

**T4F ENTRETENIMENTO S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/MF nº 02.860.694/0001-62  
NIRE 35.300.184.645

**MANUAL DE PARTICIPAÇÃO E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

Data: 28 de abril de 2023  
Horário: 14:30 horas

**T4F ENTRETENIMENTO S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/ME nº 02.860.694/0001-62  
NIRE 35.300.184.645

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
A SER REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2023

**ÍNDICE**

EDITAL DE CONVOCAÇÃO.....	3
EXPOSIÇÃO AOS ACIONISTAS E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO.....	5
INFORMAÇÕES GERAIS.....	7
ANEXO I – COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA .....	13
ANEXO II – INFORMAÇÕES DA SEÇÃO 8 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA .....	36
ANEXO III – INFORMAÇÕES SOBRE OS INDICADOS PELA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA PARA COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO.....	57

## **T4F ENTRETENIMENTO S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/MF nº 02.860.694/0001-62  
NIRE 35.300.184.645

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
A SER REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2023

### **EDITAL DE CONVOCAÇÃO**

Convocamos os senhores acionistas da **T4F ENTRETENIMENTO S.A.**, companhia aberta, com sede social na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000, inscrita no Registro de Empresas sob o NIRE 35.300.184.645 e no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda (CNPJ/MF) sob o nº 02.860.694/0001-62, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”) como companhia aberta categoria “A” sob o código 2245-4 (“**Companhia**”), nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”) e dos artigos 4º a 6º da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“**Resolução CVM 81**”), a se reunirem, de modo presencial, em Assembleia Geral Ordinária da Companhia, a ser realizada no dia 28 de abril de 2023, às 14:30 horas, na sede social da Companhia (“**AGO**”), a fim de discutir e deliberar sobre as seguintes matérias:

- (i) tomada das contas dos administradores da Companhia, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, incluindo o relatório da administração da Companhia e o relatório dos auditores independentes da Companhia;
- (ii) fixação do limite global da remuneração dos membros da administração da Companhia para o exercício social a ser encerrado 31 de dezembro de 2023;
- (iii) fixação do número de membros do Conselho de Administração da Companhia, com base nos limites previstos no estatuto social da Companhia; e
- (iv) eleição de membros do Conselho de Administração da Companhia.

#### **Instruções e Informações Gerais:**

Poderão participar da AGO ora convocada os acionistas titulares de ações emitidas pela Companhia, por si, seus representantes legais ou procuradores, ou, ainda, via boletim de voto a distância (“**Boletim de Voto**”).

Os acionistas que optarem por participar presencialmente ou por procurador devidamente constituído deverão comparecer à AGO munidos dos seguintes documentos: (i) documento de identidade, o comprovante de titularidade de ações escriturais, expedido pela instituição financeira depositária e, quando aplicável, a documentação de comprovação de poderes de representação; e, se for o caso, (ii) instrumentos de mandato para representação do acionista por procurador, outorgado nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, observadas as orientações constantes da Proposta da Administração.

Ainda, o acionista que optar por exercer seu direito de voto por meio do Boletim de Voto poderá:  
(i) transmitir as instruções de voto diretamente pelas instituições e/ou corretoras que mantém suas

posições em custódia; (ii) transmitir as instruções de voto diretamente ao escriturador das ações de emissão da Companhia, qual seja o Banco Bradesco S.A., conforme instruções estabelecidas na Proposta da Administração; ou (iii) preencher o Boletim de Voto disponível nos endereços indicados abaixo e enviá-lo diretamente à Companhia, conforme instruções contidas na Proposta da Administração. Para mais informações, observar as regras previstas na Resolução CVM 81, na Proposta da Administração e no Boletim de Voto.

Conforme previsto no artigo 141, §1º, da Lei das Sociedades por Ações, no artigo 5º da Resolução CVM 81 e nos artigos 1º e 3º da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022, é facultado aos acionistas titulares, individual ou conjuntamente, de ações representativas de, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital social com direito a voto requerer, por meio de notificação escrita entregue à Companhia até 48 (quarenta e oito) horas antes da AGO, a adoção do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração.

Com o objetivo de dar celeridade ao processo e facilitar os trabalhos da AGO, solicita-se aos acionistas da Companhia que realizem o depósito dos documentos relacionados acima na sede da Companhia, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000, aos cuidados da Diretoria de Relação com Investidores ou do Departamento Jurídico, com antecedência mínima de 48 (quarenta e oito) horas a contar da hora marcada para a realização da AGO. Não obstante o disposto acima, os acionistas ou seus procuradores que comparecerem à AGO munidos de tais documentos poderão participar e votar, ainda que tenham deixado de depositá-los previamente.

A AGO instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de acionistas representando, no mínimo, 1/4 (um quarto) do capital social total com direito a voto da Companhia e, em segunda convocação, mediante a publicação de novo edital, instalar-se-á com qualquer número de acionistas presentes.

Todos os documentos e informações relacionados às matérias referidas acima encontram-se à disposição dos acionistas na sede e nos *websites* da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)), da CVM ([gov.br/cvm](http://gov.br/cvm)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)), conforme previsto na Lei das Sociedades por Ações e na Resolução CVM 81.

São Paulo, 29 de março de 2023.

Marcelo Pechinho Hallack  
**Presidente do Conselho de Administração**

## **T4F ENTRETENIMENTO S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/MF nº 02.860.694/0001-62  
NIRE 35.300.184.645

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
A SER REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2023

### **EXPOSIÇÃO AOS ACIONISTAS E PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

Senhores Acionistas,

A administração da **T4F ENTRETENIMENTO S.A.** (“**Companhia**” e “**Administração**”, respectivamente) apresenta a seguir a sua proposta acerca das matérias a serem submetidas à deliberação de V.Sas. na Assembleia Geral Ordinária da Companhia a ser realizada no dia 28 de abril de 2023, às 14:30 horas, de modo presencial, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“**Resolução CVM 81**” e “**AGO**”, respectivamente).

- (i) **Tomada das contas dos administradores da Companhia, exame, discussão e votação das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, incluindo o relatório da administração da Companhia e o relatório dos auditores independentes da Companhia.**

A Administração propõe a V.Sas. a aprovação das contas dos administradores e das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, incluindo o relatório da Administração e o relatório dos auditores independentes da Companhia, conforme aprovadas pelo Conselho de Administração em reunião realizada no dia 14 de março de 2023, ficando consignada a ausência de lucro líquido no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Considerando que não haverá distribuição de dividendos aos acionistas da Companhia, a Companhia está dispensada da apresentação das informações indicadas no Anexo A da Resolução CVM 81, conforme decisão do Colegiado da CVM de 27 de setembro de 2011 (Processo CVM nº RJ2010-14687).

Vale notar que a Ernst & Young Auditores Independentes, empresa especializada de auditoria independente da Companhia, emitiu parecer sem ressalvas a respeito das demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Ademais, a Administração recomenda a V.Sas. que examinem detalhadamente as demonstrações financeiras da Companhia, o relatório da Administração, as notas explicativas e o relatório dos auditores independentes da Companhia, os quais foram devidamente disponibilizados à consulta de V.Sas. nos *websites* da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)), da CVM ([gov.br/cvm](http://gov.br/cvm)) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“**B3**”) ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e publicados, em 29 de março de 2023, no jornal “Valor Econômico”.

De acordo com o disposto no artigo 10, inciso III, da Resolução CVM 81, a Companhia informa a V.Sas. que os comentários dos administradores da Companhia sobre a situação financeira da Companhia, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, nos termos da seção 2 do formulário de referência, elaborado na forma do Anexo C

da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“**Formulário de Referência**” e “**Resolução CVM 80**”), estão previstos no **Anexo I** desta proposta da Administração para a AGO (“**Proposta da Administração**”).

**(ii) Fixação da remuneração global dos membros da administração da Companhia para o exercício social a ser encerrado 31 de dezembro de 2023.**

A Administração propõe a V.Sas. a aprovação da remuneração global anual dos administradores da Companhia (isto é, dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia) no montante de até R\$ 7.874.900 (Sete milhões, oitocentos e setenta e quatro mil e novecentos reais).

A remuneração ora proposta considera as despesas de remuneração correspondentes aos Administradores para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2023. Em observância ao disposto no artigo 13 da Resolução CVM 81, além da proposta de remuneração dos administradores, a Companhia apresenta as informações da seção 8 do Formulário de Referência na forma do **Anexo II** desta Proposta da Administração.

**(iii) Definição do número de membros do Conselho de Administração da Companhia, com base nos limites previstos no Estatuto Social.**

O Estatuto Social da Companhia prevê que o Conselho de Administração será composto por um mínimo de 5 (cinco) e um máximo de 9 (nove) membros, sendo que, no mínimo, 20% (vinte por cento) dos membros do Conselho de Administração da Companhia deverão ser Conselheiros Independentes. Dito isso, a Administração propõe a V.Sas. que o Conselho de Administração da Companhia seja composto por 5 (cinco) membros para o próximo mandato, conforme a composição mínima prevista no Estatuto Social da Companhia e as informações constantes no **Anexo III** desta Proposta da Administração.

**(iv) Eleição de membro do Conselho de Administração da Companhia.**

A Administração propõe a V.Sas a eleição dos membros indicados no **Anexo III** desta Proposta de Administração para composição do Conselho de Administração da Companhia, na forma do referido Anexo e observados os requisitos previstos no Estatuto Social da Companhia para tanto.

A Companhia esclarece que seu Conselho de Administração recebeu dos Srs. Marcelo Pechinho Hallack e Carla Gama Alves declaração de que são independentes nos termos do art. 16, §1º, do Regulamento do Novo Mercado e do art. 6º, §§1º e 2º, do Anexo K da Resolução CVM 80. O Conselho de Administração reviu tais declarações e concordou com a qualificação de tais candidatos como membros independentes para os fins acima.

## T4F ENTRETENIMENTO S.A.

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/ME nº 02.860.694/0001-62  
NIRE 35.300.184.645

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
A SER REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2023

### INFORMAÇÕES GERAIS

#### 1 Instalação da AGO

A Assembleia Geral Ordinária (“AGO”) instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de acionistas representando, no mínimo, 1/4 (um quarto) do capital social total com direito a voto da Companhia e, em segunda convocação, mediante a publicação de novo edital, instalar-se-á com qualquer número de acionistas presentes.

#### 2 Orientações para participação dos acionistas na AGO

A participação dos acionistas na AGO poderá ser pessoal ou por procurador devidamente constituído, observado o disposto no artigo 126 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”) – em ambos os casos, presencialmente, nos termos da Resolução CVM 81 –, admitido o exercício de voto por meio dos mecanismos de votação a distância.

##### 2.1 Participação pessoalmente ou representado por procurador

A pessoa presente à AGO deverá provar a sua qualidade de acionista, nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações. Desejando ser representado, o acionista deverá atender aos preceitos do artigo 126, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações, exibindo os documentos apresentados a seguir. O acionista que porventura enviar Boletim de Voto (conforme abaixo definido) também poderá, caso queira, participar da AGO presencialmente, desde que a solicitação seja realizada em observância aos procedimentos e aos prazos previstos na presente proposta da administração para a AGO (“**Proposta da Administração**”). Nesse caso, se o acionista desejar votar nas matérias da AGO durante a sua respectiva participação presencial, **a Companhia esclarece que todas as instruções de voto recebidas por meio de Boletim de Voto identificado por meio do número de inscrição de tal acionista no cadastro no Ministério da Fazenda, seja de pessoa jurídica (CNPJ) ou de pessoa física (CPF), conforme o caso, serão desconsideradas**, nos termos do artigo 48, parágrafo 5º, inciso I, da Resolução CVM 81.

Observados os procedimentos previstos no edital de convocação para a AGO (“**Edital de Convocação**”) e na presente Proposta da Administração, para participar e votar, presencialmente, o acionista deverá enviar à Companhia os documentos indicados no Edital de Convocação e na presente Proposta da Administração.

Para participar e votar, os acionistas deverão comprovar a qualidade de detentores de ações emitidas pela Companhia, mediante a apresentação de comprovante expedido pela instituição financeira depositária das ações escriturais de sua titularidade ou em custódia, na forma do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, e/ou, relativamente aos acionistas participantes da custódia fungível de ações nominativas, o extrato contendo a respectiva

participação acionária, datado de, no máximo, 2 (dois) dias úteis antes da data de envio do documento para a Companhia; bem como os seguintes documentos, conforme o caso:

- (i) *para pessoas físicas*: documento de identidade com foto (tais como, RG, RNE, CNH ou passaporte) do Acionista ou de seu representante legal, quando representado por procurador, bem como cópia autenticada do documento que comprove os poderes do signatário;
- (ii) *para pessoas jurídicas*: documento de identidade com foto (tais como, RG, RNE, CNH ou passaporte) do(s) representante(s) legal(is), bem como cópia autenticada do último estatuto social ou contrato social consolidado e dos documentos societários que comprovem a representação legal; e
- (iii) *para fundos de investimento*: documento de identidade com foto (tais como, RG, RNE, CNH ou passaporte) do(s) representante(s) legal(is), bem como cópia autenticada do último regulamento consolidado do fundo e do estatuto social ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, além dos documentos societários que comprovem a representação legal.

Sem prejuízo dos documentos acima, o acionista que desejar ser representado por procurador deverá enviar à Companhia seus respectivos instrumentos de mandato para representação do acionista por procurador, outorgado nos termos do artigo 126, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações. Conforme entendimento do Colegiado da CVM em reunião realizada em 4 de novembro de 2014 (Processo CVM RJ 2014/3578), os acionistas pessoas jurídicas poderão ser representados na AGO por meio de seus representantes legais ou através de mandatários devidamente constituídos, de acordo com os atos constitutivos da sociedade representada e conforme as regras do Código Civil ou da Lei das Sociedades por Ações, a depender do tipo societário do acionista, não sendo necessário que o mandatário seja acionista, administrador da Companhia ou advogado.

Os instrumentos de procuração e de representação deverão ser depositados, preferencialmente, até 48 (quarenta e oito) horas antes da realização da AGO (i) no endereço da sede da Companhia, a saber: cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000; ou (ii) pelo e-mail [ri@t4f.com.br](mailto:ri@t4f.com.br). Caso o acionista não tenha depositado os instrumentos de procuração e de representação no prazo indicado acima, seus representantes ou procuradores poderão participar da AGO, desde que apresentem, até a data de sua realização, os originais dos documentos comprobatórios de seus poderes.

A Companhia exige o reconhecimento de firma em procurações, bem como a notariação e consularização ou apostilamento e tradução juramentada no caso de procurações outorgadas no exterior.

A Companhia recomenda aos acionistas que cheguem ao local com 1 (uma) hora de antecedência, para o devido cadastramento e ingresso no local da AGO.

## **2.2 Participação mediante envio do Boletim de Voto**

O boletim de voto a distância deve ser preenchido caso o acionista opte por exercer o seu direito de voto a distância, nos termos da Resolução CVM 81 ("**Boletim de Voto**"). Nesse caso, é imprescindível que o Boletim de Voto seja preenchido com o nome (ou denominação social) completo do acionista e o número de inscrição no cadastro no Ministério da Fazenda, seja de pessoa jurídica (CNPJ) ou de pessoa física (CPF), além de um endereço de e-mail para eventual contato. Além disso, para que o Boletim de Voto seja considerado válido e os

votos nele proferidos sejam contabilizados no quórum da AGO, as seguintes instruções deverão ser observadas: (i) os campos do boletim deverão estar devidamente preenchidos; e (ii) o acionista ou seu(s) representante(s) legal(is), conforme o caso e nos termos da legislação vigente, deverá(ão) assinar o Boletim de Voto.

Nesse caso, o acionista que optar por exercer o seu direito de voto a distância por meio do envio do Boletim de Voto diretamente à Companhia, deverá encaminhar os seguintes documentos (i) por e-mail: [ri@t4f.com.br](mailto:ri@t4f.com.br); ou (ii) ao seguinte endereço: cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000, assegurando, em ambos os casos, que a Companhia os receba **até 7 (sete) dias antes da data da AGO**:

- (a) via física original ou digitalização da via original do Boletim de Voto devidamente preenchido, rubricado e assinado; e
- (b) cópia autenticada dos seguintes documentos:
  - (i) *para pessoas físicas*: documento de identidade com foto (tais como, RG, RNE, CNH ou passaporte) do Acionista ou de seu representante legal, quando representado por procurador, bem como cópia autenticada do documento que comprove os poderes do signatário;
  - (ii) *para pessoas jurídicas*: documento de identidade com foto (tais como, RG, RNE, CNH ou passaporte) do(s) representante(s) legal(is), bem como cópia autenticada do último estatuto social ou contrato social consolidado e dos documentos societários que comprovem a representação legal; e
  - (iii) *para fundos de investimento*: documento de identidade com foto (tais como, RG, RNE, CNH ou passaporte) do(s) representante(s) legal(is), bem como cópia autenticada do último regulamento consolidado do fundo e do estatuto social ou contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, além dos documentos societários que comprovem a representação legal.

A Companhia solicita que os documentos acima sejam enviados aos cuidados de seu Departamento de Relações com Investidores, preferencialmente para o endereço eletrônico: [ri@t4f.com.br](mailto:ri@t4f.com.br).

Em caso de envio de documentos via correio ou presencialmente, tal documentação deve ser direcionada à cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cristiano Viana, nº 401, 15º andar, Pinheiros, CEP 05411-000, aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores. A Companhia solicita ainda que cópia do Boletim de Voto seja enviada para [ri@t4f.com.br](mailto:ri@t4f.com.br), aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores da Companhia.

O Boletim de Voto que estiver desacompanhado da documentação necessária à comprovação da condição de acionista ou à comprovação de sua representação não será considerado válido e, em consequência, não será processado pela Companhia, podendo, contudo, ser corrigido e reenviado pelo acionista à Companhia, observados os prazos e procedimentos estabelecidos na Resolução CVM 81.

A Companhia exige reconhecimento de firma nos documentos apresentados, bem como a notariação e consularização ou apostilamento daqueles assinados no exterior, para aceitação do Boletim de Voto. A Companhia exigirá tradução juramentada de documentos que não tenham sido originalmente lavrados em língua portuguesa.

A Companhia comunicará o acionista se os documentos recebidos são suficientes ou não para que o voto seja considerado válido, em até 3 (três) dias úteis do recebimento dos documentos.

Os acionistas detentores de ações de emissão da Companhia que estejam depositadas com instituições e/ou corretoras ("**Agentes de Custódia**") na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**"), caso estes prestem esse tipo de serviço. Nesse caso, o voto a distância será exercido pelos acionistas de acordo com os procedimentos adotados pelos Agentes de Custódia que mantêm suas posições em custódia. O acionista titular de ações depositadas na B3 que optar por exercer o seu direito de voto a distância deverá fazê-lo mediante a transmissão de sua instrução de voto ao Agente de Custódia com o qual mantém suas ações em custódia, observadas as regras determinadas por esses últimos, que, na sequência, encaminharão tais manifestações de voto à Central Depositária da B3. Como a prestação do serviço de coleta e transmissão de instruções de preenchimento deste Boletim de Voto é facultativo para os Agentes de Custódia, recomendamos que o acionista verifique se o seu Agente de Custódia está habilitado a prestar tal serviço e quais os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto, bem como os documentos e informações por eles exigidos.

Os acionistas poderão também realizar a transmissão de suas instruções de voto ao escriturador das ações da Companhia, o Banco Bradesco S.A. Nesse caso, a Companhia recomenda aos acionistas que entrem em contato com o Banco Bradesco S.A. para confirmação dos procedimentos de cadastro e envio do Boletim de Voto.

O Boletim de Voto encontra-se disponível nos *websites* da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)), da CVM ([gov.br/cvm](http://gov.br/cvm)) e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

## **T4F ENTRETENIMENTO S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado  
CNPJ/ME nº 02.860.694/0001-62  
NIRE 35.300.184.645

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA  
A SER REALIZADA EM 28 DE ABRIL DE 2023

### **DISPONIBILIZAÇÃO DOS DOCUMENTOS REFERENTES À AGO**

Em atendimento ao disposto no artigo 133 da Lei das Sociedades por Ações e no artigo 10 da Resolução CVM 81, informamos abaixo as datas e locais de publicação e/ou disponibilização, conforme aplicável, dos documentos indicados.

#### **1.1 Relatório da Administração**

O Relatório da Administração, em conjunto com as Demonstrações Financeiras abaixo descritas, foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 22 de março de 2023.

O Relatório da Administração, parte integrante das Demonstrações Financeiras Anuais Completas, foi disponibilizado em 22 de março de 2023 na página eletrônica da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)), da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM ([www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm)) na rede mundial de computadores.

#### **1.2 Demonstrações Financeiras**

As Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 22 de março de 2023.

As Demonstrações Financeiras foram disponibilizadas em 22 de março de 2023 na página eletrônica da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)), da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM ([www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm)) na rede mundial de computadores.

#### **1.3 Comentário dos administradores**

Nos termos do artigo 10, inciso III, da Resolução CVM 81, os comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, na forma especificada no Item 2 do Anexo C da Resolução CVM nº 80, de 22 de março de 2022, conforme alterada, encontram-se no **Anexo I** a esta Proposta da Administração.

#### **1.4 Parecer dos auditores independentes**

O parecer dos auditores independentes sobre as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, parte integrante das Demonstrações Financeiras, foi disponibilizado em 22 de março de 2023 na página eletrônica da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)), da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM ([www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm)) na rede mundial de computadores.

## **1.5 Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas – DFP**

O Formulário de Demonstrações Financeiras Padronizadas (DFP) relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, foi disponibilizado em 22 de março de 2023 e o Relatório do Comitê de Auditoria disponibilizado em 29 de março de 2023, ambos na página eletrônica da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)), da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da CVM ([www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm)) na rede mundial de computadores.

## ANEXO I – COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA

(nos termos da seção 2 do Formulário de Referência, conforme  
Resolução CVM nº 80/2022 e Resolução CVM nº 81/2022)

### 2.1. Os diretores devem comentar sobre:

As informações financeiras contidas nos itens 2.1 a 2.11, devem ser lidas em conjunto com nossas demonstrações financeiras auditadas para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, as quais foram elaboradas de acordo com as *International Financial Reporting Standards* (“**IFRS**”), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“**CPC**”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“**CVM**”).

A análise dos Diretores esclarecendo os resultados obtidos e as razões para a flutuação nos valores das contas patrimoniais da Companhia constituem uma opinião sobre os impactos ou efeitos dos dados apresentados nas demonstrações financeiras sobre a situação financeira da Companhia. A administração da Companhia não pode garantir que a situação financeira e os resultados obtidos no passado venham a se reproduzir no futuro.

As informações a seguir apresentadas foram avaliadas e comentadas pelos nossos Diretores. Dessa forma, as avaliações, opiniões e comentários dos nossos Diretores, ora apresentadas, traduzem a visão e percepção de nossos Diretores sobre nossas atividades, negócios e desempenho, bem como visam fornecer aos investidores informações que os ajudarão a comparar nossas demonstrações financeiras com os respectivos exercícios e períodos, bem como as mudanças nas linhas principais dessas demonstrações financeiras de período para período e os principais fatores que explicam tais alterações.

Os termos “AH” e “AV” constantes das colunas de determinadas tabelas abaixo significam “Análise Horizontal” e “Análise Vertical”, respectivamente. A Análise Horizontal compara índices ou itens de linha em nossas demonstrações financeiras ao longo de um período de tempo. A Análise Vertical representa o percentual ou item de uma linha em relação às receitas líquidas para os períodos aplicáveis para os resultados das nossas operações, ou em relação ao ativo total nas datas aplicáveis para a demonstração do nosso balanço patrimonial.

#### a. Condições financeiras e patrimoniais gerais

O resultado líquido da Companhia representou um prejuízo líquido de R\$8,4 milhões, R\$64,5 milhões e R\$109,4 milhões, nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, respectivamente. O ano de 2022 ficou marcado como o ano do retorno do entretenimento ao vivo, após a pandemia. Em todos os mercados que atuamos, as restrições que ainda restavam para conter a disseminação do vírus foram retiradas, propiciando o retorno dos nossos grandes eventos. Após praticamente dois anos sem operar, reposicionamos nosso portfólio e revisamos a estrutura organizacional, com o objetivo de operar com margens mais saudáveis e recorrentes.

(Em R\$ milhões)	Exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de
------------------	---

	2020	2021	2022
Endividamento Total	144,5	133,3	91,8
Caixa e Equivalentes de Caixa	201,9	217,4	185,4
<b>Caixa Líquido</b>	<b>57,5</b>	<b>84,1</b>	<b>93,6</b>
Patrimônio Líquido	190,0	135,1	114,3
<b>Endividamento Total / Patrimônio Líquido</b>	<b>0,8x</b>	<b>1,0x</b>	<b>0,8x</b>

Em 2022 a Companhia manteve sua sólida posição financeira, reflexo dos movimentos estratégicos aplicados durante a pandemia, além da geração de caixa líquido com os resultados positivos dos eventos realizados no ano, mesmo após os pagamentos das duas primeiras parcelas das debêntures e participação sobre os resultados do Lollapalooza 2022 à detentora da marca. Nosso endividamento atingiu, em 31 de dezembro de 2022, 0,8x em relação ao nosso patrimônio líquido, contra 1,0x em relação ao nosso patrimônio líquido, em 31 de dezembro de 2021, período impactado pelos prejuízos acumulados decorrentes das sanções impostas para conter o avanço da COVID-19. Em 31 de dezembro de 2020, o endividamento atingiu 0,8x em relação ao nosso patrimônio líquido.

#### b. Estrutura de capital

Apresentamos na tabela abaixo, a evolução de nossa estrutura de capital:

(em R\$ milhões)	Em 31 de dezembro de		
	2020	2021	2022
Capital de Terceiros <sup>(*)</sup>	339,3	406,2	398,9
Patrimônio Líquido	190,0	135,1	114,3
Capital de Terceiros / Patrimônio Líquido	1,8x	3,0x	3,5x

<sup>(\*)</sup> Capital de Terceiros: passivo circulante e passivo não circulante. O capital de terceiros é basicamente composto de (i) dívidas financeiras (debêntures); (ii) adiantamento de clientes (recebimento antecipado de serviços provenientes de contratos de patrocínio, locação de suítes e camarotes nas casas de espetáculos, cessão de espaço, merchandising e vendas antecipadas de ingressos); e (iii) de fornecedores e impostos a recolher.

Em 31 de dezembro de 2022, o capital de terceiros representa aproximadamente 78% do passivo total da Companhia, principalmente devido a (i) à diminuição do patrimônio líquido em decorrência do prejuízos registrado nos exercícios anteriores, e (ii) do aumento do capital de terceiros, com a venda de ingressos de eventos a serem realizados durante o ano de 2023, o patrimônio líquido somou R\$114,3 milhões, enquanto o capital de terceiros somou R\$398,9 milhões, o que representa 3,5x o patrimônio líquido. Em 31 de dezembro de 2021, o patrimônio líquido somou R\$135,1 milhões, enquanto o capital de terceiros somou R\$406,2 milhões, o que representa 3,0x o patrimônio líquido.

#### c. Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

O endividamento total da Companhia, passou de R\$144,5 milhões em 31 de dezembro de 2020 e R\$133,3 milhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$91,8 em 31 de dezembro de 2022. A redução do endividamento entre 31 de dezembro de 2022 e 2021 é resultado do pagamento das duas primeiras parcelas das debêntures. A redução do endividamento entre 31 de dezembro de 2021 e 2020 é resultado, principalmente, da baixa de passivo de arrendamento relativo à *venue* de São Paulo.

Em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, o caixa da Companhia permaneceu acima do endividamento total em 2,0x, 1,6x e 1,4x, respectivamente.

(em R\$ milhões)	Em 31 de dezembro de		
	2020	2021	2022
Endividamento Total	144,5	133,3	91,8
Caixa e Equivalentes de Caixa	201,9	217,4	185,4
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa / Endividamento</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,6x</b>	<b>2,0x</b>
Ativo Circulante	256,6	332,1	315,6
Passivo Circulante	182,8	271,3	281,6
<b>Ativo Circulante / Passivo Circulante</b>	<b>1,4x</b>	<b>1,2x</b>	<b>1,1x</b>

Além disso, a Companhia apresentou um ativo circulante superior ao passivo circulante em 1,1x, 1,2x e 1,4x em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, respectivamente.

**d. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas**

Nossa atividade historicamente apresenta capital de giro negativo, e com isso nossa fonte para o capital de giro tem sido essencialmente através da geração própria de caixa. Nossas operações têm como característica a antecipação de caixa com vendas de ingressos e recebimentos decorrentes de contratos de patrocínios, normalmente efetuados com antecedência em relação à data do evento. Isto nos permite um autofinanciamento das nossas operações regulares, de forma que usualmente não se faz necessário recorrer a financiamentos de terceiros.

Com relação a financiamento de investimentos em ativos não circulantes, verificamos as melhores opções para a análise da viabilidade entre a captação de recursos de terceiros ou da utilização de capital próprio. A métrica utilizada para a tomada de decisão envolve a correlação entre as taxas de mercado e a rentabilidade do capital próprio. Não obstante, para financiamento de investimentos, também recorreremos à geração própria de caixa.

Entretanto, visando uma estrutura de capital adequada, em 05 de novembro de 2018, conforme ata da reunião do Conselho de Administração, a Companhia optou pela 3ª emissão de debêntures, para distribuição pública, com esforços restritos, da Companhia, nos termos da Instrução da CVM nº 476, de 16 de janeiro de 2009, conforme alterada ("**Instrução CVM 476**"). Com o intuito de dar maior conforto ao caixa da Companhia. Em 17 de dezembro de 2020 foi aprovada, em assembleia geral de debenturistas, por unanimidade, o reperfilamento das debêntures, alongando o *schedule* de nossa dívida. Os principais termos encontram-se abaixo:

- (i) valor total da emissão: foram emitidas 120.000.000 de debêntures, com valor nominal unitário de R\$1,00, perfazendo o valor total de R\$120 milhões na data de emissão das debêntures, a saber, 5 de novembro de 2018;
- (ii) prazo de vigência: a primeira amortização da debênture, inicialmente prevista para 5 de novembro de 2020, foi postergada para 5 de maio de 2022, e terão prazo de vigência de quatro anos com vencimento em 5 de novembro de 2024;
- (iii) remuneração: a remuneração foi ajustada a partir de 5 de novembro de 2020 de uma sobretaxa de 1,88% para uma remuneração equivalente à variação acumulada de 100%

das taxas médias diárias dos depósitos interfinanceiros de um dia, acrescido de um spread de 3,36% ao ano;

- (iv) garantias: as debêntures serão garantidas por (a) cessão de recebíveis de cartões (com medição periódica); e (b) cessão de direitos creditórios provenientes de contratos de patrocínio e de *naming rights*; e
- (v) destinação dos recursos: os recursos obtidos por meio da emissão serão destinados (a) ao alongamento do perfil da dívida da Companhia, visando passar pelo momento turbulento devido ao impedimento de operar durante a pandemia de COVID-19; (b) para o reforço do caixa da emissora; e (c) para novos investimentos previstos para 2021 incluindo, sem limitação, possíveis aquisições de participações acionárias.

**e. Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretendemos utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Na presente data, a administração da Companhia não vislumbra necessidades de recursos que não possam ser suportadas com os recursos atuais ou futuros dos quais a Companhia pode dispor. Caso venhamos a ter algum descasamento entre as disponibilidades e os compromissos de curto prazo, poderemos contratar novas linhas de financiamento ou ainda captar recursos junto ao mercado de capitais brasileiro. Na contratação de novos financiamentos, os Diretores buscam analisar as opções disponíveis no mercado, almejando sempre o prazo e taxas de juros condizentes.

**f. Níveis de endividamento e características de tais dívidas**

Em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020, o saldo da conta de empréstimos e financiamentos era, respectivamente, de R\$91,8 milhões, R\$133,3 milhões e R\$144,5 milhões.

A tabela abaixo apresenta o perfil de vencimento das nossas obrigações contratuais e financeiras relevantes a partir de 31 de dezembro de 2022 que poderão afetar a nossa liquidez.

Vencimento das prestações	Debêntures
2023	40.000
2024	40.000
<b>Valores não descontados</b>	<b>80.000</b>
Juros embutidos	1.966
<b>Saldo das debêntures em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>81.966</b>

Vencimento das prestações	Passivo de Parcelamento
2023	6.747
2024	2.300
2025	1.009
2026	416
Valores não descontados	10.472
Juros embutidos	(669)
Saldo do passivo de arrendamento em 31 de dezembro de 2022	9.803

A tabela abaixo apresenta a taxa de juros atualmente praticada e o saldo devedor de nossos contratos financeiros referentes aos exercícios encerrados em 31 de dezembro dos anos indicados:

Modalidade	de juros	Vencimentos	PASSIVO DE ARRENDAMENTO		
			2022	2021	2020
Passivo de arrendamento	CDI + 1,8800%	2026	9.803	11.199	23.492

  

Modalidade	de juros	Vencimentos	DEBÊNTURES		
			2022	2021	2020
Debêntures (a)	CDI + 3,36%	2024	81.966	122.106	120.967

Apresentamos a seguir breve descrição dos contratos de empréstimos e financiamentos e debêntures relevantes vigentes em 31 de dezembro de 2022:

**(i) Contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

*Debêntures*

Em 5 de novembro de 2018, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Companhia a terceira emissão pública de debêntures simples, não conversíveis em ações, no âmbito da qual foram emitidas 120.000.000 de debêntures, no valor total da emissão de R\$120 milhões, com vencimento em 5 de novembro de 2022.

Em 17 de dezembro de 2020 foi aprovada em assembleia geral de debenturistas de terceira emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, o reperfilamento da dívida, alterando o fluxo de amortização, a taxa da remuneração, entre outros termos.

A referida emissão foi realizada nos termos da Instrução CVM 476, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis. Não há cláusulas para repactuação das debêntures. As debêntures são garantidas por: (i) cessão de recebíveis de cartões (com medição periódica); (ii) cessão de direitos creditórios provenientes de contratos de patrocínio e *naming rights*; e, alternativamente, (iii) *cash collateral* e (iv) penhor.

Em 31 de dezembro de 2022, estávamos em conformidade com todas as obrigações, principais e acessória, previstas na escritura de emissão das debêntures.

**(ii) Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia possuía vigentes cartas de fiança bancária e seguro fiança cujo objetivo é garantir o pagamento de determinados processos judiciais, que totalizam aproximadamente R\$178,1 milhões.

**(iii) Grau de subordinação entre as dívidas**

Não há subordinação contratual entre nossas dívidas quirografárias, sabendo que as nossas debêntures contam com garantia flutuante e garantia real, cujas características envolvem os direitos de preferência e prerrogativas previstas em lei.

Em eventual concurso universal de credores, a subordinação entre as obrigações registradas no passivo exigível acontecerá de acordo com a Lei nº 11.101, de 9 de fevereiro de 2005, conforme alterada: (i) obrigações sociais e trabalhistas; (ii) impostos a recolher; (iii) arrendamento mercantil (garantia real); (iv) empréstimos e financiamentos; (v) créditos quirografários; (vi) créditos subordinados; e (vii) dividendos e juros sobre capital próprio.

**(iv) Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições**

Segue abaixo a descrição das restrições relevantes aplicáveis à Companhia assumidas nos termos de sua terceira emissão de debêntures, casos que, entre outros, poderão ensejar a declaração do vencimento antecipado da referida emissão:

- (i) decretação de vencimento antecipado de quaisquer dívidas da Companhia, envolvendo valor, individualmente ou em conjunto, igual ou superior a R\$15 milhões, desde que tal inadimplemento não esteja sendo questionado de boa-fé pela Companhia ou que não seja comprovado o cumprimento da obrigação considerada inadimplida que constituiu o objeto da referida decretação de vencimento antecipado. Os referido valor está sujeito a reajuste, desde a data de emissão, pelo Índice Geral de Preços do Mercado, conforme calculado e divulgado mensalmente pela Fundação Getúlio Vargas, em sua página na rede mundial de computadores;
- (ii) descumprimento pela Companhia, até o vencimento das referidas debêntures, do índice obtido pela divisão da Dívida Líquida pelo EBITDA, que deverá ser menor ou igual a 2 vezes durante todo o prazo de validade das debêntures (“**Índice Financeiro**”). A apuração do índice deverá ser realizada anualmente, com base nos demonstrativos individuais e consolidados auditados da Companhia, encerrados ao final de cada exercício. A primeira apuração do Índice Financeiro foi realizada imediatamente após a divulgação das demonstrações financeiras auditadas da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2018. Para os fins da referida restrição, “**Dívida Líquida**” é composta por empréstimos e financiamentos, dívidas emitidas (debêntures e/ou *bonds* locais e externos), arrendamento mercantil e impostos parcelados, subtraído pelo caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras; e “**EBITDA**” é o somatório dos resultados antes do resultado financeiro e dos tributos da Companhia acrescido da depreciação e amortização dos últimos 12 meses. O EBITDA relativo a sociedades adquiridas direta ou indiretamente pela Companhia cujas informações financeiras não estejam consolidadas pelo período de 12 meses deverá ser adicionado *pro forma* ao EBITDA da Companhia para os meses não consolidados;
- (iii) se houver a cisão, fusão, incorporação, reorganização societária ou transferência de participação societária que acarrete em perda do controle direto ou indireto da Companhia; e
- (iv) realização de qualquer pagamento de dividendos, juros sob capital próprio ou de qualquer tipo de participação nos resultados da Companhia em montante igual ou superior a (1) 50% do lucro líquido da Companhia, ressalvado, entretanto, o pagamento do dividendo mínimo obrigatório previsto no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações; ou (2) 25% do lucro líquido da Companhia, caso (i) a Companhia tenha descumprido qualquer obrigação objeto da emissão; ou (ii) caso a Companhia tenha realizado investimento ou aquisições no valor, individual ou agregado, superior a R\$100 milhões após a data de emissão, ressalvado,

entretanto, em qualquer hipótese, o pagamento do dividendo mínimo obrigatório previsto no artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

**g. Limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Consideramos para fins de preenchimento deste item, o saldo de empréstimos e financiamentos que engloba essencialmente a terceira emissão de 120.000.000 de debêntures no valor de R\$120 milhões em 2018 com vencimento atualizado para 5 de novembro de 2024 após reperfilamento. Conforme apresentado no item 2.1.d, os recursos oriundos da terceira emissão são destinados ao (i) alongamento do perfil da dívida da Companhia, visando a passar pelo momento turbulento devido ao impedimento de operar durante a pandemia de COVID-19; (ii) para o reforço do caixa da Emissora; e (iii) para novos investimentos previstos para 2022 incluindo, sem limitação, possíveis aquisições de participações acionárias.

<b>(R\$ milhões)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>% utilizado</b>
Principal - Debêntures	(120,0)	(120,0)	(80,0)	67%
Juros - Debêntures	(1,0)	(2,1)	(2,0)	-
<b>Total - Debêntures</b>	<b>(121,0)</b>	<b>(122,1)</b>	<b>(82,0)</b>	<b>-</b>

**h. Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa**

**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO**

A tabela abaixo apresenta os valores relativos às demonstrações de resultados dos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022.

<b>DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO CONSOLIDADO</b>			
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>39.987</b>	<b>9.843</b>	<b>328.491</b>
CUSTO DOS SERV.PREST.E PROD.VENDIDOS	(55.085)	(12.714)	(244.691)
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>(15.098)</b>	<b>(2.871)</b>	<b>83.800</b>
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS			
Vendas	(956)	(617)	(785)
Gerais e administrativas	(42.471)	(28.759)	(38.039)
Remuneração dos administradores	(6.291)	(5.164)	(4.510)
Outros resultados com investimentos	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(14.829)	(8.673)	(6.277)
<b>RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(79.645)</b>	<b>(46.084)</b>	<b>34.189</b>
RESULTADO FINANCEIRO			
Despesas financeiras	(14.988)	(11.622)	(26.127)
Receitas financeiras	6.983	3.730	19.419
Variação cambial e monetária, líquida	(7.218)	7.559	(31.441)
<b>RESULTADO ANTES DE IRRF E CSL</b>	<b>(94.868)</b>	<b>(46.417)</b>	<b>(3.960)</b>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL			
Correntes	(1.222)	(396)	(3.197)
Diferidos	(13.330)	1.981	(1.274)
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(109.420)</b>	<b>(44.832)</b>	<b>(8.431)</b>

**Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021**

*Receita líquida*

A receita líquida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 totalizou R\$328 milhões, o que representou um aumento de 3337% em relação à receita líquida de R\$9,8 milhões no exercício líquido encerrado em 31 de dezembro de 2021, em decorrência, em especial, dos fatores abaixo.

A receita líquida na linha de promoção de eventos no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 totalizou R\$147,0 milhões, o que representou um aumento de 5880% em relação à receita líquida na promoção de eventos de R\$2,5 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.

Este aumento expressivo se dá pela retomada do setor de entretenimento ao vivo e realização dos conteúdos da Companhia ao longo de 2022, sendo R\$ 130,0 milhões de música ao vivo e R\$ 17,0 milhões referentes a Família e Teatro.

A receita líquida de operações de bilheteria, A&B e *venues* aumentou 478,4% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, atingindo R\$117,2 milhões, como resultado dos eventos citados anteriormente, bem como da venda de ingressos de terceiros pelas nossas plataformas de tickets do Brasil e Argentina, a reabertura das vendas do Lollapalooza 2023 e vendas dos shows do Paramore.

A receita líquida de patrocínios atingiu R\$64,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, aumento de 1459,1% em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, resultado da realização dos eventos durante o ano de 2022.

#### *Lucro bruto*

<b>Lucro Bruto (R\$ milhões)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Δ 2021/20</b>	<b>Δ 2022/21</b>
Promoção de Eventos	(10,7)	0,8	(34,6)	-107%	-4433%
Ticketing, A&B e Venues	(21,3)	3,9	54,1	-118%	1277%
Patrocínio	16,9	4,4	64,3	-74%	1378%
<b>Total</b>	<b>(15,1)</b>	<b>9,1</b>	<b>83,8</b>	<b>-160%</b>	<b>823%</b>

O lucro bruto foi de R\$83,8 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, representando um aumento do lucro bruto de R\$9,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Este crescimento se deve principalmente pelo retorno integral das atividades da Companhia, além dos reflexos das medidas aplicadas durante a pandemia para diminuir os custos fixos e conseqüentemente trazer margens mais saudáveis.

#### *Receitas (despesas) operacionais*

As despesas operacionais no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 atingiram R\$49,6 milhões, redução de 23,9% em relação às despesas operacionais de R\$65,2 milhões registradas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Diminuição das despesas trazida pelas iniciativas de contenção de gastos tomadas pela empresa.

O total das outras despesas/receitas operacionais atingiu R\$6,3 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, representando uma redução de 70,7% em relação ao total de R\$21,4 milhões registrados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, devido a menores valores de acordos, decisões judiciais e provisões de contingências reconhecidos em 2022.

#### *Resultado financeiro*

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$38,1 milhões, contra um resultado negativo de R\$10,7 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, devido principalmente à: (i) Variação Hiperinflacionária de R\$ 12,4 milhões negativo pela inflação de 94,8% no período, (ii) Variação Monetária de R\$ 12,5 milhões negativos, reflexo das atualizações monetárias de patrocínios anteriores à pandemia, bem como de acordos, decisões e provisões para contingências e (iii) juros sobre as debêntures de R\$ 15,9 milhões negativos.

#### *Impostos e contribuições sociais*

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi registrado um saldo de impostos e contribuições sociais negativo de R\$4,5 milhões, contra um saldo de impostos e contribuições sociais positivo de R\$2,3 milhões registrado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, devido à Imposto de Renda e Contribuição Social pagos sobre as operações da Argentina e Chile, além de parte da operação da plataforma de tickets INTI, que não está inserida no PERSE.

#### *Resultado líquido do exercício*

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 foi registrado um prejuízo líquido de R\$8,4 milhões, contra um prejuízo líquido de R\$64,5 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, decorrente dos fatores acima comentados. Excluídos os efeitos não-

recorrentes, o lucro seria de R\$14,7 milhões em 31 de dezembro de 2022 e de R\$29,8 milhões em 31 de dezembro de 2021.

### **Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020**

#### *Receita líquida*

A receita líquida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 totalizou R\$31,3 milhões, o que representou uma redução de 22% em relação à receita líquida de R\$40 milhões no exercício líquido encerrado em 31 de dezembro de 2020, em decorrência, em especial, dos fatores abaixo.

A receita líquida na linha de promoção de eventos no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 totalizou R\$7,7 milhões, o que representou um aumento de 3% em relação à receita líquida na promoção de eventos de R\$7,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Com a impossibilidade de realizarmos nossos eventos após o início da pandemia de COVID-19, obtivemos R\$4,3 milhões de receita de promoções de eventos de música ao vivo, devidos majoritariamente à participação em eventos ocorridos no nosso teatro em Buenos Aires, que funcionou durante a maior parte do ano com capacidade reduzida, e de eventos de família e teatro, R\$3,4 milhão, com a realização do musical de produtor terceiro 'Charlie e a Fantástica Fábrica de Chocolate' no Teatro Renault, em cartaz de setembro a dezembro.

A receita líquida de operações de bilheteria, A&B e *venues* aumentou 23% no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, atingindo R\$19,3 milhões, como resultado dos eventos citados anteriormente, bem como da venda de ingressos de eventos do setor cultural pela INTI, e à reabertura das vendas do Lollapalooza 2022.

A receita líquida de patrocínios atingiu R\$4,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, redução de 74% em relação ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, resultado da paralização de diversos contratos devido ao cancelamento ou adiamento dos shows já contratados e ao encerramento das atividades de nossas casas durante a pandemia.

#### *Lucro bruto*

<b>Lucro Bruto (R\$ milhões)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>Δ 2021/20</b>	<b>Δ 2020/19</b>
Promoção de Eventos	(58,0)	(10,7)	0,8	-107%	-81%
Ticketing, A&B e Venues	19,0	(21,3)	3,9	-118%	-212%
Patrocínio	95,6	16,9	4,4	-74%	-82%
<b>Total</b>	<b>56,6</b>	<b>(15,1)</b>	<b>9,1</b>	<b>-160%</b>	<b>-127%</b>

O lucro bruto foi de R\$9,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando uma reversão do lucro bruto negativo de R\$15,1 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. A retomada parcial das atividades, e as medidas tempestivas para diminuir os custos fixos da companhia levaram a um lucro bruto positivo no ano, mesmo com menos receitas que o registrado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. Dentre essas iniciativas, destacamos a redução da estrutura da Companhia, se tornando flexível e adaptável à demanda, bem como o encerramento das atividades das casas de espetáculo de Rio de Janeiro, Belo Horizonte e São Paulo.

### *Receitas (despesas) operacionais*

As despesas operacionais no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 atingiram R\$65,2 milhões, em linha com as despesas operacionais de R\$64,5 milhões registradas no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020. Apesar da diminuição das despesas trazida pelas iniciativas de contenção de gastos tomadas pela empresa, efeitos pontuais na baixa de ativos referentes às casas de espetáculo cujas atividades foram encerradas, bem como o maior volume de outras despesas, detalhado abaixo.

O total das outras despesas/receitas operacionais atingiu R\$21,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, representando um aumento de 44% em relação ao total de R\$14,8 milhões registrados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, devido a ao resultado da adesão da Companhia ao PPI, para parcelamento de dívidas tributárias com a prefeitura do município de São Paulo.

### *Resultado financeiro*

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$10,7 milhões, contra um resultado negativo de R\$15,2 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, devido principalmente à valorização do dólar em 7%, saindo de R\$ 5,20 em 31 de dezembro de 2020 para R\$ 5,58 em 31 de dezembro de 2021, o que impactou positivamente nos ativos detidos pela Companhia em moeda estrangeira.

### *Impostos e contribuições sociais*

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi registrado um saldo de impostos e contribuições sociais positivo de R\$2,3 milhões, contra um saldo de impostos e contribuições sociais negativo de R\$14,6 milhões registrado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, devido à baixa da provisão de IR Diferido no valor de R\$13,8 milhões, realizada no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, referente à parcela do imposto de renda não recuperável no horizonte de 10 anos, tendo em vista a revisão das projeções feita na ocasião por conta da pandemia de COVID-19.

### *Resultado líquido do exercício*

No exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 foi registrado um prejuízo líquido de R\$64,5 milhões, contra um prejuízo líquido de R\$109,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020, decorrente dos fatores acima comentados. Excluídos os efeitos não-recorrentes, o prejuízo seria de R\$29,8 milhões em 31 de dezembro de 2021 e de R\$79,0 milhões em 31 de dezembro de 2020.

## BALANÇO PATRIMONIAL

A tabela abaixo apresenta os valores relativos ao balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

<b>T4F ENTRETENIMENTO S.A.</b>			
<b>BALANÇOS PATRIMONIAIS CONSOLIDADO</b>			
(em 000 de R\$, exceto se de outra forma indicado)			
<b>ATIVO</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalente de caixa	201.914	217.410	180.011
Aplicações Financeiras	-	1.270	2.702
Caixa restrito	-	6.565	-
Contas a receber de clientes	10.768	48.919	76.082
Estoques	866	727	1.721
Impostos a recuperar	25.518	23.773	31.230
Adiantamento a fornecedores	4.772	4.018	2.949
Custos antecipados	-	24.403	20.493
Outras contas a receber	12.743	5.036	382
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>256.581</b>	<b>332.121</b>	<b>315.570</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Aplicações financeiras	-	3.811	2.702
Contas a receber de clientes	23.614	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	48.942	51.477	49.040
Tributos a recuperar	-	7.192	23.024
Depósitos judiciais	8.132	9.305	12.243
Custos antecipados	54.472	4.758	747
Partes relacionadas	7.469	8.250	11.082
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>142.629</b>	<b>84.793</b>	<b>98.838</b>
Imobilizado	9.630	7.198	5.117
Bens de direlto de uso	17.175	7.649	6.135
Intangível:			
Ágio na aquisição de investimentos	99.519	104.244	80.933
Outros intangíveis	3.715	5.289	6.602
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>272.668</b>	<b>209.173</b>	<b>197.625</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>529.249</b>	<b>541.294</b>	<b>513.195</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores	22.059	41.121	61.118
Empréstimos, financiamentos e debêntures	967	42.106	41.966
Passivo de arrendamento	16.516	5.411	6.320
Salários, provisões e contribuições sociais	2.040	1.476	6.390
Impostos e contribuições a recolher	2.131	4.904	10.051
Adiantamentos de clientes	134.298	168.207	154.462
Patrocínios - Lei de Incentivo à Cultura	-	6.476	-
Dividendos a pagar	-	-	-
Outras obrigações	4.755	1.642	1.259
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>182.766</b>	<b>271.343</b>	<b>281.566</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	120.000	80.000	40.000
Passivo de arrendamento	6.976	5.788	3.483
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	27.786	25.665	49.207
Imposto de renda e contribuição social diferidos	185	220	1.461
Impostos e contribuições a recolher	1.207	22.828	22.782
Outras obrigações	366	366	366
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>156.520</b>	<b>134.867</b>	<b>117.299</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital social	243.022	243.022	243.022
Gastos com emissão de ações	(9.665)	(9.665)	(9.665)
Reserva de capital	748	(136)	-
Reserva legal	-	-	-
Reserva de reavaliação	396	200	174
Reserva de lucros/prejuízo acumulado	(97.368)	(161.263)	(172.438)
Ações em tesouraria	-	-	-
Resultados abrangentes	55.276	62.775	50.426
<b>Patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>	<b>192.409</b>	<b>134.933</b>	<b>111.519</b>
Participação dos acionistas não controladores no PL das controladas	(2.446)	151	2.811
<b>Total do patrimônio líquido consolidado</b>	<b>189.963</b>	<b>135.084</b>	<b>114.330</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>529.249</b>	<b>541.294</b>	<b>513.195</b>

## **Análise comparativa dos balanços patrimoniais de 31 de dezembro de 2022 e 2021**

### *Ativo circulante*

O ativo circulante diminuiu em 5%, ou R\$16,5 milhões, passando de R\$332,1 milhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$315,6 milhões em 31 de dezembro de 2022. O ativo circulante representava 61% do total do ativo em 31 de dezembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2022 aumentou para 66%, em razão do crescimento do Contas a Receber e Impostos a Recuperar, em decorrência da retomada das atividades da Companhia.

### *Ativo não circulante*

O ativo não circulante passou de R\$84,8 milhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$98,8 milhões em 31 de dezembro de 2022, resultado principalmente do incremento de Impostos a Recuperar e Depósitos Judiciais no período.

### *Imobilizado*

O imobilizado passou de R\$14,8 milhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$11,3 milhões em 31 de dezembro de 2022 devido majoritariamente baixa de bens remanescentes à casa de espetáculo de São Paulo, além da depreciação e amortização do período.

### *Passivo circulante*

O passivo circulante aumentou 3,8%, passando de R\$271,3 milhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$281,6 milhões em 31 de dezembro de 2022. O passivo circulante representava 54% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2022 e 50% em 31 de dezembro de 2021. Essa movimentação ocorreu principalmente pelo aumento de Fornecedores e Impostos a Recolher em razão do retorno das atividades da Companhia.

### *Passivo não circulante*

O passivo não circulante reduziu 13%, de R\$134,9 milhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$117,3 milhões em 31 de dezembro de 2022. O passivo não circulante representava 25% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021 e passou para 22% em 31 de dezembro de 2022, em decorrência principalmente do pagamento das duas primeiras parcelas das debêntures.

### *Patrimônio líquido*

O patrimônio líquido reduziu 15%, passando de R\$135,1 milhões em 31 de dezembro de 2021 para R\$114,3 milhões em 31 de dezembro de 2022. O patrimônio líquido representava 25% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021 e passou para 24% em 31 de dezembro de 2022, em razão, em especial, da redução de resultados abrangentes, pela baixa do efeito do ágio da Argentina no Patrimônio Líquido Consolidado, compensado parcialmente pelos ajustes de hiperinflação da Argentina, além do prejuízo acumulado no exercício social terminado em 31 de dezembro de 2022.

## **Análise comparativa dos balanços patrimoniais de 31 de dezembro de 2021 e 2020**

### *Ativo circulante*

O ativo circulante aumentou 29%, ou R\$75,5 milhões, passando de R\$256,6 milhões em 31 de dezembro de 2020 para R\$332,1 milhões em 31 de dezembro de 2021. O ativo circulante representava 48% do total do ativo em 31 de dezembro de 2020 e em 31 de dezembro de 2021 aumentou para 61%, em razão da reabertura de vendas do Lollapalooza 2022, bem como da reclassificação de contas a receber de clientes e custos antecipados do ativo realizável a longo

prazo para o ativo circulante, em decorrência do retorno das operações da companhia.

#### *Ativo não circulante*

O ativo não circulante passou de R\$142,6 milhões em 31 de dezembro de 2020 para R\$84,8 milhões em 31 de dezembro de 2021, resultado principalmente da reclassificação de contas a receber de clientes e custos antecipados do ativo realizável a longo prazo para o ativo circulante, em decorrência do retorno das operações da companhia.

#### *Imobilizado*

O imobilizado passou de R\$26,8 milhões em 31 de dezembro de 2020 para R\$14,4 milhões em 31 de dezembro de 2021 devido majoritariamente ao encerramento das atividades da casa de espetáculos em São Paulo.

#### *Passivo circulante*

O passivo circulante aumentou 48%, passando de R\$182,8 milhões em 31 de dezembro de 2020 para R\$271,3 milhões em 31 de dezembro de 2021. O passivo circulante representava 50% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021 e 35% em 31 de dezembro de 2020. Essa movimentação ocorreu principalmente pelas variações a seguir descritas: (i) a reclassificação de duas parcelas da debênture com vencimento em 2022, no valor total de R\$ 40 milhões do passivo não circulante para o passivo circulante; (ii) aumento de fornecedores e adiantamentos de clientes por conta do retorno das atividades, principalmente com a reabertura das vendas do Lollapalooza 2022; e (iii) recebimento de R\$6,5 milhões de patrocínios via Lei de Incentivo à Cultura para o musical A Família Addams.

#### *Passivo não circulante*

O passivo não circulante reduziu 14%, de R\$156,5 milhões em 31 de dezembro de 2020 para R\$134,9 milhões em 31 de dezembro de 2021. O passivo não circulante representava 30% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2020 e passou para 25% em 31 de dezembro de 2021, em decorrência principalmente da reclassificação de duas parcelas da debênture, com amortização em maio e novembro de 2022, do passivo não circulante para o passivo circulante, no valor total de R\$40 milhões.

#### *Patrimônio líquido*

O patrimônio líquido reduziu 29%, passando de R\$190,0 milhões em 31 de dezembro de 2020 para R\$135,1 milhões em 31 de dezembro de 2021. O patrimônio líquido representava 36% do total do passivo e patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2020 e passou para 25% em 31 de dezembro de 2021, em razão, em especial, do prejuízo acumulado no exercício social terminado em 31 de dezembro de 2021.

## FLUXOS DE CAIXA

### T4F ENTRETENIMENTO S.A.

	2020	2021	2022
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Resultado líquido do exercício	(109.420)	(64.548)	(8.431)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido do trimestre com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:			
Equivalência Patrimonial			-
Depreciação e amortização	17.509	7.338	6.035
Perda por redução ao valor recuperável do ágio	23.283	999	-
Perdas com investimentos	(15.290)	-	(323)
Ganho com valor justo de instrumentos financeiros	-	-	-
Custo residual de ativo imobilizado baixado	1.252	(3.516)	634
Imposto de renda e contribuição social diferidos	13.330	(3.002)	1.274
Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos com controladas, financiamentos, empréstimos, debêntures e obrigações fiscais	(563)	15.874	5.466
Pagamentos baseados em ações	-	(371)	-
Constituição de provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	4.449	6.265	19.384
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(358)	(365)	(586)
Efeito de economias hiperinflacionárias	4.863	3.844	12.360
(Aumento) redução nos ativos e aumento (redução) nos passivos operacionais:			
Contas a receber de clientes	37.911	(13.860)	(27.740)
Estoques	324	104	(1.117)
Impostos a recuperar	(6.884)	(5.835)	(25.113)
Adiantamento a fornecedores	1.493	728	913
Outras contas a receber	2.456	14	3.237
Depósitos judiciais	2.895	(1.196)	(3.002)
Custos antecipados	(7.205)	25.311	7.391
Fornecedores	(17.841)	19.275	25.530
Impostos e contribuições a recolher	(1.759)	533	6.250
Salários, provisões e encargos sociais	(4.429)	(483)	5.217
Adiantamentos de clientes	31.300	33.918	(11.963)
Pagamentos de processos tributários, cíveis e trabalhistas	(3.876)	(8.628)	(1.492)
Outras obrigações e contas a pagar	(3.443)	(3.070)	(73)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>(30.130)</b>	<b>9.329</b>	<b>13.851</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Ágio na aquisição de investimentos	(4.744)		-
Aplicação Financeira	5.001	(5.081)	-
Aquisição de imobilizado e intangível	(2.315)	(2.789)	(2.388)
Adição de ativo imobilizado pela aquisição de controlada	(133)	-	-
Aquisição de participação na controlada Aurolights	-	-	-
Venda de participação na controlada Vicar	21.195	7.129	-
Aumento de capital em controladas			-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>	<b>19.004</b>	<b>(741)</b>	<b>(2.388)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Aumento de capital - emissão de novas ações	-	-	-
Aquisição de ações próprias	-	-	-
Partes relacionadas	10	(1.133)	150
Pagamentos de dividendos	-	-	-
Contratação de empréstimos e financiamentos	-	-	-
Pagamento de debêntures - principal	-	-	(40.000)
Pagamento de debêntures - juros	(5.908)	(8.127)	(16.090)
Pagamento de passivos de arrendamento - principal	(9.075)	(2.442)	(3.799)
Pagamento de passivos de arrendamento - juros	-	-	-
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(14.973)</b>	<b>(11.702)</b>	<b>(59.739)</b>
<b>VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE INVESTIMENTOS NO EXTERIOR, CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>23.364</b>	<b>18.610</b>	<b>10.877</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(2.735)</b>	<b>15.496</b>	<b>(37.399)</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>			
Saldo inicial	204.649	201.914	217.410
Saldo final	201.914	217.410	180.011
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(2.735)</b>	<b>15.496</b>	<b>(37.399)</b>

## **Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021**

### *Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais*

Em 2022, geramos R\$13,9 milhões de caixa operacional contra a geração de R\$9,3 milhões em 2021. A variação positiva de R\$4,5 milhões entre 2021 e 2022 é explicada pelo retorno da promoção de eventos durante o ano, além de maior volume de vendas no final do período de eventos que acontecerão em 2023.

### *Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento*

O caixa de investimento aplicado foi de R\$2,4 milhões em 2022, contra um caixa de investimento gerado de R\$0,7 milhão em 2021. A variação negativa de R\$1,6 milhões em 2022 frente a 2021 é resultado de investimentos na plataforma de tickets no período.

### *Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento*

Redução de R\$48 milhões no caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento, que totalizou R\$59,7 milhões em 2022, comparado ao caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento de R\$11,7 milhões em 2021 é efeito majoritariamente do pagamento das duas primeiras parcelas das debêntures.

### *Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa*

O saldo de caixa e equivalentes de caixa diminuiu 17%, passando de R\$217,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 para R\$180 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, em razão principalmente do pagamento das duas primeiras parcelas das debêntures, como citado acima, além de pagamento de participação sobre os resultados do Lollapalooza à detentora da marca.

## **Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021 comparado ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020**

### *Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais*

Em 2021, geramos R\$9,3 milhões de caixa operacional contra o consumo de R\$30,1 milhões em 2020. A variação positiva de R\$39,4 milhões entre 2020 e 2021 é explicada pela retomada das operações da companhia, com a reabertura de vendas do Lollapalooza 2022 e a realização do musical de terceiros “Charlie e a Fantástica Fábrica de Chocolate” no Teatro Renault.

### *Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento*

O caixa de investimento aplicado foi de R\$0,7 milhão em 2021, contra um caixa de investimento gerado de R\$19,0 milhões em 2020. A variação negativa de R\$19,7 milhões em 2021 frente a 2020 é resultado de: (i) em 2020 houve o recebimento de duas parcelas da venda da Vicar, contra uma parcela somente em 2021; e (ii) em 2020 houve o resgate de aplicação financeira no valor total de R\$5 milhões, enquanto em 2021 houve aplicação do mesmo valor, referente à parcela contingente da venda da Vicar.

### *Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento*

Redução de R\$3,3 milhões no caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento, que totalizou R\$11,7 milhões, em 2021 comparado ao caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento de R\$15,0 milhões é efeito majoritariamente da diminuição do pagamento de passivos de arrendamento, devido ao encerramento das operações das casas de espetáculo no Rio de Janeiro, Belo Horizonte e São Paulo.

### *Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa*

O saldo de caixa e equivalentes de caixa aumentou 8%, passando de R\$201,9 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020 para R\$217,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021, em razão principalmente do aumento da geração de caixa operacional, descrita acima, bem como da variação cambial positiva sobre caixa e equivalentes de caixa em moeda estrangeira, decorrente da desvalorização do real frente ao dólar no período.

## **2.2. Os diretores devem comentar sobre:**

### **a. Resultados das operações do emissor, em especial:**

#### **(i) Descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

A nossa receita líquida é originada da prestação de serviços, consistentes na promoção dos eventos, operação de bilheterias, casas de espetáculos e estacionamento, e a comercialização de alimentos, bebidas e produtos promocionais (merchandising), dentre outros. A tabela a seguir demonstra a composição da nossa receita líquida, nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022:

<b>Receita Líquida (R\$ milhões)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Δ 2021/20</b>	<b>Δ 2022/21</b>
Promoção de Eventos	7,4	2,5	147,0	-66%	5823%
Ticketing, A&B e Venues	15,6	24,5	117,2	57%	379%
Patrocínio	16,9	4,4	64,2	-74%	1376%
<b>Total</b>	<b>40,0</b>	<b>31,3</b>	<b>328,4</b>	<b>-22%</b>	<b>949%</b>

#### **(ii) Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais**

Em 2022, promovemos o Lollapalooza em março 2022, edição inicialmente marcada para março 2020, com recordes até então de vendas e patrocínios. Ainda sobre festivais e shows, realizamos a primeira edição do Festival Turá e Popload, ambos com resultados positivos, além de shows indoor de artistas como Jessie J, Billy Idol, Kenny G, Jão e Maria Bethânia.

No final do primeiro trimestre houve a derrubada dos vetos do PERSE, que entrou em vigor em 18 de março de 2022, concedendo isenção sobre impostos federais pelo período de 60 meses, como estímulo ao setor de eventos.

A remontagem do musical A Família Addams também trouxe resultados positivos, além das coproduções da montagem da Anastasia e da experiência imersiva Parque do Terror da Warner Bros..

Operações das plataformas de ingressos no Brasil e Argentina tiveram resultados expressivos no período.

Em 2021, não promovemos nenhum evento de música ao vivo ou de família e teatro, por conta das restrições impostas à nossa operação para combater os impactos da pandemia de COVID-19.

Em 2020, promovemos 11 eventos de música ao vivo com 37 mil ingressos vendidos. Em relação a 2019, o número de eventos promovidos diminuiu 94% e a quantidade de ingressos vendidos diminuiu 96%. Devido às restrições, tivemos apresentações apenas nos dois primeiros meses do ano e o início de março, que antecederam o início da pandemia da COVID-19.

A tabela abaixo apresenta os nossos principais indicadores operacionais:

Indicadores Operacionais	01 2020	2021	2022	Δ 2021/20	Δ 2020/19	Δ 2022/21
<b>Música ao Vivo</b>						
Eventos Promovidos	11	-	30	-100%	-94%	n.a
Ingressos Vendidos (000)	37	-	372	-100%	-96%	n.a
Preço Médio por Ingresso (R\$)	169,0	-	366,7	-100%	-19%	n.a
<b>Eventos Família e Teatro</b>						
Eventos Promovidos	-	-	293	n.a	-100%	n.a
Ingressos Vendidos (000)	-	-	184	n.a	-100%	n.a
Preço Médio por Ingresso (R\$)	-	-	128,9	n.a	-100%	n.a
<b>Total</b>						
Eventos Promovidos	11	-	323	-100%	-98%	n.a
Ingressos Vendidos (000)	37	-	556	-100%	-97%	n.a
Preço Médio por Ingresso (R\$)	169,0	-	287,9	-100%	-12%	n.a

**b. Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação**

Nossas receitas são afetadas principalmente pelo volume e mix de conteúdos na promoção de eventos e consequentes efeitos nas demais linhas verticalizadas de nosso modelo de negócios. No entanto, também existem, em menores proporções, os efeitos advindos das taxas de câmbio e de inflação.

O preço médio dos ingressos vendidos é calculado com base na categoria do conteúdo apresentado, considerando-se dados históricos, sempre inflacionados. Assim, os preços dos ingressos para nossos conteúdos foram reajustados, no mínimo, pelas inflações abaixo para os anos de 2022, 2021 e 2020:

	2020	2021	2022
<b>Inflação IGP-M %</b>	23,2	17,8	5,5
<b>Inflação IPCA %</b>	4,3	4,5	5,8

Em relação ao câmbio, também repassamos para os preços o efeito da desvalorização cambial para os conteúdos com pagamento de cachês em dólares. Entretanto, em anos de grande desvalorização cambial, o repasse é realizado no longo prazo, pois não é praticável o repasse imediato para os preços.

Além disso, nossas receitas são oriundas também da Argentina e Chile, e as variações cambiais destas moedas contra o Real afetam as nossas receitas de forma positiva e/ou negativa. Abaixo, encontra-se a contribuição da receita por país e a taxa de câmbio média ano a ano:

	2020				2021				2022						
	Total	Brasil	%	Argentina & Chile	%	Total	Brasil	%	Argentina & Chile	%	Total	Brasil	%	Argentina & Chile	%
Receita Líquida (R\$ milhões)	40,0	28,9	72%	11,1	28%	31,3	17,4	56%	13,9	44%	328,5	293,2	89%	35,3	11%
Promoção de Eventos	7,4	7,1	96%	0,3	4%	2,5	0,0	0%	2,5	100%	147,0	140,7	96%	6,3	4%
Ticketing, A&B e Venues	15,6	9,5	61%	6,2	39%	24,5	13,9	57%	10,5	43%	117,2	92,8	79%	24,4	21%
Patrocínio	16,9	12,3	72%	4,7	28%	4,4	3,4	79%	0,9	21%	64,3	59,7	93%	4,6	7%

Taxa média de câmbio por - US\$ 1,00

	2020	2021	2022	Δ 2021/20	Δ 2022/21
<b>Real</b>	5,16	5,40	5,16	4,6%	-4,3%
<b>Peso Argentino</b>	83,97	102,63	130,87	22,2%	27,5%
<b>Peso Chileno</b>	711,24	853,02	872,81	19,9%	2,3%
<b>Solar Peruano</b>	3,62	4,01	3,82	10,8%	-4,6%

**c. Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros nos resultados operacional e financeiro do emissor**

As variações das taxas de câmbio influenciam principalmente os espetáculos com artistas internacionais, cujo pagamento de cachê é efetuado geralmente em dólar norte-americano. Desta forma, para evitar prejuízos decorrentes das oscilações cambiais, celebramos, quando necessário, contratos com instrumentos financeiros derivativos (ou contratos de *swap*). Para os anos de 2022 a 2020, os valores dos cachês, direitos autorais e agenciamento de shows estão descritos abaixo, sendo que a maior parte são pagos em dólar:

(R\$ milhões)	2020	2021	2022
Cachês, direitos autorais e agenciamento de shows	(6,1)	(0,4)	(114,5)

A variação das taxas de juros teve impacto nas aplicações financeiras da Companhia, que totalizavam R\$147,9 milhões em 31 de dezembro de 2022, R\$171,5 milhões em 31 de dezembro de 2021 e R\$197,3 milhões em 31 de dezembro de 2020. Por outro lado, afetou também nossas obrigações, por meio das debêntures emitidas, cujos saldos em 31 de dezembro estão descritos abaixo:

(R\$ milhões)	2020	2021	2022
Principal - Debêntures	(120,0)	(120,0)	(80,0)
Juros - Debêntures	(1,0)	(2,1)	(2,0)
<b>Total - Debêntures</b>	<b>(121,0)</b>	<b>(122,1)</b>	<b>(82,0)</b>

A inflação tem grande influência sobre nossos gastos, principalmente aqueles relacionados a pessoal (que representaram R\$26,2 milhões em 2022, R\$25,7 milhões em 2021 e R\$30,6 milhões em 2020), que são reajustados pelas convenções coletivas da categoria, e sobre alguns custos e despesas fixos, como aluguel e serviços de terceiros.

**2.3. Os diretores devem comentar sobre:**

**a. Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

*Referentes às demonstrações financeiras para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022*

As práticas contábeis adotadas pela Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022 permanecem consistentes com os exercícios anteriores e são apresentadas de acordo com (i) as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo Comitê Internacional de Normas Contábeis (*International Accounting Standards Board – IASB*) e (ii) os Pronunciamentos Contábeis (CPCs) emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis. A Companhia aplicou as mesmas práticas e políticas contábeis desde a data de transição para o IFRS em 1º de janeiro de 2008.

*Referentes às demonstrações financeiras para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021*

As práticas contábeis adotadas pela Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 permanecem consistentes com os exercícios anteriores e são apresentadas de acordo com (i) as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo Comitê Internacional de Normas Contábeis (*International Accounting Standards Board – IASB*) e (ii) os Pronunciamentos Contábeis (CPCs) emitidos pelo

Comitê de Pronunciamentos Contábeis. A Companhia aplicou as mesmas práticas e políticas contábeis desde a data de transição para o IFRS em 1º de janeiro de 2008.

*Referentes às demonstrações financeiras para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020*

As práticas contábeis adotadas pela Companhia para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020 permanecem consistentes com os exercícios anteriores e são apresentadas de acordo com (i) as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) emitidas pelo Comitê Internacional de Normas Contábeis (*International Accounting Standards Board – IASB*) e (ii) os Pronunciamentos Contábeis (CPCs) emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis. A Companhia aplicou as mesmas práticas e políticas contábeis desde a data de transição para o IFRS em 1º de janeiro de 2008.

**b. Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Os relatórios dos auditores independentes sobre as demonstrações contábeis da Companhia nos últimos três exercícios sociais foram emitidos sem ressalvas ou parágrafos de ênfase.

**2.4. Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a. Introdução ou alienação de segmento operacional**

Em setembro de 2020 anunciamos ao mercado a alienação da nossa participação na Vicar Promoções Desportivas S.A, responsável pela promoção e organização das corridas automobilísticas das categorias Stock Car e Stock Light, encerrando a participação no segmento de esportes.

**b. Constituição, aquisição ou alienação de participação societária**

Em agosto de 2020, adquirimos o controle da INTI, empresa que surgiu como uma plataforma de venda de ingressos diferenciada no mercado, pois além da venda de ingressos, possui módulos de programa de associados e cadeira cativa para que o cliente possa garantir sempre o mesmo lugar em temporadas de shows e espetáculos. A INTI tem um portfólio de clientes diversificado, com foco especial no segmento de cultura, feiras e casas de espetáculos.

Conforme exposto anteriormente, anunciamos em setembro de 2020 a alienação da participação na Vicar Promoções Desportivas S.A. Esta transação está alinhada ao nosso planejamento estratégico de forma a intensificar esforços na promoção de grandes festivais e shows de música ao vivo, além de eventos de família e teatro.

Em 28 de outubro de 2020, foi realizado o aumento do capital social da PLF Eventos S.A. no montante de R\$1.600.000,00, sendo que, em razão do não acompanhamento dos demais acionistas, passamos a deter 98% do capital social da PLF Eventos S.A. Em 2021, a Companhia adquiriu a participação remanescente do capital social, tornando a PLF Eventos S.A. subsidiária integral da Companhia.

Em 30 de setembro de 2021 foi aprovado em Assembleia Gera Extraordinária a incorporação da PLF Eventos S.A. pela Companhia, nos termos do Protocolo e Justificação elaborado pela administração da Companhia.

**c. Eventos ou operações não usuais**

Não houve eventos ou operações não usuais durante os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022, 2021 e 2020.

**2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar no formulário medições não contábeis, como Ladija (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

**a. Informar o valor das medições não contábeis**

<b>EBITDA (R\$ milhões)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
	<b>(62,1)</b>	<b>(54,1)</b>	<b>40,2</b>

**b. Fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

<b>EBITDA (R\$ milhões)</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
LUCRO OPERACIONAL (PREJUÍZO)	(79,6)	(56,1)	34,2
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	17,5	2,1	6,0
	<b>(62,1)</b>	<b>(54,1)</b>	<b>40,2</b>

**c. Explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

Cálculo EBITDA considerando os ajustes padrões, partindo do Lucro Operacional (Prejuízo) antes do Resultado Financeiro e Imposto de Renda, da DRE, expurgando o impacto da Depreciação/ Amortização do período.

**2.6. Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente**

Não se aplica.

**2.7. Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:**

**a. Regras sobre retenção de lucros**

Não se aplica.

**b. Regras sobre distribuição de dividendos**

Não se aplica.

**c. Periodicidade das distribuições de dividendos**

Não se aplica.

**d. Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

Não se aplica.

**e. Se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado CVM e site de Relações com Investidores da Companhia.**

**2.8. Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

**a. Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem em nosso balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:**

**(i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos;**

Não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a Companhia mantenha riscos e responsabilidades não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(ii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços;**

Não há contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(iii) contratos de construção não terminada;**

Não há contratos de construção não terminada não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**(iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.**

Não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

**b. Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.**

Exceto por cartas de fiança bancária, seguro fiança e contratos com patrocinadores, a Companhia não detém outros itens que não sejam registrados em nosso balanço patrimonial.

**2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

**a. Como tais itens alteram ou poderão alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor**

Considerando que as obrigações às quais as cartas de fiança e seguros fiança são vinculadas têm seu valor periodicamente reajustado pelo IPCA/IBGE ou IGP-M/FGV, o valor de renovação destes instrumentos pode sofrer variações em função destes índices.

Os contratos de patrocínio de longo prazo são geralmente ajustados de forma anual pelo IGP-M/FGV e, portanto, o valor efetivo destes contratos está sujeito às variações deste índice.

**b. Natureza e o propósito da operação**

Os seguros fiança e cartas de fiança têm por objetivo a garantia de determinados processos judiciais, ainda em discussão.

Os contratos de patrocínio de longo prazo têm por objetivo garantir a recorrência e previsibilidade desta linha de receita para a Companhia.

**c. Natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

*Carta fiança e seguro fiança*

Em 31 de dezembro de 2022, possuíamos vigente o valor de R\$171,3 milhões, cujo objetivo envolve a garantia de determinados processos judiciais.

*Contratos com patrocinadores*

Em 31 de dezembro de 2022, possuíamos vigente o valor de R\$0,3 milhões, cujo objeto envolve pagamentos a serem realizados pelos patrocinadores em nosso favor.

**2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a. Investimentos, incluindo:**

**(i) Descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Os nossos investimentos previstos estão associados a melhorias na infraestrutura de tecnologia da informação e *softwares* e na aquisição de equipamentos que utilizamos na promoção de nossos eventos. Para o exercício de 2023 estão previstos investimentos de aproximadamente R\$2,5 milhões, sendo fonte de recursos para tal a própria geração de caixa das nossas operações e/ou nossa posição de caixa.

**(ii) Fontes de financiamento dos investimentos**

A principal parte dos nossos investimentos é financiada por nossa própria geração operacional de caixa, além dos recursos obtidos por meio da terceira emissão de debêntures. Caso haja necessidade adicional, contrataremos empréstimos e financiamentos.

**(iii) Desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

Não há desinvestimentos previstos no nosso plano de negócios.

**b. Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor**

Comunicamos em 2020 a aquisição de participação majoritária na INTI, empresa de tecnologia com foco na negociação de ingressos para o setor de entretenimento e cultura. A aquisição, através da qual passamos a deter o domínio sobre o código-fonte da nossa ticketeira, foi o primeiro passo para a construção de uma plataforma de tecnologia do própria, fortalecendo ainda mais a nossa presença neste mercado.

**c. Novos produtos e serviços, indicando:**

**(i) Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

Não aplicável, uma vez que não possuímos gastos para desenvolvimento de novos produtos ou serviços.

**(ii) Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não aplicável, uma vez que não possuímos projetos em desenvolvimento já divulgados.

**(iii) Projetos em desenvolvimento já divulgados**

Não aplicável, uma vez que não possuímos projetos em desenvolvimento já divulgados.

**(iv) Montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Não aplicável, uma vez que não possuímos pesquisas de novos produtos e serviços.

**d. oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

A Companhia realizou durante o ano de 2022, um mapeamento de sua Matriz de Materialidade ASG, aprovada pelo Conselho de Administração em Reunião realizada no dia 15 de dezembro de 2022, identificando as principais oportunidades e riscos relacionados ao tema, bem como ações para respectivamente capturá-las e mitigá-los. Dentre essas ações, destacamos a neutralização de carbono nos festivais realizados pela Companhia, bem como o incentivo a ONGs e ao desenvolvimento das comunidades locais, e à reciclagem, com iniciativas como o Rock and Recycle.

**2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção**

O ano de 2022 marcou o retorno do entretenimento ao vivo no Brasil, já sem restrições por conta da pandemia de COVID-19, período este mais desafiador tanto para a história da Companhia, quanto para o mercado de entretenimento ao vivo. A empresa inicia este período mais resiliente e flexível, com margens mais saudáveis e recorrentes.

O primeiro grande evento que promovemos no ano de 2022 foi o Lollapalooza, edição marcada inicialmente para março de 2020, mas postergada duas em virtude das restrições da COVID-19, até o começo deste ano. Após isso, tivemos a primeira edição do Festival Turá, evento que celebra a música brasileira, com resultado positivo logo na primeira edição, além o retorno do festival Popload, em outubro e diversos shows ao longo do ano, com destaque para Jessie J, Billy Idol, Kenny G, Jão e Maria Bethânia.

Voltamos a promover espetáculos da Broadway com a remontagem do musical A Família Addams, que ficou em cartaz de março a agosto de 2022, e seu sucesso lhe rendeu quatro prêmios Bibi Ferreira. Como continuidade nas operações de teatro, iniciamos em novembro o musical Anastasia, que segue em cartaz até início de maio. Demos ainda, nossos primeiros passos em experiências imersivas, com a coprodução Parque do Terror da Warner Bros. Franquias dos principais filmes de terror faziam parte do cenário interativo.

Argentina e Chile também voltaram às suas operações em ritmo acelerado, apresentando resultados operacionais acima do esperado tanto na operação de tickets quanto de teatro. Além da ticketeira nos países vizinhos, a operação da INTI, no Brasil, continua numa trajetória ascendente, conquistando importantes clientes no mercado de música ao vivo, onde não atuava antes de se juntar à T4F. Dessa forma, o investimento feito na sua aquisição se justifica com retorno de sinergia em custos, além da adição de receitas recorrentes e diversificadas.

O ano de 2023 inicia com grandes expectativas para o mercado de entretenimento e, ainda com demanda reprimida após a pandemia, e oferta maior que o normal de artistas. Além dos shows de artistas solo, seguimos trabalhando para fortalecer nossa plataforma de festivais, produções da Broadway e dando passos maiores em experiências imersivas.

## ANEXO II – INFORMAÇÕES DA SEÇÃO 8 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA<sup>1</sup>

(conforme artigo 13, inciso II, da Resolução CVM nº 81/2022)

**8.1. Descrever a política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a. objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi totalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

Em 08 de setembro de 2021, o nosso Conselho de Administração aprovou totalmente a Política de Remuneração dos Administradores da Companhia ("**Política de Remuneração**").

A Política de Remuneração tem como principal função, além de definir a estrutura e composição de remuneração, garantir o alinhamento da atuação dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia, dos membros dos comitês de assessoramento instalados e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia, quando instalado (todos em conjunto designados "**Administradores**") com os objetivos estratégicos da Companhia, utilizando como base as melhores práticas adotadas pelo mercado.

Os princípios que norteiam a Política de Remuneração são: (i) a aplicação de critérios e princípios éticos e técnicos de valorização e administração das diferentes estruturas funcionais da Companhia; (ii) assegurar a manutenção de padrões de equilíbrio interno e externo, compatíveis com as responsabilidades de cada cargo e competitivos ao mercado de trabalho, regulamentando critérios e estabelecendo controles administrativos capazes de responder às diversas necessidades da Companhia; (iii) atrair, recompensar, reter e incentivar os Administradores na condução de seus negócios de forma sustentável, observados os limites de risco adequados; e (iv) proporcionar uma remuneração com base em critérios que diferenciem o desempenho, e permitam também o reconhecimento e a valorização da performance individual.

A Política de Remuneração está disponível para consulta nos *websites* da CVM ([gov.br/cvm](http://gov.br/cvm)), da B3 ([b3.com.br](http://b3.com.br)) e da Companhia ([ri.t4f.com.br](http://ri.t4f.com.br)).

**b. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

**(i) Os órgãos e comitês do emissor que participaram do processo decisório, identificando de que forma participam**

Uma vez determinada a remuneração global pela Assembleia Geral, o Conselho de Administração é responsável por deliberar sobre a distribuição individual da remuneração do próprio Conselho de Administração, da Diretoria e do Conselho Fiscal, se instalado, bem como por aprovar a remuneração dos comitês de assessoramento.

**(ii) Critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

A remuneração é revisada, anualmente, pelo Conselho de Administração, o qual pode requerer a

---

assessoria de empresa especializada. São consideradas as responsabilidades do cargo e experiência individuais de cada um dos Administradores. Já os valores variáveis são baseados em metas coletivas e individuais definidas anualmente pelo Conselho de Administração, conforme a realidade da Companhia em tal período.

O Conselho de Administração busca também, como referência para fixação da remuneração individual, pesquisas de mercado.

**(iii) Com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

O Conselho de Administração revisita as premissas e diretrizes das práticas de remuneração adotadas pela Companhia uma vez por ano, em especial quando da elaboração da proposta da administração a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral, assegurando a sua consistência e compatibilidade com as necessidades da Companhia e a realidade competitiva do mercado.

**c. composição da remuneração, indicando:**

**(i) Descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:**

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

A remuneração dos Administradores poderá ser composta pelos seguintes elementos:

- (vi) *Remuneração Fixa*: tem por objetivo remunerar as responsabilidades do cargo em relação à complexidade na Companhia e deve garantir a equidade interna e externa;
- (vii) *Remuneração Variável – Incentivo de Curto Prazo (ICP)*: tem por objetivo reconhecer os resultados alcançados. Devem ser alinhados com o orçamento, metas individuais e metas da Companhia;
- (viii) *Remuneração Variável – Incentivo de Longo Prazo (ILP)*: tem por objetivo reforçar o alinhamento da remuneração com as estratégias de longo prazo da Companhia na criação de valor e sustentabilidade do negócio, além de reforçar a retenção de pessoal-chave; e
- (ix) *Benefícios de Exercício do Cargo*: têm por objetivo oferecer um conjunto de benefícios para satisfazer necessidades pessoais e familiares, como um complemento à Remuneração Fixa.

É de responsabilidade do Conselho de Administração definir a proporção de cada componente de remuneração dos Administradores, sendo certo que cada indivíduo poderá ter componentes de remunerações, condições e benefícios diferentes, que serão estabelecidos de acordo com especificidades relacionadas ao tempo dedicado, conhecimento técnico, experiência, participação em comitês de assessoramento, dentre outras características.

O Conselho de Administração observará o valor global anual da remuneração fixada pela Assembleia Geral da Companhia, quando da fixação da remuneração individual dos Administradores.

O formato da remuneração descrito acima procura incentivar os colaboradores a buscar a melhor rentabilidade dos investimentos e projetos por nós desenvolvidos, de tal maneira a alinhar os interesses destes com os interesses da Companhia, através das seguintes perspectivas: (i) no curto prazo: por meio da remuneração fixa, composta dos salários e pacote de benefícios compatíveis

com os praticados pelo mercado; (ii) no médio prazo: por meio do pagamento de bônus (no âmbito do programa de incentivo de curto prazo – ICP); e (iii) no longo prazo: por meio da outorga de opções de compra de nossas ações.

- **sua proporção na remuneração total nos últimos 3 exercícios sociais**

As tabelas abaixo apresentam a proporção de cada elemento na composição da remuneração total para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de:

## 2022

	Remuneração Fixa	Remuneração Variável - ICP	Remuneração Variável - ILP	Benefícios
Conselho de Administração	100%	0%	0%	0%
Diretoria Estatutária	54%	39%	0%	7%
Conselho Fiscal	0%	0%	0%	0%
Comitês	0%	0%	0%	0%

## 2021

	Remuneração Fixa	Remuneração Variável - ICP	Remuneração Variável - ILP	Benefícios
Conselho de Administração	100%	0%	0%	0%
Diretoria Estatutária	74%	18%	0%	8%
Conselho Fiscal	0%	0%	0%	0%
Comitês	0%	0%	0%	0%

## 2020

	Remuneração Fixa	Remuneração Variável - ICP	Remuneração Variável - ILP	Benefícios
Conselho de Administração	96%	0%	0%	4%
Diretoria Estatutária	76%	6%	11%	8%
Conselho Fiscal	100%	0%	0%	0%
Comitês	0%	0%	0%	0%

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste**

A Política de Remuneração da Companhia é baseada nas melhores práticas de mercado e objetiva a criação sustentável de valor a longo prazo, norteada pela estratégia definida para o negócio.

Os objetivos dos programas de remuneração são os de atrair e reter os profissionais com as competências e valores requeridos pela Companhia, e motivá-los a atingir resultados e criar valor para os acionistas e demais *stakeholders*. Desta forma, os programas buscam reconhecer e recompensar os desempenhos individuais e coletivos relacionados aos resultados da Companhia, em níveis competitivos aos de mercado.

Sem prejuízo do disposto acima, abaixo são descritas as práticas remuneratórias historicamente adotadas pela Companhia em relação aos órgãos da administração (Conselho de Administração e Diretoria Estatutária):

### *Conselho de Administração*

Os membros do Conselho de Administração do grupo de controle não são remunerados. Os demais membros do nosso Conselho de Administração fazem jus apenas à remuneração fixa mensal que é determinada com base na remuneração de mercado, a partir de pesquisa realizada internamente na Companhia.

### *Diretoria estatutária*

Não há metodologia específica de cálculo e de reajuste de cada um dos elementos da remuneração dos administradores. Adotamos um modelo de remuneração que combina componentes fixos e variáveis, sendo: (i) Remuneração Fixa, calculada com base nas práticas de mercado, considerando as responsabilidades atribuídas aos cargos através de metodologia específica realizada por consultoria externa especializada em remuneração; e (ii) Remuneração Variável, calculada com base em resultados operacionais e financeiros dos negócios da Companhia, no alcance de metas operacionais definidas para cada uma das áreas e no alcance de metas individuais. Tanto as metas operacionais quanto as individuais são fixadas anualmente. Os componentes da remuneração, fixos e variáveis, são comparados periodicamente com as práticas de mercado, de forma que possamos auferir a nossa competitividade. A combinação do resultado desta comparação com o desempenho dos executivos pode, eventualmente, resultar em reajuste da remuneração.

### *Conselho Fiscal*

Em 22 de julho de 2020 ficou registrado em AGO que o Conselho Fiscal não foi instalado para o exercício de 2020, tendo em vista que não foi verificado o quórum de instalação exigido pela instrução da CVM nº 324/2000. O Conselho permaneceu até julho de 2020.

Em 30 de abril de 2021 ficou registrado em AGO que o Conselho Fiscal não foi instalado para o exercício de 2021, tendo em vista que não foi verificado o quórum de instalação exigido pela instrução da CVM nº 324/2000.

Em 29 de abril de 2022 ficou registrado em AGO que o Conselho Fiscal não foi instalado para o exercício de 2022, tendo em vista que não foi verificado o quórum de instalação exigido pela Resolução CVM nº 70/2022.

Para o exercício de 2023, caso a AGO vote pela instalação do Conselho Fiscal, a remuneração mensal individual dos membros efetivos do Conselho Fiscal equivalerá a 10% (dez por cento) da remuneração média atribuída a cada Diretor Estatutário da Companhia, não computados benefícios, planos de opção de ações, verbas de representação e participação nos resultados.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

A remuneração dos membros do Conselho de Administração, comitês de assessoramento e Conselho Fiscal não é impactada por indicadores de desempenho.

Em relação aos membros da Diretoria Estatutária, são considerados como indicadores de desempenho o alcance de metas operacionais e financeiras que são fixadas anualmente quando da elaboração do nosso orçamento. A remuneração variável (em especial, no âmbito do programa de incentivo de curto prazo – ICP) está diretamente atrelada a indicadores operacionais e financeiros e contém as metas definidas para o período, relacionadas a indicadores de desempenho tais como: EBITDA, geração de caixa e de receitas e gestão de custos e despesas.

**(ii) Razões que justificam a composição da remuneração**

A composição da remuneração considera as responsabilidades de cada cargo e tem como parâmetro os valores praticados pelo mercado para os profissionais que exercem funções com complexidade similar, e busca alinhar os interesses entre os Administradores e acionistas. A parcela fixa tem por objetivo reconhecer e refletir o valor do tempo e dedicação dos nossos membros, visando remunerar a contribuição individual para o desempenho e o crescimento do nosso negócio. Já a parcela variável contribui para o estímulo do desempenho dos nossos Administradores, incentivando a atingir metas que gerem valor para a Companhia e, conseqüentemente, aumentem seu retorno financeiro. Dessa forma, é possível reter profissionais devidamente qualificados para o desempenho de suas funções, bem como atrair novos profissionais sempre que necessário.

**(iii) A existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato**

Nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2020, 2021 e 2022, dois membros do Conselho de Administração, ligados aos acionistas controladores, renunciaram às suas respectivas remunerações.

**d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não há qualquer tipo de remuneração suportada por nossas subsidiárias, controladas ou controladoras, diretas ou indiretas.

**e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor**

Não há remunerações ou benefícios vinculados à ocorrência de eventos societários.

**8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos últimos 3 exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2023 – Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,50	2,00	9,50
Nº de membros remunerados	3,00	2,50	2,00	7,50
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	540.000	2.584.255	189.617	3.313.872
Benefícios direto e indireto	0	268.028	0	268.028
Participações em comitês	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações fixas	Não aplicável			
Remuneração variável				

Bônus	0	2.604.677	0	2.604.677
Participação de resultados	0	0	0	0
Participação em reuniões	0	0	0	0
Comissões	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações variáveis	Não aplicável			
Pós-emprego	0	0	0	0
Cessação do cargo	0	0	0	0
Baseada em ações (incluindo opções)	0	1.688.323	0	0
Observação	<p>Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.</p> <p><b><u>Em observância ao Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, não são considerados os encargos sociais que são ônus da Companhia.</u></b></p>			
<b>Total da remuneração</b>	<b>540.000</b>	<b>7.145.283</b>	<b>189.617</b>	<b>7.874.900</b>

<b>Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2022 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	0,00	7,00
Nº de membros remunerados	3,00	2,00	0,00	5,00
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	540.000	2.460.256	0	3.000.256
Benefícios direto e indireto	0	314.870	0	314.870
Participações em comitês	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações fixas	Não aplicável			
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0	1.805.021	0	1.805.021
Participação de resultados	0	0	0	0
Participação em reuniões	0	0	0	0
Comissões	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações variáveis	Não aplicável			
Pós-emprego	0	0	0	0
Cessação do cargo	0	0	0	0

Baseada em ações (incluindo opções)	0	0	0	0
Observação	<p>Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.</p> <p><b><u>Em observância ao Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, não são considerados os encargos sociais que são ônus da Companhia.</u></b></p>			
<b>Total da remuneração</b>	<b>540.000</b>	<b>4.580.147</b>	<b>0</b>	<b>5.120.147</b>

<b>Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2021 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,67	0,00	7,67
Nº de membros remunerados	3,00	2,67	0,00	5,67
<b>Remuneração fixa anual</b>				
Salário ou pró-labore	540.000	3.164.923	0	3.704.923
Benefícios direto e indireto	370	360.231	0	360.601
Participações em comitês	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações fixas	Não aplicável			
<b>Remuneração variável</b>				
Bônus	0	780.103	0	780.103
Participação de resultados	0	0	0	0
Participação em reuniões	0	0	0	0
Comissões	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações variáveis	Não aplicável			
Pós-emprego	0	0	0	0
Cessação do cargo	0	0	0	0
Baseada em ações (incluindo opções)	0	0	0	0
Observação	<p>Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.</p> <p><b><u>Em observância ao Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, não são considerados os encargos sociais que são ônus da Companhia.</u></b></p>			
<b>Total da remuneração</b>	<b>540.370</b>	<b>4.305.257</b>	<b>0</b>	<b>4.845.627</b>

<b>Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2020 - Valores Anuais</b>				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	6,17	3,33	1,75	11,25
Nº de membros remunerados	4,17	3,33	1,75	9,25

Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	390.000	3.212.150	149.635	3.751.785
Benefícios direto e indireto	16.998	331.213	60	348.271
Participações em comitês	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações fixas	Não aplicável			
Remuneração variável				
Bônus	0	240.999	0	240.999
Participação de resultados	0	0	0	0
Participação em reuniões	0	0	0	0
Comissões	0	0	0	0
Outros	0	0	0	0
Descrição de outras remunerações variáveis	Não aplicável			
Pós-emprego	0	0	0	0
Cessação do cargo	0	0	0	0
Baseada em ações (incluindo opções)	0	468.323	0	468.323
Observação	Conforme disposto no Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal (letra "b") foram apurados de acordo com a média anual do número de membros de cada órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais. <b><u>Em observância ao Ofício Circular/Anual-2023-CVM/SEP, não são considerados os encargos sociais que são ônus da Companhia.</u></b>			
<b>Total da remuneração</b>	<b>406.998</b>	<b>4.252.685</b>	<b>149.695</b>	<b>4.809.378</b>

**8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

**Remuneração variável prevista para o exercício social corrente (2023)**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>Nº total de membros</b>	5,00	2,50	2,00	9,50
<b>Nº de membros remunerados</b>	3,00	2,50	2,00	7,50
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	237.021	-	237.021
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	3.447.079	-	3.447.079
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	-	2.604.277	-	2.604.277
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	-	-	-	-

**Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2022**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
<b>Nº total de membros</b>	5,00	2,00	0,00	7,00
<b>Nº de membros remunerados</b>	3,00	2,00	0,00	5,00
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	2.780.256	-	2.780.256
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	-	1.824.379	-	1.824.379
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	-	1.805.021	-	1.805.021
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	-	-	-	-

**Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2021**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Conselho Fiscal</b>	<b>Total</b>
<b>Nº total de membros</b>	5,00	2,67	0,00	7,67
<b>Nº de membros remunerados</b>	3,00	2,67	0,00	5,67
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	0	-	0
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	3.345.826	-	3.345.826
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	-	1.325.676	-	1.325.676
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	-	780.103	-	780.103
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	-	-	-	-

**Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2020**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
<b>Nº total de membros</b>	6,17	3,33	1,75	11,25
<b>Nº de membros remunerados</b>	4,17	3,33	1,75	9,25
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	0	-	0
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	3.455.277	-	3.455.277
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	-	2.650.000	-	2.650.000
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	-	240.999	-	240.999
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	-	-	-
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	-	-	-	-
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	-	-	-	-

**8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

**(a) Termos e condições gerais**

O Plano de Outorga de Ações da Companhia (“**Plano**”) estabelece as condições gerais de outorga de ações de emissão da Companhia a administradores e empregados da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle.

O Plano prevê dois tipos diferentes de programas. O primeiro tipo de programa exige o investimento de percentual do bônus anual líquido recebido pelo beneficiário (incentivo de curto prazo) (“**Verbas Autorizadas**”) na aquisição de ações ordinárias de emissão da Companhia (“**Ações Próprias**”), como condição para que a Companhia outorgue ações (“**Ações de Matching**”) (“**Programa de Matching**”). O segundo tipo de programa não exige o investimento de Verbas Autorizadas em Ações Próprias e a Companhia outorgará ações (“**Ações Restritas**”), observados os termos e condições a serem previstos nos respectivos programas e contratos de outorga (“**Programa de Ações Restritas**” e, em conjunto com o Programa de *Matching*, “**Programas**”).

*Beneficiários Elegíveis*

Poderão ser eleitos como beneficiários do Plano os administradores ou empregados pertencentes aos níveis de diretoria e gerência da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle, desde que aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia (“**Beneficiários**”).

*Administração do Plano*

O Plano será administrado pelo Conselho de Administração da Companhia.

Obedecidas as condições gerais do Plano, o Conselho de Administração da Companhia terá amplos poderes para, com a devida observância das disposições legais, praticar todos os atos reputados necessários e convenientes à administração do Plano e dos Programas, inclusive: (a) a

criação de Programas e a aplicação de normas gerais relativas à outorga de Ações Restritas e/ou Ações de *Matching*; (b) a aprovação dos Beneficiários e a autorização para outorgar Ações Restritas e/ou Ações de *Matching* em seu favor, estabelecendo todas as condições para aquisição de direitos relacionados às Ações Restritas e/ou Ações de *Matching* a serem outorgadas, bem como a modificação de tais condições quando necessário ou conveniente; (c) a autorização para alienação/concessão de ações em tesouraria para satisfazer a outorga das Ações Restritas e/ou Ações de *Matching*, nos termos do Plano, Programas e da Resolução CVM nº 77/2022 ou, na hipótese de não haver ações em tesouraria, liquidar a obrigação de entrega das Ações Restritas e/ou Ações de *Matching* em dinheiro; (d) tomar quaisquer providências necessárias para a administração do Plano e respectivos Programas, incluindo a aprovação dos Contratos de Outorga a serem celebrados entre a Companhia e cada um dos Beneficiários; e (e) imposição de restrições às Ações Restritas e/ou Ações de *Matching*, tais como períodos de vedação a negociação de ações.

O Conselho de Administração poderá tratar de maneira diferenciada administradores e empregados da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle que se encontrem em situação similar, não estando obrigado, por qualquer regra de isonomia ou analogia, a estender a todos as condições que entenda aplicável apenas a algum ou alguns. As deliberações do Conselho de Administração da Companhia têm força vinculante para a Companhia relativamente a todas as matérias relacionadas com o Plano.

**(b) Data de aprovação e órgão responsável**

O Plano de Outorga de Ações da Companhia foi aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia realizada em 22 de julho de 2020.

**(c) Número máximo de ações abrangidas**

Poderão ser entregues aos Beneficiários, no âmbito do Plano, ações representativas de, no máximo 10% das ações representativas do capital social da Companhia, na data de aprovação do Plano.

**(d) Número máximo de opções a serem outorgadas**

Não aplicável, tendo em vista que o Plano não prevê a outorga de opções.

**(e) Condições de aquisições de ações**

Sem prejuízo de outras condições que venham a ser estabelecidas nos respectivos Programas e Contratos de Outorga, nos Programas de *Matching* o direito dos Beneficiários de efetivamente receber a titularidade das Ações de *Matching* ficará sujeito ao atendimento das condições a seguir: (i) o Beneficiário deverá permanecer continuamente prestando serviços à companhia ou suas sociedades controladas a partir da data de outorga até os períodos de carência a serem indicados em cada um dos Programas de *Matching* e respectivos Contratos de Outorga; e (ii) o Beneficiário deverá manter a plena titularidade de todas as Ações Próprias, conforme períodos de restrição a serem indicados em cada um dos Programas de *Matching* e respectivos dos Contratos de Outorga, sem qualquer interrupção e sem o direito de vender, transferir e/ou negociar as referidas Ações Próprias.

Além disso, a quantidade de Ações de *Matching* que a Companhia efetivamente entregará ao Beneficiário poderá variar conforme (i) o percentual das Verbas Autorizadas investido pelo Beneficiário; e (ii) o atingimento, pela Companhia, de determinadas métricas de desempenho

pautadas em um indicador de retorno total ao acionista da Companhia (“**TSR**”), conforme parâmetros a serem definidos pelo Conselho de Administração nos Programas de *Matching* e respectivos Contratos de Outorga.

Por sua vez, nos Programas de Ações Restritas, observadas as demais condições estabelecidas nos respectivos Programas de Ações Restritas e respectivos Contratos de Outorga, o direito do Beneficiário de efetivamente receber a titularidade das Ações Restritas ficará condicionado à contínua prestação de serviços pelo Beneficiário à Companhia ou suas sociedades controladas a partir da Data de Outorga até o período de carência a ser indicado em cada um dos Programas de Ações Restritas e respectivos Contratos de Outorga.

Além disso, o Conselho de Administração também poderá estabelecer nos Programas de Ações Restritas que a quantidade de Ações Restritas que a Companhia efetivamente entregará ao Beneficiário variará conforme o atingimento, pela Companhia, determinadas métricas de desempenho pautadas no TSR da Companhia, conforme parâmetros a serem definidos pelo Conselho de Administração nos Programas de Ações Restritas e respectivos contratos de outorga.

**(f) Critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício**

Não aplicável. O Plano estabelece que, quando superado o período de carência, e, desde que cumpridas todas as condições estabelecidas no Plano e nos respectivos Programas de Ações Restritas e/ou Programas de *Matching*, as ações serão transferidas pela Companhia ao Beneficiário, sem o pagamento de qualquer preço de exercício.

**(g) Critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício**

Não aplicável. O Plano estabelece que, quando superado o período de carência, e, desde que cumpridas todas as condições estabelecidas no Plano e nos respectivos Programas de Ações Restritas e/ou Programas de *Matching*, as ações serão transferidas pela Companhia ao Beneficiário, sem o pagamento de qualquer preço de exercício, conforme exposto no item (i) acima.

**(h) Forma de liquidação**

O Plano não prevê preço de exercício a ser liquidado pelos Beneficiários. Com o propósito de satisfazer a outorga das Ações Restritas e/ou Ações de *Matching*, a Companhia, sujeito à lei e regulamentação aplicáveis, transferirá ações mantidas em tesouraria, por meio de operação privada, sem custo para os Beneficiários, nos termos da Resolução CVM nº 77/2022. Na hipótese de não haver ações em tesouraria e/ou na impossibilidade de adquirir ações no mercado em virtude de restrições legais ou regulamentares, o Conselho de Administração poderá optar por liquidar a entrega das Ações Restritas e/ou Ações de *Matching* em dinheiro. Em ambos os casos, a Companhia descontará e reterá quaisquer impostos aplicáveis.

**(i) Restrições à transferência de ações**

O Conselho de Administração poderá impor restrições às Ações Restritas e/ou Ações de *Matching*, tais como períodos de vedação a negociação de ações.

**(j) Critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

Suspensão: Não aplicável.

Alteração: O Plano poderá ser alterado caso se verifique qualquer alteração legal significativa no tocante à regulamentação das sociedades por ações, às companhias abertas, na legislação trabalhista e/ou aos efeitos fiscais do Plano.

Extinção: O Plano poderá ser extinto a qualquer tempo pela Assembleia Geral de Acionistas da Companhia.

**(k) Efeitos da saída do administrador dos órgãos do emissor sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

Nas hipóteses de desligamento do Beneficiário, as Ações Restritas e/ou Ações de *Matching* a ele conferidas de acordo com o Plano poderão ser extintas ou modificadas, conforme vier a ser estabelecido nos respectivos Programas.

**8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

**Remuneração baseada em ações prevista para o exercício social corrente**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	5,00	2,50
Nº de membros remunerados	3,00	2,50
Preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:		
- Em aberto no início do exercício social	-	-
- Perdidas e expiradas durante o exercício social	-	-
- Exercidas durante o exercício social	-	-
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	Não aplicável considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela companhia	

**Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	5,00	2,00
Nº de membros remunerados	3,00	2,00
Preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:		
- Em aberto no início do exercício social	-	-
- Perdidas e expiradas durante o exercício social	-	-
- Exercidas durante o exercício social	-	-
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	Não aplicável considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela companhia	

**Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
--	----------------------------------	------------------------------

N° total de membros	5,00	2,67
N° de membros remunerados	3,00	2,67
Preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:		
- Em aberto no início do exercício social	-	-
- Perdidas e expiradas durante o exercício social	-	-
- Exercidas durante o exercício social	-	-
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	Não aplicável considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela companhia	

#### **Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
N° total de membros	6,17	3,33
N° de membros remunerados	4,17	3,33
Preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções:		
- Em aberto no início do exercício social	-	-
- Perdidas e expiradas durante o exercício social	-	-
- Exercidas durante o exercício social	-	-
Diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto	Não aplicável considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela companhia	

#### **8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizadas nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

Não está previsto para o exercício social corrente nem houve nos três últimos exercícios sociais qualquer outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia pela Companhia, motivo pelo qual as informações relativas a este item não são aplicáveis.

De todo modo, para fins de esclarecimento, a Companhia apresenta abaixo informações acerca das ações restritas concedidas pela Companhia no âmbito do seu plano de remuneração baseada em ações descrito no item 8.4:

**Remuneração baseada em ações prevista para o exercício social corrente**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
N° total de membros	5,00	2,50
N° de membros remunerados	3,00	2,50
Data prevista de concessão	-	-
Quantidade prevista de ações concedidas	-	-
Prazo de carência para transferência das ações	-	-
Prazo máximo para transferência das ações	-	-
Prazo de restrição à transferência das ações	-	-
Diluição potencial em caso de transferência de todas as ações concedidas	Não aplicável, considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela Companhia	

**Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
N° total de membros	5,00	2,00
N° de membros remunerados	3,00	2,00
Data prevista de concessão	-	-
Quantidade prevista de ações concedidas	-	-
Prazo de carência para transferência das ações	-	-
Prazo máximo para transferência das ações	-	-
Prazo de restrição à transferência das ações	-	-
Diluição potencial em caso de transferência de todas as ações concedidas	Não aplicável, considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela Companhia	

**Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
N° total de membros	5,00	2,67
N° de membros remunerados	3,00	2,67
Data prevista de concessão	-	-

Quantidade prevista de ações concedidas	-	-
Prazo de carência para transferência das ações	-	-
Prazo máximo para transferência das ações	-	-
Prazo de restrição à transferência das ações	-	-
Diluição potencial em caso de transferência de todas as ações concedidas	Não aplicável, considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela Companhia	

#### Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6,17	3,33
Nº de membros remunerados	4,17	3,33
Data prevista de concessão	-	08/2021
Quantidade prevista de ações concedidas	-	25.313
Prazo de carência para transferência das ações	-	08/2021
Prazo máximo para transferência das ações	-	08/2021
Prazo de restrição à transferência das ações	-	08/2021
Diluição potencial em caso de transferência de todas as ações concedidas	Não aplicável, considerando que não há previsão de emissão de novas ações pela Companhia	

#### 8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social:

Não aplicável, tendo em vista que ao final do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 não havia quaisquer opções de compra de ações em aberto detidas pelos membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Estatutária.

#### 8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:

##### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,00	2,00

Nº de membros remunerados	3,00	2,00
Nº de ações	-	-
Preço médio ponderado de exercício	-	-
Preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	-	-
Multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	-	-

### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,00	2,67
Nº de membros remunerados	3,00	2,67
Nº de ações	-	-
Preço médio ponderado de exercício	-	-
Preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	-	-
Multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	-	-

### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6,17	3,33
Nº de membros remunerados	4,17	3,33
Nº de ações	-	-
Preço médio ponderado de exercício	-	-
Preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	-	-

Multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas	-	-
--	---	---

**8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

**Remuneração baseada em ações prevista para o exercício social corrente**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,00	2,00
Nº de membros remunerados	3,00	2,00
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	-	-

**Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,00	2,50
Nº de membros remunerados	3,00	2,50
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	-	-

**Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,00	2,67
Nº de membros remunerados	3,00	2,67
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	-	-

**Remuneração baseada em ações reconhecida no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
N° total de membros	6,17	3,33
N° de membros remunerados	4,17	3,33
Diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários	-	-

**8.10. Em relação a cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:**

**Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
N° total de membros	5,00	2,00
N° de membros remunerados	3,00	2,00
Data de outorga	-	-
Quantidade de ações outorgadas	-	-
Prazo máximo para entrega das ações	-	-
Prazo de restrição à transferência das ações	-	-
Valor justo das ações na data da outorga	-	-
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	-	-

**Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
N° total de membros	5,00	2,67
N° de membros remunerados	3,00	2,67
Data de outorga	-	-

Quantidade de ações outorgadas	-	-
Prazo máximo para entrega das ações	-	-
Prazo de restrição à transferência das ações	-	-
Valor justo das ações na data da outorga	-	-
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	-	-

#### **Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	6,17	3,33
Nº de membros remunerados	4,17	3,33
Data de outorga	-	-
Quantidade de ações outorgadas	-	-
Prazo máximo para entrega das ações	-	-
Prazo de restrição à transferência das ações	-	-
Valor justo das ações na data da outorga	-	-
Multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga	-	-

**8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais:**

#### **Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022**

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	5,00	2,00
Nº de membros remunerados	3,00	2,00
Número de ações	-	-

Preço médio ponderado de aquisição	-	-
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	-	-
Multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	-	-

### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	5,00	2,67
Nº de membros remunerados	3,00	2,67
Número de ações	-	-
Preço médio ponderado de aquisição	-	-
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	-	-
Multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	-	-

### Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária
Nº total de membros	6,17	3,3
Nº de membros remunerados	4,17	3,33
Número de ações	-	-
Preço médio ponderado de aquisição	-	-
Preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	-	-
Multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas	-	-

**8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:**

**(a) Modelo de precificação**

A Companhia esclarece que, conforme indicado no item 8.4(i), não há preço de aquisição ou de exercício pelo beneficiário que recebe as ações no âmbito do plano de remuneração baseada em ações de emissão da Companhia (“Plano”). Nesse caso, o valor justo é o valor de mercado das ações ordinárias da Companhia, com base na cotação de tais ações na B3, na data de concessão do direito aos beneficiários.

**(b) Dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco**

A Companhia esclarece que, conforme indicado no item 8.4(i), não há preço de aquisição ou de exercício pelo beneficiário que recebe as ações no âmbito do Plano. Nesse caso, o valor justo é o valor de mercado das ações ordinárias da Companhia, com base na cotação de tais ações na B3, na data de concessão do direito aos beneficiários.

**(c) Método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado**

Tendo em vista que o plano ao Plano compreende a concessão de ações (e não a outorga de opções de compra de ações), não são aplicáveis eventuais exercícios antecipados.

**(d) Forma de determinação da volatilidade esperada**

A Companhia esclarece que, conforme indicado no item 8.4(i), não há preço de aquisição ou de exercício pelo beneficiário que recebe as ações no âmbito do Plano. Nesse caso, o valor justo é o valor de mercado das ações ordinárias da Companhia, com base na cotação de tais ações na B3, na data de concessão do direito aos beneficiários, sem necessidade de avaliações acerca da volatilidade esperada.

**(e) Se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Não aplicável.

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão:**

As participações abaixo são aquelas detidas por membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal em ações ou cotas direta ou indiretamente detidas, no Brasil ou no exterior, emitidas por nós, nossos controladores, diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, sendo que não há participações detidas por tais membros em outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas de tais sociedades, em 31 de dezembro de 2022:

Órgão	Ações de emissão da Companhia		Ações de emissão de F.A. Comércio e Participações S.A.		Ações de emissão da Metropolitan Empreendimentos S.A.		Quotas de emissão da T4F Alimentos e Bebidas Ltda.	
	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
<b>Conselho de Administração</b>	30.277.344	44,91%	13.526.514	50,15	1	0,01%	1	0,01%
<b>Diretoria Estatutária</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Conselho Fiscal</b>	0	0	0	0	0	0	0	0

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários:**

Não há planos de previdência conferidos aos membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executivo.

**8.15. Indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
<b>Nº de membros</b>	3,33	2,67	2,00	6,17	5,00	5,00	1,75	0,00	0,00
<b>Nº de membros remunerados</b>	3,33	2,67	2,00	4,17	3,00	3,00	1,75	0,00	0,00
<b>Valor da maior remuneração (Reais)</b>	4.767.099	2.418.396	3.882.677	105.277	180.185	180.000	85.557	0	0
<b>Valor da menor remuneração (Reais)</b>	1.307.066	723.869	697.470	51.482	180.000	180.000	85.531	0	0
<b>Valor médio da remuneração (Reais)</b>	1.277.082	1.612.455	2.290.073	97.601	180.123	180.000	85.540	0	0

Diretoria Estatutária	
31/12/2022	Os membros da Diretoria Estatutária que receberam, tanto a menor quanto a maior remuneração, permaneceram pelo menos 12 meses na Companhia.
31/12/2021	Os membros da Diretoria Estatutária que receberam, tanto a menor quanto a maior remuneração, permaneceram pelo menos 12 meses na Companhia.
31/12/2020	Os membros da Diretoria Estatutária que receberam, tanto a menor quanto a maior remuneração, permaneceram pelo menos 12 meses na Companhia.
Conselho de Administração	
31/12/2022	Os membros do Conselho de Administração que receberam, tanto a menor quanto a maior remuneração, permaneceram pelo menos 12 meses na Companhia.
31/12/2021	Os membros do Conselho de Administração que receberam, tanto a menor quanto a maior remuneração, permaneceram pelo menos 12 meses na Companhia.
31/12/2020	O membro do Conselho de Administração que recebeu a maior remuneração permaneceu pelo menos 12 meses na Companhia. O membro do Conselho de Administração que recebeu a menor remuneração permaneceu na Companhia durante sete meses neste exercício social, porém aqui representamos sua remuneração anualizada por questão de comparabilidade.
Conselho Fiscal	
31/12/2022	Não houve instalação de Conselho Fiscal no período.
31/12/2021	Não houve instalação de Conselho Fiscal no período.
31/12/2020	Os membros do Conselho Fiscal que receberam, tanto a menor quanto a maior remuneração, permaneceram na companhia até a dissolução do Conselho Fiscal, na AGO que aprovou as contas do exercício social encerrado em 31/12/2019.

**8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor:**

Não possuímos mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores no caso de destituição do cargo ou aposentadoria.

**8.17. Em relação aos últimos 3 exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto:**

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal
Prevista para o exercício corrente	-	85,00%	-
Exercício encerrado em 31/12/2022	-	54,6%	-
Exercício encerrado em 31/12/2021	-	56,3%	-
Exercício encerrado em 31/12/2020	-	36,5%	-

**8.18. Em relação aos últimos 3 exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:**

Não há qualquer valor reconhecido no resultado da Companhia como remuneração dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária ou do Conselho Fiscal que não estejam relacionados às funções que os membros ocupam nos órgãos.

**8.19. Em relação aos últimos 3 exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:**

Não há quaisquer valores pagos a título de remuneração a membros de nosso Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria Estatutária reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e/ou de nossas controladas, nos últimos três exercícios sociais.

**8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

Entendemos que nos itens anteriores prestamos todas as informações relevantes referentes à remuneração dos administradores.

### ANEXO III – INFORMAÇÕES SOBRE OS INDICADOS PELA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA PARA COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

(conforme artigo 11, inciso I, da Resolução CVM nº 81/2022)

O Estatuto Social da Companhia prevê que o Conselho de Administração será composto por um mínimo de 5 (cinco) e um máximo de 9 (nove) membros, sendo que 20% (vinte por cento) dos membros do Conselho de Administração da Companhia deverão ser Conselheiros Independentes. A Companhia propõe a indicação de 5 (cinco) membros para ocupar o Conselho de Administração da Companhia, e os indicados estão listados abaixo, com mandato de 2 (dois) anos, até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as Demonstrações Financeiras do exercício social a findar-se em 31 de dezembro de 2024.

**7.3. Em relação a cada um dos administradores e membros do conselho fiscal do emissor, indicar:**

#### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Nome	Idade	Órgão Administração	Data de Eleição	Prazo de Mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de Posse	Eleito pelo Controlador
Fernando Luiz Alterio 688.646.208-34 Diretor Presidente.	70 Administrador de Empresas	Membro da Diretoria e Vice- Presidente do Conselho de Administração	28/04/2023 28/04/2023	2 anos Sim
Luis Alejandro Soberón Kuri 232.767.168-01 Não ocupa outros cargos.	62 Administrador de Empresas	Membro do Conselho de Administração	28/04/2023 28/04/2023	2 anos Sim
Marcelo Pechinho Hallack 085.753.937-07 Presidente do comitê de Auditoria e Finanças.	41 Empresário	Membro do Conselho de Administração Independente	28/04/2023 28/04/2023	2 anos Sim
Carla Gama Alves 966.628.917-20 Presidente do comitê de Gente, Gestão e Governança.	55 Engenheira de Sistemas	Membro do Conselho de Administração Independente	28/04/2023 28/04/2023	2 anos Sim
Galeno Augusto Jung 887.019.489-20 Presidente do comitê de Estratégia e Inovação.	41 Engenheiro	Membro do Conselho de Administração	28/04/2023 28/04/2023	2 anos Sim

#### Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações

**Fernando Luiz Alterio** - Graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), atuou por alguns anos no mercado financeiro e, em 1982, fundou o Palace, a primeira casa de espetáculos de São Paulo. No período compreendido entre 1987 e 1997, ocupou vários cargos como o de Diretor Vice-Presidente e membro do Conselho de Administração do grupo sucroalcooleiro Usina da Barra. Em 1999 associou-se à CIE Internacional. Em 2002 passou a exercer o cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia. Atualmente ocupa os cargos de Vice-Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente da Companhia.

Não possui condenação criminal ou administrativa que o impeça de exercer cargos de administração.

**Luis Alejandro Soberón Kuri** - Graduado em Administração de Empresas pela Universidade Iberoamericana, é Fundador da Corporación Interamericana de Entretenimiento (CIE), empresa na qual ocupa o cargo de Presidente do Conselho de Administração e Presidente Executivo, e ainda, na qual, em dezembro de 2006, foi nomeado Diretor Geral. Anteriormente, foi membro do Conselho de Administração de Telefónos de México S.A.B. de C.V e, atualmente, é membro do Conselho de Administração do Banco Nacional do México S.A., da América Móvil S.A.B. de C.V., e da T4F Entretenimento S.A.

Não possui condenação criminal ou administrativa que o impeça de exercer cargos de administração.

---

---

**Marcelo Pechinho Hallack** – Graduado em Economia pela Stanford University, Marcelo é atualmente sócio Chairman da Bionexo do Brasil S.A., marketplace líder para o setor hospitalar. Antes disto foi sócio do BTG Pactual e head da divisão de Private Equity (São Paulo). Antes de ingressar no BTG Pactual, Marcelo trabalhou em private equity na Kohlberg Kravis Robert (Nova York) de 2006 a 2008, com foco em mídia & telecom e consumo. Além disso, trabalhou na divisão de Investment Banking da Goldman Sachs (Nova Iorque) entre 2003 e 2006, com foco em M&A e transações nas indústrias de mídia, telecom e TI. Não possui condenação criminal ou administrativa que o impeça de exercer cargos de administração.

---

**Carla Gama Alves** – Mestre em engenharia de sistemas pela Universidade Federal do Rio de Janeiro, com cursos de extensão em Gestão, Liderança e Gestão de Talentos pelo MIT e IMD e Harvard. Carla Gama atuou por mais de 12 anos em consultoria de gestão antes de ingressar na carreira executiva. Desde então, já atuou como diretora de Educação e Gestão de Talentos da Vale e Diretora de Gente e Gestão do Grupo de Moda Soma, além de Diretora Geral da Unidade de Negócios Experimento, dentro do grupo CVC Corp. Membro independente do Conselho de Administração e Coordenadora do Comitê de pessoas ESG da Time For Fun. Membro independente do Comitê de Sustentabilidade da Hinode Group e membro independente do Conselho Deliberativo do Instituto FAR. Não possui condenação criminal ou administrativa que o impeça de exercer cargos de administração.

---

**Galeno Augusto Jung** - Graduado em Engenharia de Controle e Automação pela Universidade Federal de Santa Catarina, com Especialização em Finanças pelo Insper e MBA pelo INSEAD. Durante sua carreira, teve passagens relevantes em empresas como Embraco, Unibanco, Whirlpool e The Boston Consulting Group (BCG). Foi VP de Estratégia, Inovação, Marketing & Analytics no Grupo Fleury, onde trabalhou por 6 anos. Não possui condenação criminal ou administrativa que o impeça de exercer cargos de administração.

---

#### **7.4. Composição dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, financeiro e de remuneração**

Em 10 de agosto de 2020, houve instalação dos seguintes comitês: Comitê de Estratégia e Inovação, Comitê de Gente, Gestão e Governança e Comitê de Auditoria e Finanças. Em 12 de maio de 2022, o Comitê de Gente, Gestão e Governança foi reestruturado, de forma a alterar sua denominação para Comitê de Pessoas e ESG, e foram eleitos os seguintes membros: Carla Gama Alves, Francesca Brown Alterio e Vanessa Souza Virgens. No dia 28 de abril de 2022, foi extinto o Comitê de Estratégia e Inovação, e o Comitê de Auditoria e Finanças foi reestruturado, de forma a alterar a sua denominação para Comitê de Auditoria, e foram eleitos os seguintes membros: Marcelo Pechinho Hallack, Guilherme Livrieri Arruda Stein Mamprin e Valdemir Marega Ferreira.

#### **7.5. Existência de relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores do emissor, controladas e controladores**

*a. administradores do emissor.*

Os membros de nosso Conselho de Administração e os membros da Diretoria não mantêm qualquer relação familiar entre si.

*b. (i) administradores do emissor; e (ii) administradores de controladas diretas ou indiretas do emissor*

Os membros de nosso Conselho de Administração e os membros da Diretoria não mantêm qualquer relação familiar com os membros da Administração de nossas controladas.

*c. (i) administradores do emissor ou de suas controladas, diretas ou indiretas e (ii) controladores diretos ou indiretos do emissor*

Os membros de nosso Conselho de Administração e os membros da Diretoria não mantêm qualquer relação familiar com nossos acionistas controladores.

d. (i) administradores do emissor e (ii) administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor

Os membros de nosso Conselho de Administração e os membros da Diretoria não mantêm qualquer relação familiar com os membros da Administração de nossas controladoras.

**7.6. Informar sobre relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores da Companhia e:**

i. Sociedade controlada, direta ou indiretamente, pela Companhia:

Em relação ao Sr. Fernando Luiz Alterio:

- T4F ALIMENTOS, BEBIDA E INGRESSOS LTDA  
CNPJ/MF 04.514.644/0001-59  
Relação: Controlada  
Cargo / Função: Sócio e Diretor sem designação específica

- TIME FOR FUN MÍDIA LTDA  
CNPJ/MF 02.861.670/0001-28  
Relação: Controlada  
Cargo / Função: Diretor sem designação específica

- METROPOLITAN EMPREENDIMENTOS S.A.  
CNPJ/MF 02.861.670/0001-28  
Relação: Controlada  
Cargo / Função: Sócio e Diretor

- IT.ART TECNOLOGIA S.A.  
CNPJ/ME nº 23.823.212/0001-74  
Relação: Controlada]

Demais membros: não há.

ii. Controlador direto ou indireto da Companhia: Não há

iii. Caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas: Não há