



---

Press Release

1T26

São Paulo, 15 de maio de 2026.

### Adoção da IFRS 16 – Arrendamento Mercantil

Conforme a norma em vigor, a partir de janeiro de 2019, as despesas de aluguel, depreciação e juros refletem o efeito do IFRS 16. Para melhor entendimento das alterações, ao longo deste relatório, foi incluída uma coluna pro-forma do 1T26, 1T25, desconsiderando a adoção da norma, nas tabelas relativas às principais contas impactadas. Mais detalhes na Nota Explicativa 12, das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de março de 2026.

Resumo do Resultado	1T26	1T25	Var. (%)	Pro - Forma 1T26	Pro - Forma 1T25	Var. (%)
Receita Bruta	95.796	122.096	-21,5%	95.796	122.096	-21,5%
Receita Líquida	81.281	96.508	-15,8%	81.281	96.508	-15,8%
Lucro Bruto	61.782	69.139	-10,6%	61.782	69.139	-10,6%
<i>Margem Bruta</i>	76,0%	71,6%	4,4 p.p.	76,0%	71,6%	4,4 p.p.
EBITDA	23.162	12.035	92,5%	10.044	(1.157)	968,1%
<i>Margem EBITDA</i>	28,5%	12,5%	16,0 p.p.	12,4%	-1,2%	13,6 p.p.
EBITDA Ajustado	23.820	12.035	97,9%	10.702	(1.157)	1025,0%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	29,3%	12,5%	16,8 p.p.	13,2%	-1,2%	14,4 p.p.
Lucro Líquido	(24.689)	(36.744)	32,8%	(23.915)	(35.569)	32,8%
<i>Margem Líquida</i>	-30,4%	-38,1%	7,7 p.p.	-29,4%	-36,9%	7,4 p.p.

### Lucro Bruto

Lucro Bruto e Margem Bruta	1T26	1T25	Var. (%)	Pro - Forma 1T26	Pro - Forma 1T25	Var. (%)
Lucro Bruto	61.782	69.139	-10,6%	61.782	69.139	-10,6%
<i>Margem Bruta</i>	76,0%	71,6%	4,4 p.p.	76,0%	71,6%	4,4 p.p.

### Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas

Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	1T26	1T25	Var. (%)	Pro - Forma 1T26	Pro - Forma 1T25	Var. (%)
Despesas de Vendas, Gerais e Administrativas	(42.761)	(58.863)	27,4%	(55.879)	(72.055)	22,4%

## EBITDA e Margem EBITDA

Reconciliação EBITDA	1T26	1T25	Var. (%)	Pro - Forma 1T26	Pro - Forma 1T25	Var. (%)
Lucro Líquido	(24.689)	(36.744)	32,8%	(23.915)	(35.569)	32,8%
(-) IR e CSLL	5.179	2.273	127,8%	5.179	2.273	127,8%
(-) Resultado Financeiro Líquido	25.305	28.280	-10,5%	21.970	25.176	-12,7%
(-) Depreciações e Amortizações	17.367	18.226	-4,7%	6.810	6.963	-2,2%
(=) EBITDA	23.162	12.035	92,5%	10.044	(1.157)	968,1%
Margem EBITDA	28,5%	12,5%	16, p.p.	12,4%	-1,2%	13,6 p.p.

A Companhia, em seu gerenciamento do negócio, entende que os eventos abaixo devem ser desconsiderados para melhor refletir os resultados de suas operações:

EBITDA Ajustado	1T26	1T25	Var. (%)	Pro - Forma 1T26	Pro - Forma 1T25	Var. (%)
EBITDA	23.162	12.035	92,5%	10.044	(1.157)	968,1%
(+) Despesas não recorrentes	658	-	100,0%	658	-	100,0%
(=) EBITDA Ajustado	23.820	12.035	97,9%	10.702	(1.157)	1025,0%
Margem EBITDA	29,3%	12,5%	16,8 p.p.	13,2%	-1,2%	14,4 p.p.

## BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL	1T26	2025
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.508	1.967
Contas a receber	32.520	58.233
Estoques	134.318	135.582
Impostos a recuperar	47.676	48.397
Dividendos a Receber	12.949	12.949
Créditos diversos	4.610	5.530
Ativos disponíveis para venda	123.229	118.714
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>356.810</b>	<b>381.372</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Realizável a longo prazo:		
IR Diferido Ativo	28.804	33.984
Depósitos judiciais	787	821
Impostos a recuperar LP	70.162	63.750
Partes relacionadas	3.650	3.339
Imobilizado	148.445	137.971
Intangível	210.288	210.516
Ágio	197.454	197.454
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>659.590</b>	<b>647.835</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.016.400</b>	<b>1.029.207</b>

BALANÇO PATRIMONIAL	1T26	2025	Var. (%)
<b>PASSIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	10.556	9.012	17,1%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	4.542	3.753	21,0%
Empréstimos e financiamentos	244.021	223.971	9,0%
Obrigações trabalhistas	19.472	20.443	-4,7%
Obrigações tributárias	8.235	21.474	-61,7%
Contas a pagar	26.958	33.001	-18,3%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	40.713	38.646	5,1%
Parcelamento de tributos	30.775	26.096	17,9%
Adiantamento de clientes	2.149	1.984	8,3%
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>387.421</b>	<b>378.380</b>	<b>2,4%</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Empréstimos e financiamentos	438.819	446.961	-1,8%
Provisão para passivo a descoberto	3.230	3.029	6,6%
Provisão para contingências	8.756	9.040	-3,1%
Arrendamento CPC 06 / IFRS 16	77.249	67.073	13,2%
Parcelamento de tributos	33.321	33.670	-1,0%
Dividendos a pagar	5.689	5.689	0,0%
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>567.064</b>	<b>565.462</b>	<b>0,3%</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital social	452.949	452.949	0,0%
Reserva especial de ágio	45.157	45.157	0,0%
Reservas de lucros	(431.392)	(405.547)	-6,4%
Outros resultados abrangentes	(271)	(1.510)	457,2%
Participação não controladora	(4.528)	(5.684)	20,3%
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>61.915</b>	<b>85.365</b>	<b>-27,5%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PL</b>	<b>1.016.400</b>	<b>1.029.207</b>	<b>-1,2%</b>

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	1T26	1T25	Var. (%)	Pro - Forma 1T26	Pro - Forma 1T25	Var. (%)
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>95.796</b>	<b>122.096</b>	<b>-21,5%</b>	<b>95.796</b>	<b>122.096</b>	<b>-21,5%</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>81.281</b>	<b>96.508</b>	<b>-15,8%</b>	<b>81.281</b>	<b>96.508</b>	<b>-15,8%</b>
CUSTO DAS MERCADORIAS E DOS SERVIÇOS VENDIDOS	(19.499)	(27.369)	28,8%	(19.499)	(27.369)	28,8%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>61.782</b>	<b>69.139</b>	<b>-10,6%</b>	<b>61.782</b>	<b>69.139</b>	<b>-10,6%</b>
<b>(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>(60.503)</b>	<b>(77.544)</b>	<b>22,0%</b>	<b>(63.064)</b>	<b>(79.473)</b>	<b>20,6%</b>
Despesas de Vendas	(46.530)	(50.426)	7,7%	(59.648)	(62.404)	4,4%
Despesas Gerais e administrativas	(8.210)	(8.352)	1,7%	(8.210)	(9.567)	14,2%
Depreciações e amortizações	(17.367)	(18.226)	4,7%	(6.810)	(6.963)	2,2%
Equivalência patrimonial	(375)	(455)	17,6%	(375)	(455)	17,6%
Outras receitas (despesas) operacionais	12.040	(85)	14264,7%	12.040	(84)	14433,3%
Outras receitas (despesas) write-off	(61)	-	100,0%	(61)	-	100,0%
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>1.279</b>	<b>(8.405)</b>	<b>115,2%</b>	<b>(1.282)</b>	<b>(10.334)</b>	<b>87,6%</b>
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(25.305)</b>	<b>(28.280)</b>	<b>10,5%</b>	<b>(21.970)</b>	<b>(25.176)</b>	<b>12,7%</b>
Despesas financeiras	(37.813)	(31.741)	-19,1%	(34.478)	(28.637)	-20,4%
Receitas financeiras	12.521	4.317	190,0%	12.521	4.317	190,0%
Variação cambial, líquida	(13)	(856)	98,5%	(13)	(856)	98,5%
<b>LUCRO ANTES DO IR E CS</b>	<b>(24.026)</b>	<b>(36.685)</b>	<b>34,5%</b>	<b>(23.252)</b>	<b>(35.510)</b>	<b>34,5%</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>						
Correntes	-	-	100,0%	-	-	100,0%
Diferidos	(5.179)	(2.273)	-127,8%	(5.179)	(2.273)	-127,8%
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>	<b>(29.205)</b>	<b>(38.958)</b>	<b>25,0%</b>	<b>(28.431)</b>	<b>(37.783)</b>	<b>24,8%</b>
<b>OPERAÇÕES DESCONTINUADAS</b>						
Lucro do período das operações descontinuadas	4.516	2.214	104,0%	4.516	2.214	104,0%
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(24.689)</b>	<b>(36.744)</b>	<b>32,8%</b>	<b>(23.915)</b>	<b>(35.569)</b>	<b>32,8%</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>						
Proprietários da controladora	(24.482)	(35.926)	31,9%	(23.708)	(34.751)	31,8%
Participações não controladoras	(207)	(818)	74,7%	(207)	(818)	74,7%

## FLUXO DE CAIXA

<b>DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA</b>	<b>1T26</b>	<b>1T25</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Prejuízo antes do IRPJ e da CSLL	(19.510)	(34.471)	43%
<b>Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do IR e da CSLL com o caixa líquido aplicados nas atividades operacionais:</b>	<b>42.518</b>	<b>41.376</b>	<b>3%</b>
Depreciações e amortizações	18.355	19.247	-5%
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	120	491	-76%
Reversão provisão para perda nos estoques	(1.209)	(892)	-36%
Provisão (reversão) para devolução de venda	(36)	100	-136%
Resultado de equivalência patrimonial	375	455	-18%
Baixa de intangível e imobilizado	278	-	100%
Provisão de riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(284)	(398)	29%
Juros provisionados sobre empréstimos e financiamentos	23.662	18.824	26%
Juros provisionados sobre contas a pagar	53	41	29%
Juros sobre parcelamento de impostos	2.623	2.393	10%
Juros sobre arrendamento mercantil	3.559	3.329	7%
Baixa de arrendamento mercantil	(408)	-	100%
Baixa de Parcelamento de Tributos - consolidação dos débitos pela Receita Federal	(54)	-	100%
Lucro proveniente de operações descontinuadas	(4.516)	(2.214)	-104%
<b>Varição nos ativos e passivos operacionais:</b>			
Contas a Receber	26.868	17.171	56%
Estoques	2.473	(5.555)	145%
Impostos a recuperar	(5.691)	8.110	-170%
Outros Ativos Operacionais	954	740	29%
Fornecedores	1.544	1.036	49%
Obrigações Decorrente de Compra de Mercadoria e Serviços	789	1.933	-59%
Partes relacionadas	(311)	700	-144%
Impostos a pagar	(11.478)	(6.210)	-85%
Outros Passivos Operacionais	(6.900)	(3.956)	-74%
<b>(=) Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>31.256</b>	<b>20.874</b>	<b>50%</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Adições do ativo imobilizado	(1.050)	(1.071)	2%
Adições do ativo intangível	(4.552)	(4.946)	8%
Aumento de capital em coligada	(174)	-	100%
<b>(=) Fluxo de Caixa de investimentos</b>	<b>(5.776)</b>	<b>(6.017)</b>	<b>4%</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Captação de empréstimos	22.225	32.341	-31%
Pagamento de empréstimos	(26.974)	(31.435)	14%
Juros pagos	(7.266)	(3.000)	-142%
Pagamento de arrendamento mercantil	(13.924)	(14.438)	4%
<b>(=) Fluxo de Caixa de Financiamentos</b>	<b>(25.939)</b>	<b>(16.532)</b>	<b>-57%</b>
<b>(=) Aumento ou Diminuição de Caixa</b>	<b>(459)</b>	<b>(1.675)</b>	<b>73%</b>
Saldo inicial	1.967	3.195	-38%
Saldo final	1.508	1.520	-1%

**Relações com Investidores**

Nelson Alvarenga Filho  
**CEO**

Juliana Regina Guerra  
**Diretora Financeira e de RI**

Ruy Silva de Oliveira  
**Diretor de Controladoria**

Tel.: (11) 2186-9000

Email: [ri@inbrands.com.br](mailto:ri@inbrands.com.br)