

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	45
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	73
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	74
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	104.344
Preferenciais	0
Total	104.344
Em Tesouraria	
Ordinárias	7.750
Preferenciais	0
Total	7.750

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	2.851.851	2.906.515
1.01	Ativo Circulante	772.938	930.772
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	15.427	53.693
1.01.02	Aplicações Financeiras	360.081	473.103
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	286.827	371.614
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	286.827	371.614
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	73.254	101.489
1.01.03	Contas a Receber	59.288	64.423
1.01.03.01	Clientes	59.288	64.423
1.01.04	Estoques	135.603	129.474
1.01.04.01	Imóveis a Comercializar	135.603	129.474
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	202.539	210.079
1.01.08.03	Outros	202.539	210.079
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	42.026	50.112
1.01.08.03.02	Depósitos Judiciais	19.679	20.598
1.01.08.03.03	Demais Contas a Receber e outros	140.834	139.369
1.02	Ativo Não Circulante	2.078.913	1.975.743
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	337.253	255.731
1.02.01.04	Contas a Receber	53.802	51.633
1.02.01.04.01	Clientes	53.802	51.633
1.02.01.05	Estoques	213.012	135.456
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	213.012	135.456
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	39.031	40.665
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	39.031	40.665
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.408	27.977
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	31.408	27.977
1.02.02	Investimentos	1.566.940	1.548.314
1.02.02.01	Participações Societárias	1.566.940	1.548.314
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.527.114	1.516.078
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	39.826	32.236
1.02.03	Imobilizado	139.643	139.933
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	139.643	139.933
1.02.04	Intangível	35.077	31.765
1.02.04.01	Intangíveis	35.077	31.765
1.02.04.01.02	Intangíveis	35.077	31.765

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	2.851.851	2.906.515
2.01	Passivo Circulante	645.873	600.380
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	13.962	11.736
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	13.962	11.736
2.01.02	Fornecedores	38.073	40.896
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	38.073	40.896
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.527	4.503
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.527	4.503
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	4.527	4.503
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	288.411	193.475
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	80.239	74.956
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	80.239	74.956
2.01.04.02	Debêntures	208.172	118.519
2.01.05	Outras Obrigações	253.455	298.024
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	96.155	139.005
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	96.155	139.005
2.01.05.02	Outros	157.300	159.019
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de Imóveis e adto de clientes	114.164	92.191
2.01.05.02.05	Demais contas a pagar e outras	21.306	39.235
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil - Direito de uso	7.009	8.385
2.01.05.02.07	Outros Instrumentos Financeiros	14.821	19.208
2.01.06	Provisões	47.445	51.746
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	35.889	39.342
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.246	3.030
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	25.201	28.645
2.01.06.01.05	Outras Provisões	7.442	7.667
2.01.06.02	Outras Provisões	11.556	12.404
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	3.944	3.982
2.01.06.02.05	Provisões para Perde de investimentos	7.492	8.300
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	120	122
2.02	Passivo Não Circulante	1.058.091	1.102.722
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	877.611	969.841
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	109.601	113.613
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	109.601	113.613
2.02.01.02	Debêntures	768.010	856.228
2.02.02	Outras Obrigações	149.462	101.702
2.02.02.02	Outros	149.462	101.702
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adto de cliente	114.347	66.611
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	906	882
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - Direito de uso	34.209	34.209
2.02.03	Tributos Diferidos	311	294
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	311	294
2.02.04	Provisões	30.707	30.885
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	30.707	30.885
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.367	5.968
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.776	2.625

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	21.564	22.292
2.03	Patrimônio Líquido	1.147.887	1.203.413
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-150.798	-152.603
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-156.268	-158.995
2.03.02.07	Reserva de capital	5.470	6.392
2.03.04	Reservas de Lucros	217.928	285.269
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	186.666	254.007
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-14.754	-24.764

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	27.285	34.828
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-24.713	-33.508
3.03	Resultado Bruto	2.572	1.320
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-31.200	44.108
3.04.01	Despesas com Vendas	-15.601	-3.969
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.896	-13.410
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-16.467	-21.168
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.764	82.655
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-28.628	45.428
3.06	Resultado Financeiro	-38.623	-8.233
3.06.01	Receitas Financeiras	9.472	2.489
3.06.02	Despesas Financeiras	-48.095	-10.722
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-67.251	37.195
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-90	-332
3.08.01	Corrente	-73	-143
3.08.02	Diferido	-17	-189
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-67.341	36.863
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-67.341	36.863
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,6979	0,3821
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,6579	0,357

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	-67.341	36.863
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10.010	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-57.331	36.863

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-18.035	-34.302
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	44.579	-8.407
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-67.251	37.195
6.01.01.02	Despesa com plano de opções de ações	1.441	9.885
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	117.399	6.795
6.01.01.04	Depreciação e amortização	11.036	10.148
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-3.632	-466
6.01.01.07	Provisão para garantia	-7.814	-872
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	2.459	2.590
6.01.01.09	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	472	4.023
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-14.764	-82.655
6.01.01.14	Ajuste a valor presente	-80	100
6.01.01.16	Outras Provisões	-13	3.546
6.01.01.17	Impostos Diferidos	-1.782	-152
6.01.01.18	Resultado na compra e venda de participação	-726	1.456
6.01.01.19	Instrumentos Financeiros Derivativo	7.834	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-62.614	-25.895
6.01.02.01	Clientes	2.515	4.584
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	-87.270	4.424
6.01.02.03	Demais contas a receber	-2.205	-79.106
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	-36.708	29.249
6.01.02.05	Fornecedores	-2.823	5.776
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	73.352	-2.164
6.01.02.07	Impostos e contribuições	119	-43
6.01.02.08	Salários, encargos sociais e participações	678	-1.632
6.01.02.09	Demais contas a pagar	-10.114	13.177
6.01.02.10	Impostos e contribuições sociais pagos	-158	-160
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.237	264.886
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-14.058	-26.994
6.02.02	Aplicação / resgate aplicação financeira	-1.179	343.311
6.02.04	Acrescimento investimentos	-2.000	-51.431
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.994	-222.667
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	4.341	200.001
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-6.628	-329.084
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	1.634	-1.881
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	0	-89.540
6.03.05	Aumento Reserva de Capital	-547	-186
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - direito de uso	-1.792	-1.977
6.03.07	Dividendos pagos	-2	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-38.266	7.917
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	53.693	33.723
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	15.427	41.640

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.805	0	0	0	1.805
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.352	0	0	0	2.352
5.04.08	Redução da Reserva de Capital	0	-547	0	0	0	-547
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-67.341	10.010	-57.331
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-67.341	0	-67.341
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.010	10.010
5.05.02.07	Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	10.010	10.010
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-150.798	476.746	-258.818	-14.754	1.147.887

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-85.399	0	0	0	-85.399
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.327	0	0	0	4.327
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-89.540	0	0	0	-89.540
5.04.08	Redução de reserva de capital	0	-186	0	0	0	-186
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	36.863	0	0	36.863
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	36.863	0	0	36.863
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-140.026	513.609	0	0	1.469.094

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	25.612	34.593
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	26.143	39.599
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-531	-5.006
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-54.335	-35.536
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-21.293	-30.306
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-33.042	-5.230
7.03	Valor Adicionado Bruto	-28.723	-943
7.04	Retenções	-11.055	-10.148
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-11.055	-10.148
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-39.778	-11.091
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.711	85.264
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	14.764	82.655
7.06.02	Receitas Financeiras	9.947	2.609
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	-15.067	74.173
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	-15.067	74.173
7.08.01	Pessoal	3.534	17.660
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.410	14.354
7.08.01.02	Benefícios	783	455
7.08.01.03	F.G.T.S.	341	2.851
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	196	8.559
7.08.02.01	Federais	196	8.559
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	48.544	11.091
7.08.03.01	Juros	48.544	11.091
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-67.341	36.863
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-67.341	36.863

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	4.369.971	4.441.497
1.01	Ativo Circulante	2.555.386	2.815.936
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	35.651	87.074
1.01.02	Aplicações Financeiras	767.739	977.870
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	692.310	873.998
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	692.310	873.998
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	75.429	103.872
1.01.03	Contas a Receber	664.243	601.886
1.01.03.01	Clientes	664.243	601.886
1.01.04	Estoques	910.506	978.450
1.01.04.01	Imóveis a comercializar	910.506	978.450
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	177.247	170.656
1.01.08.03	Outros	177.247	170.656
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	3.228	3.276
1.01.08.03.02	Depósito judiciais	19.912	21.562
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	154.107	145.818
1.02	Ativo Não Circulante	1.814.585	1.625.561
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.532.588	1.359.036
1.02.01.04	Contas a Receber	475.860	492.085
1.02.01.04.01	Clientes	475.860	492.085
1.02.01.05	Estoques	985.916	798.667
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	985.916	798.667
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	39.031	39.031
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em Conjunto	39.031	39.031
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	31.781	29.253
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	31.781	29.253
1.02.02	Investimentos	39.826	32.236
1.02.02.01	Participações Societárias	39.826	32.236
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	39.826	32.236
1.02.03	Imobilizado	206.825	202.262
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	206.825	202.262
1.02.04	Intangível	35.346	32.027
1.02.04.01	Intangíveis	35.346	32.027
1.02.04.01.02	Intangível	35.346	32.027

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	4.369.971	4.441.497
2.01	Passivo Circulante	1.338.147	1.280.806
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	80.703	68.478
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	80.703	68.478
2.01.02	Fornecedores	47.720	110.842
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	47.720	110.842
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.969	32.591
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.969	32.591
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	22.969	32.591
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	436.633	325.646
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	228.461	207.127
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	228.461	207.127
2.01.04.02	Debêntures	208.172	118.519
2.01.05	Outras Obrigações	696.905	686.334
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	25.872	25.654
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	25.872	25.654
2.01.05.02	Outros	671.033	660.680
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	595.296	554.292
2.01.05.02.05	Demais contar a pagar	53.907	78.795
2.01.05.02.06	Arrendamento mercantil - direito de uso	7.009	8.385
2.01.05.02.07	Outros Instrumentos Financeiros	14.821	19.208
2.01.06	Provisões	53.217	56.915
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	39.287	43.099
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.712	3.380
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	28.133	33.254
2.01.06.01.05	Outras provisões	7.442	6.465
2.01.06.02	Outras Provisões	13.930	13.816
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	7.856	7.738
2.01.06.02.05	Provisão para perda de investimento	5.954	5.956
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	120	122
2.02	Passivo Não Circulante	1.876.152	1.948.063
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	948.626	1.051.903
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	180.616	195.675
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	180.616	195.675
2.02.01.02	Debêntures	768.010	856.228
2.02.02	Outras Obrigações	875.754	845.153
2.02.02.02	Outros	875.754	845.153
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adtdo de clientes	822.042	801.231
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	19.503	9.713
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - direito de uso	34.209	34.209
2.02.03	Tributos Diferidos	18.158	17.251
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	18.158	17.251
2.02.04	Provisões	33.614	33.756
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	33.614	33.756
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.176	2.931
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	24.071	24.856

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.02.04.01.05	Outras provisões	6.367	5.969
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.155.672	1.212.628
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-150.798	-152.603
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-156.268	-158.995
2.03.02.07	Reserva de capital	5.470	6.392
2.03.04	Reservas de Lucros	217.928	285.269
2.03.04.01	Reserva Legal	31.262	31.262
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	186.666	254.007
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-14.754	-24.764
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	7.785	9.215

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	581.412	602.885
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-476.169	-423.975
3.03	Resultado Bruto	105.243	178.910
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-126.944	-121.128
3.04.01	Despesas com Vendas	-64.280	-49.543
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-48.066	-48.406
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.529	-22.982
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.931	-197
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-21.701	57.782
3.06	Resultado Financeiro	-37.516	-9.457
3.06.01	Receitas Financeiras	17.433	4.102
3.06.02	Despesas Financeiras	-54.949	-13.559
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-59.217	48.325
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-9.554	-12.112
3.08.01	Corrente	-9.414	-8.928
3.08.02	Diferido	-140	-3.184
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-68.771	36.213
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-68.771	36.213
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	67.341	36.863
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.430	-650
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,6979	0,3821
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,6579	0,357

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-68.771	36.213
4.02	Outros Resultados Abrangentes	10.010	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-58.761	36.213
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-57.331	36.863
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-1.430	-650

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-124.106	-28.474
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	88.485	113.600
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	-59.217	48.325
6.01.01.02	Despesas com plano de opções e ações	2.659	11.641
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	118.072	6.343
6.01.01.04	Depreciação e amortização	13.068	10.953
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-3.954	-132
6.01.01.07	Provisão para garantia	-6.063	1.171
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	10.172	9.582
6.01.01.09	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	11.374	9.945
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-5.931	197
6.01.01.14	Ajuste a valor presente	1.064	1.481
6.01.01.16	Outras Provisões	431	3.738
6.01.01.17	Impostos Diferidos	-1.363	10.340
6.01.01.18	Resultado na compra e venda de participação	339	16
6.01.01.19	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.834	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-212.591	-142.074
6.01.02.01	Clientes	-62.067	-125.746
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-115.370	-66.212
6.01.02.03	Demais contas a receber	-7.394	-9.912
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	266	7.547
6.01.02.05	Fornecedores	-63.122	25.664
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	61.377	51.877
6.01.02.07	Impostos e contribuições	-2.255	376
6.01.02.08	Salários, encargos sociais e participações	1.746	-3.670
6.01.02.09	Demais contas a pagar	-9.349	-13.454
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-16.423	-8.544
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	75.455	247.868
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-20.950	-59.681
6.02.02	Aplicação / resgate aplicação financeira	98.405	307.864
6.02.04	Acréscimo investimentos	-2.000	-75
6.02.07	Aquisição de matéria prima	0	-240
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.772	-221.016
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	110.881	200.001
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-111.312	-329.084
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	0	-230
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	0	-89.540
6.03.05	Aumento Reserva de Capital	-547	-186
6.03.06	Pagamento de Arrendamento Mercantil - Direito de Uso	-1.792	-1.977
6.03.07	Dividendos Pagos	-2	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-51.423	-1.622
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	87.074	69.735
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	35.651	68.113

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413	9.215	1.212.628
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-152.603	476.746	-191.477	-24.764	1.203.413	9.215	1.212.628
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.805	0	0	0	1.805	0	1.805
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.352	0	0	0	2.352	0	2.352
5.04.08	Reserva de Capital	0	-547	0	0	0	-547	0	-547
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-67.341	10.010	-57.331	-1.430	-58.761
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-67.341	0	-67.341	-1.430	-68.771
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	10.010	10.010	0	10.010
5.05.02.06	Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	0	0	0	0	10.010	10.010	0	10.010
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-150.798	476.746	-258.818	-14.754	1.147.887	7.785	1.155.672

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-54.627	476.746	0	0	1.517.630	491	1.518.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-85.399	0	0	0	-85.399	7.441	-77.958
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	4.327	0	0	0	4.327	0	4.327
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-89.540	0	0	0	-89.540	0	-89.540
5.04.08	Redução reserva de capital	0	-186	0	0	0	-186	0	-186
5.04.09	Compra / Venda de participação	0	0	0	0	0	0	7.441	7.441
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	36.863	0	36.863	-650	36.213
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	36.863	0	36.863	-650	36.213
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-140.026	476.746	36.863	0	1.469.094	7.282	1.476.376

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	591.197	614.023
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	606.068	628.450
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.871	-14.427
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-499.357	-432.733
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-457.799	-411.893
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-41.558	-20.840
7.03	Valor Adicionado Bruto	91.840	181.290
7.04	Retenções	-13.068	-10.953
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.068	-10.953
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	78.772	170.337
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.186	4.084
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.931	-197
7.06.02	Receitas Financeiras	18.255	4.281
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	102.958	174.421
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	102.958	174.421
7.08.01	Pessoal	69.654	68.355
7.08.01.01	Remuneração Direta	55.045	51.357
7.08.01.02	Benefícios	10.079	8.543
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.530	8.455
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.603	47.720
7.08.02.01	Federais	32.584	47.686
7.08.02.03	Municipais	19	34
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	69.472	22.133
7.08.03.01	Juros	69.472	22.133
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-68.771	36.213
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-67.341	36.863
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-1.430	-650

Release de Resultados

1T22

Continuamos com uma evolução positiva no preço de venda em 14% a/a e 3% t/t, resultando em uma Margem Bruta ajustada da marca Tenda de 21,6% no trimestre

Comentário ao Desempenho

São Paulo, 11 de maio de 2022 – Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras com foco em habitação popular no Brasil, anuncia hoje seus resultados do 1º trimestre de 2022.

DESTAQUES

FINANCEIROS

- **Receita líquida** de R\$ 581 milhões no trimestre (-3,6% a/a e +12,4 t/t), impactada pelo menor andamento de obras resultante das revisões orçamentárias que impactaram negativamente em R\$22 milhões o volume de recebimento;
- **Margem bruta ajustada** de 20,6% sendo 21,6% da marca Tenda nesse 1T22. Desconsiderando a revisão orçamentária, a Margem Bruta ajustada da marca Tenda contabilizaria 24,6%;
- **Prejuízo** de R\$ 67 milhões no trimestre;
- **Consumo de caixa operacional** de R\$ 240 milhões nesse trimestre;

OPERACIONAIS

- **Lançamento** de 7 empreendimentos totalizando R\$ 467 milhões (-24% a/a e -47% t/t), com preço médio de R\$ 176 mil (+18% a/a e +19% t/t). Ressaltamos o ganho de preço pulverizado em todas as regionais;
- **VSO bruta** (velocidade sobre a oferta bruta) sólida de 33,0% (-3,4p.p. a/a e -3,9p.p. t/t) com incremento no preço médio de vendas que contabilizou R\$162,4 mil, (+14,3% a/a e +3,3% t/t);
- **Vendas líquidas** totalizaram R\$ 597 milhões (-15% a/a e -25% t/t), com VSO líquida de 26,5% (-5p.p. a/a e -5,4p.p. t/t) e preço médio de R\$164 mil (+15% a/a e +3% t/t).
- **VGv repassado** finalizou o trimestre em R\$ 547,5 milhões (+5,2% a/a e -8,2% t/t).
- **Banco de terrenos** totalizou R\$ 13,4 bilhões (+17% a/a e +8% t/t). Adquirimos R\$ 1,5 bilhões com incremento no percentual das permutas que passaram a representar 48% do total do banco de terrenos (+9,8p.p. a/a e +4,5p.p. t/t).

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Iniciamos o ano de 2022 mais uma vez inseridos num contexto de grande volatilidade.

Na esfera global, acontecimentos de grande repercussão como o conflito armado entre Ucrânia e Rússia, novos lockdowns na China, e os ajustes na condução da política monetária das principais economias mundiais dominaram o noticiário deste primeiro trimestre e reforçaram um cenário de tensão e volatilidade nos mercados.

Esses eventos tiveram por consequência um aumento na expectativa inflacionária para 2022.

No 1T22 lançamos 7 empreendimentos totalizando o VGV de R\$467 milhões sob a marca Tenda. Este menor ritmo de lançamento (redução de 23% na comparação com o 1T21) reflete uma maior seletividade de nossa parte, privilegiando projetos que tenham margens mais saudáveis do que aquelas observadas nos lançamentos das safras de 2020 e 2021. Estes lançamentos apresentaram um preço médio por unidade de R\$176 mil, refletindo um aumento de 18% em relação ao preço dos lançamentos do mesmo período do ano passado.

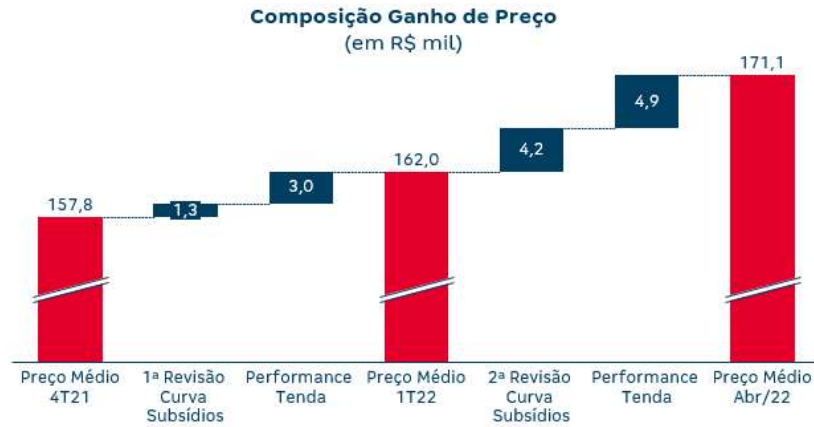
Ainda, executamos uma estratégia comercial com foco em priorizar a reconstrução de nossas margens, em detrimento aos volumes de venda, resultando em uma venda bruta da marca Tenda de R\$726 milhões de VGV, com preço médio de R\$162 mil (+14% a/a, +2,9% t/t) e VSO bruto de 32,7% (-3,7 p.p. a/a, -4,3 p.p. t/t) neste primeiro trimestre.

A trajetória de aumento de nossos preços e a resposta em relação a demanda por nossos produtos nos deixam confiantes de que temos espaços para promover novos ajustes em direção a melhores margens. No mês de abril as vendas brutas contabilizaram um preço médio de R\$171 mil a um ritmo médio de 80 vendas por dia.



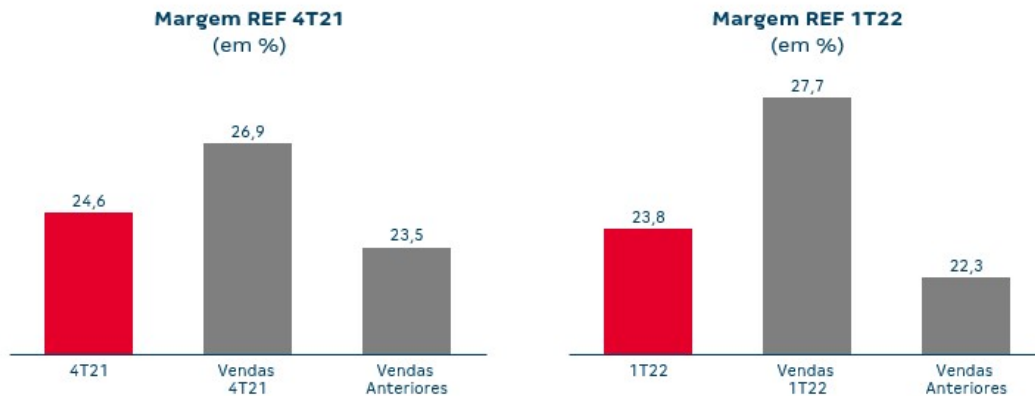
É importante ressaltar que os ajustes do programa Casa Verde e Amarela implementados em fevereiro e abril foram importantes para a construção deste resultado, contribuindo com R\$1,3 mil de ganho de preço médio por unidade habitacional no 1º trimestre e R\$4,2 mil de ganho adicional em abril. Não obstante, acreditamos que o PVCA deva passar por novos ajustes em seus parâmetros, possivelmente ainda em 2022, uma vez que o resultado do programa continua substancialmente abaixo da execução de seu orçamento previsto.

Comentário ao Desempenho



Encerramos o primeiro trimestre com uma margem REF de 23,8% (-0,8p.p. t/t). A margem REF das novas vendas (vendas 1T22) atingiu 27,7% apresentando um incremento de 1,1p.p comparado aos 26,9% do trimestre anterior, convergindo para uma margem bruta ajustada entre 24%-25%. Nossa expectativa seria que o ganho de preço de abril deva representar um ganho de 2-3pp de margem na comparação com o primeiro trimestre.

A margem REF consolidada encerrou o trimestre em 23,8% apresentando uma queda de 0,8pp t/t em função da atualização da expectativa de inflação nos custos a incorrer dos projetos.

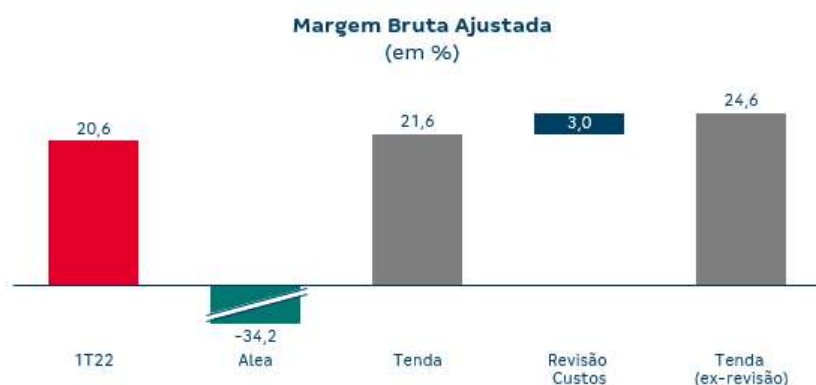


As mudanças de estimativas de custos orçados anunciadas que anunciamos no 4T21 mostram-se essenciais para possibilitar a boa gestão da Tenda e o cumprimento de nosso objetivo de recuperação dos resultados financeiros. Passamos a incorporar a expectativa de inflação e a monitorar de forma contínua variáveis que possam impactar os nossos orçamentos.

Neste 1T22, atualizamos nossas estimativas de custos a incorrer dos projetos, consequentemente impactando o percentual de andamento de obra reduzindo a velocidade de reconhecimento de receita em R\$22,7 milhões.

O lucro bruto ajustado da marca Tenda encerrou o 1º trimestre em R\$123,3 milhões com margem bruta ajustada de 21,6%. Desconsiderando o efeito da revisão de custos a incorrer, o lucro bruto atingiria R\$146,0 milhões com 24,6% de margem bruta ajustada.

Comentário ao Desempenho



Encerramos o trimestre com um prejuízo líquido de R\$67 milhões, sendo R\$55 milhões da marca Tenda e R\$13 milhões de Alea.

O consumo de caixa do trimestre da marca Tenda foi de R\$233 milhões, contra uma geração de R\$39 milhões no 4T21. A geração de caixa costuma ter uma grande volatilidade entre trimestres, sendo preferível olhar tendências de mais longo prazo. Considerando a média entre 4T21 e 1T22, a companhia consumiu R\$97 milhões de caixa a cada trimestre, patamar 26% superior aos primeiros 9M21. Esse trimestre sofreu com alguns eventos específicos: (a) queda de 16% no número de repasses contra o 4T21, por gargalos operacionais; (b) antecipação na compra de materiais para nos defendermos contra pressões inflacionárias; (c) mix desfavorável de andamento de obras, carregado em projetos com menor percentual de unidades repassadas.

Adicionalmente, continuamos evoluindo com o nosso projeto da operação off-site. Em 2022 o foco de Alea é a construção do banco de terrenos; isso se traduz nos movimentos iniciados no 1T22, quando fechamos a aquisição de 5 terrenos, com R\$499 milhões em VGV, totalizando 3,6k UH, para suportar a aceleração da operação a partir de 2023.

Comentário ao Desempenho

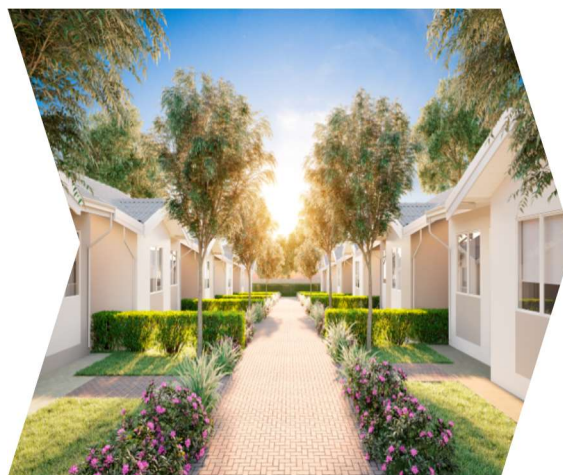
ABERTURA ENTRE AS OPERAÇÕES TENDA (ON-SITE) E ALEA (OFF-SITE)

Seguindo com o nosso compromisso iniciamos a partir do 4T20 a apresentação dos dados segregados entre as operações on-site e off-site.

On-site: Modelo em que a companhia opera desde 2013 caracterizado pela construção no canteiro de obra de apartamentos usando o método construtivo parede de concreto com forma de alumínio, em regiões metropolitanas com demanda mínima produtiva de 1.000 unidades/ano.

Off-site: Modelo caracterizado pelo desenvolvimento de casas produzidas em uma fábrica usando a tecnologia construtiva *woodframe* e montadas no canteiro de obra. Esse modelo não exige uma demanda mínima local abrindo a possibilidade da companhia explorar mercados menores atuando em pequenas e médias cidades do país.

Consolidado: Resultado agregado das duas operações.



Comentário do Desempenho

ESG

A Companhia no 4T20 apresentou um ponto de partida no tema com os principais elementos de impacto ESG, tomando por base os temas materiais propostos pelo SASB (Sustainability Accounting Standards Board) e pelo S&P SAM CSA (Corporate Sustainability Assessment) para o setor, além de outros aspectos materiais derivados da atuação da Tenda no segmento de habitação popular. Os principais elementos de impacto ESG da Tenda podem ser agrupados em três pilares:

Inclusão social

Produtos ao alcance das famílias de baixa renda em empreendimentos que trazem bem-estar, saneamento e infraestrutura para as comunidades

Na Tenda, empresa na B3 integralmente dedicada à produção de unidades residenciais populares, todos os empreendimentos se enquadram no grupo 2 do Programa Casa Verde e Amarela. A Companhia oferece apartamentos com preços 19% inferiores à média praticada pelos principais concorrentes (de acordo com informações de vendas do 1T22), permitindo acesso ao imóvel próprio a famílias que nunca tiveram essa alternativa. Nos últimos doze meses, a Tenda atingiu famílias com renda média familiar mensal de R\$ 2.721, valor mais próximo do piso do que do teto do grupo 2 do PCVA (faixa de renda familiar mensal entre R\$ 2.000 e R\$ 4.000).

Preço Médio de Vendas (R\$ mil)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)
Tenda (R\$ / unid)	162	157	2,9% ↑	142	13,9% ↑
PCVA ¹ (R\$ / unid)	199	189	5,2% ↑	179	11,2% ↑
% Preço Médio de Vendas (Tenda / PCVA)	81,4%	83,3%	(2,3)% ↑	79,5%	2,4% ↑

¹ Preço médio ponderado entre MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Cury



* com base nas vendas brutas realizadas entre jan/22 e mar/22

² preço médio ponderado MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Cury

Respeito ao cliente e ao colaborador

Produtos de qualidade, entregues no prazo e feitos de forma segura por profissionais diretamente contratados e com oportunidades de crescimento

Todos os empreendimentos lançados a partir de 2013, ano que marca o início do atual modelo de negócios, foram entregues dentro do prazo contratual, um dos principais compromissos firmados pela Administração com seus clientes. A Companhia tem voltado esforços para a satisfação do cliente e, em 2020, o *Net Promoting Score* (NPS), uma das principais métricas globais de satisfação, passou a fazer parte das metas dos principais executivos.

Na Tenda, praticamente todos os colaboradores envolvidos na construção dos edifícios são empregados diretamente pela Companhia, e não terceirizados, como costuma ser a prática no setor. Além de permitir a implementação da abordagem industrial à construção, o principal diferencial competitivo da Tenda, a iniciativa traz mais segurança e estabilidade para os funcionários. A Tenda adota práticas de segurança e saúde ocupacional rigorosas, monitorando riscos e indicadores de forma contínua.

Comentário do Desempenho

Indicadores	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)
Entregas dentro do prazo (%)¹	100%	100%	0,0% ↑	100%	0,0% ↑
Número de colaboradores diretos ²	4.745	4.231	12,1% ↑	4.006	18,4% ↑
Número de colaboradores indiretos	1.728	1.964	(12,0%) ↓	1.918	(9,9%) ↓
Total de colaboradores	6.473	6.195	4,5% ↑	5.924	9,3% ↑
% colaboradores diretos / total	73%	68%	7,3% ↑	68%	8,4% ↑

¹ Empreendimentos lançados a partir de 2013, marco inicial do atual modelo de negócios

² Funcionários diretamente contratados pela Companhia



Respeito ao cliente e ao colaborador

Clientes recebem as unidades dentro do prazo

100% DOS PROJETOS LANÇADOS APÓS 2013 FORAM ENTREGUES DENTRO DO PRAZO

Maioria dos colaboradores empregada diretamente

6.473

COLABORADORES

...dos quais **73%**

SÃO EMPREGADOS DIRETAMENTE PELA TENDA

Funcionários próprios em ~100% das atividades da torre



AMBIENTE SEGURO:

PADRÕES INDUSTRIAIS DE MONITORAMENTO DOS RISCOS

Compromisso com a ética e a governança

Rigor e atuação responsável em todas as etapas da viabilização dos empreendimentos, com gestão alinhada às melhores práticas corporativas

O comportamento ético faz parte da cultura da Tenda e está no centro das decisões da Companhia, desde os processos de prospecção e legalização dos futuros empreendimentos até as melhores práticas junto aos colaboradores e fornecedores. A empresa mantém um Comitê de Ética coordenado pelo diretor-presidente, códigos de ética e conduta voltados para colaboradores e fornecedores, e canais de denúncia independentes.

Empresa do Novo Mercado, o mais alto nível de Governança Corporativa da B3, a Tenda atende a 90% das melhores práticas estabelecidas pelo IBGC no Código Brasileiro de Governança. Todos os conselheiros são independentes e todos os diretores são estatutários, com 40% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo.



Compromisso com a ética e a governança

Cultura voltada ao comportamento ético

- ✓ Comitê de Ética coordenado pelo CEO
- ✓ Códigos de Ética para colaboradores e para fornecedores
- ✓ Análise prévia de fornecedores
- ✓ Canais de denúncia independentes

Governança de referência

90% DE ADERÊNCIA ÀS MELHORES PRÁTICAS DO IBGC EM 2019³

- ✓ Empresa Novo Mercado
- ✓ Todos os conselheiros são independentes
- ✓ Todos os diretores são estatutários, com 40% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo⁴

³ Com base nas respostas do formulário CVM 586 da Tenda

⁴ Conforme proposta da administração aprovada em AGO para o ano de 2021

Para mais informações ESG, entre em contato com a equipe de RI da Tenda em ri@tenda.com

Comentário do Desempenho

DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

Destaque Operacionais (R\$ milhões, VGV)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Lançamentos	467,2	836,2	(44,1%) ↓	610,3	(23,5%) ↓	467,2	610,3	(23,5%) ↓
Vendas Líquidas	578,6	780,9	(25,9%) ↓	703,9	(17,8%) ↓	578,6	703,9	(17,8%) ↓
VGV Repassado	543,9	594,1	(8,4%) ↓	520,2	4,6% ↑	543,9	520,2	4,6% ↑
Unidades Entregues (#)	3.344	3.020	10,7% ↑	1.884	77,5% ↑	3.344	1.884	77,5% ↑
Banco de Terrenos	12.905,3	12.392,3	4,1% ↑	11.434,7	12,9% ↑	12.905,3	11.434,7	12,9% ↑
Alea								
Lançamentos	0,0	36,3	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Vendas Líquidas	18,8	17,4	8,0% ↑	0,0	0,0% ↑	18,8	0,0	0,0% ↑
VGV Repassado	3,5	2,2	58,3% ↑	0,0	0,0% ↑	3,5	0,0	0,0% ↑
Banco de Terrenos	499,0	0,0	0,0% ↑	63,6	685,1% ↑	499,0	63,6	685,1% ↑
Consolidado								
Lançamentos	467,2	872,6	(46,5%) ↓	610,3	(23,5%) ↓	467,2	610,3	(23,5%) ↓
Vendas Líquidas	597,4	798,4	(25,2%) ↓	703,9	-15%	597,4	703,9	(15,1%) ↓
VGV Repassado	547,5	596,3	(8,2%) ↓	520,2	5%	547,5	520,2	5,2%
Unidades Entregues (#)	3.394	3.020	12,4% ↑	1.884	80,1% ↑	3.394	1.884	80,1% ↑
Banco de Terrenos	13.404,3	12.392,3	8,2% ↑	11.498,3	17%	13.404,3	11.498,3	16,6%
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	1.479,2	970,4	52,4% ↑	1.134,0	30%	1.479,2	1.134,0	30,4%

Destaque Financeiros (R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Receita Líquida	571,1	506,2	12,8% ↑	602,9	(5,3%) ↓	571,1	602,9	(5,3%) ↓
Lucro Bruto Ajustado ¹	123,3	(41,9)	394,1% ↑	187,5	(34,2%) ↓	123,3	187,5	(34,2%) ↓
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	21,6%	(8,3%)	29,9 p.p. ↑	31,1%	(9,5 p.p.) ↓	21,6%	31,1%	(9,5 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado ²	17,0	(188,6)	109,0% ↑	90,8	(81,2%) ↓	17,0	90,8	(81,2%) ↓
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	3,0%	(37,3%)	40,2 p.p. ↑	15,1%	(12 p.p.) ↓	3,0%	15,1%	(12 p.p.) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	(54,0)	(240,2)	77,5% ↑	42,2	(227,9%) ↓	(54,0)	42,2	(227,9%) ↓
Margem Líquida (%)	(9,5%)	(47,4%)	38,0 p.p. ↑	7,0%	(17 p.p.) ↓	(9,5%)	7,0%	(17 p.p.) ↓
Geração de Caixa Operacional ⁴	(232,6)	38,7	(700,7%) ↓	(59,8)	(289,3%) ↓	(232,6)	(59,8)	(289,3%) ↓
ROE ⁵ (Últimos 12 meses)	(18,8%)	(10,6%)	(8,2 p.p.) ↓	16,7%	(36 p.p.) ↓	(18,8%)	16,7%	(36 p.p.) ↓
ROIC ⁶ (Últimos 12 meses)	(7,1%)	(3,5%)	(3,6 p.p.) ↓	21,1%	(28 p.p.) ↓	(7,1%)	21,1%	(28 p.p.) ↓
Alea								
Receita Líquida	10,3	11,1	(6,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	10,3	0,0	0,0% ↑
EBITDA Ajustado ²	(12,3)	(28,2)	56,4% ↑	(5,3)	(131,2%) ↓	(12,3)	(5,3)	(131,2%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	(13,3)	(28,4)	53,1% ↑	(5,4)	(147,8%) ↓	(13,3)	(5,4)	(147,8%) ↓
Geração de Caixa Operacional ⁴	(8,0)	(16,8)	52,1% ↑	(37,4)	78,5% ↑	(8,0)	(37,4)	78,5% ↑
Consolidado								
Receita Líquida	581,4	517,2	12,4% ↑	602,9	(3,6%) ↓	581,4	602,9	(3,6%) ↓
Lucro Bruto Ajustado ¹	119,8	(56,6)	311,6% ↑	187,5	(36,1%) ↓	119,8	187,5	(36,1%) ↓
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	20,6%	(10,9%)	31,5 p.p. ↑	31,1%	(11 p.p.) ↓	20,6%	31,1%	(11 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado ²	4,7	(216,9)	102,2% ↑	85,4	(94,5%) ↓	4,7	85,4	(94,5%) ↓
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	0,8%	(41,9%)	42,7 p.p. ↑	14,2%	(13 p.p.) ↓	0,8%	14,2%	(13 p.p.) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	(67,3)	(268,5)	74,9% ↑	36,9	(282,7%) ↓	(67,3)	36,9	(282,7%) ↓
Margem Líquida (%)	(11,6%)	(51,9%)	40,3 p.p. ↑	6,1%	(18 p.p.) ↓	(11,6%)	6,1%	(18 p.p.) ↓
Receitas a Apropriar	1.566,9	1.605,5	(2,4%) ↓	1.077,5	45,4% ↑	1.566,9	1.077,5	45,4% ↑
Margem Resultados a Apropriar (%)	23,8%	24,6%	(0,9 p.p.) ↓	34,1%	(10 p.p.) ↓	23,8%	34,1%	(10 p.p.) ↓
Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%)	51,6%	27,4%	24,3 p.p. ↑	2,6%	49,1 p.p. ↑	51,6%	2,6%	49,1 p.p. ↑
Geração de Caixa Operacional ⁴	(240,6)	22,0	(1.195%) ↓	(97,1)	(147,8%) ↓	(240,6)	(97,1)	(147,8%) ↓
ROE ⁵ (Últimos 12 meses)	(22,6%)	(14,1%)	(8,5 p.p.) ↓	15,5%	(38 p.p.) ↓	(22,6%)	15,5%	(38 p.p.) ↓
ROIC ⁶ (Últimos 12 meses)	(10,5%)	(6,9%)	(3,6 p.p.) ↓	20,1%	(31 p.p.) ↓	(10,5%)	20,1%	(31 p.p.) ↓
Lucro por Ação ⁷ (Últimos 12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria)	(3,07)	(1,99)	(54,4%) ↓	2,24	(236,9%) ↓	(3,07)	2,24	(236,9%) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados. 2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários. 3. Ajustado por minoritários.

4. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas DFs.

5. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

6. ROIC é calculado pelo NOPAT dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

7. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

Comentário ao Desempenho

RESULTADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

A Tenda lançou 7 empreendimentos no 1T21 totalizando um VGV de R\$ 467 milhões (-23% a/a e -46% t/t). O preço médio por unidade lançada contabilizou R\$ 176 mil (+17,8% a/a, +19,3% t/t). Não obstante, ressaltamos que a companhia tinha matéria prima superior ao executado, entretanto decidimos não lançar por entender que a rentabilidade não atingia parâmetros mínimos desejados.

Laçamentos	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Número de empreendimentos	7	17	(58,8%) ↓	10	(30,0%) ↓	7	10	(30,0%) ↓
VGV (R\$ milhões)	467,2	836,2	(44,1%) ↓	610,3	(23,5%) ↓	467,2	610,3	(23,5%) ↓
Número de unidades lançadas	2.650	5.656	(53,1%) ↓	4.077	(35,0%) ↓	2.650	4.077	(35,0%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	176,3	147,9	19,2% ↑	149,7	17,8% ↑	176,3	149,7	17,8% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	379	333	13,8% ↑	408	(7,1%) ↓	379	408	(7,1%) ↓
Alea								
Número de empreendimentos	0	2	(100,0%) ↓	0	0,0% ↑	0	0	0,0% ↑
VGV (R\$ milhões)	0,0	36,3	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Número de unidades lançadas	0	249	(100,0%) ↓	0	0,0% ↑	0	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	0,0	145,8	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	0	125	(100,0%) ↓	0	0,0% ↑	0	0	0,0% ↑
Consolidado								
Número de empreendimentos	7	19	(63,2%) ↓	10	(30,0%) ↓	7	10	(30,0%) ↓
VGV (R\$ milhões)	467,2	872,6	(46,5%) ↓	610,3	(23,5%) ↓	467,2	610,3	(23,5%) ↓
Número de unidades lançadas	2.650	5.905	(55,1%) ↓	4.077	(35,0%) ↓	2.650	4.077	(35,0%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	176,3	147,8	19,3% ↑	149,7	17,8% ↑	176,3	149,7	17,8% ↑
Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades)	379	311	21,8% ↑	408	(7,1%) ↓	379	408	(7,1%) ↓

Comentário do Desempenho

VENDAS BRUTAS

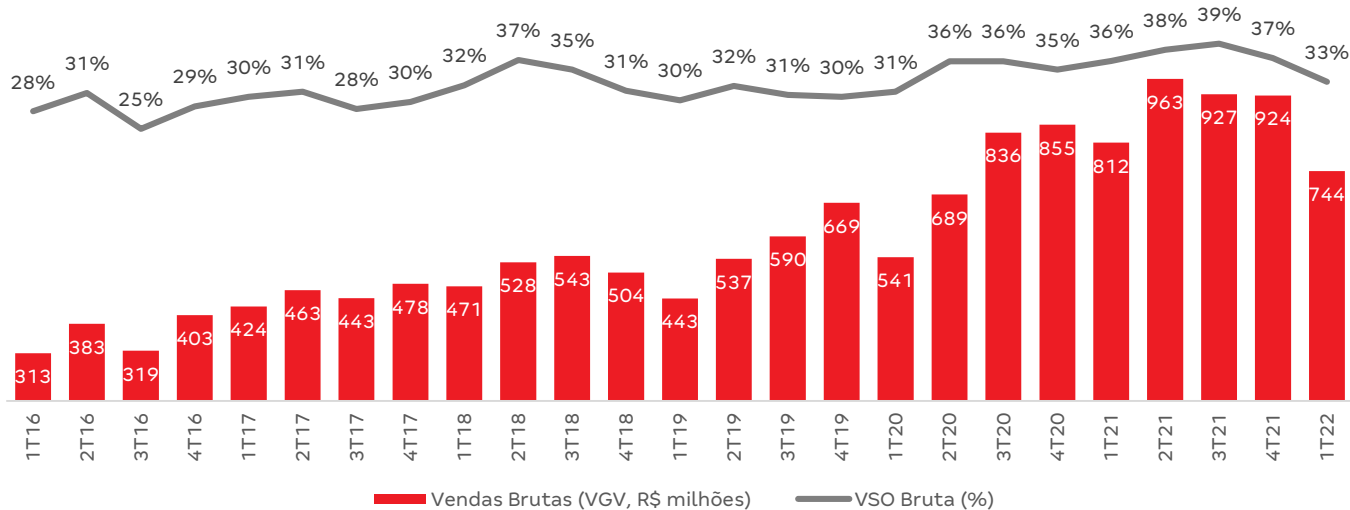
No 1T22 as vendas brutas totalizaram R\$ 744 milhões (-8,4% a/a e -19,4% t/t) com uma velocidade sobre a oferta bruta ("VSO Bruta") de 33% (-3,4p.p. a/a e -3,9p.p. t/t).

O preço médio por unidade aumentou +14% a/a e +3% t/t pulverizado em todas a regionais.

A Alea contabilizou nesse trimestre R\$ 19 milhões de VGV vendido totalizando 117 unidades com um preço médio de R\$ 161 mil.

Vendas Brutas	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
VGV (R\$ milhões)	725,5	906,3	(19,9%) ↓	812,2	(10,7%) ↓	725,5	812,2	(10,7%) ↓
Número de unidades	4.477	5.756	(22,2%) ↓	5.706	(21,5%) ↓	4.477	5.706	(21,5%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	162,1	157,4	2,9% ↑	142,3	13,9% ↑	162,1	142,3	13,9% ↑
VSO Bruta	32,7%	37,0%	(4,3 p.p.) ↓	36,4%	(3,7 p.p.) ↓	32,7%	36,4%	(3,7 p.p.) ↓
Alea								
VGV (R\$ milhões)	18,8	17,7	6,6% ↑	0,0	0,0% ↑	18,8	0,0	0,0% ↑
Número de unidades	117	100	17,0% ↑	0	0,0% ↑	117	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	160,9	176,6	(8,9%) ↓	0,0	0,0% ↑	160,9	0,0	0,0% ↑
VSO Bruta	45,8%	30,2%	15,6 p.p. ↑	0,0%	45,8 p.p. ↑	45,8%	0,0%	45,8 p.p. ↑
Consolidado								
VGV (R\$ milhões)	744,4	923,9	(19,4%) ↓	812,2	(8,4%) ↓	744,4	812,2	(8,4%) ↓
Número de unidades	4.594	5.856	(21,6%) ↓	5.706	(19,5%) ↓	4.594	5.706	(19,5%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	162,0	157,8	2,7% ↑	142,3	13,8% ↑	162,0	142,3	13,8% ↑
VSO Bruta	33,0%	36,9%	(3,9 p.p.) ↓	36,4%	(3,4 p.p.) ↓	33,0%	36,4%	(3,4 p.p.) ↓

Vendas Brutas (VGV, R\$ milhões) e VSO Bruta (%) Consolidado



Comentário ao Desempenho

DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

As vendas líquidas encerraram o 1T22 em R\$ 597,4 milhões (-15% a/a e -25% t/t) com velocidade sobre a oferta líquida ("VSO Líquida") de 26,5% (-5,0p.p. a/a e -5,4p.p. t/t).

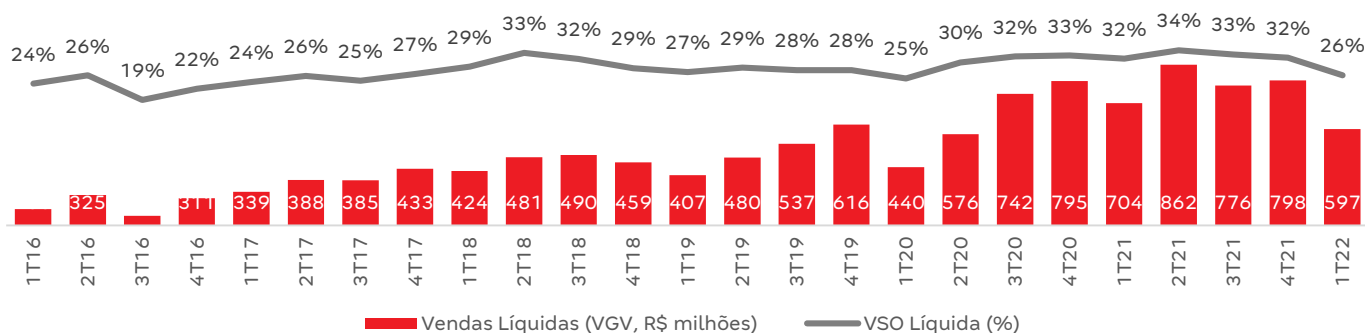
A relação distratos sobre vendas brutas encerrou o 1T22 em 19,7% apresentando um aumento de 6,4p.p. na comparação anual e de 6,1 p.p. na comparação trimestral. Apesar deste indicador estar acima dos patamares históricos, estamos revendendo essas unidades com 5% de ganho de preço.

(VGV, R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Vendas Brutas	725,5	906,3	(19,9%) ↓	812,2	(10,7%) ↓	725,5	812,2	(10,7%) ↓
Distratos	147,0	125,3	17,3% ↑	108,3	35,7% ↑	147,0	108,3	35,7% ↑
Vendas Líquidas	578,6	780,9	(25,9%) ↓	703,9	(17,8%) ↓	578,6	703,9	(17,8%) ↓
% Lançamentos ¹	5,9%	76,7%	(71 p.p.) ↓	15,6%	(9,7 p.p.) ↓	5,9%	15,6%	(9,7 p.p.) ↓
% Estoque	94,1%	23,3%	70,8 p.p. ↑	84,4%	9,7 p.p. ↑	94,1%	84,4%	9,7 p.p. ↑
Distratos / Vendas Brutas	20,3%	13,8%	6,5 p.p. ↑	13,3%	7,0 p.p. ↑	20,3%	13,3%	7,0 p.p. ↑
VSO Líquida	26,1%	31,9%	(5,8 p.p.) ↓	31,5%	(5,4 p.p.) ↓	26,1%	31,5%	(5,4 p.p.) ↓
Alea								
Vendas Brutas	18,8	17,7	6,6% ↑	0,0	0,0% ↑	18,8	0,0	0,0% ↑
Distratos	0,0	0,2	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Vendas Líquidas	18,8	17,4	8,0% ↑	0,0	0,0% ↑	18,8	0,0	0,0% ↑
Distratos / Vendas Brutas	0,0%	1,3%	(1,3 p.p.) ↓	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
VSO Líquida	45,8%	29,9%	15,9 p.p. ↑	0,0%	45,8 p.p. ↑	45,8%	0,0%	45,8 p.p. ↑
Consolidado								
Vendas Brutas	744,4	923,9	(19,4%) ↓	812,2	(8,4%) ↓	744,4	812,2	(8,4%) ↓
Distratos	147,0	125,6	17,1% ↑	108,3	35,7% ↑	147,0	108,3	35,7% ↑
Vendas Líquidas	597,4	798,4	(25,2%) ↓	703,9	(15,1%) ↓	597,4	703,9	(15,1%) ↓
% Lançamentos ¹	5,8%	77,2%	(71 p.p.) ↓	15,6%	(9,8 p.p.) ↓	5,9%	15,6%	(9,7 p.p.) ↓
% Estoque	94,2%	22,8%	71,4 p.p. ↑	84,4%	9,8 p.p. ↑	94,1%	84,4%	9,7 p.p. ↑
Distratos / Vendas Brutas	19,7%	13,6%	6,1 p.p. ↑	13,3%	6,4 p.p. ↑	19,7%	13,3%	6,4 p.p. ↑
VSO Líquida	26,5%	31,9%	(5,4 p.p.) ↓	31,5%	(5,0 p.p.) ↓	26,5%	31,5%	(5,0 p.p.) ↓

(em unidades)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Unidades Vendidas Brutas	4.477	5.756	(22,2%) ↓	5.706	(21,5%) ↓	4.477	5.706	(21,5%) ↓
Unidades Distratadas	951	851	11,8% ↑	762	24,8% ↑	951	762	24,8% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	3.526	4.905	(28,1%) ↓	4.944	(28,7%) ↓	3.526	4.944	(28,7%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	164	159	3,1% ↑	142	(100,0%) ↓	164	142	15,3% ↑
Distratos / Vendas Brutas	21,2%	14,8%	6,4 p.p. ↑	13,4%	7,8 p.p. ↑	21,2%	13,4%	7,8 p.p. ↑
Alea								
Unidades Vendidas Brutas	117	100	17,0% ↑	0	0,0% ↑	117	0	0,0% ↑
Unidades Distratadas	0	1	(100,0%) ↓	0	0,0% ↑	0	0	0,0% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	117	99	18,2% ↑	0	0,0% ↑	117	0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	161	176	(8,6%) ↓	0	0,0% ↑	161	0	0,0% ↑
Distratos / Vendas Brutas	0,0%	1,0%	(1,0 p.p.) ↓	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Consolidado								
Unidades Vendidas Brutas	4.594	5.856	(21,6%) ↓	5.706	(19,5%) ↓	4.594	5.706	(19,5%) ↓
Unidades Distratadas	951	852	11,6% ↑	762	24,8% ↑	951	762	24,8% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	3.643	5.004	(27,2%) ↓	4.944	(26,3%) ↓	3.643	4.944	(26,3%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	164	160	2,8% ↑	142	15,2% ↑	164	142	15,2% ↑
Distratos / Vendas Brutas	20,7%	14,5%	6,2 p.p. ↑	13,4%	7,3 p.p. ↑	20,7%	13,4%	7,3 p.p. ↑

1. Lançamentos do ano corrente.

Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%) Consolidado



Comentário do Desempenho

UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado nesse trimestre totalizou R\$ 547,5 milhões (+5,2% a/a e -8,2% t/t). Foram entregues 3.394 unidades (+80,1% a/a e +12,4% t/t) e encerramos o trimestre com 89 obras em andamento (-6,3% a/a e -5,3% t/t), sendo 85 da marca Tenda e 4 da marca Alea.

Repasses, Entregas e Andamento	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
GVV Repassado (em R\$ milhões)	543,9	594,1	(8,4%) ↓	520,2	4,6% ↑	543,9	520,2	4,6% ↑
Unidades Repassadas	4.062	4.809	(15,5%) ↓	4.320	(6,0%) ↓	4.062	4.320	(6,0%) ↓
Unidades Entregues	3.344	3.020	10,7% ↑	1.884	77,5% ↑	3.344	1.884	77,5% ↑
Obras em andamento	85	89	(4,5%) ↓	95	(10,5%) ↓	85	95	(10,5%) ↓
Alea								
GVV Repassado (em R\$ milhões)	3,5	2,2	58,3% ↑	0,0	0,0% ↑	3,5	0,0	0,0% ↑
Unidades Repassadas	20	16	25,0% ↑	0	0,0% ↑	20	0	0,0% ↑
Unidades Entregues	50	0	0,0% ↑	0	0,0% ↑	50	0	0,0% ↑
Obras em andamento	4	5	(20,0%) ↓	0	0,0% ↑	4	0	0,0% ↑
Consolidado								
GVV Repassado (em R\$ milhões)	547,5	596,3	(8,2%) ↓	520,2	5,2% ↑	547,5	520,2	5,2% ↑
Unidades Repassadas	4.082	4.825	(15,4%) ↓	4.320	(5,5%) ↓	4.082	4.320	(5,5%) ↓
Unidades Entregues	3.394	3.020	12,4% ↑	1.884	80,1% ↑	3.394	1.884	80,1% ↑
Obras em andamento	89	94	(5,3%) ↓	95	(6,3%) ↓	89	95	(6,3%) ↓

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

Nesse trimestre o estoque a valor de mercado totalizou R\$ 1,7 bilhão em VGV (+8,7% a/a e -2,7% t/t). O estoque pronto contabilizou R\$ 73,6 milhões representando 4,4% do total. O giro do estoque (estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) no 1T22 atingiu 6,6 meses em relação aos 6,3 meses de patamar médio do ano de 2021.

Estoque a Valor de Mercado	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
GVV (R\$ milhões)	1.637,9	1.665,9	(1,7%) ↓	1.527,2	7,2% ↑	1.637,9	1.527,2	7,2% ↑
Número de unidades	9.861	10.661	(7,5%) ↓	9.991,0	(1,3%) ↓	9.861	9.991,0	(1,3%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	166,1	156,3	6,3% ↑	152,9	8,7% ↑	166,1	152,9	8,7% ↑
Alea								
GVV (R\$ milhões)	22,2	40,9	(45,7%) ↓	0,0	0,0% ↑	22,2	0,0	0,0% ↑
Número de unidades	149	256	(41,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	149	0,0	0,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	149,2	159,9	(6,7%) ↓	0,0	0,0% ↑	149,2	0,0	0,0% ↑
Consolidado								
GVV (R\$ milhões)	1.660,1	1.706,9	(2,7%) ↓	1.527,2	8,7% ↑	1.660,1	1.527,2	8,7% ↑
Número de unidades	10.010	10.917	(8,3%) ↓	9.991,0	0,2% ↑	10.010	9.991,0	0,2% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	165,8	156,4	6,1% ↑	152,9	8,5% ↑	165,8	152,9	8,5% ↑

Status de Obra - VGV (R\$ milhões)	1T22	Não Iniciadas	Até 30% Concluído	30% a 70% Concluído	Mais de 70% Concluído	Concluído
Consolidado	1.660,1	638,6	572,8	299,3	75,8	73,6

Comentário ao Desempenho

BANCO DE TERRENOS

A Tenda finalizou o 1T22 com R\$ 13,4 bilhões em VGV (+16,6% a/a e +8,2% t/t) no seu banco de terrenos. Adquirimos R\$ 1,5 bilhões pulverizados entre as regionais e o percentual de compras em permuta continua aumentando e atingiu o patamar de 47,8% (+9,8p.p. a/a e +4,5 p.p. t/t) neste trimestre.

A Alea em 2022 temos o desafio de formar um banco de terrenos capaz de suportar a aceleração da operação em 2023, com isso iniciamos nosso banco de terrenos finalizando 1T22 com R\$499 milhões em VGV.

Banco de Terrenos ¹	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Número de Empreendimentos	312	309	1,0% ↑	294	6,1% ↑	312	294	6,1% ↑
VGV (em R\$ milhões)	12.905,3	12.392,3	4,1% ↑	11.434,7	12,9% ↑	12.905,3	11.434,7	12,9% ↑
Aquisições/Ajustes (em R\$ milhões)	980,2	970,4	1,0% ↑	1.070,4	(8,4%) ↓	980,2	1.070,4	(8,4%) ↓
Número de unidades	80.890	78.483	3,1% ↑	75.178	7,6% ↑	80.890	75.178	7,6% ↑
Preço médio por unidade (em R\$ mil)	159,5	157,9	1,0% ↑	152,1	4,9% ↑	159,5	152,1	4,9% ↑
% Permuta Total	45,9%	43,3%	2,6 p.p. ↑	38,1%	7,8 p.p. ↑	45,9%	38,1%	7,8 p.p. ↑
% Permuta Unidades	9,8%	8,6%	1,2 p.p. ↑	7,9%	1,9 p.p. ↑	9,8%	7,9%	1,9 p.p. ↑
% Permuta Financeiro	36,1%	34,7%	1,4 p.p. ↑	30,3%	5,8 p.p. ↑	36,1%	30,3%	5,8 p.p. ↑
Alea								
Número de empreendimentos	5	0	0,0% ↑	5	0,0% ↑	5	5	0,0% ↑
VGV (R\$ milhões)	499,0	0,0	0,0% ↑	63,6	685,1% ↑	499,0	63,6	685,1% ↑
Número de unidades	3.536	0	0,0% ↑	424	734,0% ↑	3.536	424	734,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	141,1	0,0	0,0% ↑	149,9	(5,9%) ↓	141,1	149,9	(5,9%) ↓
Consolidado								
Número de empreendimentos	317	309	2,6% ↑	299	6,0% ↑	317	299	6,0% ↑
VGV (R\$ milhões)	13.404,3	12.392,3	8,2% ↑	11.498,3	16,6% ↑	13.404,3	11.498,3	16,6% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	1.479,2	970,4	52,4% ↑	1.134,0	30,4% ↑	1.479,2	1.134,0	30,4% ↑
Número de unidades	84.426	78.483	7,6% ↑	75.602	11,7% ↑	84.426	75.602	11,7% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	158,8	157,9	0,6% ↑	152,1	4,4% ↑	158,8	152,1	4,4% ↑
% Permuta Total	47,8%	43,3%	4,5 p.p. ↑	38,0%	9,8 p.p. ↑	47,8%	38,0%	9,8 p.p. ↑
% Permuta Unidades	9,4%	8,6%	0,8 p.p. ↑	7,8%	1,6 p.p. ↑	9,4%	7,8%	1,6 p.p. ↑
% Permuta Financeiro	38,4%	34,7%	3,7 p.p. ↑	30,2%	8,2 p.p. ↑	38,4%	30,2%	8,2 p.p. ↑

1. Tenda detém 100% de participação societária de seu Banco de Terrenos.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS FINANCEIROS

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida totalizou R\$ 581 milhões (-3,6% a/a e +12,4 t/t). A provisão para perdas (PDD) representou 2,1% da receita bruta, patamar em linha com o comportamento histórico.

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Consolidado								
Receita Operacional Bruta	606,1	517,1	17,2% ↑	628,5	(3,6%) ↓	606,1	628,5	(3,6%) ↓
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(12,9)	9,9	(231,1%) ↓	(12,7)	(1,9%) ↓	(12,9)	(12,7)	(1,9%) ↓
Provisão para distratos	(2,0)	(3,2)	39,7% ↑	(1,8)	(11,2%) ↓	(2,0)	(1,8)	(11,2%) ↓
Imposto sobre vendas de imóveis e serviços	(9,8)	(6,5)	51,6% ↑	(11,1)	(12,1%) ↓	(9,8)	(11,1)	(12,1%) ↓
Receita Operacional Líquida	581,4	517,2	12,4% ↑	602,9	(3,6%) ↓	581,4	602,9	(3,6%) ↓

LUCRO BRUTO

O lucro bruto ajustado do trimestre contabilizou R\$ 119,8 milhões e a margem bruta ajustada atingiu 20,6%, sendo 21,6% da marca Tenda.

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Receita Líquida	571,1	506,2	12,8% ↑	602,9	(5,3%) ↓	571,1	602,9	(5,3%) ↓
Lucro Bruto	108,8	(49,6)	319,4% ↑	178,9	(39,2%) ↓	108,8	178,9	(39,2%) ↓
Margem Bruta	19,0%	(9,8%)	28,8 p.p. ↑	29,7%	(11 p.p.) ↓	19,0%	29,7%	(11 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	14,5	7,7	89,5% ↑	8,6	69,5% ↑	14,5	8,6	69,5% ↑
Lucro Bruto Ajustado¹	123,3	(41,9)	394,1% ↑	187,5	(34,2%) ↓	123,3	187,5	(34,2%) ↓
Margem Bruta Ajustada	21,6%	(8,3%)	29,9 p.p. ↑	31,1%	(9,5 p.p.) ↓	21,6%	31,1%	(9,5 p.p.) ↓
Alea								
Receita Líquida	10,3	11,1	(6,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	10,3	0,0	0,0% ↑
Lucro Bruto	(3,5)	(14,7)	75,9% ↑	0,0	0,0% ↑	(3,5)	0,0	0,0% ↑
Margem Bruta	(34,2%)	(132,4%)	98,2 p.p. ↑	0,0%	(34 p.p.) ↓	(34,2%)	0,0%	(34 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Bruto Ajustado¹	(3,5)	(14,7)	75,9% ↑	0,0	0,0% ↑	(3,5)	0,0	0,0% ↑
Consolidado								
Receita Líquida	581,4	517,2	12,4% ↑	602,9	(3,6%) ↓	581,4	602,9	(3,6%) ↓
Lucro Bruto	105,2	(64,3)	263,8% ↑	178,9	(41,2%) ↓	105,2	178,9	(41,2%) ↓
Margem Bruta	18,1%	(12,4%)	30,5 p.p. ↑	29,7%	(12 p.p.) ↓	18,1%	29,7%	(12 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	14,5	7,7	89,5% ↑	8,6	69,5% ↑	14,5	8,6	69,5% ↑
Lucro Bruto Ajustado¹	119,8	(56,6)	311,6% ↑	187,5	(36,1%) ↓	119,8	187,5	(36,1%) ↓
Margem Bruta Ajustada	20,6%	(10,9%)	31,5 p.p. ↑	31,1%	(11 p.p.) ↓	20,6%	31,1%	(11 p.p.) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados

Comentário do Desempenho

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

Despesas com vendas

No 1T22 as despesas com vendas totalizaram R\$ 64 milhões (+30% a/a e -17% t/t) representando 8,6% das vendas brutas (+2,4p.p. a/a e +0,2 p.p. t/t).

Despesas gerais e administrativas (G&A)

Nesse trimestre as despesas gerais e administrativas (G&A) totalizaram R\$ 48 milhões (-0,7% a/a e -9,6% t/t) representando uma relação de 10% dos lançamentos (+2,4p.p. a/a +4,2p.p. t/t).

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Despesas com Vendas	(64,0)	(77,3)	(17,3%) ↓	(49,3)	29,7% ↑	(64,0)	(49,3)	29,7% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(40,6)	(40,2)	0,9% ↑	(43,4)	(6,4%) ↓	(40,6)	(43,4)	(6,4%) ↓
Total de Despesas SG&A	(104,6)	(117,6)	(11,0%) ↓	(92,8)	12,8% ↑	(104,6)	(92,8)	12,8% ↑
Vendas Brutas	725,5	906,3	(19,9%) ↓	812,2	(10,7%) ↓	725,5	812,2	(10,7%) ↓
Lançamentos	467,2	836,2	(44,1%) ↓	610,3	(23,5%) ↓	467,2	610,3	(23,5%) ↓
Receita Operacional Líquida	571,1	506,2	12,8% ↑	602,9	(5,3%) ↓	571,1	602,9	(5,3%) ↓
Despesas com Vendas / Vendas Brutas	8,8%	8,5%	0,3 p.p. ↑	6,1%	2,7 p.p. ↑	8,8%	6,1%	2,7 p.p. ↑
G&A / Lançamentos	8,7%	4,8%	3,9 p.p. ↑	7,1%	1,6 p.p. ↑	8,7%	7,1%	1,6 p.p. ↑
G&A / Receita Operacional Líquida	7,1%	8,0%	(0,8 p.p.) ↓	7,2%	(0,1 p.p.) ↓	7,1%	7,2%	(0,1 p.p.) ↓
Alea								
Despesas com Vendas	(0,3)	(0,4)	(21,3%) ↓	(0,2)	51,0% ↑	(0,3)	(0,2)	51,0% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(7,4)	(12,9)	(42,4%) ↓	(5,0)	49,1% ↑	(7,4)	(5,0)	49,1% ↑
Total de Despesas SG&A	(7,7)	(13,3)	(41,8%) ↓	(5,2)	49,2% ↑	(7,7)	(5,2)	49,2% ↑
Vendas Brutas	18,8	17,7	6,6% ↑	0,0	0,0% ↑	18,8	0,0	0,0% ↑
Lançamentos	0,0	36,3	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Despesas com Vendas / Vendas Brutas	1,6%	2,1%	(0,6 p.p.) ↓	0,0%	1,6 p.p. ↑	1,6%	0,0%	1,6 p.p. ↑
G&A / Lançamentos	0,0%	35,6%	(36 p.p.) ↓	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0%	0,0 p.p.
Consolidado								
Despesas com Vendas	(64,3)	(77,7)	(17,3%) ↓	(49,5)	29,7% ↑	(64,3)	(49,5)	29,7% ↑
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(48,1)	(53,2)	(9,6%) ↓	(48,4)	(0,7%) ↓	(48,1)	(48,4)	(0,7%) ↓
Total de Despesas SG&A	(112,3)	(130,9)	(14,2%) ↓	(97,9)	14,7% ↑	(112,3)	(97,9)	14,7% ↑
Vendas Brutas	744,4	923,9	(19,4%) ↓	812,2	(8,4%) ↓	744,4	812,2	(8,4%) ↓
Lançamentos	467,2	872,6	(46,5%) ↓	610,3	(23,5%) ↓	467,2	610,3	(23,5%) ↓
Receita Operacional Líquida	581,4	517,2	12,4% ↑	602,9	(3,6%) ↓	581,4	602,9	(3,6%) ↓
Despesas com Vendas / Vendas Brutas	8,6%	8,4%	0,2 p.p. ↑	6,1%	2,5 p.p. ↑	8,6%	6,1%	2,5 p.p. ↑
G&A / Lançamentos	10,3%	6,1%	4,2 p.p. ↑	7,9%	2,4 p.p. ↑	10,3%	7,9%	2,4 p.p. ↑
G&A / Receita Operacional Líquida	8,3%	10,3%	(2,0 p.p.) ↓	8,0%	0,2 p.p. ↑	8,3%	8,0%	0,2 p.p. ↑

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

Nesse trimestre, contabilizamos um prejuízo de R\$ 11,3 milhões (-27% a/a e -53% t/t) em outras receitas e despesas operacionais.

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(10,3)	(23,6)	(56,4%) ↓	(15,4)	(33,4%) ↓	(10,3)	(15,4)	(33,4%) ↓
Despesas com demandas judiciais	(8,1)	(19,2)	(57,6%) ↓	(12,5)	(34,8%) ↓	(8,1)	(12,5)	(34,8%) ↓
Outras	(2,1)	(4,4)	(51,3%) ↓	(2,9)	(27,4%) ↓	(2,1)	(2,9)	(27,4%) ↓
Equivalência Patrimonial	5,9	(5,3)	(212,7%) ↓	(0,2)	(3.111%) ↓	5,9	(0,2)	(3.111%) ↓
Alea								
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(1,0)	(0,3)	276,0% ↑	(0,1)	641,9% ↑	(1,0)	(0,1)	641,9% ↑
Despesas com demandas judiciais	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Outras	(1,0)	(0,3)	276,0% ↑	(0,1)	641,9% ↑	(1,0)	(0,1)	641,9% ↑
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Consolidado								
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(11,3)	(23,8)	(52,6%) ↓	(15,5)	(27,2%) ↓	(11,3)	(15,5)	(27,2%) ↓
Despesas com demandas judiciais	(8,1)	(19,2)	(57,6%) ↓	(12,5)	(34,8%) ↓	(8,1)	(12,5)	(34,8%) ↓
Outras	(3,2)	(4,6)	(31,7%) ↓	(3,1)	3,3% ↑	(3,2)	(3,1)	3,3% ↑
Equivalência Patrimonial	5,9	(5,3)	(212,7%) ↓	(0,2)	(3.111%) ↓	5,9	(0,2)	(3.111%) ↓

Comentário ao Desempenho

EBITDA AJUSTADO

No 1T22, o EBITDA ajustado da marca Tenda totalizou R\$ 17 milhões com Margem EBITDA ajustada de 3%. No consolidado, o EBITDA ajustado contabilizou R\$ 4,7 milhões com Margem EBITDA ajustada de 0,8%.

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Lucro Líquido	(54,0)	(240,2)	77,5% ↑	42,2	(227,9%) ↓	(54,0)	42,2	(227,9%) ↓
(+) Resultado Financeiro	37,6	23,8	58,2% ↑	9,6	293,3% ↑	37,6	9,6	293,3% ↑
(+) IR / CSLL	9,6	14,3	(33,2%) ↓	12,1	(21,1%) ↓	9,6	12,1	(21,1%) ↓
(+) Depreciação e Amortização	8,2	8,7	(6,2%) ↓	7,3	12,0% ↑	8,2	7,3	12,0% ↑
EBITDA	1,3	(193,4)	100,7% ↑	71,2	(98,2%) ↓	1,3	71,2	(98,2%) ↓
(+) Capitalização de Juros	14,5	7,7	89,5% ↑	8,6	69,5% ↑	14,5	8,6	69,5% ↑
(+) Despesas com SOP	2,7	(0,3)	1.067% ↑	11,6	(77,2%) ↓	2,7	11,6	(77,2%) ↓
(+) Participação dos Minoritários	(1,4)	(2,6)	45,3% ↑	(0,7)	(120,0%) ↓	(1,4)	(0,7)	(120,0%) ↓
EBITDA Ajustado¹	17,0	(188,6)	109,0% ↑	90,8	(81,2%) ↓	17,0	90,8	(81,2%) ↓
Receita Líquida	571,1	506,2	12,8% ↑	602,9	(5,3%) ↓	571,1	602,9	(5,3%) ↓
Margem EBITDA	0,2%	-38,2%	38,4 p.p. ↑	11,8%	(12 p.p.) ↓	0,2%	11,8%	(12 p.p.) ↓
Margem EBITDA Ajustada¹	3,0%	-37,3%	40,2 p.p. ↑	15,1%	(12 p.p.) ↓	3,0%	15,1%	(12 p.p.) ↓
Alea								
Lucro Líquido	(13,3)	(28,4)	53,1% ↑	(5,4)	(147,8%) ↓	(13,3)	(5,4)	(147,8%) ↓
(+) Resultado Financeiro	(0,0)	(0,1)	64,1% ↑	(0,1)	50% ↑	(0,0)	(0,1)	49,6% ↑
(+) Depreciação e Amortização	1,0	0,3	275,5% ↑	0,1	641,9% ↑	1,0	0,1	641,9% ↑
EBITDA	(12,3)	(28,2)	56,4% ↑	(5,3)	(131,2%) ↓	(12,3)	(5,3)	(131,2%) ↓
EBITDA Ajustado¹	(12,3)	(28,2)	56,4% ↑	(5,3)	(131,2%) ↓	(12,3)	(5,3)	(131,2%) ↓
Receita Líquida	10,3	11,1	(6,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	10,3	0,0	0,0% ↑
Consolidado								
Lucro Líquido	(67,3)	(268,5)	74,9% ↑	36,9	(282,7%) ↓	(67,3)	36,9	(282,7%) ↓
(+) Resultado Financeiro	37,5	23,6	58,9% ↑	9,5	296,7% ↑	37,5	9,5	296,7% ↑
(+) IR / CSLL	9,6	14,3	(33,2%) ↓	12,1	(21,1%) ↓	9,6	12,1	(21,1%) ↓
(+) Depreciação e Amortização	9,2	9,0	2,6% ↑	7,4	23,9% ↑	9,2	7,4	23,9% ↑
EBITDA	(11,1)	(221,6)	95,0% ↑	65,9	(116,8%) ↓	(11,1)	65,9	(116,8%) ↓
(+) Capitalização de Juros	14,5	7,7	89,5% ↑	8,6	69,5% ↑	14,5	8,6	69,5% ↑
(+) Despesas com SOP	2,7	(0,3)	1.067% ↑	11,6	(77,2%) ↓	2,7	11,6	(77,2%) ↓
(+) Participação dos Minoritários	(1,4)	(2,6)	45,3% ↑	(0,7)	(120,0%) ↓	(1,4)	(0,7)	(120,0%) ↓
EBITDA Ajustado¹	4,7	(216,9)	102,2% ↑	85,4	(94,5%) ↓	4,7	85,4	(94,5%) ↓
Receita Líquida	581,4	517,2	12,4% ↑	602,9	(3,6%) ↓	581,4	602,9	(3,6%) ↓
Margem EBITDA	-1,9%	-42,8%	40,9 p.p. ↑	10,9%	(13 p.p.) ↓	-1,9%	10,9%	(13 p.p.) ↓
Margem EBITDA Ajustada¹	0,8%	-41,9%	42,7 p.p. ↑	14,2%	(13 p.p.) ↓	0,8%	14,2%	(13 p.p.) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários

Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO

A companhia finalizou esse trimestre com um resultado financeiro negativo de R\$ 37,5 milhões. O desempenho tem sido prejudicado dado que a rentabilidade das aplicações (*benchmark* 100% CDI) sobre uma posição de caixa livre menor não estão conseguindo fazer frente ao custo de dívida que vem aumentando.

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Consolidado								
Receitas Financeiras	17,4	15,2	14,6% ↑	4,1	325,0% ↑	17,4	4,1	325,0% ↑
Despesas Financeiras	(54,9)	(38,8)	41,5% ↑	(13,6)	305,3% ↑	(54,9)	(13,6)	305,3% ↑
Resultado Financeiro	(37,5)	(23,6)	(58,9%) ↓	(9,5)	(296,7%) ↓	(37,5)	(9,5)	(296,7%) ↓

LUCRO LÍQUIDO

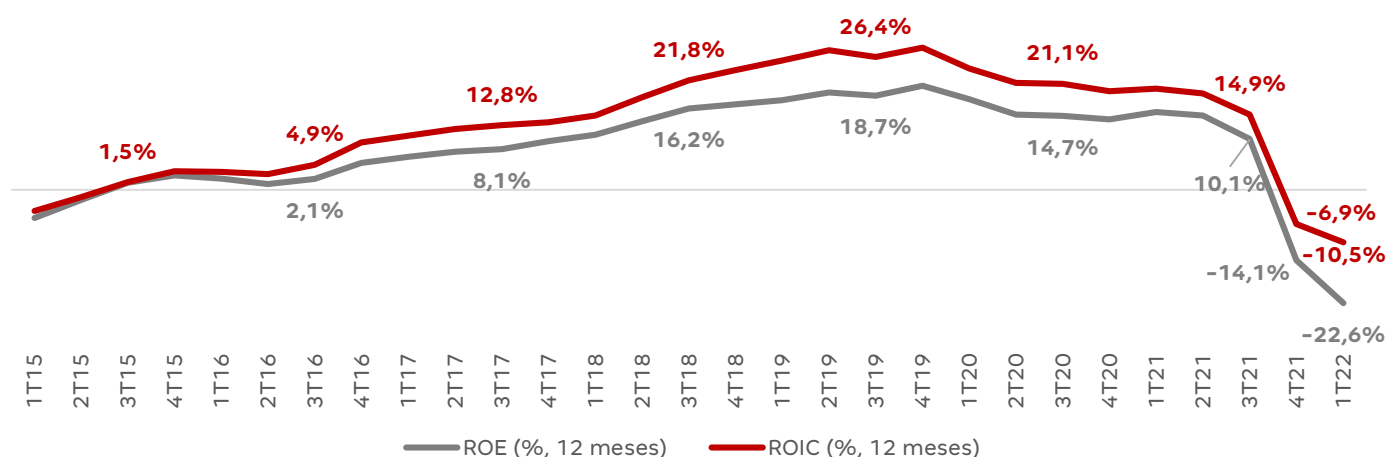
No 1T22, a Tenda registrou um lucro líquido de R\$ -54 milhões com Margem Líquida de -9,5%. No consolidado o lucro líquido do trimestre totalizou R\$ -67 milhões com Margem Líquida de -11,6%. O lucro por ação desconsiderando as ações em tesouraria finalizou em R\$ -3,07.

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(55,5)	(242,8)	77,2% ↑	41,6	(233,3%) ↓	(55,5)	41,6	(233,3%) ↓
(-) Participação Minoritários	1,4	2,6	(45,3%) ↓	0,7	120,0% ↑	1,4	0,7	120,0% ↑
Lucro Líquido	(54,0)	(240,2)	77,5% ↑	42,2	(227,9%) ↓	(54,0)	42,2	(227,9%) ↓
Margem Líquida	(9,5%)	(47,4%)	38,0 p.p. ↑	7,0%	(17 p.p.) ↓	(9,5%)	7,0%	(17 p.p.) ↓
Alea								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(13,3)	(28,4)	53,1% ↑	(5,4)	(147,8%) ↓	(13,3)	(5,4)	(147,8%) ↓
(-) Participação Minoritários	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Líquido	(13,3)	(28,4)	53,1% ↑	(5,4)	(147,8%) ↓	(13,3)	(5,4)	(147,8%) ↓
Consolidado								
Resultado Líquido após IR & CSLL	(68,8)	(271,2)	74,6% ↑	36,2	(289,9%) ↓	(68,8)	36,2	(289,9%) ↓
(-) Participação Minoritários	1,4	2,6	(45,3%) ↓	0,7	120,0% ↑	1,4	0,7	120,0% ↑
Lucro Líquido	(67,3)	(268,5)	74,9% ↑	36,9	(282,7%) ↓	(67,3)	36,9	(282,7%) ↓
Margem Líquida	(11,6%)	(51,9%)	40,3 p.p. ↑	6,1%	(18 p.p.) ↓	(11,6%)	6,1%	(18 p.p.) ↓
Lucro por Ação ¹ (12 meses) (R\$/ação)	(2,83)	(1,84)	(54,4%) ↓	2,10	(234,7%) ↓	(2,83)	2,10	(234,7%) ↓
Lucro por Ação ² (12 meses) (R\$/ação) (ex-tesouraria)	(3,07)	(1,99)	(54,4%) ↓	2,24	(236,9%) ↓	(3,07)	2,24	(236,9%) ↓

1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

2. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as mantidas em Tesouraria.

ROE (% , últimos 12 meses) e ROIC (% , últimos 12 meses) Consolidado



Comentário do Desempenho

RESULTADO A APROPRIAR

Encerramos 1T22 com R\$ 373 milhões de resultado a apropriar e margem REF de 23,8% (-10,3 p.p. a/a e -0,9 p.p. t/t).

(R\$ milhões)	Março 22	Dezembro 21	T/T (%)	Março 21	A/A (%)
Tenda					
Receitas a Apropriar	1.566,9	1.605,5	(2,4%) ↓	1.077,5	45,4% ↑
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar	(1.194,5)	(1.209,8)	(1,3%) ↓	(710,5)	68,1% ↑
Resultado a Apropriar¹	372,5	395,8	(5,9%) ↓	367,0	1,5% ↑
Margem a Apropriar	23,8%	24,6%	(0,9 p.p.) ↓	34,1%	(10,3 p.p.) ↓

1. Contempla os empreendimentos que estão sob restrição por cláusula suspensiva.
Ainda não constam valores para operação off-site

CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

(R\$ milhões)	Março 22	Dezembro 21	T/T (%)	Março 21	A/A (%)
Consolidado					
Caixa e equivalentes de caixa	35,7	87,1	(59,1%) ↓	68,1	(47,7%) ↓
Aplicações financeiras	767,7	977,9	(21,5%) ↓	930,6	(17,5%) ↓
Caixa Total	803,4	1.064,9	(24,6%) ↓	998,7	(19,6%) ↓

CONTAS A RECEBER

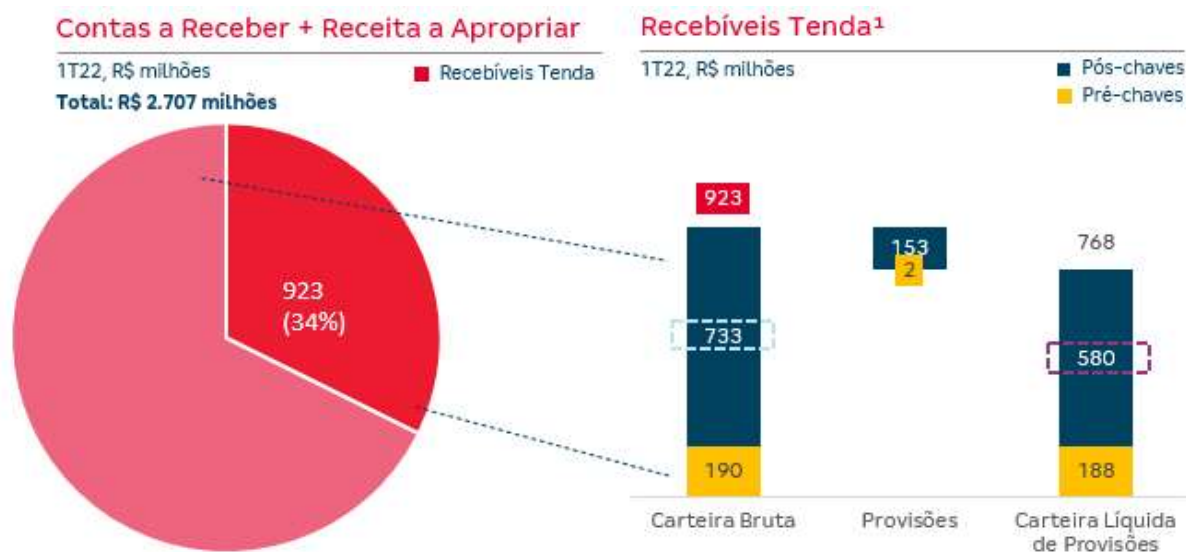
A Companhia totalizou R\$ 1.140 milhões em contas a receber ao final do 1T22 (+11,6% a/a e +4,2% t/t) com 165 dias de contas a receber (+9,4% a/a e +5,1% t/t).

(R\$ milhões)	Março 22	Dezembro 21	T/T (%)	Março 21	A/A (%)
Consolidado					
2022	578,6	470,7	22,9% ↑	1.119,2	(48,3%) ↓
2023	566,5	454,8	24,6% ↑	49,0	1.056,2% ↑
2024	117,0	131,4	(11,0%) ↓	36,3	222,4% ↑
2025 em diante	169,6	312,7	(45,8%) ↓	41,8	305,4% ↑
Contas a Receber Total	1.431,8	1.369,7	4,5% ↑	1.246,3	14,9% ↑
(-) Ajuste a valor presente	(31,6)	(30,5)	(3,5%) ↓	(6,7)	(374,3%) ↓
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(211,8)	(198,9)	(6,5%) ↓	(187,1)	(13,2%) ↓
(-) Provisão para distrato	(48,3)	(46,3)	(4,2%) ↓	(30,9)	(56,0%) ↓
Contas a Receber	1.140,1	1.094,0	4,2% ↑	1.021,6	11,6% ↑
Dias de Contas a Receber	165	157	5,1% ↑	151	9,4% ↑

1. Vencidos e a vencer

RECEBÍVEIS TENDA

A carteira de Recebíveis Tenda (on e off balance, risco Tenda) líquida de provisão finalizou março-22 em R\$ 768 milhões (+56% a/a e +5%t/t). O índice de cobertura de provisão da carteira pós-chave encerrou em 20,8% (-3,5p.p. a/a e +1,4p.p. t/t).



Comentário ao Desempenho

Recebíveis Tenda ¹ (R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)
Carteira Bruta	922,7	873,2	5,7% ↑	621,9	48,4% ↑
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	189,5	165,3	14,6% ↑	97,0	95,2% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	733,3	707,9	3,6% ↑	524,8	39,7% ↑
Carteira Líquida de Provisão	768,1	734,4	4,6% ↑	493,7	55,6% ↑
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	187,3	163,5	14,6% ↑	96,5	94,1% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	580,7	570,9	1,7% ↑	397,3	46,2% ↑

Recebíveis Tenda ¹ (por aging, pós-chaves)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)
Carteira Líquida de Provisão (R\$ milhões)	580,7	570,9	1,7% ↑	397,3	46,2% ↑
Não entregue ²	316,8	313,3	1,1% ↑	198,4	59,7% ↑
Entregue, adimplente	181,9	190,2	(4,4%) ↓	135,2	34,6% ↑
Entregue, inadimplente <90d	62,0	46,6	33,0% ↑	39,3	57,7% ↑
Entregue, inadimplente >90d e <360	20,1	20,7	(3,0%) ↓	24,3	(17,6%) ↓
Entregue, inadimplente >360	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Índice de Cobertura de Provisão (%)	20,8%	19,4%	1,4 p.p. ↑	24,3%	(3,5 p.p.) ↓
Não entregue ²	8,7%	7,2%	1,5 p.p. ↑	13,6%	(4,9 p.p.) ↓
Entregue, adimplente	1,2%	0,9%	0,3 p.p. ↑	1,2%	(0,0 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente <90d	10,7%	9,0%	1,6 p.p. ↑	12,3%	(1,7 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente >90d e <360	43,7%	41,9%	1,8 p.p. ↑	40,5%	3,2 p.p. ↑
Entregue, inadimplente >360	100,0%	100,0%	0,0 p.p.	27,7%	72,3 p.p. ↓

1. Valores a receber, on e off balance, parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.
2. Empreendimentos não entregues têm fluxos de financiamento pré-chaves e pós-chaves. O índice de cobertura de provisão diz respeito apenas ao fluxo pós-chaves.

ENDIVIDAMENTO

Encerramos esse trimestre com uma dívida total de R\$ 1,4 bilhão, *duration* de 27,6 meses e com custo médio nominal de 13% a.a.

Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões)	1T22	Financiamento Bancário	Dívida Corporativa	Financiamento a Construção (SFH)
Consolidado				
2022	327,1	84,4	148,5	94,2
2023	354,6	75,6	173,1	105,8
2024	238,9	44,2	189,8	4,9
2025 em diante	479,6	0,0	479,6	0,0
Dívida Total	1.400,1	204,1	991,0	204,9
Duration (em meses)	27,6			

Detalhamento da dívida (R\$ milhões)	Vencimento	Taxas (a.a.)	Saldo Devedor Março 22	Saldo Devedor Dezembro 21
Consolidado				
Dívida Total			1.400,1	1.339,8
Financiamento Bancário	até 03/2024	CDI + 2,95%	204,1	180,6
Dívida Corporativa			994,0	1.017,7
DEB TEND14	até 09/2023	CDI + 1,75%	100,8	98,5
DEB TEND15	até 03/2024	CDI + 1,40%	153,2	149,8
DEB TEND16	até 12/2024	CDI + 1,30%	151,9	204,5
DEB TEND17	até 02/2026	CDI + 2,25%	205,4	200,5
DEB TEND19	até 09/2028	CDI + 1,85%	152,4	148,8
CRI Tenda	até 04/2028	CDI + 2,73%	230,4	215,6
SFH	até 07/2023	TR + 8,3%	204,9	141,5

Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões)	Saldo Devedor Março 22	Saldo Devedor / Total Dívida	Custo Médio (a.a.)
Consolidado			
CDI	1.195,1	85,4%	CDI + 1,79%
TR	204,9	14,6%	TR + 11,11%
Total	1.400,1	100%	13,44%

Comentário ao Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A relação dívida líquida sobre patrimônio líquido encerrou o trimestre positiva em 52%.

(R\$ milhões)	Março 22	Dezembro 21	T/T (%)	Março 21	A/A (%)
Consolidado					
Dívida Bruta	1.400,1	1.396,8	0,2% ↑	1.036,7	35,1% ↑
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(803,4)	(1.064,9)	(24,6%) ↓	(998,7)	(19,6%) ↓
Dívida Líquida	596,690	331,8	79,8% ↑	38,0	1.469,2% ↑
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.155,672	1.212,6	(4,7%) ↓	1.476,4	(21,7%) ↓
Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários)	51,6%	27,4%	24,3 p.p. ↑	2,6%	49,1 p.p. ↑
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	(85,5)	(4,7)	(1.709,0%) ↓	373,5	(122,9%) ↓

GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

Nesse primeiro trimestre, a Companhia totalizou uma queima de caixa operacional de R\$ 241 milhões, sendo R\$233 milhões da marca Tenda.

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)
Consolidado					
Recuperação de ações	0,0	0,2	(100,0%) ↓	89,5	(100,0%) ↓
Dividendos pagos	0,0	17,1	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑
Distribuição de Capital	0,0	17,3	(100,0%) ↓	89,5	(100,0%) ↓
(R\$ milhões, últimos 12 meses)					
Consolidado					
Recuperação de ações	5,8	95,3	(93,9%) ↓	94,8	(93,9%) ↓
Dividendos pagos	17,1	17,1	0,0% ↑	48,6	(64,9%) ↓
Distribuição de Capital	22,8	112,4	(79,7%) ↓	143,4	(84,1%) ↓

(R\$ milhões)	Março 22	Dezembro 21	T/T (%)	Março 21	A/A (%)
Consolidado					
Variação do Caixa Disponível	(261,6)	23,1	(1.231,0%) ↓	(306,8)	14,7% ↑
(-) Variação da Dívida Bruta	3,3	56,9	(94,2%) ↓	(120,4)	102,8% ↑
(+) Distribuição de Capital	0,0	17,3	(100,0%) ↓	89,5	(100,0%) ↓
Geração de Caixa¹	(264,9)	(16,5)	(1.502,1%) ↓	(96,8)	(173,6%) ↓
Geração de Caixa Operacional ²	(240,6)	22,0	(1.195,1%) ↓	(97,1)	(147,8%) ↓
Tenda	(232,6)	38,7	(700,7%) ↓	(59,8)	(289,3%) ↓
Alea	(8,0)	(16,8)	52,1% ↑	(37,4)	78,5% ↑

1. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recuperação de Ações e Dividendos Pagos
 2. A Geração de Caixa Operacional é o resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

Comentário ao Desempenho

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Tenda								
Receita Líquida	571,1	506,2	12,8% ↑	602,9	(5,3%) ↓	571,1	602,9	(5,3%) ↓
Custos Operacionais	(462,3)	(555,8)	(16,8%) ↓	(424,0)	9,0% ↑	(462,3)	(424,0)	9,0% ↑
Lucro Bruto	108,8	(49,6)	319,4% ↑	178,9	(39,2%) ↓	108,8	178,9	(39,2%) ↓
Margem Bruta	19,0%	-9,8%	28,8 p.p. ↑	29,7%	(11 p.p.) ↓	19,0%	29,7%	(11 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(117,1)	(155,1)	(24,5%) ↓	(115,7)	1,3% ↑	(117,1)	(115,7)	1,3% ↑
Despesas com Vendas	(64,0)	(77,3)	(17,3%) ↓	(49,3)	29,7% ↑	(64,0)	(49,3)	29,7% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(40,6)	(40,2)	0,9% ↑	(43,4)	(6,4%) ↓	(40,6)	(43,4)	(6,4%) ↓
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(10,3)	(23,6)	(56,4%) ↓	(15,4)	(33,4%) ↓	(10,3)	(15,4)	(33,4%) ↓
Depreciação e Amortização	(8,2)	(8,7)	(6,2%) ↓	(7,3)	12,0% ↑	(8,2)	(7,3)	12,0% ↑
Equivalência Patrimonial	5,9	(5,3)	212,7% ↑	(0,2)	3.111% ↑	5,9	(0,2)	3.111% ↑
Lucro Operacional	(8,3)	(204,7)	95,9% ↑	63,3	(113,2%) ↓	(8,3)	63,3	(113,2%) ↓
Receita Financeira	17,4	15,0	15,8% ↑	4,0	333,5% ↑	17,4	4,0	333,5% ↑
Despesa Financeira	(54,9)	(38,7)	41,7% ↑	(13,6)	305,1% ↑	(54,9)	(13,6)	305,1% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	(45,9)	(228,5)	79,9% ↑	53,7	(185,5%) ↓	(45,9)	53,7	(185,5%) ↓
Impostos Diferidos	(0,1)	(1,4)	89,8% ↑	(3,2)	95,6% ↑	(0,1)	(3,2)	95,6% ↑
IR & CSLL	(9,4)	(12,9)	(27,3%) ↓	(8,9)	5,4% ↑	(9,4)	(8,9)	5,4% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	(55,5)	(242,8)	77,2% ↑	41,6	(233,3%) ↓	(55,5)	41,6	(233,3%) ↓
(-) Participações Minoritárias	1,4	2,6	(45,3%) ↓	0,7	120,0% ↑	1,4	0,7	120,0% ↑
Lucro Líquido	(54,0)	(240,2)	77,5% ↑	42,2	(227,9%) ↓	(54,0)	42,2	(227,9%) ↓
Alea								
Receita Líquida	10,3	11,1	(6,8%) ↓	0,0	0,0% ↑	10,3	0,0	0,0% ↑
Custos Operacionais	(13,9)	(25,7)	(46,2%) ↓	0,0	0,0% ↑	(13,9)	0,0	0,0% ↑
Lucro Bruto	(3,5)	(14,7)	75,9% ↑	0,0	0,0% ↑	(3,5)	0,0	0,0% ↑
Margem Bruta	-34,2%	-132,4%	98,2 p.p. ↑	0,0%	(34 p.p.) ↓	-34,2%	0,0%	(34 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(9,8)	(13,9)	(29,0%) ↓	(5,5)	79,7% ↑	(9,8)	(5,5)	79,7% ↑
Despesas com Vendas	(0,3)	(0,4)	(21,3%) ↓	(0,2)	51,0% ↑	(0,3)	(0,2)	51,0% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(7,4)	(12,9)	(42,4%) ↓	(5,0)	49,1% ↑	(7,4)	(5,0)	49,1% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(1,0)	(0,3)	276,0% ↑	(0,1)	641,9% ↑	(1,0)	(0,1)	641,9% ↑
Depreciação e Amortização	(1,0)	(0,3)	275,5% ↑	(0,1)	641,9% ↑	(1,0)	(0,1)	641,9% ↑
Equivalência Patrimonial	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Operacional	(13,4)	(28,5)	53,1% ↑	(5,5)	(144,3%) ↓	(13,4)	(5,5)	(144,3%) ↓
Receita Financeira	0,1	0,2	(64,9%) ↓	0,1	(22,6%) ↓	0,1	0,1	(22,6%) ↓
Despesa Financeira	(0,0)	(0,1)	(66,1%) ↓	(0,0)	757,3% ↑	(0,0)	(0,0)	757,3% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	(13,3)	(28,4)	53,1% ↑	(5,4)	(147,8%) ↓	(13,3)	(5,4)	(147,8%) ↓
Impostos Diferidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
IR & CSLL	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	(13,3)	(28,4)	53,1% ↑	(5,4)	(147,8%) ↓	(13,3)	(5,4)	(147,8%) ↓
(-) Participações Minoritárias	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Lucro Líquido	(13,3)	(28,4)	53,1% ↑	(5,4)	(147,8%) ↓	(13,3)	(5,4)	(147,8%) ↓
Consolidado								
Receita Líquida	581,4	517,2	12,4% ↑	602,9	(3,6%) ↓	581,4	602,9	(3,6%) ↓
Custos Operacionais	(476,2)	(581,5)	(18,1%) ↓	(424,0)	12,3% ↑	(476,2)	(424,0)	12,3% ↑
Lucro Bruto	105,2	(64,3)	263,8% ↑	178,9	(41,2%) ↓	105,2	178,9	(41,2%) ↓
Margem Bruta	18,1%	-12,4%	30,5 p.p. ↑	29,7%	(12 p.p.) ↓	18,1%	29,7%	(12 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(126,9)	(169,0)	(24,9%) ↓	(121,1)	4,8% ↑	(126,9)	(121,1)	4,8% ↑
Despesas com Vendas	(64,3)	(77,7)	(17,3%) ↓	(49,5)	29,7% ↑	(64,3)	(49,5)	29,7% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(48,1)	(53,2)	(9,6%) ↓	(48,4)	(0,7%) ↓	(48,1)	(48,4)	(0,7%) ↓
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(11,3)	(23,8)	(52,6%) ↓	(15,5)	(27,2%) ↓	(11,3)	(15,5)	(27,2%) ↓
Depreciação e Amortização	(9,2)	(9,0)	2,6% ↑	(7,4)	23,9% ↑	(9,2)	(7,4)	23,9% ↑
Equivalência Patrimonial	5,9	(5,3)	212,7% ↑	(0,2)	3.111% ↑	5,9	(0,2)	3.111% ↑
Lucro Operacional	(21,7)	(233,2)	90,7% ↑	57,8	(137,6%) ↓	(21,7)	57,8	(137,6%) ↓
Receita Financeira	17,4	15,2	14,6% ↑	4,1	325,0% ↑	17,4	4,1	325,0% ↑
Despesa Financeira	(54,9)	(38,8)	41,5% ↑	(13,6)	305,3% ↑	(54,9)	(13,6)	305,3% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	(59,2)	(256,8)	76,9% ↑	48,3	(222,5%) ↓	(59,2)	48,3	(222,5%) ↓
Impostos Diferidos	(0,1)	(1,4)	89,8% ↑	(3,2)	95,6% ↑	(0,1)	(3,2)	95,6% ↑
IR & CSLL	(9,4)	(12,9)	(27,3%) ↓	(8,9)	5,4% ↑	(9,4)	(8,9)	5,4% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	(68,8)	(271,2)	74,6% ↑	36,2	(289,9%) ↓	(68,8)	36,2	(289,9%) ↓
(-) Participações Minoritárias	1,4	2,6	(45,3%) ↓	0,7	120,0% ↑	1,4	0,7	120,0% ↑
Lucro Líquido	(67,3)	(268,5)	74,9% ↑	36,9	(282,7%) ↓	(67,3)	36,9	(282,7%) ↓

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	Março 22	Dezembro 21	T/T (%)	Março 21	A/A (%)
Consolidado					
Ativo Circulante	2.537,2	2.815,9	(9,9%) ↓	2.777,3	(8,6%) ↓
Caixa e Equivalentes de Caixa	35,7	87,1	(59,1%) ↓	68,1	(47,7%) ↓
Títulos e Valores Imobiliários	767,7	977,9	(21,5%) ↓	930,6	(17,5%) ↓
Recebíveis de Clientes	664,2	601,9	10,4% ↑	794,1	(16,4%) ↓
Imóveis a Comercializar	910,5	978,5	(6,9%) ↓	848,2	7,3% ↑
Outros Contas a Receber	159,0	170,7	(6,8%) ↓	136,4	16,6% ↑
Ativo Não-Circulante	1.550,8	1.359,0	14,1% ↑	1.157,5	34,0% ↑
Recebíveis de Clientes	475,9	492,1	(3,3%) ↓	227,5	109,2% ↑
Imóveis a Comercializar	985,9	798,7	23,4% ↑	861,5	14,4% ↑
Outros	89,0	68,3	30,4% ↑	68,5	30,0% ↑
Intangível e Imobilizado	242,2	234,3	3,4% ↑	188,3	28,6% ↑
Investimentos	39,8	32,2	23,5% ↑	42,3	(5,9%) ↓
Ativo Total	4.370,0	4.441,5	(1,6%) ↓	4.165,4	4,9% ↑
Passivo Circulante	1.338,1	1.280,8	4,5% ↑	963,3	38,9% ↑
Empréstimos e Financiamentos	228,5	207,1	10,3% ↑	210,7	8,4% ↑
Debêntures	223,0	137,7	61,9% ↑	102,3	117,9% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	595,3	554,3	7,4% ↑	357,3	66,6% ↑
Fornecedores e Materiais	47,7	110,8	(56,9%) ↓	63,8	(25,2%) ↓
Impostos e Contribuições	23,0	32,6	(29,5%) ↓	35,3	(34,9%) ↓
Outros	220,7	238,2	(7,4%) ↓	193,8	13,9% ↑
Passivo Não-Circulante	1.876,2	1.948,1	(3,7%) ↓	1.725,8	8,7% ↑
Empréstimos e Financiamentos	180,6	195,7	(7,7%) ↓	125,9	43,4% ↑
Debêntures	768,0	856,2	(10,3%) ↓	597,7	28,5% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	822,0	801,2	2,6% ↑	871,4	(5,7%) ↓
Impostos Diferidos	18,2	17,3	5,3% ↑	18,8	(3,6%) ↓
Provisão para Contingências	33,6	33,8	(0,4%) ↓	32,3	4,2% ↑
Outros credores	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Outros	53,7	43,9	22,3% ↑	79,7	(32,6%) ↓
Patrimônio Líquido Total	1.155,7	1.212,6	(4,7%) ↓	1.476,4	(21,7%) ↓
Patrimônio Líquido	1.147,9	1.203,4	(4,6%) ↓	1.469,1	(21,9%) ↓
Participação dos Minoritários	7,8	9,2	(15,5%) ↓	7,3	6,9% ↑
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.370,0	4.441,5	(1,6%) ↓	4.165,4	4,9% ↑

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	1T22	4T21	T/T (%)	1T21	A/A (%)	3M22	3M21	A/A (%)
Consolidado								
Caixa líquido gerado (aplicado) - operacional	(124,1)	52,0	(338,9%) ↓	(28,5)	(335,9%) ↓	(124,1)	(28,5)	(335,9%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos	(59,2)	(256,8)	77% ↑	48,3	(222,5%) ↓	(59,2)	48,3	(222,5%) ↓
Despesas/receitas que não impactam capital de giro	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Depreciações e Amortizações	13,1	12,9	1,7% ↑	11,0	19,3% ↑	13,1	11,0	19,3% ↑
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	11,4	5,3	114,5% ↑	9,9	14,4% ↑	11,4	9,9	14,4% ↑
Ajuste a valor presente	1,1	17,7	(94,0%) ↓	1,5	(28,2%) ↓	1,1	1,5	(28,2%) ↓
Impairment	0,0	4,6	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Equivalência Patrimonial	(5,9)	5,3	(212,7%) ↓	0,2	(3.111%) ↓	(5,9)	0,2	(3.111%) ↓
Provisão por contingências	(4,0)	11,5	(134,4%) ↓	(0,1)	(2.896%) ↓	(4,0)	(0,1)	(2.896%) ↓
Juros e encargos não realizados, líquidos	118,1	35,1	236,1% ↑	6,3	1.761,5% ↑	118,1	6,3	1.761,5% ↑
Provisão para garantia	(6,1)	22,9	(126,4%) ↓	1,2	(617,8%) ↓	(6,1)	1,2	(617,8%) ↓
Provisão para distribuição de lucros	10,2	(1,7)	691,1% ↑	9,6	6,2% ↑	10,2	9,6	6,2% ↑
Despesas com plano de opções	2,7	(0,3)	1.067% ↑	11,6	(77,2%) ↓	2,7	11,6	(77,2%) ↓
Baixa de Imobilizado e intangível líquido	0,3	0,5	(36,4%) ↓	3,7	(90,9%) ↓	0,3	3,7	(90,9%) ↓
Resultado na compra e venda de participação	0,0	(1,2)	100,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Outras provisões	0,4	0,4	7,5% ↑	0,0	797,9% ↑	0,4	0,0	797,9% ↑
Arrendamento mercantil	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Instrumentos financeiros derivativos	7,8	(6,3)	223,6% ↑	0,0	0,0% ↑	7,8	0,0	0,0% ↑
Impostos diferidos	(1,4)	(4,6)	70,1% ↑	10,3	(113,2%) ↓	(1,4)	10,3	(113,2%) ↓
Clientes	(62,1)	127,9	(148,5%) ↓	(125,7)	50,6% ↑	(62,1)	(125,7)	50,6% ↑
Imóveis a venda	(115,4)	20,2	(671,2%) ↓	(66,2)	(74,2%) ↓	(115,4)	(66,2)	(74,2%) ↓
Outras contas a receber	(7,4)	(21,5)	65,5% ↑	(9,9)	25,4% ↑	(7,4)	(9,9)	25,4% ↑
Fornecedores	(63,1)	18,7	(437,9%) ↓	25,7	(346,0%) ↓	(63,1)	25,7	(346,0%) ↓
Impostos e contribuições	(2,3)	(12,4)	81,9% ↑	0,4	(699,7%) ↓	(2,3)	0,4	(699,7%) ↓
Salários, encargos sociais e participações	1,7	(2,7)	163,9% ↑	(3,7)	147,6% ↑	1,7	(3,7)	147,6% ↑
Obrigações por aquisição de imóveis	61,4	44,9	36,6% ↑	51,9	18,3% ↑	61,4	51,9	18,3% ↑
Outras contas a pagar	(9,3)	(6,8)	(36,7%) ↓	(13,5)	30,5% ↑	(9,3)	(13,5)	30,5% ↑
Operações de conta corrente	0,3	37,5	(99,3%) ↓	7,5	(96,5%) ↓	0,3	7,5	(96,5%) ↓
Impostos Pagos	(16,4)	1,0	(1.823%) ↓	(8,5)	(92,2%) ↓	(16,4)	(8,5)	(92,2%) ↓
Caixa líquido gerado (aplicado) - investimento	75,5	(13,7)	650,0% ↑	247,9	(69,6%) ↓	75,5	247,9	(69,6%) ↓
Atividades de Investimento	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aquisição de propriedades e equipamentos	(21,0)	(29,2)	28,2% ↑	(59,9)	65,0% ↑	(21,0)	(59,9)	65,0% ↑
Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários	98,4	15,5	536,3% ↑	307,9	(68,0%) ↓	98,4	307,9	(68,0%) ↓
Aumento de Investimentos	(2,0)	0,0	0,0% ↑	(0,1)	(2.567%) ↓	(2,0)	(0,1)	(2.567%) ↓
Dividendos Recebidos	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Caixa líquido gerado (aplicado) - financiamento	(2,8)	(7,3)	62,2% ↑	(221,0)	98,7% ↑	(2,8)	(221,0)	98,7% ↑
Recompra de ações	0,0	(0,2)	100,0% ↑	(89,5)	100,0% ↑	0,0	(89,5)	100,0% ↑
Aumento de Capital	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aumento de Reserva de Capital	(0,5)	(0,0)	(1.089%) ↓	(0,2)	(194,1%) ↓	(0,5)	(0,2)	(194,1%) ↓
Dividendos Pagos	(0,0)	(17,1)	100,0% ↑	0,0	0,0% ↑	(0,0)	0,0	0,0% ↑
Aumento empréstimos e financiamentos	110,9	284,5	(61,0%) ↓	200,0	(44,6%) ↓	110,9	200,0	(44,6%) ↓
Amortização de empréstimo e financiamento	(111,3)	(272,5)	59,2% ↑	(329,1)	66,2% ↑	(111,3)	(329,1)	66,2% ↑
Pagamento de arrendamento	(1,8)	(1,6)	(10,9%) ↓	(2,0)	9,4% ↑	(1,8)	(2,0)	9,4% ↑
Operações de mútuo	0,0	(0,4)	100,0% ↑	(0,2)	100,0% ↑	0,0	(0,2)	100,0% ↑
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(51,4)	30,9	(266,4%) ↓	(1,6)	(3.070%) ↓	(51,4)	(1,6)	(3.070%) ↓
Saldo no início do período	87,1	56,2	55,0% ↑	69,7	24,9% ↑	87,1	69,7	24,9% ↑
Saldo no fim do período	35,7	87,1	(59,1%) ↓	68,1	(47,7%) ↓	35,7	68,1	(47,7%) ↓

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Marcos Antonio Pinheiro Filho

CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

Thiago Gomes

Coordenador de Relações com Investidores

Mariana Guimarães

Analista de Relações com Investidores

Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 3111-9909

E-mail: ri@tenda.com

Website: ri.tenda.com

ASSESSORIA DE IMPRENSA

NOVAPR

Marilia Paiotti

Tel.: +55 (11) 5180-9079

E-mail: marilia.paiotti@novapr.com.br

SOBRE A TENDA

A Tenda (B3: TEND3) é uma das principais construtoras do Brasil e está listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. Com foco em habitação popular, atua em nove regiões metropolitanas do país com empreendimentos voltados para o grupo 2 do programa Casa Verde e Amarela ("PCVA").

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
ATIVOS					
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	10	15.427	53.693	35.651	87.074
Títulos e valores mobiliários	10	360.081	473.103	767.739	977.870
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	59.288	64.423	664.243	601.886
Imóveis a comercializar	5	135.603	129.474	910.506	978.450
Valores a receber de partes relacionadas	6	42.026	50.112	3.228	3.276
Depósitos judiciais	15	19.679	20.598	19.912	21.562
Demais contas a receber		140.834	139.369	154.107	145.818
Total dos ativos circulantes		772.938	930.772	2.555.386	2.815.936
NÃO CIRCULANTES					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	53.802	51.633	475.860	492.085
Imóveis a comercializar	5	213.012	135.456	985.916	798.667
Valores a receber de partes relacionadas	6	39.031	40.665	39.031	39.031
Depósitos judiciais	15	31.408	27.977	31.781	29.253
Imobilizado	7	139.643	139.933	206.825	202.262
Intangível	8	35.077	31.765	35.346	32.027
Investimentos em participações societárias	9	1.566.940	1.548.314	39.826	32.236
Total dos ativos não circulantes		2.078.913	1.975.743	1.814.585	1.625.561
TOTAL DOS ATIVOS		2.851.851	2.906.515	4.369.971	4.441.497

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	10	80.239	74.956	228.461	207.127
Debêntures	10	208.172	118.519	208.172	118.519
Outros instrumentos financeiros	11	14.821	19.208	14.821	19.208
Arrendamento mercantil direito de uso	12	7.009	8.385	7.009	8.385
Fornecedores de materiais e serviços		38.073	40.896	47.720	110.842
Impostos e contribuições		4.527	4.503	22.969	32.591
Salários, encargos sociais e participações		13.962	11.736	80.703	68.478
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	13	114.164	92.191	595.296	554.292
Provisões e distratos a pagar		3.944	3.982	7.856	7.738
Valores a pagar para partes relacionadas	6	96.155	139.005	25.872	25.654
Provisão para perda de investimentos	9	7.492	8.300	5.954	5.956
Dividendos a Pagar	16.4	120	122	120	122
Demais contas a pagar		21.306	39.235	53.907	78.795
Provisões para demandas judiciais	15	35.889	39.342	39.287	43.099
Total dos passivos circulantes		645.873	600.380	1.338.147	1.280.806
NÃO CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	10	109.601	113.613	180.616	195.675
Debêntures	10	768.010	856.228	768.010	856.228
Arrendamento mercantil direito de uso	12	34.209	34.209	34.209	34.209
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	13	114.347	66.611	822.042	801.231
Provisão para demandas judiciais	15	30.707	30.885	33.614	33.756
Tributos diferidos	14	311	294	18.158	17.251
Demais contas a pagar		906	882	19.503	9.713
Total dos passivos não circulantes		1.058.091	1.102.722	1.876.152	1.948.063
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	16.1	1.095.511	1.095.511	1.095.511	1.095.511
Reserva de capital e de outorga de opções de ações		5.470	6.392	5.470	6.392
Ações em tesouraria	16.3	(156.268)	(158.995)	(156.268)	(158.995)
Reserva de Lucros		217.928	285.269	217.928	285.269
Outros resultados abrangentes	19 (a) (IV)	(14.754)	(24.764)	(14.754)	(24.764)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.147.887	1.203.413	1.147.887	1.203.413
Participação de acionistas não controladores		-	-	7.785	9.215
Total do patrimônio líquido		1.147.887	1.203.413	1.155.672	1.212.628
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.851.851	2.906.515	4.369.971	4.441.497

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
RECEITA LÍQUIDA	20	27.285	34.828	581.412	602.885
CUSTOS	21	(24.713)	(33.508)	(476.169)	(423.975)
LUCRO BRUTO		2.572	1.320	105.243	178.910
(DESPESAS) RECEITAS					
Despesas com vendas	21	(15.601)	(3.969)	(64.280)	(49.543)
Despesas gerais e administrativas	21	(13.896)	(13.410)	(48.066)	(48.406)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	9	14.764	82.655	5.931	(197)
Outras receitas (despesas), líquidas	21	(16.467)	(21.168)	(20.529)	(22.982)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		(28.628)	45.428	(21.701)	57.782
RESULTADO FINANCEIRO					
Receitas financeiras	22	(38.623)	(8.233)	(37.516)	(9.457)
Despesas financeiras	22	9.472	2.489	17.433	4.102
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(48.095)	(10.722)	(54.949)	(13.559)
	14	(67.251)	37.195	(59.217)	48.325
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL					
Imposto de renda e contribuição social - correntes	14	(90)	(332)	(9.554)	(12.112)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	14	(73)	(143)	(9.414)	(8.928)
	14	(17)	(189)	(140)	(3.184)
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO		(67.341)	36.863	(68.771)	36.213
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas controladores		(67.341)	36.863	(67.341)	36.863
Acionistas não controladores		-	-	(1.430)	(650)
LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS					
Lucro (Prejuízo) básico por lote de mil ações - Em Reais	18	(0,6979)	0,3821	(0,6979)	0,3821
Lucro (prejuízo) diluído por lote de mil ações - Em Reais	18	(0,6579)	0,3570	(0,6579)	0,3570

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS PERÍODO FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(67.341)	36.863	(68.771)	36.213
Outros resultados abrangentes	10.010	-	10.010	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	(57.331)	36.863	(58.761)	36.213
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas controladores	(57.331)	36.863	(57.331)	36.863
Acionistas não controladores		-	(1.430)	(650)
	(57.331)	36.863	(58.761)	36.213

As notas explicativas são parte integrante das Informações financeiras intermediárias

Atribuível aos acionistas da controladora										
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Lucros/Prejuízos acumulados	Outros Resultados abrangentes	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020										
Recompra de ações	16.3	-	-	(89.540)	-	-	-	(89.540)	-	(89.540)
Redução da reserva de capital	16.2	-	(186)	-	-	-	-	(186)	-	(186)
Opções outorgadas reconhecidas	16.2	-	4.327	-	-	-	-	4.327	-	4.327
Exercício <i>Stock Option</i>	16.3	-	(23.860)	23.860	-	-	-	-	-	-
Compra / Venda de participação	-	-	-	-	-	-	-	-	7.441	7.441
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	36.863	-	36.863	(650)	36.213
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2021		1.095.511	15.923	(155.949)	476.746	36.863		1.469.094	7.282	1.476.376
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021										
Redução da reserva de capital	16.2	-	(547)	-	-	-	-	(547)	-	(547)
Opções outorgadas reconhecidas	16.2	-	2.352	-	-	-	-	2.352	-	2.352
Exercício <i>Stock Option</i>	16.3	-	(2.727)	2.727	-	-	-	-	-	-
Efeito dos Instrumentos de Hedge de Fluxo de Caixa	-	-	-	-	-	-	10.010	10.010	-	10.010
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	-	(67.341)	-	(67.341)	(1.430)	(68.771)
SALDOS EM 31 DE MARÇO 2021		1.095.511	5.470	(156.268)	476.746	(258.818)	(14.754)	1.147.887	7.785	1.155.672

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(67.251)	37.195	(59.217)	48.325
Ajustes em:					
Depreciação e amortização	7 e 8	11.036	10.148	13.068	10.953
Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos (liquida de custos de distratos)	4 e 5	472	4.023	11.374	9.945
Ajuste a valor presente	4	(80)	100	1.064	1.481
Provisão para realização de ativos não financeiros	5	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	9	(14.764)	(82.655)	(5.931)	197
Provisão para demandas judiciais e compromissos	15	(3.632)	(466)	(3.954)	(132)
Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos		117.399	6.795	118.072	6.343
Provisão para garantia		(7.814)	(872)	(6.063)	1.171
Provisão para participação nos lucros	21	2.459	2.590	10.172	9.582
Despesas com plano de opções de ações	16.2	1.441	9.885	2.659	11.641
Resultado na compra/venda de participação		(726)	1.456	339	16
Outras provisões		(13)	3.546	431	3.738
Instrumentos financeiros derivativos		7.834	-	7.834	-
Impostos diferidos (PIS/COFINS)		(1.782)	(152)	(1.363)	10.340
(Aumento) Redução em ativos operacionais					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados		2.515	4.584	(62.067)	(125.746)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda		(87.270)	4.424	(115.370)	(66.212)
Demais contas a receber		(2.205)	(79.106)	(7.394)	(9.912)
Aumento (Redução) em passivos operacionais					
Fornecedores de materiais e serviços		(2.823)	5.776	(63.122)	25.664
Impostos e contribuições		119	(43)	(2.255)	376
Salários, encargos sociais e participações		678	(1.632)	1.746	(3.670)
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes		73.352	(2.164)	61.377	51.877
Demais contas a pagar		(10.114)	13.177	(9.349)	(13.454)
Operações com partes relacionadas		(36.708)	29.249	266	7.547
Dividendos a pagar		-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		(158)	(160)	(16.423)	(8.544)
Caixa líquido consumido nas atividades operacionais					
		(18.035)	(34.302)	(124.106)	(28.474)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de matéria prima		-	-	-	(240)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	7 e 8	(14.058)	(26.994)	(20.950)	(59.681)
Aumento de capital nas investidas		(2.000)	(51.431)	(2.000)	(75)
Apliação/Resgate em títulos e valores mobiliários		(1.179)	343.311	98.405	307.864
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento		(17.237)	264.886	75.455	247.868
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Recompra de ação		-	(89.540)	-	(89.540)
Dividendos Pagos		(2)	-	(2)	-
Aumento de reserva de capital		(547)	(186)	(547)	(186)
Pagamento de arrendamento mercantil direito de uso		(1.792)	(1.977)	(1.792)	(1.977)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures		4.341	200.001	110.881	200.001
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal		(6.543)	(269.597)	(108.658)	(269.597)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - juros		(85)	(59.487)	(2.654)	(59.487)
Operações de mútuo com partes relacionadas		1.634	(1.881)	-	(230)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(2.994)	(222.667)	(2.772)	(221.016)
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		(38.266)	7.917	(51.423)	(1.622)
SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
No início do período		53.693	33.723	87.074	69.735
No fim do período		15.427	41.640	35.651	68.113
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
		(38.266)	7.917	(51.423)	(1.622)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2022 E 2021 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
RECEITAS					
Incorporação e venda de imóveis	20	26.143	39.599	606.068	628.450
Reversão (constituição) de perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos		(531)	(5.006)	(14.871)	(14.427)
		25.612	34.593	591.197	614.023
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis		(21.293)	(30.306)	(457.799)	(411.893)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(33.042)	(5.230)	(41.558)	(20.840)
		(54.335)	(35.536)	(499.357)	(432.733)
VALOR ADICIONADO BRUTO		(28.723)	(943)	91.840	181.290
RETENÇÕES					
Depreciação e amortização	7 e 8	(11.055)	(10.148)	(13.068)	(10.953)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA		(39.778)	(11.091)	78.772	170.337
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial	9	14.764	82.655	5.931	(197)
Receitas financeiras		9.947	2.609	18.255	4.281
		24.711	85.264	24.186	4.084
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		(15.067)	74.173	102.958	174.421
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal e encargos		3.534	17.660	69.654	68.355
Remuneração direta		2.410	14.354	55.045	51.357
Benefícios		783	455	10.079	8.543
Encargos		341	2.851	4.530	8.455
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES		196	8.559	32.603	47.720
Federais		196	8.559	32.584	47.686
Municipais		-	-	19	34
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS		48.544	11.091	69.472	22.133
Juros e aluguéis		48.544	11.091	69.472	22.133
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO		(67.341)	36.863	(68.771)	36.213
Lucros (prejuízo) retidos		(67.341)	36.863	(67.341)	36.863
Lucros (prejuízo) atribuíveis aos acionistas não controladores		-	-	(1.430)	(650)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. ("Companhia" ou "Tenda") e de suas investidas ("Grupo") compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Boa Vista, 280, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 (antiga BM&FBOVESPA) com o código de negociação "TEND3".

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações financeiras intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como Controladora; e
- b) As informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis as entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como "Consolidado".

2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

Exceto as informações referente às aplicações de novas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3.(a), as informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, publicadas no dia 10 de março de 2022 nos jornais O Estado de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e <http://ir.tenda.com>.

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Aprovação das demonstrações financeiras

Em 11 de maio de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

2.4 Informações Financeiras Intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 9).

2.5 Demonstrações do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

a. Novas normas, alterações e interpretações já adotadas no exercício corrente:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
IAS 37 (CPC 25) Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (a)	1º de janeiro de 2022
IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros (b)	1º de janeiro de 2022

(a) IAS 37 (CPC 25) Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) publicou “Contratos Onerosos - Custo de Contrato”, que altera às Provisões IAS 37, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As alterações especificam quais custos uma entidade inclui na determinação do custo de cumprimento de um contrato com o objetivo de avaliar se o contrato é oneroso.

(b) IFRS 9 (CPC 48) Instrumentos Financeiros

Em maio de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu uma emenda à IFRS 9 instrumentos financeiros. A alteração esclarece as taxas uma empresa pode incluir ao avaliar se os termos de um passivo financeiro novo ou modificado são substancialmente diferentes dos termos do passivo financeiro original.

b. Novas normas, alterações e interpretações ainda não adotadas:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
IAS 1 (CPC 26) Apresentação das demonstrações contábeis (a)	1º de janeiro de 2023

(a) IAS 1 (CPC 26) Apresentação das Demonstrações Contábeis

Em janeiro de 2020, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu alterações à IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras, para esclarecer seus requisitos para a apresentação de passivos na demonstração da posição financeira. As alterações são efetivas a partir de exercícios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2023.

4. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Cientes de incorporação e venda de imóveis	137.770	140.060	1.376.131	1.313.902
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(56.960)	(56.252)	(211.773)	(198.854)
(-) Provisão para distratos	(3.054)	(3.231)	(48.280)	(46.328)
(-) Ajuste a valor presente	(2.768)	(2.848)	(31.598)	(30.534)
Contas a receber de terrenos e prestações de serviços	38.102	38.327	55.623	55.785
	113.090	116.056	1.140.103	1.093.971
Circulante	59.288	64.423	664.243	601.886
Não circulante	53.802	51.633	475.860	492.085

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Vencidas				
Até 90 dias	2.459	2.894	34.817	19.399
De 91 a 180 dias	1.517	1.219	9.333	26.589
Acima de 180 dias (a)	48.272	43.880	110.532	109.175
Subtotal - Vencidas	52.248	47.993	154.682	155.163
A vencer				
1 ano	67.479	75.800	778.151	699.186
2 anos	40.892	33.862	333.850	328.594
3 anos	7.622	12.390	68.009	92.276
4 anos	2.363	3.190	34.536	34.778
5 anos em diante	5.268	5.152	62.526	59.690
Subtotal - A vencer	123.624	130.394	1.277.072	1.214.524
(-) Ajuste a valor presente(b)	(2.768)	(2.848)	(31.598)	(30.534)
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e distratos	(56.960)	(56.252)	(211.773)	(198.854)
(-) Provisão para distratos	(3.054)	(3.231)	(48.280)	(46.328)
	113.090	116.056	1.140.103	1.093.971

(a) Do montante vencido acima de 180 dias, valores em processo de repasse junto as instituições financeiras somam R\$18.304 na Controladora e R\$50.308 no consolidado (R\$15.223 na controladora e R\$30.898 no consolidado em 31 de dezembro de 2021).

(b) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 1,94% (taxa média de capitação menos INCC) para o período de 31 de março de 2022 (2,46% em 2021).

Durante os períodos findos em 31 de março de 2022 e 2021, a movimentação nas provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos está sumarizada a seguir:

	Controladora			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(51.465)	(4.607)	2.959	(53.113)
Adições	(4.086)	(1.481)	1.303	(4.264)
Baixa	422	139	(320)	241
Saldo em 31 de março de 2021	(55.129)	(5.949)	3.942	(57.136)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(56.252)	(3.231)	2.140	(57.343)
Adições	(1.284)	-	610	(674)
Reversões	-	177	(551)	(374)
Baixa	576	-	-	576
Saldo em 31 de março de 2022	(56.960)	(3.054)	2.199	(57.815)

	Consolidado			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(174.388)	(29.194)	19.006	(184.576)
Adições	(13.993)	(10.432)	6.211	(18.214)
Baixa	1.321	8.677	(1.729)	8.269
Saldo em 31 de março de 2021	(187.060)	(30.949)	23.488	(194.521)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(198.854)	(46.328)	34.071	(211.111)
Adições	(20.378)	(49.723)	7.567	(62.534)
Reversões	117	40.429	(4.070)	36.476
Baixa	7.342	7.342	-	14.684
Saldo em 31 de março de 2022	(211.773)	(48.280)	37.568	(222.485)

5. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Matéria Prima	103	-	16.076	13.243
Terrenos	354.131	260.808	1.736.463	1.556.583
Terrenos mantidos para venda	13.933	13.906	16.718	16.643
Imóveis em construção	10.931	16.820	232.958	280.444
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos - Nota 4	2.199	2.140	37.568	34.071
Unidades concluídas	8.590	8.885	32.694	27.037
(-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos	(38.222)	(34.579)	(167.569)	(142.418)
(-) Redução ao valor líquido de imóveis a comercializar	(259)	(259)	(680)	(680)
(-) Redução ao valor líquido de terrenos mantidos para venda	(2.791)	(2.791)	(7.806)	(7.806)
	348.615	264.930	1.896.422	1.777.117
Circulante	135.603	129.474	910.506	978.450
Não circulante	213.012	135.456	985.916	798.667

O saldo de encargos financeiros capitalizados em 31 de março de 2022 foi de R\$ 24.906 (R\$4.334 em 31 de março de 2021) na controladora e R\$ 110.320 (R\$51.164 em 31 de março de 2021) no consolidado. E apropriado ao resultado em 31 de março de 2022 foi de R\$ 449 (R\$ 369 em 31 de março de 2021) na controladora e R\$ 14.522 (R\$ 8.570 em 31 de março de 2021) no consolidado.

6. PARTES RELACIONADAS

6.1 Saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas, ativos e passivos são de:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Ativo				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente (a)	41.975	50.061	3.177	3.225
Mútuo à receber (Nota 6.2)	-	1.634	-	-
Total Controladas	41.975	51.695	3.177	3.225
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente	51	51	51	51
Mútuo a receber (Nota 6.2)	39.031	39.031	39.031	39.031
Total	39.082	39.082	39.082	39.082
Total do ativo	81.057	90.777	42.259	42.307
Circulante				
	42.026	50.112	3.228	3.276
Não circulante	39.031	40.665	39.031	39.031
Passivo				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente (a)	70.283	113.351	-	-
Total Controladas	70.283	113.351	-	-
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente (a)	25.872	25.654	25.872	25.654
Total	25.872	25.654	25.872	25.654
Total passivo	96.155	139.005	25.872	25.654
Circulante				
	96.155	139.005	25.872	25.654

(a) Montante referente a recursos transferidos entre empresas do grupo, os quais serão baixados por aumento ou redução de capital;

6.2 Mútuos a receber

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a receber e a pagar da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado		Natureza	Taxa de juros
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021		
Controladas						
FIT BILD 09 SPE Empr. Imob. Ltda	-	1.634	-	-	Construção	120%a126,5%a.a.do CDI
Mútuos a receber Controladas (Nota 6.1)	-	1.634	-	-		
Atua Construtora e Incorporadora S.A. (a)						
FIT 19 SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	12.167	12.167	12.167	12.167	Construção	112%de113,5% do CDI
Acedio SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	18.676	18.676	18.676	18.676	Construção	100%doCDI
Mútuos a receber - “Joint venture” (Nota 6.1)	8.188	8.188	8.188	8.188	Construção	100%doCDI
	39.031	39.031	39.031	39.031		
	39.031	40.665	39.031	39.031		

(a) Montante referente a mútuo da companhia com a empresa Atua Construtora e Incorporadora S.A. que está sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). O montante deixou de ser atualizado em 2014 com encargos financeiros em virtude da arbitragem.

(b) Valores a receber entre as SPEs que estão atualizados até agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem) com encargos financeiros pactuados nos termos dos contratos. Esses valores estão sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). Sendo o mútuo com a empresa Fit 09 SPE Empr. Imob. Ltda. eliminado para efeito das demonstrações financeiras consolidadas, e as movimentações de saldos evidenciadas são devidos aos novos valores para garantir a operação das empresas.

6.3 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, no montante de R\$ 446.620 em 31 de março de 2022 (R\$995.973 em 31 de dezembro de 2021).

7. IMOBILIZADO

Controladora								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2020	Adições	Baixas	31/12/2021	Adições	Baixas	31/03/2022
		Custo						
Hardware		27.837	7.193	-	35.030	242	-	35.272
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		19.529	6.413	-	25.942	908	-	26.850
Móveis e utensílios		5.284	1.060	-	6.344	102	-	6.446
Máquinas e equipamentos		5.640	3.434	-	9.074	637	-	9.711
Formas		73.900	36.496	-	110.396	4.778	-	115.174
Arrendamento direito de uso		44.983	14.208	(10.336)	48.855	-	-	48.855
		177.173	68.804	(10.336)	235.641	6.667	-	242.308
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(20.641)	(5.366)	-	(26.007)	(982)	-	(26.989)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(9.983)	(3.611)	-	(13.594)	(976)	-	(14.570)
Móveis e utensílios	10%	(3.229)	(436)	-	(3.665)	(156)	-	(3.821)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.955)	(677)	-	(2.632)	(274)	-	(2.906)
Formas	11%	(34.916)	(9.121)	-	(44.037)	(2.971)	-	(47.008)
Arrendamento direito de uso	14%	(2.529)	(5.554)	2.310	(5.773)	(1.598)	-	(7.371)
		(73.253)	(24.765)	2.310	(95.708)	(6.957)	-	(102.665)
		103.920	44.039	(8.026)	139.933	(290)	-	139.643
Consolidado								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2020	Adições	Baixas	31/12/2021	Adições	Transferência	31/03/2022
		Custo						
Hardware		27.846	7.440	-	35.286	257	-	35.543
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		19.890	12.632	-	32.522	1.325	-	33.847
Móveis e utensílios		6.091	2.093	-	8.184	105	-	8.289
Máquinas e equipamentos		6.419	5.137	-	11.556	2.419	30.818	44.793
Formas		93.260	44.011	-	137.271	9.427	-	146.698
Imobilizado em andamento	-	-	30.818	-	30.818	-	(30.818)	-
Arrendamento direito de uso		44.983	14.208	(10.336)	48.855	-	-	48.855
		198.489	116.339	(10.336)	304.492	13.533	-	318.025
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(20.643)	(5.397)	-	(26.040)	(1.018)	-	(27.058)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(10.102)	(4.157)	-	(14.259)	(1.160)	-	(15.419)
Móveis e utensílios	10%	(3.330)	(556)	-	(3.886)	(200)	-	(4.086)
Máquinas e equipamentos	10%	(2.005)	(833)	-	(2.838)	(1.146)	-	(3.984)
Formas	11%	(37.870)	(11.564)	-	(49.434)	(3.848)	-	(53.282)
Arrendamento direito de uso	14%	(2.529)	(5.554)	2.310	(5.773)	(1.598)	-	(7.371)
		(76.479)	(28.061)	2.310	(102.230)	(8.970)	-	(111.200)
		122.010	88.278	(8.026)	202.262	4.563	-	206.825

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do período de 2021, não tendo ocorrido modificações. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

8. INTANGÍVEL

Consolidado									
	Taxa amortização % a.a.	31/12/2020			31/12/2021			31/03/2022	
		Saldo	Adições	Baixas	Amortizações	Saldo	Adições	Amortizações	Saldo
Software – Custo		64.011	26.900	(28.447)	-	62.464	7.417	-	69.881
Software – Amortização	33%	(42.787)	-	28.841	(16.491)	(30.437)	-	(4.098)	(34.535)
		21.224	26.900	394	(16.491)	32.027	7.417	(4.098)	35.346

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de março de 2022

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2022	Aumento / Redução de capital	Dividendos	Ganho na redução de participação / Atualização	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas															
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.891.895	1.183.900	894.012	801.720	1.380.064	-	15.868	100%	1.361.788	-	1.962	445	15.868	1.380.063	-
Alea S/A. (a)	87.063	50.223	21.314	56.540	59.432	-	(12.273)	90%	64.107	-	-	539	(11.046)	53.600	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	66.865	2.389	25.894	10.212	33.147	-	(442)	100%	33.590	-	-	-	(442)	33.148	-
FIT SPE O2 EMP. IMOB.	21.694	5.424	5.077	-	22.041	-	(357)	100%	22.398	-	-	-	(357)	22.041	-
VIVA BARRA FUNDA SPE EMP	14.439	15.582	21.729	1.458	6.835	-	1.297	100%	5.538	-	-	-	-	6.835	-
								De 50% a							
Outros	46.893	5.454	21.823	544	29.983	-	3.706	100%	23.390	-	-	81	3.513	28.522	(1.538)
Juros Capitalizados									2.905	-	-	-	-	2.905	
Total Controladas	2.128.849	1.262.972	989.849	870.474	1.531.502	-	7.799		1.513.716	-	1.962	1.065	8.833	1.527.114	(1.538)
Controle Conjunto															
ACEDIO SPE	23.089	550	1.901	8.187	13.551	(9.554)	10.225	55%	1.822	-	-	-	5.624	7.446	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE	6.382	26	151	-	6.257	2	6	55%	3.438	-	-	-	3	3.441	-
CIPESA PROJETO O2	9.828	8.100	20	-	17.907	(1)	(660)	50%	9.046	-	-	-	(330)	8.716	-
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	9.755	10.912	10	-	20.657	-	9	50%	10.324	-	-	-	4	10.328	-
FIT CAMPOLIM SPE	(260)	8.821	51	18.697	(10.187)	-	-	55%	(5.603)	-	-	-	-	-	(5.603)
Outros	22.272	4.496	10.461	3.400	12.907	-	(51)	50%	7.253	2.000	-	(339)	630	9.895	(351)
Consolidado	71.066	32.905	12.594	30.284	61.092	(9.553)	9.529		26.280	2.000	-	(339)	5.931	39.826	(5.954)
Total Controladora	2.199.915	1.295.877	1.002.443	900.758	1.592.594	(9.553)	17.328	-	1.539.996	2.000	1.962	726	14.764	1.566.940	(7.492)

a) A Companhia possui novos investimentos com opção de liquidez que não gerou impactos nas demonstrações financeiras.

Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de dezembro de 2021

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/01/2021	Aumento / Redução de capital	Liquidação de Investimento	Dividendos	Ganho na redução de participação / Atualização	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas																
FIT SPE O2 EMP. IMOB.	21.439	5.653	4.384	-	22.709	-	1.310	100%	23.450	-	-	(2.363)	-	1.311	22.398	-
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.980.216	1.074.138	813.721	832.848	1.407.785	-	158.843	100%	1.326.739	-	-	(116.653)	1.135	150.568	1.361.789	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	66.925	1.332	19.576	11.646	37.036	-	13.799	100%	30.088	-	-	(10.299)	-	13.801	33.590	-
MBTM ENGENHARIA LTDA. (a)	33.514	52.792	12.236	2.905	71.166	-	(47.336)	90%	(3.316)	108.865	-	-	1.159	(42.601)	64.107	-
VIVA BARRA FUNDA SPE EMP	14.122	15.872	23.105	120	6.769	-	5.187	100%	1.583	-	-	(1.232)	-	5.186	5.537	-
								De 50% a								
Outros	20.595	25.946	16.338	2.045	28.159	-	4.371	100%	13.901	(2)	8.149	(2.232)	(1.149)	4.741	25.752	(2.344)
Juros Capitalizados									3.301	-	-	-	-	(396)	2.905	
Total Controladas	2.136.811	1.175.733	889.360	849.564	1.573.624	-	136.174		1.395.746	108.863	8.149	(132.779)	1.145	132.610	1.516.078	(2.344)
Controle Conjunto																
ACEDIO SPE	23.097	-	1.584	8.187	13.326	(23)	1.115	55%	6.727	-	-	-	-	(4.897)	1.830	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE	6.319	58	126	-	6.251	(71)	(2.953)	55%	5.062	-	-	-	-	(1.624)	3.438	-
CIPESA PROJETO O2	10.095	8.485	12	-	18.568	(37)	(32)	50%	9.195	-	-	-	(124)	(25)	9.046	-
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	9.742	10.912	5	-	20.649	-	749	50%	9.950	-	-	-	-	464	10.414	-
FIT CAMPOLIM SPE	8.539	-	51	18.676	(10.187)	-	(263)	55%	(5.458)	-	-	-	-	(145)	-	(5.603)
Outros	22.376	4.684	11.191	3.430	12.439	(5.207)	36	50%	11.055	(4.351)	-	-	1.025	(574)	7.508	(353)
Consolidado	80.168	24.139	12.969	30.293	61.046	(5.338)	(1.348)		36.531	(4.351)	-	-	901	(6.801)	32.236	(5.956)
Total Controladora	2.216.978	1.199.872	902.329	879.856	1.634.670	(5.338)	134.826	-	1.432.277	104.512	8.149	(132.779)	2.046	125.809	1.548.314	(8.300)

10. EMPRÉSTIMOS, DEBÊNTURES E FINANCIAMENTOS, CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

a) Dívida líquida e gestão do capital social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Empréstimos e financiamentos (c)	189.840	188.569	409.077	402.802
Debêntures (c)	976.182	974.747	976.182	974.747
Total dívidas	1.166.022	1.163.316	1.385.259	1.377.549
(-) Caixa e equivalente de caixa (b)	15.427	53.693	35.651	87.074
(-) Títulos e valores mobiliários (b)	360.081	473.103	767.739	977.870
Dívida Líquida	790.514	636.520	581.869	312.605
Patrimônio líquido	1.147.887	1.203.413	1.155.672	1.212.628
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.938.401	1.839.933	1.737.541	1.525.233

b) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

Caixa e equivalentes de caixa compreendem os valores de caixa, depósitos em conta corrente, aplicações financeiras com risco insignificativo e prontamente conversíveis em caixa, indexados à taxa CDI com remuneração de 70% à 106%.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Caixa e bancos	14.534	3.677	34.761	28.968
Certificado de depósitos bancários	893	50.016	890	58.106
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 19.b.I)	15.427	53.693	35.651	87.074

Títulos e valores mobiliários é substancialmente composto por Certificados de depósitos bancários com remuneração de 70% a 106% do CDI, letras do tesouro nacional, títulos privados e aplicações restritas (repasses de créditos associativos que estão em processo de liberação na Caixa Econômica Federal).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Fundos de renda fixa	33	10.025	33	12.055
Fundos exclusivos	259.345	343.556	410.016	570.462
Certificado de depósitos bancários	73.254	101.489	75.429	103.872
Aplicações financeiras restritas	27.449	18.033	282.261	291.481
Total títulos e valores mobiliários (Nota 19.b.I)	360.081	473.103	767.739	977.870

c) Empréstimos, debêntures e financiamentos

Tipo de operação	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Sistema Financeiro de Habitação – SFH	04/2021 a 03/2024	TR + 8,30% a.a.	8.313	6.350	204.947	194.376
	Até 03/2024	CDI + 2,93% a.a.	33.435	37.594	33.435	37.594
	Até 06/2023	CDI + 2,93% a.a.	30.311	30.281	30.311	30.281
Cédula de Crédito Bancário – CCB	Até 12/2024	CDI + 1,90% a.a.	82.673	80.337	82.673	80.337
	Até 04/2022	CDI + 3,20% a.a.	35.108	34.007	35.108	34.007
	Até 07/2023	4,25% a.a.	-	-	22.603	26.207
		CDI + 1,3% Até 2,25% a.a. e IPCA+5,36%				
Debentures (i)	Até 04/2028		985.140	984.182	985.140	984.182
Custo de transação			(8.958)	(9.435)	(8.958)	(9.435)
Total			1.166.022	1.163.316	1.385.259	1.377.549
Circulante			288.411	193.475	436.633	325.646
Não circulante			877.611	969.841	948.626	1.051.903

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
2022	208.074	193.475	312.256	325.646
2023	244.362	242.827	354.550	324.889
2024	233.993	233.717	238.860	233.717
2025	140.250	140.250	140.250	140.250
2026 em diante	339.343	353.047	339.343	353.047
	1.166.022	1.163.316	1.385.259	1.377.549

(i) Resumo das debêntures emitidas:

Emissão	Data	Valor	A pagar principal	A pagar juros	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Covenants (índice de alavancagem líquida (total da dívida financeira menos SFH))	
4ª Emissão	10/09/2018	150.000	100.000	2.739	33,30% 09/2021 33,30% 09/2022 33,40% 09/2023	Semestral	(< 15%) Cálculo: 32,20%*	
5ª Emissão	02/04/2019	150.000	150.000	3.429	50% 03/2023 50% 03/2024 25% 12/2021	Semestral	(< 15%) Cálculo: 32,20%*	
6ª Emissão	05/12/2019	200.000	150.000	1.115	25% 12/2022 25% 12/2023 25% 12/2024	Semestral	(< 15%) Cálculo: 32,20%*	
7ª Emissão	05/03/2021	200.000	200.000	6.336	33,30% 02/2024 33,30% 02/2025 33,40% 02/2026	Semestral	(< 15%) Cálculo: 32,20%*	
8ª Emissão (CRI)	20/04/2021	200.000	200.000	17.004	33,30% 04/2027 33,40% 04/2028	Semestral	(< 15%) Cálculo: 32,20%*	
9ª Emissão	08/09/2021	150.000	150.000	3.559	50% 15/09/2025 50% 15/09/2026	Semestral	(< 15%) Cálculo: 32,20%*	
		1.050.000	950.000	35.140				

* Conforme mencionado nas escrituras de emissão de debêntures a não manutenção pela Companhia do índice financeiro apenas em um trimestre não acarretará o vencimento antecipado das debêntures desde que ocorra o reenquadramento em todos os 3 trimestres imediatamente seguintes. Em 31 de Março de 2022 os indicadores de covenants ficaram acima do esperado para o primeiro trimestre.

11. OUTROS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia determina o valor justo dos contratos de derivativos, o qual pode divergir dos valores realizados em caso de liquidação antecipada por conta dos spreads bancários e fatores de mercado no momento da cotação. Os valores apresentados pela Companhia baseiam-se em uma estimativa utilizando fatores de mercado e utilizam dados fornecidos por terceiros, mensurados internamente e confrontados com cálculos realizados por consultoria externa e pelas contrapartes.

O valor justo não representa a obrigação de desembolso imediato ou recebimento de caixa, uma vez que tal efeito somente ocorrerá nas datas de verificação contratual ou de vencimento de cada operação, quando será apurado o resultado conforme o caso e as condições de mercado nas referidas datas.

Para cada um dos instrumentos, descreve-se a seguir um resumo do procedimento utilizado para a obtenção dos valores justos:

a) Swap CRI – IPCAXCDI: o valor futuro da ponta ativa é estimado pelo fluxo de caixa projetados pela taxa de juros contratada e a ponta passiva é estimado pelo fluxo de caixa projetados pela taxa de juros do swap. O valor justo do contrato é a diferença entre essas duas pontas.

b) Swap TRS – Recompra: o valor futuro do passivo é estimado pela variação valor justo da ação Tend3 na data do contrato até a data de divulgação.

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Swap CRI – IPCAXCDI (a)	3.138	14.860
Swap TRS – Recompra (b)	11.683	3.035
Swap TRS – Encargos	-	1.313
Total	14.821	19.208

12. ARRENDAMENTO DIREITO DE USO

	Controladora / consolidado			
	Até 5 anos	De 5 a 10	Acima de 10	Total
Contratos				
Saldo inicial 31/12/2021	6.064	29.402	7.128	42.594
Pagamentos	(437)	(1.130)	(225)	(1.792)
Realização de juros (AVP)	72	271	73	416
Saldo Final 31/03/2022	5.699	28.543	6.976	41.218
Circulante	969	4.854	1.186	7.009
Não Circulante	4.730	23.689	5.790	34.209
Prazos a incorrer	40	116	149	96
Valor mensal	156	283	57	497

13. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Obrigações por compra de imóveis	213.918	145.106	1.259.303	1.222.090
Adiantamentos de clientes	1.810	913	14.487	15.474
Permuta física - terrenos	12.783	12.783	143.548	117.959
	228.511	158.802	1.417.338	1.355.523
Circulante	114.164	92.191	595.296	554.292
Não circulante	114.347	66.611	822.042	801.231

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
2022	97.748	92.191	501.074	554.292
2023	52.591	35.803	360.788	339.028
2024	48.746	26.168	282.522	279.248
2025	21.148	3.510	138.459	128.782
2026 em diante	8.278	1.130	134.495	54.173
	228.511	158.802	1.417.338	1.355.523

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Lucro antes do IRPJ e CSLL	(67.250)	37.195	(59.217)	48.325
	34%	34%	34%	34%
Despesa estimada de IRPJ e CSLL	(22.865)	12.646	(20.134)	16.430
Empresas tributadas pelo Lucro Real				
Exclusões	(13.511)	(14.942)	164.584	(32.484)
Adição (exclusão) Efeito RET/Presumido	(4.570)	3.677	(218.586)	(85.344)
Adição (exclusão) Equivalência Patrimonial	(14.726)	(83.237)	(5.931)	(385)
Base Tributação	(100.057)	(57.307)	(119.150)	(69.888)
Empresas tributadas pelo Lucro Presumido				
Base Tributação	-	-	2.506	3.081
Alíquotas média aplicada	-	-	6,73%	7,65%
Despesa com imposto corrente	-	-	(570)	(141)
Despesa com imposto diferido	-	-	402	(95)
Empresas tributadas pelo RET				
Base Tributação	4.688	17.315	504.909	618.527
Alíquotas aplicáveis	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto corrente	(73)	(143)	(8.844)	(8.787)
Despesa com imposto diferido	(17)	(189)	(541)	(3.089)
Despesa com IRPJ e CSLL do período	(90)	(332)	(9.554)	(12.112)
Alíquota Efetiva	-0,09%	-0,83%	2,49%	2,20%

b) Imposto de renda e contribuição social diferido

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro 2021, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte composição:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Passivo				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	311	294	18.158	17.251
Total	311	294	18.158	17.251

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

Descrição	Controladora			Consolidado		
	31/03/2022	31/12/2021	Total	31/03/2022	31/12/2021	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.318.819	1.318.819	448.400	1.250.638	1.250.638	428.539
Crédito fiscal (25%,9%)	329.705	118.694	448.400	315.103	113.437	428.539
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	329.705	118.694	448.400	315.103	113.437	428.539

Descrição	Consolidado					
	31/03/2022			31/12/2021		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	1.526.860	1.526.860		1.347.098	1.347.098	
Crédito fiscal (25%,9%)	381.715	137.417	519.132	339.219	122.119	461.338
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	381.715	137.417	519.132	339.219	122.119	461.338

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas, a maior concentração dos empreendimentos está sob o regime especial do RET.

15. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS

15.1 Provisões para demandas judiciais

Durante os períodos de 31 de março de 2022 e 2021, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

	Consolidado			
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros(b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	57.636	5.698	6.753	70.087
Adições (Nota 20)	6.026	338	1.635	7.999
Baixas (Nota 20)	(7.628)	(487)	(16)	(8.131)
Saldo em 31 de março de 2021	56.034	5.549	8.372	69.955
Circulante	30.194	2.993	4.512	37.699
Não circulante	25.840	2.556	3.860	32.256
Saldo em 31 de dezembro de 2021	56.908	6.311	13.636	76.855
Adições (Nota 20)	6.606	1.017	1.346	8.969
Baixas (Nota 20)	(11.310)	(440)	(1.173)	(12.923)
Saldo em 31 de março de 2022	52.204	6.888	13.809	72.901
Circulante	28.133	3.712	7.442	39.287
Não circulante	24.071	3.176	6.367	33.614
Controladora	46.765	6.022	13.809	66.596

(a) São processos atribuíveis em sua maior parte projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras) da Companhia; e

(b) No ano de 2018 foi reconhecido provisão para um processo tributário referente aos impostos (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS) de 2011 de uma de suas controladas.

15.2 Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2022, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo no montante abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Processos cíveis	18.159	19.574
Processos ambientais	89	89
Processos tributários(a)	31.090	29.130
Processos trabalhistas	2.355	2.022
	51.693	50.815
Circulante	19.912	21.562
Não Circulante	31.781	29.253
Controladora	51.087	48.575

(a) Aumento devido a garantia de litígio com a Receita Federal.

15.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 31 de março de 2022, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais. Com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$ 256.473 (R\$253.557 em 31 de dezembro de 2021), para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. A posição no período, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Processos cíveis (a)	149.177	154.556
Processos tributários (b)	89.990	84.430
Processos trabalhistas	16.619	13.905
Processos ambientais	687	666
	256.473	253.557

- (a) Atribuídos em sua grande parte à projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras).
- (b) A Companhia havia recebido auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, no qual se discute a base de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS para o exercício fiscal de 2010. Foi apresentada impugnação no prazo legal, a qual foi dado parcial provimento em 31 de março de 2017, pela primeira instância administrativa, para redução da multa de ofício e abatimento dos valores recolhidos a título de COFINS e de contribuição para o PIS. Da referida decisão a Companhia apresentou ao órgão competente (CARF) recurso administrativo. Em 24 de janeiro de 2019, houve a decisão do recurso, pelo qual, vale destacar os seguintes pontos: obtenção da redução da multa de ofício; abatimento dos valores recolhidos; decadência dos períodos de janeiro a setembro de 2010. Depois da decisão a probabilidade de perda desta discussão foi considerada "possível" pelos advogados responsáveis, reduzindo substancialmente o contingenciamento possível para essa causa de R\$206.933 milhões para R\$78.567 milhões.

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

16.1 Capital social

Em 31 de março de 2022 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.095.829, representado por 104.344.246 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2021 era de R\$1.095.829 representado por 104.344.246 ações ordinárias sem valor nominal).

Capital social subscrito	1.095.829
(-) Gastos com emissão de ações	(318)
Capital social em 31 de março 2022	1.095.511

16.2 Benefícios a empregados

a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela Diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o exercício da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação nos períodos findo em 31 de março de 2022 e 2021, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentadas a seguir:

	31/03/2022		31/03/2021	
	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)
Opção em circulação no início do exercício	6.142.161	3,28	6.284.110	6,74
Opções exercidas	(336.655)	5,47	(6.327)	5,49
Opções em circulação no final do exercício	5.805.506	3,28	6.277.783	3,28

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Data da outorga	Preço do exercício	Média ponderada	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (anos)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
11/08/2014	6,63	6,52	31,02%	-	11,66% a 11,81%
09/05/2016	6,86	6,83	26,70%	-	12,67% a 12,77%
10/04/2017	8,13	8,13	24,65%	0,30 anos	9,69% a 10,07%

(*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do Índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

Número de opções	Opções em circulação		Opções exercíveis	
	Média ponderada da vida contratual remanescente (anos)	Média ponderada do preço do exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço do exercício (R\$)
5.805.506	0,08	3,28	5.749.706	2,59

O total de despesas registradas no período findo em 31 de março de 2022 foi de R\$15 (R\$50 em 31 de março de 2021) que estão apresentadas na Nota 20.

b) Plano de opções de compra de ações restritas

Em 08 de agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

Programas

	Data da Outorga	Quantidades Outorgadas
Programa 2019	09/04/2019	914.100
Programa 2020	01/06/2020	442.306
Programa 2021	12/05/2021	715.515

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

	31/03/2022	31/03/2021
Opção em circulação no início do exercício	1.835.921	2.271.406
Opções exercidas	-	(1.151.000)
Opções em circulação no final do exercício	1.835.921	1.120.406

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Programa	Data da outorga	Volatilidade esperada (%) (*)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)	Opções em circulação	
				Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (meses)
2019	30/09/2019	31,42%	5,95%	545.600	10 meses
2019	09/04/2019	31,50%	7,92%	132.500	10 meses
2020	01/06/2020	42,24%	4,90%	442.306	10 meses
2021	12/05/2021	43,27%	6,82%	147.504	10 meses
2021	12/05/2021	43,27%	7,51%	568.011	22 meses

(*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

O total de despesas registradas no exercício findo em 31 de março de 2022 foi de R\$1.410 de despesa com remuneração (R\$4.277 em 31 de março de 2021) e R\$ 16 de verbas trabalhistas. (R\$5.558 em 31 de março de 2021) na controladora e R\$ 2.023 de despesa com remuneração e R\$ 82 de verbas trabalhistas (7.314 em 31 de março de 2021) no consolidado, que estão apresentadas na Nota 21.

c) Plano de opções de compra de ações restritas – Alea S.A

Em outubro de 2021 foi aprovado o plano de opções de compras restritas da Alea S.A, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, e empregados

indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 4 a 5 anos.

Mediante a ocorrência do IPO da Alea caberá à ela a obrigação de liquidar a obrigação de entrega da Quantidade Alvo, mediante a entrega de apenas Ações Alea.

A quantidade final de ações, seja Ações Tenda ou Ações Alea, a que o Beneficiário terá direito será definida apenas no momento da liquidação e será calculada de acordo com as premissas estabelecidas no programa e valuation da Alea na data base, podendo chegar até 4%.

O total de despesas registradas no exercício findo em 31 de março de 2021 foi de R\$373 de despesa com remuneração e R\$ 165 de verbas trabalhistas

16.3 Ações em tesouraria

	Quantidade (milhares)	Custo Médio R\$	Custo Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	8.086	19,66	158.995
Exercício <i>Stock Option</i>	(337)	8,10	(2.727)
Saldo em 31 de março de 2022	7.750	20,16	156.268

Em 31 de março de 2022 o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$ 66.493.

Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade)

Descrição	Movimentações
Programa de recompra de ações 2018	7.555
Programa de recompra de ações 2020(a)	3.638
Cancelamento 06/12/2018	(2.000)
Desdobramento (26/03/2019)	4.513
Exercício <i>Stock Option</i>	(5.956)
Total em quantidade	7.750

(a) Em 17 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e/ou cancelamento e/ou para fazer frente ao "Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia", limitado a 10.434.424 (Dez milhões, quatrocentos e trinta e quatro mil e quatrocentos e vinte e quatro) de ações ordinárias da Companhia. Com validade até 18 de dezembro de 2021.

17. SEGUROS

A Tenda mantém seguros de risco de engenharia, garantia de permuta, garantia de término de obra e responsabilidade civil, relativos a danos pessoais de caráter involuntários causados a terceiros e danos materiais a bens tangíveis, assim como para riscos de incêndio, queda de raio, danos elétricos, fenômenos naturais e explosão de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Segue abaixo quadro demonstrativo das responsabilidades cobertas por seguros e os respectivos montantes em 31 de março de 2021:

Modalidade seguro (em vigência)	Cobertura - R\$ mil
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigentes de abril de 2016 a junho de 2026)	2.385.586
Responsabilidade civil (<i>Directors and Officers - D&O</i>) - (*)	50.000
Modalidade seguro (vigências futuras)	
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigências a partir de 01/2021 a 11/2029)	246.541

(*) A vigência da apólice de responsabilidade civil de administradores compreende o período de 25 de fevereiro de 2022 renovada até 25 de fevereiro de 2023 pela Companhia.

18. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

	31/03/2022	31/03/2021
Numerador básico		
Lucro não distribuído	(67.341)	36.863
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	(67.341)	36.863
Denominador básico (em milhares de ações)		
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.484	96.485
Lucro básico por ação em Reais	(0,6979)	0,3821
Numerador diluído		
Lucro não distribuído	(67.341)	36.863
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	(67.341)	36.863
Denominador diluído (em milhares de ações)		
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	96.484	96.485
Opções de ações	5.874	6.769
Lucro diluído por ação em Reais	(0,6579)	0,3570

19. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real, representada pela unidade imobiliária, de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o período de construção. Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro 2021, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Nota 10 (c). As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 10 (b). Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC) e Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M).

(iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices ("covenants") previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Nota 10).

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme segue:

Controladora	31/03/2022			31/12/2021		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	288.411	38.073	106.568	206.896	40.896	79.408
De 1 a 3 anos	464.343	-	87.226	476.819	-	61.971
De 4 a 5 anos	280.908	-	20.456	347.453	-	4.490
Mais que 5 anos	132.360	-	1.478	132.148	-	150
Total	1.166.022	38.073	215.728	1.163.316	40.896	146.019

Consolidado	31/03/2022			31/12/2021		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	436.633	47.720	530.749	330.173	110.842	498.773
De 1 a 3 anos	535.358	-	553.288	567.775	-	567.635
De 4 a 5 anos	280.908	-	181.648	347.453	-	160.160
Mais que 5 anos	132.360	-	8.105	132.148	-	10.996
Total	1.385.259	47.720	1.273.790	1.377.549	110.842	1.237.564

(iv) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro 2021:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Hierarquia de valor justo Nível 2	Nível 1	Nível 2
Em 31 de março de 2021				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	228.551	131.530	366.456	401.283
Em 31 de dezembro de 2021				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	301.138	171.965	500.028	477.842

No decorrer dos períodos findos em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro 2021, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

Operações de Hedge

Em 31 de Março de 2022, os valores consolidados dos instrumentos financeiros de *hedge* estão apresentados a seguir:

Classificação de Hedge	Objeto de Hedge	Instrumento de Hedge	Descrição		Vencimento da operação	Balanco Ganho(perda) no exercício		
			Valor de referência	Juros médios		Passivo	Resultado financeiro	Patrimônio líquido
Fluxo de caixa	8ª Emissão de Debêntures (1)	SWAP	200.000	IPCA + 5,36 a.a CDI + 2,48 a.a	De abril/2026 a abril/2028	3.138	11.616	(14.754)
Total						3.138	11.616	(14.754)

1) Em julho de 2021, foi contratado swap ativo em IPCA e passivo em percentual do CDI para a proteção da série IPCA da 8ª emissão de debêntures da Companhia.

Movimentação do exercício

O quadro abaixo demonstra as movimentações da Reserva de hedge de fluxo de caixa alocada ao patrimônio líquido no exercício:

	Controladora / Consolidado
Saldo em 31/12/2021	(24.764)
Varição do valor justo do instrumento de hedge	10.010
Saldo em 31/03/2022	(14.754)

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros
(i) Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos mobiliários, contas a receber, demais recebíveis, fornecedores e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas demonstrações financeiras.
- O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, os quais estão classificados nos Nível 1 e Nível 2 na hierarquia de valor justo, estão demonstrados a seguir:

		Controladora			
		31/03/2022		31/12/2021	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)					
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	15.427	15.427	53.693	53.693
	Valor Justo por meio do Resultado*	14.534	14.534	3.677	3.677
Certificado de depósitos bancários (a)	Resultado*	893	893	50.016	50.016
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)					
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	360.081	360.081	473.103	473.103
Fundo Exclusivo (Nota 10 b)		73.254	73.254	101.489	101.489
		259.345	259.345	343.556	343.556
LFT e LTN (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	228.551	228.551	301.138	301.138
Títulos Privados (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	9.639	9.639	9.373	9.373
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	2.100	2.100	33.045	33.045
Certificado de depósitos bancários	Valor Justo por meio do Resultado*	19.055	19.055	-	-
Aplicações financeiras restritas (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	27.449	27.449	18.033	18.033
Fundos de Investimentos	Valor Justo por meio do Resultado*	33	33	10.025	10.025
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	113.090	113.090	116.056	116.056
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	39.031	39.031	40.665	40.665
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	189.840	161.748	188.569	191.441
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	976.182	868.925	974.747	941.753
Hedge accounting (SWAP)	Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes	14.821	14.821	19.208	19.208
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	38.073	38.073	40.896	40.896
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	215.728	215.728	146.019	146.019

		Consolidado			
		31/03/2022		31/12/2021	
Categorias		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)					
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	35.651	35.651	87.074	87.074
Certificado de depósitos bancários (a)		34.761	34.761	28.968	28.968
		890	890	58.106	58.106
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)					
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	767.739	767.739	977.870	977.870
		75.429	75.429	103.872	103.872

Fundo Exclusivo (Nota 10 b)		410.016	410.016	570.462	570.462
LFT e LTN (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	366.456	366.456	500.028	500.028
Títulos Privados (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	9.639	9.639	15.564	15.564
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	3.367	3.367	54.870	54.870
Certificado de depósitos bancários	Valor Justo por meio do Resultado*	30.554	30.554	-	-
Aplicações financeiras restritas(a)	Valor Justo por meio do Resultado*	282.261	282.261	291.481	291.481
Fundos de investimento (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	33	33	12.055	12.055
Recebíveis de clientes (Nota 4) (a)	Custo Amortizado	1.140.103	1.140.103	1.093.971	1.093.971
Mútuos a receber (Nota 6.1) (a)	Custo Amortizado	39.031	39.031	39.031	39.031
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10) (a)	Custo Amortizado	409.077	354.767	402.802	388.129
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	976.182	868.925	974.747	941.753
Hedge accounting (SWAP)	Valor Justo por meio do outros resultados abrangentes	14.821	14.821	19.208	19.208
Fornecedores (a)	Custo Amortizado	47.720	47.720	110.842	110.842
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (a)	Custo Amortizado	1.273.790	1.273.790	1.237.564	1.237.564
* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.					
(a) O valor justo é aproximado ao valor do custo.					

(ii) Risco de aceleração de dívida

Em 31 de março de 2022, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debentures em vigor, com cláusulas restritivas (“covenants”), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas restritivas estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 10).

(c) Gestão do capital social

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debentures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas). Nota 10 (a)

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 31 de março de 2022 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 31 de março de 2022, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e Swap indexados ao CDI;
- Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil e Índice Geral de Preços do Mercado (INCC e IGP-M).

Para a análise de sensibilidade do período de 31 de março de 2022, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, Certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 11,65%, Taxa Referencial 1,91%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 10,58%.

Os cenários considerados foram:

Cenário I - Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II - Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III - Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 31 de março de 2022:

Operação	Risco	Cenário consolidado					
		III	II	I	I	II	III
		Alta 50%	Alta 25%	Alta 10%	Queda 10%	Queda 25%	Queda 50%
Títulos e valores mobiliários	Alta/queda do CDI	31.106	15.553	6.221	(6.221)	(15.553)	(31.106)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(51.295)	(25.648)	(10.259)	10.259	25.648	51.295
CCB	Alta/queda do CDI	(5.592)	(2.796)	(1.118)	1.118	2.796	5.592
Swap IPCA X CDI	Alta/Queda do CDI	(10.434)	(5.217)	(2.087)	2.087	5.217	10.434
Efeito líquido da variação do CDI		(36.215)	(18.108)	(7.243)	7.243	18.108	36.215
Sistema Financeiro da Habitação	Alta/Queda do TR	(1.918)	(959)	(384)	384	959	1.918
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	35.723	17.862	7.145	(7.145)	(17.862)	(35.723)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do IGP-M	21.870	10.935	4.374	(4.374)	(10.935)	(21.870)

20. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita bruta				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção		26.143	39.599	606.068
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 4)		(708)	(3.664)	(12.914)
(Constituição) reversão de distratos (Nota 4)		177	(1.342)	(1.755)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços		1.673	235	(9.790)
Receita líquida		27.285	34.828	581.412

21. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Estão representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Custo de incorporação e venda de imóveis:				
Custo de construção	(20.671)	(26.468)	(377.296)	(313.560)
Custo de terrenos	(1.514)	(1.715)	(54.034)	(75.622)
Custo de incorporação	(1.239)	(1.498)	(30.007)	(23.816)
Encargos financeiros capitalizados	(449)	(369)	(14.522)	(8.570)
Manutenção/garantia	(899)	(4.441)	(3.807)	(6.889)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 4)	59	983	3.497	4.482
	(24.713)	(33.508)	(476.169)	(423.975)
Despesas com vendas:				
Despesas com marketing de produto	(5.277)	(701)	(21.742)	(8.753)
Despesas com corretagem e comissão de vendas	(10.015)	(3.220)	(41.262)	(40.199)
Custo de vendas	(4.168)	(2.333)	(17.174)	(29.127)
Custo de repasse	(538)	(24)	(2.216)	(305)
Corretagem	(5.309)	(863)	(21.872)	(10.767)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(52)	(19)	(216)	(235)
Outras despesas com vendas	(257)	(29)	(1.060)	(356)
	(15.601)	(3.969)	(64.280)	(49.543)
Despesas gerais e administrativas:				
Despesas com salários e encargos	(5.440)	(575)	(19.183)	(16.633)
Despesas com benefícios a empregados	(649)	(106)	(2.290)	(3.064)
Despesas com viagens e utilidades	(270)	(17)	(953)	(485)
Despesas com serviços prestados	(1.929)	(178)	(6.801)	(5.144)
Despesas com aluguéis e condomínios	(27)	(15)	(94)	(441)
Despesas com informática	(1.445)	(25)	(5.096)	(732)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 16.2) (a)	(1.441)	(9.885)	(2.659)	(11.641)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 23.2)	(2.459)	(2.590)	(10.172)	(9.582)
Outras despesas gerais e administrativas	(236)	(19)	(818)	(684)
	(13.896)	(13.410)	(48.066)	(48.406)
Outras receitas/(despesas), líquidas:				
Depreciação e amortização	(8.084)	(7.316)	(9.220)	(7.441)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(12.086)	(12.354)	(12.091)	(12.602)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 15)	3.632	466	3.954	132
Outras receitas/(despesas)	71	(1.964)	(3.172)	(3.071)
	(16.467)	(21.168)	(20.529)	(22.982)

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)				
Rendimento de aplicações financeiras	9.854	2.233	17.557	2.819
Outras receitas financeiras	(382)	256	(124)	1.283
Total de receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)	9.472	2.489	17.433	4.102
Despesas financeiras				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(47.525)	(9.441)	(51.543)	(9.797)
Despesas bancárias	-	(295)	-	(1.199)
Outras despesas financeiras	(570)	(986)	(3.406)	(2.563)
	(48.095)	(10.722)	(54.949)	(13.559)
Resultado financeiro	(38.623)	(8.233)	(37.516)	(9.457)

23. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

23.1. Remuneração da Administração

Nos períodos findos em 31 de março de 2022 e 2021, os montantes registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” referentes à remuneração dos membros da Administração estão demonstrados a seguir:

Remuneração da Administração			
Período findo em 31 de março de 2022	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	15	22
Remuneração fixa do Período	828	3.455	4.283
Salário/pró-labore	690	2.558	3.248
Benefícios diretos e indiretos	0	385	385
Outros (INSS)	138	512	650
Valor mensal da remuneração	276	1.152	1.428
Remuneração variável do Período	599	3.829	4.428
Participação nos lucros e resultados (Nota 22.2)	0	2.792	2.792
Remuneração baseada em ações	599	1.037	1.636
Total da remuneração do Período	1.427	7.284	8.711

Remuneração da Administração			
Período findo em 31 de março de 2021	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	16	23
Remuneração fixa do Período	710	3.387	4.097
Salário/pró-labore	608	2.547	3.155
Benefícios diretos e indiretos	-	331	331
Outros (INSS)	102	509	611
Valor mensal da remuneração	237	1.129	1.366
Remuneração variável do Período	193	5.135	5.328
Participação nos lucros e resultados (Nota 22.2)	-	2.830	2.830
Remuneração baseada em ações	193	2.305	2.498
Total da remuneração do Período	903	8.522	9.425

A remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2022 foi fixada no limite de até R\$41.130.428, a título de remuneração fixa e variável, conforme aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 28 de abril de 2022.

23.2. Participação nos lucros e resultados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Diretoria Executiva	659	2.459	2.792	2.830
Demais colaboradores	1.800	131	7.380	6.752
Nota 20	2.459	2.590	10.172	9.582

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia analisa os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões nas próprias demonstrações financeiras consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento e região.

Como consequência, devido ao fato da Administração não utilizar qualquer sistema de informação diferente das informações trimestrais em 31 de março de 2022 e das demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2021, nenhum relatório específico será demonstrado, como definido no CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade imobiliária residencial com foco no mesmo segmento econômico, a Companhia não possui individualmente, clientes que representam mais de 10% da receita total consolidada.

25. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Os empreendimentos em construção estão apresentados em 31 de março de 2022:

	Consolidado
	Em construção
	31/03/2022
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Receita de vendas contratadas	4.947.068
(b) - Receita de vendas apropriadas líquidas	3.380.128
1i) Receita de vendas a apropriar <u>a)</u> (a-b)	1.566.940
(ii) Receita Indenização por distratos	132
(iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita (b)	24.324
(iv) Provisão para distratos (Passivo)	
Ajuste em receitas apropriadas	34.379
(-) Ajuste em contas a receber de clientes	(33.639)
(-) Receita Indenização por distratos	(132)
	608
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	3.379.299
Custo incorrido líquido	
(b) - (-) Custos de construção Incorridos	(2.213.194)
Encargos financeiros apropriados	(36.680)
(c) - Distratos - custos de construção	28.368
Distratos - encargos financeiros	422
	1.194.473
2i)Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c)	
Resultado a apropriar(1i-2i)	372.467
(vi) Custo orçado a apropriar em estoque	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	882.375
(-) Custo incorrido líquido	
(b) - Custos de construção incorridos	(252.355)
Encargos financeiros apropriados	(9.120)
	(261.475)
Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b)	630.021
a) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.	
b) As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita e são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.	

Os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes".

Em 31 de março de 2022, o percentual dos ativos consolidados nas demonstrações financeiras referentes a empreendimentos inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 72,27%.

26. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO.

a) Transações não caixa:

Não tivemos transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado) em contrapartida de partes relacionadas.

b) Conciliação das atividades de financiamento:

As movimentações das atividades de financiamentos encontram-se abertas no fluxo de caixa.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas e Administradores da

Construtora Tenda S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Tenda S.A. (“Companhia”), identificadas como Controladora e Consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board – IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1), aplicável à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários – CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.1, às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM.

Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da Administração da Companhia quanto a aplicação do CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em

31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de maio de 2022

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Alexandre Cassini Decourt

Audidores Independentes Contador

CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 276957/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que: i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 11 de maio de 2022

Construtora Tenda S/A

A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280, 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que: i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de março de 2022.

São Paulo, 11 de maio de 2022

Construtora Tenda S/A

A Diretoria