

## Índice

### Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

### DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	8
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	9
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	11
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	12
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	13
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	14
----------------------------------	----

### DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	16
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	18
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	20
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	22
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	23
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	25
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	26
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	27
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	28
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	30
---	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

### Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Com Ressalva	81
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	84
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	85
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Último Exercício Social 31/12/2024</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	138.442.514
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>138.442.514</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	1.229.287	1.268.266	1.302.326
1.01	Ativo Circulante	355.125	382.689	313.975
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.157	3.538	4.161
1.01.03	Contas a Receber	59.973	80.168	109.694
1.01.03.01	Clientes	59.973	80.168	109.694
1.01.04	Estoques	126.776	136.499	138.676
1.01.06	Tributos a Recuperar	37.600	49.877	48.726
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	37.600	49.877	48.726
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.049	2.561	3.499
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	124.570	110.046	9.219
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	100.072	82.983	0
1.01.08.03	Outros	24.498	27.063	9.219
1.01.08.03.01	Outros	24.375	27.063	9.219
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos a Receber	123	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	874.162	885.577	988.351
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	209.669	214.399	226.714
1.02.01.07	Tributos Diferidos	36.793	36.367	37.803
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	36.793	36.367	37.803
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	70.581	60.829	51.168
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	2.747	2.866	2.238
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	67.834	57.963	48.930
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	102.295	117.203	137.743
1.02.01.10.03	Tributos Correntes a Recuperar	101.235	116.078	128.435
1.02.01.10.04	Outros Ativos Não Circulantes	1.060	1.125	9.308
1.02.02	Investimentos	96.630	117.539	186.796
1.02.02.01	Participações Societárias	96.630	117.539	186.796
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	96.630	117.539	115.595
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	0	0	71.201

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
1.02.03	Imobilizado	145.123	128.531	148.712
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	38.123	32.251	33.208
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	107.000	96.280	115.504
1.02.04	Intangível	422.740	425.108	426.129
1.02.04.01	Intangíveis	422.740	425.108	426.129
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.778	213.146	214.167
1.02.04.01.03	Ágio	211.962	211.962	211.962

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	1.229.287	1.268.266	1.302.326
2.01	Passivo Circulante	382.611	352.228	298.167
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	20.861	21.538	22.150
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	20.861	21.538	22.150
2.01.02	Fornecedores	8.731	5.047	9.405
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	8.731	5.047	9.405
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	7.216	4.205	8.530
2.01.02.01.02	Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços	1.515	842	875
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.336	18.694	12.054
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	6.846	7.988	5.029
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	6.846	7.988	5.029
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	10.490	10.706	7.025
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	156.497	111.729	61.990
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	56.283	54.659	48.528
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	56.283	54.659	48.528
2.01.04.02	Debêntures	100.214	57.070	13.462
2.01.04.02.01	Debêntures	100.214	57.070	13.462
2.01.05	Outras Obrigações	179.186	195.220	192.568
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	85.068	108.340	102.766
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	85.068	108.340	102.766
2.01.05.02	Outros	94.118	86.880	89.802
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.345	1.050	560
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	32.103	24.302	23.777
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	17.513	22.860	20.550
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	42.157	38.668	44.915
2.02	Passivo Não Circulante	620.438	645.995	710.842
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	457.112	485.801	543.633
2.02.01.02	Debêntures	457.112	485.801	543.633

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
2.02.01.02.01	Debêntures	457.112	485.801	543.633
2.02.02	Outras Obrigações	91.047	93.829	111.966
2.02.02.02	Outros	91.047	93.829	111.966
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	12.718	23.525	29.111
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Pagar	5.689	5.689	5.689
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	72.640	64.615	77.166
2.02.04	Provisões	72.279	66.365	55.243
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.912	10.185	6.728
2.02.04.01.06	Provisões para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	8.912	10.185	6.728
2.02.04.02	Outras Provisões	63.367	56.180	48.515
2.02.04.02.04	Provisão para Passivo a Descoberto	63.367	56.180	48.515
2.03	Patrimônio Líquido	226.238	270.043	293.317
2.03.01	Capital Social Realizado	452.949	452.949	452.949
2.03.02	Reservas de Capital	45.157	45.157	45.157
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	45.157	45.157	45.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-270.730	-226.285	-202.635
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.138	-1.778	-2.154

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	441.021	505.118	506.267
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-157.440	-224.851	-238.578
3.03	Resultado Bruto	283.581	280.267	267.689
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-280.286	-232.268	-186.116
3.04.01	Despesas com Vendas	-176.086	-140.119	-151.382
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-5.679	-6.094	-6.468
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-70.425	-80.334	-80.385
3.04.05.01	Depreciações e Amortizações	-75.372	-77.748	-81.114
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	4.947	-2.586	729
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-28.096	-5.721	52.119
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-28.096	-5.721	52.119
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.295	47.999	81.573
3.06	Resultado Financeiro	-76.406	-98.426	-90.780
3.06.01	Receitas Financeiras	18.754	17.989	16.354
3.06.01.01	Receitas Financeiras	18.754	17.989	16.354
3.06.02	Despesas Financeiras	-95.160	-116.415	-107.134
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-95.846	-116.225	-106.377
3.06.02.02	Variação Cambial Líquida	686	-190	-757
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-73.111	-50.427	-9.207
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	426	-1.074	1.278
3.08.02	Diferido	426	-1.074	1.278
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-72.685	-51.501	-7.929
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	28.240	27.851	0
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	28.240	27.851	0
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-44.445	-23.650	-7.929
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,32103	-0,17083	-0,05727

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,32103	-0,17083	-0,05727



**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	-44.445	-23.650	-7.929
4.02	Outros Resultados Abrangentes	640	376	-469
4.03	Resultado Abrangente do Período	-43.805	-23.274	-8.398

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	144.809	177.157	92.278
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	106.495	134.858	108.945
6.01.01.01	Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	-44.871	-22.576	-9.207
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	79.825	82.530	85.467
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.055	796	946
6.01.01.04	Provisão para Devolução de Venda	72	-726	580
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.096	5.721	-52.119
6.01.01.08	Provisão para Perda de Estoques	293	455	-117
6.01.01.09	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	-1.273	3.457	-52
6.01.01.10	Juros Provisionados sobre Contas a Pagar	135	141	120
6.01.01.11	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	1.204	520	750
6.01.01.12	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	65.054	76.846	73.759
6.01.01.13	Receita Financeira sobre Mútuo com Controladas	-9.782	-8.836	-7.241
6.01.01.14	Baixa de Parcelamento de Tributos - Consolidado RFB	-2.519	0	-1.143
6.01.01.15	Juros sobre Parcelamento de Impostos	3.970	12.185	10.313
6.01.01.17	Lucro proveniente de operações descontinuadas	-28.240	-27.851	0
6.01.01.18	Baixa de arrendamento mercantil	-216	-239	-712
6.01.01.19	Juros sobre arrendamento mercantil	12.692	12.435	11.516
6.01.01.20	Descontos obtidos arrendamento mercantil	0	0	-3.915
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	38.314	42.299	-16.667
6.01.02.01	Contas a Receber	18.708	29.832	-21.111
6.01.02.02	Estoques	9.430	1.722	-17.941
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	27.120	11.206	6.340
6.01.02.05	Outros Ativos Operacionais	13.293	7.347	1.600
6.01.02.08	Fornecedores	3.011	-4.325	1.080
6.01.02.13	Pagamento de Parcelamento de Impostos	-22.349	-21.507	-31.375
6.01.02.14	Outros Passivos Operacionais	6.926	7.262	44.189
6.01.02.17	Adição de Parcelamentos de Tributos	4.744	6.046	0

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
6.01.02.19	Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços	673	-33	551
6.01.02.20	Partes relacionadas	-23.242	4.749	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.620	-28.506	-23.548
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-15.120	-9.097	-4.037
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-18.500	-19.409	-19.511
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-111.570	-149.274	-74.948
6.03.01	Captação de Empréstimos	158.983	164.965	113.928
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-175.194	-164.175	-115.869
6.03.05	Juros pagos	-33.418	-86.539	-12.610
6.03.09	Pagamento de Principal e Juros Arrendamento Mercantil	-61.941	-63.525	-60.397
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-381	-623	-6.218
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.538	4.161	10.379
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.157	3.538	4.161

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-44.445	640	-43.805
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-44.445	0	-44.445
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	640	640
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	640	640
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-202.635	-2.154	293.317
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-202.635	-2.154	293.317
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-23.650	376	-23.274
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-23.650	0	-23.650
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	376	376
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-194.706	-1.685	301.715
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-194.706	-1.685	301.715
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.929	-469	-8.398
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.929	0	-7.929
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-469	-469
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-469	-469
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-202.635	-2.154	293.317

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
7.01	Receitas	570.006	646.453	645.075
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	572.061	647.249	646.021
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.055	-796	-946
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-299.698	-381.083	-400.772
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-201.789	-292.720	-317.580
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.464	200	-3.622
7.02.04	Outros	-93.445	-88.563	-79.570
7.03	Valor Adicionado Bruto	270.308	265.370	244.303
7.04	Retenções	-79.825	-82.530	-85.467
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-79.825	-82.530	-85.467
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	190.483	182.840	158.836
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	18.898	40.119	68.473
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	144	22.130	52.119
7.06.02	Receitas Financeiras	18.754	17.989	16.354
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	209.381	222.959	227.309
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	209.381	222.959	227.309
7.08.01	Pessoal	54.710	44.401	52.743
7.08.01.01	Remuneração Direta	41.308	33.237	40.530
7.08.01.02	Benefícios	7.716	5.660	6.509
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.686	5.504	5.704
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	100.104	84.954	72.541
7.08.02.01	Federais	35.729	30.476	28.216
7.08.02.02	Estaduais	60.146	50.891	39.584
7.08.02.03	Municipais	4.229	3.587	4.741
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	99.012	117.254	109.954
7.08.03.01	Juros	93.996	113.939	104.321
7.08.03.02	Aluguéis	5.016	3.315	5.633
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-44.445	-23.650	-7.929

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-44.445	-23.650	-7.929



**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	1.099.940	1.120.262	1.195.911
1.01	Ativo Circulante	390.507	417.072	356.441
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.195	3.563	4.320
1.01.03	Contas a Receber	60.033	80.259	109.912
1.01.03.01	Clientes	60.033	80.259	109.912
1.01.04	Estoques	153.523	152.307	168.729
1.01.06	Tributos a Recuperar	46.072	75.326	60.657
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	46.072	75.326	60.657
1.01.07	Despesas Antecipadas	3.079	2.591	3.581
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	124.605	103.026	9.242
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	100.072	82.983	0
1.01.08.03	Outros	24.533	20.043	9.242
1.01.08.03.01	Outros	24.410	20.043	9.242
1.01.08.03.02	Instrumentos Financeiros Derivativos a Receber	123	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	709.433	703.190	839.470
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	141.433	149.386	193.259
1.02.01.07	Tributos Diferidos	29.015	28.558	29.750
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	29.015	28.558	29.750
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.559	3.625	2.952
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	812	759	714
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em conjunto	2.747	2.866	2.238
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	108.859	117.203	160.557
1.02.01.10.03	Outros Ativos Não Circulantes	1.060	1.125	2.273
1.02.01.10.04	Tributos Correntes a Recuperar	107.799	116.078	158.284
1.02.02	Investimentos	0	0	71.201
1.02.02.01	Participações Societárias	0	0	71.201
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	0	71.201
1.02.03	Imobilizado	145.255	128.691	148.876

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	38.255	32.411	33.372
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	107.000	96.280	115.504
1.02.04	Intangível	422.745	425.113	426.134
1.02.04.01	Intangíveis	422.745	425.113	426.134
1.02.04.01.02	Intangíveis	210.783	213.151	214.172
1.02.04.01.03	Ágio	211.962	211.962	211.962

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	1.099.940	1.120.262	1.195.911
2.01	Passivo Circulante	324.711	265.586	244.281
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	21.650	22.345	23.034
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	21.650	22.345	23.034
2.01.02	Fornecedores	21.872	12.993	40.152
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	21.872	12.993	40.152
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	18.134	11.278	30.482
2.01.02.01.02	Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços	3.738	1.715	9.670
2.01.03	Obrigações Fiscais	26.333	26.894	25.174
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	7.577	9.491	8.878
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	30	2.362
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	7.577	9.461	6.516
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	18.756	17.403	16.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	156.497	111.729	61.990
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	56.283	54.659	48.528
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	56.283	54.659	48.528
2.01.04.02	Debêntures	100.214	57.070	13.462
2.01.04.02.01	Debêntures	100.214	57.070	13.462
2.01.05	Outras Obrigações	98.359	91.625	93.931
2.01.05.02	Outros	98.359	91.625	93.931
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.345	1.052	561
2.01.05.02.05	Contas a Pagar	32.542	25.624	25.493
2.01.05.02.07	Parcelamento de Tributos	21.315	26.281	22.962
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	42.157	38.668	44.915
2.02	Passivo Não Circulante	570.113	603.360	674.484
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	457.112	485.801	543.633
2.02.01.02	Debêntures	457.112	485.801	543.633
2.02.01.02.01	Debêntures	457.112	485.801	543.633

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 31/12/2022</b>
2.02.02	Outras Obrigações	97.067	100.227	118.328
2.02.02.02	Outros	97.067	100.227	118.328
2.02.02.02.04	Parcelamento de Tributos	18.738	29.923	35.473
2.02.02.02.08	Dividendos e JCP a Pagar	5.689	5.689	5.689
2.02.02.02.09	Passivo de Arrendamento	72.640	64.615	77.166
2.02.04	Provisões	15.934	17.332	12.523
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.916	10.803	6.747
2.02.04.01.06	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhista	8.916	10.803	6.747
2.02.04.02	Outras Provisões	7.018	6.529	5.776
2.02.04.02.04	Provisão Para Passivo a Descoberto	7.018	6.529	5.776
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	205.116	251.316	277.146
2.03.01	Capital Social Realizado	452.949	452.949	452.949
2.03.02	Reservas de Capital	45.157	45.157	45.157
2.03.02.02	Reserva Especial de Ágio na Incorporação	45.157	45.157	45.157
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-270.730	-226.285	-202.635
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-1.138	-1.778	-2.154
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-21.122	-18.727	-16.171

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	449.802	518.679	530.328
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-122.707	-139.815	-150.428
3.03	Resultado Bruto	327.095	378.864	379.900
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-322.975	-324.237	-300.211
3.04.01	Despesas com Vendas	-215.236	-205.176	-194.531
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-35.407	-39.459	-45.375
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-71.843	-78.849	-79.956
3.04.05.01	Depreciações e Amortizações	-75.402	-77.768	-81.147
3.04.05.02	Outras Despesas Operacionais	3.559	-1.081	1.191
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-489	-753	19.651
3.04.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-489	-753	19.651
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.120	54.627	79.689
3.06	Resultado Financeiro	-83.893	-106.411	-210.901
3.06.01	Receitas Financeiras	22.582	19.713	20.053
3.06.02	Despesas Financeiras	-106.475	-126.124	-230.954
3.06.02.01	Despesas Financeiras	-107.162	-125.931	-115.860
3.06.02.02	Variação Cambial Líquida	687	-193	-115.094
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-79.773	-51.784	-131.212
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	4.693	-2.273	6.184
3.08.01	Corrente	3.767	-1.443	5.230
3.08.02	Diferido	926	-830	954
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-75.080	-54.057	-125.028
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	28.240	27.851	0
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	28.240	27.851	0
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-46.840	-26.206	-125.028
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-44.445	-23.650	-7.929
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.395	-2.556	-2.005
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	-0,32103	-0,17083	-0,05727
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	-0,32103	-0,17083	-0,05727

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-46.840	-26.206	-9.934
4.02	Outros Resultados Abrangentes	640	376	-469
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-46.200	-25.830	-10.403
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-43.805	-23.274	-8.398
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2.395	-2.556	-2.005

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	144.835	177.039	92.468
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	82.650	138.151	141.665
6.01.01.01	Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição social	-51.533	-23.933	-16.118
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	79.855	82.550	85.500
6.01.01.03	Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa	2.161	863	946
6.01.01.04	Provisão (Reversão) para Devolução de Venda	72	-726	580
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	489	753	-19.651
6.01.01.08	Provisão para Perda de Estoques	405	-148	122
6.01.01.09	Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas	-1.887	4.056	-52
6.01.01.10	Juros Provisionados sobre Contas a Pagar	135	141	120
6.01.01.11	Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível	1.215	519	750
6.01.01.12	Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos	65.054	76.846	73.759
6.01.01.14	Baixa de Parcelamento de Tributos - Consolidado RFB	-2.655	0	-2.755
6.01.01.15	Juros sobre Parcelamento de Impostos	5.103	12.885	11.575
6.01.01.17	Lucro proveniente de operações descontinuadas	-28.240	-27.851	0
6.01.01.18	Juros sobre Arrendamento Mercantil	12.692	12.435	11.516
6.01.01.19	Baixa Arrendamento Mercantil	-216	-239	-712
6.01.01.20	Descontos obtidos arrendamento mercantil	0	0	-3.915
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	62.185	38.888	-49.197
6.01.02.01	Contas a Receber	18.633	29.892	-21.264
6.01.02.02	Estoques	-1.621	16.570	-20.364
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	41.300	27.537	9.736
6.01.02.05	Outros Ativos Operacionais	6.238	7.407	1.664
6.01.02.07	Partes Relacionadas	66	-673	0
6.01.02.08	Fornecedores	6.856	-19.204	7.396
6.01.02.13	Pagamento de Parcelamentos de Impostos	-26.139	-23.875	-35.336
6.01.02.14	Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços	2.023	-7.955	4.173
6.01.02.15	Adição de Parcelamento de Tributos	7.540	8.759	0



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
6.01.02.17	Outros Passivos Operacionais	7.289	4.205	6.298
6.01.02.18	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	0	-3.775	-1.500
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-33.633	-28.522	-23.611
6.02.01	Adições do Ativo Imobilizado	-15.133	-9.113	-4.100
6.02.02	Adições do Ativo Intangível	-18.500	-19.409	-19.511
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-111.570	-149.274	-74.948
6.03.01	Captação de Empréstimos	158.983	164.965	113.928
6.03.02	Pagamento de Empréstimos	-175.194	-164.175	-115.869
6.03.05	Juros pagos	-33.418	-86.539	-12.610
6.03.10	Pagamento de Principal e Juros - Arrendamento Mercantil	-61.941	-63.525	-60.397
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-368	-757	-6.091
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.563	4.320	10.411
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.195	3.563	4.320

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043	-18.727	251.316
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043	-18.727	251.316
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-44.445	640	-43.805	-2.395	-46.200
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-44.445	0	-44.445	-2.395	-46.840
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	640	640	0	640
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	640	640	0	640
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-270.730	-1.138	226.238	-21.122	205.116

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-202.635	-2.154	293.317	-16.171	277.146
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-202.635	-2.154	293.317	-16.171	277.146
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-23.650	376	-23.274	-2.556	-25.830
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-23.650	0	-23.650	-2.556	-26.206
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	376	376	0	376
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-226.285	-1.778	270.043	-18.727	251.316

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	452.949	45.157	0	-194.706	-1.685	301.715	-14.166	287.549
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	452.949	45.157	0	-194.706	-1.685	301.715	-14.166	287.549
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-7.929	-469	-8.398	-2.005	-10.403
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-7.929	0	-7.929	-2.005	-9.934
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-469	-469	0	-469
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	452.949	45.157	0	-202.635	-2.154	293.317	-16.171	277.146

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
7.01	Receitas	570.419	646.816	645.859
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	572.580	647.679	646.805
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.161	-863	-946
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-287.300	-316.094	-325.402
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-155.711	-182.017	-200.241
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-26.536	-27.506	-28.589
7.02.04	Outros	-105.053	-106.571	-96.572
7.03	Valor Adicionado Bruto	283.119	330.722	320.457
7.04	Retenções	-79.855	-82.550	-85.500
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-79.855	-82.550	-85.500
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	203.264	248.172	234.957
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	50.279	46.811	39.704
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	27.751	27.098	19.651
7.06.02	Receitas Financeiras	22.528	19.713	20.053
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	253.543	294.983	274.661
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	253.543	294.983	274.661
7.08.01	Pessoal	82.890	84.423	84.918
7.08.01.01	Remuneração Direta	62.237	63.519	65.729
7.08.01.02	Benefícios	12.847	12.431	11.642
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.806	8.473	7.547
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	106.950	109.647	80.785
7.08.02.01	Federais	42.357	51.675	41.050
7.08.02.02	Estaduais	59.348	53.152	34.580
7.08.02.03	Municipais	5.245	4.820	5.155
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	110.543	127.119	118.892
7.08.03.01	Juros	105.270	123.558	113.011
7.08.03.02	Aluguéis	5.273	3.561	5.881
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-46.840	-26.206	-9.934

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024</b>	<b>Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023</b>	<b>Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022</b>
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-44.445	-23.650	-7.929
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-2.395	-2.556	-2.005

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



---

# Relatório da Administração

# 2024

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Relatório da Administração

2024

São Paulo, 31 de março de 2025.

## Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pro-forma do 4T24, 2024, 4T23 e 2023, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 14, das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024.

Resumo do Resultado	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Receita Bruta	176.166	177.836	-0,9%	176.166	177.836	-0,9%
Receita Líquida	136.180	137.831	-1,2%	136.179	137.831	-1,2%
Lucro Bruto	101.669	103.519	-1,8%	101.668	103.519	-1,8%
<i>Margem Bruta</i>	<i>74,7%</i>	<i>75,1%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>	<i>74,7%</i>	<i>75,1%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>
EBITDA	46.042	56.484	-18,5%	29.231	(3.500)	935,2%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>33,8%</i>	<i>41,0%</i>	<i>-7,2 p.p.</i>	<i>21,5%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>24,0 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	46.276	56.484	-18,1%	29.465	(3.500)	941,9%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>34,0%</i>	<i>41,0%</i>	<i>-7,0 p.p.</i>	<i>21,6%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>24,2 p.p.</i>
Lucro Líquido	5.601	10.615	-47,2%	2.993	9.062	-67,0%
<i>Margem Líquida</i>	<i>4,1%</i>	<i>7,7%</i>	<i>-3,6 p.p.</i>	<i>2,2%</i>	<i>6,6%</i>	<i>-4,4 p.p.</i>

Resumo do Resultado	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Receita Bruta	572.580	647.679	-11,6%	572.580	647.679	-11,6%
Receita Líquida	449.802	518.679	-13,3%	449.801	518.679	-13,3%
Lucro Bruto	327.095	378.864	-13,7%	327.094	378.864	-13,7%
<i>Margem Bruta</i>	<i>72,7%</i>	<i>73,0%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>	<i>72,7%</i>	<i>73,0%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>
EBITDA	107.762	160.246	-32,8%	51.017	102.131	-50,0%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>24,0%</i>	<i>30,9%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>	<i>11,3%</i>	<i>19,7%</i>	<i>-8,3 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	110.352	163.226	-32,4%	53.607	105.111	-49,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>24,5%</i>	<i>31,5%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>	<i>11,9%</i>	<i>20,3%</i>	<i>-8,3 p.p.</i>
Lucro Líquido	(46.840)	(26.206)	-78,7%	(46.122)	(25.890)	-78,1%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-10,4%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-5,4 p.p.</i>	<i>-10,3%</i>	<i>-5,0%</i>	<i>-5,3 p.p.</i>



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Relatório da Administração

2024

## Lucro Bruto

Lucro Bruto e Margem Bruta	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Lucro Bruto	101.669	103.519	-1,8%	101.668	103.519	-1,8%
Margem Bruta	74,7%	75,1%	-0,4 p.p.	74,7%	75,1%	-0,4 p.p.

Lucro Bruto e Margem Bruta	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Lucro Bruto	327.095	378.864	-13,7%	327.094	378.864	-13,7%
Margem Bruta	72,7%	73,0%	-0,3 p.p.	72,7%	73,0%	-0,3 p.p.

## Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(71.472)	(63.663)	-12,3%	(88.281)	(121.779)	27,5%
% da Receita Líquida	-52,5%	-46,2%	-6,3 p.p.	-64,8%	-88,4%	23,5 p.p.

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(247.084)	(245.716)	-0,6%	(303.827)	(303.831)	0,0%
% da Receita Líquida	-54,9%	-47,4%	-7,6 p.p.	-67,5%	-58,6%	-9,0 p.p.

## EBITDA e Margem EBITDA

Reconciliação EBITDA	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Lucro Líquido	5.601	10.615	-47,2%	2.993	9.062	-67,0%
(-) IR e CSLL	(1.972)	(2.090)	5,6%	(1.972)	(2.090)	5,6%
(-) Resultado Financeiro Líquido	24.292	27.880	-12,9%	21.171	16.312	29,8%
(-) Depreciações e Amortizações	18.121	20.079	-9,8%	7.039	(26.784)	126,3%
(=) EBITDA	46.042	56.484	-18,5%	29.231	(3.500)	935,2%
Margem EBITDA	33,8%	41,0%	-7,2 p.p.	21,5%	-2,5%	24, p.p.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Relatório da Administração

2024

Reconciliação EBITDA	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Lucro Líquido	(46.840)	(26.206)	-78,7%	(46.122)	(25.890)	-78,1%
(-) IR e CSLL	(4.693)	2.273	-306,5%	(4.693)	2.273	-306,5%
(-) Resultado Financeiro Líquido	83.893	106.411	-21,2%	72.162	94.843	-23,9%
(-) Depreciações e Amortizações	75.402	77.768	-3,0%	29.670	30.905	-4,0%
(=) EBITDA	107.762	160.246	-32,8%	51.017	102.131	-50,0%
Margem EBITDA	24,0%	30,9%	-6,9 p.p.	11,3%	19,7%	-8,3 p.p.

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

EBITDA Ajustado	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
EBITDA	46.042	56.484	-18,5%	29.231	(3.500)	935,2%
(+) Despesas não recorrentes	234	-	100,0%	234	-	100,0%
(=) EBITDA Ajustado	46.276	56.484	-18,1%	29.465	(3.500)	941,9%
Margem EBITDA	34,0%	41,0%	-7, p.p.	21,6%	-2,5%	24,2 p.p.

EBITDA Ajustado	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
EBITDA	107.762	160.246	-32,8%	51.017	102.131	-50,0%
(+) Despesas não recorrentes	2.590	2.980	-13,1%	2.590	2.980	-13,1%
(=) EBITDA Ajustado	110.352	163.226	-32,4%	53.607	105.111	-49,0%
Margem EBITDA	24,5%	31,5%	-6,9 p.p.	11,9%	20,3%	-8,3 p.p.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Relatório da Administração

2024

## BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	2024	2023	Var. (%)	BALANÇO PATRIMONIAL	2024	2023	Var. (%)
<b>ATIVO</b>				<b>PASSIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3.195	3.563	-10,3%	Fornecedores	18.134	11.278	60,8%
Contas a receber	60.033	80.259	-25,2%	Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	3.738	1.715	118,0%
Estoques	153.523	152.307	0,8%	Empréstimos e financiamentos	156.497	111.729	40,1%
Impostos a recuperar	46.072	75.326	-38,8%	Obrigações trabalhistas	21.650	22.345	-3,1%
Dividendos a Receber	22.245	18.702	18,9%	Obrigações tributárias	26.333	26.894	-2,1%
Créditos diversos	5.244	3.932	33,4%	Contas a pagar	32.542	25.624	27,0%
Instrumentos financeiros derivativos a receber	123	-	100,0%	Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	42.157	38.668	8,3%
Ativos disponíveis para venda	100.072	82.983	20,6%	Parcelamento de tributos	21.315	26.281	-18,9%
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>390.507</b>	<b>417.072</b>	<b>-6,4%</b>	Adiantamento de clientes	2.345	1.052	122,9%
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>Total do passivo circulante</b>			
Realizável a longo prazo:				<b>324.711</b>	<b>265.586</b>	<b>22,3%</b>	
IR Diferido Ativo	29.015	28.558	1,6%	<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Depósitos judiciais	1.060	1.125	-5,8%	Empréstimos e financiamentos	457.112	485.801	-5,9%
Impostos a recuperar LP	107.799	116.078	-7,1%	Provisão para passivo a descoberto	7.018	6.529	7,5%
Partes relacionadas	3.559	3.625	-1,8%	Provisão para contingências	8.916	10.803	-17,5%
Imobilizado	145.255	128.691	12,9%	Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	72.640	64.615	11,0%
Intangível	210.783	213.151	-1,1%	Parcelamento de tributos	18.738	29.923	-37,4%
Ágio	211.962	211.962	0,0%	Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>709.433</b>	<b>703.190</b>	<b>0,9%</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>570.113</b>	<b>603.360</b>	<b>-5,5%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.099.940</b>	<b>1.120.262</b>	<b>-1,8%</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
				Capital social	452.949	452.949	0,0%
				Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%
				Reservas de lucros	(270.730)	(226.285)	-19,6%
				Outros resultados abrangentes	(1.138)	(1.778)	56,2%
				Participação não controladora	(21.122)	(18.727)	-12,8%
				<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>205.116</b>	<b>251.316</b>	<b>-18,4%</b>
				<b>TOTAL DO PASSIVO E PL</b>	<b>1.099.940</b>	<b>1.120.262</b>	<b>-1,8%</b>

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Relatório da Administração

2024

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	176.166	177.836	-0,9%	176.166	177.836	-0,9%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	136.180	137.831	-1,2%	136.179	137.831	-1,2%
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(34.511)	(34.312)	-0,6%	(34.511)	(34.312)	-0,6%
LUCRO BRUTO	101.669	103.519	-1,8%	101.668	103.519	-1,8%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(88.876)	(83.435)	-6,5%	(94.604)	(94.688)	0,1%
Despesas de Vendas	(62.420)	(54.489)	-14,6%	(78.026)	(108.006)	27,8%
Despesas Gerais e administrativas	(9.212)	(8.032)	-14,7%	(10.417)	(12.631)	17,5%
Depreciações e amortizações	(18.121)	(20.079)	9,8%	(7.039)	26.784	-126,3%
Equivalência patrimonial	717	307	133,6%	716	307	133,2%
Outras receitas (despesas) operacionais	160	(1.142)	114,0%	162	(1.142)	114,2%
Outras receitas (despesas) write-off	-	-	0,0%	-	-	0,0%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	12.793	20.084	-36,3%	7.064	8.831	-20,0%
RESULTADO FINANCEIRO	(24.292)	(27.880)	12,9%	(21.171)	(16.312)	-29,8%
Despesas financeiras	(29.322)	(32.516)	9,8%	(26.201)	(20.948)	-25,1%
Receitas financeiras	4.785	4.637	3,2%	4.785	4.637	3,2%
Variação cambial, líquida	245	(1)	24600,0%	245	(1)	24600,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	(11.499)	(7.796)	-47,5%	(14.107)	(7.481)	-88,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Diferidos	1.972	2.090	-5,6%	1.972	2.090	-5,6%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	(9.527)	(5.706)	-67,0%	(12.135)	(5.391)	-125,1%
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	15.128	16.321	-7,3%	15.128	14.453	4,7%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	5.601	10.615	-47,2%	2.993	9.062	-67,0%
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(768)	9.243	-108,3%	(3.375)	9.559	-135,3%
Participações não controladoras	6.369	1.372	364,2%	6.368	(497)	1381,3%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	572.580	647.679	-11,6%	572.580	647.679	-11,6%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	449.802	518.679	-13,3%	449.801	518.679	-13,3%
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(122.707)	(139.815)	12,2%	(122.707)	(139.815)	12,2%
LUCRO BRUTO	327.095	378.864	-13,7%	327.094	378.864	-13,7%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(322.975)	(324.237)	0,4%	(333.987)	(335.489)	0,4%
Despesas de Vendas	(215.236)	(205.176)	-4,9%	(267.215)	(258.693)	-3,3%
Despesas Gerais e administrativas	(35.407)	(39.459)	10,3%	(40.173)	(44.058)	8,8%
Depreciações e amortizações	(75.402)	(77.768)	3,0%	(29.670)	(30.905)	4,0%
Equivalência patrimonial	(489)	(753)	35,1%	(490)	(753)	34,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	4.285	(746)	674,4%	4.287	(745)	675,4%
Outras receitas (despesas) write-off	(726)	(335)	-116,7%	(726)	(335)	-116,7%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	4.120	54.627	-92,5%	(6.893)	43.375	-115,9%
RESULTADO FINANCEIRO	(83.893)	(106.411)	21,2%	(72.162)	(94.843)	23,9%
Despesas financeiras	(107.162)	(125.931)	14,9%	(95.431)	(114.363)	16,6%
Receitas financeiras	22.582	19.713	14,6%	22.582	19.713	14,6%
Variação cambial, líquida	687	(193)	456,0%	687	(193)	456,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	(79.773)	(51.784)	-54,0%	(79.055)	(51.468)	-53,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	3.767	(1.443)	361,1%	3.767	(1.443)	361,1%
Diferidos	926	(830)	211,6%	926	(830)	211,6%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	(75.080)	(54.057)	-38,9%	(74.362)	(53.741)	-38,4%
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	28.240	27.851	1,4%	28.240	27.851	1,4%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(46.840)	(26.206)	-78,7%	(46.122)	(25.890)	-78,1%
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(44.445)	(23.650)	-87,9%	(43.726)	(23.334)	-87,4%
Participações não controladoras	(2.395)	(2.556)	6,3%	(2.396)	(2.556)	6,3%

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## Relatório da Administração

2024

## FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	2024	2023	Var. (%)
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	(51.533)	(23.933)	-115%
<b>Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais:</b>	<b>134.183</b>	<b>162.084</b>	<b>-17%</b>
Depreciações e amortizações	79.855	82.550	-3%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	2.161	863	150%
Provisão (reversão) para perda nos estoques	405	(148)	374%
Provisão (reversão) para devolução de venda	72	(726)	110%
Resultado de equivalência patrimonial	489	753	-35%
Baixa de intangível e imobilizado	1.215	519	134%
Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(1.887)	4.056	-147%
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	65.054	76.846	-15%
Juros provisionados sobre contas a pagar	135	141	-4%
Juros sobre parcelamento de impostos	5.103	12.885	-60%
Juros sobre arrendamento mercantil	12.692	12.435	2%
Baixa de arrendamento mercantil	(216)	(239)	10%
Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal	(2.655)	-	100%
Lucro proveniente de operações descontinuadas	(28.240)	(27.851)	-1%
<b>Varição nos ativos e passivos operacionais:</b>			
Contas a Receber	18.633	29.892	-38%
Estoques	(1.621)	16.570	-110%
Impostos a recuperar	41.300	27.537	50%
Outros Ativos Operacionais	6.238	7.407	-16%
Fornecedores	6.856	(19.204)	136%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	2.023	(7.955)	125%
Partes relacionadas	66	(673)	110%
Impostos a pagar	(18.691)	(14.476)	-29%
Outros Passivos Operacionais	7.381	(210)	3615%
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>144.835</b>	<b>177.039</b>	<b>-18%</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Adições do ativo imobilizado	(15.133)	(9.113)	-66%
Adições do ativo intangível	(18.500)	(19.409)	5%
<b>(=) Fluxo de Caixa de investimentos</b>	<b>(33.633)</b>	<b>(28.522)</b>	<b>-18%</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Captação de empréstimos	158.983	164.965	-4%
Pagamento de empréstimos	(175.194)	(164.175)	-7%
Juros pagos	(33.418)	(86.539)	61%
Pagamento de arrendamento mercantil	(61.941)	(63.525)	2%
<b>(=) Fluxo de Caixa de Financiamentos</b>	<b>(111.570)</b>	<b>(149.274)</b>	<b>25%</b>
<b>(=) Aumento ou Diminuição de Caixa</b>	<b>(368)</b>	<b>(757)</b>	<b>51%</b>
Saldo inicial	3.563	4.320	-18%
Saldo final	3.195	3.563	-10%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Relatório da Administração

2024

**Relações com Investidores**

Nelson Alvarenga Filho  
**CEO**

Juliana Regina Guerra  
**Diretora Financeira e de RI**

Ruy Silva de Oliveira  
**Diretor de Controladoria**

Tel.: (11) 2186-9000

Email: [ri@inbrands.com.br](mailto:ri@inbrands.com.br)

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Inbrands S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, registrada na Comissão de Valores Mobiliários - ("CVM"), sem ações negociadas no mercado de capital, cujo objetivo principal é o comércio varejista e atacadista de artigos de vestuários e acessórios, podendo ainda participar como sócia ou acionista em outras companhias. As controladas e controlada em conjunto estão descritas na nota explicativa nº 2.4.

A Companhia possui sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo, na Avenida Maria Coelho de Aguiar, 215, 2º andar bloco C, tendo como principais acionistas o Fundo de Investimento em Participações Amazon ("FIP AMAZON"), administrado pela BRL Trust Investimentos Ltda. e gerido pela BRL Trust Investimentos Ltda. e o Fundo de Investimento em Participações - PCP ("PCP"), administrado pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM e gerido pela Vinci Capital Gestora de Recursos Ltda. ("Vinci Partners").

*Continuidade Operacional*

A Administração continua avaliando quaisquer condições ou eventos que poderiam levantar dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em operação por um ano a partir da data em que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão disponíveis para serem publicadas.

Levando-se em consideração todos os desafios impostos nos últimos dois anos, a Companhia tratou como prioridade diversas frentes que visam diretamente sua saúde financeira e a continuidade de seus negócios, tendo concluído com êxito no mês de Junho de 2022 a repactuação de suas Debêntures, com alteração nos prazos de vencimento, redução da taxa de juros e alteração nas medições de índices financeiros, conforme mais detalhes na nota explicativa 15. A Companhia também buscou renegociações com todos os seus demais parceiros, desde abril de 2020, quando do início da pandemia, e obteve sucesso em todos os pleitos. Ainda, a Companhia continua adotando uma série de medidas visando eficiência operacional, crescimento e continuidade, entre as quais citamos as principais; (i) renegociação de prazos com fornecedores visando alongamento de capital de giro; (ii) reavaliação contínua de sua estrutura de despesas fixas visando ganhos de produtividade; (iii) revisão dos atuais contratos de locação; (iv) expansão através dos canais digitais, tendo finalizado a implantação *full* de todas as funcionalidades do Omnichannel, possibilitando a integração dos canais de vendas digitais com o varejo físico.

Além das debêntures, a Companhia pretende buscar postergar ou refinar dadas dívidas residuais com vencimentos em 2025 e continuará discutindo com os bancos parceiros a obtenção de novas linhas de crédito quando necessário para dar suporte à operação. A Companhia também comunicou ao mercado por meio de fato relevante que submeteu notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade de suas ações na Tommy do Brasil por razões estratégicas, que por sua vez estão totalmente alinhadas com o foco da Companhia em sua continuidade operacional e visão de longo prazo.

Com o êxito no desfecho das negociações com os debenturistas, novos prazos para pagamento de juros e principal foram acordados e tais desembolsos comprometem o fluxo de caixa da Companhia para os próximos dez anos, o que faz com que a Administração busque meios e trace planos de médio e longo prazo para a manutenção de geração de caixa em níveis suficientes para fazer frente aos seus compromissos junto aos debenturistas, bem como demais operações. Além disso, a renegociação inclui a obrigatoriedade de atingimento de determinados índices financeiros, mensurados semestralmente em junho e dezembro e com índices mais restritivos a partir de 2023, cujo não cumprimento enseja em direito de resgate antecipado pelos debenturistas. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não atingiu a medição de alguns dos índices financeiros ("covenants") pela segunda vez nas datas de verificação, conforme detalhes divulgados na nota explicativa 17.b.(viii), sendo que a Companhia não pode deixar de atingir os índices por duas medições consecutivas ou três medições alternadas. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, ocorridas antes de 31 dezembro de 2024, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas referente a suspensão do pagamento das amortizações programadas que eram devidas entre os meses de janeiro de 2025 e abril de 2025 para que sejam retomadas a partir de 12 de maio de 2025 e, consequentemente, a não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura que inclui, dentre elas, o não cumprimento de certos índices financeiros não atingidos nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reportou um prejuízo no exercício, individual e consolidado, nos montantes de R\$ 44.445 e R\$ 46.840 respectivamente. (Em 31 de dezembro de 2023, estes montantes foram de R\$23.650 e R\$ 26.206, respectivamente). Estas questões levantam dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em funcionamento dentro de um ano após a data em que essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram emitidas.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional.

**2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS****2.1 DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BRGAAP), que compreendem as disposições da legislação societária brasileira previstas na Lei 6.404/76 com alterações da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e os pronunciamentos contábeis, orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidos pelo "Internacional Accounting Standards Board (IASB)".

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão, conforme aplicação da orientação técnica OCPC 7 - Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral.

**2.2 BASE DE MENSURAÇÃO**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis (Nota Explicativa nº 19). O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

**2.3 AUTORIZAÇÃO PARA EMISSÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de março de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes demonstrações contábeis individuais e consolidadas, da Companhia, as quais contemplam os eventos subsequentes ocorridos após 31 de dezembro de 2024 até a data de autorização para conclusão destas demonstrações contábeis.

**2.4 BASE DE CONSOLIDAÇÃO**

As demonstrações contábeis consolidadas incluem as demonstrações contábeis da Companhia e de suas controladas e controlada em conjunto. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades.

As demonstrações contábeis das controladas e da controlada em conjunto são ajustadas, quando aplicável, para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia.



**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

As empresas que compõem as demonstrações contábeis consolidadas são representadas pela Companhia e por suas controladas, controlada em conjunto e coligada, com as seguintes participações societárias:

	Participação societária - %			
	31/12/2024		31/12/2023	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Inbrands Indústria	100	-	100	-
Luminosidade	75	-	75	-
Tommy Hilfiger (*)	50	-	50	-
IMM Fashion	-	37	-	37

(\*) Controlada em conjunto e classificada como "joint venture". Os investimentos até então registrados pelo método de equivalência patrimonial, foram reclassificados em agosto de 2023 como ativos não circulantes mantidos para venda.

**2.5 MOEDA FUNCIONAL E MOEDA DE APRESENTAÇÃO**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas são apresentadas em Real (R\$), que é a moeda funcional da Companhia, representando o principal ambiente econômico no qual as empresas atuam. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**2.6 TRANSAÇÃO EM MOEDA ESTRANGEIRA**

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os saldos das contas de balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento de cada exercício de relatório. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultante da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do exercício.

**2.7 SEGREGAÇÃO ENTRE CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE**

Com exceção dos impostos diferidos, a Companhia efetuou a segregação de itens patrimoniais entre circulante, quando se espera que sejam realizados em até 12 meses após a data das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, e não circulante, quando se espera que sejam realizados após esses 12 meses.

**2.8 DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, e como informação suplementar às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, pois não é uma demonstração requerida pelo IFRS.

Esta demonstração foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado

**2.9 SAZONALIDADE DAS TRANSAÇÕES DA COMPANHIA**

Considerando o setor que a Companhia e empresas controladas estão inseridas, a natureza de suas transações é altamente impactada pela sazonalidade. Essa sazonalidade atinge níveis mais elevados nos lançamentos de coleções, e datas comemorativas, sendo que os maiores faturamentos antecedem os meses de maio, agosto e novembro, apresentando maior nível sazonal no último trimestre impactado especialmente pelo Natal. Os principais saldos afetados são receitas com vendas, contas a receber, impostos sobre vendas, custos, estoques e fornecedores.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

---

**2.10 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS**

As políticas contábeis materiais utilizadas na preparação das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em notas explicativas da respectiva rubrica. Foram aplicadas de modo consistente para todos os exercícios apresentados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia e de suas controladas e controlada em conjunto.

**2.11 JULGAMENTOS E ESTIMATIVAS CONTÁBEIS**

A Companhia avaliou as estimativas contábeis à luz do ofício-circular CVM-SNC/SEP nº 01/2022, observando as normas contábeis aplicáveis e o ofício circular CVM-SNC/SEP nº 01/2021 de 29 de janeiro de 2021 e CVM-SNC/SEP nº 02/2020, publicado em 10 de março de 2020. Nesse sentido a Companhia utilizou como premissa as projeções de desempenho da operação e avaliou os impactos contábeis, além de atualizar as análises sobre a continuidade operacional da Companhia, cujas ações estão acima na nota explicativa nº 1.

As estimativas mais relevantes, análises realizadas e conclusões da Companhia estão abaixo relacionadas e descritas nas respectivas notas explicativas:

- (i) Teste anual de *impairment* de ativos de vida útil indefinida (nota explicativa nº 13.a.i)
- (ii) Perdas de crédito esperadas do contas a receber (nota explicativa nº 6.b)
- (iii) Realização de impostos diferidos (nota explicativa nº 9.a)
- (iv) Atualização de plano para a realização de impostos a recuperar (nota explicativa nº 8)

**2.12 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÃO POR SEGMENTO**

A Companhia desenvolve suas atividades e baseia sua tomada de decisão de negócio considerando um único segmento operacional, que corresponde ao comércio varejista e atacadista de artigos de vestuários e acessórios.

A Companhia efetua o monitoramento de suas atividades, a avaliação de seu desempenho e a tomada de decisão para alocação de recursos ao nível de solicitação de comércio dos seus produtos.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**3. NORMAS E INTERPRETAÇÕES VIGENTES****Novos pronunciamentos técnicos, revisões e interpretações**

As novas normas IFRS somente serão aplicadas no Brasil após a emissão das respectivas normas em português pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovação pelo Conselho Federal de Contabilidade.

<b>Norma aplicável</b>	<b>Principais requisitos ou mudanças na política contábil</b>
IAS 1/ CPC 26 (R1) – Apresentações das Demonstrações Contábeis	A alteração na norma especifica os requisitos de classificação de passivos como circulante ou não circulante.  Além disso, foi introduzida uma exigência de divulgação quando um passivo decorrente de um contrato de empréstimo é classificado como não circulante e o direito da entidade de adiar a liquidação depende do cumprimento de covenants futuros dentro de doze meses.
IAS 12/ CPC 32 - Tributos sobre o Lucro e IFRS 09/ CPC 48 - Instrumentos financeiros.	As Alterações trazem ajustes redacionais nos textos para maior aderência com as normas contábeis internacionais.

As alterações discorridas acima não tiveram impacto nas Demonstrações Financeiras da companhia.

<b>Norma aplicável</b>	<b>Principais requisitos ou mudanças na política contábil</b>
IAS 21/ CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e IFRS 01/ CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. Em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025.	As alterações nos pronunciamentos técnicos buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações da companhia Inbrands S.A.
IFRS 18 - Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras. Em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027.	O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras. Além disso, foi alterado o ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. A companhia Inbrands S.A. está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras consolidadas e suas notas explicativas.
IFRS 19 - Subsidiárias sem Responsabilidade Pública. Em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027.	O IFRS 19 permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos. A Companhia Inbrands S.A. não é elegível para a aplicação do IFRS 19.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

IFRS 09/ CPC 48 - Instrumentos financeiros e IFRS 07/CPC 40 (R1) - Instrumentos financeiros: Evidenciação.	As alterações nos pronunciamentos técnicos buscam que determinados requisitos da norma sejam mais claros e consistentes considerando os seguintes temas: (i) classificação dos ativos financeiros com características atreladas a temas Environmental, Social and Governance ("ESG"); e (ii) desreconhecimento de passivos liquidados através de sistemas de pagamento eletrônico. Em complemento introduzem requisitos de divulgação adicional para empresas com investimento em instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da companhia Inbrands S.A.
IAS 28/ CPC 18 - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial.	A atualização alinha as práticas contábeis do Brasil às internacionais. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras da companhia Inbrands S.A.

A Administração da Companhia está avaliando os impactos práticos que tais itens possam ter em suas demonstrações contábeis, na medida em que os normativos estiverem regulamentados pela CVM.

**4. GERENCIAMENTO DE RISCOS**

Durante o curso normal das operações, a Companhia fica exposta a vários tipos de riscos:

- Risco financeiro;
- Risco taxa de juros;
- Risco taxa de câmbio;
- Risco de crédito; e
- Risco de liquidez.

A Companhia monitora os riscos a qual está exposta através de diretrizes definidas pela Administração com objetivo de monitorar e mitigar os principais fatores de risco para Companhia.

**a. RISCO FINANCEIRO**

As atividades da Companhia e de suas controladas estão expostas a alguns riscos financeiros, tais como risco de mercado (juros e câmbio), risco de crédito e risco de liquidez.

A gestão de risco é realizada pela Administração da Companhia segundo as políticas aprovadas pela Diretoria. A área de Tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

**b. RISCO TAXA DE JUROS**

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre os empréstimos tomados.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

*Análise de sensibilidade da taxa de juros*

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros (taxa de juros) apurada no exercício considerando os seguintes cenários:

- Cenário I: apreciação de 50% da taxa de juros;
- Cenário II: apreciação de 25% da taxa de juros;
- Cenário III: depreciação de 25% da taxa de juros;
- Cenário IV: depreciação de 50% da taxa de juros.

31 de dezembro de 2024	Taxa de juros base – CDI Cetip (*)	Risco	Receita (Despesa) financeira			
			Cenário I Alta 50%	Cenário II Alta 25%	Cenário III Baixa 25%	Cenário IV Baixa 50%
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	CDI – 9,71 %	Alta / Baixa do CDI	74	61	36	24
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	CDI – 9,71 %	Alta / Baixa do CDI	(1.978)	(1.648)	(988)	(659)
Debêntures	CDI – 9,71%	Alta / Baixa do CDI	(19.593)	(16.327)	(9.796)	(6.530)

(\*) Taxas de juros do CDI projetada para os próximos 12 meses.

**c. RISCO TAXA DE CÂMBIO**

As receitas da Companhia e de suas controladas são em reais; o risco cambial decorre de eventuais operações comerciais, geradas, principalmente, pela importação de mercadorias em dólar norte-americano (US\$). Para minimizar sua exposição cambial e de suas controladas e controlada em conjunto, a Companhia faz o acompanhamento diário de sua condição.

Uma vez definida uma importação relevante, são tomados por base o nível de preço de moeda que viabiliza a comercialização das mercadorias no mercado local dentro dos padrões de margem de lucros esperados e os prazos de entrega prováveis; a partir desse fato, define-se o preço de exercício e o vencimento que nortearão a contratação das opções de compra de dólar norte-americano.

**Saldos dos ativos derivativos apresentados no balanço patrimonial**

Em 31 de dezembro de 2024, as operações de derivativos relacionadas a non-deliverable forward (NDF), compra a termo de quantia de dólar norte-americano, sem entrega física, estavam classificadas em instrumentos financeiros derivativos a pagar e apresentavam-se conforme segue:

Tipo de contrato	Data do contrato	Vencimento	Taxa de câmbio - R\$		Valor de referência Notional (US\$ mil)	(Ganho) registrado
			Contratada	MTM		
Compra	12/12/2024	13/01/2025	5,950	6,19	100	24
Compra	12/12/2024	10/02/2025	5,978	6,22	400	99
					<b>500</b>	<b>123</b>

*Análise de sensibilidade da taxa de câmbio*

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros (taxa de câmbio):

- Cenário I: apreciação 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação;
- Cenário II: apreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação;
- Cenário III: depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação;
- Cenário IV: depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)*Risco de taxa de câmbio (\*)*

31 de dezembro de 2024	Taxa utilizada	Risco	Receita (Despesa) financeira			
			Cenário I Alta 50%	Cenário II Alta 25%	Cenário III Baixa 25%	Cenário IV Baixa 50%
Operações "Non-Deliverable Forward - NDF"	Dólar em 31/12/24 US\$ 6,19	Alta / Baixa do US\$	1.548	774	(774)	(1.548)

**d. RISCO DE CRÉDITO**

As operações da Companhia e de suas controladas compreendem o comércio varejista de artigos de vestuário e acessórios. As vendas são suportadas legalmente por pedidos de compra, contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. A Companhia adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência. A atual política da Companhia sobre perda esperada está divulgada na Nota Explicativa 6.a.

**e. RISCO DE LIQUIDEZ**

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Em virtude da dinâmica de seus negócios, a Companhia e suas controladas mantêm flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias, com algumas instituições. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Operação	Consolidado				Total
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Fornecedores	18.134	-	-	-	<b>18.134</b>
Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços (nota 15)	3.738	-	-	-	<b>3.738</b>
Contas a pagar	32.542	-	-	-	<b>32.542</b>
Parcelamento de tributos (Nota 18)	22.436	10.246	11.542	272	<b>44.496</b>
Empréstimos bancários e debentures	172.921	206.697	252.978	282.962	<b>915.558</b>
Passivo de arrendamento	57.128	40.329	46.506	3.708	<b>147.671</b>
<b>Total</b>	<b>306.899</b>	<b>257.272</b>	<b>311.026</b>	<b>286.942</b>	<b>1.162.139</b>

**f. GESTÃO DE CAPITAL**

Os objetivos da Companhia durante o processo de Administração do seu capital é garantir a capacidade de continuidade das suas operações, visando oferecer retorno aos acionistas, bem como manter uma estrutura de capital ideal para diminuir esses custos.

Para manter boas práticas na gestão da estrutura de capital, a Companhia, quando aprovado pelos acionistas controladores, pode rever sua política de distribuição de dividendos (ou juros sobre capital).

A Companhia monitora seu grau de alavancagem financeira para analisar a performance do seu capital. Esse índice é obtido mediante a divisão entre a dívida líquida pelo capital total. Considera-se como dívida líquida, para fins desta análise, o saldo total de empréstimos e financiamentos, subtraídas do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é representado pela soma do patrimônio líquido, conforme apresentado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Dívida líquida				
Caixa e equivalentes de caixa	3.157	3.538	3.195	3.563
Empréstimos e financiamentos	(613.609)	(597.530)	(613.609)	(597.530)
	<b>(610.452)</b>	<b>(593.992)</b>	<b>(610.414)</b>	<b>(593.967)</b>
Capital total				
Patrimônio líquido	226.238	270.043	205.116	251.316
Alavancagem financeira	<b>(2,70)</b>	<b>(2,20)</b>	<b>(2,98)</b>	<b>(2,36)</b>

**5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS****a. POLÍTICA CONTÁBIL**

Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo mais juros auferidos até a data de encerramento de cada período de relatório, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização

**b. COMPOSIÇÃO**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Caixa	546	512	546	512
Bancos conta movimento	479	325	483	343
Aplicações financeiras (*)	2.132	2.701	2.166	2.708
	<b>3.157</b>	<b>3.538</b>	<b>3.195</b>	<b>3.563</b>

(\*) As aplicações financeiras efetuadas pela Companhia são indexadas em CDI, possuem mercado de liquidez imediata e/ou prazo de vencimento inferior ou igual a 90 dias, com insignificante risco de alteração de valor em caso de resgate antecipado, foram remuneradas por taxas de 100% a 104% do CDI (de 100% a 106% em 31 de dezembro de 2023).

**6. CONTAS A RECEBER****a. POLÍTICA CONTÁBIL**

As contas a receber são registradas e mantidas nos balanços pelo valor nominal dos títulos e de cartões representativos desses créditos. As contas a receber de títulos a receber de clientes franqueados e multimarca são monitoradas individualmente, sendo as perdas estimadas são calculadas com base na experiência real da perda de crédito histórica da Companhia, utilizando o percentual de inadimplência após o vencimento. Para as operações que envolvem as Administradoras de cartão de crédito, os valores são mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

As contas a receber de clientes são ajustadas a valor presente quando apresentarem vencimentos de longo prazo, ou, no curto prazo, possuírem efeitos materiais sobre as demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**b. COMPOSIÇÃO**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Títulos e faturas a receber	97.390	99.442	98.360	100.337
Cartões de crédito	22.783	38.779	22.783	38.779
Cheques a receber	2.509	2.529	2.509	2.529
Provisão para devolução de vendas	(72)	-	(72)	-
	<b>122.610</b>	<b>140.750</b>	<b>123.580</b>	<b>141.645</b>
Provisão para créditos de liquidação duvidosa:				
Títulos e faturas a receber	(60.128)	(58.053)	(61.038)	(58.857)
Cheques devolvidos	(2.509)	(2.529)	(2.509)	(2.529)
	<b>(62.637)</b>	<b>(60.582)</b>	<b>(63.547)</b>	<b>(61.386)</b>
	<b>59.973</b>	<b>80.168</b>	<b>60.033</b>	<b>80.259</b>

O prazo médio de recebimento na venda de produtos no atacado (“títulos e faturas a receber”) é de 80 dias em 31 de dezembro de 2024 (66 dias em 31 de dezembro de 2023) e no varejo (“cartões de crédito”) é de 24 dias em 31 de dezembro de 2024 (37 dias em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia vende os recebíveis de cartões de crédito para administradoras de cartões para obtenção de capital de giro, sem qualquer direito de regresso ou obrigação relacionada tendo, portanto, desreconhecendo tais recebíveis nas demonstrações contábeis.

**a. PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITO****i. POLÍTICA CONTÁBIL**

A perda estimada em crédito é constituída com base na análise periódica da carteira de clientes, em montante considerado suficiente para a Companhia, para fazer frente a eventuais perdas na realização dos créditos, para tanto a Companhia adota a política interna baseada nos históricos de realização da carteira de clientes. A metodologia avalia as estimativas de perdas das carteiras, atendendo os conceitos da norma IFRS 09 / CPC 48.

Nossa política define que as contas a receber de clientes franqueados e multimarcas são monitoradas individualmente. Para clientes franqueados com títulos vencidos há mais de 365 dias, a Companhia constitui provisão de 50%, e para títulos vencidos há mais de 540 dias, a Companhia constitui provisão de 100%. Para clientes multimarcas com títulos vencidos há mais de 180 dias, a Companhia efetua provisão de 50% e para títulos vencidos há mais de 360 dias, a Companhia constitui 100% de provisão. No caso de clientes que celebraram acordo de confissão de dívida, uma provisão de 100% é constituída para os títulos vencidos há mais de 720 dias, excluindo-se os clientes que possuem acordos de recebimento e se encontram adimplentes. Para as demais faixas de vencidos e a vencer não mencionado anteriormente a Companhia aplica um percentual com base no histórico de recebimento dos últimos 12 meses.

**ii. IDADE DA CARTEIRA DE CLIENTES**

A Companhia constituiu provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na análise de risco da totalidade da carteira de clientes e na probabilidade de recebimento e considerou satisfatória para cobertura de eventuais perdas.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de encerramento de cada período é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos e das faturas a receber conforme demonstrado a seguir:



**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer:	29.423	32.479	29.468	32.489
Vencidos:				
Até 30 dias	2.146	2.855	2.151	2.828
De 31 a 60 dias	839	966	843	991
De 61 a 90 dias	498	646	501	649
De 91 a 180 dias	1.264	1.338	1.268	1.351
De 181 a 360 dias	1.708	2.131	1.737	2.262
A mais de 360 dias	61.512	59.027	62.392	59.767
Total vencidos	67.967	66.963	68.892	67.848
Total	97.390	99.442	98.360	100.337

**b. MOVIMENTAÇÃO DAS PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITO**

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	(60.582)	(59.786)	(61.386)	(60.523)
(Provisão no exercício)	(2.055)	(796)	(2.161)	(863)
Saldo no fim do exercício	(62.637)	(60.582)	(63.547)	(61.386)

**7. ESTOQUES****a. POLÍTICA CONTÁBIL**

Registrados pelo custo de aquisição ou produção de cada coleção, valorizados ao custo médio, quando aplicável deduzidos de provisão para ajustá-los ao valor líquido de realização, quando este for inferior, ou para perdas de itens excessivos ou não realizáveis, mediante análises periódicas conduzidas pela Administração.

Nossa política determina que peças de terceira qualidade são aquelas com defeitos grosseiros do qual não existe a possibilidade de venda ou uso, para estas a Administração considera as seguintes tratativas:

- Elaboração de provisão para perdas com obsolescência e quebras; ou
- Descarte de peça, sendo o valor apurado da baixa registrado no resultado.

**b. COMPOSIÇÃO**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Produtos acabados e mercadorias para revenda	113.492	118.801	93.124	83.093
Importação em andamento	4.333	4.172	4.285	4.162
Matéria-prima	-	-	39.909	46.907
Estoque em poder de terceiros	9.914	14.196	17.181	18.716
Provisão para perda de estoque	(963)	(670)	(976)	(571)
	126.776	136.499	153.523	152.307

O lucro não realizado decorrente das operações de compra de produtos acabados da controlada Inbrands Indústria é eliminado na equivalência da controladora no momento da consolidação. Em 31 de dezembro de 2024, o valor do lucro não realizado nos estoques da Companhia, líquido dos impostos, era de R\$20.471 (R\$35.817 em 31 de dezembro de 2023).

**i. PERDAS ESTIMADAS**

A movimentação da estimativa para perdas em estoque está demonstrada no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	(670)	(215)	(571)	(719)
(Provisão) /Reversão no exercício	(293)	(455)	(405)	148
Saldo no fim do exercício	(963)	(670)	(976)	(571)

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**8. IMPOSTOS A RECUPERAR**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	<b>79.722</b>	84.480	<b>86.884</b>	92.178
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	<b>395</b>	375	<b>914</b>	375
Programa de Integração Social – PIS (**)	<b>15.144</b>	21.345	<b>15.144</b>	21.345
Contrib. para o Financiamento da Seguridade Social -COFINS (**)	<b>30.603</b>	48.126	<b>30.603</b>	48.126
IRPJ/CSLL recolhido a maior (***)	<b>12.554</b>	11.624	<b>19.118</b>	28.817
Outros	<b>417</b>	5	<b>1.208</b>	563
	<b>138.835</b>	165.955	<b>153.871</b>	191.404
Ativo circulante	<b>37.600</b>	49.877	<b>46.072</b>	75.326
Ativo não circulante (*)	<b>101.235</b>	116.078	<b>107.799</b>	116.078
	<b>138.835</b>	165.955	<b>153.871</b>	191.404

(\*) A Companhia reclassificou parte do saldo de ICMS e PIS/COFINS a recuperar para o ativo não circulante, pois a Administração possui expectativa que o cumprimento do seu plano de recuperabilidade se dará a longo prazo.

(\*\*) No segundo semestre de 2019, a Companhia e a controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A. obtiveram decisão definitiva favorável transitada em julgado em ação judicial, ajuizada em 2013, que discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS a partir de novembro de 2008, inclusive. O valor total foi de R\$ 113.740 na controladora e R\$ 138.748 no consolidado. Parte do crédito apurado já foi utilizado para a compensação na tributação da receita financeira proveniente desse crédito, além disso a Companhia pretende compensar os créditos de PIS e COFINS registrados em um período até 60 meses.

(\*\*\*) Em 11 de setembro de 2020 a controlada Inbrands Indústria obteve decisão favorável em Tribunal Regional Federal de ação judicial, que discutia o direito à exclusão da base de cálculo do IRPJ e da CSLL de créditos presumidos do ICMS do programa “RIO TEXTIL”, caracterizados como subvenção, a partir de 2013, mas o valor em discussão não poderia ser estimado com a devida precisão, devido a fase de execução da sentença. Em fevereiro de 2021 a Procuradoria da Fazenda Nacional apresentou manifestação em face da execução de sentença, através da qual informa não apresentou impugnação em relação à restituição dos valores pagos em definitivo pela Inbrands Indústria S/A. a título de IRPJ e da CSLL, no montante de R\$ 14.493, dos quais R\$ 9.959 de principal registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado) e R\$ 4.534 de atualização monetária registrados na rubrica Outras Receitas Financeiras (resultado).

Em setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu, na sistemática de repercussão geral, pela inconstitucionalidade da cobrança de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à juros Selic decorrentes de débitos tributários. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é mais provável que não que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 – Incertezas sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23). Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2021 R\$ 8.954 na controladora e R\$ 11.265 no consolidado de crédito de IRPJ e CSLL, registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado). A Companhia espera realizar tais créditos após o pedido de habilitação do crédito para possibilitar a compensação com outros tributos federais. Tais montantes estão classificados no ativo não circulante.

Em setembro de 2024, a Controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A obteve de forma favorável a emissão de precatório após a Procuradoria da Fazenda Nacional não se opor aos cálculos apresentados por perito em ação judicial. Nessa ação a Companhia pleiteava a restituição dos valores pagos a maior pela Inbrands Indústria S/A. a título de IRPJ e da CSLL em parcelamentos nos anos de 2013 e 2016 por conta da exclusão da base de cálculo do IRPJ e da CSLL de créditos presumidos do ICMS do programa “RIO TEXTIL”, caracterizados como subvenção. Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2024 o montante de R\$ 6.396 dos quais, R\$ 3.767 de principal registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado) e R\$ 2.629 de atualização monetária registrados na rubrica Outras Receitas Financeiras (resultado). Considerando a expectativa de realização deste saldo a longo prazo, o montante foi registrado no ativo não circulante.

**9. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS****a. POLÍTICA CONTÁBIL**

A despesa com Imposto de Renda Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”) representa a soma dos impostos correntes e diferidos.

O IRPJ e a CSLL ativos diferidos são calculados com base em estudo sobre a expectativa de realização do lucro tributável futuro e deduzido de todas as diferenças temporárias, anualmente revisado e aprovado pela Administração. As projeções dos resultados futuros consideram as principais variáveis de desempenho da economia brasileira, o volume e o preço das vendas e as alíquotas dos tributos.

As estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. Tais estimativas e premissas podem diferir dos resultados efetivos.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**i. Impostos correntes**

A provisão para IRPJ e CSLL da Companhia e de suas controladas e controlada em conjunto está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A provisão é calculada individualmente por empresa com base nas alíquotas vigentes no fim do exercício. Na Companhia e em suas controladas e controlada em conjunto, a provisão para IRPJ foi constituída à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240. A provisão para CSLL foi constituída à alíquota de 9% sobre o lucro tributável.

**ii. Impostos diferidos**

O IRPJ e a CSLL diferidos (“impostos diferidos”) são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim de cada exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações contábeis e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável e sobre o saldo de prejuízos fiscais e base negativa, quando aplicável.

A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada no fim de cada exercício e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado.

As apresentações dos valores de Impostos Diferidos Ativos e Passivos são efetuadas pelo valor líquido, por entidade legal, sempre que aplicável.

**b. COMPOSIÇÃO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS ATIVOS (PASSIVOS)**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
I.R. e C.S. diferidos sobre:				
Marcas adquiridas em combinações de negócios	(56.939)	(56.939)	(56.939)	(56.939)
Pontos comerciais adquiridos em combinações de negócios	(396)	(396)	(396)	(396)
Amortização fiscal do ágio sobre aquisição de sociedade (i)	(59.276)	(59.276)	(69.624)	(69.624)
Prejuízos fiscais e bases negativas	125.061	125.061	125.061	125.061
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	21.297	20.598	21.607	20.871
Provisão para despesas com custos de ocupação	3.232	3.262	3.232	3.262
Provisão para contingências	3.125	3.573	3.126	3.573
Outros	689	484	2.948	2.750
	<b>36.793</b>	<b>36.367</b>	<b>29.015</b>	<b>28.558</b>
Ativo não circulante	36.793	36.367	29.015	28.558
	<b>36.793</b>	<b>36.367</b>	<b>29.015</b>	<b>28.558</b>

(i) Refere-se à amortização fiscal dos créditos tributários decorrentes de ágio das empresas adquiridas CDM, ITW, VR Holding e o respectivo efeito do imposto de renda e da contribuição social, a qual ocorreu em 60 meses.

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos, provenientes de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias da Companhia e das controladas, no limite do valor realizável com base nas projeções aprovadas pelo Conselho de Administração para os próximos períodos, cuja estimativa de realização está assim composta:

Ano	Controladora	Consolidado
	Valor	Valor
2027	309	309
2028	4.424	4.424
2029	7.306	7.306
2030	9.651	9.651
Após 2031	131.714	134.284
Total	<b>153.404</b>	<b>155.974</b>

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Em 31 de dezembro de 2024, os saldos de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no consolidado, para os quais não foram reconhecidos o respectivo imposto de renda diferido, era R\$176.194 (R\$144.471 em 31 de dezembro de 2023), para os quais não há prazo-limite para utilização e está sendo controlado no Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR.

**c. ANÁLISE DA ALÍQUOTA EFETIVA DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	<b>(44.871)</b>	(22.576)	<b>(51.533)</b>	(23.933)
Alíquota nominal vigente	<b>34%</b>	34%	<b>34%</b>	34%
Expectativa do benefício (despesa) do IRPJ e da CSLL	<b>15.256</b>	7.676	<b>17.521</b>	8.137
Equivalência patrimonial	<b>49</b>	2.610	<b>9.436</b>	4.299
Adições permanentes líquidas de exclusões	<b>(787)</b>	2.733	<b>5.482</b>	8.950
IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízos fiscais não constituídos	<b>(14.092)</b>	(14.093)	<b>(31.513)</b>	(23.671)
IRPJ e CSLL Pago a maior em anos anteriores – (nota explicativa nº 8)	-	-	<b>3.767</b>	-
Parcela isenta do adicional de 10%	-	-	-	12
	<b>426</b>	(1.074)	<b>4.693</b>	(2.273)
IRPJ e da CSLL no resultado do exercício:				
Correntes	-	-	<b>3.767</b>	(1.443)
Diferidos	<b>426</b>	(1.074)	<b>926</b>	(830)
	<b>426</b>	(1.074)	<b>4.693</b>	(2.273)

**10. INVESTIMENTOS****a. POLÍTICA CONTÁBIL****i. Controladas**

A Companhia possui investimentos em controladas avaliados pelo método de equivalência patrimonial. O lucro não realizado decorrente das operações de compra de produtos com a Inbrands Indústria é eliminado no cálculo de equivalência patrimonial e no momento de consolidação.

Uma controlada é uma empresa sobre a qual a Companhia possui controle, definido como o poder de governar suas políticas financeiras e operacionais, a fim de obter benefícios de suas atividades.

Nas demonstrações contábeis, as mudanças nas participações da Companhia em controladas que não resultem em perda do controle são registradas como transações de capital. Os saldos contábeis das participações da Companhia e de não controladores são ajustados para refletir mudanças nas respectivas participações nas controladas. A diferença entre o valor com base no qual as participações de não controladores são ajustadas e o valor justo das considerações pagas ou recebidas é registrada diretamente no patrimônio líquido e atribuída aos acionistas da Companhia.

**ii. Negócio em conjunto (“joint venture”)**

Uma “joint venture” é um acordo contratual por meio do qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da “joint venture” requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle. Por se tratar de uma “joint venture”, a Companhia registra sua participação pelo método de equivalência patrimonial.

**iii. Coligadas**

Uma empresa coligada é aquela na qual a Companhia exerce influência significativa, mas sem exercer o controle. Os investimentos em empresas coligadas nas demonstrações contábeis consolidadas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

**iv. Controladas, controlada em conjunto e coligada**

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

---

A Companhia possui investimentos nas seguintes controladas, controlada em conjunto e coligada:

- Inbrands Indústria de Roupas S.A. (“Inbrands Indústria”) – controlada que atua na confecção de roupas e no comércio atacadista e varejista.
- Luminosidade Marketing e Produções S.A. (“Luminosidade”) – controlada que atua em promoção de eventos artísticos e culturais e tem como principal objetivo a promoção e organização do calendário oficial da moda brasileira, produzindo a semana de moda - São Paulo Fashion Week - SPFW, que acontece duas vezes por ano.
- IMM Fashion Holding Ltda. (“IMM”) – Coligada da Luminosidade atua em promoção de eventos artísticos e culturais e tem como principal objetivo a promoção e organização do calendário oficial da moda brasileira, produzindo a semana de moda - São Paulo Fashion Week - SPFW, que acontece duas vezes por ano.
- Tommy Hilfiger do Brasil S.A. (“Tommy Hilfiger”) - controlada conjuntamente pela Companhia e pela PVH BV, possui todos os direitos para operar, comercializar e gerir os produtos de vestuário da marca Tommy Hilfiger no Brasil (atualmente, esta entidade está classificada nas demonstrações contábeis como ‘ativo disponível para venda’, no ativo circulante).

**INBRANDS S.A**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**b. COMPOSIÇÃO**

Os investimentos da Companhia nas controladas, controlada em conjunto e coligada referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 estão apresentados conforme segue:

	Controladora									
	Patrimônio líquido		Lucro (prejuízo) do exercício		Participação - %		Investimento/ (Patrimônio Líquido negativo)		Resultado de equivalência patrimonial	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Luminosidade	(84.489)	(74.907)	(9.583)	(10.221)	75	75	(63.367)	(56.180)	(7.187)	(7.665)
Inbrands Indústria	96.630	117.539	(20.909)	1.944	100	100	96.630	117.539	(20.909)	1.944
Tommy Hilfiger (*)	-	-	-	-	50	50	-	-	28.240	27.851
							<b>33.263</b>	<b>61.359</b>	<b>144</b>	<b>22.130</b>
Investimentos							96.630	117.539		
Provisão para perdas com Patrimônio Líquido negativo							(63.367)	(56.180)		
Total							<b>33.263</b>	<b>61.359</b>		
Equivalência patrimonial									(28.096)	(5.721)
Operação descontinuada									28.240	27.851
Total									144	22.130

	Consolidado									
	Patrimônio líquido		Lucro (Prejuízo) do exercício		Participação - %		Investimento / (Patrimônio Líquido negativo)		Resultado de equivalência patrimonial	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Tommy Hilfiger	-	-	-	-	50	50	-	-	28.240	27.851
IMM Fashion (**)	14.063	(13.084)	(979)	(1.510)	50	50	(7.018)	(6.529)	(489)	(753)
							<b>(7.018)</b>	<b>(6.529)</b>	<b>27.751</b>	<b>27.098</b>
Investimentos							-	-		
Passivo a descoberto							(7.018)	(6.529)		
Total							<b>(7.018)</b>	<b>(6.529)</b>		
Equivalência patrimonial									(489)	(753)
Operação descontinuada									28.240	27.851
Total									<b>27.751</b>	<b>27.098</b>

(\*) Em agosto de 2023, a Administração da Companhia tomou a decisão de alienar integralmente a participação de 50,0% detida no capital social da controlada em conjunto Tommy Hilfiger para os demais acionistas. Dessa forma, os investimentos até então registrados pelo método de equivalência patrimonial, foram reclassificados como "ativos não circulantes mantidos para venda" em favor dessa empresa no balanço patrimonial da Companhia, e foram mantidos os ativos disponíveis para venda classificados em rubricas específicas no balanço patrimonial (vide nota explicativa nº 24).

(\*\*) Investida da Luminosidade

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**a. MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E CONTROLADAS EM CONJUNTO**

As movimentações registradas na rubrica “Investimentos” são como segue:

	Controladora			Consolidado			
	Luminosidade	Inbrands Indústria	Tommy Hilfiger	Total	Tommy Hilfiger	IMM Fashion	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	(48.515)	115.595	71.201	138.281	71.201	(5.776)	65.425
Dividendos propostos	-	-	(16.069)	(16.069)	(16.069)	-	(16.069)
Resultado de equivalência patrimonial	(7.665)	1.944	27.851	22.130	27.851	(753)	27.098
Investimento destinado à venda	-	-	(82.983)	(82.983)	(82.983)	-	(82.983)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(56.180)	117.539	-	61.359	-	(6.529)	(6.529)
	(56.180)	117.539	-	61.359	-	(6.529)	(6.529)
Saldo em 1º de janeiro de 2024							
Dividendos propostos	-	-	(11.150)	(11.150)	(11.150)	-	(11.150)
Resultado de equivalência patrimonial	(7.187)	(20.909)	28.240	144	28.240	(489)	27.751
Investimento destinado à venda	-	-	(17.090)	(17.090)	(17.090)	-	(17.090)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(63.367)	96.630	-	33.263	-	(7.018)	(7.018)

As principais informações nas controladas são como segue:

	31/12/2024		31/12/2023	
	Inbrands Indústria	Luminosidade	Inbrands Indústria	Luminosidade
Ativo total	150.185	819	188.280	769
Passivos circulante e não circulante	33.084	74.960	34.924	65.328
Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	117.101	(84.489)	153.356	(74.907)
Reserva especial de ágio	-	10.348	-	10.348
Lucro não realizado nos estoques (Nota 7)	(20.471)	-	(35.817)	-
Patrimônio líquido ajustado dos lucros não realizados	96.630	(74.141)	117.539	(64.559)
Receita líquida	96.566	-	192.007	-
Lucro (Prejuízo) do exercício	(36.256)	(9.583)	(514)	(10.221)
Lucro não realizado no exercício	15.347	-	2.458	-
Lucro (Prejuízo) do exercício ajustado dos lucros não realizados	(20.909)	(9.583)	1.944	(10.221)

As principais informações da controlada em conjunto Tommy Hilfiger e IMM Fashion são como segue:

	31/12/2024		31/12/2023	
	Tommy Hilfiger	IMM Fashion	Tommy Hilfiger	IMM Fashion
Ativo total	-	1	-	2
Passivos circulante e não circulante	-	14.064	-	13.086
Patrimônio líquido	-	(14.063)	-	(13.084)
Lucro (Prejuízo) do exercício	-	(979)	-	(1.510)

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**11. IMOBILIZADO****a. POLÍTICA CONTÁBIL**

Registrado ao valor de custo de aquisição ou construção, deduzido de depreciação e, quando aplicável, perda por redução ao valor de recuperação. Esse custo inclui os custos de empréstimos e financiamentos da Companhia, aplicados para projetos para abertura de lojas e construção de longo prazo, se os critérios de reconhecimento forem atendidos. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início de sua utilização.

Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, são acrescentados ao custo de tais ativos até a data em que estejam prontos para o uso ou a venda pretendida. Os ganhos sobre investimentos decorrentes da aplicação temporária dos recursos obtidos com empréstimos específicos ainda não gastos com o ativo qualificável são deduzidos dos custos com empréstimos elegíveis para capitalização.

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado pela diferença entre os valores recebidos na venda, deduzidos os custos com a venda, e o valor contábil do ativo.

Direitos de uso por meio de arrendamento são depreciados pela vida útil esperada. Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações são depreciados pela vida útil esperada da mesma forma que os ativos próprios ou pelo prazo do contrato de arrendamento, caso este seja inferior a vida útil.

**b. COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO**

		<b>Controladora</b>					
		<b>31/12/2024</b>			<b>31/12/2023</b>		
	Taxa anual de depreciação %	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Valor líquido</b>	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Valor líquido</b>
		Benfeitorias	10	516	(516)	-	562
Máquinas e equipamentos	10	12.673	(11.588)	1.085	12.188	(11.231)	957
Móveis e utensílios	10	37.782	(30.051)	7.731	34.514	(28.871)	5.643
Instalações	10	123.346	(95.294)	28.052	117.094	(93.053)	24.041
Veículos	20	821	(821)	-	821	(821)	-
Equipamentos de informática	20	18.505	(17.572)	933	18.722	(17.981)	741
Outros equipamentos	10	1.935	(1.613)	322	1.827	(1.541)	286
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	583	-	583
Direito de uso de imóveis	-	368.958	(261.958)	107.000	325.446	(229.240)	96.206
Direito de uso de equipamentos	-	552	(552)	-	552	(478)	74
		<b>565.088</b>	<b>(419.965)</b>	<b>145.123</b>	<b>512.309</b>	<b>(383.778)</b>	<b>128.531</b>

  

		<b>Consolidado</b>					
		<b>31/12/2024</b>			<b>31/12/2023</b>		
	Taxa anual de depreciação %	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Valor líquido</b>	<b>Custo</b>	<b>Depreciação acumulada</b>	<b>Valor líquido</b>
		Benfeitorias	10	992	(630)	362	1.038
Máquinas e equipamentos	10	13.652	(12.469)	1.183	13.184	(12.116)	1.068
Móveis e utensílios	10	38.953	(31.199)	7.754	35.685	(30.017)	5.668
Instalações	10	123.434	(95.732)	27.702	117.182	(93.483)	23.699
Veículos	20	821	(821)	-	821	(821)	-
Equipamentos de informática	20	19.539	(18.607)	932	19.756	(19.016)	740
Outros equipamentos	10	1.935	(1.613)	322	1.827	(1.541)	286
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	583	-	583
Direito de uso de imóveis	-	368.958	(261.958)	107.000	325.446	(229.240)	96.206
Direito de uso de equipamentos	-	552	(552)	-	552	(478)	74
		<b>568.836</b>	<b>(423.581)</b>	<b>145.255</b>	<b>516.074</b>	<b>(387.383)</b>	<b>128.691</b>



**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**c. MOVIMENTAÇÃO DO VALOR CONTÁBIL LÍQUIDO DO IMOBILIZADO**

As movimentações registradas na rubrica "Imobilizado" foram as seguintes:

	Controladora				31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas (***)	Transferência (*)	
<b>Custo:</b>					
Benfeitorias	562	-	(46)	-	516
Máquinas e equipamentos	12.188	509	(24)	-	12.673
Móveis e utensílios	34.514	3.032	(65)	301	37.782
Instalações	117.094	469	(5.083)	10.866	123.346
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	18.722	418	(635)	-	18.505
Outros equipamentos	1.827	108	-	-	1.935
Imobilizado em andamento	583	10.584	-	(11.167)	-
Direito de uso de imóveis (**)	325.446	64.053	(20.541)	-	368.958
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	552
<b>Total do custo</b>	<b>512.309</b>	<b>79.173</b>	<b>(26.394)</b>	<b>-</b>	<b>565.088</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>					
Benfeitorias	(562)	-	46	-	(516)
Máquinas e equipamentos	(11.231)	(365)	8	-	(11.588)
Móveis e utensílios	(28.871)	(1.225)	45	-	(30.051)
Instalações	(93.053)	(6.538)	4.297	-	(95.294)
Veículos	(821)	-	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(17.981)	(211)	620	-	(17.572)
Outros equipamentos	(1.541)	(72)	-	-	(1.613)
Direito de uso de imóveis (**)	(229.240)	(50.185)	17.467	-	(261.958)
Direito de uso de equipamentos	(478)	(74)	-	-	(552)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(383.778)</b>	<b>(58.670)</b>	<b>22.483</b>	<b>-</b>	<b>(419.965)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>128.531</b>	<b>20.503</b>	<b>(3.911)</b>	<b>-</b>	<b>145.123</b>

	Controladora				31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas (***)	Transferência (*)	
<b>Custo:</b>					
Benfeitorias	562	-	-	-	562
Máquinas e equipamentos	11.976	267	(55)	-	12.188
Móveis e utensílios	32.885	1.542	(10)	97	34.514
Instalações	113.642	349	(2.902)	6.005	117.094
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	18.468	254	-	-	18.722
Outros equipamentos	1.827	-	-	-	1.827
Imobilizado em andamento	-	6.685	-	(6.102)	583
Direito de uso de imóveis (**)	299.254	35.543	(9.351)	-	325.446
Direito de uso de equipamentos (**)	552	-	-	-	552
<b>Total do custo</b>	<b>479.987</b>	<b>44.640</b>	<b>(12.318)</b>	<b>-</b>	<b>512.309</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>					
Benfeitorias	(547)	(15)	-	-	(562)
Máquinas e equipamentos	(10.609)	(664)	42	-	(11.231)
Móveis e utensílios	(27.506)	(1.374)	9	-	(28.871)
Instalações	(88.338)	(7.204)	2.489	-	(93.053)
Veículos	(810)	(11)	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(17.746)	(235)	-	-	(17.981)
Outros equipamentos	(1.416)	(125)	-	-	(1.541)
Direito de uso de imóveis (**)	(183.935)	(51.645)	6.340	-	(229.240)
Direito de uso de equipamentos	(368)	(110)	-	-	(478)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(331.275)</b>	<b>(61.383)</b>	<b>8.880</b>	<b>-</b>	<b>(383.778)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>148.712</b>	<b>(16.743)</b>	<b>(3.438)</b>	<b>-</b>	<b>128.531</b>

(\*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente.

(\*\*) Direito de uso de imóveis referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 14.

(\*\*\*) Baixa referente ao fechamento de lojas no exercício.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Consolidado				31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas (***)	Transferência (*)	
Custo:					
Benfeitorias	1.038	-	(46)	-	992
Máquinas e equipamentos	13.184	522	(54)	-	13.652
Móveis e utensílios	35.685	3.032	(65)	301	38.953
Instalações	117.182	469	(5.083)	10.866	123.434
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	19.756	418	(635)	-	19.539
Outros equipamentos	1.827	108	-	-	1.935
Imobilizado em andamento	583	10.584	-	(11.167)	-
Direito de uso de imóveis (**)	325.446	64.053	(20.541)	-	368.958
Direito de uso de equipamentos	552	-	-	-	552
<b>Total do custo</b>	<b>516.074</b>	<b>79.186</b>	<b>(26.424)</b>	<b>-</b>	<b>568.836</b>
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(671)	(5)	46	-	(630)
Máquinas e equipamentos	(12.116)	(379)	26	-	(12.469)
Móveis e utensílios	(30.017)	(1.227)	45	-	(31.199)
Instalações	(93.483)	(6.547)	4.298	-	(95.732)
Veículos	(821)	-	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(19.016)	(211)	620	-	(18.607)
Outros equipamentos	(1.541)	(72)	-	-	(1.613)
Direito de uso de imóveis (**)	(229.240)	(50.185)	17.467	-	(261.958)
Direito de uso de equipamentos (**)	(478)	(74)	-	-	(552)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(387.383)</b>	<b>(58.700)</b>	<b>22.502</b>	<b>-</b>	<b>(423.581)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>128.691</b>	<b>20.486</b>	<b>(3.922)</b>	<b>-</b>	<b>145.255</b>

	Consolidado				31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas (***)	Transferência (*)	
Custo:					
Benfeitorias	1.038	-	-	-	1.038
Máquinas e equipamentos	12.956	283	(55)	-	13.184
Móveis e utensílios	34.056	1.542	(10)	97	35.685
Instalações	113.730	349	(2.902)	6.005	117.182
Veículos	821	-	-	-	821
Equipamentos de informática	19.502	254	-	-	19.756
Outros equipamentos	1.827	-	-	-	1.827
Imobilizado em andamento	-	6.685	-	(6.102)	583
Direito de uso de imóveis (**)	299.254	35.543	(9.351)	-	325.446
Direito de uso de equipamentos	552	-	-	-	552
<b>Total do custo</b>	<b>483.736</b>	<b>44.656</b>	<b>(12.318)</b>	<b>-</b>	<b>516.074</b>
Depreciação acumulada:					
Benfeitorias	(645)	(26)	-	-	(671)
Máquinas e equipamentos	(11.480)	(677)	41	-	(12.116)
Móveis e utensílios	(28.650)	(1.378)	11	-	(30.017)
Instalações	(88.759)	(7.213)	2.489	-	(93.483)
Veículos	(810)	(11)	-	-	(821)
Equipamentos de informática	(18.797)	(219)	-	-	(19.016)
Outros equipamentos	(1.416)	(125)	-	-	(1.541)
Direito de uso de imóveis (**)	(183.935)	(51.645)	6.340	-	(229.240)
Direito de uso de equipamentos (**)	(368)	(110)	-	-	(478)
<b>Total da depreciação</b>	<b>(334.860)</b>	<b>(61.404)</b>	<b>8.881</b>	<b>-</b>	<b>(387.383)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>148.876</b>	<b>(16.748)</b>	<b>(3.437)</b>	<b>-</b>	<b>128.691</b>

(\*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente.

(\*\*) Direito de uso de imóveis referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 14.

(\*\*\*) Baixa referente ao fechamento de lojas no exercício.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**12. INTANGÍVEL****a. POLÍTICA CONTÁBIL**

Os ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, são registrados ao custo, deduzido da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. Esse custo inclui os custos de empréstimos da Companhia, aplicados para projetos de desenvolvimento de coleção e desenvolvimento de software, se os critérios de reconhecimento forem atendidos. A amortização é reconhecida com base na vida útil estimada dos ativos.

Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém são submetidos a teste anual de redução do valor recuperável.

O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição, como excesso de contraprestação transferida. Quando são identificadas indicações de perda de valor recuperável, são submetidos a teste de avaliação do valor recuperável.

Os custos de empréstimos atribuíveis diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificáveis, são acrescentados ao custo de tais ativos até a data em que estejam prontos para o uso ou a venda pretendida. Os ganhos sobre investimentos decorrentes da aplicação temporária dos recursos obtidos com empréstimos específicos ainda não gastos com o ativo qualificável são deduzidos dos custos com empréstimos elegíveis para capitalização.

Os direitos de uso de infraestrutura são pagos pela Companhia quando da assinatura dos contratos de aluguel e são amortizados linearmente pelo prazo do respectivo contrato de locação.

Os recursos com desenvolvimento de coleções e software são ativos qualificáveis à capitalização de juros e são registrados como ativo intangível, quando a Companhia define o conceito técnico da sua coleção e incorre nos custos de desenvolvimento dos seus projetos, respectivamente.

**b. COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL**

	Taxa anual de amortização %	Controladora					
		31/12/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Direitos de uso de ponto comercial	(a)	43.645	(39.244)	4.401	47.927	(42.065)	5.862
Software	20	77.548	(64.778)	12.770	72.965	(59.898)	13.067
Marcas e patentes	(b)	175.791	-	175.791	175.791	-	175.791
Desenvolvimento de coleções	(c)	87.541	(69.725)	17.816	73.120	(54.694)	18.426
Ágio	(d)	211.962	-	211.962	211.962	-	211.962
		<b>596.487</b>	<b>(173.747)</b>	<b>422.740</b>	<b>581.765</b>	<b>(156.657)</b>	<b>425.108</b>

  

	Taxa anual de amortização %	Consolidado					
		31/12/2024			31/12/2023		
		Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
Direitos de uso de ponto comercial	(a)	43.645	(39.244)	4.401	47.927	(42.065)	5.862
Software	20	77.783	(65.013)	12.770	73.200	(60.133)	13.067
Marcas e patentes	(b)	175.796	-	175.796	175.796	-	175.796
Desenvolvimento de coleções	(c)	87.541	(69.725)	17.816	73.120	(54.694)	18.426
Ágio	(d)	211.962	-	211.962	211.962	-	211.962
		<b>596.727</b>	<b>(173.982)</b>	<b>422.745</b>	<b>582.005</b>	<b>(156.892)</b>	<b>425.113</b>

- (a) Os direitos de uso são valores pagos a shopping centers para instalação das lojas, que são amortizados de acordo com o período do contrato de locação das respectivas lojas, considerando período de renovação automático, quando aplicável.
- (b) Referem-se substancialmente às aquisições das marcas Richards, Salinas, VR, Mandi e Bobstore, as quais a Administração entende tratar-se de um intangível de vida útil-econômica indefinida.
- (c) O desenvolvimento de coleções é referente a gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de sua comercialização, o qual varia de 6 a 24 meses, tendo efeito de uma amortização acelerada durante os primeiros 6 meses.
- (d) O montante do ágio registrado é decorrente da combinação de negócios na aquisição das empresas CDM (detentora das marcas "Richards" e "Salinas"), ITW (detentora da marca "Bobstore"), VR Holding (detentora da marca "VR").

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)**c. CONCILIAÇÃO DO VALOR CONTÁBIL DO INTANGÍVEL**

A movimentação desses ativos nos exercícios foi como segue:

	Controladora				31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Juros capitalizados (*)	
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	47.927	150	(4.432)	-	43.645
Software	72.965	4.433	-	150	77.548
Marcas e patentes	175.791	-	-	-	175.791
Desenvolvimento de coleções	73.120	13.917	-	504	87.541
Ágio	211.962	-	-	-	211.962
<b>Total do custo</b>	<b>581.765</b>	<b>18.500</b>	<b>(4.432)</b>	<b>654</b>	<b>596.487</b>
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(42.065)	(1.244)	4.065	-	(39.244)
Software	(59.898)	(4.880)	-	-	(64.778)
Desenvolvimento de coleções	(54.694)	(15.031)	-	-	(69.725)
<b>Total da amortização</b>	<b>(156.657)</b>	<b>(21.155)</b>	<b>4.065</b>	<b>-</b>	<b>(173.747)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>425.108</b>	<b>(2.655)</b>	<b>(367)</b>	<b>654</b>	<b>422.740</b>

(\*) A Companhia capitaliza encargos financeiros referentes a desenvolvimentos de coleções e desenvolvimento de softwares. A taxa média efetiva referente aos custos dos empréstimos foi de 3,32% a.a. (3,37% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023). A apropriação dos juros e encargos ao resultado do período ocorrerá nos mesmos prazos de amortização ou quando ocorrer a baixa dos ativos financiados. Os juros capitalizados sobre esses ativos foram registrados durante o período de desenvolvimento das coleções e/ou dos softwares.

	Controladora					31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferência	Juros capitalizados (*)	
Custo:						
Direitos de uso de ponto comercial	50.649	-	(2.722)	-	-	47.927
Software	68.107	4.350	-	307	201	72.965
Marcas e patentes (i)	175.791	-	-	-	-	175.791
Desenvolvimento de coleções	57.759	14.752	-	-	609	73.120
Intangível em andamento	-	307	-	(307)	-	-
Ágio (ii)	211.962	-	-	-	-	211.962
<b>Total do custo</b>	<b>564.268</b>	<b>19.409</b>	<b>(2.722)</b>	<b>-</b>	<b>810</b>	<b>581.765</b>
Amortização acumulada:						
Direitos de uso de ponto comercial	(43.152)	(1.542)	2.629	-	-	(42.065)
Software	(55.004)	(4.894)	-	-	-	(59.898)
Desenvolvimento de coleções	(39.983)	(14.711)	-	-	-	(54.694)
<b>Total da amortização</b>	<b>(138.139)</b>	<b>(21.147)</b>	<b>2.629</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(156.657)</b>
<b>Valor líquido</b>	<b>426.129</b>	<b>(1.738)</b>	<b>(93)</b>	<b>-</b>	<b>810</b>	<b>425.108</b>

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Consolidado				31/12/2024
	31/12/2023	Adições	Baixas	Juros capitalizados (*)	
Custo:					
Direitos de uso de ponto comercial	47.927	150	(4.432)	-	<b>43.645</b>
Software	73.200	4.433	-	150	<b>77.783</b>
Marcas e patentes	175.796	-	-	-	<b>175.796</b>
Desenvolvimento de coleções	73.120	13.917	-	504	<b>87.541</b>
Ágio	211.962	-	-	-	<b>211.962</b>
Total do custo	582.005	18.500	(4.432)	654	<b>596.727</b>
Amortização acumulada:					
Direitos de uso de ponto comercial	(42.065)	(1.244)	4.065	-	<b>(39.244)</b>
Software	(60.133)	(4.880)	-	-	<b>(65.013)</b>
Desenvolvimento de coleções	(54.694)	(15.031)	-	-	<b>(69.725)</b>
Total da amortização	(156.892)	(21.155)	4.065	-	<b>(173.982)</b>
Valor líquido	425.113	(2.655)	(367)	654	<b>422.745</b>

	Consolidado					31/12/2023
	31/12/2022	Adições	Baixas	Transferência	Juros capitalizados (*)	
Custo:						
Direitos de uso de ponto comercial	50.649	-	(2.722)	-	-	<b>47.927</b>
Software	68.342	4.350	-	307	201	<b>73.200</b>
Marcas e patentes (i)	175.796	-	-	-	-	<b>175.796</b>
Desenvolvimento de coleções	57.759	14.752	-	-	609	<b>73.120</b>
Intangível em andamento	-	307	-	(307)	-	-
Ágio (ii)	211.962	-	-	-	-	<b>211.962</b>
Total do custo	564.508	19.409	(2.722)	-	810	<b>582.005</b>
Amortização acumulada:						
Direitos de uso de ponto comercial	(43.152)	(1.542)	2.629	-	-	<b>(42.065)</b>
Software	(55.239)	(4.894)	-	-	-	<b>(60.133)</b>
Desenvolvimento de coleções	(39.983)	(14.711)	-	-	-	<b>(54.694)</b>
Total da amortização	(138.374)	(21.147)	2.629	-	-	<b>(156.892)</b>
Valor líquido	426.134	(1.738)	(93)	-	810	<b>425.113</b>

(\*) A Companhia capitaliza encargos financeiros referentes a desenvolvimentos de coleções e desenvolvimento de softwares. A taxa média efetiva referente aos custos dos empréstimos foi de 3,32% a.a. (3,37% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023). A apropriação dos juros e encargos ao resultado do período ocorrerá nos mesmos prazos de amortização ou quando ocorrer a baixa dos ativos financiados. Os juros capitalizados sobre esses ativos foram registrados durante o período de desenvolvimento das coleções e/ou dos softwares.

**13. AVALIAÇÃO DO VALOR RECUPERÁVEL****a. POLÍTICA CONTÁBIL****i. Redução dos valores de recuperação dos ativos**

Os itens do imobilizado e do ativo intangível com prazo de vida útil definida e indefinida que apresentam indicadores de perda de seu valor recuperável, com base em fatores financeiros e econômicos e considerando o prazo de maturação dos investimentos, têm seus valores contábeis anualmente revisados, por meio de estudo detalhado para cada unidade geradora de caixa pelo cálculo do fluxo de caixa futuro descontado e pela utilização de taxa para desconto a valor presente, para assegurar que eventual provisão para perdas do valor contábil seja registrada no resultado do exercício analisado.

O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa (UGC) é o maior entre o valor em uso e o valor justo menos despesas de venda. As perdas por redução no valor recuperável são reconhecidas no resultado, quando identificadas.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)

---

As perdas de valor recuperável são revertidas somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Para o propósito de avaliação ao valor recuperável, os ativos são agrupados ao menor nível para o qual existem UGC – Unidades geradoras de caixa. Em 2024 e 2023, a Companhia agrupou seus ativos, imobilizado e intangível, em uma única UGC que corresponde ao comércio varejista e atacadista de artigos de vestuários e acessórios, conforme mencionado na nota explicativa nº 2.12.

Nesse contexto, o valor em uso da referida UGC única, calculado com base no fluxo de caixa futuro descontado, foi superior ao saldo contábil dos ativos agrupados e, portanto, não foi identificada nenhuma evidência que justificasse a necessidade de redução ao valor recuperável na referida análise anual realizada pela Companhia em 31 de dezembro de 2024.

**ii. Redução ao valor recuperável do ágio**

Para determinar se o ágio apresenta redução em seu valor recuperável, é necessário efetuar estimativa do valor em uso das unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado. O cálculo do valor em uso exige que a Administração estime os fluxos de caixa futuros esperados oriundos das referidas unidades e a taxa de desconto adequada para que o valor presente seja calculado.

**b. TESTE DE REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (“IMPAIRMENT”)****i. IMOBILIZADO**

Os testes de impairment” de imobilizado são realizados sempre que indicadores apontam a possibilidade da existência de perda de valor, de acordo com o CPC 01 (IAS 36).

Para fins de avaliação dos indicadores, a Administração se utiliza de premissas e julgamentos sobre o custo estimado para manter todas as lojas do grupo em funcionamento, para a metodologia de cálculo são utilizados os seguintes critérios:

- a. Valores gastos com a abertura e reforma de lojas no exercício;
- b. Metragem média das lojas existentes no fim de cada exercício; e
- c. Atualização do IPC durante o exercício.

A Companhia efetuou a avaliação dos indicadores na data base em 31 de dezembro de 2024, e concluiu que não há fatores que indiquem a necessidade de provisão de perdas por “impairment” além do montante de R\$ 14 milhões, já reconhecidos anteriormente, e que está apresentado líquido na linha de “Instalações” em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

**II. INTANGÍVEL**

Para efeitos dos testes de avaliação, foi definido um conjunto de premissas de forma a determinar o valor recuperável dos principais ativos:

- Determinação dos fluxos de caixa: Volume de receita baseada na maturação das unidades existentes, conforme os estudos de viabilidade, reforçando o crescimento orgânico das lojas e consequentemente no aumento da carteira de atacado franquias e multímarcas.
- Prazo utilizado para fluxo de caixa: cinco anos;

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

- Taxa de desconto utilizada (líquido dos impostos): taxa média ponderada do custo de capital da Companhia (15,7% a.a., tendo em vista que não ocorreram variações relevantes neste exercício).
- Os fluxos de caixa posteriores aos períodos mais longos (perpetuidade) foram extrapolados a uma taxa de crescimento anual constante de 3,5%, que corresponde à taxa prevista de inflação de longo prazo (Boletim Focus).

A Administração acredita que qualquer tipo de mudança razoavelmente possível nas premissas-chave, nas quais o valor recuperável se baseia, não levaria o valor contábil total a exceder o valor recuperável total do segmento.

O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas não resultou na necessidade de reconhecimento de provisão para perda adicional além daquelas já reconhecidas em anos anteriores.

**14. ARRENDAMENTOS**

A Companhia determinou as suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros prontamente observáveis no mercado brasileiro, considerando o prazo de cada contrato, ajustadas a taxa média das debentures. A tabela abaixo evidencia a taxa média ao ano de acordo com os prazos de vencimento dos contratos.

<u>Prazos contratos</u>	<u>Taxa % aa</u>
1 ano	12,09
2 anos	12,39
3 anos	12,50
4 anos	12,55
5 anos	12,59
6 anos	12,65
7 anos	12,72
8 anos	12,78
9 anos	12,80
10 anos	12,82

**14.1 COMPOSIÇÃO DOS SALDOS E MOVIMENTAÇÃO**Ativo de direito de uso

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Saldo inicial</b>	<b>96.280</b>	115.504	<b>96.280</b>	115.504
Adição e remensuração	<b>64.053</b>	35.543	<b>64.053</b>	35.543
Baixa	<b>(3.074)</b>	(3.012)	<b>(3.074)</b>	(3.012)
Depreciação	<b>(50.259)</b>	(51.755)	<b>(50.259)</b>	(51.755)
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>107.000</b>	96.280	<b>107.000</b>	96.280

Passivo de arrendamento

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
<b>Saldo inicial</b>	<b>103.283</b>	122.081	<b>103.283</b>	122.081
Adição e remensuração	<b>64.053</b>	35.543	<b>64.053</b>	35.543
Baixa	<b>(3.290)</b>	(3.251)	<b>(3.290)</b>	(3.251)
Amortização	<b>(61.941)</b>	(63.525)	<b>(61.941)</b>	(63.525)
Juros apropriados	<b>12.692</b>	12.435	<b>12.692</b>	12.435
<b>Saldo no fim do exercício</b>	<b>114.797</b>	103.283	<b>114.797</b>	103.283
Passivo circulante	<b>42.157</b>	38.668	<b>42.157</b>	38.668
Passivo não circulante	<b>72.640</b>	64.615	<b>72.640</b>	64.615
	<b>114.797</b>	103.283	<b>114.797</b>	103.283

Em 31 de dezembro de 2024, o potencial crédito de PIS/COFINS sobre o fluxo de contratual bruto é de R\$ 12.758 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$ 10.619.

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do CPC06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Prezando pela devida divulgação frente aos requerimentos do CPC06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos exercícios de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

**14.2 MATURIDADE DOS PASSIVOS DE ARRENDAMENTO**

Fluxo de pagamentos futuros						Encargos	Saldo em
	2025	2026	2027	2028	2029	AVP	31/12/2024
Fluxo de caixa real	53.219	37.711	28.481	13.397	5.121	(23.132)	114.797
Taxa média de desconto (%)	12,09	12,39	12,50	12,55	12,59		
Fluxo de caixa nominal	<b>56.921</b>	<b>40.565</b>	<b>30.367</b>	<b>14.321</b>	<b>5.497</b>	<b>(24.316)</b>	<b>123.355</b>
Taxa média de inflação (%)	6,89	7,72	7,95	7,94	7,95		

  

Controladora e Consolidado								
Fluxo de pagamentos futuros						2029 em	Encargos	Saldo em
	2024	2025	2026	2027	2028	diante	AVP	31/12/2023
Fluxo de caixa real	49.317	34.274	22.002	13.565	2.813	890	(19.578)	103.283
Taxa média de desconto (%)	13,66	12,96	12,50	12,25	12,19	12,44		
Fluxo de caixa nominal	<b>52.739</b>	<b>36.867</b>	<b>23.980</b>	<b>14.615</b>	<b>3.123</b>	<b>955</b>	<b>(21.239)</b>	<b>111.040</b>
Taxa média de inflação (%)	6,53	6,88	7,16	7,01	6,92	6,88		

**14.3 ANÁLISE DO IMPACTO DAS DIFERENÇAS**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo de direito de uso</b>	<b>107.000</b>	<b>96.280</b>	<b>107.000</b>	<b>96.280</b>
Cenário com inflação	114.877	103.293	114.877	103.293
	7,36%	7,28%	7,36%	7,28%
<b>Passivo de arrendamento</b>	<b>114.797</b>	<b>103.283</b>	<b>114.797</b>	<b>103.283</b>
Cenário com inflação	123.355	111.040	123.355	111.040
	7,45%	7,51%	7,45%	7,51%
<b>Apropriação dos juros</b>	<b>(12.692)</b>	<b>(12.435)</b>	<b>(12.692)</b>	<b>(12.435)</b>
Cenário com inflação	(13.650)	(13.446)	(13.650)	(13.446)
	7,55%	8,13%	7,55%	8,13%
<b>Depreciação do direito de uso</b>	<b>(50.259)</b>	<b>(51.755)</b>	<b>(50.259)</b>	<b>(51.755)</b>
Cenário com inflação	(53.393)	(55.096)	(53.393)	(55.096)
	6,24%	6,46%	6,24%	6,46%

**15. OBRIGAÇÕES DECORRENTES DE COMPRA DE MERCADORIA E SERVIÇOS**

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de títulos relacionados às operações mercantis entre as partes (também conhecidas no mercado como transação de 'risco sacado').

Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de mercadoria à Companhia, sem direito de regresso e a taxas de juros média de 1,83% a.m. "pré-fixada", para os bancos e fundos de investimentos, que por sua vez, passam a ser credores destes títulos. A Companhia entende que esta operação ajuda a sua cadeia de fornecedores a buscar financiamentos para eles próprios mais eficientes que o tradicional mercado de "factoring" e "shadow banking", ao qual a cadeia de fornecedores da Companhia sempre recorreu de forma menos eficiente.



**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

O prazo médio de pagamento em 31 de dezembro de 2024 é de 58 dias (61 em 31 de dezembro de 2023).

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores contratados. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para mensuração e divulgação.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos decorrentes não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras) relacionadas.

Referidos saldos são classificados como "Obrigações decorrentes de compra de mercadoria e serviços" e os pagamentos são feitos às instituições financeiras nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor. Como resultado, todo o fluxo de caixa advindo destas operações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo a pagar correlacionado a estas operações é de R\$ 3.738 (R\$ 1.715 em 31 de dezembro de 2023)

**16. PARTES RELACIONADAS****a. POLÍTICA CONTÁBIL**

As operações entre as controladas da Companhia, incluindo os saldos, os ganhos e as perdas não realizadas nessas operações, quando aplicáveis, foram eliminadas. As políticas contábeis das controladas foram ajustadas para assegurar a consistência com as práticas contábeis adotadas pela Controladora.

**b. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

As transações com partes relacionadas referem-se, substancialmente, a mútuos a pagar e a receber de controladas, sendo os principais saldos e transações conforme a seguir descritos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo não circulante				
Partes relacionadas				
Controladas:				
Luminosidade (i)	67.834	57.963	-	-
Controlada em conjunto				
Tommy Hilfiger (ii)	2.747	2.866	2.747	2.866
Outras partes relacionadas				
IMM Moda (iii)	-	-	812	759
	<b>70.581</b>	<b>60.829</b>	<b>3.559</b>	<b>3.625</b>
Dividendos a receber				
Controladas:				
Tommy Hilfiger (iv)	22.245	18.702	22.245	18.702
Inbrands Industria (v)	-	7.045	-	-
	<b>22.245</b>	<b>25.747</b>	<b>22.245</b>	<b>18.702</b>

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Saldos	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Passivo circulante				
Partes relacionadas				
Controladas:				
Inbrands Indústria (vi)	85.068	108.340	-	-
Empréstimos				
Controladores:				
Acionistas da Companhia (vii)	31.562	27.114	31.562	27.114
	<b>116.630</b>	<b>135.454</b>	<b>31.562</b>	<b>27.114</b>
Passivo não circulante				
Dividendos a pagar				
Controladores				
Acionistas da Companhia (nota explicativa nº 20 d)	5.689	5.689	5.689	5.689
	<b>5.689</b>	<b>5.689</b>	<b>5.689</b>	<b>5.689</b>

(i) Contratos de mútuo estabelecido com a Luminosidade, sujeito a juros equivalentes à variação de 100% do CDI.

(ii) Referem-se a reembolsos de despesas compartilhadas entre as companhias.

(iii) Contrato de mútuo estabelecido entre a Luminosidade e a IMM MODA, sujeito a variação positiva do IPCA mais juros de 2% ao ano.

(iv) A companhia aguarda a aprovação das demonstrações contábeis de subsidiária por parte dos acionistas e respectiva deliberação para definição de prazo para pagamento de dividendos.

(v) Dividendos a receber classificado no ativo não circulante, considerando a expectativa de recebimento pela subsidiária. Conforme acordo entre as partes o pagamento está suspenso até que a situação financeira da Companhia assim o permita.

(vi) Referente a transações e/ou operações de compra e venda de mercadorias efetuadas entre as companhias no curso normal dos negócios.

(vii) Em 25 de agosto de 2020 foi efetuado a quitação por parte do Sr. Nelson Alvarenga Filho do crédito decorrente da Cédula de Crédito Bancário emitida pela Companhia sob o nº CSBRA20190800022 junto ao Banco Credit Suisse (Brasil) S.A , como resultado da execução do Contrato de Alienação Fiduciária em Garantia nº CSBRA20190600017 celebrado entre o Banco e o Sr. Nelson Alvarenga Filho. Em AGE realizada em 18 de dezembro de 2020 foi aprovado a sub-rogação pelo sócio Sr. Nelson Alvarenga Filho do Crédito bancário emitido pela Companhia junto ao Banco Credit Suisse (Brasil) S.A. O saldo registrado em empréstimos e financiamentos é de R\$ 31.562 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 27.114 em 31 de dezembro de 2023), conforme Nota Explicativa 17. Além desse empréstimo com partes relacionadas, destaca-se que o grupo NAF ENIGMA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, parte relacionada do acionista integrante do bloco de controle da Companhia, Sr. Nelson Alvarenga Filho, possui 113.200 debêntures, representando 91,5% das debêntures INBD24 e 24,5% do total das debêntures da Primeira e da Segunda Série da 4ª emissão de debentures da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Transações				
Controlada direta e indireta				
Luminosidade				
Receitas financeiras	9.782	8.836	-	-
Outras partes relacionadas				
IMM Moda				
Receitas financeiras	-	-	50	44
	<b>9.782</b>	<b>8.836</b>	<b>50</b>	<b>44</b>
Controlada em conjunto				
Tommy Hilfiger				
Reembolso de despesa compartilhada	34.692	35.746	34.692	35.746
	<b>34.692</b>	<b>35.746</b>	<b>34.692</b>	<b>35.746</b>
Controlada direta				
Inbrands Indústria				
Compra de mercadoria	(87.786)	(178.447)	-	-
	<b>(87.786)</b>	<b>(178.447)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**c. REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO**

A Companhia não concede benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho a seus administradores. De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, contemplando as modificações nas práticas contábeis introduzidas pela Lei nº 11.638/07, e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, assim como a dos membros do Conselho Fiscal, se instalado. Os gastos com remuneração dos administradores da Companhia no exercício são:

	Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023
Remuneração		
Salário dos administradores	2.916	2.896
Benefícios concedidos	198	148
Total	3.114	3.044

**17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

Instituição financeira	Encargos	Vencimento	Garantias	Controladora		Consolidado	
				31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Debêntures:</b>							
Debêntures	(b)	(b)	(b)	557.326	542.871	557.326	542.871
<b>Empréstimos e financiamentos</b>							
<u>Em moeda nacional</u>							
Capital de giro:							
Duplicatas descontadas				24.721	27.545	24.721	27.545
Partes Relacionadas	CDI + 3,50% ao ano	Ago/21 (**)		31.562	27.114	31.562	27.114
				<b>613.609</b>	<b>597.530</b>	<b>613.609</b>	<b>597.530</b>
Passivo circulante							
Passivo não circulante							
				156.497	111.729	156.497	111.729
				457.112	485.801	457.112	485.801
				<b>613.609</b>	<b>597.530</b>	<b>613.609</b>	<b>597.530</b>

(\*) Empréstimo junto ao Banco da China com garantia de estoques e duplicatas.

(\*\*) A prorrogação do prazo está em discussão com a parte relacionada.

**a) MOVIMENTAÇÃO EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	597.530	605.623	597.530	605.623
<b>Fluxo de caixa de financiamento</b>				
Captações	158.983	164.965	158.983	164.965
Amortizações	(175.194)	(164.175)	(175.194)	(164.175)
Pagamentos de Juros	(33.418)	(86.539)	(33.418)	(86.539)
Juros incorridos	65.708	77.656	65.708	77.656
Saldo Final	613.609	597.530	613.609	597.530

**b) CARACTERÍSTICAS E CLÁUSULAS CONTRATUAIS (“CONVENANTS”) DEBÊNTURES****4ª emissão de debêntures**

Em 27 de julho de 2016, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a 4ª emissão de debentures da Companhia. Foram emitidas 474.300 debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em duas series que somadas totalizaram o valor de R\$474.300. Os recursos captados pela mesma na data da emissão foram integralmente destinados ao resgate antecipado das debêntures da 1ª e da 2ª emissão e à liquidação de certos contratos financeiros.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Conforme cláusulas 5.1.1 e 5.1.2 do Instrumento Particular da 4ª Emissão de Debêntures, é facultado à Companhia o direito de cancelar as debêntures que foram recompradas pela Companhia. Na AGE realizada em 29 de julho de 2019 foi aprovado o cancelamento de 8.540 debêntures emitidas pela Companhia na 4ª emissão de Debêntures Simples da Companhia, não conversíveis em ações no valor de R\$8.540.

As características e condições da emissão das debêntures são:

Descrição	4ª emissão
Emissora	Inbrands S.A.
Coordenador-líder	Banco Itaú BBA S.A.
Título	Debênture com esforços restritos de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 476, de janeiro de 2009
Valor de emissão	R\$474.300
Destinação dos recursos	Resgate antecipado da totalidade das debêntures de 1ª e 2ª emissões e adimplemento integral de certos contratos financeiros
Séries	Três séries, sendo a 1ª. no valor de R\$345.510, a 2ª no valor de R\$7.050 e a 3ª no valor de R\$ 113.200
Regime de colocação	Regime Misto de Garantia Firme (1ª) e de Melhores Esforços (2ª)
Valor nominal unitário	R\$1.000
Data de emissão	12 de agosto de 2016
Prazo	Quinze anos a contar da data de emissão
Forma de amortização	Em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031.
Remuneração	100% da variação acumulada da taxa média dos depósitos interfinanceiros (Taxa DI Over "Extra Grupo"), apurada e divulgada diariamente pela B3, na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, acrescida de um "spread" máximo de até 1,00% ao ano.
Pagamento da remuneração	Pagamento da remuneração será feito em parcelas mensais e consecutivas, sem carência, sendo o primeiro pagamento em 12 de outubro de 2022 e o último na data de vencimento.

Em reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 30 de junho de 2022 foi aprovado o 4º Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 4ª Emissão de Debêntures da Inbrands. Dentre os principais termos e condições renegociados foram;

(i) o agrupamento das Debêntures da primeira série e das Debêntures da segunda série e, ato contínuo, o desmembramento em três séries, sendo 345.510 Debêntures alocadas para a primeira série, 7.050 Debêntures alocadas para a segunda série e 113.200 Debêntures alocadas para a terceira série;

(ii) a alteração da Data de Vencimento; Antes da renegociação o vencimento era em 12 de maio de 2025, após a renegociação, as debêntures vencerão em 12 de outubro de 2023, prorrogável automaticamente por períodos sucessivos de dois anos, até o limite máximo de 12 de outubro de 2031, exceto caso tenha sido declarado o vencimento antecipado das Debêntures. A cada prorrogação, a Companhia deverá comunicar os Debenturistas, a B3, o Agente Fiduciário e o Escriturador com três dias úteis de antecedência.

(iii) a alteração da Remuneração das Debêntures; A remuneração incorrida entre 08 de maio de 2020 e 30 de junho de 2022 ("Data da primeira incorporação"), foi capitalizada e incorporada ao Valor Nominal Unitário Amortizado. A remuneração será paga mensalmente, a partir de 12 de outubro de 2022 ("Data da segunda incorporação"). A partir da primeira data de incorporação até a Data de Vencimento, a sobretaxa será de 1,00% ao ano.

(iv) a alteração das datas de pagamento de amortização ordinária das Debêntures; A amortização será realizada a partir de novembro de 2023 em parcelas mensais conforme percentuais estipulados no quadro abaixo:

Período	% Mensal
Nov/2023 a Out/2026	0,833%
Nov/2027 a Out/2028	1,042%
Nov/2028 a Set/2031	1,250%
Out/2031	Saldo devedor

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

(v) o distrato do Contrato de Cessão Fiduciária Recebíveis Cartão e consequente liberação da respectiva garantia, mediante atendimento de certas condições precedentes;

(vi) o distrato do Contrato de Alienação Fiduciária VR e consequente liberação da respectiva garantia;

(vii) a constituição da Garantia Fiduciária Richards;

(viii) a alteração de limites e índices financeiros (“convenants”); A apuração dos limites e índices financeiros estava suspensa desde 06 de julho de 2020 e continuará a ser aferida semestralmente, em junho e dezembro de cada ano, conforme índices abaixo. Caso os índices não venham a ser atingidos por duas medições consecutivas ou três medições alternadas, ensejarão em direito de resgate antecipado pelos debenturistas.

Limites e índices financeiros	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Dívida Líquida/EBITDA (índice financeiro) nos últimos 12 meses não poderá ser superior a	8,0	6,5	5,0	4,0	3,5	3,0	2,5	2,0	1,5	1,3
EBITDA/Despesa Financeira Líquida nos últimos 12 meses não poderá ser inferior a	0,5	1,0	2,0	2,5	3,0	3,3	3,5	4,0	5,0	6,0

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia atingiu índices de 7,31 na relação da dívida líquida/EBITDA e de 1,21 na relação EBITDA/despesa financeira líquida e, conseqüentemente, está inadimplente, pela segunda vez consecutiva, com os limites e índices financeiros determinados. A definição dos índices financeiros pode ser consultada no site da Companhia. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes de 31 dezembro de 2024, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas referente à suspensão do pagamento das amortizações programadas que eram devidas entre os meses de janeiro de 2025 e abril de 2025 para que sejam retomadas a partir de 12 de maio de 2025, bem como obteve a aprovação para não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura que inclui, dentre elas, o não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024.

(ix) dívidas tributárias (exceto tributos correntes e dívidas tributárias oriundas de provisões já devidamente constituídas nas demonstrações e/ou informações financeiras consolidadas da Emissora, não poderão ser superiores aos valores indicados nas Demonstrações contábeis referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2021 de R\$ 85.000. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo era de R\$ 40.053 e, conseqüentemente, está adimplente com os limites e índices tributários.

Com base nestas novas condições, especificamente a descrita no item (iv) acima, em que ficou determinado que as amortizações serão em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031, a Companhia reclassificou o montante de R\$ 543.633 referentes ao valor do principal, para o passivo não circulante. Ademais, cabe destacar que, à época, a Companhia realizou a avaliação prevista no CPC 48/IFRS9 sobre eventuais impactos contábeis referentes às alterações contidas no referido aditamento da escritura das debêntures e concluiu que tais alterações não resultaram na extinção do passivo financeiro original e no reconhecimento de um novo passivo financeiro.

**18. PARCELAMENTO DOS TRIBUTOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
REFIS	3.341	4.040	7.212	8.792
ICMS – Parcelamento Ordinário	5.303	11.038	10.045	15.829
INSS – Parcelamento Ordinário	20.112	26.380	20.112	26.380
Parcelamento simplificado - CDA	971	3.958	2.180	4.234
IOF - Parcelamento simplificado	504	969	504	969
	<b>30.231</b>	46.385	<b>40.053</b>	56.204
Passivo circulante	17.513	22.860	21.315	26.281
Passivo não circulante	12.718	23.525	18.738	29.923
	<b>30.231</b>	46.385	<b>40.053</b>	56.204

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

A seguir a movimentação dos impostos parcelados:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	46.385	49.661	56.204	58.435
Adições	4.744	6.046	7.540	8.759
Baixa	(2.519)	-	(2.655)	-
Atualização monetária - Taxa de Juros Selic	3.970	12.185	5.103	12.885
Pagamentos efetuados	(22.349)	(21.507)	(26.139)	(23.875)
Saldo no fim do exercício	30.231	46.385	40.053	56.204

O cronograma de pagamento dos parcelamentos de tributos em 31 de dezembro de 2024 está demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado
Até 1 ano	17.513	21.315
De 1 a 2 anos	6.196	9.292
De 2 a 3 anos	2.760	3.764
De 3 a 4 anos	2.545	3.430
De 4 a 5 anos	1.217	1.952
Mais de 5 anos	-	300
	30.231	40.053

**19. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, considerável julgamento da Administração foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderiam ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de metodologias de mercado pode produzir efeitos diferentes nos valores de realização estimados.

**a. POLÍTICA CONTÁBIL**

Os objetivos da Companhia, ao administrar seu capital, são os de assegurar a continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas, além de manter uma estrutura de capital adequada para minimizar os custos a ela associados.

A estrutura de capital da Companhia consiste em saldos de caixa e equivalentes de caixa (Nota Explicativa nº 5), empréstimos e financiamentos (Nota Explicativa nº 17), patrimônio líquido (Nota Explicativa nº 20), passivo de arrendamento (Nota Explicativa nº 14), fornecedores, e obrigações decorrente de compra de mercadorias e serviços (Nota Explicativa nº 15).

Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de contas a receber, fornecedores e estoques, tomando as ações necessárias para mantê-los em níveis considerados adequados para a gestão financeira.

**i. Ativos e passivos financeiros não derivativos***ij) Reconhecimento e mensuração ativo financeiro não derivativo*

Os ativos financeiros são reconhecidos inicialmente e mensurados de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas seguintes categorias: (i) custo amortizado; (ii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes e (iii) valor justo por meio do resultado.

A Companhia classifica os ativos financeiros de acordo com a norma CPC 48 / IFRS 9 através da avaliação do modelo de negócio no qual o ativo financeiro é gerenciado e suas características de fluxos de caixa contratuais.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Os empréstimos, recebíveis e depósitos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados.

Todos os outros ativos financeiros, inclusive os ativos mensurados pelo valor justo por meio do resultado são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A baixa de um ativo financeiro ocorre quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos.

A Companhia avalia mensalmente as estimativas de perdas pela não realização de ativos financeiros. Uma estimativa de perda é reconhecida no resultado do exercício quando há evidências objetivas que não será possível receber todos os montantes a vencer ou vencidos.

Os ativos financeiros estão classificados da seguinte forma:

Custo amortizado: Caixa e equivalente de caixa, contas a receber (exceto Administradoras de Cartão de Crédito), mútuo entre partes relacionadas, outras contas a receber de partes relacionadas e depósitos judiciais.

Valor justo por meio de outros resultados abrangentes: Administradoras de Cartão de Crédito.

*ii) Reconhecimento e mensuração passivo financeiro não derivativo*

A Companhia reconhece um passivo financeiro na data em que são originados, são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, líquido aos custos da operação diretamente atribuíveis, conforme cada caso.

Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia são: empréstimos e financiamentos, contas a pagar, fornecedores, obrigações decorrentes de compra de mercadoria e serviços, arrendamentos a pagar e parcelamentos de impostos.

*iii) Mensuração subsequente*

A mensuração subsequente dos instrumentos financeiros é realizada a cada data do balanço de acordo com a sua classificação, conforme CPC 48 / IFRS 9 nas seguintes categorias:

**ii. Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes**

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se ambas seguintes condições forem atendidas:

- (i) O ativo financeiro for mantido dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- (ii) Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

**iii. Ativos e passivos financeiros a custo amortizado**

O ativo financeiro ou passivo financeiro deve ser mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- (i) O ativo ou passivo financeiro for mantido dentro do modelo de negócios cujo o objetivo seja manter instrumentos financeiros com o fim de se ter fluxos de caixa contratuais; e
- (ii) Os termos contratuais do ativo ou passivo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos do principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**31 de dezembro de 2024 e 2023  
(Em milhares de reais)**iv. Ativos e passivos a valor justo por meio do resultado**

O ativo e passivo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

**v. Instrumentos financeiros derivativos e contabilidade de hedge**

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para administrar a exposição ao risco de câmbio.

Os instrumentos derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e são posteriormente mensurados pelo valor justo no encerramento de cada exercício. Os ganhos ou perdas são reconhecidos imediatamente no resultado financeiro. Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 a Companhia não possuía operações com derivativos.

**b. INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA**

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023 são os seguintes:

**i. Categorias e hierarquia de valor justo dos principais instrumentos financeiros**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativos Financeiros:</b>				
<i>Custo amortizado</i>				
Caixa e equivalentes de caixa	3.157	3.538	3.195	3.563
Contas a receber de clientes (exceto Administradoras de cartões de créditos)	37.190	41.389	37.250	41.480
Mútuo entre partes relacionadas	67.834	57.963	812	759
Outras contas a receber de partes relacionadas	2.747	2.866	2.747	2.866
Depósitos judiciais	1.060	1.125	1.060	1.125
<i>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</i>				
Administradora de cartões de créditos	22.783	38.779	22.783	38.779
<i>Valor justo por meio do resultado</i>				
Instrumentos financeiros derivativos (NDF)	123	-	123	-
<b>Total dos ativos financeiros</b>	<b>134.894</b>	<b>145.660</b>	<b>67.970</b>	<b>88.572</b>
<b>Passivos Financeiros:</b>				
<i>Custo amortizado</i>				
Empréstimos e financiamentos	613.609	597.530	613.609	597.530
Fornecedores	7.216	4.205	18.134	11.278
Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços	1.515	842	3.738	1.715
Arrendamento a pagar	114.797	103.283	114.797	103.283
Contas a pagar entre partes relacionadas	85.068	108.340	-	-
Contas a pagar	32.103	24.302	32.542	25.624
Parcelamento de tributos	30.231	46.385	40.053	56.204
<b>Total dos passivos financeiros</b>	<b>884.539</b>	<b>884.887</b>	<b>822.873</b>	<b>795.634</b>

Os ativos e passivos da Companhia avaliados ao custo amortizado estão contabilizados a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias e cambiais, quando aplicável, conforme índices de fechamento de cada exercício.



**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**ii. Hierarquia de valor justo**

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

*Nível 1:* preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;

*Nível 2:* inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

*Nível 3:* inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

Em 31 de dezembro de 2024, todos os instrumentos financeiros avaliados a valor justo estavam classificados na hierarquia do valor justo de nível 2 conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
<i>Ativos Financeiros:</i>				
Administradora de cartões de créditos	<b>22.783</b>	38.779	<b>22.783</b>	38.779
Instrumentos financeiros derivativos (NDF)	<b>123</b>	-	<b>123</b>	-
Total	<b>22.906</b>	38.779	<b>22.906</b>	38.779

Os valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os ativos e passivos financeiros reconhecidos nas informações individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços, exceto saldos de partes relacionadas que possuem condições específicas, conforme divulgado na nota explicativa nº 16, e os saldos da rubrica de "Empréstimos e financiamentos", a qual substancialmente se deve as debentures, que é atualizado monetariamente com base em taxas contratuais (Nota Explicativa nº 17) e juros variáveis em virtude das condições de mercado.

**20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO****a. CAPITAL SOCIAL**

O capital social integralizado da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 é de R\$452.949, representado por 138.442.514 ações em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal e com direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a composição societária da Companhia pode ser assim demonstrada:

Acionistas	31/12/2024		31/12/2023	
	Total de Ações	Ações Ordinárias	Total de Ações	Ações Ordinárias
<b>Grupo A</b>				
Fundo de Investimento em Participações - PCP	33,00%	45.689.910	33,00%	45.689.910
Companhia Bauer - RJ - Atividades Agropecuárias e Participações	11,98%	16.584.398	11,98%	16.584.398
<b>Total Grupo A</b>	<b>44,98%</b>	<b>62.274.308</b>	<b>44,98%</b>	<b>62.274.308</b>
<b>Grupo B</b>				
Fundo de Investimento em Participações Amazon	35,98%	49.810.610	35,98%	49.810.610
Nelson Alvarenga Filho	14,05%	19.445.215	14,05%	19.445.215
Américo Fernando Rodrigues Breia	4,88%	6.761.957	4,88%	6.761.957
<b>Total Grupo B</b>	<b>54,91%</b>	<b>76.017.782</b>	<b>54,91%</b>	<b>76.017.782</b>
Outros	0,11%	150.424	0,11%	150.424
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>138.442.514</b>	<b>100%</b>	<b>138.442.514</b>

**b. RESERVA ESPECIAL DE ÁGIO**

O valor de R\$45.157 registrado na rubrica “Reserva especial de ágio” é constituído por:

- R\$7.589 referentes à destinação do aumento de capital realizado com participação detida na Ellus Propag Ltda. (Empresa incorporada em 2012).
- R\$9.497 referentes ao ágio registrado na emissão de ações para aquisição de 10% da Companhia de Marcas (CDM).
- R\$28.071 decorrentes da incorporação reversa da controladora Cristalys em 31 de agosto de 2008, constituindo-se reserva especial de ágio, prevista no artigo 1º da Instrução CVM nº 349/01, representativa do benefício fiscal relacionado à amortização do ágio. A parcela da reserva especial correspondente ao benefício fiscal auferido poderá ser, no fim de cada exercício social, capitalizada em proveito do acionista controlador, com a emissão de novas ações. O respectivo aumento de capital ficará sujeito ao direito de preferência dos acionistas não controladores, na proporção das respectivas participações, por espécie e classe, à época da emissão, e as importâncias pagas no exercício desse direito serão entregues diretamente ao acionista controlador.

**c. RESERVA LEGAL**

Constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder 20% do capital social. No exercício em que o montante contabilizado na reserva legal, acrescido do montante contabilizado na reserva de capital, representar valor que exceda 30% (trinta por cento) do capital social, não serão obrigatórias a dedução e a destinação ora mencionadas. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital. A Companhia possui prejuízos acumulados e por isso não há constituição da reserva legal.

**d. POLÍTICA DE DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS**

A distribuição de lucros obedecerá às destinações de seu Estatuto Social, bem como à Lei das Sociedades por Ações, o qual contém as seguintes destinações:

- 5% para reserva legal, nos termos do item “b” acima.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

- Distribuição de dividendos, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente e no Estatuto Social da Companhia (dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).

Conforme deliberações tomadas na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2016 e na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 20 de janeiro de 2017, tendo em vista a modificação material da situação financeira da Companhia desde a declaração dos dividendos relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2015, foi aprovada a suspensão do pagamento dos referidos dividendos até 31 de dezembro de 2017 ou até que a situação financeira da Companhia assim o permita. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de dividendos a pagar é de R\$ 5.689.

**e. RESERVA DE RETENÇÃO DE LUCROS**

A reserva de retenção de lucros, que deve ser constituída nos termos da Lei das Companhias por Ações, refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, para atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos, conforme orçamento de capital proposto pelos administradores da Companhia, a ser deliberado em Assembleia Geral.

**f. RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS**

A Companhia possui transações de incentivos fiscais que geram reservas de incentivo fiscal, mas que atualmente tais benefícios estão sendo absorvidos pelos prejuízos acumulados. Portanto, tal reserva será constituída e destacada no patrimônio líquido assim que a Companhia auferir lucros contábeis suficientes.

**21. PREJUÍZO POR AÇÃO**

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 20, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído.

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
	<b>Básico e diluído</b>	<b>Básico e diluído</b>
Numerador básico e diluído:		
Prejuízo do exercício de operações em continuidade atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	<b>(72.685)</b>	(51.501)
Lucro líquido do exercício de operação descontinuada atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação	<b>28.240</b>	27.851
<b>Prejuízo do exercício atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação</b>	<b>(44.445)</b>	(23.650)
Média ponderada de ações preferenciais em circulação (em milhares) utilizadas na apuração do resultado básico e diluído por ação	<b>138.443</b>	138.443
Prejuízo por ação - básico e diluído - R\$ - operações continuadas	<b>(0,52502)</b>	(0,37200)
Lucro por ação - básico e diluído - R\$ - operações descontinuas	<b>0,20398</b>	0,20117
Prejuízo por ação - básico e diluído - R\$ - operações continuadas e descontinuas	<b>(0,32103)</b>	(0,17083)

Em 31 de dezembro 2024, a Companhia não possui dívida conversível em ações nem opções de compra de ações concedidas. Portanto, não há efeitos diluidores sobre o resultado básico por ação.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**22. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA****POLÍTICA CONTÁBIL****a. Reconhecimento da receita**

O CPC 47 / IFRS 15 – Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que busca evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não atendidos. São definidos pela norma as seguintes etapas:

- i) A identificação do contrato com o cliente;
- ii) A identificação das obrigações de desempenho;
- iii) A determinação do preço da transação;
- iv) A alocação do preço da transação; e
- v) O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Avaliando os aspectos acima descritos, as receitas deverão ser registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia espera ter direito no momento em que concluir a transferência de controle bens ou serviços e satisfazer todas as obrigações performance previstas nos contratos junto a seus clientes.

As receitas de vendas de mercadorias e os correspondentes custos são registrados, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais, bem como das eliminações de receitas entre partes relacionadas e do ajuste a valor presente.

As receitas com prestação de serviços possuem a seguinte origem:

- Consultoria e licenciamento: valores relacionados à consultoria de moda e ao licenciamento de marca, faturados mensalmente e de acordo com os contratos estabelecidos.
- Patrocínio para eventos: os valores para patrocínio para eventos são determinados contratualmente e reconhecidos ao resultado à medida que o evento a que se referem é realizado.
- Acordo de exclusividade: os valores por acordo de exclusividade são determinados com base no valor de venda de produtos aos franqueados e multimarcas e são reconhecidos de acordo com os termos de cada contrato.
- *Royalties*: são determinados com base em percentuais fixos estabelecidos em contrato e calculados sobre o respectivo volume vendido mensalmente a cada um dos franqueados.

**b. COMPOSIÇÃO DOS SALDOS**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Venda a atacado - mercado interno	167.360	226.571	167.879	227.001
Venda a atacado - mercado externo	41	127	41	127
Venda a varejo - mercado interno	401.787	416.937	401.787	416.937
Receita de venda de mercadorias	569.188	643.635	569.707	644.065
Consultoria e licenciamento	226	166	226	166
"Royalties"	2.647	3.448	2.647	3.448
Receita de prestação de serviços	2.873	3.614	2.873	3.614
Receita bruta	572.061	647.249	572.580	647.679
Tributos municipais	(137)	(172)	(137)	(172)
Tributos estaduais	(85.830)	(91.683)	(77.949)	(78.517)
Tributos federais	(45.073)	(50.276)	(44.692)	(50.311)
Deduções	(131.040)	(142.131)	(122.778)	(129.000)
Receita operacional líquida	441.021	505.118	449.802	518.679

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**23. INFORMAÇÕES SOBRE A NATUREZA DAS DESPESAS**

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir para os períodos de:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Custo dos estoques	(157.440)	(224.851)	(122.707)	(139.815)
Despesa com pessoal e encargos	(90.797)	(70.793)	(126.105)	(120.639)
Despesa com ocupação	(53.201)	(48.513)	(56.855)	(52.992)
Fretes e logísticas	(17.513)	(16.051)	(22.200)	(21.898)
Comerciais variáveis	(9.182)	(11.156)	(9.182)	(11.156)
Informática e telecomunicações	(6.130)	(3.814)	(10.322)	(9.413)
Comissão de cartão de crédito	(7.306)	(7.428)	(7.306)	(7.428)
Outras receitas, líquidas	7.311	8.956	(15.114)	(22.190)
<b>Total</b>	<b>(334.258)</b>	<b>(373.650)</b>	<b>(369.791)</b>	<b>(385.531)</b>
Classificadas como:				
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos	(157.440)	(224.851)	(122.707)	(139.815)
Despesas com vendas	(176.086)	(140.119)	(215.236)	(205.176)
Despesas gerais e administrativas	(5.679)	(6.094)	(35.407)	(39.459)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	4.947	(2.586)	3.559	(1.081)
<b>Total</b>	<b>(334.258)</b>	<b>(373.650)</b>	<b>(369.791)</b>	<b>(385.531)</b>

**24. RESULTADO FINANCEIRO**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesas financeiras:				
Despesas e tarifas bancárias	(1.078)	(1.274)	(1.104)	(1.347)
Juros passivos	(93.996)	(113.939)	(105.270)	(123.558)
Outras despesas	(772)	(1.012)	(788)	(1.026)
<b>Total</b>	<b>(95.846)</b>	<b>(116.225)</b>	<b>(107.162)</b>	<b>(125.931)</b>
Receitas financeiras:				
Rendimento de aplicação financeira	248	340	250	340
Juros ativos	2.480	2.485	12.482	11.377
Juros com empréstimos as partes relacionadas (Nota Explicativa nº 16)	9.782	8.836	-	-
Descontos obtidos	2.601	150	2.655	150
Atualização Selic IR/CS Pago a maior (*)	-	-	3.096	1.229
Outras receitas	3.643	6.178	4.099	6.617
<b>Total</b>	<b>18.754</b>	<b>17.989</b>	<b>22.582</b>	<b>19.713</b>
Variação cambial				
Variação cambial ativa	896	199	898	201
Variação cambial passiva	(210)	(389)	(211)	(394)
<b>Total</b>	<b>686</b>	<b>(190)</b>	<b>687</b>	<b>(193)</b>

(\*) Refere-se à atualização monetária sobre o IRPJ e CSLL pago maior nos anos de 2014, 2015 e 2017 na controlada Inbrands Industria de Roupas S.A conforme destacado em nota explicativa nº 8.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**25. PROVISÃO PARA RISCO TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam riscos de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

	<b>Controladora</b>			
	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Pagamentos/ reversão</b>	<b>31/12/2024</b>
Trabalhistas (a)	9.025	955	(2.214)	7.766
Cíveis	1.097	124	(75)	1.146
Tributários (b)	63	-	(63)	-
<b>Total</b>	<b>10.185</b>	1.079	(2.352)	<b>8.912</b>

  

	<b>Consolidado</b>			
	<b>31/12/2023</b>	<b>Adições</b>	<b>Pagamentos/ reversão</b>	<b>31/12/2024</b>
Trabalhistas (a)	9.641	960	(2.833)	7.768
Cíveis	1.099	124	(75)	1.148
Tributários (b)	63	-	(63)	-
<b>Total</b>	<b>10.803</b>	1.084	(2.971)	<b>8.916</b>

- a) A Companhia e suas controladas são partes passivas de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e ao IRRF.
- b) A provisão para riscos tributários é substancialmente representada por riscos fiscais anteriormente provisionados pela CDM (Companhia de Marcas), que estão relacionados a discussões sobre ICMS, interpretações da legislação relacionadas à dedutibilidade de certas despesas e tributação de certas receitas para cálculo do IRPJ e da CSLL e aproveitamento de créditos para cálculo de PIS e COFINS.

**Processos com classificação de probabilidade de perda “possíveis”**

A Administração da Companhia e de suas controladas não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento no montante de R\$221.991 na Companhia (R\$180.183 em dezembro de 2023) sendo R\$10.389 trabalhistas (a), R\$5.945 cíveis (b) e R\$205.657 tributários (c).

No consolidado R\$225.554 (R\$180.947 em 31 de dezembro de 2023) sendo R\$10.798 trabalhistas (a), R\$5.945 cíveis (b) e R\$208.811 tributários (c), para os quais, na avaliação de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

- i. A Companhia e suas controladas são partes passivas de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceirizados, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e reflexos.
- ii. A Companhia é parte de processos relacionados a pedidos de indenização por suposta quebra de cláusulas contratuais, processos consumeristas, INMETRO, PROCON e outras ações indenizatórias.
- iii. Os principais processos de natureza tributários são:
  - a) Auto de Infração lavrado pelas autoridades fiscais para exigir multa à Inbrands e à Tommy Brasil pelo fato de a Inbrands ter figurado como importadora de mercadorias entre janeiro de 2013 e junho de 2014. Nesse período, a Inbrands efetuou a importação de produtos da marca Tommy Hilfiger, os quais foram revendidos à Tommy Brasil. Estas operações observaram o curso normal de negócios da empresa. Contudo, a fiscalização entendeu que referidas importações foram realizadas mediante fraude para ocultar o real importador, que seria a Tommy Brasil, imputando (i) multa por cessão de nome no percentual de 10% da operação para a Inbrands e (ii) recolhimento de todos os tributos supostamente devidos e multa para a Tommy Brasil. O valor de perda possível é no montante de R\$ 45.963 (R\$ 42.021 em 31 de dezembro de 2023).

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

- b) Auto de Infração lavrado por supostamente a Inbrands não ter recolhido PIS e COFINS sobre (i) receitas financeiras obtidas com descontos, juros e multas recebidos, rendimentos de aplicações financeiras, entre outros, bem como (ii) por ter se creditado de PIS e COFINS decorrentes de despesas com condomínio dos imóveis alugados pela Empresa, por entender que estes custos não legitimariam os créditos de PIS e COFINS, nos termos das Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, no período de janeiro a dezembro de 2016. O valor de perda possível é no montante de R\$ 14.812 (R\$ 13.887 em 31 de dezembro de 2023).

O saldo residual dos processos possíveis está pulverizado em diversas causas, com diferentes naturezas, das esferas tributária, trabalhista e cível. Os processos de natureza tributária estão concentrados em auto de infrações de ICMS, PIS/COFINS e IRPJ/CSLL.

Depósitos judiciais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	63	76	63	76
Cíveis	290	342	290	342
Tributários	707	707	707	707
<b>Total</b>	<b>1.060</b>	<b>1.125</b>	<b>1.060</b>	<b>1.125</b>

**26. CONTAS A PAGAR**

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Obrigações com ocupação	10.258	10.471	10.258	10.471
Serviços contratados a pagar	8.215	7.228	8.215	8.239
Fretes a pagar	3.164	1.977	3.603	2.288
Obras shopping	5.352	1.946	5.352	1.946
Aquisição da Luminosidade	1.362	1.228	1.362	1.228
Outras contas a pagar	3.752	1.452	3.752	1.452
	<b>32.103</b>	<b>24.302</b>	<b>32.542</b>	<b>25.624</b>

**27. ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA**

Em 08 de agosto de 2023, a Companhia submeteu uma notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade das ações de emissão da Tommy Hilfiger, entidade controlada em conjunto, detidas pela Companhia aos demais acionistas. As negociações se encontram em andamento e dentro dos prazos e condições previstos. Neste contexto, a Companhia mandou assessores financeiros independentes para auxiliá-la na definição do 'preço de venda' de sua participação mantida nessa controlada em conjunto, assim como os demais acionistas também definiram e mandataram seus assessores. Com base nos valores mínimos esperados nessa alienação e que representam a melhor estimativa da Administração em 31 de dezembro de 2024, a Companhia entende que tais valores superam o saldo contábil atualmente reconhecido e, portanto, não há indícios de impairment sobre o ativo.

**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

Os saldos em 31 de dezembro de 2024 registrados no balanço, demonstrações de resultados e demonstrações de fluxo de caixa são:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/12/2024</b>	
<b>Ativo</b>		
Ativos disponíveis para venda	<b>100.072</b>	
	<b>100.072</b>	
	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Demonstração dos resultados</b>		
Resultado de equivalência patrimonial (*)	<b>28.240</b>	27.851
	<b>Controladora e consolidado</b>	
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro do período das operações descontinuadas	<b>28.240</b>	27.851
Dividendos recebidos de operações descontinuadas	<b>7.907</b>	3.787
Total	<b>36.147</b>	31.638

As principais informações da controlada em conjunto Tommy Hilfiger são como segue:

	<b>Tommy Hilfiger</b>
<b>Balanço Patrimonial</b>	
Ativo Circulante	251.072
Ativo não circulante	47.418
<b>Ativo Total</b>	<b>298.490</b>
Passivo circulante	95.030
Passivo não circulante	16.356
Patrimônio líquido	187.104
<b>Passivo Total</b>	<b>298.490</b>
Caixa e equivalente de caixa	6.403
Títulos e valores mobiliários	117.535
<b>Demonstração dos resultados</b>	
Receita Operacional Líquida	<b>315.027</b>
Lucro Bruto	<b>191.977</b>
Depreciações e amortizações	<b>(9.533)</b>
Despesas financeiras	<b>(4.269)</b>
Receitas financeiras	<b>10.963</b>
Imposto de renda e contribuição social	<b>(24.337)</b>
Lucro (Prejuízo) do período	<b>46.946</b>

**28. COBERTURA DE SEGUROS**

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância. As coberturas dos seguros em valores de 31 de dezembro de 2024, são assim demonstradas:

	<b>Limites contratados em milhares de R\$ (*)</b>
Lucros cessantes	43.000
Incêndio - estabelecimentos (lojas, Centro de Distribuição e Matriz)	200.000
Responsabilidade de diretores - "Directors and Officers - D&O"	30.000
Veículos - apenas responsabilidade civil - importância máxima por veículo	300

(\*) A apólice possui vigência até outubro de 2025.

Não está incluído no escopo dos trabalhos de nossos auditores, revisão sobre a suficiência da cobertura de seguros, cuja adequação foi avaliada e determinada pela Administração da Companhia.



**INBRANDS S.A.**  
**Notas Explicativas**

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

**29. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA**

Os valores de transações não caixa apresentadas pela Companhia são referentes as operações envolvendo o IFRS 16 já divulgadas na Nota Explicativa nº 14 – Arrendamento.

**30. EVENTOS SUBSEQUENTES****a) Debêntures**

Em 11 de março de 2025, por meio de Assembleias Gerais de Debenturistas da Primeira e da Terceira Série, os Debenturistas de cada série deliberaram e aprovaram as pautas destacadas abaixo:

**Primeira Série**

(i) Aprovar a suspensão dos pagamentos da Amortização Programada previstos na Cláusula 4.2.2 da Escritura devidos em 12 de março de 2025 e 12 de abril de 2025 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de maio de 2025, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(ii) Aprovar suspensão do pagamento da Remuneração devido em 12 de março de 2025 com a sua devida incorporação no pagamento da Remuneração devida no dia 12 de maio de 2025, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(iii) Aprovar a limitação da Remuneração devida em 12 de abril de 2025 ao valor de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de Reais) com a incorporação do valor remanescente da Remuneração devida em 12 de abril de 2025, no pagamento da Remuneração devido no dia 12 de maio de 2025, sem que referida limitação seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(iv) Aprovar não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1. e 6.2. da Escritura de Emissão.

(iv) Autorizar o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, em conjunto com a Companhia, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.

**Terceira Série**

(i) A suspensão dos pagamentos da Amortização Programada previstos na Cláusula 4.2.2 da Escritura devidos em 12 de março de 2025 e 12 de abril de 2025 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de maio de 2025.

(ii) Deliberar sobre a postergação dos pagamentos da Remuneração das Debêntures da Terceira Série devidos em 12 de março de 2025 e 12 de abril de 2025 com a sua devida incorporação na Remuneração devida a partir de 12 de maio de 2025.

(iii) Deliberar sobre a não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura.

iv) Autorizar o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, em conjunto com a Companhia, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Com Ressalva

### RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Administradores da  
Inbrands S.A.  
São Paulo – SP

Opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Inbrands S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, individuais e consolidadas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção “Base para opinião com ressalvas”, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Inbrands S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião com ressalvas sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Realização dos saldos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos (“I.R e C.S Diferidos”)

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 9 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas a Companhia possui saldos de I.R. e C.S. diferidos nos montantes de R\$ 153.404 mil e R\$ 155.974 mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, respectivamente. Esses montantes foram apurados com base em diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social de exercícios anteriores. Embora a Companhia tenha nos apresentado projeções internas que estimam a geração de lucros tributários futuros, historicamente, a Companhia vem incorrendo em prejuízos fiscais recorrentes, incluindo o prejuízo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o que representa uma evidência objetiva de que tais projeções de lucros tributáveis futuros podem não ocorrer e, portanto, não ser provável a realização dos referidos montantes de I.R. e C.S. diferidos, ensejando a necessidade de constituição de provisão para não realização desses montantes, conforme previsto no CPC 32 - tributos sobre lucro, e IAS 12 - income taxes. Consequentemente, nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o ativo não circulante, individual e consolidado, está reportado a maior em R\$ 36.793 mil e R\$ 29.015 mil, respectivamente, o passivo não circulante, individual e consolidado, está reportado a menor em R\$ 116.611 mil e R\$ 126.959 mil, respectivamente, o patrimônio líquido, individual e consolidado, está reportado a maior em R\$ 153.404 mil e R\$ 155.974 mil, respectivamente, e o prejuízo do exercício, individual e consolidado, está menor em R\$ 426 mil e R\$ 926 mil, respectivamente.

Realização dos saldos de Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços a recuperar (“ICMS a recuperar”)

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 8 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Companhia possui saldos de ICMS a recuperar nos montantes de R\$ 79.722 mil e R\$ 86.884 mil nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, respectivamente, cujo montante de R\$ 74.873 mil, no individual e consolidado, está declarado no Estado do Rio de Janeiro. Ao longo dos últimos anos, a geração de créditos de ICMS a recuperar da Companhia vem superando a sua capacidade operacional de utilizá-los, resultando em um acúmulo recorrente dos referidos créditos de ICMS. Não nos foram apresentadas projeções suportadas num plano sólido e estudos fundamentados na capacidade de realização destes créditos de ICMS ou quaisquer outras evidências que indiquem ser provável a sua utilização, tampouco é possível observar a existência de evidências e condições históricas que demonstrem tal capacidade objetiva da Companhia de realizar tais créditos. Consequentemente, nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os saldos de impostos a recuperar no ativo circulante e não circulante estão reportados a maior em R\$ 4.015 mil e R\$ 70.858 mil, respectivamente, o patrimônio líquido está reportado a maior em R\$ 74.873 mil e o prejuízo do período está reportado a maior em R\$ 3.445 mil.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas nos 1 e 17 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas na seção sobre continuidade operacional, informa que foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios, as quais consideram, entre outros aspectos: (i) o sucesso na implementação das ações que visam melhorar a eficiência operacional e o crescimento dos negócios; (ii) o cumprimento de certos índices financeiros, testados nos meses de junho e dezembro de cada ano, que foram

estabelecidas na renegociação da dívida financeira com debenturistas em 30 de junho de 2022. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não atingiu a medição de certos índices financeiros (“covenants”) pela segunda vez consecutiva, conforme detalhes apresentados na Nota Explicativa nº 17.b(viii). Todavia, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes de 31 de dezembro de 2024, a Companhia obteve certas aprovações junto aos Debenturistas, dentre elas, a de não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 das referidas Escrituras de debêntures que incluem, entre outros aspectos, o de não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas datas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024. Tais medidas visam reverter as condições que vem causando prejuízos recorrentes à Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, apurou-se um prejuízo do exercício, individual e consolidado, nos montantes de R\$ 44.445 mil e R\$ 46.840 mil, respectivamente. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto.

#### Principais assuntos de auditoria

Com exceção dos assuntos descritos na seção “Base para opinião com ressalvas” e na seção “Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional”, não existem outros principais assuntos de auditoria a comunicar em nosso relatório.

#### Outros assuntos

##### Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As Demonstrações individual e consolidada do Valor Adicionado (“DVA”) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações, individual e consolidada, estão conciliadas com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção “Base para opinião com ressalvas”, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

#### Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Administração da Companhia e suas controladas é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

#### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto,

possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.  
Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar consideravelmente nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 31 de março de 2025.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/O-1

Luiz Gustavo Pereira dos Santos  
Contador CRC 1 SP 258849/O-9

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o artigo 31 e incisos V e VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício de 2024, autorizando a conclusão nesta data

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

### DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o artigo 31 e incisos V e VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada,, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício de 2024, emitido nesta data.