



Relatório da Administração

2024

São Paulo, 31 de março de 2025.

Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pro-forma do 4T24, 2024, 4T23 e 2023, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 14, das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024.

Resumo do Resultado	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Receita Bruta	176.166	177.836	-0,9%	176.166	177.836	-0,9%
Receita Líquida	136.180	137.831	-1,2%	136.179	137.831	-1,2%
Lucro Bruto	101.669	103.519	-1,8%	101.668	103.519	-1,8%
<i>Margem Bruta</i>	<i>74,7%</i>	<i>75,1%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>	<i>74,7%</i>	<i>75,1%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>
EBITDA	46.042	56.484	-18,5%	29.231	(3.500)	935,2%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>33,8%</i>	<i>41,0%</i>	<i>-7,2 p.p.</i>	<i>21,5%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>24,0 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	46.276	56.484	-18,1%	29.465	(3.500)	941,9%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>34,0%</i>	<i>41,0%</i>	<i>-7,0 p.p.</i>	<i>21,6%</i>	<i>-2,5%</i>	<i>24,2 p.p.</i>
Lucro Líquido	5.601	10.615	-47,2%	2.993	9.062	-67,0%
<i>Margem Líquida</i>	<i>4,1%</i>	<i>7,7%</i>	<i>-3,6 p.p.</i>	<i>2,2%</i>	<i>6,6%</i>	<i>-4,4 p.p.</i>

Resumo do Resultado	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Receita Bruta	572.580	647.679	-11,6%	572.580	647.679	-11,6%
Receita Líquida	449.802	518.679	-13,3%	449.801	518.679	-13,3%
Lucro Bruto	327.095	378.864	-13,7%	327.094	378.864	-13,7%
<i>Margem Bruta</i>	<i>72,7%</i>	<i>73,0%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>	<i>72,7%</i>	<i>73,0%</i>	<i>-0,3 p.p.</i>
EBITDA	107.762	160.246	-32,8%	51.017	102.131	-50,0%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>24,0%</i>	<i>30,9%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>	<i>11,3%</i>	<i>19,7%</i>	<i>-8,3 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	110.352	163.226	-32,4%	53.607	105.111	-49,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>24,5%</i>	<i>31,5%</i>	<i>-6,9 p.p.</i>	<i>11,9%</i>	<i>20,3%</i>	<i>-8,3 p.p.</i>
Lucro Líquido	(46.840)	(26.206)	-78,7%	(46.122)	(25.890)	-78,1%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-10,4%</i>	<i>-5,1%</i>	<i>-5,4 p.p.</i>	<i>-10,3%</i>	<i>-5,0%</i>	<i>-5,3 p.p.</i>

Lucro Bruto

Lucro Bruto e Margem Bruta	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Lucro Bruto	101.669	103.519	-1,8%	101.668	103.519	-1,8%
<i>Margem Bruta</i>	74,7%	75,1%	-0,4 p.p.	74,7%	75,1%	-0,4 p.p.

Lucro Bruto e Margem Bruta	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Lucro Bruto	327.095	378.864	-13,7%	327.094	378.864	-13,7%
<i>Margem Bruta</i>	72,7%	73,0%	-0,3 p.p.	72,7%	73,0%	-0,3 p.p.

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(71.472)	(63.663)	-12,3%	(88.281)	(121.779)	27,5%
<i>% da Receita Líquida</i>	-52,5%	-46,2%	-6,3 p.p.	-64,8%	-88,4%	23,5 p.p.

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(247.084)	(245.716)	-0,6%	(303.827)	(303.831)	0,0%
<i>% da Receita Líquida</i>	-54,9%	-47,4%	-7,6 p.p.	-67,5%	-58,6%	-9,0 p.p.

EBITDA e Margem EBITDA

Reconciliação EBITDA	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
Lucro Líquido	5.601	10.615	-47,2%	2.993	9.062	-67,0%
(-) IR e CSLL	(1.972)	(2.090)	5,6%	(1.972)	(2.090)	5,6%
(-) Resultado Financeiro Líquido	24.292	27.880	-12,9%	21.171	16.312	29,8%
(-) Depreciações e Amortizações	18.121	20.079	-9,8%	7.039	(26.784)	126,3%
(=) EBITDA	46.042	56.484	-18,5%	29.231	(3.500)	935,2%
Margem EBITDA	33,8%	41,0%	-7,2 p.p.	21,5%	-2,5%	24, p.p.

Reconciliação EBITDA	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
Lucro Líquido	(46.840)	(26.206)	-78,7%	(46.122)	(25.890)	-78,1%
(-) IR e CSLL	(4.693)	2.273	-306,5%	(4.693)	2.273	-306,5%
(-) Resultado Financeiro Líquido	83.893	106.411	-21,2%	72.162	94.843	-23,9%
(-) Depreciações e Amortizações	75.402	77.768	-3,0%	29.670	30.905	-4,0%
(=) EBITDA	107.762	160.246	-32,8%	51.017	102.131	-50,0%
Margem EBITDA	24,0%	30,9%	-6,9 p.p.	11,3%	19,7%	-8,3 p.p.

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

EBITDA Ajustado	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
EBITDA	46.042	56.484	-18,5%	29.231	(3.500)	935,2%
(+) Despesas não recorrentes	234	-	100,0%	234	-	100,0%
(=) EBITDA Ajustado	46.276	56.484	-18,1%	29.465	(3.500)	941,9%
Margem EBITDA	34,0%	41,0%	-7, p.p.	21,6%	-2,5%	24,2 p.p.

EBITDA Ajustado	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
EBITDA	107.762	160.246	-32,8%	51.017	102.131	-50,0%
(+) Despesas não recorrentes	2.590	2.980	-13,1%	2.590	2.980	-13,1%
(=) EBITDA Ajustado	110.352	163.226	-32,4%	53.607	105.111	-49,0%
Margem EBITDA	24,5%	31,5%	-6,9 p.p.	11,9%	20,3%	-8,3 p.p.

BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	2024	2023	Var. (%)	BALANÇO PATRIMONIAL	2024	2023	Var. (%)
ATIVO				PASSIVO			
CIRCULANTE				CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	3.195	3.563	-10,3%	Fornecedores	18.134	11.278	60,8%
Contas a receber	60.033	80.259	-25,2%	Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	3.738	1.715	118,0%
Estoques	153.523	152.307	0,8%	Empréstimos e financiamentos	156.497	111.729	40,1%
Impostos a recuperar	46.072	75.326	-38,8%	Obrigações trabalhistas	21.650	22.345	-3,1%
Dividendos a Receber	22.245	18.702	18,9%	Obrigações tributárias	26.333	26.894	-2,1%
Créditos diversos	5.244	3.932	33,4%	Contas a pagar	32.542	25.624	27,0%
Instrumentos financeiros derivativos a receber	123	-	100,0%	Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	42.157	38.668	8,3%
Ativos disponíveis para venda	100.072	82.983	20,6%	Parcelamento de tributos	21.315	26.281	-18,9%
Total do ativo circulante	390.507	417.072	-6,4%	Adiantamento de clientes	2.345	1.052	122,9%
NÃO CIRCULANTE				Total do passivo circulante			
Realizável a longo prazo:				324.711	265.586	22,3%	
IR Diferido Ativo	29.015	28.558	1,6%	NÃO CIRCULANTE			
Depósitos judiciais	1.060	1.125	-5,8%	Empréstimos e financiamentos	457.112	485.801	-5,9%
Impostos a recuperar LP	107.799	116.078	-7,1%	Provisão para passivo a descoberto	7.018	6.529	7,5%
Partes relacionadas	3.559	3.625	-1,8%	Provisão para contingências	8.916	10.803	-17,5%
Imobilizado	145.255	128.691	12,9%	Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	72.640	64.615	11,0%
Intangível	210.783	213.151	-1,1%	Parcelamento de tributos	18.738	29.923	-37,4%
Ágio	211.962	211.962	0,0%	Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%
Total do ativo não circulante	709.433	703.190	0,9%	Total do passivo não circulante	570.113	603.360	-5,5%
TOTAL DO ATIVO	1.099.940	1.120.262	-1,8%	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
				Capital social	452.949	452.949	0,0%
				Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%
				Reservas de lucros	(270.730)	(226.285)	-19,6%
				Outros resultados abrangentes	(1.138)	(1.778)	56,2%
				Participação não controladora	(21.122)	(18.727)	-12,8%
				Total do patrimônio líquido	205.116	251.316	-18,4%
				TOTAL DO PASSIVO E PL	1.099.940	1.120.262	-1,8%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	4T24	4T23	Var. (%)	Pro - Forma 4T24	Pro - Forma 4T23	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	176.166	177.836	-0,9%	176.166	177.836	-0,9%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	136.180	137.831	-1,2%	136.179	137.831	-1,2%
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(34.511)	(34.312)	-0,6%	(34.511)	(34.312)	-0,6%
LUCRO BRUTO	101.669	103.519	-1,8%	101.668	103.519	-1,8%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(88.876)	(83.435)	-6,5%	(94.604)	(94.688)	0,1%
Despesas de Vendas	(62.420)	(54.489)	-14,6%	(78.026)	(108.006)	27,8%
Despesas Gerais e administrativas	(9.212)	(8.032)	-14,7%	(10.417)	(12.631)	17,5%
Depreciações e amortizações	(18.121)	(20.079)	9,8%	(7.039)	26.784	-126,3%
Equivalência patrimonial	717	307	133,6%	716	307	133,2%
Outras receitas (despesas) operacionais	160	(1.142)	114,0%	162	(1.142)	114,2%
Outras receitas (despesas) write-off	-	-	0,0%	-	-	0,0%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	12.793	20.084	-36,3%	7.064	8.831	-20,0%
RESULTADO FINANCEIRO	(24.292)	(27.880)	12,9%	(21.171)	(16.312)	-29,8%
Despesas financeiras	(29.322)	(32.516)	9,8%	(26.201)	(20.948)	-25,1%
Receitas financeiras	4.785	4.637	3,2%	4.785	4.637	3,2%
Variação cambial, líquida	245	(1)	24600,0%	245	(1)	24600,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	(11.499)	(7.796)	-47,5%	(14.107)	(7.481)	-88,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	-	-	0,0%	-	-	0,0%
Diferidos	1.972	2.090	-5,6%	1.972	2.090	-5,6%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	(9.527)	(5.706)	-67,0%	(12.135)	(5.391)	-125,1%
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	15.128	16.321	-7,3%	15.128	14.453	4,7%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	5.601	10.615	-47,2%	2.993	9.062	-67,0%
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(768)	9.243	-108,3%	(3.375)	9.559	-135,3%
Participações não controladoras	6.369	1.372	364,2%	6.368	(497)	1381,3%

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	2024	2023	Var. (%)	Pro - Forma 2024	Pro - Forma 2023	Var. (%)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	572.580	647.679	-11,6%	572.580	647.679	-11,6%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	449.802	518.679	-13,3%	449.801	518.679	-13,3%
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(122.707)	(139.815)	12,2%	(122.707)	(139.815)	12,2%
LUCRO BRUTO	327.095	378.864	-13,7%	327.094	378.864	-13,7%
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS	(322.975)	(324.237)	0,4%	(333.987)	(335.489)	0,4%
Despesas de Vendas	(215.236)	(205.176)	-4,9%	(267.215)	(258.693)	-3,3%
Despesas Gerais e administrativas	(35.407)	(39.459)	10,3%	(40.173)	(44.058)	8,8%
Depreciações e amortizações	(75.402)	(77.768)	3,0%	(29.670)	(30.905)	4,0%
Equivalência patrimonial	(489)	(753)	35,1%	(490)	(753)	34,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	4.285	(746)	674,4%	4.287	(745)	675,4%
Outras receitas (despesas) write-off	(726)	(335)	-116,7%	(726)	(335)	-116,7%
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	4.120	54.627	-92,5%	(6.893)	43.375	-115,9%
RESULTADO FINANCEIRO	(83.893)	(106.411)	21,2%	(72.162)	(94.843)	23,9%
Despesas financeiras	(107.162)	(125.931)	14,9%	(95.431)	(114.363)	16,6%
Receitas financeiras	22.582	19.713	14,6%	22.582	19.713	14,6%
Variação cambial, líquida	687	(193)	456,0%	687	(193)	456,0%
LUCRO ANTES DO IR E CS	(79.773)	(51.784)	-54,0%	(79.055)	(51.468)	-53,6%
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Correntes	3.767	(1.443)	361,1%	3.767	(1.443)	361,1%
Diferidos	926	(830)	211,6%	926	(830)	211,6%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS	(75.080)	(54.057)	-38,9%	(74.362)	(53.741)	-38,4%
OPERAÇÕES DESCONTINUADAS						
Lucro do período das operações descontinuadas	28.240	27.851	1,4%	28.240	27.851	1,4%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(46.840)	(26.206)	-78,7%	(46.122)	(25.890)	-78,1%
ATRIBUÍVEL A						
Proprietários da controladora	(44.445)	(23.650)	-87,9%	(43.726)	(23.334)	-87,4%
Participações não controladoras	(2.395)	(2.556)	6,3%	(2.396)	(2.556)	6,3%

FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	2024	2023	Var. (%)
ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	(51.533)	(23.933)	-115%
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais:	134.183	162.084	-17%
Depreciações e amortizações	79.855	82.550	-3%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	2.161	863	150%
Provisão (reversão) para perda nos estoques	405	(148)	374%
Provisão (reversão) para devolução de venda	72	(726)	110%
Resultado de equivalência patrimonial	489	753	-35%
Baixa de intangível e imobilizado	1.215	519	134%
Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(1.887)	4.056	-147%
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	65.054	76.846	-15%
Juros provisionados sobre contas a pagar	135	141	-4%
Juros sobre parcelamento de impostos	5.103	12.885	-60%
Juros sobre arrendamento mercantil	12.692	12.435	2%
Baixa de arrendamento mercantil	(216)	(239)	10%
Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal	(2.655)	-	100%
Lucro proveniente de operações descontinuadas	(28.240)	(27.851)	-1%
Varição nos ativos e passivos operacionais:			
Contas a Receber	18.633	29.892	-38%
Estoques	(1.621)	16.570	-110%
Impostos a recuperar	41.300	27.537	50%
Outros Ativos Operacionais	6.238	7.407	-16%
Fornecedores	6.856	(19.204)	136%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	2.023	(7.955)	125%
Partes relacionadas	66	(673)	110%
Impostos a pagar	(18.691)	(14.476)	-29%
Outros Passivos Operacionais	7.381	(210)	3615%
(=) Fluxo de Caixa Operacional	144.835	177.039	-18%
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Adições do ativo imobilizado	(15.133)	(9.113)	-66%
Adições do ativo intangível	(18.500)	(19.409)	5%
(=) Fluxo de Caixa de investimentos	(33.633)	(28.522)	-18%
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Captação de empréstimos	158.983	164.965	-4%
Pagamento de empréstimos	(175.194)	(164.175)	-7%
Juros pagos	(33.418)	(86.539)	61%
Pagamento de arrendamento mercantil	(61.941)	(63.525)	2%
(=) Fluxo de Caixa de Financiamentos	(111.570)	(149.274)	25%
(=) Aumento ou Diminuição de Caixa	(368)	(757)	51%
Saldo inicial	3.563	4.320	-18%
Saldo final	3.195	3.563	-10%

Relações com Investidores

Nelson Alvarenga Filho
CEO

Juliana Regina Guerra
Diretora Financeira e de RI

Ruy Silva de Oliveira
Diretor de Controladoria

Tel.: (11) 2186-9000

Email: ri@inbrands.com.br