



inbrands

INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS 1T26



HERCHCOVITCH; ALEXANDRE

ELLUS

RICHARDS

VOK KIDSWOOD

SELARIA
RICHARDS



MANDI

salinas



V2 MENWEAR

ellus second floor



BOBSTORE

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Inbrands S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Inbrands S.A. e suas controladas (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial intermediário individual e consolidado em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações intermediárias, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia e suas controladas é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a Norma Internacional “IAS 34 - *Interim Financial Reporting*”, emitida pelo “*International Accounting Standards Board (IASB)*”, assim como pela apresentação dessas informações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Realização dos saldos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos (“I.R e C.S Diferidos”)

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 8 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia possui saldos de I.R. e C.S. diferidos nos montantes de R\$ 150.358 mil e R\$ 150.830 mil no trimestre findo em 31 de março de 2026, respectivamente. Esses montantes foram apurados com base em diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa de Contribuição Social de exercícios anteriores. Não nos foram apresentadas nesse trimestre projeções internas atualizadas adicionais àquelas apresentadas durante a nossa auditoria das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Neste contexto, embora a Companhia tenha nos apresentado projeções internas à época, que estimassem a geração de lucros tributários futuros, historicamente a Companhia vem incorrendo em prejuízos fiscais recorrentes, incluindo o prejuízo do trimestre findo em 31 de março de 2026, o que representa uma evidência objetiva de que tais projeções de lucros tributáveis futuros podem não ocorrer e, portanto, não ser provável a realização dos referidos montantes de I.R. e C.S. diferidos, ensejando a necessidade de constituição de provisão para não realização desses montantes, conforme previsto na NBC TG 32 (R4) - tributos sobre lucro, e IAS 12 - *income taxes*. Consequentemente, nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 31 de março de 2026, o ativo não circulante, individual e consolidado, está reportado a maior em R\$ 38.680 mil e R\$ 28.804 mil, respectivamente, o passivo não circulante, individual e consolidado, está reportado a menor em R\$ 111.678 mil e R\$ 122.026 mil, respectivamente, o patrimônio líquido, individual e consolidado, está reportado a maior em R\$ 150.358 mil e R\$ 150.830 mil, respectivamente, e o prejuízo do trimestre, individual e consolidado, está maior em R\$ 2.948 mil e R\$ 5.179 mil, respectivamente.

Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção anterior, intitulada "Base para conclusão com ressalva", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional

Chamamos a atenção para as Notas Explicativas nºs 1, 15 e 27 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, na seção sobre continuidade operacional, que informa que foram preparadas no pressuposto da continuidade normal dos negócios, as quais consideram, entre outros aspectos: (i) o sucesso na implementação das ações que visam melhorar a eficiência operacional e o crescimento dos negócios; (ii) o cumprimento de certos índices financeiros, testados nos meses de junho e dezembro de cada ano, que foram estabelecidas na renegociação da dívida financeira com debenturistas em 30 de junho de 2022. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não atingiu a medição de certos índices financeiros (*covenants*) pela quarta vez consecutiva nas datas de verificação, conforme detalhes apresentados na Nota Explicativa nº 15.b (viii).

Todavia, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes das datas de verificação, a Companhia obteve certas aprovações, vigentes até 12 de junho de 2026, junto aos Debenturistas, dentre elas, a de não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 das referidas Escrituras de debêntures que incluem, entre outras condições: (i) a suspensão dos pagamentos das amortizações programadas, estabelecendo um limite máximo de pagamento de R\$ 2.000 mil durante este período; e (ii) o não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas datas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, assim como em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2025. Tais medidas visam reverter as condições que vem causando prejuízos recorrentes à Companhia. Em 31 de março de 2026, apurou-se um prejuízo do exercício, individual e consolidado, nos montantes de R\$ 24.482 mil e R\$ 24.689 mil, respectivamente. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações Intermediárias do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas - informação suplementar

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção anterior intitulada "Base para conclusão com ressalva", não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Demonstrações contábeis e informações contábeis intermediárias comparativas do exercício e trimestre anteriores auditadas e revisadas

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foram auditadas por nós, que emitimos relatório datado em 31 de março de 2026, com ressalva e parágrafo de "Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional", cuja ressalva de "Realização dos saldos de IR e CS Diferidos" está relacionada ao mesmo assunto descrito no parágrafo "Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas" deste relatório de revisão. Os valores correspondentes às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do trimestre findo em 31 de março de 2025, também apresentados para fins de comparação, foram revisadas por nós, que emitimos relatório datado em 15 de maio de 2025, com ressalvas e ênfase de "Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional, cuja ressalva de "Realização dos saldos de IR e CS Diferidos" está relacionada ao mesmo assunto descrito no parágrafo "Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas" deste relatório de revisão, pois o assunto de "Realização dos saldos de ICMS a recuperar" foi resolvido em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em conformidade com o artigo 31 e incisos V e VI do artigo 27 da Instrução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2026, autorizando a conclusão nesta data, bem como com as conclusões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias da Companhia.

DIRETORIA

Nelson Alvarenga Filho
Diretor Presidente

Juliana Regina Guerra
Diretora Administrativa e Financeira e de RI

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pro-forma do 1T26, 1T25, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 12, das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de março de 2026.

| Resumo do Resultado | 1T26 | 1T25 | Var. (%) | Pro - Forma 1T26 | Pro - Forma 1T25 | Var. (%) |
|-------------------------------|---------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Receita Bruta | 95.796 | 122.096 | -21,5% | 95.796 | 122.096 | -21,5% |
| Receita Líquida | 81.281 | 96.508 | -15,8% | 81.281 | 96.508 | -15,8% |
| Lucro Bruto | 61.782 | 69.139 | -10,6% | 61.782 | 69.139 | -10,6% |
| <i>Margem Bruta</i> | <i>76,0%</i> | <i>71,6%</i> | <i>4,4 p.p.</i> | <i>76,0%</i> | <i>71,6%</i> | <i>4,4 p.p.</i> |
| EBITDA | 23.162 | 12.035 | 92,5% | 10.044 | (1.157) | 968,1% |
| <i>Margem EBITDA</i> | <i>28,5%</i> | <i>12,5%</i> | <i>16,0 p.p.</i> | <i>12,4%</i> | <i>-1,2%</i> | <i>13,6 p.p.</i> |
| EBITDA Ajustado | 23.820 | 12.035 | 97,9% | 10.702 | (1.157) | 1025,0% |
| <i>Margem EBITDA Ajustada</i> | <i>29,3%</i> | <i>12,5%</i> | <i>16,8 p.p.</i> | <i>13,2%</i> | <i>-1,2%</i> | <i>14,4 p.p.</i> |
| Lucro Líquido | (24.689) | (36.744) | 32,8% | (23.915) | (35.569) | 32,8% |
| <i>Margem Líquida</i> | <i>-30,4%</i> | <i>-38,1%</i> | <i>7,7 p.p.</i> | <i>-29,4%</i> | <i>-36,9%</i> | <i>7,4 p.p.</i> |

Lucro Bruto

| Lucro Bruto e Margem Bruta | 1T26 | 1T25 | Var. (%) | Pro - Forma 1T26 | Pro - Forma 1T25 | Var. (%) |
|----------------------------|--------------|--------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|
| Lucro Bruto | 61.782 | 69.139 | -10,6% | 61.782 | 69.139 | -10,6% |
| <i>Margem Bruta</i> | <i>76,0%</i> | <i>71,6%</i> | <i>4,4 p.p.</i> | <i>76,0%</i> | <i>71,6%</i> | <i>4,4 p.p.</i> |

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

| Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas | 1T26 | 1T25 | Var. (%) | Pro - Forma 1T26 | Pro - Forma 1T25 | Var. (%) |
|--|----------|----------|----------|------------------|------------------|----------|
| Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas | (42.761) | (58.863) | 27,4% | (55.879) | (72.055) | 22,4% |

EBITDA e Margem EBITDA

| Reconciliação EBITDA | 1T26 | 1T25 | Var. (%) | Pro - Forma 1T26 | Pro - Forma 1T25 | Var. (%) |
|----------------------------------|----------|----------|----------|---------------------|---------------------|-----------|
| Lucro Líquido | (24.689) | (36.744) | 32,8% | (23.915) | (35.569) | 32,8% |
| (-) IR e CSLL | 5.179 | 2.273 | 127,8% | 5.179 | 2.273 | 127,8% |
| (-) Resultado Financeiro Líquido | 25.305 | 28.280 | -10,5% | 21.970 | 25.176 | -12,7% |
| (-) Depreciações e Amortizações | 17.367 | 18.226 | -4,7% | 6.810 | 6.963 | -2,2% |
| (=) EBITDA | 23.162 | 12.035 | 92,5% | 10.044 | (1.157) | 968,1% |
| Margem EBITDA | 28,5% | 12,5% | 16, p.p. | 12,4% | -1,2% | 13,6 p.p. |

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

| EBITDA Ajustado | 1T26 | 1T25 | Var. (%) | Pro - Forma 1T26 | Pro - Forma 1T25 | Var. (%) |
|------------------------------|--------|--------|-----------|---------------------|---------------------|-----------|
| EBITDA | 23.162 | 12.035 | 92,5% | 10.044 | (1.157) | 968,1% |
| (+) Despesas não recorrentes | 658 | - | 100,0% | 658 | - | 100,0% |
| (=) EBITDA Ajustado | 23.820 | 12.035 | 97,9% | 10.702 | (1.157) | 1025,0% |
| Margem EBITDA | 29,3% | 12,5% | 16,8 p.p. | 13,2% | -1,2% | 14,4 p.p. |

BALANÇO PATRIMONIAL

| BALANÇO PATRIMONIAL | 1T26 | 2025 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| ATIVO | | |
| CIRCULANTE | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.508 | 1.967 |
| Contas a receber | 32.520 | 58.233 |
| Estoques | 134.318 | 135.582 |
| Impostos a recuperar | 47.676 | 48.397 |
| Dividendos a Receber | 12.949 | 12.949 |
| Créditos diversos | 4.610 | 5.530 |
| Ativos disponíveis para venda | 123.229 | 118.714 |
| Total do ativo circulante | 356.810 | 381.372 |
| NÃO CIRCULANTE | | |
| Realizável a longo prazo: | | |
| IR Diferido Ativo | 28.804 | 33.984 |
| Depósitos judiciais | 787 | 821 |
| Impostos a recuperar LP | 70.162 | 63.750 |
| Partes relacionadas | 3.650 | 3.339 |
| Imobilizado | 148.445 | 137.971 |
| Intangível | 210.288 | 210.516 |
| Ágio | 197.454 | 197.454 |
| Total do ativo não circulante | 659.590 | 647.835 |
| TOTAL DO ATIVO | 1.016.400 | 1.029.207 |

| BALANÇO PATRIMONIAL | 1T26 | 2025 | Var. (%) |
|--|------------------|------------------|---------------|
| PASSIVO | | | |
| CIRCULANTE | | | |
| Fornecedores | 10.556 | 9.012 | 17,1% |
| Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços | 4.542 | 3.753 | 21,0% |
| Empréstimos e financiamentos | 244.021 | 223.971 | 9,0% |
| Obrigações trabalhistas | 19.472 | 20.443 | -4,7% |
| Obrigações tributárias | 8.235 | 21.474 | -61,7% |
| Contas a pagar | 26.958 | 33.001 | -18,3% |
| Arrendamento CPC 06 / IFRS 16 | 40.713 | 38.646 | 5,1% |
| Parcelamento de tributos | 30.775 | 26.096 | 17,9% |
| Adiantamento de clientes | 2.149 | 1.984 | 8,3% |
| Total do passivo circulante | 387.421 | 378.380 | 2,4% |
| NÃO CIRCULANTE | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 438.819 | 446.961 | -1,8% |
| Provisão para passivo a descoberto | 3.230 | 3.029 | 6,6% |
| Provisão para contingências | 8.756 | 9.040 | -3,1% |
| Arrendamento CPC 06 / IFRS 16 | 77.249 | 67.073 | 13,2% |
| Parcelamento de tributos | 33.321 | 33.670 | -1,0% |
| Dividendos a pagar | 5.689 | 5.689 | 0,0% |
| Total do passivo não circulante | 567.064 | 565.462 | 0,3% |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | |
| Capital social | 452.949 | 452.949 | 0,0% |
| Reserva especial de ágio | 45.157 | 45.157 | 0,0% |
| Reservas de lucros | (431.392) | (405.547) | -6,4% |
| Outros resultados abrangentes | (271) | (1.510) | 457,2% |
| Participação não controladora | (4.528) | (5.684) | 20,3% |
| Total do patrimônio líquido | 61.915 | 85.365 | -27,5% |
| TOTAL DO PASSIVO E PL | 1.016.400 | 1.029.207 | -1,2% |

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | 1T26 | 1T25 | Var. (%) | Pro - Forma 1T26 | Pro - Forma 1T25 | Var. (%) |
|---|-----------------|-----------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------|
| RECEITA OPERACIONAL BRUTA | 95.796 | 122.096 | -21,5% | 95.796 | 122.096 | -21,5% |
| RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA | 81.281 | 96.508 | -15,8% | 81.281 | 96.508 | -15,8% |
| CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS | (19.499) | (27.369) | 28,8% | (19.499) | (27.369) | 28,8% |
| LUCRO BRUTO | 61.782 | 69.139 | -10,6% | 61.782 | 69.139 | -10,6% |
| (DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS | (60.503) | (77.544) | 22,0% | (63.064) | (79.473) | 20,6% |
| Despesas de Vendas | (46.530) | (50.426) | 7,7% | (59.648) | (62.404) | 4,4% |
| Despesas Gerais e administrativas | (8.210) | (8.352) | 1,7% | (8.210) | (9.567) | 14,2% |
| Depreciações e amortizações | (17.367) | (18.226) | 4,7% | (6.810) | (6.963) | 2,2% |
| Equivalência patrimonial | (375) | (455) | 17,6% | (375) | (455) | 17,6% |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 12.040 | (85) | 14264,7% | 12.040 | (84) | 14433,3% |
| Outras receitas (despesas) write-off | (61) | - | 100,0% | (61) | - | 100,0% |
| LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | 1.279 | (8.405) | 115,2% | (1.282) | (10.334) | 87,6% |
| RESULTADO FINANCEIRO | (25.305) | (28.280) | 10,5% | (21.970) | (25.176) | 12,7% |
| Despesas financeiras | (37.813) | (31.741) | -19,1% | (34.478) | (28.637) | -20,4% |
| Receitas financeiras | 12.521 | 4.317 | 190,0% | 12.521 | 4.317 | 190,0% |
| Variação cambial, líquida | (13) | (856) | 98,5% | (13) | (856) | 98,5% |
| LUCRO ANTES DO IR E CS | (24.026) | (36.685) | 34,5% | (23.252) | (35.510) | 34,5% |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | | | | | | |
| Correntes | - | - | 100,0% | - | - | 100,0% |
| Diferidos | (5.179) | (2.273) | -127,8% | (5.179) | (2.273) | -127,8% |
| LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS | (29.205) | (38.958) | 25,0% | (28.431) | (37.783) | 24,8% |
| OPERAÇÕES DESCONTINUADAS | | | | | | |
| Lucro do período das operações descontinuadas | 4.516 | 2.214 | 104,0% | 4.516 | 2.214 | 104,0% |
| LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | (24.689) | (36.744) | 32,8% | (23.915) | (35.569) | 32,8% |
| ATRIBUÍVEL A | | | | | | |
| Proprietários da controladora | (24.482) | (35.926) | 31,9% | (23.708) | (34.751) | 31,8% |
| Participações não controladoras | (207) | (818) | 74,7% | (207) | (818) | 74,7% |

FLUXO DE CAIXA

| DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA | 1T26 | 1T25 | Var. (%) |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | |
| Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL | (19.510) | (34.471) | 43% |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais: | 42.518 | 41.376 | 3% |
| Depreciações e amortizações | 18.355 | 19.247 | -5% |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 120 | 491 | -76% |
| Reversão provisão para perda nos estoques | (1.209) | (892) | -36% |
| Provisão (reversão) para devolução de venda | (36) | 100 | -136% |
| Resultado de equivalência patrimonial | 375 | 455 | -18% |
| Baixa de intangível e imobilizado | 278 | - | 100% |
| Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas | (284) | (398) | 29% |
| Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos | 23.662 | 18.824 | 26% |
| Juros provisionados sobre contas a pagar | 53 | 41 | 29% |
| Juros sobre parcelamento de impostos | 2.623 | 2.393 | 10% |
| Juros sobre arrendamento mercantil | 3.559 | 3.329 | 7% |
| Baixa de arrendamento mercantil | (408) | - | 100% |
| Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal | (54) | - | 100% |
| Lucro proveniente de operações descontinuadas | (4.516) | (2.214) | -104% |
| Varição nos ativos e passivos operacionais: | | | |
| Contas a Receber | 26.868 | 17.171 | 56% |
| Estoques | 2.473 | (5.555) | 145% |
| Impostos a recuperar | (5.691) | 8.110 | -170% |
| Outros Ativos Operacionais | 954 | 740 | 29% |
| Fornecedores | 1.544 | 1.036 | 49% |
| Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços | 789 | 1.933 | -59% |
| Partes relacionadas | (311) | 700 | -144% |
| Impostos a pagar | (11.478) | (6.210) | -85% |
| Outros Passivos Operacionais | (6.900) | (3.956) | -74% |
| (=) Fluxo de Caixa Operacional | 31.256 | 20.874 | 50% |
| ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | | |
| Adições do ativo imobilizado | (1.050) | (1.071) | 2% |
| Adições do ativo intangível | (4.552) | (4.946) | 8% |
| Aumento de capital em coligada | (174) | - | 100% |
| (=) Fluxo de Caixa de investimentos | (5.776) | (6.017) | 4% |
| ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | |
| Captação de empréstimos | 22.225 | 32.341 | -31% |
| Pagamento de empréstimos | (26.974) | (31.435) | 14% |
| Juros pagos | (7.266) | (3.000) | -142% |
| Pagamento de arrendamento mercantil | (13.924) | (14.438) | 4% |
| (=) Fluxo de Caixa de Financiamentos | (25.939) | (16.532) | -57% |
| (=) Aumento ou Diminuição de Caixa | (459) | (1.675) | 73% |
| Saldo inicial | 1.967 | 3.195 | -38% |
| Saldo final | 1.508 | 1.520 | -1% |

Relações com Investidores

Nelson Alvarenga Filho
CEO

Juliana Regina Guerra
Diretora Financeira e de RI

Ruy Silva de Oliveira
Diretor de Controladoria

Tel.: (11) 2186-9000

Email: ri@inbrands.com.br

Índice

DFs Individuais

| | |
|--|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 1 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 2 |
| Demonstração do Resultado | 4 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 6 |
| Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido | |
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 7 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 8 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 9 |

DFs Consolidadas

| | |
|--|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 10 |
| Balanço Patrimonial Passivo | 11 |
| Demonstração do Resultado | 13 |
| Demonstração do Resultado Abrangente | 14 |
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 15 |
| Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido | |
| DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026 | 16 |
| DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025 | 17 |
| Demonstração de Valor Adicionado | 18 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 1.138.393 | 1.145.480 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 325.491 | 350.139 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.500 | 1.940 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 32.164 | 58.156 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 32.164 | 58.156 |
| 1.01.04 | Estoques | 115.902 | 111.389 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 35.200 | 41.533 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 35.200 | 41.533 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 3.142 | 3.103 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 137.583 | 134.018 |
| 1.01.08.02 | Ativos de Operações Descontinuadas | 123.229 | 118.714 |
| 1.01.08.03 | Outros | 14.354 | 15.304 |
| 1.01.08.03.01 | Outros | 14.354 | 15.304 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 812.902 | 795.341 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 179.374 | 182.962 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 38.680 | 41.629 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 38.680 | 41.629 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 88.233 | 84.269 |
| 1.02.01.09.01 | Créditos com Coligadas | 3.650 | 3.339 |
| 1.02.01.09.02 | Créditos com Controladas | 84.583 | 80.930 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 52.461 | 57.064 |
| 1.02.01.10.03 | Tributos Correntes a Recuperar | 51.674 | 56.243 |
| 1.02.01.10.04 | Outros Ativos Não Circulantes | 787 | 821 |
| 1.02.02 | Investimentos | 77.459 | 66.567 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 77.459 | 66.567 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 77.459 | 66.567 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 148.332 | 137.847 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 39.346 | 40.332 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 108.986 | 97.515 |
| 1.02.04 | Intangível | 407.737 | 407.965 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 407.737 | 407.965 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 210.283 | 210.511 |
| 1.02.04.01.03 | Ágio | 197.454 | 197.454 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 1.138.393 | 1.145.480 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 419.935 | 409.315 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 18.676 | 19.644 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 18.676 | 19.644 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 8.950 | 4.611 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 8.950 | 4.611 |
| 2.01.02.01.01 | Fornecedores Nacionais | 6.300 | 3.081 |
| 2.01.02.01.02 | Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços | 2.650 | 1.530 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 4.741 | 13.641 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 1.404 | 5.123 |
| 2.01.03.01.02 | Obrigações Fiscais Federais | 1.404 | 5.123 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 3.337 | 8.518 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 244.021 | 223.971 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 41.706 | 46.543 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 41.706 | 46.543 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 202.315 | 177.428 |
| 2.01.04.02.01 | Debêntures | 202.315 | 177.428 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 143.547 | 147.448 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 50.570 | 55.422 |
| 2.01.05.01.02 | Débitos com Controladas | 50.570 | 55.422 |
| 2.01.05.02 | Outros | 92.977 | 92.026 |
| 2.01.05.02.04 | Adiantamento de Clientes | 2.146 | 1.978 |
| 2.01.05.02.05 | Contas a Pagar | 26.076 | 32.698 |
| 2.01.05.02.07 | Parcelamento de Tributos | 24.042 | 18.704 |
| 2.01.05.02.08 | Passivo de Arrendamento | 40.713 | 38.646 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 652.015 | 645.116 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 438.819 | 446.961 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 438.819 | 446.961 |
| 2.02.01.02.01 | Debêntures | 438.819 | 446.961 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 110.763 | 100.453 |
| 2.02.02.02 | Outros | 110.763 | 100.453 |
| 2.02.02.02.04 | Parcelamento de Tributos | 27.825 | 27.691 |
| 2.02.02.02.08 | Dividendos e JCP a Pagar | 5.689 | 5.689 |
| 2.02.02.02.09 | Passivo de Arrendamento | 77.249 | 67.073 |
| 2.02.04 | Provisões | 102.433 | 97.702 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 8.756 | 9.040 |
| 2.02.04.01.06 | Provisões para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas | 8.756 | 9.040 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 93.677 | 88.662 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão para Passivo a Descoberto | 93.677 | 88.662 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 66.443 | 91.049 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 452.949 | 452.949 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 26.778 | 28.141 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 45.157 | 45.157 |
| 2.03.02.08 | Transações com acionistas não controladores | -18.379 | -17.016 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|--|
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -413.013 | -388.531 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -271 | -1.510 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|---|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 72.206 | 93.824 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -24.580 | -32.752 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 47.626 | 61.072 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -45.715 | -71.628 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -35.573 | -41.623 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -948 | -1.235 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -16.085 | -18.013 |
| 3.04.05.01 | Depreciações e Amortizações | -17.362 | -18.220 |
| 3.04.05.02 | Outras Despesas Operacionais | 1.277 | 207 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 6.891 | -10.757 |
| 3.04.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 6.891 | -10.757 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 1.911 | -10.556 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -27.961 | -25.263 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 5.815 | 4.111 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -33.776 | -29.374 |
| 3.06.02.01 | Despesas Financeiras | -33.763 | -28.518 |
| 3.06.02.02 | Variação Cambial Líquida | -13 | -856 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | -26.050 | -35.819 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -2.948 | -2.321 |
| 3.08.02 | Diferido | -2.948 | -2.321 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | -28.998 | -38.140 |
| 3.10 | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas | 4.516 | 2.214 |
| 3.10.02 | Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas | 4.516 | 2.214 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | -24.482 | -35.926 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | -0,17684 | -0,2595 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | -0,17684 | -0,2595 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | -24.482 | -35.926 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 1.239 | 664 |
| 4.02.01 | Valor Justo de Instrumentos Financeiros | 1.239 | 664 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | -23.243 | -35.262 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual | Acumulado do Exercício |
|-----------------|--|--------------------------------------|-------------------------------------|
| | | Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 31.450 | 20.785 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 9.442 | 14.849 |
| 6.01.01.01 | Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | -21.534 | -33.605 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 18.350 | 19.241 |
| 6.01.01.03 | Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa | 113 | 483 |
| 6.01.01.04 | Provisão para devolução de venda | -36 | 100 |
| 6.01.01.05 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -6.891 | 10.757 |
| 6.01.01.06 | Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível | 272 | 0 |
| 6.01.01.07 | Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas | -284 | -398 |
| 6.01.01.08 | Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos | 23.662 | 18.824 |
| 6.01.01.09 | Juros Provisionados sobre Contas a Pagar | 53 | 41 |
| 6.01.01.10 | Receita Financeira sobre Mútuo com Controladas | -3.651 | -2.828 |
| 6.01.01.11 | Juros sobre Parcelamento de Impostos | 2.258 | 1.998 |
| 6.01.01.12 | Juros sobre Arrendamento mercantil | 3.559 | 3.329 |
| 6.01.01.13 | Baixa Arrendamento mercantil | -408 | 0 |
| 6.01.01.15 | Provisão (Reversão) provisão para perda nos estoques | -1.505 | -879 |
| 6.01.01.17 | Lucro proveniente de operações descontinuadas | -4.516 | -2.214 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 22.008 | 5.936 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber | 27.154 | 17.177 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -3.008 | -6.557 |
| 6.01.02.03 | Impostos a Recuperar | 10.902 | 7.954 |
| 6.01.02.04 | Outros Ativos Operacionais | 945 | 743 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 3.219 | 1.649 |
| 6.01.02.06 | Outros Passivos Operacionais | -16.373 | -14.495 |
| 6.01.02.07 | Adição de Parcelamento de Tributos | 8.850 | 10.101 |
| 6.01.02.08 | Pagamento de Parcelamento de Impostos | -5.636 | -6.289 |
| 6.01.02.09 | Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços | 1.120 | 1.482 |
| 6.01.02.10 | Partes relacionadas | -5.165 | -5.829 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -5.951 | -6.017 |
| 6.02.01 | Adições do Ativo Imobilizado | -1.050 | -1.071 |
| 6.02.02 | Adições do Ativo Intangível | -4.552 | -4.946 |
| 6.02.03 | Aumento de Capital em Controlada | -349 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -25.939 | -16.532 |
| 6.03.01 | Pagamento de Empréstimos | -26.974 | -31.435 |
| 6.03.02 | Captação de Empréstimo | 22.225 | 32.341 |
| 6.03.03 | Juros pagos | -7.266 | -3.000 |
| 6.03.04 | Pagamento de principal e juros de arrendamento mercantil | -13.924 | -14.438 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -440 | -1.764 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.940 | 3.157 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.500 | 1.393 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 452.949 | 28.141 | 0 | -388.531 | -1.510 | 91.049 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 452.949 | 28.141 | 0 | -388.531 | -1.510 | 91.049 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.363 | 0 | 0 | 0 | -1.363 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -24.482 | 1.239 | -23.243 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -24.482 | 0 | -24.482 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.239 | 1.239 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.239 | 1.239 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 452.949 | 26.778 | 0 | -413.013 | -271 | 66.443 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|---|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 452.949 | 45.157 | 0 | -270.730 | -1.138 | 226.238 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 452.949 | 45.157 | 0 | -270.730 | -1.138 | 226.238 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -35.926 | 664 | -35.262 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -35.926 | 0 | -35.926 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 664 | 664 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 664 | 664 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 452.949 | 45.157 | 0 | -306.656 | -474 | 190.976 |

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 95.624 | 121.530 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 95.737 | 122.013 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -113 | -483 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -50.760 | -68.693 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -31.532 | -41.978 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | 3.332 | -2.052 |
| 7.02.04 | Outros | -22.560 | -24.663 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 44.864 | 52.837 |
| 7.04 | Retenções | -18.350 | -19.241 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -18.350 | -19.241 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 26.514 | 33.596 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 17.222 | -4.432 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 11.407 | -8.543 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 5.815 | 4.111 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 43.736 | 29.164 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 43.736 | 29.164 |
| 7.08.01 | Pessoal | 11.445 | 12.288 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 8.077 | 8.298 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 1.994 | 2.310 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 1.374 | 1.680 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 22.884 | 25.019 |
| 7.08.02.01 | Federais | 9.954 | 10.886 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 11.929 | 13.140 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 1.001 | 993 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 33.889 | 27.783 |
| 7.08.03.01 | Juros | 33.241 | 28.106 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 648 | -323 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | -24.482 | -35.926 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -24.482 | -35.926 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 1.016.400 | 1.029.207 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 356.810 | 381.372 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 1.508 | 1.967 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 32.520 | 58.233 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 32.520 | 58.233 |
| 1.01.04 | Estoques | 134.318 | 135.582 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 47.676 | 48.397 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 47.676 | 48.397 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 3.170 | 3.128 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 137.618 | 134.065 |
| 1.01.08.02 | Ativos de Operações Descontinuadas | 123.229 | 118.714 |
| 1.01.08.03 | Outros | 14.389 | 15.351 |
| 1.01.08.03.01 | Outros | 14.389 | 15.351 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 659.590 | 647.835 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 103.403 | 101.894 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 28.804 | 33.984 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 28.804 | 33.984 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 3.650 | 3.339 |
| 1.02.01.09.05 | Créditos com controladas em conjunto | 3.650 | 3.339 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 70.949 | 64.571 |
| 1.02.01.10.03 | Outros Ativos Não Circulantes | 787 | 821 |
| 1.02.01.10.04 | Tributos Correntes a Recuperar | 70.162 | 63.750 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 148.445 | 137.971 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 39.459 | 40.456 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 108.986 | 97.515 |
| 1.02.04 | Intangível | 407.742 | 407.970 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 407.742 | 407.970 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 210.288 | 210.516 |
| 1.02.04.01.03 | Ágio | 197.454 | 197.454 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 1.016.400 | 1.029.207 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 387.421 | 378.380 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 19.472 | 20.443 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 19.472 | 20.443 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 15.098 | 12.765 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 15.098 | 12.765 |
| 2.01.02.01.01 | Fornecedores Nacionais | 10.556 | 9.335 |
| 2.01.02.01.02 | Obrigações Decorrentes de Compra e Mercadoria e Serviços | 4.542 | 3.430 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 8.235 | 21.474 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 3.220 | 5.225 |
| 2.01.03.01.02 | Obrigações Fiscais Federais | 3.220 | 5.225 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 5.015 | 16.249 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 244.021 | 223.971 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 41.706 | 46.543 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 41.706 | 46.543 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 202.315 | 177.428 |
| 2.01.04.02.01 | Debêntures | 202.315 | 177.428 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 100.595 | 99.727 |
| 2.01.05.02 | Outros | 100.595 | 99.727 |
| 2.01.05.02.04 | Adiantamento de Clientes | 2.149 | 1.984 |
| 2.01.05.02.05 | Contas a Pagar | 26.958 | 33.001 |
| 2.01.05.02.07 | Parcelamento de Tributos | 30.775 | 26.096 |
| 2.01.05.02.08 | Passivo de Arrendamento | 40.713 | 38.646 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 567.064 | 565.462 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 438.819 | 446.961 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 438.819 | 446.961 |
| 2.02.01.02.01 | Debêntures | 438.819 | 446.961 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 116.259 | 106.432 |
| 2.02.02.02 | Outros | 116.259 | 106.432 |
| 2.02.02.02.04 | Parcelamento de Tributos | 33.321 | 33.670 |
| 2.02.02.02.08 | Dividendos e JCP a Pagar | 5.689 | 5.689 |
| 2.02.02.02.09 | Passivo de Arrendamento | 77.249 | 67.073 |
| 2.02.04 | Provisões | 11.986 | 12.069 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 8.756 | 9.040 |
| 2.02.04.01.06 | Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhista | 8.756 | 9.040 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | 3.230 | 3.029 |
| 2.02.04.02.04 | Provisão Para Passivo a Descoberto | 3.230 | 3.029 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 61.915 | 85.365 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 452.949 | 452.949 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 26.778 | 28.141 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | 45.157 | 45.157 |
| 2.03.02.07 | Transações com acionistas não controladores | -18.379 | -17.016 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -413.013 | -388.531 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -271 | -1.510 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2026 | Exercício Anterior 31/12/2025 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | -4.528 | -5.684 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|---|---|--|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 81.281 | 96.508 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -19.499 | -27.369 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 61.782 | 69.139 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -60.503 | -77.544 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -46.530 | -50.426 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -8.210 | -8.352 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -5.388 | -18.311 |
| 3.04.05.01 | Depreciações e Amortizações | -17.367 | -18.226 |
| 3.04.05.02 | Outras Despesas Operacionais | 11.979 | -85 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -375 | -455 |
| 3.04.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -375 | -455 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 1.279 | -8.405 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -25.305 | -28.280 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 12.521 | 4.317 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -37.826 | -32.597 |
| 3.06.02.01 | Despesas Financeiras | -37.813 | -31.741 |
| 3.06.02.02 | Variação Cambial Líquida | -13 | -856 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | -24.026 | -36.685 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -5.179 | -2.273 |
| 3.08.02 | Diferido | -5.179 | -2.273 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | -29.205 | -38.958 |
| 3.10 | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas | 4.516 | 2.214 |
| 3.10.02 | Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas | 4.516 | 2.214 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | -24.689 | -36.744 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | -24.482 | -35.926 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -207 | -818 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | -0,17684 | -0,2595 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | -0,17684 | -0,2595 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|---|---|--|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | -24.689 | -36.744 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 1.239 | 664 |
| 4.02.01 | Valor Justo de Instrumentos Financeiros | 1.239 | 664 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | -23.450 | -36.080 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | -23.243 | -35.262 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | -207 | -818 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 31.256 | 20.874 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 23.008 | 6.905 |
| 6.01.01.01 | Lucro Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social | -19.510 | -34.471 |
| 6.01.01.02 | Depreciação e Amortização | 18.355 | 19.247 |
| 6.01.01.03 | Provisão (Reversão) para Créditos de Liquidação Duvidosa | 120 | 491 |
| 6.01.01.04 | Provisão para devolução de venda | -36 | 100 |
| 6.01.01.05 | Reversão (provisão) para perda nos estoques | -1.209 | -892 |
| 6.01.01.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 375 | 455 |
| 6.01.01.07 | Baixa do Ativo Imobilizado e Intangível | 278 | 0 |
| 6.01.01.08 | Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas | -284 | -398 |
| 6.01.01.09 | Juros Provisionados sobre Empréstimos e Financiamentos | 23.662 | 18.824 |
| 6.01.01.10 | Juros Provisionados sobre Contas a Pagar | 53 | 41 |
| 6.01.01.12 | Juros sobre Parcelamento de Impostos | 2.623 | 2.393 |
| 6.01.01.13 | Juros sobre Arrendamento mercantil | 3.559 | 3.329 |
| 6.01.01.14 | Baixa Arrendamento mercantil | -408 | 0 |
| 6.01.01.16 | Baixa de Parcelamento de Tributos - Consolidação RFB | -54 | 0 |
| 6.01.01.17 | Lucro proveniente de operações descontinuadas | -4.516 | -2.214 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 8.248 | 13.969 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber | 26.868 | 17.171 |
| 6.01.02.02 | Estoques | 2.473 | -5.555 |
| 6.01.02.03 | Impostos a Recuperar | -5.691 | 8.110 |
| 6.01.02.04 | Outros Ativos Operacionais | 954 | 740 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 1.544 | 1.036 |
| 6.01.02.06 | Outros Passivos Operacionais | -20.139 | -14.212 |
| 6.01.02.07 | Adição de Parcelamento de Tributos | 8.850 | 11.530 |
| 6.01.02.08 | Pagamento de Parcelamento de Impostos | -7.089 | -7.484 |
| 6.01.02.09 | Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços | 789 | 1.933 |
| 6.01.02.10 | Partes relacionadas | -311 | 700 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -5.776 | -6.017 |
| 6.02.01 | Adições do Ativo Imobilizado | -1.050 | -1.071 |
| 6.02.02 | Adições do Ativo Intangível | -4.552 | -4.946 |
| 6.02.03 | Aumento de Capital em Controlada | -174 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -25.939 | -16.532 |
| 6.03.01 | Pagamento de Empréstimos | -26.974 | -31.435 |
| 6.03.02 | Captação de Empréstimos | 22.225 | 32.341 |
| 6.03.03 | Juros pagos | -7.266 | -3.000 |
| 6.03.04 | Pagamento de principal e juros de arrendamento mercantil | -13.924 | -14.438 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -459 | -1.675 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.967 | 3.195 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 1.508 | 1.520 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 452.949 | 28.141 | 0 | -388.531 | -1.510 | 91.049 | -5.684 | 85.365 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 452.949 | 28.141 | 0 | -388.531 | -1.510 | 91.049 | -5.684 | 85.365 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -1.363 | 0 | 0 | 0 | -1.363 | 1.363 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -24.482 | 1.239 | -23.243 | -207 | -23.450 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -24.482 | 0 | -24.482 | -207 | -24.689 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.239 | 1.239 | 0 | 1.239 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.239 | 1.239 | 0 | 1.239 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 452.949 | 26.778 | 0 | -413.013 | -271 | 66.443 | -4.528 | 61.915 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|---|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 452.949 | 45.157 | 0 | -270.730 | -1.138 | 226.238 | -21.122 | 205.116 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 452.949 | 45.157 | 0 | -270.730 | -1.138 | 226.238 | -21.122 | 205.116 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -35.926 | 664 | -35.262 | -818 | -36.080 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -35.926 | 0 | -35.926 | -818 | -36.744 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 664 | 664 | 0 | 664 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 664 | 664 | 0 | 664 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 452.949 | 45.157 | 0 | -306.656 | -474 | 190.976 | -21.940 | 169.036 |

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026 | Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025 |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01 | Receitas | 95.676 | 121.605 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 95.796 | 122.096 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -120 | -491 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -42.383 | -66.958 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -25.014 | -32.659 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | 7.808 | -7.172 |
| 7.02.04 | Outros | -25.177 | -27.127 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 53.293 | 54.647 |
| 7.04 | Retenções | -18.355 | -19.247 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -18.355 | -19.247 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 34.938 | 35.400 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 16.662 | 6.076 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 4.141 | 1.759 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 12.521 | 4.317 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 51.600 | 41.476 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 51.600 | 41.476 |
| 7.08.01 | Pessoal | 18.756 | 18.908 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 13.739 | 13.061 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 3.083 | 3.682 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 1.934 | 2.165 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 19.561 | 28.246 |
| 7.08.02.01 | Federais | 14.567 | 13.422 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 3.742 | 13.607 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 1.252 | 1.217 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 37.972 | 31.066 |
| 7.08.03.01 | Juros | 37.286 | 31.322 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 686 | -256 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | -24.689 | -36.744 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | -24.482 | -35.926 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | -207 | -818 |

Inbrands S.A.

Balancos patrimoniais individuais e consolidados
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|--|-------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Ativo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 1.500 | 1.940 | 1.508 | 1.967 |
| Contas a receber | 5 | 32.164 | 58.156 | 32.520 | 58.233 |
| Estoques | 6 | 115.902 | 111.389 | 134.318 | 135.582 |
| Impostos a recuperar | 7 | 35.200 | 41.533 | 47.676 | 48.397 |
| Dividendos a receber | 14 | 12.949 | 12.949 | 12.949 | 12.949 |
| Outros ativos | | 4.547 | 5.458 | 4.610 | 5.530 |
| | | 202.262 | 231.425 | 233.581 | 262.658 |
| Ativos disponíveis para venda | 24 | 123.229 | 118.714 | 123.229 | 118.714 |
| Total do ativo circulante | | 325.491 | 350.139 | 356.810 | 381.372 |
| Não circulante | | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 8 (a) | 38.680 | 41.629 | 28.804 | 33.984 |
| Depósitos judiciais | 22 | 787 | 821 | 787 | 821 |
| Impostos a recuperar | 7 | 51.674 | 56.243 | 70.162 | 63.750 |
| Partes relacionadas | 14 | 88.233 | 84.269 | 3.650 | 3.339 |
| Investimentos | 9 | 77.459 | 66.567 | - | - |
| Imobilizado | 10 | 148.332 | 137.847 | 148.445 | 137.971 |
| Intangível | 11 | 407.737 | 407.965 | 407.742 | 407.970 |
| Total do ativo não circulante | | 812.902 | 795.341 | 659.590 | 647.835 |
| Total do ativo | | 1.138.393 | 1.145.480 | 1.016.400 | 1.029.207 |

Inbrands S.A.

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------|------------------|------------|------------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Passivo e patrimônio líquido | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 244.021 | 223.971 | 244.021 | 223.971 |
| Fornecedores | | 6.300 | 3.081 | 10.556 | 9.335 |
| Obrigações decorrentes de compra de mercadoria e serviços | 13 | 2.650 | 1.530 | 4.542 | 3.430 |
| Obrigações trabalhistas | | 18.676 | 19.644 | 19.472 | 20.443 |
| Impostos a recolher | | 4.741 | 13.641 | 8.235 | 21.474 |
| Contas a pagar | 23 | 26.076 | 32.698 | 26.958 | 33.001 |
| Passivo de arrendamento | 12 | 40.713 | 38.646 | 40.713 | 38.646 |
| Parcelamento de tributos | 16 | 24.042 | 18.704 | 30.775 | 26.096 |
| Adiantamento de clientes | | 2.146 | 1.978 | 2.149 | 1.984 |
| Partes relacionadas | 14 | 50.570 | 55.422 | - | - |
| Total do passivo circulante | | 419.935 | 409.315 | 387.421 | 378.380 |
| Não circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 438.819 | 446.961 | 438.819 | 446.961 |
| Provisão para passivo a descoberto | 9 | 93.677 | 88.662 | 3.230 | 3.029 |
| Passivo de arrendamento | 12 | 77.249 | 67.073 | 77.249 | 67.073 |
| Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas | 22 | 8.756 | 9.040 | 8.756 | 9.040 |
| Parcelamento de tributos | 16 | 27.825 | 27.691 | 33.321 | 33.670 |
| Dividendos a pagar | 14 e 18.2 | 5.689 | 5.689 | 5.689 | 5.689 |
| Total do passivo não circulante | | 652.015 | 645.116 | 567.064 | 565.462 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| Capital social | 18 | 452.949 | 452.949 | 452.949 | 452.949 |
| Reserva de capital | 9.a) | (18.379) | (17.016) | (18.379) | (17.016) |
| Reserva especial de ágio | | 45.157 | 45.157 | 45.157 | 45.157 |
| Prejuízos acumulados | | (413.013) | (388.531) | (413.013) | (388.531) |
| Outros resultados abrangentes | | (271) | (1.510) | (271) | (1.510) |
| Patrimônio líquido atribuído aos controladores | | 66.443 | 91.049 | 66.443 | 91.049 |
| Participação acionistas não controladores | | - | - | (4.528) | (5.684) |
| Total do patrimônio líquido | | 66.443 | 91.049 | 61.915 | 85.365 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 1.138.393 | 1.145.480 | 1.016.400 | 1.029.207 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos resultados individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - exceto lucro por ação expresso em reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Receita operacional líquida | 19 | 72.206 | 93.824 | 81.281 | 96.508 |
| Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados | 20 | (24.580) | (32.752) | (19.499) | (27.369) |
| Lucro bruto | | 47.626 | 61.072 | 61.782 | 69.139 |
| Despesas (Receitas) operacionais | | (45.715) | (71.628) | (60.503) | (77.544) |
| Vendas | 20 | (35.573) | (41.623) | (46.530) | (50.426) |
| Gerais e administrativas | 20 | (948) | (1.235) | (8.210) | (8.352) |
| Depreciações e amortizações | | (17.362) | (18.220) | (17.367) | (18.226) |
| Equivalência patrimonial | 9 | 6.891 | (10.757) | (375) | (455) |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 20 | 1.277 | 207 | 11.979 | (85) |
| Prejuízo antes do resultado financeiro | | 1.911 | (10.556) | 1.279 | (8.405) |
| Resultado financeiro | | (27.961) | (25.263) | (25.305) | (28.280) |
| Despesas financeiras | 21 | (33.763) | (28.518) | (37.813) | (31.741) |
| Receitas financeiras | 21 | 5.815 | 4.111 | 12.521 | 4.317 |
| Variação cambial, líquida | 21 | (13) | (856) | (13) | (856) |
| Prejuízo antes do Imposto de renda e contribuição social | | (26.050) | (35.819) | (24.026) | (36.685) |
| Imposto de renda e contribuição social | | (2.948) | (2.321) | (5.179) | (2.273) |
| Correntes | 8 (b) | - | - | - | - |
| Diferidos | 8 (b) | (2.948) | (2.321) | (5.179) | (2.273) |
| Prejuízo do período proveniente de operações continuadas | | (28.998) | (38.140) | (29.205) | (38.958) |
| Atribuível aos acionistas controladores | | | | (28.998) | (38.140) |
| Atribuível aos acionistas não controladores | | | | (207) | (818) |
| Operações Descontinuadas | | | | | |
| Lucro do período proveniente de operações descontinuadas | 9 | 4.516 | 2.214 | 4.516 | 2.214 |
| Atribuível aos acionistas controladores | | | | 4.516 | 2.214 |
| Atribuível aos acionistas não controladores | | | | - | - |
| Prejuízo do período | | (24.482) | (35.926) | (24.689) | (36.744) |
| Atribuível aos acionistas controladores | | | | (24.482) | (35.926) |
| Atribuível aos acionistas não controladores | | | | (207) | (818) |
| Prejuízo por ação - R\$ | 18.3 | | | | |
| Básico e Diluído (reais por ação) – Total | | (0,17684) | (0,25950) | | |
| Básico e Diluído (reais por ação) – Operações continuadas | | (0,20946) | (0,27549) | | |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Prejuízo do período | (24.482) | (35.926) | (24.689) | (36.744) |
| Ajuste ao valor justo - Recebíveis cartões de crédito | 1.239 | 664 | 1.239 | 664 |
| Resultado abrangente do período | (23.243) | (35.262) | (23.450) | (36.080) |
| Prejuízo do período das operações continuadas | (27.759) | (37.476) | (27.966) | (38.294) |
| Atribuível aos acionistas controladores | | | (27.759) | (37.476) |
| Atribuível aos acionistas não controladores | | | (207) | (818) |
| Lucro do período proveniente de operações descontinuadas | 4.516 | 2.214 | 4.516 | 2.214 |
| Atribuível aos acionistas controladores | | | 4.516 | 2.214 |
| Atribuível aos acionistas não controladores | | | - | - |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

| Notas | Capital social | Reserva de capital | Reserva especial de ágio | Prejuízos acumulados | Outros resultados abrangentes | Patrimônio líquido atribuído aos controladores | Participação acionistas não controladores | Total Patrimônio líquido |
|---|----------------|--------------------|--------------------------|----------------------|-------------------------------|--|---|--------------------------|
| Saldos em 1º de janeiro de 2025 | 452.949 | - | 45.157 | (270.730) | (1.138) | 226.238 | (21.122) | 205.116 |
| Prejuízo do período | - | - | - | (35.926) | - | (35.926) | (818) | (36.744) |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | 664 | 664 | - | 664 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 452.949 | - | 45.157 | (306.656) | (474) | 190.976 | (21.940) | 169.036 |
| Saldos em 1º de janeiro de 2026 | 452.949 | (17.016) | 45.157 | (388.531) | (1.510) | 91.049 | (5.684) | 85.365 |
| Prejuízo do período | - | - | - | (24.482) | - | (24.482) | (207) | (24.689) |
| Resultados abrangentes | | | | | | | | |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | 1.239 | 1.239 | - | 1.239 |
| Total de outros resultados abrangentes | - | - | - | (24.482) | 1.239 | (23.243) | (207) | (23.450) |
| Transações com acionistas não controladores | 9.a) | - | (1.363) | - | - | (1.363) | 1.363 | - |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 452.949 | (18.379) | 45.157 | (413.013) | (271) | 66.443 | (4.528) | 61.915 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| Notas | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL | (21.534) | (33.605) | (19.510) | (34.471) |
| Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais: | | | | |
| Depreciações e amortizações | 10 e 11 | 18.350 | 19.241 | 18.355 |
| Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa | 5.b) | 113 | 483 | 120 |
| Reversão provisão para perda nos estoques | 6 | (1.505) | (879) | (1.209) |
| Provisão para devolução de venda | | (36) | 100 | (36) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 9 | (6.891) | 10.757 | 375 |
| Baixa de intangível e imobilizado | 10 e 11 | 272 | - | 278 |
| Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas | | (284) | (398) | (284) |
| Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos | | 23.662 | 18.824 | 23.662 |
| Juros provisionados sobre contas a pagar | | 53 | 41 | 53 |
| Receita financeira sobre mútuo com partes relacionadas | 14 | (3.651) | (2.828) | - |
| Juros sobre parcelamento de impostos | 16 | 2.258 | 1.998 | 2.623 |
| Juros sobre arrendamento mercantil | 12 | 3.559 | 3.329 | 3.559 |
| Baixa de arrendamento mercantil | 12 | (408) | - | (408) |
| Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal | | - | - | (54) |
| Lucro proveniente de operações descontinuadas | | (4.516) | (2.214) | (4.516) |
| Variação nos ativos e passivos operacionais: | | | | |
| Contas a receber | | 27.154 | 17.177 | 26.868 |
| Estoques | | (3.008) | (6.557) | 2.473 |
| Impostos a recuperar | | 10.902 | 7.954 | (5.691) |
| Outros ativos operacionais | | 945 | 743 | 954 |
| Fornecedores | | 3.219 | 1.649 | 1.544 |
| Operação decorrente de compra de mercadoria e serviços | | 1.120 | 1.482 | 789 |
| Partes relacionadas | | (5.165) | (5.829) | (311) |
| Outros passivos operacionais | | (16.373) | (14.495) | (20.139) |
| Adição de parcelamento de tributos | 16 | 8.850 | 10.101 | 8.850 |
| Pagamento de parcelamento de tributos | 16 | (5.636) | (6.289) | (7.089) |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais | | 31.450 | 20.785 | 31.256 |

Inbrands S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas --Continuação
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| Notas | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Adições do ativo imobilizado | 10 | (1.050) | (1.071) | (1.071) |
| Adições do ativo intangível | 11 | (4.552) | (4.946) | (4.946) |
| Aumento de capital em controlada | 9.a) | (349) | - | - |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | (5.951) | (6.017) | (6.017) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Pagamento de empréstimos | 15.a) | (26.974) | (31.435) | (31.435) |
| Captação de empréstimos | 15.a) | 22.225 | 32.341 | 32.341 |
| Juros pagos | 15.a) | (7.266) | (3.000) | (3.000) |
| Pagamento de arrendamento mercantil | 12 | (13.924) | (14.438) | (14.438) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento | | (25.939) | (16.532) | (16.532) |
| Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa | | (440) | (1.764) | (1.675) |
| Demonstração da variação nos saldos de caixa e equivalentes de caixa | | | | |
| Saldo inicial | | 1.940 | 3.157 | 1.967 |
| Saldo final | | 1.500 | 1.393 | 1.508 |
| Redução do saldo de caixa e equivalentes de caixa | | (440) | (1.764) | (1.675) |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Inbrands S.A.

Demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | Notas | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Geração do valor adicionado | | | | | |
| Venda de mercadorias e serviços | 19 | 95.737 | 122.013 | 95.796 | 122.096 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa, líquida de reversões | 5.b | (113) | (483) | (120) | (491) |
| | | 95.624 | 121.530 | 95.676 | 121.605 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | | |
| Custo das mercadorias vendidas | | (31.532) | (41.978) | (25.014) | (32.659) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | | 3.332 | (2.052) | 7.808 | (7.172) |
| Insumos de publicidade e fundos de promoção e outros relacionados à venda | | (22.560) | (24.663) | (25.177) | (27.127) |
| Valor adicionado bruto gerado | | 44.864 | 52.837 | 53.293 | 54.647 |
| Retenções | | | | | |
| Depreciações e amortizações | | (18.350) | (19.241) | (18.355) | (19.247) |
| Valor adicionado líquido gerado | | 26.514 | 33.596 | 34.938 | 35.400 |
| Valor adicionado recebido em transferência | | | | | |
| Equivalência patrimonial | 9 | 11.407 | (8.543) | 4.141 | 1.759 |
| Receitas financeiras | 21 | 5.815 | 4.111 | 12.521 | 4.317 |
| | | 17.222 | (4.432) | 16.662 | 6.076 |
| Valor adicionado total a distribuir | | 43.736 | 29.164 | 51.600 | 41.476 |
| Distribuição do valor adicionado | | | | | |
| Pessoal: | | | | | |
| Remuneração direta | | (8.077) | (8.298) | (13.739) | (13.061) |
| Benefícios | | (1.994) | (2.310) | (3.083) | (3.682) |
| FGTS | | (1.374) | (1.680) | (1.934) | (2.165) |
| Impostos, taxas e contribuições: | | | | | |
| Federais | | (9.954) | (10.886) | (14.567) | (13.422) |
| Estaduais | | (11.929) | (13.140) | (3.742) | (13.607) |
| Municipais | | (1.001) | (993) | (1.252) | (1.217) |
| Remuneração de capitais de terceiros: | | | | | |
| Juros | 21 | (33.241) | (28.106) | (37.286) | (31.322) |
| Aluguéis variáveis | | (648) | 323 | (686) | 256 |
| Acionistas – prejuízo | | 24.482 | 35.926 | 24.482 | 35.926 |
| Participação dos acionistas não controladores | | - | - | 207 | 818 |
| | | (43.736) | (29.164) | (51.600) | (41.476) |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Inbrands S.A. (“Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade anônima, registrada na Comissão de Valores Mobiliários - (“CVM”), sem ações negociadas no mercado de capital, cujo objetivo principal é o comércio varejista e atacadista de artigos de vestuários e acessórios, podendo ainda participar como sócia ou acionista em outras companhias.

A Companhia possui sede na cidade de São Paulo, no estado de São Paulo, na Avenida Maria Coelho de Aguiar, 215, 2º andar bloco C, tendo como principais acionistas o Fundo de Investimento em Participações Amazon (“FIP AMAZON”), administrado pela BRL Trust Investimentos Ltda. e gerido pela BRL Trust Investimentos Ltda. e o Fundo de Investimento em Participações - PCP (“PCP”), administrado pelo BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM e gerido pela Vinci Capital Gestora de Recursos Ltda. (“Vinci Partners”).

Continuidade Operacional

A Administração continua avaliando quaisquer condições ou eventos que poderiam levantar dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em operação por um ano a partir da data em que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão disponíveis para serem publicadas.

Levando-se em consideração todos os desafios impostos nos últimos dois anos, a Companhia tratou como prioridade diversas frentes que visam diretamente sua saúde financeira e a continuidade de seus negócios, tendo concluído com êxito no mês de Junho de 2022 a repactuação de suas Debêntures, com alteração nos prazos de vencimento, redução da taxa de juros e alteração nas medições de índices financeiros, conforme mais detalhes na nota explicativa 15. A Companhia também buscou renegociações com todos os seus demais parceiros, desde abril de 2020, quando do início da pandemia, e obteve sucesso em todos os pleitos. Ainda, a Companhia continua adotando uma série de medidas visando eficiência operacional, crescimento e continuidade, entre as quais citamos as principais; (i) renegociação de prazos com fornecedores visando alongamento de capital de giro; (ii) reavaliação contínua de sua estrutura de despesas fixas visando ganhos de produtividade; (iii) revisão dos atuais contratos de locação; (iv) expansão através dos canais digitais, tendo finalizado a implantação *full* de todas as funcionalidades do Omnichannel, possibilitando a integração dos canais de vendas digitais com o varejo físico.

Além das debêntures, a Companhia pretende buscar postergar ou refinar dívidas residuais com vencimentos em 2026 e continuará discutindo com os bancos parceiros a obtenção de novas linhas de crédito quando necessário para dar suporte à operação. A Companhia também comunicou ao mercado por meio de fato relevante que submeteu notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade de suas ações na Tommy do Brasil por razões estratégicas, que por sua vez estão totalmente alinhadas com o foco da Companhia em sua continuidade operacional e visão de longo prazo.

Com o êxito no desfecho das negociações com os debenturistas, novos prazos para pagamento de juros e principal foram acordados e tais desembolsos comprometem o fluxo de caixa da Companhia para os próximos dez anos, o que faz com que a Administração busque meios e trace planos de médio e longo prazo para a manutenção de geração de caixa em níveis suficientes para fazer frente aos seus compromissos junto aos debenturistas, bem como demais operações. Além disso, a renegociação inclui a obrigatoriedade de atingimento de determinados índices financeiros, mensurados semestralmente em junho e dezembro e com índices mais restritivos a partir de 2023, cujo não cumprimento enseja em direito de resgate antecipado pelos debenturistas. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não atingiu a medição de alguns dos índices financeiros (“covenants”) pela terceira vez nas datas de verificação, conforme detalhes divulgados na nota explicativa 15.b.(viii), sendo que a Companhia não pode deixar de atingir os índices por duas medições consecutivas ou três medições alternadas. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, ocorridas antes de 31 março de 2026, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas referente a: (i) a suspensão dos pagamentos das amortizações programadas que eram devidas, estabelecendo um limite máximo de pagamento de R\$2.000 mil durante este período; e (ii) não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.2 da Escritura (“Waiver”) que inclui, dentre elas, o não cumprimento de certos índices financeiros não atingidos nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, 30 de junho de 2025, assim como em 31 de dezembro de 2025, com vigência até o dia 12 de junho de 2026.

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

Em 31 de março de 2026, a Companhia reportou um prejuízo no período, individual e consolidado, nos montantes de R\$ 24.482 e R\$ 24.689, respectivamente. Estas questões levantam dúvidas substanciais sobre a capacidade da Companhia de continuar em funcionamento dentro de um ano após a data em que essas informações contábeis intermediárias consolidadas foram emitidas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional.

2. PRÁTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o IAS 34 – “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em milhares de Reais, sendo sua moeda funcional o real (R\$), e foram preparadas com base no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e os ativos não circulantes mantidos para venda mensurados pelo menor valor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda.

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas práticas e políticas contábeis da Companhia, os detalhes divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 31 de março de 2026, não foram integralmente reproduzidos nestas ITRs, cuja referência de nota explicativa em relação as demonstrações financeiras anuais de 2025, são mencionadas nas respectivas notas explicativas.

Ativo não circulante mantido para venda

Os ativos não circulantes mantidos para venda são classificados como mantidos para venda se for altamente provável que serão recuperados por meio de venda ao invés do seu uso contínuo.

Uma vez classificados como mantidos para venda, ativos intangíveis e imobilizado não são mais amortizados ou depreciados, e qualquer investimento mensurado pelo método da equivalência patrimonial, que é o caso da Companhia, não é mais sujeito à aplicação do método.

Divulgações adicionais estão descritas na nota explicativa nº 24.

2.1 AUTORIZAÇÃO PARA EMISSÃO DAS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 15 de maio de 2026 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia, as quais contemplam os eventos subsequentes ocorridos após 31 de março de 2026 até a data da autorização para conclusão destas informações contábeis intermediárias.

2.2 IMPACTOS REFORMA TRIBUTÁRIA

A Emenda Constitucional nº 132/2023, promulgada em 20 de dezembro de 2023, promoveu a reforma do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, conhecida como “Reforma Tributária”. O novo sistema composto por dois tributos (IBS e CBS) sucederá cinco tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI).

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS).

O ano de 2026 foi definido como período de transição e testes pelo Fisco e pelos contribuintes. Durante esse período, os novos tributos (IBS e CBS) serão destacados de forma meramente informativa nos documentos fiscais, sem impacto econômico, financeiro ou contábil para a Companhia e seus clientes, conforme previsto na legislação vigente.

Haverá um intervalo de transição entre os anos de 2026 e 2032, durante o qual o sistema tributário atual permanecerá em vigor simultaneamente ao novo modelo instituído pela Reforma. A Companhia permanece acompanhando os desdobramentos regulatórios e operacionais decorrentes da Reforma Tributária. Os efeitos decorrentes das alterações na apuração dos tributos mencionados somente poderão ser avaliados de forma completa à medida que forem editadas as regulamentações e normas complementares aplicáveis. Dessa forma, não foram identificados impactos da Reforma nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas relativas ao período findo em 31 de março de 2026.

2.3 NORMAS E INTERPRETAÇÕES VIGENTES

As principais alterações e aplicações de novas normas, emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas ainda não vigentes são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota Explicativa nº 3 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 31 de março de 2026.

2.3.1 NOVOS PRONUNCIAMENTOS TÉCNICOS, REVISÕES E INTERPRETAÇÕES, APLICADOS PELA PRIMEIRA VEZ EM 2026

| Pronunciamento | Vigência | Descrição |
|--|------------|---|
| Alterações ao CPC 40 (R1) / IFRS7 e CPC 48 / IFRS9 | 01/01/2026 | Melhora nos critérios de reconhecimento, desreconhecimento e divulgação nos Instrumentos Financeiros. |
| Alterações ao CPC 40 (R1) / IFRS7 e CPC 48 / IFRS9 | 01/01/2026 | Classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que referenciem a eletricidade dependente da natureza. |

As alterações discorridas acima não tiveram impacto nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2026.

2.3.2 NOVAS NORMAS, REVISÕES E INTERPRETAÇÕES EMITIDAS QUE AINDA NÃO ENTRARAM EM VIGOR EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

Para as seguintes normas ou alterações a administração está avaliando se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da companhia, a saber:

| Pronunciamento | Vigência | Descrição |
|-------------------|------------|--|
| Adoção ao IFRS 18 | 01/01/2027 | O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras. |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

| | | |
|---|------------|---|
| | | Além disso, foi alterado o ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. A companhia Inbrands S.A. está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras consolidadas e suas notas explicativas. |
| Adoção ao IFRS 19 | 01/01/2027 | Divulgação de Subsidiárias sem responsabilidade pública. O IFRS 19 permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos. A Companhia Inbrands S.A. não é elegível para a aplicação do IFRS 19. |
| Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11 | 01/01/2027 | Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes |

3. GERENCIAMENTO DE RISCOS

Durante o curso normal das operações, a Companhia fica exposta a vários tipos de riscos:

- Risco financeiro;
- Risco taxa de juros;
- Risco taxa de câmbio;
- Risco de crédito; e
- Risco de liquidez.

A Companhia monitora os riscos a qual está exposta através de diretrizes definidas pela Administração com objetivo de monitorar e mitigar os principais fatores de risco para Companhia.

a. RISCO FINANCEIRO

As atividades da Companhia e de suas controladas estão expostas a alguns riscos financeiros, tais como risco de mercado (juros e câmbio), risco de crédito, risco de liquidez e risco limitado ao valor do prêmio pago do derivativo que visa proteger a exposição de variação de preço da moeda.

A gestão de risco é realizada pela Administração da Companhia segundo as políticas aprovadas pela Diretoria. A área de Tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege contra eventuais riscos financeiros em cooperação com as unidades operacionais da Companhia.

b. RISCO TAXA DE JUROS

A Companhia e suas controladas estão expostas a riscos normais de mercado em decorrência de mudanças nas taxas de juros sobre os empréstimos tomados.

Análise de sensibilidade da taxa de juros

Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros (taxa de juros) apurada no período considerando os seguintes cenários:

- Cenário I: apreciação de 50% da taxa de juros;
- Cenário II: apreciação de 25% da taxa de juros;

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

- Cenário III: depreciação de 25% da taxa de juros;
- Cenário IV: depreciação de 50% da taxa de juros.

| 31 de março de 2026 | Taxa utilizada CDI Cetip (*) | Risco | Efeito na Receita (Despesa) financeira | | | |
|---|---------------------------------|---------------------|--|------------------------|--------------------------|-------------------------|
| | | | Cenário I Alta 50% | Cenário II Alta 25% | Cenário III Baixa 25% | Cenário IV Baixa 50% |
| Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI | CDI – 9,34 % | Alta / Baixa do CDI | 37 | 31 | 18 | 12 |
| Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI | CDI – 9,34 % | Alta / Baixa do CDI | (1.268) | (1.057) | (634) | (422) |
| Debêntures | CDI – 9,34 % | Alta / Baixa do CDI | (21.708) | (18.090) | (10.854) | (7.235) |

(*) Taxas de juros do CDI projetada para os próximos 12 meses.

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

c. RISCO TAXA DE CÂMBIO

As receitas da Companhia e de suas controladas são em reais; o risco cambial decorre de eventuais operações comerciais, geradas, principalmente, pela importação de mercadorias em dólar norte-americano (US\$). Para minimizar sua exposição cambial e das empresas controladas e controlada em conjunto, a Companhia faz o acompanhamento diário de sua condição.

Uma vez definida uma importação relevante, são tomados por base o nível de preço de moeda que viabiliza a comercialização das mercadorias no mercado local dentro dos padrões de margem de lucros esperados e os prazos de entrega prováveis; a partir desse fato, define-se o preço de exercício e o vencimento que nortearão a contratação das opções de compra de dólar norte-americano.

Saldos dos ativos derivativos apresentados no balanço patrimonial

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possuía operações com derivativos, bem como não possuía operações cambiais significativas negociadas diretamente.

d. RISCO DE CRÉDITO

As operações da Companhia e de suas controladas compreendem o comércio varejista de artigos de vestuário e acessórios. As vendas são suportadas legalmente por pedidos de compra, contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. A Companhia está sujeita ao risco de crédito com relação a contas a receber de clientes, onde adota procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência. A atual política da Companhia em relação a perda esperada permanece a mesma divulgada nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, originalmente aprovadas em 31 de março de 2026, as quais devem ser lidas em conjunto com essas informações contábeis intermediárias.

e. RISCO DE LIQUIDEZ

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Em virtude da dinâmica de seus negócios, a Companhia e suas controladas mantêm flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias, com algumas instituições. A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

| Operação | Consolidado | | | | Total |
|--|-------------|---------------|---------------|-----------------|-----------|
| | Até 1 ano | De 1 a 2 anos | De 2 a 5 anos | Acima de 5 anos | |
| Fornecedores | 10.556 | - | - | - | 10.556 |
| Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços | 4.542 | - | - | - | 4.542 |
| Contas a pagar | 26.958 | - | - | - | 26.958 |
| Parcelamento de tributos (Nota 18) | 33.274 | 16.149 | 32.816 | - | 82.239 |
| Empréstimos bancários e debêntures | 189.708 | 149.254 | 365.533 | 353.926 | 1.058.421 |
| Passivo de arrendamento | 55.726 | 42.250 | 33.483 | 21.160 | 152.619 |
| Total | 320.764 | 207.653 | 431.832 | 375.086 | 1.335.335 |

f. GESTÃO DE CAPITAL

Os objetivos da Companhia durante o processo de Administração do seu capital é garantir a capacidade de continuidade das suas operações, visando oferecer retorno aos acionistas, bem como manter uma estrutura de capital ideal para diminuir esses custos.

Para manter boas práticas na gestão da estrutura de capital, a Companhia, quando aprovado pelos acionistas controladores, pode rever sua política de distribuição de dividendos (ou juros sobre capital).

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

A Companhia monitora seu grau de alavancagem financeira para analisar a performance do seu capital. Esse índice é obtido mediante a divisão entre a dívida líquida pelo capital total. Considera-se como dívida líquida, para fins desta análise, o saldo total de empréstimos e financiamentos, subtraídas do montante de caixa e equivalente de caixa. O capital total é representado pela soma do patrimônio líquido, conforme apresentado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Dívida líquida | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.500 | 1.940 | 1.508 | 1.967 |
| Empréstimos e financiamentos | (682.840) | (670.932) | (682.840) | (670.932) |
| | (681.340) | (668.992) | (681.332) | (668.965) |
| Capital total | | | | |
| Patrimônio líquido | 66.443 | 91.049 | 61.915 | 85.365 |
| Alavancagem financeira | (10,25) | (7,35) | (11,00) | (7,84) |

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº5.

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Caixa | 217 | 395 | 217 | 395 |
| Bancos conta movimento | 150 | 220 | 158 | 241 |
| Aplicações financeiras (*) | 1.133 | 1.325 | 1.133 | 1.331 |
| | 1.500 | 1.940 | 1.508 | 1.967 |

(*) As aplicações financeiras efetuadas pela Companhia são indexadas em CDI, possuem mercado de liquidez imediata e/ou prazo de vencimento inferior ou igual a 90 dias, com insignificante risco de alteração de valor em caso de resgate antecipado, foram remuneradas por taxas de 100% do CDI (de 100% a 103% em 31 de dezembro de 2025).

5. CONTAS A RECEBER

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº6.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Títulos e faturas a receber | 91.365 | 94.801 | 92.693 | 95.843 |
| Cartões de crédito | 3.549 | 26.028 | 3.549 | 26.028 |
| Cheques a receber | 2.497 | 2.497 | 2.497 | 2.497 |
| Provisão para devolução de vendas | (186) | (222) | (186) | (222) |
| | 97.225 | 123.104 | 98.553 | 124.146 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa: | | | | |
| Títulos e faturas a receber | (62.564) | (62.451) | (63.536) | (63.416) |
| Cheques devolvidos | (2.497) | (2.497) | (2.497) | (2.497) |
| | (65.061) | (64.948) | (66.033) | (65.913) |
| | 32.164 | 58.156 | 32.520 | 58.233 |

O prazo médio de recebimento na venda de produtos no atacado (“títulos e faturas a receber”) é de 120 dias em 31 de março de 2026 (80 dias em 31 de dezembro de 2025) e no varejo (“cartões de crédito e cheques a receber”) é de 8 dias em 31 de março de 2026 (27 dias em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia vende os recebíveis de cartões de crédito para administradoras de cartões para obtenção de capital de giro, sem qualquer direito de regresso ou obrigação relacionada tendo, portanto, desreconhecendo tais recebíveis nas informações contábeis intermediárias.

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

A. PERDAS ESTIMADAS EM CRÉDITO

A Companhia constitui provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na análise de risco da totalidade da carteira de clientes, na probabilidade de recebimento e no volume histórico de recebimentos, e considerou satisfatória para cobertura de eventuais perdas.

A exposição máxima ao risco de crédito na data de encerramento de cada período é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos e das faturas a receber conforme demonstrado a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| A vencer: | | | | |
| Vencidos: | | | | |
| Até 30 dias | 1.302 | 2.185 | 1.350 | 2.195 |
| De 31 a 60 dias | 767 | 720 | 771 | 725 |
| De 61 a 90 dias | 471 | 522 | 472 | 524 |
| De 91 a 180 dias | 1.274 | 910 | 1.296 | 928 |
| De 181 a 360 dias | 1.427 | 1.636 | 1.459 | 1.665 |
| A mais de 360 dias | 62.582 | 62.752 | 63.538 | 63.678 |
| Total vencidos | 67.823 | 68.725 | 68.886 | 69.715 |
| Total | 91.365 | 94.801 | 92.693 | 95.843 |

B. MOVIMENTAÇÃO DA PROVISÃO PARA CRÉDITOS DE LIQUIDAÇÃO DUVIDOSA

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Saldo no início do período | (64.948) | (62.637) | (65.913) | (63.547) |
| (Provisão)/ Reversão no período | (113) | (483) | (120) | (491) |
| Saldo no fim do período | (65.061) | (63.120) | (66.033) | (64.038) |

6. ESTOQUES

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 7.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Produtos acabados e mercadorias para revenda | 98.182 | 102.044 | 80.773 | 83.682 |
| Importação em andamento | 5.019 | 1.962 | 5.032 | 1.923 |
| Matéria-prima | 4.495 | - | 35.062 | 36.612 |
| Estoque em poder de terceiros | 8.290 | 8.972 | 13.535 | 14.658 |
| Provisão para perda de estoque | (84) | (1.589) | (84) | (1.293) |
| | 115.902 | 111.389 | 134.318 | 135.582 |

O lucro não realizado decorrente das operações de compra de produtos acabados da controlada Inbrands Indústria é eliminado no momento da consolidação. Em 31 de março de 2026, o valor do lucro não realizado nos estoques da Companhia, líquido dos impostos, era de R\$ 17.478 (R\$ 18.431 em 31 de dezembro de 2025).

i. PERDAS ESTIMADAS

A movimentação da estimativa para perdas em estoque está demonstrada no quadro abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Saldo no início do período | (1.589) | (963) | (1.293) | (976) |
| Reversão no período | 1.505 | 879 | 1.209 | 892 |
| Saldo no fim do período | (84) | (84) | (84) | (84) |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

Esta nota foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 8.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) | 64.896 | 67.050 | 70.017 | 73.465 |
| Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) | 32 | 31 | 32 | 31 |
| Programa de Integração Social – PIS (**) | 6.824 | 8.850 | 6.824 | 8.850 |
| Contrib. para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS (**) | 9.280 | 13.741 | 9.280 | 13.741 |
| IRPJ/CSLL recolhido a maior (***) | 4.931 | 8.104 | 11.831 | 15.611 |
| ICMS FECFP recolhido a maior (****) | - | - | 18.488 | - |
| Outros | 911 | - | 1.366 | 449 |
| | 86.874 | 97.776 | 117.838 | 112.147 |
| Ativo circulante | 35.200 | 41.533 | 47.676 | 48.397 |
| Ativo não circulante (*) | 51.674 | 56.243 | 70.162 | 63.750 |
| | 86.874 | 97.776 | 117.838 | 112.147 |

(*) A Companhia reclassificou parte do saldo de ICMS a recuperar para o ativo não circulante, pois a Administração possui expectativa que o cumprimento do seu plano de recuperabilidade se dará a longo prazo.

(**) No segundo semestre de 2019, a Companhia e a controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A. obtiveram decisão definitiva favorável transitada em julgado em ação judicial, ajuizada em 2013, que discutia o direito à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS a partir de novembro de 2008, inclusive. O valor total foi de R\$ 113.740 na controladora e R\$ 138.748 no consolidado, a Companhia vem compensando o crédito com outros tributos federais.

(***) Em setembro de 2021, o Supremo Tribunal Federal (STF) decidiu, na sistemática de repercussão geral, pela inconstitucionalidade da cobrança de IRPJ e CSLL sobre valores relativos à juros Selic decorrentes de indébitos tributários. A Companhia possui mandado de segurança, com data anterior a do julgamento do STF, no qual tem como objeto justamente o reconhecimento da ilegitimidade da incidência de IRPJ e CSLL e da PIS/COFINS sobre a Selic em créditos fiscais. Em razão da decisão do STF, a Companhia realizou a exclusão permanente de tais valores de sua base de cálculo, avaliando que é mais provável que não que o tema seja aceito pelas autoridades, nos termos da ICPC 22 – Incertezas sobre o Tratamento sobre o Lucro (equivalente à IFRIC 23). Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2021 R\$ 8.954 na controladora e R\$ 11.265 no consolidado de crédito de IRPJ e CSLL, registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado). A Companhia efetuou a habilitação dos créditos em agosto de 2025 e espera compensar com outros tributos federais pelos próximos 12 meses. Em 31 de março de 2026 o saldo era de R\$ 4.931.

Em setembro de 2024, a Controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A obteve de forma favorável a emissão de precatório após a Procuradoria da Fazenda Nacional não se opor aos cálculos apresentados por perito em ação judicial. Nessa ação a Companhia pleiteava à restituição dos valores pagos a maior pela Inbrands Indústria S/A. a título de IRPJ e da CSLL em parcelamentos nos anos de 2013 e 2016 por conta da exclusão da base de cálculo do IRPJ e da CSLL de créditos presumidos do ICMS do programa “RIO TEXTIL”, caracterizados como subvenção. Com efeito, a Companhia registrou em setembro de 2024 o montante de R\$ 6.396 dos quais, R\$ 3.767 de principal registrados na rubrica Imposto de renda e contribuição social corrente (resultado) e R\$ 2.629 de atualização monetária registrados na rubrica Outras Receitas Financeiras (resultado). Ressalta-se que o referido precatório já se encontra disponível para saque, conforme o cronograma oficial de pagamentos (agenda) de 2026, motivo pelo qual o respectivo montante foi classificado no ativo circulante.

(****) Em 08 de janeiro de 2026, ocorreu o trânsito em julgado de decisão judicial favorável à controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A em ação ordinária proposta com o objetivo de assegurar o direito de não recolher o ICMS FECFP à alíquota majorada de 3,5%, instituída pelo Decreto nº 45.607/2016, garantindo a aplicação da alíquota de 2,5% prevista na Lei nº 6.331/2012 (Regime Especial de Tributação – “Lei da Moda”), bem como a restituição dos valores indevidamente recolhidos. Em decorrência do trânsito em julgado, a Companhia reconheceu, em suas demonstrações financeiras, o montante correspondente aos valores de ICMS FECFP pagos indevidamente no período compreendido entre março de 2016 e setembro de 2020, devidamente atualizados conforme a legislação vigente. O montante principal reconhecido totalizou R\$ 10.904, registrado na rubrica de outras receitas e despesas (resultado), enquanto a atualização monetária, no valor de R\$ 7.584, foi registrada na rubrica de outras receitas financeiras (resultado). Ressalta-se que, dentre as alternativas de realização do referido crédito, a Companhia solicitou à Secretaria da Fazenda do Estado do Rio de Janeiro a expedição de precatório, que está sob análise. Caso expedido, a expectativa da Administração é que o saldo seja realizado nos próximos anos. Se o precatório não for expedido, a Companhia fará a compensação do referido crédito tributário dentro do fluxo normal da sua operação. Para ambos os casos, a realização será no longo prazo e, portanto, o montante foi registrado no ativo não circulante.

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 9.

A. COMPOSIÇÃO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS ATIVOS (PASSIVOS)

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| I.R. e C.S. diferidos sobre: | | | | |
| Marcas adquiridas em combinações de negócios | (56.939) | (56.939) | (56.939) | (56.939) |
| Pontos comerciais adquiridos em combinações de negócios | (396) | (396) | (396) | (396) |
| Amortização fiscal do ágio sobre aquisição de sociedade (i) | (54.343) | (54.343) | (64.691) | (64.691) |
| Prejuízos fiscais e bases negativas | 125.061 | 125.061 | 125.061 | 125.061 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 22.121 | 22.082 | 22.452 | 22.410 |
| Provisão para contingências | 3.117 | 3.096 | 3.117 | 3.096 |
| Outros | 59 | 3.068 | 200 | 5.443 |
| | 38.680 | 41.629 | 28.804 | 33.984 |
| Ativo não circulante | 38.680 | 41.629 | 28.804 | 33.984 |
| | 38.680 | 41.629 | 28.804 | 33.984 |

(i) Refere-se à amortização fiscal dos créditos tributários decorrentes de ágio das empresas adquiridas CDM, ITW, VR Holding e o respectivo efeito do imposto de renda e da contribuição social, a qual ocorreu em 60 meses.

Foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos, provenientes de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social e diferenças temporárias da Companhia e das controladas, no limite do valor realizável com base nas projeções para os próximos períodos, cuja estimativa de realização está assim composta:

| Ano | Controlada Consolidado | |
|-----------|------------------------|----------------|
| | Valor | Valor |
| 2027 | 309 | 309 |
| 2028 | 4.424 | 4.424 |
| 2029 | 7.306 | 7.306 |
| 2030 | 9.651 | 9.651 |
| Após 2031 | 128.668 | 129.140 |
| Total | 150.358 | 150.830 |

Em 31 de março de 2026, os saldos de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL no consolidado, para os quais não foram reconhecidos o respectivo imposto de renda diferido, era de R\$ 240.177 (R\$ 224.339 em 31 de dezembro de 2025), para os quais não há prazo-limite para utilização e está sendo controlado no Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR.

B. ANÁLISE DA ALÍQUOTA EFETIVA DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL | (21.534) | (33.605) | (19.510) | (34.471) |
| Alíquota nominal vigente | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Expectativa de benefício do IRPJ e da CSLL | 7.322 | 11.426 | 6.633 | 11.721 |
| Equivalência patrimonial | 4.400 | (2.200) | 1.929 | 1.302 |
| Adições permanentes líquidas de exclusões | (821) | (1.150) | 1.874 | (1.074) |
| IRPJ e CSLL diferidos sobre prejuízo fiscal não constituídos | (13.849) | (10.397) | (15.615) | (14.222) |
| | (2.948) | (2.321) | (5.179) | (2.273) |
| IRPJ e da CSLL no resultado do período: | | | | |
| Correntes | - | - | - | - |
| Diferidos | (2.948) | (2.321) | (5.179) | (2.273) |
| | (2.948) | (2.321) | (5.179) | (2.273) |
| Alíquota efetiva - % | (13,7%) | (7%) | (26,55%) | (7%) |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

9. INVESTIMENTOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 10.

| | Controladora | | | | | | | | | |
|--|--------------------|------------|-----------------------------|------------|------------------|------------|---|-----------------|---------------------------------------|----------------|
| | Patrimônio líquido | | Lucro (prejuízo) do período | | Participação - % | | Investimento/ (Patrimônio Líquido negativo) | | Resultado de equivalência patrimonial | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Luminosidade (*) | (98.204) | (94.346) | (4.207) | (3.272) | 91,15 | 94,04 | (93.677) | (88.662) | (4.001) | (2.454) |
| Inbrands Indústria | 77.459 | 66.567 | 10.892 | (8.303) | 100 | 100 | 77.459 | 66.567 | 10.892 | (8.303) |
| Tommy Hilfiger (**) | - | - | - | - | 50 | 50 | - | - | 4.516 | 2.214 |
| | | | | | | | (16.218) | (22.095) | 11.407 | (8.543) |
| Investimentos | | | | | | | 77.459 | 66.567 | | |
| Provisão para perdas com Patrimônio Líquido negativo | | | | | | | (93.677) | (88.662) | | |
| Total | | | | | | | (16.218) | (22.095) | | |
| Equivalência patrimonial | | | | | | | | | 6.891 | (10.757) |
| Operação descontinuada | | | | | | | | | 4.516 | 2.214 |
| Total | | | | | | | | | 11.407 | (8.543) |

* Com o aumento de capital realizado na controlada, que resultou na diluição da participação do acionista minoritário, o quadro a seguir apresenta a equivalência patrimonial e o respectivo percentual de participação da controladora em cada mês do trimestre.

| Mês | Prejuízo do período | % | Equivalência |
|--------------|---------------------|--------|----------------|
| Janeiro | (1.407) | 94,63% | (1.331) |
| Fevereiro | (1.328) | 95,11% | (1.264) |
| Março | (1.472) | 95,51% | (1.406) |
| Total | (4.207) | | (4.001) |

INBRANDS S.A
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

| | Consolidado | | | | | | | | | |
|--------------------------|--------------------|------------|-----------------------------|------------|------------------|------------|--|------------|---------------------------------------|------------|
| | Patrimônio líquido | | Lucro (Prejuízo) do período | | Participação - % | | Investimento / (Patrimônio Líquido negativo) | | Resultado de equivalência patrimonial | |
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Tommy Hilfiger | | - | - | - | 50 | 50 | - | - | 4.516 | 2.214 |
| IMM Fashion (***) | (6.473) | (6.070) | (752) | (912) | 50 | 50 | (3.230) | (3.029) | (375) | (455) |
| | | | | | | | (3.230) | (3.029) | 4.141 | 1.759 |
| Investimentos | | | | | | | - | - | | |
| Passivo a descoberto | | | | | | | (3.230) | (3.029) | | |
| Total | | | | | | | (3.230) | (3.029) | | |
| Equivalência patrimonial | | | | | | | | | (375) | (455) |
| Operação descontinuada | | | | | | | | | 4.516 | 2.214 |
| Total | | | | | | | | | 4.141 | 1.759 |

(**) Em agosto de 2023, a Administração da Companhia tomou a decisão de alienar integralmente a participação de 50,0% detida no capital social da controlada em conjunto Tommy Hilfiger para os demais acionistas. Dessa forma, os investimentos até então registrados pelo método de equivalência patrimonial, foram reclassificados como “ativos não circulantes mantidos para venda” em favor dessa empresa no balanço patrimonial da Companhia, e foram mantidos os ativos disponíveis para venda classificados em rubricas específicas no balanço patrimonial (vide nota explicativa nº 24).

(***) Investida da Luminosidade

A. MOVIMENTAÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E CONTROLADAS EM CONJUNTO

| | Controladora | | | Consolidado | | | |
|--|--------------|--------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|---------|
| | Luminosidade | Inbrands Indústria | Tommy Hilfiger | Total | Tommy Hilfiger | IMM Fashion | Total |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025 | (63.367) | 96.630 | - | 33.263 | - | (7.018) | (7.018) |
| Resultado de equivalência patrimonial | (2.454) | (8.303) | 2.214 | (8.543) | 2.214 | (455) | 1.759 |
| Investimento destinado como 'ativo não circulante mantido para venda' | - | - | (2.214) | (2.214) | (2.214) | - | (2.214) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (65.821) | 88.327 | - | 22.506 | - | (7.473) | (7.473) |
| Saldo em 1º de janeiro de 2026 | (88.662) | 66.567 | - | (22.095) | - | (3.029) | (3.029) |
| Aumento de capital (*) | 349 | - | - | 349 | - | 174 | 174 |
| Aumento de participação – diluição de sócio minoritário não participante (*) | (1.363) | - | - | (1.363) | - | - | - |
| Resultado de equivalência patrimonial | (4.001) | 10.892 | - | 6.891 | - | (375) | (375) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | (93.677) | 77.459 | - | (16.218) | - | (3.230) | (3.230) |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

(*) Em 26 de maio de 2025, os acionistas da IMM Fashion aprovaram o aumento do capital social da Companhia no montante total de R\$ 12.993. O acionista controlador integralizou na mesma data a totalidade da sua participação no valor de R\$ 6.489 por meio de conferência de crédito, mediante a conversão de mútuo anteriormente concedido à IMM. Na mesma data, a Luminosidade, titular de 49,9% das ações, também integralizou parcialmente sua respectiva participação no aumento de capital, no montante de R\$ 876, igualmente por meio de conferência de crédito oriundo de contrato de mútuo firmado com a Companhia. O saldo remanescente do aumento de capital, no valor de R\$ 5.587, será integralizado pela Luminosidade em moeda corrente nacional, em 48 parcelas mensais, conforme previsto na deliberação societária.

Em 11 de dezembro de 2024, os acionistas aprovaram o aumento do capital social da controlada Luminosidade Marketing & Produções S.A. no montante total de R\$ 5.587. A controladora Inbrands S.A. subscreverá e integralizará o valor de R\$ 4.190, correspondente a 75% do total, proporcional à sua participação societária na companhia. O montante será integralizado em 48 parcelas mensais e sucessivas de R\$ 87, corrigidas pelo CDI, com início em julho de 2025. O acionista minoritário, Sr. Paulo Roberto Borges Jorge, detentor de 25% do capital social da Luminosidade, manifestou sua decisão de não subscrever o valor de R\$ 1.397, correspondente à sua proporção no aumento de capital. Diante disso, a Inbrands S.A. declarou que subscreverá e integralizará também a parcela não subscrita pelo acionista minoritário, resultando na diluição proporcional de sua participação acionária. O valor de R\$ 1.397, referente à subscrição adicional, será igualmente integralizado em 48 parcelas mensais e sucessivas de R\$ 29, corrigidas pelo CDI, com início em julho de 2025. No trimestre findo em 31 de março de 2026, o montante total integralizado pela Inbrands S.A. no aumento de capital da Luminosidade totalizou R\$ 349 (R\$ 815 em 31 de dezembro de 2025). No mesmo período, a diluição do acionista minoritário, decorrente da integralização parcial do referido aumento de capital, foi de R\$ 1.363 (R\$ 14.377 em 31 de dezembro de 2025). Conforme previsto no CPC 36, as alterações na participação de controladores e não controladores que não resultam em perda de controle devem ser reconhecidas diretamente no patrimônio líquido. Assim, a referida diluição foi contabilizada como transação de capital com acionistas não controladores, registrada em Reserva de Capital, no patrimônio líquido, conforme DMPL.

As principais informações nas controladas são como segue:

| | 31/03/2026 | | 31/12/2025 | |
|--|-----------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| | Inbrands Indústria | Luminosidade | Inbrands Indústria | Luminosidade |
| Ativo total | 118.441 | 5 | 115.401 | 24 |
| Passivos circulante e não circulante | 23.505 | 87.861 | 30.403 | 84.022 |
| Patrimônio líquido (passivo a descoberto) | 94.936 | (98.204) | 84.998 | (94.346) |
| Reserva especial de ágio | - | 10.348 | - | 10.348 |
| Lucro não realizado nos estoques (Nota 6) | (17.478) | - | (18.431) | - |
| Patrimônio líquido ajustado dos lucros não realizados | 77.458 | (87.856) | 66.567 | (83.998) |
| Receita líquida | 26.767 | - | 86.271 | - |
| Lucro (prejuízo) do período | 9.939 | (4.207) | (32.103) | (10.672) |
| Lucro não realizado no período | 953 | - | 2.040 | - |
| Lucro (prejuízo) do período ajustado dos lucros não realizados | 10.892 | (4.207) | (30.063) | (10.672) |

As principais informações da controlada em conjunto Tommy Hilfiger estão sendo divulgadas na nota explicativa nº 24 e as principais informações da controlada em conjunto e IMM Fashion são como segue:

| | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| | IMM Fashion | IMM Fashion |
| Ativo total | 1.360 | 966 |
| Passivos circulante e não circulante | 7.833 | 7.036 |
| Patrimônio líquido | (6.473) | (6.070) |
| (Prejuízo) do período | (752) | (187) |

INBRANDS S.A
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

10. IMOBILIZADO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 11.

a) COMPOSIÇÃO DO IMOBILIZADO

| | | Controladora | | | | | |
|--------------------------------|----|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| Taxa anual de depreciação % | | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido |
| | 10 | 516 | (516) | - | 516 | (516) | - |
| Benfeitorias | | | | | | | |
| | 10 | 12.940 | (11.844) | 1.096 | 12.909 | (11.809) | 1.100 |
| Máquinas e equipamentos | | | | | | | |
| | 10 | 39.169 | (31.032) | 8.137 | 39.071 | (30.974) | 8.097 |
| Móveis e utensílios | | | | | | | |
| | 10 | 124.418 | (95.516) | 28.902 | 130.454 | (100.570) | 29.884 |
| Instalações | | | | | | | |
| | 20 | 821 | (821) | - | 821 | (821) | - |
| Veículos | | | | | | | |
| | 20 | 18.801 | (17.865) | 936 | 18.806 | (17.822) | 984 |
| Equipamentos de informática | | | | | | | |
| | 10 | 1.958 | (1.683) | 275 | 1.938 | (1.671) | 267 |
| Outros equipamentos | | | | | | | |
| | 20 | 419.851 | (310.865) | 108.986 | 404.329 | (306.814) | 97.515 |
| Direito de uso de imóveis | | | | | | | |
| | 20 | 552 | (552) | - | 552 | (552) | - |
| Direito de uso de equipamentos | | | | | | | |
| | | 619.026 | (470.694) | 148.332 | 609.396 | (471.549) | 137.847 |

| | | Consolidado | | | | | |
|--------------------------------|----|----------------|-----------------------|----------------|----------------|-----------------------|----------------|
| | | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| Taxa anual de depreciação % | | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido | Custo | Depreciação acumulada | Valor líquido |
| | 10 | 992 | (630) | 362 | 992 | (630) | 362 |
| Benfeitorias | | | | | | | |
| | 10 | 13.866 | (12.679) | 1.187 | 13.856 | (12.656) | 1.200 |
| Máquinas e equipamentos | | | | | | | |
| | 10 | 40.340 | (32.181) | 8.159 | 40.242 | (32.123) | 8.119 |
| Móveis e utensílios | | | | | | | |
| | 10 | 124.506 | (95.965) | 28.541 | 130.542 | (101.017) | 29.525 |
| Instalações | | | | | | | |
| | 20 | 821 | (821) | - | 821 | (821) | - |
| Veículos | | | | | | | |
| | 20 | 19.835 | (18.900) | 935 | 19.840 | (18.857) | 983 |
| Equipamentos de informática | | | | | | | |
| | 10 | 1.958 | (1.683) | 275 | 1.938 | (1.671) | 267 |
| Outros equipamentos | | | | | | | |
| | 20 | 419.851 | (310.865) | 108.986 | 404.329 | (306.814) | 97.515 |
| Direito de uso de imóveis | | | | | | | |
| | 20 | 552 | (552) | - | 552 | (552) | - |
| Direito de uso de equipamentos | | | | | | | |
| | | 622.721 | (474.276) | 148.445 | 613.112 | (475.141) | 137.971 |

b) AS MOVIMENTAÇÕES REGISTRADAS NA RUBRICA "IMOBILIZADO" FORAM AS SEGUINTE:

| | | Controladora | | | | |
|-------------------------------------|--|--------------|----------|-------------|-------------------|------------|
| | | 31/12/2025 | Adições | Baixa (***) | Transferência (*) | 31/03/2026 |
| Custo: | | | | | | |
| Benfeitorias | | 516 | - | - | - | 516 |
| Máquinas e equipamentos | | 12.909 | 49 | (18) | - | 12.940 |
| Móveis e utensílios | | 39.071 | 235 | (231) | 94 | 39.169 |
| Instalações | | 130.454 | 80 | (6.675) | 559 | 124.418 |
| Veículos | | 821 | - | - | - | 821 |
| Equipamentos de informática | | 18.806 | 13 | (18) | - | 18.801 |
| Outros equipamentos | | 1.938 | 20 | - | - | 1.958 |
| Imobilizado em andamento | | - | 653 | - | (653) | - |
| Direito de uso de imóveis (**) | | 404.329 | 25.733 | (10.211) | - | 419.851 |
| Direito de uso de equipamentos (**) | | 552 | - | - | - | 552 |
| Total do custo | | 609.396 | 26.783 | (17.153) | - | 619.026 |
| Depreciação acumulada: | | | | | | |
| Benfeitorias | | (516) | - | - | - | (516) |
| Máquinas e equipamentos | | (11.809) | (52) | 17 | - | (11.844) |
| Móveis e utensílios | | (30.974) | (288) | 230 | - | (31.032) |
| Instalações | | (100.570) | (1.352) | 6.406 | - | (95.516) |
| Veículos | | (821) | - | - | - | (821) |
| Equipamentos de informática | | (17.822) | (60) | 17 | - | (17.865) |
| Outros equipamentos | | (1.671) | (12) | - | - | (1.683) |
| Direito de uso de imóveis (**) | | (306.814) | (11.545) | 7.494 | - | (310.865) |
| Direito de uso de equipamentos (**) | | (552) | - | - | - | (552) |
| Total da depreciação | | (471.549) | (13.309) | 14.164 | - | (470.694) |
| Valor líquido | | 137.847 | 13.474 | (2.989) | - | 148.332 |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | | |
|-------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------------|-------------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Transferência (*) | 31/03/2025 |
| Custo: | | | | |
| Benfeitorias | 516 | - | - | 516 |
| Máquinas e equipamentos | 12.673 | 80 | - | 12.753 |
| Móveis e utensílios | 37.782 | 175 | 46 | 38.003 |
| Instalações | 123.346 | 52 | 718 | 124.116 |
| Veículos | 821 | - | - | 821 |
| Equipamentos de informática | 18.505 | - | - | 18.505 |
| Outros equipamentos | 1.935 | - | - | 1.935 |
| Imobilizado em andamento | - | 764 | (764) | - |
| Direito de uso de imóveis (**) | 368.958 | 9.650 | - | 378.608 |
| Direito de uso de equipamentos (**) | 552 | - | - | 552 |
| Total do custo | 565.088 | 10.721 | - | 575.809 |
| Depreciação acumulada: | | | | |
| Benfeitorias | (516) | - | - | (516) |
| Máquinas e equipamentos | (11.588) | (57) | - | (11.645) |
| Móveis e utensílios | (30.051) | (331) | - | (30.382) |
| Instalações | (95.294) | (1.491) | - | (96.785) |
| Veículos | (821) | - | - | (821) |
| Equipamentos de informática | (17.572) | (62) | - | (17.634) |
| Outros equipamentos | (1.613) | (16) | - | (1.629) |
| Direito de uso de imóveis (**) | (261.958) | (12.284) | - | (274.242) |
| Direito de uso de equipamentos (**) | (552) | - | - | (552) |
| Total da depreciação | (419.965) | (14.241) | - | (434.206) |
| Valor líquido | 145.123 | (3.520) | - | 141.603 |

(*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente.

(**) Direito de uso de imóveis e equipamentos referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12.

(***) Baixa referente ao fechamento de lojas no período.

| | Consolidado | | | | |
|-------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------------|-------------------|
| | 31/12/2025 | Adições | Baixa (***) | Transferência (*) | 31/03/2026 |
| Custo: | | | | | |
| Benfeitorias | 992 | - | - | - | 992 |
| Máquinas e equipamentos | 13.856 | 49 | (39) | - | 13.866 |
| Móveis e utensílios | 40.242 | 235 | (231) | 94 | 40.340 |
| Instalações (***) | 130.542 | 80 | (6.675) | 559 | 124.506 |
| Veículos | 821 | - | - | - | 821 |
| Equipamentos de informática | 19.840 | 13 | (18) | - | 19.835 |
| Outros equipamentos | 1.938 | 20 | - | - | 1.958 |
| Imobilizado em andamento | - | 653 | - | (653) | - |
| Direito de uso de imóveis (**) | 404.329 | 25.733 | (10.211) | - | 419.851 |
| Direito de uso de equipamentos (**) | 552 | - | - | - | 552 |
| Total do custo | 613.112 | 26.783 | (17.174) | - | 622.721 |
| Depreciação acumulada: | | | | | |
| Benfeitorias | (630) | - | - | - | (630) |
| Máquinas e equipamentos | (12.656) | (55) | 32 | - | (12.679) |
| Móveis e utensílios | (32.123) | (288) | 230 | - | (32.181) |
| Instalações (***) | (101.017) | (1.354) | 6.406 | - | (95.965) |
| Veículos | (821) | - | - | - | (821) |
| Equipamentos de informática | (18.857) | (60) | 17 | - | (18.900) |
| Outros equipamentos | (1.671) | (12) | - | - | (1.683) |
| Direito de uso de imóveis (**) | (306.814) | (11.545) | 7.494 | - | (310.865) |
| Direito de uso de equipamentos (**) | (552) | - | - | - | (552) |
| Total da depreciação | (475.141) | (13.314) | 14.179 | - | (474.276) |
| Valor líquido | 137.971 | 13.469 | (2.995) | - | 148.445 |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

| | Consolidado | | | |
|-------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------|------------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Transferência (*) | 31/03/2025 |
| Custo: | | | | |
| Benfeitorias | 992 | - | - | 992 |
| Máquinas e equipamentos | 13.652 | 80 | - | 13.732 |
| Móveis e utensílios | 38.953 | 175 | 46 | 39.174 |
| Instalações (***) | 123.434 | 52 | 718 | 124.204 |
| Veículos | 821 | - | - | 821 |
| Equipamentos de informática | 19.539 | - | - | 19.539 |
| Outros equipamentos | 1.935 | - | - | 1.935 |
| Imobilizado em andamento | - | 764 | (764) | - |
| Direito de uso de imóveis (**) | 368.958 | 9.650 | - | 378.608 |
| Direito de uso de equipamentos (**) | 552 | - | - | 552 |
| Total do custo | 568.836 | 10.721 | - | 579.557 |
| Depreciação acumulada: | | | | |
| Benfeitorias | (630) | - | - | (630) |
| Máquinas e equipamentos | (12.469) | (60) | - | (12.529) |
| Móveis e utensílios | (31.199) | (332) | - | (31.531) |
| Instalações (***) | (95.732) | (1.494) | - | (97.226) |
| Veículos | (821) | - | - | (821) |
| Equipamentos de informática | (18.607) | (62) | - | (18.669) |
| Outros equipamentos | (1.613) | (16) | - | (1.629) |
| Direito de uso de imóveis (**) | (261.958) | (12.284) | - | (274.242) |
| Direito de uso de equipamentos (**) | (552) | - | - | (552) |
| Total da depreciação | (423.581) | (14.248) | - | (437.829) |
| Valor líquido | 145.255 | (3.527) | - | 141.728 |

(*) As transferências se referem a imobilizados em andamentos concluídos, que foram classificados em cada grupo de contas correspondente.

(**) Direito de uso de imóveis e equipamentos referente a passivos de arrendamentos mercantil conforme divulgado na Nota Explicativa nº 12.

(***) Baixa referente ao fechamento de lojas no período.

C) REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO ATIVO IMOBILIZADO

Em 31 de março de 2026, a Companhia não identificou indicativos que levem a reavaliar suas análises de recuperabilidade de ativos nesse trimestre, portanto não houve a necessidade para realização de qualquer ajuste de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado além do montante de R\$ 14 milhões reconhecidos em 2017, e que está apresentado líquido na linha de "Instalações" em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

11. INTANGÍVEL

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 12.

a) COMPOSIÇÃO DO INTANGÍVEL

| | Taxa anual de amortização % | Controladora | | | | | |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------|-----------------------|----------------|------------|-----------------------|---------------|
| | | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| | | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido |
| Direitos de uso de ponto comercial | (a) | 41.285 | (37.616) | 3.669 | 43.604 | (39.810) | 3.794 |
| Software | 20 | 83.380 | (70.379) | 13.001 | 82.244 | (69.231) | 13.013 |
| Marcas e patentes | (b) | 175.791 | - | 175.791 | 175.791 | - | 175.791 |
| Desenvolvimento de coleções | (c) | 106.039 | (88.217) | 17.822 | 102.362 | (84.449) | 17.913 |
| Ágio | (d) | 197.454 | - | 197.454 | 197.454 | - | 197.454 |
| | | 603.949 | (196.212) | 407.737 | 601.455 | (193.490) | 407.965 |
| | Taxa anual de amortização % | Consolidado | | | | | |
| | | 31/03/2026 | | | 31/12/2025 | | |
| | | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido | Custo | Amortização acumulada | Valor líquido |
| Direitos de uso de ponto comercial | (a) | 41.285 | (37.616) | 3.669 | 43.604 | (39.810) | 3.794 |
| Software | 20 | 83.615 | (70.614) | 13.001 | 82.479 | (69.466) | 13.013 |
| Marcas e patentes | (b) | 175.796 | - | 175.796 | 175.796 | - | 175.796 |
| Desenvolvimento de coleções | (c) | 106.039 | (88.217) | 17.822 | 102.362 | (84.449) | 17.913 |
| Ágio | (d) | 197.454 | - | 197.454 | 197.454 | - | 197.454 |
| | | 604.189 | (196.447) | 407.742 | 601.695 | (193.725) | 407.970 |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

- (A) Os direitos de uso de ponto comercial são valores pagos a shopping centers para instalação das lojas, que são amortizados de acordo com o período do contrato de locação das respectivas lojas, considerando período de renovação automático, quando aplicável.
- (b) Referem-se substancialmente às aquisições das marcas Richards, Salinas, VR, e Bobstore, as quais a Administração entende tratar-se de um intangível de vida útil econômica indefinida.
- (c) O desenvolvimento de coleções é referente a gastos específicos incorridos no desenvolvimento de futuras coleções, os quais serão amortizados pelo período de sua comercialização, o qual varia de 6 a 24 meses, tendo efeito de uma amortização acelerada durante os primeiros 6 meses.
- (D) O montante do ágio registrado é decorrente da combinação de negócios na aquisição das empresas CDM (detentora das marcas "Richards" e "Salinas"), ITW (detentora da marca "Bobstore"), VR Holding (detentora da marca "VR").

b) AS MOVIMENTAÇÕES REGISTRADAS NA RUBRICA "INTANGÍVEL" FORAM AS SEGUINTES:

| | Controladora | | | | 31/03/2026 |
|------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------------|------------------|
| | 31/12/2025 | Adições | Baixa | Juros capitalizados (*) | |
| Custo: | | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | 43.604 | - | (2.319) | - | 41.285 |
| Software | 82.244 | 1.118 | - | 18 | 83.380 |
| Marcas e patentes | 175.791 | - | - | - | 175.791 |
| Desenvolvimento de coleções | 102.362 | 3.434 | - | 243 | 106.039 |
| Ágio | 197.454 | - | - | - | 197.454 |
| Total do custo | 601.455 | 4.552 | (2.319) | 261 | 603.949 |
| Amortização acumulada: | | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | (39.810) | (125) | 2.319 | - | (37.616) |
| Software | (69.231) | (1.148) | - | - | (70.379) |
| Desenvolvimento de coleções | (84.449) | (3.768) | - | - | (88.217) |
| Total da amortização | (193.490) | (5.041) | 2.319 | - | (196.212) |
| Valor líquido | 407.965 | (489) | - | 261 | 407.737 |

| | Controladora | | | | 31/03/2025 |
|------------------------------------|------------------|----------------|-------------------------|------------|------------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Juros capitalizados (*) | | |
| Custo: | | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | 43.645 | | 225 | - | 43.870 |
| Software | 77.548 | | 1.049 | 14 | 78.611 |
| Marcas e patentes | 175.791 | | - | - | 175.791 |
| Desenvolvimento de coleções | 87.541 | | 3.672 | 219 | 91.432 |
| Ágio | 211.962 | | - | - | 211.962 |
| Total do custo | 596.487 | 4.946 | 233 | 233 | 601.666 |
| Amortização acumulada: | | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | (39.244) | (241) | - | - | (39.485) |
| Software | (64.778) | (1.137) | - | - | (65.915) |
| Desenvolvimento de coleções | (69.725) | (3.621) | - | - | (73.346) |
| Total da amortização | (173.747) | (4.999) | - | - | (178.746) |
| Valor líquido | 422.740 | (53) | 233 | 233 | 422.920 |

| | Consolidado | | | | 31/03/2026 |
|------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------------|------------------|
| | 31/12/2025 | Adições | Baixa | Juros capitalizados (*) | |
| Custo: | | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | 43.604 | - | (2.319) | - | 41.285 |
| Software | 82.479 | 1.118 | - | 18 | 83.615 |
| Marcas e patentes | 175.796 | - | - | - | 175.796 |
| Desenvolvimento de coleções | 102.362 | 3.434 | - | 243 | 106.039 |
| Ágio | 197.454 | - | - | - | 197.454 |
| Total do custo | 601.695 | 4.552 | (2.319) | 261 | 604.189 |
| Amortização acumulada: | | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | (39.810) | (125) | 2.319 | - | (37.616) |
| Software | (69.466) | (1.148) | - | - | (70.614) |
| Desenvolvimento de coleções | (84.449) | (3.768) | - | - | (88.217) |
| Total da amortização | (193.725) | (5.041) | 2.319 | - | (196.447) |
| Valor líquido | 407.970 | (489) | - | 261 | 407.742 |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

| | Consolidado | | | |
|------------------------------------|-------------|---------|-------------------------|------------|
| | 31/12/2024 | Adições | Juros capitalizados (*) | 31/03/2025 |
| Custo: | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | 43.645 | 225 | - | 43.870 |
| Software | 77.783 | 1.049 | 14 | 78.846 |
| Marcas e patentes | 175.796 | - | - | 175.796 |
| Desenvolvimento de coleções | 87.541 | 3.672 | 219 | 91.432 |
| Ágio | 211.962 | - | - | 211.962 |
| Total do custo | 596.727 | 4.946 | 233 | 601.906 |
| Amortização acumulada: | | | | |
| Direitos de uso de ponto comercial | (39.244) | (241) | - | (39.485) |
| Software | (65.013) | (1.137) | - | (66.150) |
| Desenvolvimento de coleções | (69.725) | (3.621) | - | (73.346) |
| Total da amortização | (173.982) | (4.999) | - | (178.981) |
| Valor líquido | 422.745 | (53) | 233 | 422.925 |

(*) A Companhia capitaliza encargos financeiros referentes a desenvolvimentos de coleções e desenvolvimento de softwares. A taxa média efetiva referente aos custos dos empréstimos foi de 8,5% a.a. (4,17% para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025). A apropriação dos juros e encargos ao resultado do período ocorrerá nos mesmos prazos de amortização ou quando ocorrer a baixa dos ativos financiados. Os juros capitalizados sobre esses ativos foram registrados durante o período de desenvolvimento das coleções e/ou dos softwares.

c) TESTES DE REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL DO INTANGÍVEL (IMPAIRMENT)

A Companhia efetuou testes de revisão de valor recuperável dos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas na data base em 31 de dezembro de 2025, conforme as premissas divulgadas nas demonstrações financeiras emitidas em 31 de março de 2026, e concluiu que não há fatores que indiquem a necessidade de reconhecimento de provisão para perda adicional além daquelas já reconhecidas em anos anteriores. Para o período findo em 31 de março de 2026, a administração não identificou indicativos que demandem a realização de testes de recuperabilidade nos ativos intangíveis da Companhia e suas controladas.

12. ARRENDAMENTO MERCANTIL

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 14.

A Companhia calculou as taxas de desconto, a partir da apuração da taxa de juros incremental de financiamento do arrendatário, considerando o prazo de cada contrato, ajustadas a taxa média das debentures. A tabela abaixo evidencia a taxa média ao ano de acordo com os prazos de vencimento dos contratos.

| Prazos contratos | Taxa % a.a 31/03/2026 |
|------------------|--------------------------|
| 1 ano | 15,26% |
| 2 anos | 14,80% |
| 3 anos | 14,33% |
| 4 anos | 14,14% |
| 5 anos | 14,00% |
| 6 anos | 14,00% |
| 7 anos | 14,00% |
| 8 anos | 14,07% |
| 9 anos | 14,11% |
| 10 anos | 14,18% |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

*Composição dos saldos e movimentação*Ativo de direito de uso

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo inicial | 97.515 | 107.000 | 97.515 | 107.000 |
| Adição e remensuração | 25.733 | 43.396 | 25.733 | 43.396 |
| Baixa | (2.717) | (3.088) | (2.717) | (3.088) |
| Depreciação | (11.545) | (49.793) | (11.545) | (49.793) |
| Saldo no fim do período | 108.986 | 97.515 | 108.986 | 97.515 |

Passivo de arrendamento

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo inicial | 105.719 | 114.797 | 105.719 | 114.797 |
| Adição e remensuração | 25.733 | 43.396 | 25.733 | 43.396 |
| Baixa | (3.125) | (3.327) | (3.125) | (3.327) |
| Amortização | (13.924) | (62.673) | (13.924) | (62.673) |
| Juros apropriados | 3.559 | 13.526 | 3.559 | 13.526 |
| Saldo no fim do período | 117.962 | 105.719 | 117.962 | 105.719 |
| Passivo circulante | 40.713 | 38.646 | 40.713 | 38.646 |
| Passivo não circulante | 77.249 | 67.073 | 77.249 | 67.073 |
| | 117.962 | 105.719 | 117.962 | 105.719 |

Em 31 de março de 2026, o potencial crédito de PIS/COFINS sobre o fluxo de contratual bruto é de R\$ 13.292 e trazido a valor presente pelo prazo médio ponderado é de R\$ 10.912

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia adotou como política contábil os requisitos do IFRS16/CPC06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Prezando pela devida divulgação frente aos requerimentos do IFRS16/CPC06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos passivos sem inflação, efetivamente contabilizado (fluxo real x taxa nominal), e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

12.1 MATURIDADE DOS PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

| | Controladora e Consolidado | | | | | 2031 em diante | Encargos AVP | Saldo em 31/03/2026 |
|------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|---------------------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | | | |
| Fluxo de pagamentos futuros | | | | | | | | |
| Fluxo de caixa real | 41.032 | 43.653 | 28.526 | 20.001 | 9.667 | 815 | (25.731) | 117.963 |
| Taxa média de desconto (%) | 15,26 | 14,80 | 14,33 | 14,14 | 14,00 | 14,00 | | |
| Fluxo de caixa nominal | 43.522 | 46.459 | 30.348 | 21.234 | 10.179 | 878 | (24.066) | 128.554 |
| Taxa média de inflação (%) | 5,40 | 5,04 | 7,67 | 8,21 | 8,33 | 7,96 | | |

| | Controladora e Consolidado | | | | | Encargos AVP | Saldo em 31/12/2025 |
|------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|-----------------|---------------------|
| | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | | |
| Fluxo de pagamentos futuros | | | | | | | |
| Fluxo de caixa real | 49.039 | 38.011 | 22.079 | 13.861 | 3.744 | (21.015) | 105.719 |
| Taxa média de desconto (%) | 15,37 | 15,25 | 14,91 | 14,71 | 14,58 | | |
| Fluxo de caixa nominal | 52.336 | 40.615 | 23.637 | 14.847 | 4.006 | (21.895) | 113.546 |
| Taxa média de inflação (%) | 5,80 | 6,03 | 8,00 | 8,43 | 8,53 | | |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

12.2 ANÁLISE DO IMPACTO DAS DIFERENÇAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Ativo de direito de uso | 108.986 | 104.366 | 108.986 | 104.366 |
| Cenário com inflação | 119.072 | 111.837 | 119.072 | 111.837 |
| | 9,25% | 7,16% | 9,25% | 7,16% |
| Passivo de arrendamento | 117.962 | 113.338 | 117.962 | 113.338 |
| Cenário com inflação | 128.554 | 121.513 | 128.554 | 121.513 |
| | 8,98% | 7,21% | 8,98% | 7,21% |
| Apropriação dos juros | (3.559) | (3.329) | (3.559) | (3.329) |
| Cenário com inflação | (3.461) | (3.511) | (3.461) | (3.511) |
| | 2,75% | 5,47% | 2,75% | 5,47% |
| Depreciação do direito de uso | (11.545) | (12.284) | (11.545) | (12.284) |
| Cenário com inflação | (12.402) | (13.097) | (12.402) | (13.097) |
| | 7,42% | 6,62% | 7,42% | 6,62% |

13. OBRIGAÇÕES DECORRENTES DE COMPRA DE MERCADORIA E SERVIÇOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 15.

A Companhia mantém convênios firmados com instituições financeiras, por meio das quais, fornecedores de produtos e serviços, possuem a possibilidade de estruturar operações de antecipação de recebimento de títulos relacionados às operações mercantis entre as partes (também conhecidas no mercado como transação de 'risco sacado').

Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas de mercadoria à Companhia, sem direito de regresso e a taxas de juros média de 1,99% a.m. "pré-fixada", para os bancos e fundos de investimentos, que por sua vez, passam a ser credores destes títulos. A Companhia entende que esta operação ajuda a sua cadeia de fornecedores a buscar financiamentos para eles próprios mais eficientes que o tradicional mercado de "factoring" e "shadow banking", ao qual a cadeia de fornecedores da Companhia sempre recorreu de forma menos eficiente.

O prazo médio de pagamento em 31 de março de 2026 é de 66 dias (78 em 31 de dezembro de 2025).

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza operacional, considerando que a realização da antecipação é de exclusivo critério do fornecedor e, para a Companhia, não há alterações no prazo original negociado com o fornecedor e, tampouco, alterações nos valores contratados. A Administração avaliou os potenciais efeitos de ajuste a valor presente destas operações e concluiu que os efeitos são imateriais para mensuração e divulgação.

Adicionalmente, não há exposição a nenhuma instituição financeira individualmente relacionada a estas operações e estes passivos decorrentes não são considerados dívida líquida e não possuem cláusulas restritivas (financeiras ou não financeiras) relacionadas.

Referidos saldos são classificados como "Obrigações decorrentes de compra de mercadoria e serviços" e os pagamentos são feitos às instituições financeiras nas mesmas condições que as acordadas originalmente com o fornecedor. Como resultado, todo o fluxo de caixa advindo destas operações é apresentado como operacional na demonstração do fluxo de caixa.

Em 31 de março de 2026, o saldo a pagar da controladora correlacionado a estas operações é de R\$ 2.650 (R\$ 1.530 em 31 de dezembro de 2025) e consolidado é de 4.542 (R\$ 3.430 em 31 de dezembro de 2025)

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|--------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Transações | | | | |
| Controlada direta e indireta | | | | |
| Luminosidade | | | | |
| Receitas financeiras | 3.651 | 2.828 | - | - |
| Outras partes relacionadas | | | | |
| IMM Moda | | | | |
| Receitas financeiras | - | - | - | 15 |
| | 3.651 | 2.828 | - | 15 |
| Controlada em conjunto | | | | |
| Tommy Hilfiger | | | | |
| Reembolso de despesa compartilhada | 10.639 | 9.819 | 10.639 | 9.819 |
| | 10.639 | 9.819 | 10.639 | 9.819 |
| Controlada direta | | | | |
| Inbrands Indústria | | | | |
| Compra de mercadoria | (17.691) | (21.069) | - | - |
| | (17.691) | (21.069) | - | - |

B. REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA ADMINISTRAÇÃO

A Companhia não concede benefícios pós-emprego e benefícios de rescisão de contrato de trabalho a seus administradores. De acordo com a Lei das Sociedades por Ações, contemplando as modificações nas práticas contábeis introduzidas pela Lei nº 11.638/07, e com o Estatuto Social da Companhia, é responsabilidade dos acionistas, em Assembleia Geral fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, assim como a dos membros do Conselho Fiscal, se instalado. Os gastos com remuneração dos administradores da Companhia no período são:

| | Consolidado | |
|-----------------------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Remuneração | | |
| Salário dos administradores | 734 | 729 |
| Benefícios concedidos | 22 | 30 |
| Subtotal | 756 | 759 |

15. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 17.

| Instituição financeira | Encargos | Vencimento | Garantias | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------------|--------------------|------------|-----------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Debêntures: | | | | | | | |
| Debêntures | (b) | (b) | (b) | 641.134 | 624.389 | 641.134 | 624.389 |
| Empréstimos e financiamentos | | | | | | | |
| <u>Em moeda nacional</u> | | | | | | | |
| Capital de giro: | | | | | | | |
| Duplicatas descontadas | | | | 19.631 | 22.647 | 19.631 | 22.647 |
| Partes Relacionadas | CDI + 3,50% ao ano | Ago/21 (*) | | 22.075 | 23.896 | 22.075 | 23.896 |
| | | | | 682.840 | 670.932 | 682.840 | 670.932 |
| Passivo circulante | | | | 244.021 | 223.971 | 244.021 | 223.971 |
| Passivo não circulante | | | | 438.819 | 446.961 | 438.819 | 446.961 |
| | | | | 682.840 | 670.932 | 682.840 | 670.932 |

(*) A prorrogação do prazo está em discussão com a parte relacionada.

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

a) MOVIMENTAÇÃO EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|------------|----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Saldo inicial | 670.932 | 613.609 | 670.932 | 613.609 |
| Fluxo de caixa de financiamento | | | | |
| Captações | 22.225 | 139.952 | 22.225 | 139.952 |
| Amortizações | (26.974) | (142.026) | (26.974) | (142.026) |
| Pagamentos de juros | (7.266) | (32.000) | (7.266) | (32.000) |
| Variações que não envolvem caixa | | | | |
| Juros incorridos | 23.923 | 91.397 | 23.923 | 91.397 |
| Saldo final | 682.840 | 670.932 | 682.840 | 670.932 |

b) CARACTERÍSTICAS E CLÁUSULAS CONTRATUAIS (“COVENANTS”) DEBÊNTURES4ª emissão de debêntures

Em 27 de julho de 2016, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a 4ª emissão de debêntures da Companhia. Foram emitidas 474.300 debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real em duas series que somadas totalizaram o valor de R\$ 474.300. Os recursos captados por ela na data da emissão foram integralmente destinados ao resgate antecipado das debêntures da 1ª e da 2ª emissão e à liquidação de certos contratos financeiros.

Conforme cláusulas 5.1.1 e 5.1.2 do Instrumento Particular da 4ª Emissão de Debêntures, é facultado à Companhia o direito de cancelar as debêntures que foram recompradas pela Companhia. Na AGE realizada em 29 de julho de 2019 foi aprovado o cancelamento de 8.540 debêntures emitidas pela Companhia na 4ª emissão de Debêntures Simples da Companhia, não conversíveis em ações no valor de R\$ 8.540.

As características e condições da emissão das debêntures são:

| Descrição | 4ª emissão |
|--------------------------|--|
| Emissora | Inbrands S.A. |
| Coordenador-líder | Banco Itaú BBA S.A. |
| Título | Debênture com esforços restritos de distribuição nos termos da Instrução CVM nº 476, de janeiro de 2009 |
| Valor de emissão | R\$ 474.300 |
| Destinação dos recursos | Resgate antecipado da totalidade das debêntures de 1ª e 2ª emissões e adimplemento integral de certos contratos financeiros |
| Séries | Três séries, sendo a 1ª no valor de R\$ 345.510, a 2ª no valor de R\$ 7.050 e a 3ª no valor de R\$ 113.200 |
| Regime de colocação | Regime Misto de Garantia Firme (1ª) e de Melhores Esforços (2ª) |
| Valor nominal unitário | R\$ 1.000 |
| Data de emissão | 12 de agosto de 2016 |
| Prazo | Quinze anos a contar da data de emissão |
| Forma de amortização | Em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031. |
| Remuneração | 100% da variação acumulada da taxa média dos depósitos interfinanceiros (Taxa DI Over “Extra Grupo”), apurada e divulgada diariamente pela B3, na forma percentual ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis, acrescida de um “spread” máximo de até 1,00% ao ano. |
| Pagamento da remuneração | Pagamento da remuneração será feito em parcelas mensais e consecutivas, sem carência, sendo o primeiro pagamento em 12 de outubro de 2022 e o último na data de vencimento. |

Em reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 30 de junho de 2022 foi aprovado o 4º Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura da 4ª Emissão de Debêntures da Inbrands. Dentre os principais termos e condições renegociados foram;

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

(i) o agrupamento das Debêntures da primeira série e das Debêntures da segunda série e, ato contínuo, o desmembramento em três séries, sendo 345.510 Debêntures alocadas para a primeira série, 7.050 Debêntures alocadas para a segunda série e 113.200 Debêntures alocadas para a terceira série;(ii) a alteração da Data de Vencimento; Antes da renegociação o vencimento era em 12 de maio de 2025, após a renegociação, as debêntures vencerão em 12 de outubro de 2023, prorrogável automaticamente por períodos sucessivos de dois anos, até o limite máximo de 12 de outubro de 2031, exceto caso tenha sido declarado o vencimento antecipado das Debêntures. A cada prorrogação, a Companhia deverá comunicar os Debenturistas, a B3, o Agente Fiduciário e o Escriturador com três dias úteis de antecedência.

(iii) a alteração da Remuneração das Debêntures; A remuneração incorrida entre 08 de maio de 2020 e 30 de junho de 2022 (“Data da primeira incorporação”), foi capitalizada e incorporada ao Valor Nominal Unitário Amortizado. A remuneração será paga mensalmente, a partir de 12 de outubro de 2022 (“Data da segunda incorporação”). A partir da primeira data de incorporação até a Data de Vencimento, a sobretaxa será de 1,00% ao ano.

(iv) a alteração das datas de pagamento de amortização ordinária das Debêntures; A amortização será realizada a partir de novembro de 2023 em parcelas mensais conforme percentuais estipulados no quadro abaixo:

| <i>Período</i> | <i>% Mensal</i> |
|---------------------|-----------------|
| Nov/2023 a Out/2026 | 0,833% |
| Nov/2027 a Out/2028 | 1,042% |
| Nov/2028 a Set/2031 | 1,250% |
| Out/2031 | Saldo devedor |

(v) o distrato do Contrato de Cessão Fiduciária Recebíveis Cartão e consequente liberação da respectiva garantia, mediante atendimento de certas condições precedentes;

(vi) o distrato do Contrato de Alienação Fiduciária VR e consequente liberação da respectiva garantia;

(vii) a constituição da Garantia Fiduciária Richards;

(viii) a alteração de limites e índices financeiros (“covenants”); A apuração dos limites e índices financeiros estava suspensa desde 06 de julho de 2020 e continuará a ser aferida semestralmente, em junho e dezembro de cada ano a partir de 30 de junho de 2022, conforme índices abaixo. Caso os índices não venham a ser atingidos por duas medições consecutivas ou três medições alternadas, ensejarão em direito de resgate antecipado pelos debenturistas.

| Limites e índices financeiros | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Dívida Líquida/EBITDA (índice financeiro) nos últimos 12 meses não poderá ser superior a | 8,0 | 6,5 | 5,0 | 4,0 | 3,5 | 3,0 | 2,5 | 2,0 | 1,5 | 1,3 |
| EBITDA/Despesa Financeira Líquida nos últimos 12 meses não poderá ser inferior a | 0,5 | 1,0 | 2,0 | 2,5 | 3,0 | 3,3 | 3,5 | 4,0 | 5,0 | 6,0 |

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia atingiu índices de 14,96 na relação da dívida líquida/EBITDA e de 0,42 na relação EBITDA/despesa financeira líquida e, conseqüentemente, está inadimplente, pela quarta vez consecutiva, com os limites e índices financeiros determinados. A definição dos índices financeiros pode ser consultada no site da Companhia. No entanto, nas últimas Assembleias Gerais de Debenturistas da primeira e da terceira série, realizadas antes de 31 de dezembro de 2025 e 31 de março de 2026, a Companhia obteve a aprovação junto aos Debenturistas referente: (i) a suspensão dos pagamentos das amortizações programadas que eram devidas, estabelecendo um limite máximo de pagamento de R\$2.000 mil durante este período; e (ii) para não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura que inclui, dentre elas, o não cumprimento dos índices financeiros mencionados acima nas medições realizadas em 30 de junho e 31 de dezembro de 2024, 30 de junho de 2025, assim como em 31 de dezembro de 2025, com vigência até o dia 12 de junho de 2026.

(ix) dívidas tributárias (exceto tributos correntes e dívidas tributárias oriundas de provisões já devidamente constituídas nas demonstrações e/ou informações financeiras consolidadas da Emissora, não poderão ser superiores aos valores indicados nas Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2021 de R\$ 85.000. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo era de R\$ 59.766 e, conseqüentemente, está adimplente com os limites e índices tributários.

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

Com base nestas novas condições, especificamente a descrita no item (iv) acima, em que ficou determinado que as amortizações serão em parcelas mensais, sendo a primeira com vencimento em 12 de novembro de 2023 e a última em 12 de outubro de 2031, a Companhia reclassificou o montante de R\$ 529.052 referentes ao valor do principal, para o passivo não circulante. Ademais, cabe destacar que, à época, a Companhia realizou a avaliação prevista no CPC 48/IFRS9 sobre eventuais impactos contábeis referentes às alterações contidas no referido aditamento da escritura das debêntures e concluiu que tais alterações não resultaram na extinção do passivo financeiro original e no reconhecimento de um novo passivo financeiro.

16. PARCELAMENTO DE TRIBUTOS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 18.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| REFIS | 2.969 | 3.130 | 5.808 | 6.003 |
| ICMS – Parcelamento Ordinário | 20.287 | 14.323 | 25.525 | 20.715 |
| INSS – Parcelamento Ordinário | 26.198 | 26.424 | 26.198 | 26.424 |
| Parcelamento simplificado – CDA | 2.370 | 2.433 | 6.522 | 6.539 |
| IOF - Parcelamento simplificado | 43 | 85 | 43 | 85 |
| | 51.867 | 46.395 | 64.096 | 59.766 |
| Passivo circulante | 24.042 | 18.704 | 30.775 | 26.096 |
| Passivo não circulante | 27.825 | 27.691 | 33.321 | 33.670 |
| | 51.867 | 46.395 | 64.096 | 59.766 |

A seguir a movimentação dos impostos parcelados:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------|------------|---------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Saldo no início do período | 46.395 | 30.231 | 59.766 | 40.053 |
| Adições | 8.850 | 10.101 | 8.850 | 11.530 |
| Baixa | - | - | (54) | - |
| Atualização monetária - Taxa de Juros Selic | 2.258 | 1.998 | 2.623 | 2.393 |
| Pagamentos efetuados | (5.636) | (6.289) | (7.089) | (7.484) |
| Saldo no fim do período | 51.867 | 36.041 | 64.096 | 46.492 |

O cronograma de pagamento dos parcelamentos de tributos em 31 de março de 2026 está demonstrado abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|---------------|---------------|---------------|
| Até 1 ano | 24.042 | 30.775 |
| De 1 a 2 anos | 10.618 | 12.731 |
| De 2 a 3 anos | 9.174 | 10.827 |
| De 3 a 4 anos | 6.741 | 8.179 |
| De 4 a 5 anos | 1.292 | 1.584 |
| | 51.867 | 64.096 |

17. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº19.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e de suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, considerável julgamento da Administração foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderiam ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de metodologias de mercado pode produzir efeitos diferentes nos valores de realização estimados.

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

17.1 INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

Os valores justos dos ativos e passivos financeiros de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são os seguintes:

i. Categorias de valor justo dos principais instrumentos financeiros

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Ativos financeiros: | | | | |
| <u>Custo amortizado</u> | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 1.500 | 1.940 | 1.508 | 1.967 |
| Contas a receber de clientes (exceto Administradoras de cartões de créditos) | 28.615 | 32.128 | 28.971 | 32.205 |
| Mútuo entre partes relacionadas | 84.583 | 80.930 | - | - |
| Outras contas a receber de partes relacionadas | 3.650 | 3.339 | 3.650 | 3.339 |
| Depósitos judiciais | 787 | 821 | 787 | 821 |
| <u>Valor justo por meio de outros resultados abranquentes</u> | | | | |
| Administradora de cartões de créditos | 3.549 | 26.028 | 3.549 | 26.028 |
| Total dos ativos financeiros | 122.684 | 145.186 | 38.465 | 64.360 |
| Passivos financeiros: | | | | |
| <u>Custo amortizado</u> | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 682.840 | 670.932 | 682.840 | 670.932 |
| Fornecedores | 6.049 | 3.081 | 10.556 | 9.335 |
| Obrigações decorrente de compra de mercadoria e serviços | 2.650 | 1.530 | 4.542 | 3.430 |
| Arrendamento a pagar | 117.962 | 105.719 | 117.962 | 105.719 |
| Contas a pagar entre partes relacionadas | 50.821 | 55.422 | - | - |
| Contas a pagar | 26.076 | 32.698 | 26.958 | 33.001 |
| Parcelamento de tributos | 51.867 | 46.395 | 64.096 | 59.766 |
| Total dos passivos financeiros | 938.265 | 915.777 | 906.954 | 882.183 |

Os ativos e passivos da Companhia avaliados ao custo amortizado estão contabilizados a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias e cambiais, quando aplicável, conforme índices de fechamento de cada exercício.

ii. Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;

Nível 2: inputs diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (inputs não observáveis).

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

Em 31 de março de 2026, todos os instrumentos financeiros avaliados a valor justo estavam classificados na hierarquia do valor justo de nível 2 conforme quadro abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| <i>Ativos Financeiros:</i> | | | | |
| Administradora de cartões de créditos | 3.549 | 26.028 | 3.549 | 26.028 |
| Total | 3.549 | 26.028 | 3.549 | 26.028 |

Os valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os ativos e passivos financeiros reconhecidos nas informações individuais e consolidadas pelos seus custos amortizados não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores de mercado, em razão de o vencimento de parte substancial dos saldos ocorrer em datas próximas às dos balanços, exceto saldos de partes relacionadas que possuem condições específicas, conforme divulgado na nota explicativa nº 14, e os saldos da rubrica de “Empréstimos e financiamentos”, a qual substancialmente se deve as debentures, que é atualizado monetariamente com base em taxas contratuais (Nota Explicativa nº 15) e juros variáveis em virtude das condições de mercado.

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 20.

18.1 CAPITAL SOCIAL

O capital social integralizado da Companhia em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 é de R\$452.949, representado por 138.442.514 ações todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal e com direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral.

Em 31 de março de 2026, a composição societária da Companhia pode ser assim demonstrada:

| Acionistas | 31/03/2026 | | 31/12/2025 | |
|---|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
| | Total de Ações | Ações Ordinárias | Total de Ações | Ações Ordinárias |
| Grupo A | | | | |
| Fundo de Investimento em Participações - PCP | 33,00% | 45.689.910 | 33,00% | 45.689.910 |
| Companhia Bauer - RJ - Atividades Agropecuárias e Participações | 11,98% | 16.584.398 | 11,98% | 16.584.398 |
| Total Grupo A | 44,98% | 62.274.308 | 44,98% | 62.274.308 |
| Grupo B | | | | |
| Fundo de Investimento em Participações Amazon | 35,98% | 49.810.610 | 35,98% | 49.810.610 |
| Nelson Alvarenga Filho | 14,05% | 19.445.215 | 14,05% | 19.445.215 |
| Américo Fernando Rodrigues Breia | 4,88% | 6.761.957 | 4,88% | 6.761.957 |
| Total Grupo B | 54,91% | 76.017.782 | 54,91% | 76.017.782 |
| Outros | 0,11% | 150.424 | 0,11% | 150.424 |
| TOTAL | 100% | 138.442.514 | 100% | 138.442.514 |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

18.2 DISTRIBUIÇÃO DE LUCROS

Conforme deliberações tomadas na Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de dezembro de 2016 e na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 20 de janeiro de 2017, tendo em vista a modificação material da situação financeira da Companhia desde a declaração dos dividendos relativos ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2015, foi aprovada a suspensão do pagamento dos referidos dividendos até 31 de dezembro de 2017 ou até que a situação financeira da Companhia assim o permita. Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 o saldo de dividendos a pagar é de R\$ 5.689.

18.3 RESULTADO POR AÇÃO

O capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro líquido do período com os valores usados para calcular o lucro líquido por ação básico e diluído.

| | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | Básico e diluído | Básico e diluído |
| Numerador básico e diluído: | | |
| Prejuízo do período de operações em continuidade atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação | (28.998) | (38.140) |
| Lucro líquido do período de operação descontinuada atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação | 4.516 | 2.214 |
| Prejuízo do período atribuível aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do resultado básico e diluído total por ação | (24.482) | (35.926) |
| Média ponderada de ações preferenciais em circulação (em milhares) utilizadas na apuração do resultado básico e diluído por ação | 138.443 | 138.443 |
| Prejuízo por ação - básico e diluído - R\$ - operações continuadas | (0,20946) | (0,27549) |
| Lucro por ação - básico e diluído - R\$ - operações descontinuidas | 0,03262 | 0,01599 |
| Prejuízo por ação - básico e diluído - R\$ - operações continuadas e descontinuidas | (0,17684) | (0,25950) |

Em 31 de março 2026, a Companhia não possui dívida conversível em ações nem opções de compra de ações concedidas. Portanto, não há efeitos diluidores sobre o resultado básico por ação.

18.4 RESERVA DE INCENTIVOS FISCAIS

A Companhia possui transações de incentivos fiscais que geram reservas de incentivo fiscal, mas que atualmente tais benefícios estão sendo absorvidos pelos prejuízos acumulados. Portanto, tal reserva será constituída e destacada no patrimônio líquido assim que a Companhia auferir lucros contábeis suficientes.

19. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 22.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Venda a atacado - mercado interno | 21.594 | 33.695 | 21.653 | 33.778 |
| Venda a atacado - mercado externo | 20 | 21 | 20 | 21 |
| Venda a varejo - mercado interno | 73.085 | 87.513 | 73.085 | 87.513 |
| Receita de venda de mercadorias | 94.699 | 121.229 | 94.758 | 121.312 |
| Consultoria e licenciamento "Royalties" | 120 | 64 | 120 | 64 |
| Receita de prestação de serviços | 918 | 720 | 918 | 720 |
| Receita bruta | 1.038 | 784 | 1.038 | 784 |
| | 95.737 | 122.013 | 95.796 | 122.096 |
| Tributos municipais | (20) | (35) | (20) | (35) |
| Tributos estaduais | (15.964) | (18.483) | (6.943) | (15.876) |
| Tributos federais | (7.547) | (9.671) | (7.552) | (9.677) |
| Deduções | (23.531) | (28.189) | (14.515) | (25.588) |
| Receita operacional líquida | 72.206 | 93.824 | 81.281 | 96.508 |

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

20. INFORMAÇÕES SOBRE A NATUREZA DAS DESPESAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações financeiras anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 23.

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir para os períodos de:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Custo das mercadorias e serviços vendidos | (24.580) | (32.752) | (19.499) | (27.369) |
| Despesa com pessoal e encargos | (19.298) | (22.476) | (28.451) | (30.972) |
| Despesa com ocupação | (13.821) | (12.788) | (14.765) | (13.666) |
| Fretes e logísticas | (3.139) | (4.388) | (4.596) | (5.499) |
| Comerciais variáveis | (1.617) | (2.081) | (1.617) | (2.081) |
| Informática e telecomunicações | (1.048) | (1.945) | (2.748) | (3.100) |
| Comissão de cartão de crédito | (1.342) | (1.603) | (1.342) | (1.603) |
| Outras receitas e (despesas) | 5.021 | 2.630 | 10.758 | (1.942) |
| Total | (59.824) | (75.403) | (62.260) | (86.232) |
| Classificadas como: | | | | |
| Custo das mercadorias e dos serviços vendidos | (24.580) | (32.752) | (19.499) | (27.369) |
| Despesas com vendas | (35.573) | (41.623) | (46.530) | (50.426) |
| Despesas gerais e administrativas | (948) | (1.235) | (8.210) | (8.352) |
| Outras receitas e despesas operacionais, líquidas | 1.277 | 207 | 11.979 | (85) |
| Total | (59.824) | (75.403) | (62.260) | (86.232) |

21. RESULTADO FINANCEIRO

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 24.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|------------|-----------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/03/2025 | 31/03/2026 | 31/03/2025 |
| Despesas financeiras: | | | | |
| Despesas e tarifas bancárias | (173) | (251) | (178) | (258) |
| Juros passivos | (33.241) | (28.106) | (37.286) | (31.322) |
| Outras despesas | (349) | (161) | (349) | (161) |
| Total | (33.763) | (28.518) | (37.813) | (31.741) |
| Receitas financeiras: | | | | |
| Rendimento de aplicação financeira | 26 | 42 | 26 | 42 |
| Juros ativos | 619 | 312 | 4.326 | 3.155 |
| Juros com empréstimos a partes relacionadas (Nota Explicativa nº 14) | 3.651 | 2.828 | - | - |
| Descontos obtidos | 331 | 1 | 331 | 1 |
| Atualização Selic IR/CS Pago a maior | - | - | - | 199 |
| Outras receitas (*) | 1.188 | 928 | 7.838 | 920 |
| Total | 5.815 | 4.111 | 12.521 | 4.317 |
| Variação cambial | | | | |
| Variação cambial ativa | 13 | 119 | 13 | 119 |
| Variação cambial passiva | (26) | (975) | (26) | (975) |
| Total | (13) | (856) | (13) | (856) |

(*) Refere-se à atualização monetária sobre ICMS FECP pago a maior nos anos de 2016 a 2020 na controlada Inbrands Indústria de Roupas S.A conforme destacado em nota explicativa nº 8.

INBRANDS S.A**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

22. PROVISÃO PARA RISCO TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 25.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas possuíam riscos de natureza tributária, cível e trabalhista, cuja possibilidade de desfecho foi considerada desfavorável pela Administração, amparada por seus assessores jurídicos externos e pela controladoria interna, sendo:

| | Controladora | | | |
|------------------|---------------------|----------------|---------------------------------|-------------------|
| | 31/12/2025 | Adições | Pagamentos/ reversão | 31/03/2026 |
| Trabalhistas (a) | 5.468 | 757 | (991) | 5.234 |
| Tributários | 2.484 | 25 | - | 2.509 |
| Cíveis | 1.088 | - | (75) | 1.013 |
| Total | 9.040 | 782 | (1.066) | 8.756 |

| | Consolidado | | | |
|------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|-------------------|
| | 31/12/2025 | Adições | Pagamentos/ reversão | 31/03/2026 |
| Trabalhistas (a) | 5.466 | 757 | (991) | 5.232 |
| Tributários | 2.484 | 25 | - | 2.509 |
| Cíveis | 1.090 | - | (75) | 1.015 |
| Total | 9.040 | 782 | (1.066) | 8.756 |

- a) A Companhia e suas controladas são partes passivas de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceiros, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e verbas devidas em razão da responsabilidade subsidiária. A provisão também envolve valores relacionados ao recolhimento previdenciário de INSS e ao IRRF.

Processos com classificação de probabilidade de perda “possíveis”

A Administração da Companhia e de suas controladas não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais em andamento no montante de R\$220.798 na Companhia (R\$215.733 em dezembro de 2025) sendo R\$10.931 trabalhistas (a), R\$2.862 cíveis (b) e R\$207.005 tributários (c).

No consolidado R\$221.264 (R\$216.203 em 31 de dezembro de 2025) sendo R\$11.397 trabalhistas (a), R\$2.862 cíveis (b) e R\$207.005 tributários (c), para os quais, na avaliação de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível.

- A Companhia e suas controladas são partes passivas de reclamações trabalhistas movidas por ex-funcionários e terceirizados, cujos pedidos, em sua maioria, se constituem em pagamentos de verbas rescisórias, adicionais salariais, horas extras e reflexos.
- A Companhia é parte de processos relacionados a pedidos de indenização por suposta quebra de cláusulas contratuais, processos consumeristas, INMETRO, PROCON e outras ações indenizatórias.

Os principais processos de natureza tributários são:

- Auto de Infração lavrado pelas autoridades fiscais para exigir multa à Inbrands e à Tommy Brasil pelo fato de a Inbrands ter figurado como importadora de mercadorias entre janeiro de 2013 e junho de 2014. Nesse período, a Inbrands efetuou a importação de produtos da marca Tommy Hilfiger, os quais foram revendidos à Tommy Brasil. Estas operações observaram o curso normal de negócios da empresa. Contudo, a fiscalização entendeu que referidas importações foram realizadas mediante fraude para ocultar o real importador, que seria a Tommy Brasil, imputando (i) multa por cessão de nome no percentual de 10% da operação para a Inbrands e (ii) recolhimento de todos os tributos supostamente devidos e multa para a Tommy Brasil. O valor de perda possível é no montante de R\$ 51.460 (R\$ 49.651 em 31 de dezembro de 2025).

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

- b) Auto de Infração lavrado por supostamente a Inbrands não ter recolhido PIS e COFINS sobre (i) receitas financeiras obtidas com descontos, juros e multas recebidos, rendimentos de aplicações financeiras, entre outros, bem como (ii) por ter se creditado de PIS e COFINS decorrentes de despesas com condomínio dos imóveis alugados pela Empresa, por entender que estes custos não legitimariam os créditos de PIS e COFINS, nos termos das Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, no período de janeiro a dezembro de 2016. O valor de perda possível é no montante de R\$ 16.665 (R\$ 16.410 em 31 de dezembro de 2025).

O saldo residual dos processos possíveis está pulverizado em diversas causas, com diferentes naturezas, das esferas tributária, trabalhista e cível. Os processos de natureza tributária estão concentrados em auto de infrações de ICMS, PIS/COFINS e IRPJ/CSLL.

Depósitos judiciais

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Trabalhistas | 97 | 131 | 97 | 131 |
| Cíveis | 259 | 259 | 259 | 259 |
| Tributários | 431 | 431 | 431 | 431 |
| Total | 787 | 821 | 787 | 821 |

23. CONTAS A PAGAR

Esta nota foi apresentada nas demonstrações contábeis anuais de 2025 da Companhia, na nota explicativa nº 26.

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 31/03/2026 | 31/12/2025 | 31/03/2026 | 31/12/2025 |
| Obrigações com ocupação | 6.570 | 10.970 | 6.570 | 10.970 |
| Serviços contratados a pagar | 7.842 | 9.349 | 8.245 | 9.349 |
| Fretes a pagar | 2.137 | 2.355 | 2.616 | 2.643 |
| Obras shopping | 3.829 | 3.829 | 3.829 | 3.829 |
| Aquisição da Luminosidade | 1.611 | 1.558 | 1.611 | 1.558 |
| Outras contas a pagar | 4.087 | 4.637 | 4.087 | 4.652 |
| | 26.076 | 32.698 | 26.958 | 33.001 |

24. ATIVOS MANTIDOS PARA VENDA

Em 08 de agosto de 2023, a Companhia submeteu uma notificação formal de exercício de opção de venda da totalidade das ações de emissão da Tommy Hilfiger, entidade controlada em conjunto, detidas pela Companhia aos demais acionistas, o que resultou naquela data, conforme estabelecido pelo CPC 31 – Ativo não circulante mantido para venda e operações descontinuadas, na reclassificação do investimento mantido na Tommy Hilfiger para a rubrica de 'ativos mantidos para venda', no ativo circulante.

As negociações se encontram em andamento e de acordo com as etapas e condições previstas no acordo entre as partes. Neste contexto, a Companhia mandatou assessores financeiros independentes para auxiliá-la na definição do 'preço de venda' de sua participação mantida nessa controlada em conjunto, assim como os demais acionistas também já definiram os seus assessores. Com base nos valores mínimos esperados nessa alienação e que representam a melhor estimativa da Administração em 31 de março de 2026, a Companhia entende que tais valores superam o saldo contábil atualmente reconhecido e, portanto, não há indícios de impairment sobre o ativo.

INBRANDS S.A

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Os valores de transações não caixa apresentadas pela Companhia são referentes as adições e remensurações envolvendo o IFRS 16 já divulgados na nota explicativa nº 12 – Arrendamento Mercantil.

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

a) Debêntures

Em 11 de maio de 2026, por meio de Assembleias Gerais de Debenturistas da Primeira e da Terceira Série, os Debenturistas de cada série deliberaram e aprovaram as pautas destacadas abaixo:

Primeira Série

(i) Aprovar a suspensão dos pagamentos da Amortização Programada previstos na Cláusula 4.2.2 da Escritura devidos em 12 de maio de 2026 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de junho de 2026, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(ii) Aprovar a limitação da Remuneração devida em 12 de maio de 2026 ao valor de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de Reais), por parcela, individualmente, bem como autorizar a incorporação do saldo remanescente ao saldo do Valor Nominal Unitário das Debêntures nas respectivas datas de pagamento, sem que a referida limitação não seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.2 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão;

(iii) Aprovar não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.2 da Escritura; e

(iv) Autorizar o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, em conjunto com a Companhia, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.

Terceira Série

(i) A suspensão do pagamento da Amortização Programada das Debêntures de Terceira Série, devidos em 12 de maio de 2026 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de junho de 2026, sem que referida suspensão seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.3 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(ii) Aprovar a postergação dos pagamentos da Remuneração das Debêntures da Terceira Série devidos em 12 de maio de 2026 e a retomada dos pagamentos da Amortização Programada a partir de 12 de junho de 2026, sendo certo que para as referida data será considerado um único Período de Capitalização, desde a última Data de Pagamento da Remuneração ou incorporação, conforme aplicável, até 12 de dezembro de 2025, sem que a referida postergação seja considerada uma hipótese de vencimento antecipado das Debêntures, conforme previsto na Cláusula 6.1 e 6.3 da Escritura de Emissão, nem que isso represente uma alteração ou aditamento das condições originalmente pactuadas na Escritura de Emissão.

(iii) Aprovar a não decretação de vencimento antecipado pela ocorrência de qualquer das hipóteses previstas nas Cláusulas 6.1 e 6.3 da Escritura.

(iv) Autorizar o Agente Fiduciário, na qualidade de representante dos Debenturistas, em conjunto com a Companhia, a adotar e praticar todos e quaisquer atos e tomar todas as providências necessárias para dar efeito e implementar as deliberações aprovadas no âmbito desta assembleia.