



---

Press Release

3T22

São Paulo, 08 de novembro de 2022.

### **Comentários da Administração**

Prezados,

A companhia encerra mais um trimestre com sólidos resultados e com muita convicção das alavancas de valor ainda a serem capturadas e multiplicadas.

Nossa busca constante por sinergias e simplificação continua se mostrando assertiva, cujos ganhos de eficiência operacional são mais uma vez demonstrados nesse trimestre. No acumulado do ano apresentamos crescimento de 31% na Receita Bruta, 37% no Lucro Bruto e 185% no Ebitda Ajustado, na comparação com o mesmo período de 2021 (pró-forma). Na comparação com 2019, o Ebitda Ajustado (pró-forma) apresenta crescimento de 195% com expansão de 12p.p de margem.

Um dos desafios mais relevantes ainda continua sendo o da cadeia de *Supply*, que foi bastante afetada ao longo dos últimos dois anos, culminando em rupturas e atrasos na entrega de produtos, fato que compromete as vendas do Varejo e as entregas para os nossos clientes de Atacado. Com o reforço no *management* e nas melhorias feitas nos processos internos da área, vemos com muita confiança evoluções importantes no curto prazo.

Mantemos como prioridade absoluta o desenvolvimento de produtos cada vez melhores e mais atrativos, além da nossa busca constante pela entrega de uma experiência cada vez mais enriquecedora aos nossos clientes.

Agradecemos a constante confiança e cooperação de todos os nossos Clientes, Fornecedores e Colaboradores e enfatizamos a nossa contínua busca por geração de valor a todos os Stakeholders.

Muito Obrigado.

**Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil**

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pro-forma do 3T22, 9M22, 3T21 e 9M21, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 12, das Demonstrações Financeiras encerradas em 30 de setembro de 2022.

Resumo do Resultado	3T22	3T21	Var. (%)	Pro - Forma 3T22	Pro - Forma 3T21	Var. (%)
Receita Bruta	169.658	138.088	22,9%	169.658	138.088	22,9%
Receita Líquida	140.633	112.361	25,2%	140.633	112.361	25,2%
Lucro Bruto	100.080	78.440	27,6%	100.080	78.440	27,6%
<i>Margem Bruta</i>	<i>71,2%</i>	<i>69,8%</i>	<i>1,4 p.p.</i>	<i>71,2%</i>	<i>69,8%</i>	<i>1,4 p.p.</i>
EBITDA	44.687	34.349	30,1%	30.802	20.752	48,4%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>31,8%</i>	<i>30,6%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>21,9%</i>	<i>18,5%</i>	<i>3,4 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	44.879	34.657	29,5%	30.994	21.060	47,2%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>31,9%</i>	<i>30,8%</i>	<i>1,1 p.p.</i>	<i>22,0%</i>	<i>18,7%</i>	<i>3,3 p.p.</i>
Lucro Líquido	(4.394)	10.304	-142,6%	(3.262)	11.516	-128,3%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-3,1%</i>	<i>9,2%</i>	<i>-12,3 p.p.</i>	<i>-2,3%</i>	<i>10,2%</i>	<i>-12,6 p.p.</i>

Resumo do Resultado	9M22	9M21	Var. (%)	Pro - Forma 9M22	Pro - Forma 9M21	Var. (%)
Receita Bruta	451.577	345.315	30,8%	451.577	345.315	30,8%
Receita Líquida	373.089	284.404	31,2%	373.089	284.404	31,2%
Lucro Bruto	265.175	193.445	37,1%	265.175	193.445	37,1%
<i>Margem Bruta</i>	<i>71,1%</i>	<i>68,0%</i>	<i>3,1 p.p.</i>	<i>71,1%</i>	<i>68,0%</i>	<i>3,1 p.p.</i>
EBITDA	107.153	59.444	80,3%	65.013	19.707	229,9%
<i>Margem EBITDA</i>	<i>28,7%</i>	<i>20,9%</i>	<i>7,8 p.p.</i>	<i>17,4%</i>	<i>6,9%</i>	<i>10,5 p.p.</i>
EBITDA Ajustado	109.902	63.529	73,0%	67.762	23.792	184,8%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	<i>29,5%</i>	<i>22,3%</i>	<i>7,1 p.p.</i>	<i>18,2%</i>	<i>8,4%</i>	<i>9,8 p.p.</i>
Lucro Líquido	(19.956)	(14.021)	-42,3%	(17.078)	(10.986)	-55,5%
<i>Margem Líquida</i>	<i>-5,3%</i>	<i>-4,9%</i>	<i>-0,4 p.p.</i>	<i>-4,6%</i>	<i>-3,9%</i>	<i>-0,7 p.p.</i>

**Lucro Bruto**

Lucro Bruto e Margem Bruta	3T22	3T21	Var. (%)	Pro - Forma 3T22	Pro - Forma 3T21	Var. (%)
Lucro Bruto	100.080	78.440	27,6%	100.080	78.440	27,6%
<i>Margem Bruta</i>	<i>71,2%</i>	<i>69,8%</i>	<i>1,4 p.p.</i>	<i>71,2%</i>	<i>69,8%</i>	<i>1,4 p.p.</i>

Lucro Bruto e Margem Bruta	9M22	9M21	Var. (%)	Pro - Forma 9M22	Pro - Forma 9M21	Var. (%)
Lucro Bruto	265.175	193.445	37,1%	265.175	193.445	37,1%
<i>Margem Bruta</i>	<i>71,1%</i>	<i>68,0%</i>	<i>3,1 p.p.</i>	<i>71,1%</i>	<i>68,0%</i>	<i>3,1 p.p.</i>

O lucro bruto do 9M22 totalizou R\$ 265,2 milhões com margem bruta de 71,1%, o que representa um aumento de 3.1 p.p, em relação ao 9M21.

**Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas**

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	3T22	3T21	Var. (%)	Pro - Forma 3T22	Pro - Forma 3T21	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(61.193)	(47.185)	-29,7%	(75.078)	(60.782)	-23,5%
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>-43,5%</i>	<i>-42,0%</i>	<i>-1,5 p.p.</i>	<i>-53,4%</i>	<i>-54,1%</i>	<i>0,7 p.p.</i>

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	9M22	9M21	Var. (%)	Pro - Forma 9M22	Pro - Forma 9M21	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(171.982)	(140.089)	-22,8%	(214.122)	(179.826)	-19,1%
<i>% da Receita Líquida</i>	<i>-46,1%</i>	<i>-49,3%</i>	<i>3,2 p.p.</i>	<i>-57,4%</i>	<i>-63,2%</i>	<i>5,8 p.p.</i>

**EBITDA e Margem EBITDA**

Reconciliação EBITDA	3T22	3T21	Var. (%)	Pro - Forma 3T22	Pro - Forma 3T21	Var. (%)
Lucro Líquido	(4.394)	10.304	-142,6%	(3.262)	11.516	-128,3%
(-) IR e CSLL	2.746	(11.395)	124,1%	2.746	(11.395)	124,1%
(-) Resultado Financeiro Líquido	26.216	14.527	80,5%	23.419	12.112	93,4%
(-) Depreciações e Amortizações	20.119	20.913	-3,8%	7.899	8.519	-7,3%
(=) EBITDA	44.687	34.349	30,1%	30.802	20.752	48,4%
Margem EBITDA	31,8%	30,6%	<i>1,2 p.p.</i>	21,9%	18,5%	<i>3,4 p.p.</i>

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

Reconciliação EBITDA	9M22	9M21	Var. (%)	Pro - Forma 9M22	Pro - Forma 9M21	Var. (%)
Lucro Líquido	(19.956)	(14.021)	-42,3%	(17.078)	(10.986)	-55,5%
(-) IR e CSLL	(4.965)	(19.944)	75,1%	(4.965)	(19.944)	75,1%
(-) Resultado Financeiro Líquido	70.616	30.511	131,4%	62.760	23.440	167,7%
(-) Depreciações e Amortizações	61.458	62.898	-2,3%	24.296	27.197	-10,7%
(=) EBITDA	107.153	59.444	80,3%	65.013	19.707	229,9%
Margem EBITDA	28,7%	20,9%	7,8 p.p.	17,4%	6,9%	10,5 p.p.

EBITDA Ajustado	3T22	3T21	Var. (%)	Pro - Forma 3T22	Pro - Forma 3T21	Var. (%)
EBITDA	44.687	34.349	30,1%	30.802	20.752	48,4%
(+) Despesas não recorrentes	192	308	-37,5%	192	308	-37,5%
(=) EBITDA Ajustado	44.879	34.657	29,5%	30.994	21.060	47,2%
Margem EBITDA	31,9%	30,8%	1,1 p.p.	22,0%	18,7%	3,3 p.p.

EBITDA Ajustado	9M22	9M21	Var. (%)	Pro - Forma 9M22	Pro - Forma 9M21	Var. (%)
EBITDA	107.153	59.444	80,3%	65.013	19.707	229,9%
(+) Despesas não recorrentes	2.749	4.085	-32,7%	2.749	4.085	-32,7%
(=) EBITDA Ajustado	109.902	63.529	73,0%	67.762	23.792	184,8%
Margem EBITDA	29,5%	22,3%	7,1 p.p.	18,2%	8,4%	9,8 p.p.

(\*) As despesas não recorrentes são compostas por despesas com renegociação das debêntures e com reestruturações.

Em função da nossa busca constante por sinergias e simplificação em nossa estrutura de SG&A e do aumento nas Vendas, o Ebitda Ajustado apresenta significativa melhora na comparação com o mesmo período de 2021.

**BALANÇO PATRIMONIAL**

BALANÇO PATRIMONIAL	9M22	2021	Var. (%)
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3.892	10.411	-62,6%
Contas a receber	87.516	90.643	-3,4%
Estoques	167.301	148.487	12,7%
Impostos a recuperar	56.809	60.058	-5,4%
Dividendos a Receber	997	997	0,0%
Créditos diversos	6.255	7.222	-13,4%
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>322.770</b>	<b>317.818</b>	<b>1,6%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Realizável a longo prazo:			
IR Diferido Ativo	26.197	28.796	-9,0%
Depósitos judiciais	2.977	3.681	-19,1%
Impostos a recuperar LP	171.340	159.556	7,4%
Partes relacionadas	3.095	2.931	5,6%
Investimentos	70.594	55.597	27,0%
Imobilizado	147.202	158.762	-7,3%
Intangível	213.965	214.885	-0,4%
Ágio	211.962	211.962	0,0%
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>847.332</b>	<b>836.170</b>	<b>1,3%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.170.102</b>	<b>1.153.988</b>	<b>1,4%</b>

BALANÇO PATRIMONIAL	9M22	2021	Var. (%)
<b>PASSIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	37.545	23.086	62,6%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	10.122	5.497	84,1%
Empréstimos e financiamentos	34.058	182.423	-81,3%
Obrigações trabalhistas	24.094	21.594	11,6%
Obrigações tributárias	15.360	18.176	-15,5%
Contas a pagar	21.979	24.314	-9,6%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	45.517	45.231	0,6%
Parcelamento de tributos	25.347	30.717	-17,5%
Adiantamento de clientes	2.153	1.405	53,2%
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>216.175</b>	<b>352.443</b>	<b>-38,7%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Empréstimos e financiamentos	551.165	363.307	51,7%
Provisão para passivo a descoberto	6.000	4.963	20,9%
Provisão para contingências	7.530	6.799	10,8%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	75.647	79.004	-4,4%
Parcelamento de tributos	39.628	54.234	-26,9%
Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>685.659</b>	<b>513.996</b>	<b>33,4%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital social	452.949	452.949	0,0%
Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%
Reservas de lucros	(213.091)	(194.706)	-9,4%
Outros resultados abrangentes	(1.010)	(1.685)	66,8%
Participação não controladora	(15.737)	(14.166)	-11,1%
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>268.268</b>	<b>287.549</b>	<b>-6,7%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PL</b>	<b>1.170.102</b>	<b>1.153.988</b>	<b>1,4%</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO**

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>	<b>3T22</b>	<b>3T21</b>	<b>Var. (%)</b>	<b>Pro - Forma 3T22</b>	<b>Pro - Forma 3T21</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>169.658</b>	<b>138.088</b>	<b>22,9%</b>	<b>169.658</b>	<b>138.088</b>	<b>22,9%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>140.633</b>	<b>112.361</b>	<b>25,2%</b>	<b>140.633</b>	<b>112.361</b>	<b>25,2%</b>
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(40.553)	(33.921)	-19,6%	(40.553)	(33.921)	-19,6%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>100.080</b>	<b>78.440</b>	<b>27,6%</b>	<b>100.080</b>	<b>78.440</b>	<b>27,6%</b>
<b>(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>(75.512)</b>	<b>(65.004)</b>	<b>-16,2%</b>	<b>(77.177)</b>	<b>(66.207)</b>	<b>-16,6%</b>
Despesas de Vendas	(48.714)	(39.555)	-23,2%	(61.475)	(52.174)	-17,8%
Despesas Gerais e administrativas	(12.241)	(7.274)	-68,3%	(13.365)	(8.252)	-62,0%
Depreciações e amortizações	(20.119)	(20.913)	3,8%	(7.899)	(8.519)	7,3%
Equivalência patrimonial	5.800	3.094	87,5%	5.800	3.094	87,5%
Outras receitas (despesas) operacionais	(126)	(174)	27,6%	(126)	(174)	27,6%
Outras receitas (despesas) write-off	(112)	(182)	38,5%	(112)	(182)	38,5%
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>24.568</b>	<b>13.436</b>	<b>82,9%</b>	<b>22.903</b>	<b>12.233</b>	<b>87,2%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(26.216)</b>	<b>(14.527)</b>	<b>-80,5%</b>	<b>(23.419)</b>	<b>(12.112)</b>	<b>-93,4%</b>
Despesas financeiras	(30.548)	(17.531)	-74,3%	(27.751)	(15.116)	-83,6%
Receitas financeiras	4.316	3.053	41,4%	4.316	3.053	41,4%
Variação cambial, líquida	16	(49)	132,7%	16	(49)	132,7%
<b>LUCRO ANTES DO IR E CS</b>	<b>(1.648)</b>	<b>(1.091)</b>	<b>-51,1%</b>	<b>(516)</b>	<b>121</b>	<b>-526,4%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>						
Correntes	(1.487)	11.265	-113,2%	(1.487)	11.265	-113,2%
Diferidos	(1.259)	130	-1068,5%	(1.259)	130	-1068,5%
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(4.394)</b>	<b>10.304</b>	<b>-142,6%</b>	<b>(3.262)</b>	<b>11.516</b>	<b>-128,3%</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>						
Proprietários da controladora	(3.825)	10.686	-135,8%	(2.693)	11.898	-122,6%
Participações não controladoras	(569)	(382)	-49,0%	(569)	(382)	-49,0%

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>	<b>9M22</b>	<b>9M21</b>	<b>Var. (%)</b>	<b>Pro - Forma 9M22</b>	<b>Pro - Forma 9M21</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>451.577</b>	<b>345.315</b>	<b>30,8%</b>	<b>451.577</b>	<b>345.315</b>	<b>30,8%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>373.089</b>	<b>284.404</b>	<b>31,2%</b>	<b>373.089</b>	<b>284.404</b>	<b>31,2%</b>
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(107.914)	(90.959)	-18,6%	(107.914)	(90.959)	-18,6%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>265.175</b>	<b>193.445</b>	<b>37,1%</b>	<b>265.175</b>	<b>193.445</b>	<b>37,1%</b>
<b>(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>(219.480)</b>	<b>(196.899)</b>	<b>-11,5%</b>	<b>(224.458)</b>	<b>(200.935)</b>	<b>-11,7%</b>
Despesas de Vendas	(138.220)	(106.689)	-29,6%	(177.012)	(143.586)	-23,3%
Despesas Gerais e administrativas	(33.159)	(30.217)	-9,7%	(36.507)	(33.057)	-10,4%
Depreciações e amortizações	(61.458)	(62.898)	2,3%	(24.296)	(27.197)	10,7%
Equivalência patrimonial	13.960	6.088	129,3%	13.960	6.088	129,3%
Outras receitas (despesas) operacionais	(148)	(1.295)	88,6%	(148)	(1.295)	88,6%
Outras receitas (despesas) write-off	(455)	(1.888)	75,9%	(455)	(1.888)	75,9%
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>45.695</b>	<b>(3.454)</b>	<b>1423,0%</b>	<b>40.717</b>	<b>(7.490)</b>	<b>643,6%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(70.616)</b>	<b>(30.511)</b>	<b>-131,4%</b>	<b>(62.760)</b>	<b>(23.440)</b>	<b>-167,7%</b>
Despesas financeiras	(85.011)	(42.726)	-99,0%	(77.155)	(35.655)	-116,4%
Receitas financeiras	15.169	11.765	28,9%	15.169	11.765	28,9%
Variação cambial, líquida	(774)	450	-272,0%	(774)	450	-272,0%
<b>LUCRO ANTES DO IR E CS</b>	<b>(24.921)</b>	<b>(33.965)</b>	<b>26,6%</b>	<b>(22.043)</b>	<b>(30.930)</b>	<b>28,7%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>						
Correntes	7.563	20.623	-63,3%	7.563	20.623	-63,3%
Diferidos	(2.598)	(679)	-282,6%	(2.598)	(679)	-282,6%
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(19.956)</b>	<b>(14.021)</b>	<b>-42,3%</b>	<b>(17.078)</b>	<b>(10.986)</b>	<b>-55,5%</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>						
Proprietários da controladora	(18.385)	(12.998)	-41,4%	(15.507)	(9.963)	-55,6%
Participações não controladoras	(1.571)	(1.023)	-53,6%	(1.571)	(1.023)	-53,6%

## FLUXO DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA	9M22	9M21	Var. (%)
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
<b>EBITDA</b>	<b>107.153</b>	<b>59.444</b>	<b>80%</b>
<b>Varição nos ativos e passivos operacionais:</b>			
Contas a Receber	4.842	32.914	-85%
Estoques	(18.814)	6.030	-412%
Fornecedores	19.084	(3.150)	706%
Contas a Pagar	1.436	(9.295)	115%
Obrigações e direitos tributários	(23.763)	(7.130)	-233%
Var. outros ativos e passivos	(33.502)	(28.004)	-20%
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>56.436</b>	<b>50.809</b>	<b>11%</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO E CUSTO DA ESTRUTURA DE CAPITAL</b>			
<b>Atividades de Investimentos</b>			
Adições do ativo imobilizado	(3.392)	(3.386)	0%
Adições do ativo intangível	(14.480)	(13.673)	-6%
Participação em controladas e coligadas	(13.960)	(6.088)	-129%
<b>Custo da estrutura de capital</b>			
Custo Financeiro	(70.616)	(30.511)	-131%
<b>(=) Fluxo de Caixa de investimentos e custo de capital</b>	<b>(102.448)</b>	<b>(53.658)</b>	<b>-91%</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Pagamento de empréstimos	(90.305)	(82.396)	-10%
Juros pagos	(427)	(880)	-51%
Captação e atualização de empréstimos	130.225	75.697	72%
<b>(=) Fluxo de Caixa de Financiamentos</b>	<b>39.493</b>	<b>(7.579)</b>	<b>621%</b>
<b>(=) Aumento ou Diminuição de Caixa</b>	<b>(6.519)</b>	<b>(10.428)</b>	<b>37%</b>
Saldo inicial	10.411	17.475	-40%
Saldo final	3.892	7.047	-45%



**Relações com Investidores**

Nelson Alvarenga Filho  
**CEO**

Juliana Regina Guerra  
**Diretora Financeira e de RI**

Ruy Silva de Oliveira  
**Diretor de Controladoria**

Tel.: (11) 2186-9000

Email: [ri@inbrands.com.br](mailto:ri@inbrands.com.br)