circulação					
Programa	Data da outorga	Volatilidade esperada (%) (*)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)	Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (meses)
2019	30/09/2019	31,42%	5,95%	545.600	7 meses
2019	09/04/2019	31,50%	7,92%	132.500	7 meses
2020	01/06/2020	42,24%	4,90%	442.306	19 meses
2021	12/05/2021	43,27%	6,82%	147.504	19 meses
2021	12/05/2021	43,27%	7,51%	568.011	31 meses

(\*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(\*\*) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

O total de despesas registradas no período findo em 30 de junho de 2021 foi de R\$7.256 de despesa com remuneração e 6.476 de verbas trabalhistas.(R\$6.576 em 30 de junho de 2020) na controladora e R\$ 7.415



## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

de despesa com remuneração e 8.287 de verbas trabalhistas no consolidado, que estão apresentadas na Nota 20.

#### 15.3 Ações em tesouraria

	Quantidade (milhares)	Custo Médio R\$	Custo Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	5.992	15,06	90.269
Recompra de ações	3.461	27,48	95.109
Exercício <i>Stock Option</i>	(1.262)	19,28	(24.331)
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>8.191</b>	<b>19,66</b>	<b>161.047</b>

Em 30 de junho de 2021 o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$ 205.181.

#### Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade)

Descrição	Movimentações
Programa de recompra de ações 2018	7.555
Programa de recompra de ações 2020(a)	3.638
Cancelamento 06/12/2018	(2.000)
Desdobramento (26/03/2019)	4.513
Exercício <i>Stock Option</i>	(5.515)
<b>Total em quantidade</b>	<b>8.191</b>

(a) Em 17 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e/ou cancelamento e/ou para fazer frente ao "Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia", limitado a 10.434.424 (Dez milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil e quatrocentos e vinte e quatro) de ações ordinárias da Companhia. Com validade até 18 de dezembro de 2021.

#### 16. SEGUROS

A Tenda mantém seguros de risco de engenharia, garantia de permuta, garantia de término de obra e responsabilidade civil, relativos a danos pessoais de caráter involuntários causados a terceiros e danos materiais a bens tangíveis, assim como para riscos de incêndio, queda de raio, danos elétricos, fenômenos naturais e explosão de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Segue abaixo quadro demonstrativo das responsabilidades cobertas por seguros e os respectivos montantes em 30 de junho de 2021:

Modalidade seguro (em vigência)	Cobertura - R\$ mil
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigentes de abril de 2016 a junho de 2026)	7.190.894
Responsabilidade civil ( <i>Directors and Officers - D&amp;O</i> ) Vigentes de fevereiro de 2021 a fevereiro de 2022	50.000
Modalidade seguro (vigências futuras)	
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigências a partir de 07/2021 a 11/2029)	371.737

#### 17. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
Numerador básico				
Lucro não distribuído	33.772	70.635	40.274	57.868
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	33.772	70.635	40.274	57.868
Denominador básico (em milhares de ações)				
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.316	96.316	97.528	97.528
Lucro básico por ação em Reais	0,3506	0,7334	0,4129	0,5933
Numerador diluído				
Lucro não distribuído	33.772	70.635	40.274	57.868
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	33.772	70.635	40.274	57.868
Denominador diluído (em milhares de ações)				
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.316	96.316	97.528	97.528
Opções de ações	7.432	7.432	8.246	8.246
Lucro diluído por ação em Reais	0,3255	0,6808	0,3808	0,5471

#### 18. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita

## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, exceto derivativo de proteção de taxa de juros. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

#### (a) Considerações sobre riscos

##### (i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real, representada pela unidade imobiliária, de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o período de construção. Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro 2020, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

##### (ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Nota 10 (c). As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 10 (b). Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC) e Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M).

A Companhia dentro da estrutura de dívida possui swap com as seguintes características:

	Controladora/consolidado					
	Valor principal		índices	Taxa média	Valor Justo	
	30/06/2021	31/12/2020			30/06/2021	31/12/2020
<b>SWAP Debêntures IPCA vs. CDI*</b>					<b>1.483</b>	-
IPCA	4.613	-	IPCA	3,54%		
CDI	3.130	-	CDI	2,43%		

\* No dia 23/07/2021 a empresa liquidou o SWAP.

##### (iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices ("covenants") previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Nota 10).

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme segue:

	Controladora			30/06/2021			31/12/2020		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente			
Até 1 ano	215.819	20.542	71.698	592.634	6.254	2.160			
De 1 a 3 anos	463.046	-	91.997	403.826	-	-			
De 4 a 5 anos	247.571	-	31.138	128.748	-	-			
Mais que 5 anos	131.687	-	107	-	-	-			
<b>Total</b>	<b>1.058.123</b>	<b>20.542</b>	<b>194.940</b>	<b>1.125.208</b>	<b>6.254</b>	<b>2.160</b>			

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	30/06/2021			31/12/2020		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	251.626	67.376	374.930	599.666	38.150	276.935
De 1 a 3 anos	500.636	-	596.877	428.703	-	534.515
De 4 a 5 anos	247.571	-	267.865	128.748	-	225.442
Mais que 5 anos	131.687	-	35.223	-	-	37.974
<b>Total</b>	<b>1.131.520</b>	<b>67.376</b>	<b>1.274.895</b>	<b>1.157.117</b>	<b>38.150</b>	<b>1.074.866</b>

**(iv) Hierarquia de valor justo**

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro 2020:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Hierarquia de valor justo Nível 2	Nível 1	Nível 2
Em 30 de junho de 2021				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	372.704	107.337	456.807	433.402
Em 31 de dezembro de 2020				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	498.946	322.624	613.121	622.598

No decorrer dos períodos findos em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro 2020, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

**(b) Valor justo dos instrumentos financeiros****(i) Cálculo do valor justo**

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos mobiliários, contas a receber, demais recebíveis, fornecedores e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas demonstrações financeiras.
- O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, os quais estão classificados nos Nível 1 e Nível 2 na hierarquia de valor justo, estão demonstrados a seguir:

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora			
		30/06/2021		31/12/2020	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
<b>Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)</b>					
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	27.615	27.615	33.723	33.723
	Valor Justo por meio do Resultado*	2.772	2.772	9.617	9.617
Certificado de depósitos bancários (a)	Resultado*	24.843	24.843	24.106	24.106
<b>Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)</b>					
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	480.041	480.041	821.570	821.570
	Valor Justo por meio do Resultado*	74.504	74.504	232.276	232.276
LFT e LTN (a)	Resultado*	372.704	372.704	498.946	498.946
Titulos Privados (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	16.330	16.330
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)	Resultado*	12.243	12.243	28.973	28.973
Operações compromissadas (a)	Custo Amortizado	35	35	35	35
Aplicações financeiras restritas (a)	Valor Justo por meio de Resultado*	20.555	20.555	37.482	37.482
CRI (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	7.528	7.528
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	138.864	138.864	116.037	116.037
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	47.744	47.744	45.692	45.692
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	154.633	155.018	302.632	302.632
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	903.490	1.090.983	822.576	823.302
SWAP (Nota 10)	Valor Justo por meio do Resultado*	(1.483)	(1.483)	-	-
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	20.542	20.542	6.254	6.254
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	194.940	194.940	2.160	2.160
		<b>Consolidado</b>			
		30/06/2021		31/12/2020	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
<b>Ativos financeiros</b>					
<b>Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)</b>					
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	55.026	55.026	69.735	69.735
	Valor Justo por meio do Resultado*	17.839	17.839	38.479	38.479
Certificado de depósitos bancários (a)	Resultado*	37.187	37.187	31.256	31.256
<b>Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)</b>					
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	890.209	890.209	1.235.719	1.235.719
	Valor Justo por meio do Resultado*	76.593	76.593	243.907	243.907
LFT e LTN (a)	Resultado*	456.807	456.807	613.121	613.121
Titulos Privados (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	16.330	16.330
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)	Resultado*	15.006	15.006	28.973	28.973
Operações compromissadas (a)	Custo Amortizado	35	35	35	35
Aplicações financeiras restritas(a)	Valor Justo por meio do Resultado*	340.088	340.088	324.130	324.130
Fundos de investimento (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	1.680	1.680	1.695	1.695
CRI (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	7.528	7.528
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	1.179.173	1.179.173	911.796	911.796
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	38.445	38.445	38.044	38.044
<b>Passivos financeiros</b>					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	228.030	223.480	334.541	334.541
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	903.490	1.090.983	822.576	823.302
SWAP (Nota 10)	Valor Justo por meio do Resultado*	(1.483)	(1.483)	-	-
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	67.376	67.376	38.150	38.150
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	1.274.895	1.274.895	1.074.866	1.074.866

\* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.

(a) O valor justo é aproximado ao valor do custo.

**(ii) Risco de aceleração de dívida**

Em 30 de junho de 2021, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debentures em vigor, com cláusulas restritivas ("covenants"), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas restritivas estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 10).

## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (c) Gestão do capital social

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas). Nota 10 (a)

#### (d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 30 de junho de 2021 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 30 de junho de 2021, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos indexados ao CDI;
- Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil e Índice Geral de Preços do Mercado (INCC e IGP-M).

Para a análise de sensibilidade do período de 30 de junho de 2021, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, Certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 2,65%, Taxa Referencial 0%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 4,29%, Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) a 1,66%.

Os cenários considerados foram:

Cenário I - Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II - Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III - Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 30 de junho de 2021:

		Cenário consolidado					
		III	II	I	I	II	III
Operação	Risco	Alta 50%	Alta 25%	Alta 10%	Queda 10%	Queda 25%	Queda 50%
Títulos e valores mobiliários	Alta/queda do CDI	20.302	10.151	4.060	(4.060)	(10.151)	(20.302)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(18.148)	(9.074)	(3.630)	3.630	9.074	18.148
CCB	Alta/queda do CDI	(1.255)	(628)	(251)	251	628	1.255
Efeito líquido da variação do CDI		899	449	180	(180)	(449)	(899)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	66.920	33.460	13.384	(13.384)	(33.460)	(66.920)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do IGP-M	5.274	2.637	1.055	(1.055)	(2.637)	(5.274)

## 19. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora				
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020	
<b>Receita bruta</b>					
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção		41.992	81.591	65.202	83.640
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 4)		(2.363)	(6.027)	107	(498)
(Constituição) reversão de distratos (Nota 4)		377	(965)	143	(2.901)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços		5.842	6.077	202	1.405
<b>Receita líquida</b>		<b>45.848</b>	<b>80.676</b>	<b>65.654</b>	<b>81.646</b>

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
<b>Receita bruta</b>				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção	736.969	1.365.419	548.620	1.000.430
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 4)	(23.578)	(36.250)	1.569	(11.221)
(Constituição) reversão de distratos (Nota 4)	(10.353)	(12.108)	(13.809)	(30.041)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços	(4.378)	(15.516)	(10.253)	(17.229)
<b>Receita líquida</b>	<b>698.660</b>	<b>1.301.545</b>	<b>526.127</b>	<b>941.939</b>

**20. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA**

Estão representadas por:

	Controladora			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
<b>Custo de incorporação e venda de imóveis:</b>				
Custo de construção	(32.152)	(58.620)	(49.309)	(56.702)
Custo de terrenos	(1.894)	(3.609)	(2.351)	(5.706)
Custo de incorporação	(1.486)	(2.984)	(2.183)	(4.997)
Encargos financeiros capitalizados	(193)	(562)	(737)	(970)
Manutenção/garantia	(7.161)	(11.602)	(1.909)	(4.277)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 5)	(305)	678	(929)	1.465
	<b>(43.191)</b>	<b>(76.699)</b>	<b>(57.418)</b>	<b>(71.187)</b>
<b>Despesas com vendas:</b>				
Despesas com marketing de produto	(5.173)	(7.096)	(4.219)	(4.163)
<b>Despesas com corretagem e comissão de vendas</b>	<b>(5.441)</b>	<b>(7.440)</b>	<b>(7.210)</b>	<b>(7.122)</b>
Custo de vendas	(2.846)	(3.903)	(4.994)	(4.938)
Custo de repasse	(213)	(292)	(662)	(653)
Corretagem	(2.383)	(3.245)	(1.554)	(1.531)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(77)	(96)	(111)	(109)
Outras despesas com vendas	(108)	(137)	(150)	(149)
	<b>(10.800)</b>	<b>(14.769)</b>	<b>(11.690)</b>	<b>(11.543)</b>
<b>Despesas gerais e administrativas:</b>				
Despesas com salários e encargos	(4.588)	(5.163)	(4.626)	(6.001)
Despesas com benefícios a empregados	(339)	(445)	(564)	(701)
Despesas com viagens e utilidades	(100)	(117)	(121)	(164)
Despesas com serviços prestados	(1.363)	(1.541)	(2.829)	(3.272)
Despesas com aluguéis e condomínios	(203)	(218)	(171)	(230)
Despesas com informática	(296)	(321)	(331)	(383)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 15.2)	(3.908)	(13.793)	(3.859)	(6.709)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 22.2)	(821)	(3.411)	(1.621)	(4.747)
Outras despesas gerais e administrativas	(290)	(309)	(328)	(438)
	<b>(11.908)</b>	<b>(25.318)</b>	<b>(14.450)</b>	<b>(22.645)</b>
<b>Outras receitas/(despesas) líquidas:</b>				
Depreciação e amortização	(7.618)	(14.933)	(4.235)	(10.328)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(12.195)	(24.549)	(9.161)	(17.233)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 14.1)	(1.770)	(1.304)	1.174	(1.274)
Outras receitas/(despesas)	(3.214)	(5.178)	(4.653)	(7.904)
	<b>(24.797)</b>	<b>(45.965)</b>	<b>(16.875)</b>	<b>(36.739)</b>

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
<b>Custo de incorporação e venda de imóveis:</b>				
Custo de construção	(370.521)	(684.081)	(270.832)	(493.491)
Custo de terrenos	(102.075)	(177.697)	(60.119)	(106.887)
Custo de incorporação	(33.015)	(56.831)	(22.997)	(42.658)
Encargos financeiros capitalizados	(8.032)	(16.602)	(8.048)	(12.305)
Manutenção/garantia	(3.187)	(10.076)	(2.714)	(5.448)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 5)	4.251	8.733	326	8.452
	<b>(512.579)</b>	<b>(936.554)</b>	<b>(364.384)</b>	<b>(652.337)</b>
<b>Despesas com vendas:</b>				
Despesas com marketing de produto	(26.855)	(50.855)	(15.083)	(33.467)
<b>Despesas com corretagem e comissão de vendas</b>	<b>(28.365)</b>	<b>(53.317)</b>	<b>(28.590)</b>	<b>(57.253)</b>
Custo de vendas	(14.769)	(27.968)	(21.386)	(39.697)
Custo de repasse	(1.104)	(2.090)	(2.323)	(5.246)
Corretagem	(12.492)	(23.259)	(4.881)	(12.310)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(452)	(687)	(241)	(874)
Outras despesas com vendas	(622)	(978)	(792)	(1.197)
	<b>(56.294)</b>	<b>(105.837)</b>	<b>(44.706)</b>	<b>(92.791)</b>

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
<b>Despesas gerais e administrativas:</b>				
Despesas com salários e encargos	(24.160)	(40.793)	(12.794)	(27.987)
Despesas com benefícios a empregados	(451)	(3.515)	(1.754)	(3.271)
Despesas com viagens e utilidades	(441)	(926)	(288)	(765)
Despesas com serviços prestados	(7.032)	(12.176)	(10.361)	(15.259)
Despesas com aluguéis e condomínios	(1.285)	(1.726)	(417)	(1.074)
Despesas com informática	(1.803)	(2.535)	(1.211)	(1.785)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 15.2)	(4.122)	(15.763)	(3.859)	(6.709)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 22.2)	(3.588)	(13.170)	(8.437)	(11.476)
Outras despesas gerais e administrativas	(1.075)	(1.759)	(1.358)	(2.010)
	<b>(43.957)</b>	<b>(92.363)</b>	<b>(40.479)</b>	<b>(70.336)</b>
<b>Outras receitas/(despesas), líquidas:</b>				
Depreciação e amortização	(7.819)	(15.260)	(4.303)	(10.429)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(13.224)	(25.826)	(9.161)	(17.233)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 14.1)	(2.336)	(2.204)	(138)	(3.017)
Outras receitas/(despesas)	(4.450)	(7.521)	(6.692)	(10.97)
	<b>(27.829)</b>	<b>(50.811)</b>	<b>(20.294)</b>	<b>(41.650)</b>

## 21. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
<b>Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	5.368	7.601	5.324	11.887
Outras receitas financeiras	359	615	216	351
Total de receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)	<b>5.727</b>	<b>8.216</b>	<b>5.540</b>	<b>12.238</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(17.762)	(27.203)	5.664	(19.620)
Despesas bancárias	(565)	(860)	(325)	(521)
Outras despesas financeiras	(1.827)	(2.813)	(19.655)	(5.155)
	<b>(20.154)</b>	<b>(30.876)</b>	<b>(14.316)</b>	<b>(25.296)</b>
Resultado financeiro	<b>(14.427)</b>	<b>(22.660)</b>	<b>(8.776)</b>	<b>(13.058)</b>

	Consolidado			
	01/04/2021 a 30/06/2021	01/01/2021 a 30/06/2021	01/04/2020 a 30/06/2020	01/01/2020 a 30/06/2020
<b>Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)</b>				
Rendimento de aplicações financeiras	6.957	9.776	6.156	13.680
Outras receitas financeiras	1.493	2.776	4.106	5.843
Total de receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)	<b>8.450</b>	<b>12.552</b>	<b>10.262</b>	<b>19.523</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(18.213)	(28.010)	(8.366)	(20.088)
Despesas bancárias	(2.149)	(3.348)	(1.902)	(3.040)
Outras despesas financeiras	(3.162)	(5.725)	(6.302)	(5.654)
	<b>(23.524)</b>	<b>(37.083)</b>	<b>(16.570)</b>	<b>(28.782)</b>
Resultado financeiro	<b>(15.074)</b>	<b>(24.531)</b>	<b>(6.308)</b>	<b>(9.259)</b>

## 22. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

### 22.1. Remuneração da Administração

Nos períodos findos em 30 de junho de 2021 e 2020, os montantes registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas" referentes à remuneração dos membros da Administração estão demonstrados a seguir:

Período findo em 30 de junho de 2021	Remuneração da Administração		
	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	16	23
<b>Remuneração fixa do Período</b>	<b>1.480</b>	<b>6.813</b>	<b>8.293</b>
Salário/pró-labore	1.267	5.122	6.389
Benefícios diretos e indiretos	-	667	667
Outros (INSS)	213	1.024	1.237
Valor mensal da remuneração	247	1.136	1.383
<b>Remuneração variável do Período</b>	<b>501</b>	<b>8.509</b>	<b>9.010</b>
Participação nos lucros e resultados (Nota 22.2)	-	3.425	3.425
Remuneração baseada em ações	501	5.084	5.585
<b>Total da remuneração do Período</b>	<b>1.981</b>	<b>15.322</b>	<b>17.303</b>

## Notas Explicativas


**NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021**  
 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração da Administração			
	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Período findo em 30 de junho de 2020			
Número de membros	7	15	22
<b>Remuneração fixa do Período</b>	<b>1.133</b>	<b>5.408</b>	<b>6.541</b>
Salário/pró-labore	956	3.942	4.898
Benefícios diretos e indiretos	-	620	620
Outros (INSS)	177	846	1.023
Valor mensal da remuneração	189	901	1.090
<b>Remuneração variável do Período</b>	<b>1.136</b>	<b>9.099</b>	<b>10.235</b>
Participação nos lucros e resultados (Nota 22.2)	-	4.520	4.520
Remuneração baseada em ações	1.136	4.579	5.715
<b>Total da remuneração do Período</b>	<b>2.269</b>	<b>14.507</b>	<b>16.776</b>

A remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2021 foi fixada no limite de até R\$50.357, a título de remuneração fixa e variável, conforme aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 30 de abril de 2021.

### 22.2. Participação nos lucros e resultados

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Diretoria Executiva	2.943	4.520	3.425	4.520
Demais colaboradores	468	227	9.745	6.956
Nota 20	3.411	4.747	13.170	11.476

### 23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia analisa os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões nas próprias demonstrações financeiras consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento e região.

Como consequência, devido ao fato da Administração não utilizar qualquer sistema de informação diferente das informações trimestrais em 30 de junho de 2021 e das demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2020, nenhum relatório específico será demonstrado, como definido no CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade imobiliária residencial com foco no mesmo segmento econômico, a Companhia não possui individualmente, clientes que representam mais de 10% da receita total consolidada.

### 24. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Os empreendimentos em construção estão apresentados em 30 de junho de 2021:

	Consolidado
	Em construção
	<b>30/06/2021</b>
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Receita de vendas contratadas	3.546.931
(b) - Receita de vendas apropriadas líquidas	2.271.536
1i) Receita de vendas a apropriar <u>a)</u> (a-b)	1.275.395
(ii) Receita Indenização por distratos	204
(iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita <u>(b)</u>	15.591
(iv) Provisão para distratos (Passivo)	
Ajuste em receitas apropriadas	22.517
(-) Ajuste em contas a receber de clientes	(22.123)
(-) Receita Indenização por distratos	(79)
	315
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	2.372.605
Custo incorrido líquido	
(b) - (-) Custos de construção Incorridos	(1.533.577)
Encargos financeiros apropriados	(17.336)
(c) - Distratos - custos de construção	19.371
Distratos - encargos financeiros	213
	(1.531.329)
2i)Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c)	858.399
Resultado a apropriar(1i-2i)	416.996



## Notas Explicativas



### NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO DE 2021 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado
	Em construção
	30/06/2021
(vi) Custo orçado a apropriar em estoque	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	1.058.310
(-) Custo incorrido líquido	
(b) - Custos de construção incorridos	(343.585)
Encargos financeiros apropriados	(7.622)
	(351.207)
<b>Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b)</b>	<b>714.725</b>
a) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.	
b) As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita e são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.	

Os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes".

Em 30 de junho de 2021, o percentual dos ativos consolidados nas demonstrações financeiras referentes a empreendimentos inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 48,56%.

#### 25. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO.

##### a) Transações não caixa:

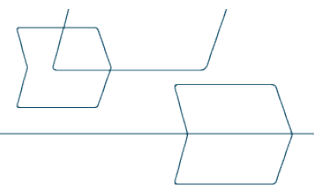
As principais transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado) em contrapartida de partes relacionadas consideradas para fins de elaboração da demonstração de fluxo de caixa foram:

	Controladora		Consolidado	
	30/6/2021	30/06/2020	30/6/2021	30/06/2020
Redução de capital (Nota 9)	-	(12.422)	-	(19)
	-	(12.422)	-	(19)

##### b) Conciliação das atividades de financiamento:

As movimentações das atividades de financiamentos encontram-se abertas no fluxo de caixa.

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais



### GUIDANCE

Com o objetivo de gerar simetria de informações e dar previsibilidade ao mercado sobre os nossos números, a Companhia optou **em revisar as projeções (guidance) do modelo on-site** para o ano de 2021, baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e nas condições econômico-financeiras do mercado de atuação.

• Em 2021, para a **Margem Bruta Ajustada**, entendida como a razão entre o resultado bruto (deduzido dos encargos financeiros presentes na nota explicativa das demonstrações financeiras) e a receita líquida consolidada do exercício, estimava-se antes da revisão uma oscilação entre 30% e 32% e agora **estima-se uma oscilação entre o mínimo de 28,0% e o máximo de 30,0%**.

• Em 2021, para as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas (em R\$ milhões) e os distratos (em R\$ milhões) realizados do exercício, ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, estimava-se antes da revisão uma oscilação entre R\$ 2.800 milhões e R\$ 3.000 milhões e agora **estima-se uma oscilação entre o mínimo de R\$ 3.000 milhões e o máximo de R\$ 3.200 milhões**.

Guidance 2021	Limite Inferior	Limite Superior	1T21	2T21	3T21	4T21	2021
Margem Bruta Ajustada (%)	28,0%	30,0%	31,1%	27,8%	0,0%	0,0%	29,3%
Vendas Líquidas (R\$ MM)	3.000,0	3.200,0	703,9	858,3	0,0	0,0	1.562,2

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas e Administradores da  
Construtora Tenda S.A.  
São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Tenda S.A. (“Companhia”), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findo naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e do fluxo de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 – Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

#### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

#### Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.1, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM.

Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da administração da Companhia quanto a aplicação do CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de agosto de 2021

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Alexandre Cassini Decourt  
Auditores Independentes Contador  
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 276957/O-4

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO**

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 05 de agosto de 2021  
Construtora Tenda S/A  
A Diretoria

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### **DECLARAÇÃO**

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280, 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do exercício findo em 30 de junho de 2021.

São Paulo, 05 de agosto de 2021

Construtora Tenda S/A  
A Diretoria