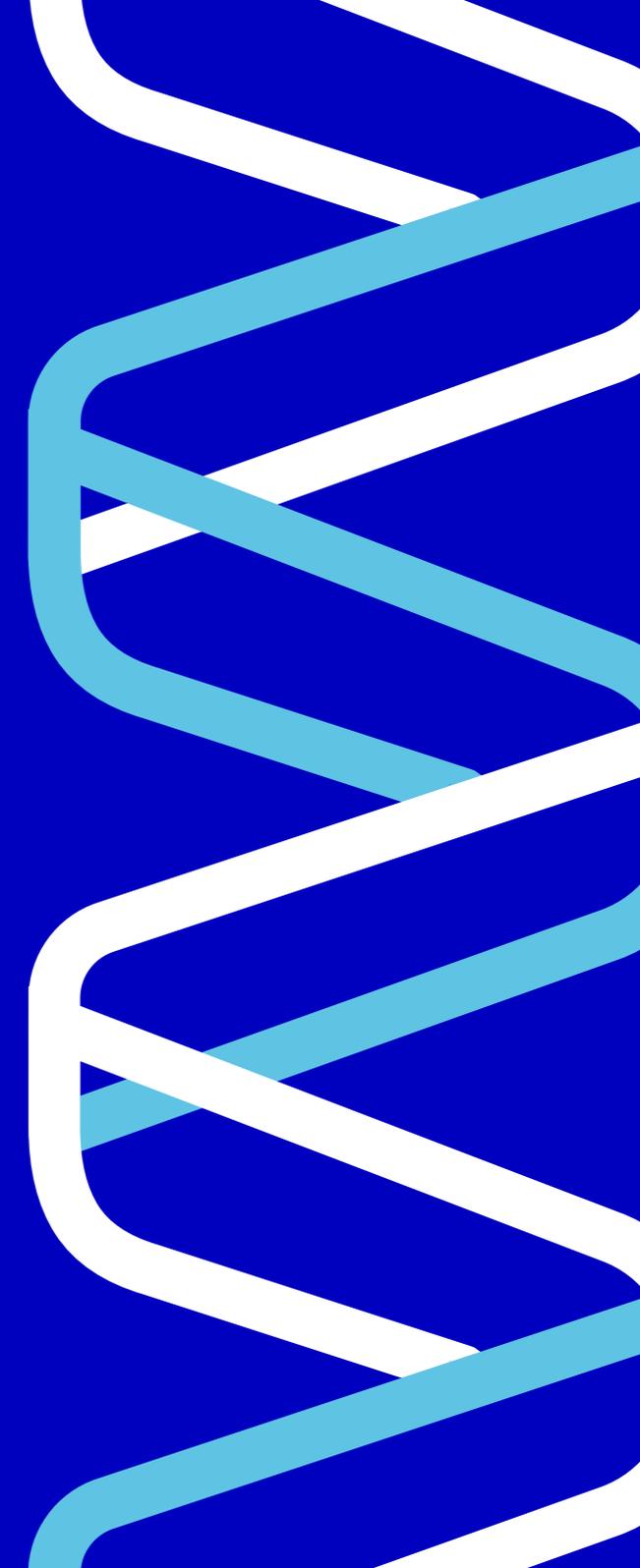


Relatório Anual **2020**

VOTORANTIM



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Mensagem do Conselho de Administração

102-10 | 102-14

Uma crise diferente das anteriores, de origem sanitária e com impactos econômicos relevantes, fez de 2020 um ano absolutamente atípico, que impôs uma série de desafios para as empresas e as sociedades de todo o mundo. Diante dela, **demonstramos solidez e resiliência, saímos fortalecidos e reafirmamos nossos valores.**

Mundialmente, os governos adotaram diferentes estratégias para a contenção da pandemia. Algumas mais restritivas incluíram o fechamento de fronteiras, rígidos confinamentos e toques de recolher. Além disso, a turbulenta eleição presidencial americana e a continuidade da disputa comercial entre China e Estados Unidos contribuíram para uma queda estimada da economia mundial de 3,5% no ano, segundo o Fundo Monetário Internacional (FMI).

No Brasil, o impacto na atividade econômica decorrente da pandemia foi significativo, e a redução da taxa de juros para a mínima histórica, o estímulo fiscal via concessão de auxílio emergencial pelo Governo Federal e a desvalorização do real trouxeram um novo contexto macroeconômico para nossos negócios.

Nós, da Votorantim, reagimos de forma rápida: primeiramente, **focando as pessoas**; na sequência, **a saúde financeira e continuidade das operações**; e, por fim, **apoiando a sociedade.**

O **senso coletivo** foi o destaque, atestando um aspecto que é muito importante para nós: a **preocupação com o social,**

**Eduardo Vassimon**
Presidente**José Roberto Ermírio de Moraes**
Vice-Presidente**Cláudio Ermírio de Moraes**
Membro Efetivo**Luís Ermírio de Moraes**
Membro Efetivo**Marcelo Medeiros**
Membro Independente**Marcos Lutz**
Membro Independente**Oscar Bernardes**
Membro Independente

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

traduzida tanto internamente, com o apoio aos nossos empregados e seus familiares, quanto externamente, com nossa atuação nas comunidades de forma que fossem mitigados os efeitos da pandemia desde o seu início. Considerando o redirecionamento do orçamento do Instituto Votorantim, as doações feitas diretamente pelas empresas e pela família acionista, bem como a doação adicional de R\$ 50 milhões feita pela Votorantim, **o recurso total destinado às iniciativas de combate à pandemia somou cerca de R\$ 150 milhões, os quais viabilizaram mais de 400 ações** em diferentes frentes. Também por meio da destinação de recursos anunciada pelo Instituto Votorantim, nós e nossas empresas contribuimos para a expansão das fábricas de vacinas no Rio de Janeiro e em São Paulo, o que vai conferir ao Brasil maior autonomia no abastecimento desses imunizantes.

Igualmente ficou evidenciada a **importância da gestão prudente, sob a ótica financeira, que nos prepara para momentos**

incertos. Nossas empresas conseguiram manter a estabilidade operacional mesmo em novas condições decorrentes da pandemia, e obtivemos resultados consolidados melhores do que os originalmente orçados antes da crise. Em relação a 2019, a receita líquida aumentou 19%, totalizando R\$ 36,7 bilhões, e o Ebitda ajustado cresceu 35%, atingindo R\$ 6,9 bilhões. A alavancagem – expressa pelo quociente dívida líquida/Ebitda ajustado – fechou em 1,63x, nível bastante confortável na visão consolidada.

Outro aliado foi a **diversificação do portfólio, que nos confere equilíbrio e nos permite atravessar situações novas**. Mesmo em um cenário de novos riscos e incertezas, continuamos avançando nas estratégias de longo prazo, apoiando os planos de crescimento de nossas empresas. Além disso, continuamos **prospectando novos investimentos em outros setores e regiões**, buscando diversificação de acordo com a estratégia traçada e em linha com o mandato de investimentos do Conselho.

E não obtivemos apenas os resultados financeiros: aprendemos mais, tivemos serenidade e demonstramos adaptabilidade para enfrentar as adversidades, e respondemos prontamente às novas exigências de decisões mais rápidas, com processos agilizados e maior autonomia dos empregados.

Continuamos evoluindo em governança, baseados na diretriz de autonomia das empresas investidas ao mesmo tempo em que procuramos, como *holding*, **influenciar sobre temas transversais, como os ambientais, sociais e de governança** (ESG, na sigla em inglês para *Environmental, Social and Governance*). Internamente, demos sequência a um planejamento sucessório com continuidade da gestão e da estratégia traçada, com a transição da liderança executiva e a nomeação de João H. Schmidt como diretor-presidente da Votorantim S.A. No Conselho, juntou-se a nós Marcos Lutz como conselheiro independente.

O **espírito empreendedor**, que sempre caracterizou a

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Votorantim, será relevante em um contexto futuro ainda desafiador, com tensões geopolíticas e dúvidas quanto às relações comerciais entre os países. No Brasil, o cenário apresenta também algumas incertezas, principalmente relacionadas às questões fiscais. A ausência de sinais que reforçam a responsabilidade fiscal poderá ter efeitos

negativos em outras variáveis macroeconômicas, como câmbio e juros, e prejudicar a retomada sustentável do crescimento. Mas **olhamos para o futuro com otimismo, enquanto atuamos no presente com prudência e responsabilidade.**

Em nossa história centenária, passamos por muitas crises e sempre soubemos superá-las.

Essa trajetória é pautada por valores que traduzem nossa essência e foram atualizados nesse ano: **Integridade, Colaboração e Coragem** são o norte não só para o dia a dia, mas também para uma **visão de longo prazo** que nos motiva a continuar indo além.

Eduardo Vassimon

Presidente do Conselho de Administração da Votorantim S.A.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Mensagem da Administração 102-10 | 102-14

Em 2020, com a pandemia, algo que nenhum de nós havia enfrentado, nosso compromisso com o **jeito certo de fazer negócio** foi reafirmado. Atuamos de forma colaborativa e com coragem. Em todas as empresas do portfólio, a **saúde e a segurança** das pessoas foram priorizadas e a **continuidade dos negócios** foi assegurada. De forma muito ágil, todas as empresas prepararam e acionaram **planos de contingência** para lidar com os novos desafios que se apresentaram. A Votorantim também atuou fortemente para garantir que todo o seu portfólio tivesse **liquidez** para um período de incertezas e, ao mesmo tempo, **flexibilidade financeira** para continuar investindo na competitividade, na modernização, na inovação e no crescimento dos negócios. E, no enfrentamento da crise sanitária, nós e as empresas investidas, em parceria com o



João H. Schmidt
Diretor-Presidente



Glaisy Domingues
Diretora Jurídica e de Planejamento Tributário



Luiz Caruso
Diretor do Centro de Excelência e de Compliance



Marcio Yamachira
Diretor de Desenvolvimento Corporativo



Mateus Gomes Ferreira
Diretor de Investimentos



Sergio Malacrida
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Instituto Votorantim, reforçamos nosso **compromisso social** com ações imediatas e estruturantes de combate aos efeitos da pandemia nas diferentes regiões em que estamos presentes, demonstrando que a colaboração permanece vigorosa em nosso **DNA**.

Esse período representou um verdadeiro teste da evolução do **modelo de governança e gestão da Votorantim e de suas empresas**, que foi estabelecido a partir de 2014. A liderança das empresas e seus Conselhos de Administração foram ágeis e diligentes na gestão de cada um dos nossos negócios, os quais foram impactados de formas muito diferentes. Instalaram Comitês de Crise, ficaram mais próximos do

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

dia a dia das operações e tomaram decisões consequentes ao longo do ano. E o resultado pode ser visto hoje, com o **desempenho operacional e financeiro superior** às expectativas antes da pandemia.

Todos os negócios demonstraram uma capacidade de recuperação muito forte, tanto em nível operacional quanto na geração de caixa. Esses fatores colaboraram para que mantivéssemos nossa classificação como **grau de investimento** pelas agências de risco Standard & Poor's e Fitch Ratings. No nível da *holding*, realizamos a liquidação antecipada do montante remanescente da última dívida vigente, alinhada a nossa estratégia de gestão de endividamento.

Mesmo em um cenário de novos riscos e incertezas, demonstramos que a **coragem de empreender também se manteve vigorosa na Votorantim**. Com a confiança dos Conselhos de Administração e de nossos acionistas, continuamos avançando nas estratégias dos negócios e do portfólio. Exemplo disso foi a transação anunciada pela **Votorantim Cimentos** de

combinação de suas operações na América do Norte com a McInnis Cement e a atração do Caisse de dépôt et placement du Québec (**CDPQ**) como nosso parceiro. A *joint venture* entre **Votorantim Energia e CPP Investments** anunciou o investimento de R\$ 2 bilhões na expansão de seus parques eólicos, o que elevará sua capacidade de geração para 2,6 GW. No avanço de novas frentes para o portfólio, constituímos a empresa **Altre**, nossa plataforma de investimentos imobiliários que até então atuava como uma área de negócios dentro da *holding*.

Também continuamos a avançar de forma consistente na temática **ESG**, que sempre foi parte do nosso DNA com a adoção de práticas pioneiras desde a fundação da Votorantim. Exemplos históricos são o nosso primeiro Relatório Anual ter sido publicado em 1923 e o fato de que há dez anos utilizamos para esse relatório a metodologia da Global Reporting Initiative (GRI), reconhecida globalmente, demonstrando transparência com nossos *stakeholders*. Mas a pandemia da Covid-19

provocou mudanças e reflexões em toda a sociedade, e os temas relacionados a ESG também se intensificaram. Apesar da pauta estar contemplada em nosso histórico, buscamos continuamente assumir novos compromissos e influenciar as empresas do portfólio a adotarem as melhores práticas visando à perenidade de seus negócios. Em 2020, avançamos na temática **ESG sob a ótica de holding de investimentos**, discutindo com o Conselho de Administração as novas demandas ambientais, sociais e de governança no contexto atual e a incorporação desses fatores de decisão aos nossos processos de investimento. Dentre as ações do ano, destacam-se nossa adesão como investidor ao CDP, maior banco de dados ambientais no mundo; e a inclusão, neste relatório, de nossas contribuições aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU).

Outra de nossas novas iniciativas em 2020 foi o **Programa Cidadania**, por meio do qual

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

a Votorantim e empresas investidas buscaram **estimular o fortalecimento da cultura democrática e incentivar a participação ativa dos cidadãos** em discussões da sociedade em um ano tão importante para o Brasil, com a definição das eleições municipais – para as quais desenvolvemos uma nova versão do “Guia do Voto”. A prática reitera nossa convicção da importância de exercemos nosso papel de empresa cidadã, participando de forma consistente com ações para o desenvolvimento do País.

Paralelamente, revisitamos no ano nossos **Valores**, a fim de retratar com mais objetividade o nosso DNA. Assim, nosso jeito de ser e fazer passou a ser expresso por **Integridade, Colaboração e Coragem**.

Refletindo sobre 2020, fico com um sentimento de imenso orgulho da Votorantim e de todas as nossas pessoas e um senso de pertencimento muito grande. Nossos resultados vão muito além dos números. E a nossa capacidade coletiva de superar desafios é enorme.

Temos mais de 100 anos de história de superação, com valores muito sólidos, e cada um de nós carrega isso todos os dias. Assim, seguimos confiantes e esperamos comemorar grandes conquistas ao lado dos que somam esforços conosco – empregados, parceiros de negócios, fornecedores, clientes e acionistas – e aos quais seremos sempre gratos.

João H. Schmidt

Diretor-Presidente da Votorantim S.A.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

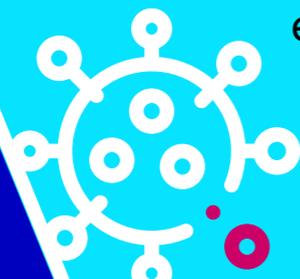
Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Destaques 2020 102-10

Destinação de cerca de **R\$ 150 milhões**, em conjunto com as investidas, para ações de combate à pandemia da Covid-19



Atualização dos valores da Votorantim

Programa Cidadania contribuindo para o avanço da cultura democrática no Brasil



Anúncio de **combinação da operação** da Votorantim Cimentos na América do Norte com a McInnis Cement

Aprovação de **novos investimentos** em energia eólica pela *joint venture* entre Votorantim Energia e CPP Investments

Investimentos Imobiliários: **Altre**



Envolvimento do Conselho de Administração nas discussões **ESG**

Adesão ao CDP na categoria investidor

Alavancagem consolidada em 1,63x (dívida líquida/Ebitda ajustado), menor patamar desde 2008



Manutenção do **grau de investimento** pela S&P e Fitch Ratings

BBB

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

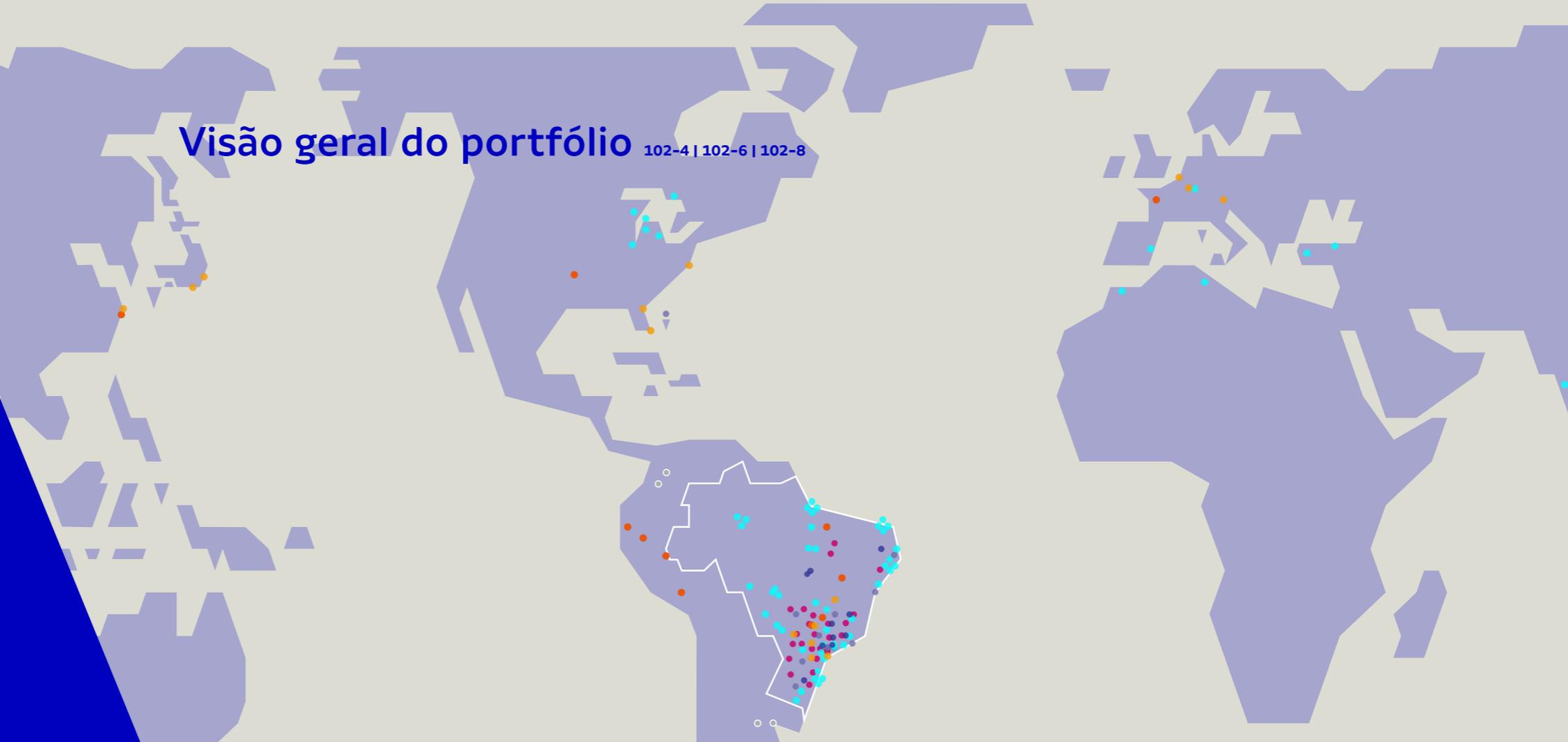
Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Visão geral do portfólio 102-4 | 102-6 | 102-8



● Participação: **100%**
Ramo: **materiais de construção**
Presença: **11 países**
Unidades¹: **347**
Empregados²: **11.783**

● Participação: **50%**
Ramo: **financeiro**
Presença: **2 países**
Unidades¹: **21**
Empregados²: **4.010**

● Participação: **100%**
Ramo: **energia**
Presença: **1 país**
Unidades¹: **59**
Empregados²: **492**

● Participação: **64%**
Ramo: **metais e mineração**
Presença: **4 países**
Unidades¹: **13**
Empregados²: **5.599**

● Participação: **50%**
Ramo: **suco de laranja**
Presença: **7 países**
Unidades¹: **44**
Empregados²: **5.155**

● Participação: **100%**
Ramo: **alumínio**
Presença: **1 país**
Unidades¹: **13**
Empregados²: **5.647**

● Participação: **100%** da Acerbrag e **91%** da Acerías Paz del Río
Ramo: **aços longos**
Presença: **2 países**
Unidades¹: **11**
Empregados²: **2.051**

¹ Inclui escritórios, plantas, centros de distribuição e outros.

² Inclui próprios, estagiários e aprendizes.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

A holding investidora 102-6 | 102-9 | 102-15

Com 103 anos de atuação, a Votorantim S.A. (Votorantim) é uma empresa brasileira de controle familiar, com horizonte de investimentos de longo prazo, cujas empresas do portfólio estão presentes em 19 países, atuando nos setores de materiais de construção, financeiro, energia, metais e mineração, suco de laranja, alumínio, aços longos e imobiliário.

Em 2020, o portfólio foi reforçado pela Altre, que administra e desenvolve os imóveis da Votorantim e prospecta oportunidades de investimento no setor imobiliário ([saiba mais na página 47](#)). 102-1 | 102-2 | 102-4 | 102-5 | 102-6

A Votorantim mantém também a Reservas Votorantim, negócio estratégico com elevado potencial

de geração de valor, responsável pelo gerenciamento dos ativos ambientais do portfólio e prestadora de serviços de conservação de territórios e recursos hídricos ([saiba mais na página 44](#)).

O Centro de Excelência (CoE), *hub* de criação de produtos e processos focados em uso de dados, inovação e tecnologia, consolida as operações dos Centros de Soluções Compartilhadas, de Soluções Imobiliárias e de Competências em Tecnologia da Informação ([saiba mais na página 41](#)).

Para gerir seus investimentos sociais, assim como os recursos aportados pelas empresas investidas nessas áreas, a *holding* conta com a parceria do Instituto Votorantim, responsável, em 2020, por coordenar suas ações de combate à Covid-19 e as das empresas do portfólio.

A Votorantim está sediada em São Paulo, onde reúne um time de 72 profissionais na *holding*. Em conjunto com o Instituto Votorantim, a Reservas Votorantim, o CoE e as empresas investidas, mantém cerca de 34,4 mil postos de trabalho diretos e 10,3 mil indiretos, em 515 unidades operacionais. 102-3

No resultado consolidado de 2020, quando a economia global foi impactada pelos efeitos da pandemia, a Votorantim registrou receita líquida de R\$ 36,7 bilhões e Ebitda ajustado de R\$ 6,9 bilhões, resultados superiores aos obtidos em 2019. Ainda no fechamento do ano, a posição consolidada da dívida líquida foi de R\$ 11,3 bilhões e a alavancagem – expressa pelo quociente dívida líquida/Ebitda ajustado – foi de 1,63x ([saiba mais na página 32](#)). 102-7 | 102-8

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Valores 102-16 | 103-2 | 103-3

Os valores da Votorantim são o elo entre os valores da família acionista e a cultura de negócios de cada uma das empresas. Durante 2019 e 2020, esses valores foram revisitados em um processo transversal que envolveu representantes da *holding* e das empresas investidas, acionistas e consultores externos, com o objetivo de expressar melhor a essência da cultura e a identidade da Votorantim.

Integridade, Colaboração e Coragem compõem o V3, a forma mais simples e atualizada dos valores da Votorantim. A apresentação do V3 aconteceu em um evento virtual para os empregados, que incluiu o envio, para a casa de cada um, de um *kit* institucional. A identidade visual do V3 baseia-se na figura do DNA, representando aquilo que é comum a todas as empresas investidas e a todas as pessoas que fazem parte da Votorantim, determinando uma forma comum de fazer negócios e interagir com a sociedade.

JEITO DE SER!

Integridade

#Fazer o certo

#Respeito e ética

#Valorizar as diferenças



JEITO DE IR ALÉM!

Coragem

#Protagonismo

#Inovação

#Construir o futuro

JEITO DE FAZER!

Colaboração

Geração de valor compartilhado

#Redes e conexões

#Valorizar as pessoas

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

DNA Social

Norteia as ações sociais das empresas do portfólio, de forma que sejam capazes de deixar como legado a geração de valor para a sociedade, em alinhamento com as expectativas dos acionistas. O DNA contempla:

- Encontrar soluções dentro e fora dos limites da empresa e modelos de negócio, buscando integrar o socioambiental ao *core business*.
- Conectar pessoas, habilidades, objetivos e parceiros econômicos em prol do desenvolvimento sustentável.
- Estabelecer pontes com as comunidades locais, construindo espaços democráticos de discussão.
- Manter os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) como guias das ações, da magnitude de ambições e das vocações da Votorantim.

Identidade Votorantim

Na hora certa

O momento certo é aquele que não deixamos passar. Todos os dias, nos lembramos de que as decisões de hoje impactam os resultados do futuro e devemos mostrar agilidade para pensar e capacidade para agir de forma estruturada, estratégica e assertiva. Temos uma mentalidade inovadora, olhamos sempre à frente. Mas, ao olhar para o futuro, precisamos estar prontos para questionar o que acontece agora. Precisamos também estar prontos para responder às mudanças dos diferentes setores e países nos quais atuamos.

Do jeito certo

Para nós, só existe um jeito de fazer: o certo. Nosso DNA carrega um jeito de ser e agir único. Olhamos para nossas empresas, para nossos empregados e para a sociedade com ética e respeito. Temos grande *expertise* em investimentos e o conhecimento para fazer cada vez melhor, de forma cada vez mais responsável.

Com as pessoas certas

Temos uma promessa clara: investir no melhor de cada um para alcançar o melhor de todos, porque acreditamos na força das pessoas e no que de melhor elas têm a entregar. Estamos sempre nos movimentando para frente, em direção ao novo. Influenciamos positivamente nossas pessoas por meio de nossas lideranças inspiradoras.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

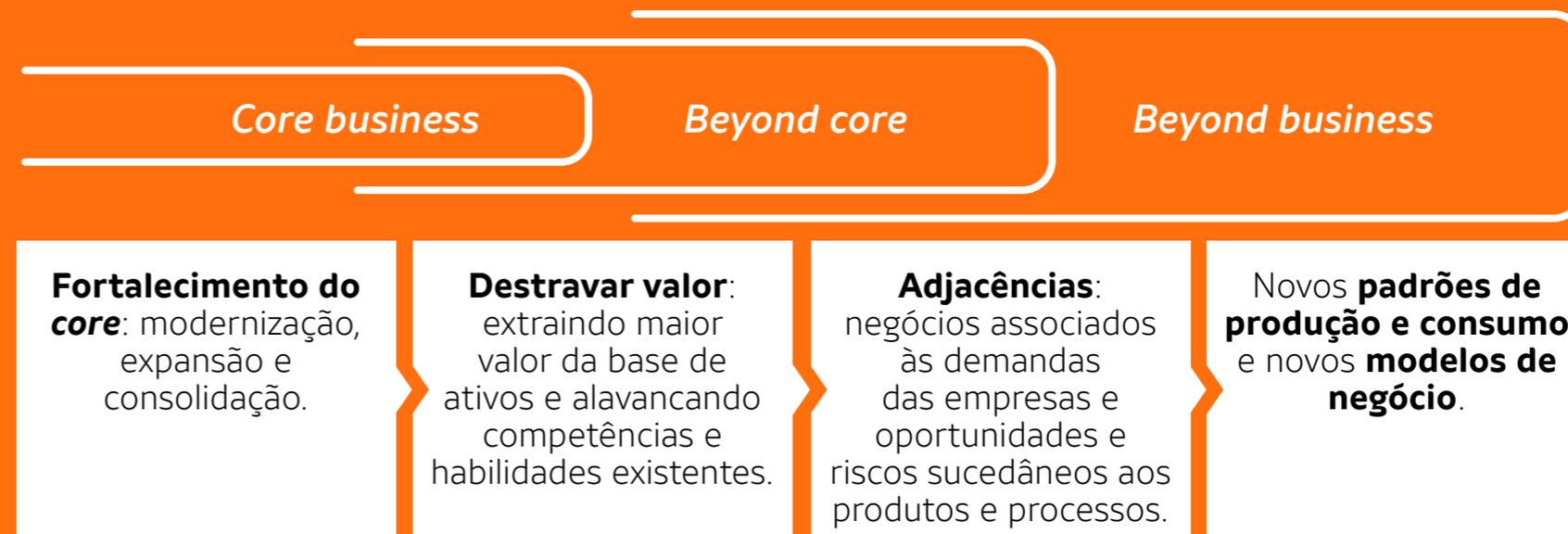
Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Estratégia e gestão 102-9 | 102-15 | 103-2 | 103-3

Votorantim: *holding* de investimentos permanentemente capitalizada, com abordagem de investimentos de longo prazo, que busca retornos financeiros superiores com impactos socioambientais positivos.

Teses de investimentos



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Realizar os objetivos de investimento dos acionistas, atuar conforme os pilares de gestão de seu DNA e respeitar as políticas internas financeira e de dividendos são a essência do mandato de gestão da Votorantim. A partir dessa definição, as teses de investimentos englobam grandes temas que se aplicam tanto aos negócios existentes quanto a novos aportes: (i) fortalecimento do *core* dos negócios, por meio de investimentos em modernização, expansão e consolidação; (ii) extração de maior valor da base de ativos, impulsionando competências e habilidades existentes; (iii) atuação nas adjacências dos negócios, avaliando oportunidades e riscos sucedâneos aos produtos e processos; e (iv) olhar atento aos novos padrões de produção e consumo, bem como aos novos modelos de negócio dos quais derivam oportunidades e por meio dos quais se mitigam riscos.

Como *holding* investidora permanentemente capitalizada, com horizonte de investimentos de longo prazo, a Votorantim

Objetivos da estratégia de alocação de capital

Capital paciente, propósito inegociável

Empresas	Portfólio	Acionistas
<p>Estrutura de capital que viabilize crecimento e dividendos</p> <p>Preservação da capacidade de realizar investimentos</p> <p>Preservação do DNA Votorantim</p> <p>Potencialização da inovação para transformar seus modelos de negócio</p>	<p>Flexibilidades financeira e estratégica para grandes movimentos</p> <p>Diversificação:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Setores; • Geografias; e • Fatores de risco. <p>Realização dos objetivos de investimento dos acionistas</p>	<p>Maximização do retorno total para o acionista (<i>TSR - Total Shareholder Return</i>)</p> <p>Perenidade da Votorantim</p>

busca obter retornos financeiros superiores com impactos socioambientais positivos. Do ponto de vista financeiro, o portfólio de negócios está exposto aos ciclos sazonais característicos de diferentes indústrias em diversas localidades ao redor do mundo. De forma que seja reduzida a exposição a riscos, busca-se adicionar a esse perfil

de ativos novos negócios com demanda secular e potencial de criação de valor – a exemplo dos setores de energia e imobiliário, já presentes no portfólio. Nessa linha, em 2020, a Votorantim avançou em sua estratégia de investimentos com a aprovação de R\$ 2 bilhões a serem aplicados no desenvolvimento de novos parques eólicos na região

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Nordeste do Brasil por meio da *joint venture* da Votorantim Energia e da CPP Investments ([saiba mais na página 57](#)).

Ainda em linha com a busca de oportunidades para impulsionar os negócios, a até então área interna de Investimentos Imobiliários evoluiu para a composição da empresa Altre, plataforma de investimentos imobiliários da Votorantim.

Em paralelo, espera-se aumentar a exposição em mercados desenvolvidos, o que pode ocorrer diretamente ou via empresas investidas. Exemplo de avanço nessa estratégia foi o anúncio da combinação dos ativos de cimento na América do Norte com a McInnis Cement, resultando em uma sociedade entre a Votorantim Cimentos e a Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ), com foco na expansão das operações na região dos Grandes Lagos, leste do Canadá e costa Nordeste dos EUA ([saiba mais na página 51](#)). Ainda no contexto dessa estratégia, no ano, a Votorantim aumentou sua exposição em

mercados desenvolvidos, por meio de investimentos em valores mobiliários que possuam alta liquidez.

O direcionamento em todos os casos tem como alicerce um princípio: capital paciente, propósito inegociável. Isso significa analisar cautelosamente as oportunidades para tomar decisões de investimento alinhadas aos valores e ao DNA Votorantim, bem como às diretrizes discutidas com os acionistas. Esse comportamento é uma das premissas fundamentais na construção do portfólio e na conduta empresarial da Votorantim, traduzida também na influência que exerce sobre as empresas investidas para a adoção de melhores práticas nos âmbitos ambiental, social e de governança corporativa.

memória VOTORANTIM

Criado em 2003 como parte das comemorações dos 85 anos da Votorantim, o Memória Votorantim tem como objetivo mapear e preservar documentos sobre a história da companhia. Em quase 20 anos de atuação, o Memória evoluiu em seu papel e atualmente é responsável pelo registro histórico e pela produção de conteúdo a partir da história passada e presente da Votorantim, as empresas do portfólio, seus empreendedores e empregados. Seu acervo histórico e sua capacidade de análise e gestão do conhecimento são divididos em três eixos principais:

- Reputação;
- Cultura organizacional; e
- Senso de legado.

Esses eixos se complementam e permitem o desenvolvimento de projetos, produtos e pesquisas aprofundadas sobre a trajetória da companhia.

Como a história da Votorantim está intrinsecamente ligada à industrialização brasileira, o Memória é aberto ao público mediante agendamento prévio, tanto para visitas na exposição que mantém em seu escritório, localizado na Vila Leopoldina, em São Paulo, quanto para pesquisas.



Acesse o
acervo
virtual

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Atuação ESG [102-12](#) | [102-18](#) | [102-26](#) | [102-27](#) | [102-29](#) | [102-32](#)

A Votorantim adota padrões ESG (sigla em inglês para *Environmental, Social and Governance*) antes mesmo da criação dessa expressão. Em 2020, para resgatar seu histórico e o das empresas do portfólio nos âmbitos ambiental, social e de governança, foi realizada uma pesquisa, conduzida pelo Memória Votorantim, o *hub* de conteúdo que conecta a história passada à presente dos negócios. Esse trabalho identificou, por exemplo, que a primeira publicação do Relatório Anual da Votorantim data de 1923 e, desde então, a companhia tem mantido o compromisso com a transparência evoluindo o nível de informações divulgadas e se adequando às melhores práticas do mercado, como a asseguarção ou o uso de metodologia global de padronização de indicadores ESG. O ano de 2020 marca a décima publicação do Relatório Anual utilizando as diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI).

Ainda no ano, a Votorantim avançou em sua atuação ESG sob a ótica de *holding* de investimentos, estruturando um planejamento para o tema, com as novas demandas do contexto atual, cujas discussões avançaram em seu Conselho de Administração e também entre as empresas investidas.

De acordo com os princípios de governança corporativa, cada uma das empresas investidas possui autonomia nas questões

ESG, alinhadas as suas estratégias de negócio. Nesse contexto, a Votorantim assume o papel de manter, de forma consistente, uma atuação em três frentes:

- Influenciar;
- Acompanhar; e
- Reportar.

A partir desse plano, a *holding* intensificou sua participação no Pacto Global, iniciativa da qual é signatária desde 2011 e que promove os valores fundamentais e internacionalmente aceitos



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Signatárias do Pacto Global

- Votorantim Cimentos
- Banco BV
- Votorantim Energia
- Nexa
- CBA

Respondentes do CDP com questionário público em 2020

- Votorantim Cimentos
- Nexa
- CBA

Publicação de relatórios anuais

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| • Votorantim Cimentos | • Nexa |
| • Banco BV | • Citrosuco |
| • Votorantim Energia | • CBA |
| | • Acerías Paz del Río |

Emissões verdes

- Votorantim Cimentos (*revolving credit facility*)
- Banco BV (*green bonds*)
- CBA (notas de crédito de exportação)

nas frentes de direitos humanos, relações de trabalho, meio ambiente e combate à corrupção. Esse compromisso voluntário é estendido às empresas investidas. Em 2020, o banco BV e a Votorantim Energia também se tornaram signatárias, juntando-se a Votorantim Cimentos, Nexa e CBA.

No ano, a Votorantim também aderiu ao CDP, maior banco de dados ambientais do mundo. O propósito dessa adesão foi desenvolver um projeto-piloto com a Votorantim Cimentos e a CBA para a análise de informações ambientais dessas empresas e como integrá-las de forma estruturada no processo de análise de investimentos.

Em relação ao reporte ESG, um avanço foi a inclusão, a partir deste relatório anual, das principais contribuições da Votorantim aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Iniciativa da Organização das Nações Unidas (ONU) lançada em 2015, os 17 ODS se desdobram em 169 metas e 248 indicadores que mesclam as três

dimensões do desenvolvimento sustentável: a econômica, a social e a ambiental.

Para isso, foi desenvolvida uma metodologia para a identificação e priorização dessas contribuições, a fim de definir quais delas atingiam critérios mínimos para serem consideradas nesta publicação. Além disso, foi realizado um estudo de mercado, incluindo a avaliação das práticas de relato das empresas do portfólio, para definir como essas contribuições seriam divulgadas.

A metodologia do estudo contemplou um trabalho extensivo de verificação de cada uma das metas para identificar, de acordo com a materialidade da Votorantim, quais delas:

- Tratam de temas prioritários para a Votorantim, tanto transversais quanto específicos de cada investida; e quais
- São atingidas por meio de iniciativas da Votorantim ou das empresas do portfólio.

Na primeira fase, foi utilizado um método de classificação em que as metas foram pontuadas

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

em relação ao alcance de cada um dos critérios acima. Após a primeira etapa, foi feita uma revisão qualitativa para teste do resultado e possíveis ajustes entre as práticas e as metas que receberam maior número de pontos. A inclusão do ODS 5 (Igualdade de Gênero) aconteceu nessa fase. Apesar de não estar presente na materialidade vigente, trata-se de um tema de atuação crescente na Votorantim, com iniciativas estruturadas e engajamento de empregados e que tem sido discutido com as empresas do portfólio por meio da governança.

O resultado desse processo foi a priorização de 13 ODS, abrangendo um total de 37 metas, detalhada no infográfico com a visão da *holding* sobre a contribuição para cada ODS.

World Benchmarking Alliance

A Votorantim figurou entre as 2 mil empresas mais influentes do mundo em melhores práticas no *ranking* promovido pela World Benchmarking Alliance (WBA), entidade que lidera movimento para ampliar o impacto do setor privado em direção a um futuro sustentável. A *holding* foi citada, por meio da Votorantim

Cimentos e da Citrosuco, em quatro transformações estratégicas que são relacionadas aos ODS:

- Redução da emissão de CO₂ e energia;
- Economia circular;
- Social; e
- Alimentação e agricultura.

Materialidade [102-15](#) | [102-21](#) | [102-46](#)

Publicada em 2018, a materialidade da Votorantim definiu os temas mais relevantes a serem reportados, de acordo com os interesses de seus *stakeholders*.

O conteúdo foi determinado a partir de três etapas: (i) análise de documentos da *holding* e das empresas investidas; (ii) entrevistas com executivos da companhia, profissionais das áreas de sustentabilidade e governança corporativa das investidas, especialistas em finanças e

sustentabilidade, acadêmicos e investidores nacionais e internacionais; e (iii) estudo dos dados e das informações coletados nas duas etapas anteriores. [102-40](#) | [102-42](#) | [102-43](#)

O resultado desse processo foi a estruturação dos temas em duas dimensões, por conta da diversidade do portfólio da Votorantim:

- Transversais à *holding* e suas empresas investidas; e
- Específicos, conforme a natureza de cada negócio.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Materialidade e ODS na Votorantim

Temas transversais 102-47



Temas específicos das empresas investidas 102-47



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

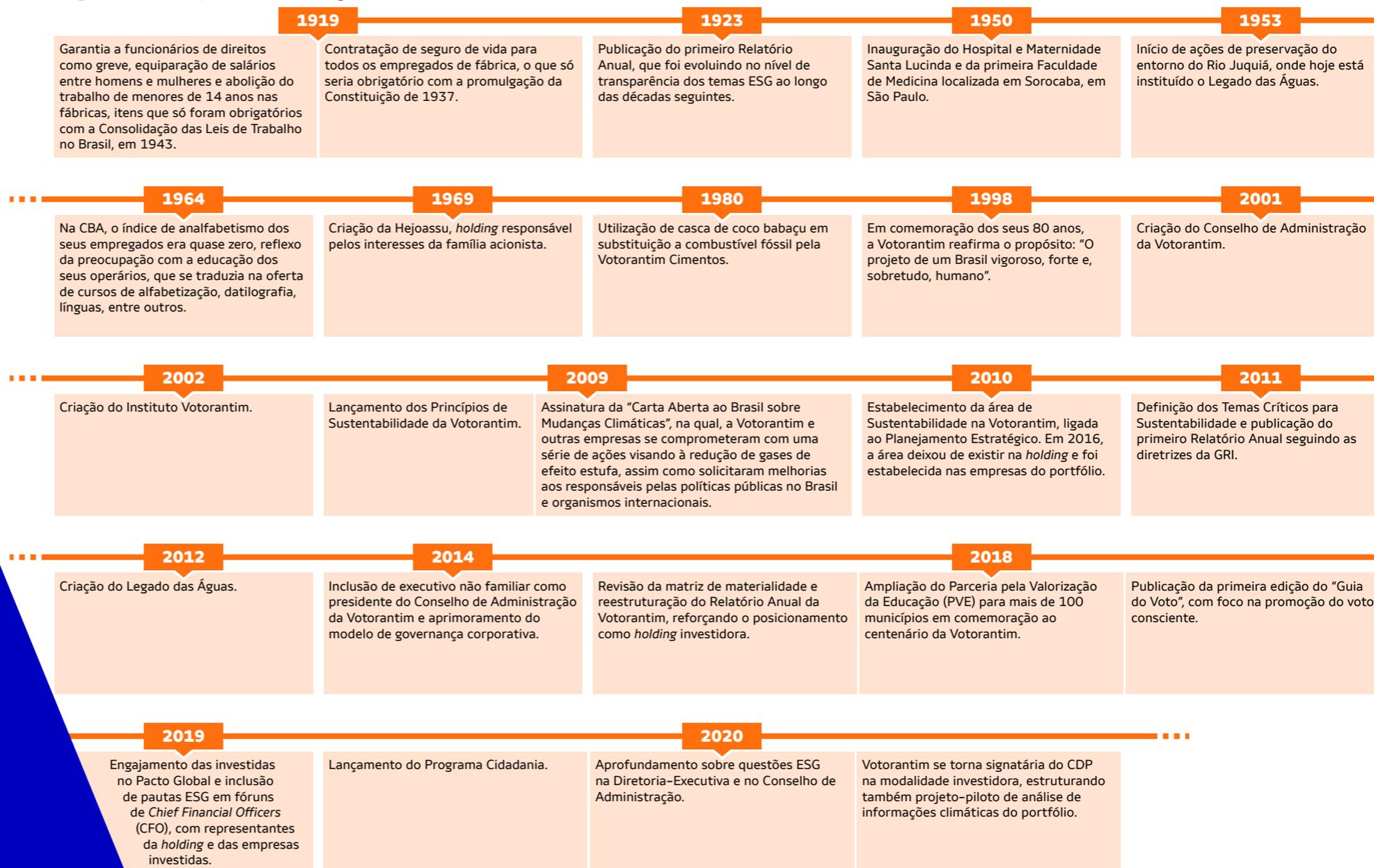
Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Alguns destaques da evolução ESG na Votorantim



[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguração](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Pessoas 103-1 | 103-2 | 103-3



Acesse o site da Votorantim



Sustentada em três frentes: (i) atratividade, engajamento e comunicação; (ii) desenvolvimento de pessoas e organização; e (iii) remuneração e benefícios, a área de Desenvolvimento Humano e Organizacional (DHO) se empenhou, nesse ano atípico, em intensificar a integração entre as demandas relacionadas a pessoas, passando a ter reporte direto ao diretor-presidente.

Atratividade, engajamento e comunicação

Em razão do distanciamento social exigido pela pandemia, algumas iniciativas tiveram de ser ajustadas a novos formatos.

Foi o caso do Programa de Estágio, principal porta de entrada na companhia, que passou a ser remoto em todas as suas fases. A exemplo do ano anterior, a seleção dos 11 participantes foi às cegas,

ou seja, considerou exclusivamente os atributos profissionais sem acessar dados pessoais, como gênero e etnia. Já o estágio de férias, o Votorantim Experience, envolveu dois jovens que desenvolveram projetos nas áreas de Desenvolvimento Corporativo e Investimentos Imobiliários.

Mesmo virtualmente, foram encaminhadas iniciativas como *workshops* com Ligas de Mercado Financeiro de universidades, desenvolvimento de formação para estudantes de engenharia com envolvimento das companhias investidas e eventos com diferentes organizações estudantis.

O processo de integração de novos profissionais também teve de ser adaptado ao cenário de pandemia.

O Embaixadores, programa que incentiva os funcionários a representarem a companhia

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas



Baixe a cartilha “A importância do antirracismo: dicas e atitudes”

externamente, manteve-se de forma *on-line*, com participação em 22 eventos do mercado, como feiras promovidas por universidades e iniciativas de mentoria para jovens estudantes. Já o Encontro Votorantim, em que a liderança dialoga com os empregados sobre as diretrizes dos negócios, teve três edições – uma presencial e duas *on-line* –, ocorrendo, em uma delas, a apresentação dos valores revisados (V3) e, nas outras, discussões sobre temas como transformação do portfólio, negócios, cidadania, cultura e diversidade, com destaque, nesse último tópico, para a apresentação da neurocientista Carla Tieppo sobre vieses inconscientes.

Atendendo à demanda, apontada em pesquisa interna, de priorizar a etnia nas ações de promoção de diversidade, os encontros de geração de conhecimento ocorridos no ano, todos *on-line*, incluíram a abordagem do tema racismo estrutural pela filósofa e escritora Djamilia Ribeiro. Em paralelo, também foi divulgada internamente a cartilha intitulada “A importância do antirracismo:

dicas e atitudes” como instrumento de conhecimento sobre o tema. Outro assunto, tratado em roda de conversa dedicada aos homens no Dia Mundial da Igualdade Feminina, foi a masculinidade e seus aspectos pelo editor do *site* Papo de Homem, Guilherme Valadares. Em março, no Dia Internacional da Mulher, foi ainda realizado um café da manhã em que se discutiu a assertividade feminina, com a participação de 34 empregadas. Também houve a distribuição, a todos os profissionais, do livro “Sejamos todos feministas”, da escritora nigeriana Chimamanda Ngozi Adichie.

O Votocast, lançado no ano anterior e consolidado como uma plataforma de *podcast*, disponível a todos os públicos, agregou temas externos a partir de experiências vividas internamente, derivadas de ações de saúde, combate ao machismo, acolhimento LGBTQIA+, análise de riscos, urbanismo, entre outros. Além disso, com o objetivo de compartilhar conhecimento com a sociedade no momento que as pessoas mais precisavam, iniciativas

internas foram reproduzidas para o público externo, como a Semana + Vida, com discussões sobre saúde mental, e debate sobre empregabilidade durante o isolamento social.

As ações de combate à Covid-19 ([saiba mais na página 39](#)), conduzidas em conjunto com o Instituto Votorantim e as empresas do portfólio, receberam atenção constante dos esforços de comunicação, com foco na prestação de contas aos empregados e público externo sobre os recursos financeiros e operacionais direcionados às iniciativas. O *site* de transparência criado para esse intuito foi atualizado periodicamente com o detalhamento das ações. No fim do ano, a Votorantim veiculou peça publicitária e vídeo em seus perfis nas redes sociais para concluir a devida prestação de contas à sociedade.

No ano, a presença da Votorantim foi consolidada nas mídias sociais, reforçando a comunicação direta e a interação com *stakeholders*, com aumento de 12% de conexões no

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

LinkedIn (profissionais com atuação em finanças ocupam a segunda posição entre os maiores seguidores do perfil), 25% de seguidores no Instagram, quase 60 mil visualizações nos vídeos postados no YouTube e mais de cinco mil reproduções dos 11 episódios do Votocast, considerando Spotify, YouTube e outros agregadores de *podcasts*.

Desenvolvimento de pessoas e organização

No âmbito do já consolidado Sistema de Desenvolvimento Votorantim (SDV), avançaram, em 2020, no formato *on-line*, as ações de desenvolvimento individual, incluindo *coaching*, *counseling*, construção de Planos de Desenvolvimento Individuais (PDI) e rodas de conversa, que envolveram 95 empregados em 304 horas de atendimento.

Em relação ao desenvolvimento organizacional e das relações, foi aplicada a pesquisa de engajamento e cultura, direcionada aos empregados da *holding*, com 97,5% de adesão. Baseado na metodologia do Barrett Values Centre, o

levantamento apurou as seguintes características da atual cultura:

- Profissionais que agem baseados em fortes princípios morais e se dedicam à construção de reputação positiva;
- Profissionais focados em realizações e altos critérios de qualidade; e
- Profissionais dedicados, que buscam maneiras contínuas de aprimorar seus conhecimentos e habilidades; e planejam o futuro e colaboram com seus *stakeholders*.

Diferente de pesquisas anteriores, a de cultura incluiu a devolutiva individual, ou seja, cada participante teve oportunidade de refletir sobre a importância da transformação individual com base nos seus valores e como isso impacta na evolução da cultura organizacional. A partir dessas conversas, foi criado um evento interno chamado Bate-Papo Virtual, com o intuito de promover maior integração entre as áreas e os empregados da *holding*. Foram nove encontros *on-line* com discussões divididas em dois pilares: Negócios e Cultura. Entre os temas apresentados estavam o desenvolvimento de investimentos imobiliários, ESG e abordagens de

investimentos de longo prazo.

No contexto da Academia Votorantim, as atividades passaram a se desdobrar nas seguintes frentes transversais, para todas as empresas do portfólio:

Cursos e programas –

13 turmas, que somaram 334 participações, integraram os módulos “Provocação, inspiração e transformação” e “Jornada pessoal”, adaptados ao formato *on-line*. A frente incluiu também o Programa Potenciar, para promover aceleração do desenvolvimento de talentos da *holding* e das empresas do portfólio, aos quais são direcionados treinamentos para aceleração de seu desenvolvimento. Totalmente remodelado para se adequar ao formato virtual, o programa envolveu, em dois encontros, 75 empregados de sete empresas que atribuíram índices de satisfação de 89%, ao fim do encontro de agosto, e 87%, no evento de outubro. As novidades do novo formato incluíram o envio, à casa de

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

todos os participantes, de *kit* para um lanche e um álbum para preencher com figurinhas de fotos dos participantes nos espaços marcados com seus nomes, empresas onde atuam e contatos, com o objetivo de estimular as conexões. O tradicional *happy hour* de encerramento dos trabalhos também foi *on-line*.

Vototalks – Na plataforma *on-line* de divulgação de conteúdos, foram reforçadas as ações decorrentes do Programa Cidadania ([saiba mais na página 36](#)) por meio do debate do tema “A neurociência da cidadania”.

Webinars – Criados no ano para a discussão de conteúdos e aproximação de profissionais durante a pandemia, os eventos tiveram dez edições, que reuniram mais de 3 mil pessoas para debater os temas: “Descubra seus pontos fortes”, “Inteligência emocional”, “Vivência em *mindfulness* e autoconsciência”, “Comunicação não violenta” e “Articulando *stakeholders* distintos em tempos de crise”.

Festival de Carreira – Como uma ação do Desafio Voluntário, do Instituto Votorantim, a Academia deu suporte à propagação de temas de carreira para os públicos interno e externo. Assim, foram conduzidas 16 *lives*, abertas ao público em geral e acompanhadas por mais de 2,2 mil pessoas, sobre os mais variados temas relacionados a seleção, recrutamento e desenvolvimento de pessoas.

Remuneração e benefícios

Frente à pandemia, a Votorantim fixou o compromisso interno de amenizar os impactos que afetassem ainda mais a vida de seus profissionais e fornecedores. Assim, além de manter todas as práticas relacionadas a remuneração e benefícios, como pesquisas de mercado para identificar tendências das políticas salariais, incrementou seu leque de iniciativas em decorrência da pandemia. Com a instituição do trabalho remoto em março, a *holding* disponibilizou cadeiras e equipamentos de escritórios para seus empregados, a opção de troca do vale-refeição por vale-alimentação e consultas

on-line com psicólogos. Em junho, a companhia organizou o retorno gradativo e opcional ao trabalho presencial, seguindo os protocolos sanitários oficiais, como uso de máscara, testagem periódica e recomendações de distanciamento social. No fim do ano, cerca de 50% dos empregados haviam voltado ao escritório em formato flexível e híbrido de dias e de horários.

A *holding* também se empenhou em não prejudicar sua cadeia de fornecedores e manteve todos os contratos em andamento, a exemplo do fornecimento de frutas, serviço não realizado no período em que o escritório ficou fechado, e massagens aos seus profissionais, sendo estas substituídas por aulas de yoga *on-line*. O serviço de telemedicina também permaneceu ativado 24 horas para sanar dúvidas ou necessidades dos empregados.

A Semana +Vida, promovida anualmente, foi adaptada e dividida em duas fases. A primeira contemplou a antecipação da vacinação antigripe para março,

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

estendida aos dependentes dos empregados, que ocorreu em sistema de *drive-thru* e cercada de rígido protocolo de segurança. A segunda, relacionada à conscientização para a qualidade de vida, foi toda virtual, com foco na saúde mental, o que incluiu *lives* com psicólogos, psiquiatras e até o velejador Beto Pandiani – que expôs sua experiência com o isolamento. Integraram ainda a programação sessões de meditação, nutrição e culinária – em que profissionais das respectivas áreas deram dicas para facilitar a vida doméstica e familiar durante a pandemia.

Outras ações tradicionalmente realizadas para festejar datas marcantes foram adaptadas para ter continuidade. Exemplos foram a entrega de ovos de Páscoa nas casas dos empregados e o vídeo transmitido aos seus filhos, em alusão ao Dia das Crianças, mostrando o ambiente de trabalho dos pais, acompanhado também do envio de livro personalizado. Ao longo do ano, um time de empregados do Centro de Excelência (CoE) promoveu

Benefícios 402-1

- Planos de saúde e odontológico
- Seguro de vida
- Previdência privada
- Cartão-alimentação de Natal
- Acompanhamento médico
- Telemedicina
- *Check-up* executivo
- Programa de gestante
- Sala para aleitamento materno
- Vacina antigripe
- Frutas
- Massagem
- Subsídio para academia
- Convênios com unidades do Serviço Social do Comércio (Sesc)

a “Hora do Conto”, encontros virtuais com apresentações direcionadas a crianças que promoveram mais uma conexão com as famílias durante o período de pandemia.

Outra realização do ano foi o lançamento do novo portal de DHO, que se tornou mais interativo e conferiu maior autonomia aos empregados, integrando autosserviços e facilitando os processos de promoção e agendamento de férias, por exemplo.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Governança, compliance e riscos 103-1 | 103-2 | 103-3

Estrutura de governança

102-18 | 102-19 | 102-20 | 102-24 | 102-26 | 102-27 | 102-29 | 102-31

A governança da Votorantim está ancorada em três eixos, que se equilibram:

- **Propriedade**, representada pelo Conselho da Hejoassu – *holding* proprietária do conglomerado;
- **Família**, representada pelo Conselho de Família; e
- **Negócios**, liderados por duas instâncias complementares: o Conselho de Administração e a Diretoria-Executiva da Votorantim e das empresas investidas.

A Votorantim mantém suas práticas de governança corporativa em constante processo de aprimoramento e evolução. Nas empresas investidas, ainda que nem todas sejam de capital aberto, desde

2014, também é adotado um modelo robusto de governança, responsável pela deliberação sobre estratégias, gestão e investimentos, que inclui Conselho de Administração, comitês de assessoramento e Diretorias-Executivas próprios.

Os Conselhos de Administração da Votorantim e da Hejoassu e o Conselho de Família são formados por membros com mandatos de três anos. Os dois últimos órgãos atuam independentemente da Votorantim, e a integração entre eles é assegurada por agenda formal de reuniões. Nas empresas investidas, os Conselhos de Administração são compostos de acionistas, profissionais da *holding* e membros externos e independentes. A Votorantim também mantém avaliação periódica dos conselhos e comitês, o que contribui para a evolução da governança.

CPP Investments

O fundo canadense assinou artigo em publicação sobre empresas familiares em que reconhece a Votorantim por sua solidez, seu apetite inteligente a riscos e sua governança corporativa. O texto destaca a perspectiva de longo prazo da companhia, considerando o fato da sua existência por seis gerações e planos para muitas outras.

Clique aqui para ler o artigo www.cppinvestments.com

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Estrutura Societária e de Negócios



Estrutura Administrativa



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Conselho da Hejoassu

É formado por 12 acionistas, com três representantes de cada uma das quatro *holdings* familiares proprietárias. Atua de forma independente e tem como atribuições indicar para a Votorantim sua aspiração financeira, a macrovisão e o apetite a risco. Também é responsável por nomear membros do Conselho de Administração da

Votorantim. É ainda guardião da cultura e do DNA da Votorantim, assegurando a vocação da família – que está na sexta geração e reúne 164 pessoas, das quais 41 são acionistas.

Conselho de Família

Sua composição atual inclui sete membros, sendo cinco da quinta geração e dois da quarta geração, cujo propósito é promover a união

familiar e o desenvolvimento dos familiares e atuar como elo na comunicação entre a família e os negócios.

Para isso, desenvolve iniciativas sustentadas por um modelo que trabalha os papéis de Acionista, Família, Carreiras e Engajamento Social. No ano, destacou-se o Engajamento Social, que, por conta da pandemia, ampliou sua atuação, buscando definir as

Valores da família

Integridade

Estar inteiro, ser ético, honrar nossa história e fazer o futuro com respeito

Generosidade

Ser generoso consigo, com a família e com a sociedade

Coragem

Ser perseverante, estar sempre aberto para aprender, evoluir e ter fé que é possível

União

Honrar a história que nos une e valorizar a nossa Potência coletiva, sendo protagonistas do nosso Legado

Impacto

Trabalhar com dedicação e energia realizadora, movidos pelo poder de inovar e transformar

Paixão

Ter a liberdade e o estímulo para encontrar e seguir suas paixões

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

melhores estratégias envolvendo o Conselho da Hejoassu, o alinhamento com a *holding* e o Instituto Votorantim no combate à Covid-19, potencializando as ações de forma sinérgica. Uma das ações conjuntas com o Instituto Votorantim foi a captação de recursos – parte deles doado pelo banco BV – convertidos em *vouchers* para a aquisição de cestas básicas distribuídas às comunidades paulistanas da Vila Leopoldina e Heliópolis. Envolveram-se diretamente na ação cerca de 100 familiares de quatro gerações.

A estrutura do Conselho também foi fortalecida, no ano, pela atuação de seu Comitê Social, que trata de questões referentes às entidades historicamente apoiadas pela família: Associação de Assistência à Criança Deficiente (AACD), BP - A Beneficência Portuguesa de São Paulo e A.C. Camargo Cancer Center. O Comitê angariou recursos que beneficiaram as três instituições com projetos de telemedicina, além de ter dado suporte a outras ações, como o Teleton – maratona televisiva dedicada à sensibilização

e mobilização da sociedade em torno da causa da pessoa com deficiência física.

O desafio do distanciamento foi enfrentado com criatividade e inovação. Ações como visitas às fábricas, que envolvem familiares entre 10 e 12 anos das quinta e sexta gerações, ocorreu de forma virtual. Outras iniciativas também foram adaptadas à necessidade de distanciamento social ao longo do ano e aconteceram no formato de *lives* e *podcasts*, trazendo conteúdo relevante para o momento, por meio de especialistas convidados.

Conselho de Administração

Em 2020, o Conselho de Administração foi reforçado com a chegada do executivo Marcos Lutz e manteve sua composição de sete membros, sendo um presidente, um vice-presidente, dois efetivos e três independentes. O presidente, assim como os independentes, não integra a família acionista. Entre suas atribuições estão elaborar o planejamento estratégico e definir ações para colocá-lo em prática, deliberar a respeito de

alocação de capital, assim como nomear os membros da Diretoria-Executiva e dos Conselhos de Administração das empresas investidas e acompanhar os seus desempenhos.

Composição 102-22 | 102-23

Eduardo Vassimon

Presidente

José Roberto Ermírio de Moraes

Vice-Presidente

Cláudio Ermírio de Moraes

Membro Efetivo

Luís Ermírio de Moraes

Membro Efetivo

Marcelo Medeiros

Membro Independente

Marcos Lutz

Membro Independente

Oscar Bernardes

Membro Independente

Diretoria-Executiva

É formada por um diretor-presidente e cinco diretores, que têm como tarefa conduzir as operações da companhia de acordo com as diretrizes estratégicas traçadas pelo Conselho de Administração.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Composição 102-22 | 102-23**João H. Schmidt**

Diretor-Presidente

Glaisy Domingues

Diretora Jurídica e de Planejamento Tributário

Luiz Caruso

Diretor do Centro de Excelência e de Compliance

Marcio Yamachira

Diretor de Desenvolvimento Corporativo

Mateus Gomes Ferreira

Diretor de Investimentos

Sergio Malacrida

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Compliance 102-17 | 102-25

Em 2020, a área de Compliance participou da mobilização no combate à pandemia. Assim, foi criado um grupo de trabalho para dar direcionamento às doações aprovadas no Comitê Covid-19, formado por representantes da Votorantim, das empresas investidas, do Instituto Votorantim, da BP - A Beneficência Portuguesa de São Paulo e da família acionista,

responsáveis por avaliar e deliberar sobre a estratégia das doações, e garantir a lisura dos processos e da destinação correta dos recursos, além de evitar a geração de qualquer expectativa de necessidade de contrapartida pelos municípios beneficiados.

Em conjunto com o Instituto Votorantim e a BP - A Beneficência Portuguesa de São Paulo, contemplando uma série de indicadores, foram realizadas mais de 170 *due diligences* visando sinalizar o nível de integridade dos possíveis municípios destinatários das doações, bem como elaborar documentos internos para formalização e eventuais prestação de contas. Uma das medidas adotadas foi o escalonamento da destinação, de maneira que a parcela seguinte dos recursos fosse liberada apenas após a prestação de contas da parcela anterior. Outro diferencial foi a entrega das doações, feita pela própria companhia valendo-se da capilaridade e logística da Votorantim Cimentos.

Paralelamente, foram conduzidas, no ano, ações de aprimoramento da estrutura de *compliance* e riscos, norteadas pelo conceito de Compliance 4.0. Exemplos são os Registros de Interação com Agentes Governamentais (RIG), sistema que migrou para plataforma externa - administrada por especialistas - e já concentra todas as informações relacionadas ao tema, como Declarações de Conformidade e treinamentos do Código de Conduta, bem como a análise de maturidade de riscos e *compliance* da Votorantim Cimentos, Votorantim Energia, Nexa, Citrosuco e CBA.

Com foco na organização e otimização de processos, avançou no período o projeto Legal Suppliers Management (LSM), cujo objetivo é padronizar, agilizar e descentralizar as contratações feitas no âmbito da área jurídica. Parte desse processo foi transferida para o Centro de Excelência (CoE) e outra parcela passou por fases de revisão de contratos e minutas e adequações ao fluxo de pagamento e cadastro.



Linha Ética:
0800 89 11 729



Acese o site
da Linha Ética

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Recursos de *compliance* 102-17

- Programa de Compliance
- Programa Anticorrupção e Antitruste
- Código de Conduta
- Trade Compliance
- Processo de doações e patrocínios
- *Due diligence* de terceiros e processos de M&A
- Declarações de conformidade
- Verificação de conflitos de interesses
- Linha Ética
- Cláusulas de *compliance* (anticorrupção) em todos os contratos-padrão
- Auditoria interna prestada por terceiro
- Comitê de Auditoria nas empresas investidas

Em decorrência da pandemia, a terceira edição da Compliance Week foi realizada de forma virtual, o que não comprometeu o debate sobre temas envolvendo ética e integridade nas relações internas e externas. Os painéis contaram com a participação de executivos da *holding* e de empresas investidas, do presidente do Conselho de Administração, Eduardo Vassimon, além do cientista político Humberto Dantas, que discutiu doações e relacionamento com

agentes públicos com Adjarbas Guerra, diretor de Governança, Riscos e Compliance da Votorantim Cimentos, e Cloves de Carvalho, diretor do Instituto Votorantim. 205-2

Gestão de riscos 102-9 | 102-10 | 102-11 | 102-30

Anualmente, a Votorantim quantifica seu apetite a riscos levando em conta o papel de *holding* investidora. As empresas do portfólio, por sua vez, têm como funções identificar, mensurar e tratar os riscos estratégicos, reputacionais, socioambientais, regulatórios e financeiros, baseando a relação probabilidade/impacto.

Para avaliar esse apetite, considera-se o aspecto qualitativo, ou seja, a definição das categorias de riscos e a disposição de incorrer certo risco em relação ao retorno ou impacto estimado, e o aspecto quantitativo, considerando o risco máximo que a Votorantim está disposta a apropriar-se no âmbito de sua capacidade global, desdobrado em uma classificação de níveis de tolerância, que

acionam a governança conforme alçadas definidas.

Dado o cenário da pandemia, foi mapeada uma série de riscos percebidos em crises globais anteriores somando-os aos já identificados, cabíveis ao contexto, como de comprometimento da reputação, desvios de verba e material, bem como uso indevido de recursos por parte do poder público. A *holding* buscou cercar de cuidados todas as ações assistenciais, usando como parâmetro sua régua de probabilidade e impactos, que pauta iniciativas de mitigação.

Por meio da participação nas instâncias de governança das empresas do portfólio, a *holding* exerce sua influência e acompanha a adequação do nível de apetite de cada uma de suas investidas frente a variáveis como seus mercados de atuação, posicionamento e expectativas.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Desempenho econômico-financeiro 103-1 | 103-2 | 103-3



Acesse o site de Relações com Investidores

Relações com Investidores

Apesar dos impactos da pandemia na economia global, a Votorantim foi capaz de manter sua classificação como grau de investimento por duas agências de riscos, a Standard & Poor's e a Fitch Ratings, compondo um grupo seleto de empresas. A Moody's, por sua vez, alterou a perspectiva de negativa para estável em razão do desempenho operacional mais forte do que o esperado no início da crise da Covid-19.

Os impactos da pandemia sobre os resultados foi tema recorrente das demandas dos investidores ao longo do ano. As ações de combate à Covid-19, tanto internas quanto nas ações à sociedade apoiadas pela

Votorantim, foram amplamente divulgadas, inclusive para o público investidor.

O elevado grau de transparência que marca o relacionamento com investidores, analistas e credores – alinhado ao de companhias de capital aberto – foi evidenciado em uma série de *conference calls* de resultados, que também foram realizadas em substituição aos eventos presenciais, Encontro com o Mercado e Votorantim Day – cancelados em razão da necessidade de distanciamento social. Manteve-se ainda à disposição o *site* de Relações com Investidores, em português e inglês, que concentra, entre outras informações, os resultados operacionais e financeiros e comunicados ao mercado.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Resultados 2020 102-7

Apesar dos efeitos da Covid-19, as empresas do portfólio mantiveram suas estabilidades operacionais, finalizando o ano de 2020 com resultados acima do projetado no início da pandemia. A agilidade em responder aos impactos da crise, implementando planos de contingência, aumentando seus níveis de liquidez, a solidez das empresas e a prudência histórica com que a Votorantim conduz os seus negócios foram alguns dos fatores que permitiram a manutenção de métricas financeiras saudáveis.

Na visão consolidada, os resultados da Votorantim consideram as operações da Votorantim Cimentos, Votorantim Energia, Nexa, CBA, Acerbrag e Acerías Paz del Río. Os resultados do banco BV e da Citrosuco são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

A receita líquida encerrou o ano em R\$ 36,7 bilhões, montante 19% superior em relação a 2019. O crescimento foi impulsionado, sobretudo, pelos melhores

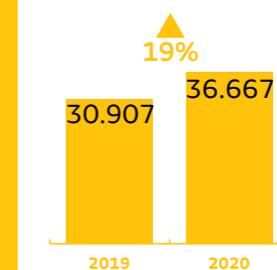
resultados operacionais dos negócios de cimento e metais e pela desvalorização do real frente ao dólar norte-americano, afetando positivamente a consolidação das operações no exterior.

A Votorantim Cimentos apresentou maior volume de vendas em todas as regiões e dinâmica positiva de preços principalmente no Brasil e na América do Norte. Na Nexa, houve o efeito positivo dos preços dos metais em reais. Na CBA, houve também o maior volume de vendas por conta da consolidação das operações de laminado de Itapissuma, em Pernambuco. Todos esses fatores impactaram positivamente a receita líquida consolidada.

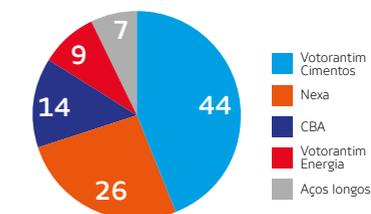
O Ebitda ajustado totalizou R\$ 6,9 bilhões, aumento de 35% na comparação com o de 2019, também reflexo dos melhores resultados operacionais.

A Votorantim encerrou o exercício com prejuízo líquido de R\$ 3,1 bilhões, ante um lucro líquido de R\$ 4,9 bilhões em 2019. O resultado é

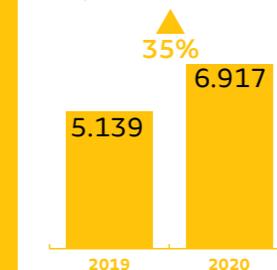
RECEITA LÍQUIDA em R\$ milhões



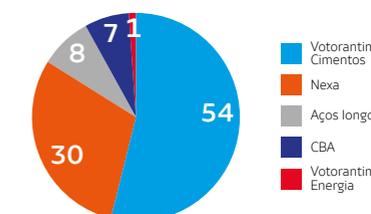
Por segmento (%)



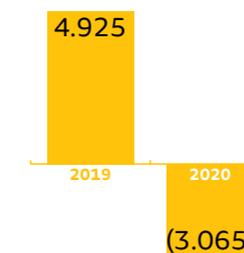
EBITDA AJUSTADO em R\$ milhões



Por segmento (%)



LUCRO LÍQUIDO em R\$ milhões



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

explicado, principalmente, pelo reconhecimento de *impairments* (redução no valor recuperável de ativos) no valor de R\$ 2,5 bilhões nas operações da Nexa em 2020 e pelo impacto da variação cambial no endividamento. Já em 2019, o resultado foi impactado pelo efeito positivo da transação da Fibria. Esses efeitos foram parcialmente compensados por melhores resultados operacionais, traduzidos no aumento da receita líquida e do Ebitda ajustado.

Em 2020, o Fluxo de Caixa Operacional (FCO) foi positivo em R\$ 3,3 bilhões por conta da melhora do resultado operacional que, por sua vez, gerou efeito no capital de giro, principalmente da CBA e da Votorantim Cimentos.

O Fluxo de Caixa Livre (FCL) totalizou R\$ 4,1 bilhões, com variação negativa de R\$ 822 milhões em relação ao registrado em 2019 (R\$ 4,9 bilhões), devido à transação da Fibria que ocorreu naquele ano. Houve também o efeito positivo da variação cambial sobre a posição de caixa, da qual

60% está denominada em moeda estrangeira.

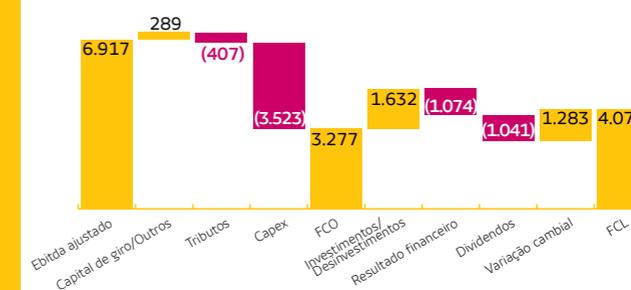
Liquidez e endividamento

No fim de 2020, a dívida bruta totalizou R\$ 25,1 bilhões, aumento de 27% em relação ao ano anterior. A variação decorre, principalmente, da desvalorização do real frente ao dólar norte-americano sobre a dívida em moeda estrangeira. O caixa, os equivalentes de caixa e as aplicações financeiras somaram R\$ 15,4 bilhões, 40% dos quais denominados em reais.

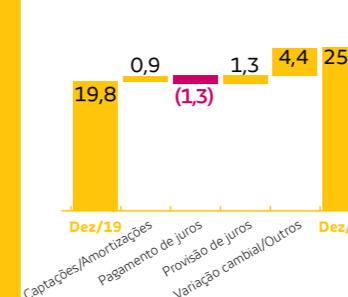
A Votorantim e a Votorantim Cimentos contam ainda com duas Linhas de Crédito Rotativo (RCF, na sigla em inglês para *Revolving Credit Facility*), ambas disponíveis para saque e com vencimento em 2023, que totalizam US\$ 700 milhões somadas, fortalecendo a posição de liquidez consolidada de R\$ 19,1 bilhões no ano.

A dívida líquida foi R\$ 11,3 bilhões, 13% superior ao registrado em dezembro de 2019 e a alavancagem financeira, medida pela relação dívida líquida/Ebitda

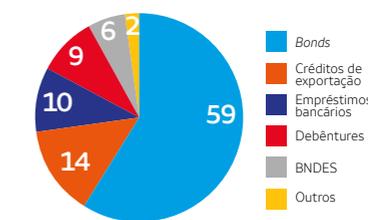
FLUXO DE CAIXA LIVRE em R\$ milhões



EVOLUÇÃO DA DÍVIDA BRUTA em R\$ bilhões



ENDIVIDAMENTO por modalidade (%)



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

ajustado, atingiu 1,63x, redução de 0,31x na mesma comparação e o menor patamar desde 2008.

Em dezembro de 2020, a Votorantim anunciou a liquidação antecipada do *bond* com vencimento em abril de 2021. Com esta liquidação, não há mais dívida remanescente na *holding*.

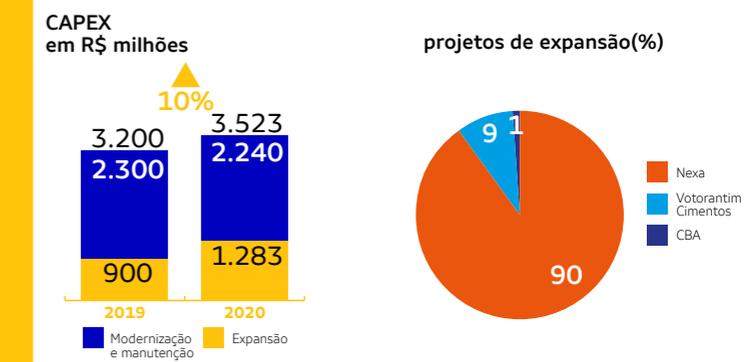
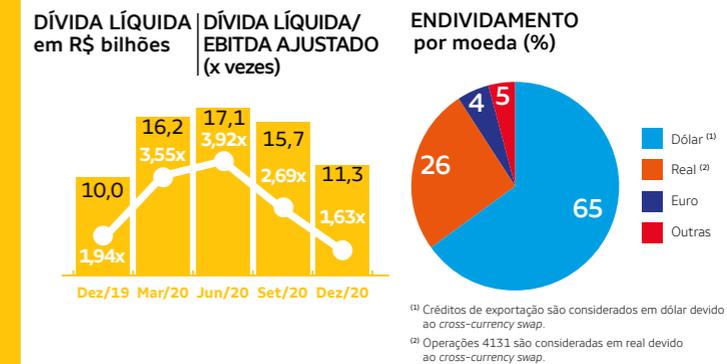
Investimentos

O Capex totalizou R\$ 3,5 bilhões, 10% superior em relação a 2019. Os projetos de expansão representaram 36% do investimento total.

A Nexa foi responsável por 90%

dos investimentos totais de expansão para o desenvolvimento do projeto Aripuanã, no Mato Grosso, mina subterrânea de zinco polimetálico e uma unidade de processamento, ambas com previsão de conclusão em 2021.

Já os projetos de expansão da Votorantim Cimentos responderam por 9% do total investido, incluindo a expansão da planta de moagem em Pecém, no Nordeste do Brasil, que adicionará 800 mil toneladas a sua capacidade atual.



[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguaração](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Investimento social 103-1 | 103-2 | 103-3

Além de manter o papel de influenciar as empresas investidas para que mantenham o compromisso de incorporar a geração de valor social no modelo de negócios, a Votorantim investe em iniciativas com foco em cidadania e educação – recentemente, em decorrência da pandemia, saúde também foi incluída nessa lista. Esses projetos são desenvolvidos em parceria com o Instituto Votorantim.

O Instituto Votorantim implementou, em 2020, projetos em 252 municípios no Brasil, além de ações realizadas no exterior. A pandemia da Covid-19 impactou significativamente a atuação da organização em dois aspectos, enfrentados com sucesso: exigiu que parte dos planos previstos para o ano fosse revisitada e impôs como desafio a construção de uma estratégia específica para o tema.

Nessa linha, destaca-se o Parceria pela Valorização da Educação (PVE), cujo foco foi direcionado para oferecer suporte, em relação aos efeitos da pandemia, à rede de ensino dos 75 municípios envolvidos. Questões como a forma de viabilizar o ensino remoto, adaptação de medidas pedagógicas, como agir na retomada das aulas e maneiras de recuperar a aprendizagem dos alunos foram amplamente debatidas.

Foram ainda mantidas em andamento, de forma adaptada, as ações do Desafio Voluntário e da Via Solidária. Sob o mote “É hora de somar forças”, a primeira iniciativa engajou empregados e terceirizados da Votorantim e das empresas investidas a se mobilizarem em ações de combate aos efeitos da Covid-19. Considerando os impactos do distanciamento social, as ações

instituto
VOTORANTIM

O Instituto Votorantim é um centro de inteligência e um *hub* de inovações e projetos no campo social que desenvolve e implementa estratégias que auxiliam as empresas a ampliar seu legado socioambiental com visão específica para cada negócio.

Além de dedicar-se a apoiar a gestão social da Votorantim e das empresas de seu portfólio, o Instituto Votorantim passou a atuar em 2020 como centro de inteligência aplicada na temática socioambiental.



[Acesse o site Instituto Votorantim](#)

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

poderiam ser realizadas individual e remotamente. Na *holding*, entre os destaques estão o Festival de Carreira ([saiba mais na página 23](#)) e a arrecadação de recursos para a distribuição de brinquedos e roupas para cerca de 700 crianças das comunidades carentes da Vila Leopoldina, bairro de São Paulo onde a Votorantim mantém empreendimentos imobiliários. A Via Solidária, campanha que chega ao quarto ano, incentiva a cultura de doação para projetos que atendem crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade. Em 2020, nove projetos já apoiados com recursos das empresas investidas e da *holding* estavam habilitados a receber doações dos empregados. Com valores a partir de R\$ 10 e possibilidade de parcelamento da quantia em folha de pagamento, a campanha arrecadou R\$ 624 mil, valor próximo ao alcançado em 2019.

Cidadania

Em continuidade às ações iniciadas no ano do centenário, 2018, que focaram a conscientização para a importância do voto, a Votorantim formalizou, em 2020, seu Programa Cidadania. A iniciativa parte do diagnóstico, feito com o apoio de especialistas e em pesquisas patrocinadas pela *holding*, de que, para que os cidadãos exerçam ativamente seus papéis na sociedade e votem de forma consciente, é necessário fortalecer a participação política e a cultura democrática brasileira. Conforme evidenciam recentes pesquisas, o Brasil é um dos países que apontam menor índice de satisfação com a democracia e também apresenta baixos níveis de conhecimento e interesse político dos cidadãos, associados a uma desconfiança generalizada em relação às instituições públicas.

Com o propósito de contribuir para a reversão desse cenário e fortalecer a bandeira da cidadania, as ações do Programa no ano foram executadas em três frentes: sensibilização, geração

de conhecimento e intervenções práticas.

A frente de sensibilização incluiu a publicação do “Guia do Voto – Eleições Municipais”, de autoria do cientista político Humberto Dantas, que teve como objetivo explicar os processos da democracia representativa nas cidades brasileiras a fim de ajudar os eleitores a votarem de forma consciente. O livro foi distribuído gratuitamente em formatos físico e digital tanto para o público interno das empresas investidas como para especialistas e organizações externas.

Outra iniciativa na mesma frente foi o “Cidadania em Cena”, evento *on-line* composto de debates abertos ao público em geral sobre educação política, participação social e futuro da democracia. Promovido entre 29 de setembro e 8 de outubro, o evento foi exibido ao vivo no canal do Instituto Votorantim no YouTube, contou com a participação de mais de 20 especialistas e pesquisadores nacionais e internacionais e foi divulgado por todas as empresas do portfólio da Votorantim.



[Acesse o site Programa Cidadania](#)



[Baixe o Guia do Voto](#)



[Acesse as pesquisas](#)

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas



**Assista ao
Cidadania
em Cena**

Especificamente para o público interno das empresas investidas da Votorantim, foi realizado o Vototalks “A neurociência da cidadania”, com a participação do cientista político Humberto Dantas e da neurocientista Carla Tieppo. Na ocasião, os especialistas conversaram sobre como questões atuais da sociedade podem ser explicadas pelos mecanismos neurais do cérebro e o que pode ser feito por cada cidadão para o fortalecimento da cultura democrática.

O campo da geração de conhecimento contemplou iniciativas de apoio à pesquisa, a exemplo da aplicação, no Brasil, da “Valores em crise 2020”, da World Value Survey Association, que apontou o impacto que situações de crise extrema, como a pandemia, trazem para os valores morais e democráticos dos indivíduos, bem como a criação de uma rede de organizações e especialistas para a discussão das causas e dos efeitos sistêmicos da baixa cultura democrática nacional, que terá seguimento em 2021.

Já na frente de intervenções práticas, teve andamento o Lab Cidadania, iniciativa que visa identificar métodos efetivos para o desenvolvimento da cultura democrática e da participação política localmente, contribuindo para a melhoria de três indicadores eleitorais: de abstenção eleitoral, de votos brancos e nulos e de eleitores com 16 ou 17 anos.

Para isso, em 2019, foram selecionadas seis organizações, via edital público, que apresentaram cinco propostas metodológicas para serem testadas em municípios com operação das empresas investidas.

Esses projetos foram executados entre janeiro e agosto de 2020 e beneficiaram mais de 2,2 mil pessoas diretamente e mais de 140 mil cidadãos de forma indireta, o que corresponde a 46% da população dos cinco municípios. Outros destaques identificados foram o fortalecimento do debate público no território em torno de uma agenda focada no desenvolvimento local e na garantia de direitos

e o desenvolvimento de competências individuais dos cidadãos, para que possam assumir os espaços de participação que a democracia oferece.

Os principais aprendizados do Lab Cidadania foram compartilhados em seminários *on-line* e abertos ao público, realizados no canal no YouTube do Instituto Votorantim com a participação dos integrantes dos projetos nos municípios. Além disso, a partir dos aprendizados, o Instituto passou a integrar, em seu portfólio de soluções sociais, metodologias de promoção da cidadania a partir do fomento ao controle social e da promoção da educação política.

As ações de destaque em cada município são detalhadas na página a seguir:

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Destaques do Lab Cidadania

Três Marias, em Minas Gerais, organizado pelo Politize com apoio da Nexa: a iniciativa “Dialoga!” Três Marias reuniu virtualmente cidadãos em rodadas de diálogo sobre propostas de políticas públicas e possíveis soluções para os efeitos da pandemia, contando com a participação de mais de 200 pessoas nas atividades do projeto e de mais de 2 mil pessoas em suas redes sociais.

Miraí, em Minas Gerais, organizado pelo Colab com apoio da CBA: a “Jornada do Cidadão” contou com a participação de cerca de 1,2 mil moradores da região; nela houve o desenvolvimento de conteúdo pedagógico de educação política para trabalho na escola estadual da cidade e sensibilização de mais de 100 mil pessoas por meio de estratégia de comunicação.

Votorantim, em São Paulo, organizado pelos Institutos Cidade Democrática e Governo Aberto com apoio da Votorantim Cimentos: o “Agentes da Cidadania” promoveu consulta pública sobre os problemas da cidade, com a participação de 356 cidadãos; a criação e implementação de projetos de intervenção social desenvolvidos pelos jovens nos temas de Pessoas com Deficiência (PCD), saúde mental, cultura, esporte e segurança alimentar; e uma campanha de mobilização para que os jovens tirassem o título de eleitor.

Araripina, em Pernambuco, organizado pelo Politiquê com apoio da Votorantim Energia: cerca de 80 alunos das dez escolas participantes do projeto participaram de discussões *on-line* sobre assuntos relacionados à política pública e ao engajamento da população, por meio da articulação de jovens protagonistas indicados pelas escolas.

Matão, em São Paulo, organizado pelo Instituto Terroá com apoio da Citrosuco: o projeto fomentou o engajamento comunitário com os jovens do município, além da formação de 305 professores sobre educação cívica, houve a realização do “Festival da Democracia”, evento virtual sobre direitos, meio ambiente, arte, educação e representatividade, que teve 12 horas de transmissão ao vivo e contou com a participação de 7,7 mil pessoas; a mobilização de jovens para tirar o título de eleitor; e a apresentação de propostas de políticas públicas para mais de 50 pré-candidatos a prefeito e a vereador.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Ações de combate à Covid-19



Acesse o site Todos Contra o Coronavírus

A Covid-19 impôs desafios sem precedentes à sociedade para o enfrentamento de seus efeitos globais: sanitários, sociais e econômicos. Nesse contexto, sob a coordenação e operacionalização do Instituto Votorantim, a holding e suas empresas investidas reafirmaram o compromisso com a cidadania em ações relacionadas à saúde nas comunidades das quais fazem parte e também com empregados e outros públicos, como fornecedores e clientes. No início de março, para tratar do tema, foram estabelecidos, nas empresas, grupos técnicos ou comitês de crise interdisciplinares que definiram de imediato a adoção de medidas internas de enfrentamento da pandemia, como instituição de trabalho remoto para os empregados dos escritórios corporativos; restrição de viagens e reuniões presenciais a trabalho; e estabelecimento de rígidos protocolos de segurança,

com escalas de trabalho flexíveis e reforço das medidas de higiene nas operações.

Para além do escopo corporativo, em conjunto com as empresas investidas e com a família acionista, a Votorantim doou cerca de R\$ 150 milhões para o desenvolvimento de mais de 400 iniciativas, que incluíram a aquisição e doação de Equipamentos de Proteção Individual (EPI) e hospitalares, manutenção de ventiladores pulmonares – em parceria com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai) –, projetos de telemedicina para os municípios e mentoria para auxiliar as prefeituras no enfrentamento da pandemia. Para fechar o ciclo de apoio em meio à pandemia, o Instituto Votorantim anunciou, com recursos da Votorantim e do banco BV, sua participação na adequação das estruturas das fábricas de vacinas no Rio de Janeiro e em São Paulo,

Relacionamento da Votorantim com a BP – A Beneficência Portuguesa de São Paulo

Antonio Pereira Ignacio, fundador da Votorantim e de nacionalidade portuguesa, iniciou, nos anos 20, o relacionamento entre a família acionista e a BP – A Beneficência Portuguesa de São Paulo por meio de doações e atuação em cargos de direção. Após seu falecimento, José Ermírio de Moraes se tornou o primeiro não português a presidir a instituição. Durante sua gestão, em 1957, foi inaugurado o hospital, que possuía mais de 25 mil m² de área construída e 440 leitos, sendo considerado o maior e mais moderno hospital privado da América Latina à época. Em seguida, Antônio Ermírio de Moraes assumiu a presidência, no qual permaneceu por mais de 40 anos. Mário Ermírio de Moraes atuou como vice-presidente e Rubens Ermírio de Moraes se dedica à instituição como presidente do Conselho de Administração, totalizando assim, quatro gerações da família acionista envolvidas na da direção da BP, contribuindo para sua modernização, expansão e gestão.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

que conferirão ao Brasil maior autonomia no abastecimento de vacinas da Covid-19.

Para definir a alocação dos recursos doados, foi desenvolvido um amplo trabalho de apoio aos municípios do Brasil, que começou com a identificação dos mais vulneráveis, a partir de critérios como população de faixa etária mais elevada, número de leitos hospitalares e estrutura da localidade. Foi, dessa maneira, criado, pelo Instituto Votorantim, o Índice de Vulnerabilidade Municipal (IVM), no intuito de mapear o cenário da pandemia pelo Brasil e disseminar as informações para serem utilizadas por toda a sociedade.

Outra frente de atuação foi o redirecionamento dos projetos sociais em execução nos municípios onde as empresas da Votorantim estão presentes para ações de combate ao coronavírus. Exemplo é o programa Apoio à Gestão Pública (AGP), desenvolvido há oito anos pelo Instituto Votorantim em parceria com o Banco Nacional de Desenvolvimento, Econômico e Social (BNDES). No ano, foi criada a ação AGP Corona,

que atendeu a mais de 150 cidades brasileiras com até 350 mil habitantes e médio a alto risco de vulnerabilidade à pandemia, oferecendo assessoria virtual para o enfrentamento adequado da crise.

Todas as iniciativas contaram com apoio técnico da BP – A Beneficência Portuguesa de São Paulo, organização de referência médica. As ações incluíram suporte na definição e aquisição dos itens a serem doados, além da condução de *webinars* com especialistas da instituição sobre aspectos clínicos e epidemiológicos da doença ([saiba mais na página 50](#)).

Dado o compromisso do Instituto Votorantim com a mensuração do resultado de suas ações, avaliações independentes têm sido conduzidas, desde setembro de 2020, para aferir o impacto alcançado com os projetos direcionados ao enfrentamento da pandemia. Os dados já analisados indicam um efeito significativo na redução de casos e óbitos relacionados à Covid-19. Até o primeiro dia útil de dezembro de 2020, considerando apenas as ações do programa de mentoria oferecido aos municípios,

foram evitados 33,8 mil casos e 973 mortes no grupo avaliado, que conta com 144 municípios. Considerando o grupo de 183 municípios em que também houve a doação de EPI para as equipes de saúde, houve redução de 115 mil casos e cerca de 3,7 mil mortes relacionadas à Covid-19, considerando o mesmo período de análise. Estima-se que, apenas com custos evitados de internações em Unidade de Terapia Intensiva (UTI), essas ações permitiram uma economia de mais de R\$ 405 milhões aos cofres públicos. O Instituto Votorantim fará rodadas periódicas de avaliação de impacto de suas ações relacionadas à pandemia até 2022, aferindo resultados nos campos da saúde, educação e economia.

Considerando que a pandemia e seus efeitos permanecerão sendo um grande desafio social em 2021, o Instituto Votorantim manterá ações em municípios com foco no fortalecimento das políticas públicas de saúde, na aceleração da retomada econômica e na manutenção do equilíbrio fiscal.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Centro de Excelência (CoE)

102-6 | 102-9 | 103-2 | 103-3

O Centro de Excelência da Votorantim é formado por centros especialistas em tecnologia da informação, finanças, contabilidade e tributos, recursos humanos, soluções imobiliárias, inovação e uso de dados (*analytics*).

Agilidade e solidez na relação de confiança entre seus cerca de 900 profissionais permitiram uma adaptação à exigência de novas formas de trabalhar e se comunicar frente à pandemia. Assim, o CoE não apenas manteve em andamento suas operações como também obteve ganhos de produtividade repassados às empresas do portfólio da Votorantim. [102-6](#)

Pessoas

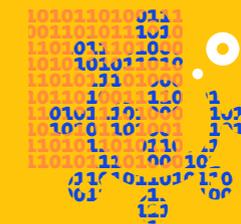
As ações relacionadas à gestão de pessoas durante a pandemia foram reconhecidas no Prêmio Ser Humano, promovido pela Associação Brasileira de Recursos Humanos do Paraná (ABRH-PR) com o case “Nossa essência é fazer acontecer: cuidados e proximidades com a equipe durante a pandemia”.

Ainda no ano, o CoE deu continuidade a ações de diversidade. As discussões estimuladas, principalmente, por um Comitê de Diversidade têm exponenciado o conhecimento e as mudanças de atitude sobre o tema.

O conjunto de iniciativas levou o CoE a registrar, em 2020, a contratação e promoção de cinco mulheres para posições de gestão – as quais encerraram o ano representando 48% do

Soluções para o combate à Covid-19

O CoE apoiou o Instituto Votorantim na estratégia de atuação da Votorantim e empresas do portfólio no combate à pandemia da Covid-19. Entre as ações conduzidas, mapeou e atuou junto a parceiros em soluções de atendimento digital e de inteligência de dados estratégicos e epidemiológicos para auxiliar a gestão pública na tomada de decisão, bem como na estruturação de plataforma para apoio psicológico a profissionais de saúde ([saiba mais na página 39](#)).



quadro total de líderes –, acelerou a contratação de Pessoas com Deficiência (PCD) e contribuiu no redesenho do processo de seleção do Programa de Estágio, realizado em parceria com uma consultoria especialista em diversidade.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Inovação e desenvolvimento de produtos 102-15

O propósito do CoE está no processo de inovação, de forma que sejam desenvolvidas soluções originais, efetivas e integradas às demandas comuns de empresas. No ano, a oferta dessas soluções foi ampliada para empresas além do portfólio da Votorantim.

O desenvolvimento de produtos acontece por meio do BoxUp, acelerador de iniciativas inovadoras. Desde seu início, 21 ideias foram aprovadas

seguindo o processo e, em 2020, quatro delas se destacaram:

Comprador Digital: produto de *procurement intelligence* baseado em inteligência artificial, que automatiza o processo de compras, avalia as propostas comerciais, conduz negociações e efetiva a compra ao considerar as estratégias e políticas de suprimentos de cada empresa.

Inteligência de Cadastro: utiliza inteligência artificial para analisar os itens de estoque cadastrados, interpreta seus descritivos e especificações, aponta redundâncias na base e direciona a tratativa sistêmica adequada ao material.

Flight Risk: algoritmo capaz de prever quais profissionais estão propensos a deixar a empresa e quando poderão pedir demissão. A ferramenta tem precisão de 94% de acerto e auxilia os gestores de recursos humanos no trabalho com pessoas sob uma nova lente.

IzCheck: plataforma *web* para análise de dados de empresas e pessoas físicas no atendimento às exigências legais e de *compliance*

no processo de *due diligence* de integridade.

Utilizando inteligência artificial, o CoE desenvolve soluções para tomadas de decisão por meio de análise de dados como algoritmos inteligentes na área de cobrança, prevendo movimentos de clientes na área de pagamento e crédito para, assim, atuar de forma estratégica na gestão desse fluxo para as empresas do portfólio da Votorantim. Iniciativas semelhantes foram desenvolvidas para precificação de produtos e também para análise da dinâmica dos processos industriais, antecipando potenciais problemas na produção.

O CoE também já disponibiliza algumas de suas soluções ao mercado, com destaque para três delas:

Sykn: com foco em prevenção de perdas, identifica riscos e desperdícios em transações empresariais por meio do uso intensivo de tecnologia, monitorando as atividades de forma *on-line* e contínua. O Sykn é utilizado por empresas do portfólio da Votorantim

Funil de etapas do BoxUp



Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Síntese da dinâmica do CoE

Drivers para transformação do CoE

- Simplificação / Eficiência de processo
- Operação autônoma / Autosserviços
- Inteligência e previsibilidade
- Flexibilidade / Agilidade
- Segurança / Compliance

Insight / Desafios de negócios

Intraempreendedorismo

Open Innovation

Cocriação

Protótipos de soluções *cross* ou específicas

Operação-Piloto

Confirma a viabilidade para o negócio

Núcleos de competências digitais

Produtização da solução

Amplia as capacidades e a robustez para novos contextos de negócio

Soluções com potencial para empreender no mercado

CoE e empresas do portfólio

Adoção da arquitetura do dia a dia
Uso em escala
Captura resultados

e, em 2020, fechou contrato com o primeiro cliente externo.

Criteria: com foco na gestão de benefícios e saúde, viabiliza acesso a informações sobre sinistros, perfil de utilização e custos em um só sistema, com maior autonomia e experiência diferenciada aos profissionais de Recursos Humanos, redefinindo a experiência desses profissionais e médicos, com segregação de

acesso, respeitando o sigilo médico e as regras da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). A solução está ativa em empresas do portfólio da Votorantim e representa a gestão de 87 mil vidas e 20 mil empregados.

Avaliei: o objetivo da *startup* é acelerar o processo de avaliação de imóveis e contribuir para a transformação digital do setor com o uso de dados. Em 2020,

foram realizadas cerca de 10,3 mil avaliações para bancos e *fintechs*, passando a integrar os mapas de *proptechs* (seleção de *startups*).

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Reservas Votorantim

103-1 | 103-2 | 103-3

Soluções baseadas
na natureza.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

A Reservas Votorantim materializa o compromisso da Votorantim com a conservação de territórios e recursos hídricos e com o desenvolvimento das comunidades por meio da gestão do Legado das Águas.



Acesse o site do Legado das Águas



É a maior reserva privada de Mata Atlântica do País, com 31 mil hectares espalhados pelas cidades paulistas de Juquiá, Miracatu e Tapiraí. Adquirido na década de 1950, esse território foi institucionalizado como Legado das Águas pelas quatro empresas fundadoras – CBA, Votorantim Cimentos, Votorantim Energia e Nexa – em 2012, quando a Votorantim assumiu formalmente o papel de mantenedora, comprometendo-se a proteger e manter a área.

Em decorrência da pandemia da Covid-19, foram interrompidos os processos produtivos e comerciais do Legado das Águas entre março e setembro de 2020. Mesmo com esse impacto, a Reservas assumiu o compromisso de manter todos os postos de trabalho, inclusive terceirizados, e os contratos com fornecedores – com os

quais negociou otimizações de processos e custos para a continuidade das parcerias.

Enquanto a reabertura não ocorria, a Reservas envolveu a BP – A Beneficência Portuguesa de São Paulo em um trabalho de preparação para o retorno das ações de uso público (ecoturismo, estudo do meio ambiente e educação ambiental), o que incluiu treinamento de equipes e elaboração de vídeo e manual de protocolo de segurança que vem servindo de referência para outras organizações. Avançou ainda na proximidade com os municípios do entorno do Legado, beneficiados pelo plano de ação de combate à pandemia liderado pelo Instituto Votorantim, recebendo, assim, apoio técnico e doações de Equipamentos de Proteção Individual (EPI) e respiradores para o setor da saúde e de vale-

alimentação para as famílias em situação de vulnerabilidade.

Além disso, a empresa manteve estreito contato com seus parceiros por meio de *lives* e outras iniciativas de interação, como um concurso de pintura de imagens da Mata Atlântica para crianças. Essas ações contribuíram para a ampliação do engajamento nas redes sociais do Legado das Águas, que, de março a dezembro, acumulou mais de 4 mil novos seguidores no Instagram. As atividades para o público foram retomadas parcialmente no fim de setembro e alguns contratos já estavam em tramitação para a execução de compensações ambientais.

Outra ação desenvolvida pela Reservas, em parceria com a Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente do Estado de São Paulo (SIMA), o Projeto Pomar Urbano, de revitalização da Marginal Pinheiros, em São Paulo, utilizando mudas cultivadas no Legado das Águas, manteve seu ritmo de expansão com a manutenção das espécies existentes na área, no início do ano, e a execução de uma

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Floresta para Reserva Legal

De acordo com o Código Florestal, a Reserva Legal necessária para o bioma da Mata Atlântica deve corresponder a 20% do total da propriedade.

Caso os proprietários rurais decidam pela compensação ambiental, utilizando uma área de vegetação nativa existente em outra propriedade, poderão utilizar o modelo de negócio de Reserva Legal do Legado das Águas. Nesse modelo, o proprietário arrenda, por uma taxa anual, a área correspondente à compensação necessária no Legado, onde já exista floresta conservada, cabendo a Reservas Votorantim a gestão e a manutenção do local.

segunda fase de plantio a partir de novembro. No total, mais de 200 árvores e 2 mil mudas de espécies arbustivas da Mata Atlântica foram plantadas no trecho de 12 quilômetros que compreende o projeto, fortalecido no ano pelo ingresso de novos parceiros, que, assim como o banco BV, passaram a ser Empresa Amiga do Legado – selo de reconhecimento às empresas e às instituições que definem ações, planos de trabalho e estratégias de contribuição para

a conservação da Mata Atlântica e/ou, direta ou indiretamente, criem mecanismos para a geração de receita direcionada à manutenção da própria área.

Ainda na área de paisagismo, mas com foco no varejo, foi inaugurado, no fim do ano, o Pátio Caeté, espaço para comercialização de espécies nativas da Mata Atlântica, no bairro da Vila Leopoldina, em São Paulo, onde a Altre desenvolve empreendimentos imobiliários. Seu público-alvo são paisagistas profissionais e entusiastas da flora nativa, os quais têm ampliado a demanda por essas espécies em seus projetos, valorizando a biodiversidade brasileira. A maioria dos produtos comercializados no espaço (entre eles árvores emblemáticas, como o cambuci, a embaúba e o palmito-jussara) são cultivados no Legado das Águas.

As pesquisas científicas conduzidas na área também foram mantidas – uma das quais conferiu ao Legado das Águas, pela União Internacional para a Conservação da Natureza (IUCN, na sigla em inglês), o título de Área Prioritária Global e um dos últimos refúgios para

o miqui-do-sul, maior primata das Américas, que está sob risco de extinção. No fim de 2020, seis estudos estavam em andamento, sendo quatro projetos internos e dois desenvolvidos com parceiros, entre eles o que considera a possibilidade de reintrodução de onças na Mata Atlântica, em parceria com a Associação Onçafari, visando à conservação da espécie – objetivo do trabalho já desenvolvido pela associação no Pantanal. Outro destaque foi a descoberta de uma espécie inédita de orquídea, que leva o nome do Legado das Águas, em um estudo conduzido no local pelo Instituto de Botânica de São Paulo e pela Zandoná Conservação.

Especificamente com o Instituto Butantan, de São Paulo, a Reservas intensificou a parceria para a conscientização das comunidades do Vale do Ribeira sobre a importância da preservação de espécies de cobras, aranhas e outros animais abrigados na região, assim como as formas de conviver com elas e os socorros imediatos que devem ser adotados em casos de acidentes.

VOTORANTIM

Relatório Anual 2020

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas



altre

Mais do que uma empresa
de *Real Estate*.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

ARCA



Acesse o site da Arca



PIU



Acesse o site do PIU

A Altre é a plataforma de investimentos imobiliários da Votorantim, com foco em ativos com perfil de renda, a fim de consolidar a estratégia de alocação de recursos e gerar valor nos atuais imóveis do portfólio da companhia.

O processo para a criação dessa plataforma foi iniciado em 2015 com a análise dos ativos imobiliários existentes e suas potencialidades, sob os pontos de vista estratégico e operacional. Desde então, a atuação foi estruturada em três grandes frentes: organizar a venda dos ativos menos estratégicos para os negócios; conduzir processos de regularizações predial e fundiária dos remanescentes; e desenvolver projetos envolvendo imóveis do portfólio com vocação imobiliária.

A Altre já nasce como uma empresa robusta, com ativos de renda e projetos de desenvolvimento urbano. Destaque para os situados em áreas de grande porte na cidade de Votorantim, em São Paulo, na capital de São Paulo, e em Paulista, em Pernambuco, todos localizados no Brasil. Esses projetos são desenvolvidos com o conceito

de *smart cities*, no qual todo o sistema é usado para catalisar o desenvolvimento econômico e a melhoria da qualidade de vida local, considerando uma escala de cidade com previsão de mais de 100 mil pessoas, urbanismo sustentável e conceitos ESG incorporados. As primeiras fases dos dois primeiros estão nas etapas finais de licenciamento, com previsão de lançamento entre 2021 e 2022.

Em São Paulo, onde as intervenções concentram-se no bairro da Vila Leopoldina, está em funcionamento a ARCA, concluída em 2018 a partir de *retrofit* de um antigo galpão, transformado em espaço de entretenimento. Mesmo durante a pandemia, o espaço sediou eventos em 2020: o “Drive Thru Art”, mostra de pinturas, vídeos e fotografias de 18 artistas contemporâneos de diferentes gerações, e a “ALIVE”, live especial

de fim de ano do DJ brasileiro Alok. Valendo-se da paralisação temporária das atividades, a Votorantim conduziu, no local, obras de aperfeiçoamento que tornarão o espaço mais seguro e agradável.

Parte de outro galpão restaurado, o STATE, que funciona como *hub* de inovação, tecnologia e economia criativa, terminou o ano com 100% de ocupação e inaugurou restaurante próprio, que deve iniciar os serviços tão logo as operações dos escritórios sejam plenamente retomadas, após interrupções por conta da pandemia. Além disso, foram conduzidas obras de expansão no mesmo galpão e em um prédio adjacente, com previsão de conclusão em 2021, para futuras novas ocupações. No total, serão mais de 26 mil m² de área bruta locável (ABL), sendo mais de 17 mil m² de espaços para escritórios.

A ARCA, o STATE e os outros espaços em transformação fazem parte de um amplo projeto de ressignificação de todo o complexo com o objetivo de transformar o

ALTRE



Acesse o site da Altre

STATE



Acesse o site do State



Atlas Office Park



Acesse o site do Atlas Office Park

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

antigo uso industrial em um projeto de uso misto e diversificado, com escritórios, moradias, atividades culturais e ampla área verde com o plantio de mais de 2 mil mudas de espécies da Mata Atlântica. Essas transformações terão impacto socioambiental positivo em toda a região e aguardam a aprovação do Projeto de Intervenção Urbana (PIU), em tramitação na Câmara dos Vereadores de São Paulo, para serem iniciadas as melhorias de espaços públicos programadas no projeto.

Ainda no bairro, a Votorantim possui participação no empreendimento Atlas Office Park, com mais de 36 mil m² de áreas de escritórios corporativos.

A Altre já conta com um time dedicado com larga experiência de mercado e que carrega o DNA Votorantim em seu jeito de fazer negócio, buscando alinhar o desenvolvimento de seus ativos com estratégias que tragam impacto positivo, especialmente nas vertentes ambiental e social.

Ação de combate à Covid-19



Durante a pandemia, destaque para as ações emergenciais de assistência social conduzidas na Vila Leopoldina, um dos locais onde estão os ativos imobiliários da Altre. Exemplo foi a distribuição de *vouchers* para a aquisição de alimentos e/ou produtos de higiene e limpeza para mil famílias das comunidades da Linha, Nove e Cingapura, que também tiveram acesso a ações e atendimentos médicos conduzidos em parceria com a BP - A Beneficência Portuguesa de São Paulo, para esclarecimento de dúvidas sobre a pandemia e atendimento médico ([saiba mais na página 39](#)).

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Empresas do portfólio 103-2 | 103-3

Ainda que tenham atravessado um cenário desafiador, as empresas demonstram, mais uma vez, sua capacidade de geração de valor e reafirmaram seu compromisso com a sociedade ao atuar na prevenção e no combate à Covid-19.

Entre as movimentações, marcaram o ano o anúncio da combinação das operações da Votorantim Cimentos na América do Norte com a McInnis Cement, resultado da sociedade com a Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ). Outro destaque foi o anúncio, pela *joint venture* composta por Votorantim Energia e CPP Investments, do investimento de R\$ 2 bilhões em parques eólicos nos complexos Ventos do Piauí II e Ventos do Piauí III. A CBA, por sua vez, efetivou a aquisição da operação da unidade de laminados localizada em Itapissuma, em Pernambuco,

o que consolidou sua posição de liderança no mercado de embalagens no Brasil.

No enfrentamento da crise sanitária, todas as empresas do portfólio adotaram ações para assegurar a saúde e integridade dos profissionais. Instituíram o trabalho remoto para a maioria dos empregados dos escritórios corporativos e, nas áreas onde o formato não era viável, instituíram rígidos protocolos de segurança, como testagem periódica, revezamento de turnos e higienização dos ambientes. Em paralelo, entre outros benefícios, disponibilizaram às equipes e aos seus familiares serviços de telemedicina e apoio psicológico *on-line*.

Com a coordenação do Instituto Votorantim, as iniciativas se estenderam à sociedade. Por meio da iniciativa

Todos Contra o Coronavírus ([saiba mais na página 39](#)), as empresas se engajaram em ações que pudessem atender às necessidades causadas pela pandemia em diferentes localidades do Brasil e do mundo. Entre os destaques, houve doação de *kits* de Equipamentos de Proteção Individual (EPI), máscaras artesanais, testes para Covid-19, equipamentos para hospitais e para a montagem de Unidades de Terapia Intensiva (UTI), bem como entregas de cestas básicas para famílias em condições de vulnerabilidade social.

Em ESG (sigla em inglês para *Environmental, Social and Governance*), houve avanços em todas as empresas. Confira, a seguir, detalhes sobre o desempenho de cada uma das empresas do portfólio da Votorantim.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas



Compromisso com
a superação.

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Acesse o site da Votorantim Cimentos



Acesse os Compromissos Globais de Sustentabilidade para 2030

Votorantim Cimentos

Em 2020, a Votorantim Cimentos comprovou, mais uma vez, a sua capacidade de gestão e alavancagem operacional, enfrentando os desafios da pandemia da Covid-19 em todos os 11 países onde opera, mostrando a resiliência de um portfólio de ativos regionalmente diversificado. Ainda no ano, avançou na sua estratégia de descarbonização e de posicionamento na América do Norte.

Do ponto de vista dos negócios, as ações de contingência em relação aos impactos da pandemia tiveram como foco a saúde, o bem-estar e a segurança das pessoas, além da preservação do caixa e da saúde financeira da companhia, também traduzidas no adiamento circunstancial de alguns projetos de modernização. Outros, já em andamento, tiveram de ser temporariamente paralisados por fatores externos. Essas iniciativas postergadas voltaram a integrar a *pipeline* de investimentos de 2021, como é o caso do projeto de expansão da unidade de Pecém, no Ceará, que já teve as obras retomadas.

Na visão consolidada, a receita líquida da Votorantim Cimentos atingiu R\$ 16,7 bilhões e o Ebitda ajustado foi de R\$ 3,8 bilhões, avanço de 29% e 43%, respectivamente, em relação ao ano anterior. O Brasil teve impacto positivo no resultado, o qual foi impulsionado pelo cenário de redução da taxa de juros; pelo auxílio emergencial concedido pelo Governo Federal e seu uso na compra direta de insumos de construção, incluindo cimento; bem como pelo aquecimento do setor imobiliário e pela maior demanda do segmento de autoconstrução. No País, também foram mantidas as estratégias de expansão de negócios adjacentes, como a Viter, unidade de insumos agrícolas, a Verdera, focada em gestão de resíduos e coprocessamento, e a plataforma digital do Juntos Somos+. Nos Estados Unidos e no Canadá, o setor cimenteiro manteve dinâmica estável, com ligeira recuperação no fim do ano por conta da reabertura econômica após o primeiro impacto das restrições da pandemia. O mesmo ocorreu nas regiões da Europa, da

Receita líquida:
R\$ 16,7 bi

Ebitda ajustado:
R\$ 3,8 bi

Investimento social¹:
R\$ 11,7 mi

Recursos próprios:
R\$ 8,7 mi

Instituto Votorantim:
R\$ 3 mi

¹ Valor sob gestão do Instituto Votorantim. Não inclui recursos adicionais destinados a ações de combate à Covid-19.

Ásia e da África cujas operações foram as mais afetadas pelas medidas de distanciamento social promovidas pelos governos locais.

No ano, a Votorantim Cimentos evoluiu em suas agendas estratégicas. Uma das principais iniciativas foi a publicação dos “Compromissos Globais de

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Sustentabilidade para 2030”, que buscam alinhar as operações às demandas da sociedade e do mercado. O documento estabelece metas específicas e direcionamento de ações para os próximos dez anos em torno de sete pilares: Saúde, Segurança e Bem-Estar; Ética e Integridade; Diversidade e Inclusão; Inovação; Impacto Ambiental; Economia Circular; e Comunidades e Valor Compartilhado. Nesse contexto, destacam-se as metas de reduzir para 520 kg a emissão de CO₂ por tonelada de cimento até 2030, o que representaria uma redução de 12% em relação a 2019, e o compromisso para a implementação de tecnologias que permitam entregar para a sociedade, até 2050, um concreto com emissão neutra de carbono. O assunto sempre foi tratado de forma prioritária pela empresa, que está atuando em toda a sua cadeia de valor e com demais *stakeholders* de forma que o setor consiga reduzir suas emissões de carbono de acordo com os compromissos da agenda climática global.

Em novembro, a companhia anunciou a expansão da Cimentos Artigas, no Uruguai, operação da qual é sócia juntamente com a Cimentos Molins e que resultará em ganhos de eficiência industrial, competitividade de custo e sustentabilidade, além de reduzir o consumo de energia elétrica.

Em dezembro, foi aprovado um projeto conjunto com a Votorantim Energia para a construção de parques eólicos com capacidade de 220 MW, que entram em operação em 2023 e dos quais a Votorantim Cimentos comprará 25% da energia gerada. Com esse investimento, a participação de energia elétrica de fontes renováveis nas operações do Brasil será elevada de 35% para 56%.

Ainda em dezembro, a companhia anunciou a combinação das suas operações na América do Norte com a McInnis Cement, resultando em uma sociedade entre a Votorantim Cimentos e a Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ), com sede no

Canadá. Após o cumprimento de condições precedentes, incluindo a aprovação por autoridades regulatórias no Brasil, nos Estados Unidos e no Canadá, a Votorantim Cimentos deterá 83% de participação nessa sociedade. A transação representa um aumento na agilidade e eficiência na capacidade de fornecimento de cimento, por meio da expansão da produção em 2,2 milhões de toneladas por ano e combinando as redes de distribuição das empresas, principalmente no Leste do Canadá, na região dos Grandes Lagos e na costa Nordeste dos Estados Unidos. O negócio está alinhado à estratégia de gestão de portfólio da Votorantim Cimentos, priorizando investimentos em mercados de moeda forte em que já atua, com perspectiva de crescimento e de otimização de sua exposição em mercados maduros e emergentes, mantendo uma estrutura de capital adequada.

VOTORANTIM

Relatório Anual 2020

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas



Leve para a vida.

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Acesse o site do banco BV

Banco BV

Vários dos pilares da estratégia e cultura do banco BV foram testados em 2020, por conta da pandemia da Covid-19, com destaque para os eixos de transformação digital e resiliência dos negócios. No varejo, em que o BV é líder nacional em financiamento de veículos leves usados, as transações por meios digitais foram ampliadas para conectar lojistas e consumidores. Mesmo com as lojas fechadas em todo o Brasil durante o auge da pandemia, o BV continuou operando pelas plataformas digitais complementadas pelo novo serviço de *delivery* de carros aos clientes.

Como visto em crises econômicas anteriores, o mercado de venda e financiamento de veículos usados se mostrou resiliente. Embora impactado nas primeiras semanas da pandemia, com queda de aproximadamente 80% na demanda, a recuperação gradual do segmento permitiu que, em julho de 2020, os níveis de originação já apresentassem o mesmo patamar do ano anterior.

Ainda no varejo, frente à necessidade de renegociação de dívidas, em decorrência do desemprego e fechamento do comércio, o banco BV lançou iniciativas que beneficiaram clientes em duas dimensões: i) carência de 60 dias sem cobrança de juros, o que deu fôlego aos clientes para que transferissem duas parcelas para o fim do contrato; e ii) alongamento da dívida, que gerou redução das parcelas mensais. As duas campanhas beneficiaram mais de 800 mil clientes e ajudaram na manutenção da taxa de inadimplência da carteira em níveis abaixo da média histórica.

Já no atacado, o BV registrou aumento de demanda, ocasionada pelo crescimento da tomada de linhas de crédito pelas companhias, como forma de reforçarem o caixa, e pelo fechamento momentâneo do mercado de capitais, cuja volatilidade não provocou efeito significativo na carteira de crédito da instituição.

Em termos de resultado, de forma prudencial, o banco elevou o

Lucro líquido:
R\$ 1,1 bi

Retorno sobre patrimônio líquido (ROE, na sigla em inglês):
10,3%

nível de provisionamento, o que aumentou o custo de crédito em 2020. Essa combinação de fatores fez com que o BV encerrasse o ano com lucro líquido de R\$ 1,1 bilhão, 22% menor que o do período anterior, porém com níveis de rentabilidade (ROE) no último trimestre do ano já similares ao momento pré-pandemia (13%). No ano, o retorno sobre o patrimônio líquido alcançou 10,3%.

Já em relação à gestão e à cultura, o princípio de colocar as pessoas em primeiro lugar foi consolidado por meio de ações de combate aos impactos da pandemia. O empenho em preservar a saúde

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

de seus profissionais e familiares foi reconhecido na pesquisa anual de clima organizacional, realizada em maio, por meio de questionário aplicado às equipes, cujo índice de satisfação registrou 89 pontos, posicionando o BV entre as melhores empresas para se trabalhar no Brasil.

O banco agiu de maneira tempestiva para dar suporte aos seus empregados, aos clientes e à sociedade durante a pandemia. Além da doação para apoiar famílias vulneráveis e prover equipamentos médicos em todo Brasil, o BV implementou uma campanha *on-line* de doação de recursos em que, a cada R\$ 1,00 doado, o BV doou mais R\$ 1,00, dobrando o montante arrecadado, totalizando R\$ 2,6 milhões. Além disso, colocou à disposição linhas de crédito subsidiadas no montante de R\$ 50 milhões para empresas nacionais fabricantes de equipamentos hospitalares, o que o fez ser eleito, pela revista

Forbes, uma das 30 empresas mais solidárias do Brasil.

O BV manteve ainda 28 projetos já apoiados pela empresa nas áreas de cultura, esporte e proteção à infância e ao idoso, entre outras. No ano, os investimentos para esses projetos somaram R\$ 11,7 milhões.

O banco BV também reforçou seu empenho nos pilares ESG, criando um Comitê de Sustentabilidade e estabelecendo uma nova estratégia por meio da atuação sustentável em seu ecossistema. A nova aspiração inclui quatro pilares: (i) neutralizar o impacto ambiental; (ii) acelerar a inclusão social; (iii) multiplicar e humanizar o conhecimento financeiro; e (iv) mobilizar recursos para fomentar negócios sustentáveis. Além disso, o BV, que já adotava os Princípios do Equador e os Princípios para o Investimento Responsável (PRI), passou a ser signatário do Pacto Global, da Organização das Nações Unidas (ONU).

Também anunciou uma iniciativa pioneira para neutralizar 100% das emissões de CO₂ advindas dos veículos financiados a partir de 2021. Serão atingidos cerca de 4 milhões de toneladas de CO₂ compensados por ano por meio da compra de créditos de carbono.

O BV também evoluiu na estratégia de parcerias digitais, com mais de 180 empresas conectadas à biblioteca de *Applications Programming Interface* (API) da instituição, que corresponde a um conjunto de padrões para o desenvolvimento e a integração de *softwares*, entre as quais aproximadamente 30 são parcerias estratégicas.

Em diversificação das receitas e desenvolvimento de novos produtos, o banco BV continuou avançando no segmento de financiamento de placas solares residenciais, no qual já é um dos bancos líderes nacionais.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

VOTORANTIM
energia

Energia para o amanhã, sempre.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas



Acesse o site da Votorantim Energia

Votorantim Energia

A Votorantim Energia posiciona-se como uma das principais empresas do setor elétrico brasileiro, com atuação nos segmentos de geração, comercialização e prestação de serviços de gestão de energia. Em geração, a *joint venture* com o CPP Investments, constituída em 2018, possui capacidade instalada de 2,2 GW por meio de 21 parques eólicos e do controle da CESP, empresa de capital aberto cujo valor de mercado era de R\$ 9,4 bilhões no fim de 2020. Em comercialização, a empresa encerrou o ano com mais de 400 clientes, com o volume de venda no mercado livre de 2,0 GWm, consolidando-se como uma das três maiores comercializadoras de energia do País, segundo dados da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE). Em serviços, a Votorantim Energia opera com 2,6 GW em usinas hidrelétricas e 21 parques eólicos espalhadas pelo Sul, Centro-Oeste e Nordeste do Brasil.

Dando continuidade a sua estratégia de crescimento, mesmo

em meio a pandemia, a *joint venture* aprovou investimento de R\$ 2 bilhões na construção dos complexos eólicos Ventos do Piauí II e Ventos do Piauí III, que somam capacidade instalada de 409 MW, totalizando 2,6 GW. Com início das operações previsto para 2022, o projeto tem cerca de 60% da energia compromissada com a CBA e a Votorantim Cimentos, em modelo de autoprodução. Desde que foi adicionada ao portfólio da *joint venture*, a CESP passou por uma revisão de sua estrutura e de seus processos de gestão, com destaque para o saneamento de suas contingências ativas e passivas, para seguir na direção de ser uma das mais eficientes do setor elétrico.

No segmento de comercialização, em razão das restrições impostas pela pandemia da Covid-19, o consumo de energia elétrica em 2020 apresentou uma queda. Além disso, houve queda do preço do insumo no mercado *spot* (curto prazo) – por meio do qual as empresas liquidam energia excedente. Por outro

Votorantim Energia *Joint venture*²

Receita líquida:
R\$ 3,6 bi

Receita líquida:
R\$ 2,3 bi

Ebitda ajustado:
R\$ 44 mi

Ebitda ajustado:
R\$ 1,2 bi

Investimento social¹:
R\$ 7,7 mi

Recursos próprios:
R\$ 5,4 mi

Instituto Votorantim:
R\$ 2,3 mi

¹ Valor sob gestão do Instituto Votorantim. Não inclui recursos adicionais destinados a ações de combate à Covid-19.

² 50% Votorantim Energia e 50% CPP Investments.

lado, a companhia aproveitou oportunidades de mercado para gestão do seu balanço energético e renegociou contratos com parte dos clientes, flexibilizando os pagamentos para compensações

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

posteriores. Em 2020, registrou 420 clientes ativos, excluindo as empresas investidas da Votorantim, um aumento de 6% comparado com o ano anterior.

No segmento de prestação de serviços de gestão de energia, o ano foi marcado pelo desenvolvimento de iniciativas com foco no ganho de agilidade em processos e ampliação de eficiência.

A *joint venture*, plataforma de geração, apresentou sólidos desempenhos operacional e financeiro. No ano, considerando os resultados da CESP, Ventos do Piauí I e Ventos do Araripe III, totalizou receita líquida de R\$ 2,3 bilhões e Ebitda ajustado de R\$ 1,2 bilhão. Considerando os segmentos de comercialização e de gestão de energia bem como, por meio de equivalência patrimonial, a *joint venture*, os resultados consolidados foram: a receita líquida atingiu R\$ 3,6 bilhões e o Ebitda ajustado, R\$ 44 milhões.

Do ponto de vista ambiental, seguindo a certificação dos parques eólicos para emissão

de créditos de carbono ocorrida no ano anterior, em 2020, foram comercializados cerca de 1,3 milhão de créditos, os quais representam essa mesma quantidade em toneladas de dióxido de carbono equivalente (tCO₂e) que deixaram de ser emitidas para a atmosfera.

Em relação à governança, a empresa promoveu uma avaliação de seus processos, baseada nas melhores práticas do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), que resultou em revisão dos fóruns internos e aprimoramento do sistema de gestão, com vistas a protagonizar as transformações da governança das empresas das quais participa.

Outro movimento que engloba a adesão da Votorantim Energia aos princípios ESG foi a definição do posicionamento em três objetivos principais: (i) conquista de certificados de energia limpa; (ii) identificação, por meio da integração em *rankings* e *ratings*, da reputação da companhia em relação ao tema; e (iii) emissão de títulos verdes. Em paralelo, a companhia passou a ser signatária

do Pacto Global, da Organização das Nações Unidas (ONU), comprometendo-se, assim, com suas iniciativas. Adicionalmente, lançou um programa de diversidade e inclusão que priorizou a capacitação de menores aprendizes e estagiários e a contratação de pessoas em situação de vulnerabilidade social.

Em inovação, a Votorantim Energia amadureceu seu processo de transformação digital, o que resultou em ganhos de produtividade, desenvolvimento de negócios e gestão mais eficiente de informações. Também obteve avanços no Programa Usinas Conectadas, que permite a gestão centralizada dos ativos e tem como objetivo interligar todas as usinas hidrelétricas e eólicas até 2021. Além disso, passou a fazer parte do Energy Future, *hub* de inovação do setor elétrico brasileiro que a auxiliará na prospecção de projetos, e no desenvolvimento, em parcerias com *startups*, universidades e centros de pesquisa e desenvolvimento, de novos produtos, serviços e modelos de negócio.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

The Nexa logo is displayed in a white rectangular box. The word "nexa" is written in a lowercase, sans-serif font. The letters "n", "e", and "x" are black, while the letters "a" and "a" are orange.

Construindo a mineração do futuro e um legado relevante para a sociedade.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas



Acesse o site da Nexa

Nexa Resources

As incertezas decorrentes da propagação da Covid-19 provocaram grande volatilidade nos preços de metais básicos, que apresentaram queda no primeiro semestre devido à redução da atividade econômica global, e recuperação no segundo semestre, com o efeito de estímulos fiscais promovidos pelos governos, retomada da economia chinesa e avanços no desenvolvimento de vacinas.

As operações da Nexa Resources, uma das maiores produtoras de zinco do mundo, também sofreram impactos: no Peru, que concentra cerca de 70% de sua produção de zinco, os ativos de mineração tiveram as operações paralisadas por dois meses em razão da decretação do estado de emergência nacional. No Brasil, os impactos foram menores, o que permitiu a continuidade das atividades em ritmo normal, à exceção da unidade de Juiz de Fora, em Minas Gerais, que teve sua produção reduzida, também por dois meses, em razão da queda da demanda por zinco metálico.

Com a adoção dos protocolos de segurança nas operações e retomada gradual da economia, a Nexa voltou a operar em plena capacidade a partir do segundo semestre. A agilidade para adotar protocolos de segurança em meio à crise fez com que a companhia fosse a primeira do setor de mineração do Peru a ter autorização do governo para reabrir as operações.

Nesse cenário desafiador, a Nexa registrou receita líquida de US\$ 2 bilhões, uma queda de 16% em relação a 2019, principalmente em decorrência de menores volumes e preços. O Ebitda ajustado foi de US\$ 403 milhões, crescimento de 16%, explicado principalmente pela redução de custos e despesas operacionais. A alavancagem financeira, medida pela razão dívida líquida/Ebitda ajustado, encerrou o ano em 2,29x, frente a 2,26x em 2019. Durante esse período, uma série de medidas foram adotadas para garantir a sua liquidez, como o escalonamento da dívida e a

Receita líquida:
US\$ 2,0 bi

Ebitda ajustado:
US\$ 403 mi

Investimento social¹:
R\$ 37,9 mi

Recursos próprios:
R\$ 36,6 mi

Instituto Votorantim:
R\$ 1,3 mi

¹ Valor sob gestão do Instituto Votorantim. Não inclui recursos adicionais destinados a ações de combate à Covid-19.

utilização da linha de crédito rotativo, paga, em seguida, com recursos decorrentes da emissão de *bonds* no valor de US\$ 500 milhões.

A execução do projeto Aripuanã seguiu também como prioridade e passou por reavaliação de

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

cronograma após o impacto das restrições impostas pela pandemia, maior volume de chuvas em relação ao previsto e atraso nos estudos de engenharia. A previsão de conclusão é o quarto trimestre de 2021, com início de operação comercial em 2022. Com investimento total de cerca de US\$ 547 milhões, Aripuanã tem previsão de produção média de 119 mil toneladas anuais de zinco equivalente. As instalações de Aripuanã têm como objetivo ser referência em sustentabilidade em seus processos, com destaque para: (i) a meta de reutilização de 100% da água; (ii) a construção de depósito de rejeitos a seco, em alternativa às barragens convencionais; e (iii) o foco na cocriação de um legado para a comunidade da região. Soma-se a isso o esforço para a capacitação e contratação de mão de obra local, assim como pela equidade de gênero. Aripuanã será uma referência mundial para o setor pelo número de mulheres que compõem o quadro laboral da operação.

Em um período de tantos desafios, destacou-se ainda a execução do Jeito Nexa, projeto de transformação da cultura

organizacional que levou a companhia a atuar de maneira que enxergasse formas diferentes de lidar com seus desafios. O programa gerou um impacto positivo estimado no Ebitda anualizado de US\$ 98 milhões em 2020, com base nas iniciativas implementadas em 2019, a partir de ações de reduções de custos e ganhos de eficiência. Parte do projeto, o Programa Pluralidade promoveu a criação de grupos de afinidade e mobilização de toda a empresa em relação à diversidade, como equidade de gênero, raça, diferentes etnias e gerações. Além disso, fomentou as discussões sobre inclusão para o público LGBTQIA+ e as Pessoas com Deficiência (PCD).

Outro avanço do período foi a readequação do Comitê de Sustentabilidade e Projetos de Capital, cuja nomenclatura foi ajustada ao incluir na pauta projetos estratégicos em andamento, como o acompanhamento do avanço do projeto Aripuanã. Ainda na atuação ESG, a Nexa participou, pela primeira vez, como respondente do questionário do CDP na categoria clima, no qual obteve a nota C. Também pela primeira vez,

conduziu, como projeto-piloto, o inventário de emissões seguindo as diretrizes do GHG Protocol. No âmbito de governança corporativa, houve a nomeação de Jaime Ardilla para a presidência do Conselho de Administração.

Quanto à inovação, a Nexa permanece conectada e trabalha em prol do desenvolvimento de novas tecnologias nos seus setores de atuação. O Mining Lab, que busca soluções inovadoras nas áreas de mineração e metalurgia para as operações da companhia, teve uma edição especial no ano, denominada “Desafio Covid-19” e realizada em parceria com o Instituto Votorantim e a BP – A Beneficência Portuguesa de São Paulo. Ao todo, recebeu 132 inscrições de projetos e iniciativas capazes de auxiliar no enfrentamento da pandemia, com foco em inteligência de dados para a gestão pública e preservação dos profissionais em ambiente hospitalar. Assim, a companhia reforça a construção de um legado positivo para a sociedade ao mesmo tempo em que busca maior competitividade.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas



Muito além do suco.

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaque 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)[Acesse o site da Citrosuco](#)

Citrosuco

Entre os líderes mundiais na produção de suco de laranja, a Citrosuco iniciou a safra 2019/2020 (de julho de 2019 a junho de 2020) com aumento de 35% da oferta de laranja do cinturão paulista, sendo que, ao longo dessa safra, o volume de exportações brasileiras foi elevado em 17%. A queda de preço do suco de laranja impactou os resultados da companhia, cuja moeda funcional é o dólar americano. A Citrosuco encerrou o período com receita líquida de US\$ 979 milhões, 16% inferior à safra anterior, e Ebitda 54% menor no período, totalizando US\$ 68 milhões. Esse cenário levou a companhia a incorrer na quebra de *covenants* financeiros contratuais, que foram negociados com as instituições credoras. A trajetória de consistência da companhia, em conjunto com a melhora do ambiente competitivo prevista para os próximos anos, fez com que essa negociação ocorresse sem a necessidade de pré-pagamento das dívidas.

A pandemia da Covid-19, deflagrada ao fim do ano safra 2019/2020, trouxe impactos específicos para o mercado de suco de laranja. Em relação à oferta, não houve alterações relevantes, em razão da implementação de uma série de medidas pela companhia que impediram restrições logísticas. A demanda se manteve na maioria dos mercados e, em alguns países desenvolvidos, foi ampliada em razão do reconhecimento dos benefícios do suco de laranja para a saúde, a exemplo do fortalecimento do sistema imunológico.

Apesar da incerteza sobre o cenário econômico mundial em decorrência da pandemia, a empresa finalizou a safra de 2019/2020 com investimento de US\$ 64 milhões no desenvolvimento de produtos e nas iniciativas de ganho de eficiência. Esse movimento reforça a estratégia de crescimento e busca de competitividade no longo prazo, por meio do fomento de tecnologias para o processo

Receita líquida:
US\$ 979 mi

Ebitda:
US\$ 68 mi

Investimento social¹:
R\$ 1,8 mi

Recursos próprios:
R\$ 1,1 mi

Instituto
Votorantim:
R\$ 700 mil

¹ Valor sob gestão do Instituto Votorantim. Não inclui recursos adicionais destinados a ações de combate à Covid-19.

produtivo, como escaneamento, telemetria, conectividade e sistemas de irrigação e uso de defensivos agrícolas.

Em sua atuação social, a empresa direcionou novas ações frente aos desafios impostos pela pandemia da Covid-19 voltadas para as comunidades onde atua. Com foco

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

na inclusão, diversidade, educação e qualificação profissional, a Citrosuco manteve projetos voltados ao fortalecimento da qualidade da educação e à formação de jovens para o mercado de trabalho. Em razão da pandemia, os projetos ligados à educação migraram para o ensino remoto, com aulas virtuais, envolvendo o seu replanejamento. Além disso, a companhia manteve suas ações também no “Para Todos”, programa de diversidade dedicado a promover a inclusão de Pessoas com Deficiência (PCD) em diferentes postos de trabalho na companhia, de colhedores às lideranças do negócio, mobilizando diferentes agentes das comunidades onde atua, em um movimento que vai além do cumprimento de cotas. Em evolução progressiva e consistente de inclusão, o programa contemplou 426 profissionais, o que correspondeu a aproximadamente 4% do total de funcionários da companhia na safra 2019/2020. O programa também avançou em discussões e planejamento para inclusão de outras minorias e consolidação de um ambiente cada vez mais plural.

Alinhada às demandas de uma economia de baixo carbono e sustentável, a Citrosuco alcançou, em suas operações, aproximadamente, 60% no uso de energia renovável em sua matriz energética no ano de 2019, fazendo parte dessa conquista o investimento conjunto com a Votorantim Energia para a construção de parques eólicos.

Desde 2017, a empresa mantém 100% das operações próprias auditadas em padrões de produção sustentável, a exemplo das certificações Rainforest Alliance, SAI Plataform e Fairtrade. A partir de 2020, tem o compromisso com o fornecimento sustentável refletido na adesão a Sustainable Juice Covenant (SJC), iniciativa global que preconiza o fornecimento 100% sustentável de sucos e ingredientes derivados de frutas e vegetais até 2030. Ao fim da safra 2019/2020, aproximadamente 50% de toda a produção estava em conformidade com os padrões de sustentabilidade da SJC. Nesse contexto, como evolução do Programa Trilhar,

dedicado ao relacionamento e desenvolvimento socioambiental de sua cadeia de fornecedores de frutas, a Citrosuco firmou parceria com a ONG Produzindo Certo, com o objetivo de promover a sensibilização, o diagnóstico e a definição de plano de ação socioambiental em relação a 100% de seus fornecedores de frutas.

Essas ações representam a forma sustentável de fazer negócios da Citrosuco sintetizada pela expressão “muito além do suco”, que mostra como o compromisso com o desenvolvimento sustentável se faz presente em produtos, pessoas e planeta. Além da produção de suco de laranja, a companhia produz ingredientes naturais, que apoiam a tendência mundial de substituição de matérias-primas não renováveis por renováveis, atendendo a diferentes setores econômicos, como cosméticos, saúde, limpeza, entre outros, tendo a sustentabilidade como valor inegociável.

VOTORANTIM

Relatório Anual 2020

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas



Soluções em alumínio
que transformam vidas.

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Acesse o site da CBA

CBA

O mercado de alumínio iniciou 2020 com desafios que foram além da pandemia da Covid-19. A volatilidade dos mercados devido à guerra comercial entre Estados Unidos e China, as incertezas sobre a atividade industrial nos principais mercados consumidores de alumínio e os anúncios de aumento da capacidade na China estabeleceram um cenário de potencial excesso de oferta de metal e queda de preço. Com a adoção de medidas de distanciamento social e a redução da atividade de alguns setores da economia, em decorrência da pandemia, o contexto que já era desafiador se deteriorou, fazendo com que o preço do alumínio na London Metal Exchange (LME) atingisse a mínima histórica, desde 2009, de US\$ 1.422 por tonelada em abril.

Sob essa conjuntura, a CBA instalou um Comitê de Crise, a fim de revisar estratégias comerciais e operacionais, protegendo sua posição financeira, a saúde e o bem-estar dos seus empregados e das comunidades onde a

companhia está inserida. Com agilidade, buscou alternativas no mercado, capturando oportunidades como a exportação de lingotes e o aumento da produção de folhas, impulsionada pela alta da demanda por embalagens, provocada pelo consumo de alimentos e bebidas na pandemia.

Com a normalização dos mercados a partir de julho e a retomada da confiança e da atividade industrial, houve ainda uma melhora dos preços e prêmios. Por outro lado, ocorreu uma queda na venda de produtos de maior valor agregado. Nesse cenário, a companhia registrou, no ano, receita líquida de R\$ 5,4 bilhões e Ebitda ajustado de R\$ 536 milhões, um avanço de 3% e uma redução de 38%, respectivamente.

No campo organizacional, a companhia reforçou seu posicionamento ESG ao participar ativamente do Pacto Global e do Conselho Empresarial Brasileiro de Desenvolvimento Sustentável (CEBDS), ao desenvolver projeto

Receita líquida:
R\$ 5,4 bi

Ebitda ajustado:
R\$ 536 mi

Investimento social¹:
R\$ 3,3 mi

Recursos próprios:
R\$ 2,1 mi

Instituto Votorantim:
R\$ 1,2 mi

¹ Valor sob gestão do Instituto Votorantim. Não inclui recursos adicionais destinados a ações de combate à Covid-19.

de estruturação de metas internas para contribuir com o alcance da agenda global de sustentabilidade, ao aderir aos Science Based Targets – assumindo o compromisso de reduzir suas emissões para manter o aumento da temperatura mundial em até 1,5 °C até 2030 – e ao responder pela primeira

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

vez ao CDP, atingindo a nota A-, que a enquadra na categoria de liderança no tema.

Conduziu ainda um amplo trabalho de divulgação de seu propósito e de mandato relacionado à sustentabilidade, fazendo com que temas ambientais, sociais e de governança fossem incorporados de forma transversal na CBA. Nessa frente, o Comitê de Sustentabilidade atuou para fomentar as melhores práticas ESG em todas as decisões internas, desde a operação das minas de bauxita até a destinação de investimentos e validação da cadeia de fornecedores. A ambição de ser uma empresa referência em sustentabilidade passa pela produção de alumínio de baixo carbono, aspecto no qual a companhia se destaca globalmente. Tanto que, no ano, contratou Notas de Crédito de Exportação (NCE) com selo verde, lastreadas em projetos sustentáveis e que fomentam exportações, que totalizaram R\$ 500 milhões. Estes foram os primeiros títulos verdes na modalidade NCE emitidos no Brasil, demonstrando seu protagonismo em sustentabilidade.

No âmbito da cultura corporativa, em 2020, foram feitos avanços significativos no tema de diversidade, com engajamento da liderança, treinamentos e criação do Comitê de Diversidade, além do lançamento do “Guia de Diversidade e Inclusão”, que detalha a política interna sobre o tema, bem como discorre sobre conceitos de equidade de gênero, raça, LGBTQIA+, Pessoas com Deficiência (PCD) e gerações.

A CBA também avançou em projetos com foco em ganho de produtividade e sustentabilidade, como o Green Soderberg, que reduzirá a emissão de gases na produção do metal, a instalação do Filtro Prensa, que altera a metodologia de disposição úmida de resíduos em barragem para disposição a seco na unidade de Alumínio, em São Paulo, e a execução de contratos para a construção de parques eólicos e geração de energia em conjunto com a Votorantim Energia, que diversificará ainda mais a matriz energética da companhia composta, majoritariamente, por fontes renováveis. Outro destaque foi a instalação de uma caldeira de

biomassa na refinaria de alumina, que permitiu a substituição de combustíveis fósseis por cavaco de madeira, levando a reduções significativas de emissões de gases de efeito estufa.

Ainda em 2020, ocorreu o reposicionamento da marca Metalex, subsidiária de reciclagem de sucata da CBA, com anúncio de investimento de R\$ 50 milhões na ampliação da produção de 70 para 90 mil toneladas e de utilização de sucata de alumínio de 60% para 80%, reduzindo, assim, a pegada de carbono na produção.

Outro destaque do ano foi a efetivação da aquisição da operação da unidade de laminados, localizada em Itapissuma, em Pernambuco, que consolidou a posição de liderança da CBA no mercado de embalagens no País e a posicionou de forma relevante nas Américas. Houve também a formalização da intenção de compra da unidade de níquel de São Miguel Paulista, em São Paulo, pela Jervois Mining, ainda sujeita ao cumprimento de condições precedentes.

VOTORANTIM

Relatório Anual 2020

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas


AcerBras



PazdelRío

Estruturando sonhos.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas



Acesse o site da Acerbrag



Acesse o site da Acerías Paz del Río

Aços Longos

A pandemia da Covid-19 levou os governos da Argentina e da Colômbia – países onde estão sediadas a Acerbrag e a Acerías Paz del Río, respectivamente, que compõem a operação de aços longos da Votorantim – a estabelecerem restrições em relação à circulação de pessoas e à manutenção das atividades produtivas. Essa situação impactou o comportamento das economias locais e, conseqüentemente, os negócios da Votorantim naquelas localidades. As operações, somadas, registraram receita líquida de R\$ 2,5 bilhões, e Ebitda ajustado de R\$ 545 milhões, crescimento de 16% e 20%, respectivamente, na comparação com o ano anterior.

A Argentina, que já atravessava um cenário econômico desafiador, registrou, no ano, queda de 10,5% do Produto Interno Bruto (PIB), desvalorização cambial de 37,9% e inflação de 36,1%. Devido à pandemia, a produção da Acerbrag foi interrompida por cerca de 50 dias, período no qual

a companhia concentrou esforços em ações de proteção da saúde e integridade de seus empregados e de sua estrutura financeira, com iniciativas para redução de custos e reforço da liquidez. Essa resposta imediata proporcionou a manutenção da estabilidade do negócio e Acerbrag pôde se beneficiar ainda da retomada gradual da economia no segundo semestre. Esse aumento de demanda foi acompanhado pelo aumento de preços, impactando positivamente o resultado.

Na Colômbia, as operações foram parcialmente paralisadas por cerca de 60 dias. Em virtude desse cenário, a companhia adotou medidas para proteger o fluxo de caixa. A despeito da queda de volume de vendas no país, as ações de contingência e a reabertura de mercado permitiram que a Acerías Paz del Río registrasse resultado superior ao de 2019. Apesar da pandemia, parte dos projetos programados pela companhia foi mantido, como o de estabilidade operacional e redução de custos,

Receita líquida:
R\$ 2,5 bi

Ebitda ajustado:
R\$ 545 mi

Investimento social¹:
R\$ 2,1 mi

Recursos próprios:
R\$ 2,1 mi

¹ Valor sob gestão do Instituto Votorantim. Não inclui recursos adicionais destinados a ações de combate à Covid-19.

que seguiu de forma reduzida com iniciativas de manutenção geral do forno de laminação e de cogeração de energia. Esse conjunto de ações resultou na melhor estabilidade operacional da companhia nos últimos quatro anos, inclusive com recorde de produção em laminação entre junho e julho.

Além de ações de combate aos efeitos da Covid-19, no âmbito de responsabilidade social, outros

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

projetos da Acerbrag, voltados para iniciativas de educação e saúde, foram adaptados ao contexto da pandemia para seguirem em andamento. Ainda no ano, a Escola Técnica foi reconhecida por autoridades locais por manter, mesmo de forma remota, 100% de assiduidade em suas atividades profissionalizantes. Um dos destaques foi a doação de um tomógrafo para o Hospital Municipal San Luis, em Bragado, o que auxiliará os atendimentos locais além da pandemia.

Na Acerías Paz del Río, em adição às ações realizadas para apoiar a emergência de saúde, a Fundação

Social da companhia continuou seu programa de voluntariado interno em programas de suporte à educação, ao desenvolvimento de lideranças e à geração de renda. No ano, a empresa recebeu o reconhecimento da Associação Nacional de Empresários da Colômbia por seu apoio à capacitação técnica e ao emprego formal em benefício de jovens da região de atuação da companhia.

Em relação à gestão das duas empresas, houve não apenas mudança na estrutura organizacional – com a transição da presidência da Acerbrag, assumida pelo executivo Adailson

Pompeu, o qual também acumula uma posição no Conselho de Administração da Acerías Paz del Río e a responsabilidade pelo negócio de Aços Longos na Votorantim – como também lições na superação de desafios. A necessidade de reduzir custos e proteger o caixa revelou a flexibilidade das empresas mesmo em cenários de estresse.

Além das operações da Acerbrag e da Acerías Paz del Río, a Votorantim detém 15% das operações de aços longos da ArcelorMittal Brasil.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Sobre este relatório



Clique e envie seus comentários, críticas ou sugestões

Este é o décimo Relatório Anual consecutivo elaborado pela Votorantim neste formato, em alinhamento ao seu compromisso com a transparência e prestação de contas a todos os *stakeholders*. Referente ao exercício de 2020, este relatório foi elaborado em conformidade com as Normas Standards da Global Reporting Initiative (GRI): opção Essencial, assim como respeita as diretrizes da International Integrated Reporting Council (IIRC), além de correlacionar seu conteúdo aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU). [102-50](#) | [102-52](#) | [102-54](#)

Os resultados econômico-financeiros aqui reportados estão consolidados e passaram por auditoria externa da PwC. Em relação aos desempenhos operacional e socioambiental, estão incluídas também

informações da Reservas Votorantim, do Instituto Votorantim e das empresas investidas Votorantim Cimentos, banco BV, Votorantim Energia, incluindo a *joint venture* com o CPP Investments (exceto CESP), Nexa, Citrosuco (ano-safra julho de 2019 a junho de 2020), CBA, Acerbrag e Acerías Paz del Río. [102-45](#) | [102-56](#)

O relatório anterior foi publicado em março de 2020. Esta publicação não contempla alterações em escopo e limites. Adicionalmente, as reformulações de informações de reportes anteriores, quando necessárias, foram descritas e justificadas ao longo do texto do presente relatório. Neste ano, está apresentado na versão *on-line* e em PDF, que inclui demonstrações financeiras consolidadas e caderno de indicadores GRI. Ambos podem ser acessados em www.votorantim.com/relatorioanual. [102-48](#) | [102-49](#) | [102-51](#)

Para sanar dúvidas ou encaminhar comentários a respeito desta publicação, a Votorantim coloca à disposição o canal relatoriovsa@votorantim.com. [102-53](#)

Materialidade [102-15](#) | [102-21](#) | [102-46](#)

Resultado de trabalho conduzido em 2018 por consultoria especializada, a Votorantim definiu o escopo e o limite de seu Relatório Anual, assim como os temas mais relevantes a serem reportados, de acordo com os interesses de seus *stakeholders* ([saiba mais na página 17](#)).

Essa materialidade, validada pela Diretoria-Executiva da Votorantim, que baliza todo o conteúdo deste relatório, foi reforçada em 2019 por um estudo das demandas do público financeiro sobre aspectos ambientais, sociais e

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

de governança (ESG, na sigla em inglês para *Environmental, Social and Governance*). O trabalho, conduzido por empresa especializada, fundamentou-se na avaliação das metodologias dos principais provedores de índices de sustentabilidade e consultorias de análises ESG no Brasil e exterior. Também considerou iniciativas como o CDP e o Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). O cruzamento desses

temas com os da materialidade e as particularidades da atuação da *holding* e de suas investidas resultou na priorização de assuntos a serem endereçados na estratégia de investimento, na comunicação com os *stakeholders* e no reporte de indicadores do Relatório Anual. [102-32](#) | [102-44](#)

Em 2020, a Votorantim desenvolveu um estudo sobre ODS ([saiba mais na página 15](#)). Essas informações estão sinalizadas ao

longo do documento, assim como os indicadores GRI, que também constam no respectivo Caderno ([saiba mais na página 74](#)).

Mais informações sobre os desempenhos econômico-financeiros, operacional e socioambiental das empresas do portfólio podem ser conferidas nos relatórios anuais publicados por elas e disponíveis nos respectivos *sites*.

Mensagem do Conselho
de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Caderno de indicadores GRI

Indicadores de perfil

Informações sobre empregados e outros trabalhadores [GRI 102-8](#)

Indicadores econômicos

Valor econômico direto gerado e distribuído [GRI 201-1](#)

Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas [GRI 205-3](#)

Ações judiciais movidas por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio [GRI 206-1](#)

Indicadores ambientais

Consumo de energia dentro da organização (GJ) [GRI 302-1](#)

Intensidade energética (GJ/t) [GRI 302-3](#)

Consumo de água por fonte (m³) [GRI 303-3](#)

Habitats protegidos ou restaurados [GRI 304-3](#)

Emissões diretas de gases de efeito estufa (GEE) – Escopo 1 (tCO₂eq) [GRI 305-1](#)

Emissões indiretas de gases de efeito estufa (GEE) – Escopo 2 (tCO₂eq) [GRI 305-2](#)

Outras emissões indiretas de gases de efeito estufa (GEE) – Escopo 3 (tCO₂eq) [GRI 305-3](#)

Intensidade de emissões de gases do efeito estufa (GEE) (tCO₂eq/t) [GRI 305-4](#)

Descarte total de água (m³) [GRI 303-4](#)

Resíduos por tipo e método de disposição (t) [GRI 306-2](#)

Percentual de novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais [GRI 308-1](#)

Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e ações tomadas [GRI 308-2](#)

Indicadores sociais

Novas contratações e rotatividade de empregados [GRI 401-1](#)

Saúde e segurança de colaboradores [GRI 403-9](#)

Média de horas de treinamento por ano, por empregado [GRI 404-1](#)

Diversidade em órgãos de governança e empregados [GRI 405-1](#)

Diversidade de empregados por categoria, de acordo com gênero [GRI 405-1](#)

Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas [GRI 406-1](#)

Operações e fornecedores identificados como de risco para a ocorrência de casos de trabalho infantil [GRI 408-1](#)

Operações e fornecedores identificados com risco significativo de casos de trabalho forçado e compulsório [GRI 409-1](#)

Operações submetidas a análises de direitos humanos ou avaliações de impactos relacionados a direitos humanos [GRI 412-1](#)

Operações com engajamento local, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento [GRI 413-1](#)

Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais [GRI 414-1](#)

Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas [GRI 414-2](#)

Sumário de conteúdo da GRI

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguração limitada](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Indicadores de perfil

Informações sobre empregados e outros trabalhadores

GRI 102-8

	2020		
	Brasil	Outros Países	Total
Próprios			
Mensalistas	24.278	6.328	30.606
Horistas	1.610	2.213	3.823
Trainees	16	1	17
Total Próprios	25.904	8.542	34.446
Estagiários e Aprendizes			
Estagiários e <i>Summer Student</i>	613	102	715
Aprendizes	559	59	618
Total Estagiários e Aprendizes	1.172	161	1.333
Total de diretos	27.076	8.703	35.779
Prestadores de Serviço			
Atividade Permanente	4.070	6.265	10.335
Total de Prestadores de Serviço	4.070	6.265	10.335
Total Geral	31.146	14.968	46.114

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Indicadores econômicos

Valor econômico direto gerado e distribuído GRI 201-1

Composição do valor adicionado (R\$/milhões)	2018	2019	2020
Valor econômico direto gerado			
Receitas			
Vendas de produtos e serviços	35.493	35.271	41.773
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	543	6.721	595
Reversão (complemento) da provisão para créditos de liquidação duvidosa	(15)	(17)	(31)
Total de Receitas	36.021	41.975	42.337
Insumos adquiridos de terceiros			
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(21.095)	(21.029)	(25.596)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(930)	(821)
Impairment	52	(714)	(2.777)
Valor adicionado bruto	14.978	19.302	13.143
Depreciação, amortização e exaustão	(2.455)	(3.067)	(3.293)
Valor adicionado líquido produzido	12.523	16.235	9.850
Valor adicionado recebido em transferência			
Equivalência patrimonial	1.938	919	727
Receitas financeiras e variações cambiais ativas	5.204	1.748	2.245
Total do valor adicionado recebido em transferência	7.142	2.667	2.972
Valor adicionado total a distribuir	19.665	18.902	12.822

Composição do valor adicionado (R\$/milhões)	2018	2019	2020
Distribuição do valor adicionado			
Pessoas e encargos			
Pessoas e encargos	4.700	4.500	4.838
Remuneração direta	2.951	2.787	3.007
Benefícios	709	647	709
Encargos sociais	1.040	1.066	1.122
Impostos, taxas e contribuições			
Impostos, taxas e contribuições	5.119	6.254	6.416
Federais	2.276	3.200	2.909
Estaduais	2.220	2.332	2.798
Municipais	15	17	18
Tributos diferidos	608	705	691
Remuneração de capitais de terceiros			
Remuneração de capitais de terceiros	7.623	3.223	4.633
Despesas financeiras	7.244	2.884	4.288
Aluguéis	379	339	345
Remuneração de capitais próprios			
Remuneração de capitais próprios	2.223	4.925	(3.065)
Dividendos	1.265	(1.692)	(1.005)
Participação dos acionistas não controladores	208	(245)	(1.429)
Lucros retidos	1.003	6.918	(632)
Prejuízo líquido de operações descontinuadas	(253)	(56)	1
Valor adicionado distribuído	19.665	18.902	12.822

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração limitada

Expediente e informações corporativas

Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas GRI 205-3

	2018	2019	2020
Número total de casos confirmados em que empregados próprios foram punidos ou demitidos	0	0	1
Rescisão ou não renovação de contratos com parceiros	0	0	0
Envolvimento em inquéritos e/ou processos judiciais por possível envolvimento em casos de corrupção	0	0	0
Número total dos casos confirmados de corrupção	0	0	1

Ações judiciais movidas por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio GRI 206-1

	2018	2019	2020
Nexa	0	0	0
Citrosuco	0	0	0
Votorantim Energia	0	0	0
Votorantim Cimentos	36	45	35
Aços Longos	0	0	0
CBA	0	0	0
Banco BV	0	0	0
Reservas Votorantim	0	0	0
Votorantim S.A.	0	0	0

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração limitada

Expediente e informações corporativas

Indicadores ambientais

Consumo de energia dentro da organização (GJ) GRI 302-1

	2018	2019	2020
Consumo total de combustíveis oriundos de fontes não renováveis	117.926.384	123.214.876	134.698.752
Consumo total de combustíveis oriundos de fontes renováveis	29.664.142	28.849.828	22.467.505
Consumo total de energia dentro da organização	183.185.779	182.625.386	203.835.350

Observações:

- Indicador não reportado pela Votorantim S.A.
- Informação de 2020 não disponível na Citrosuco. A informação reportada é referente ao período de janeiro a dezembro de 2019.
- Os números de energia reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto operações de concreto, cimento, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil.

Intensidade energética (GJ/t) GRI 302-3

Empresa	Principais produtos	2018	2019	2020
Nexa	Zinco e óxido de zinco vendidos	13,570	16,120	57,690
Votorantim Cimentos	Cimentos	2,686	2,650	2,505
	Agregados	0,027	0,020	0,030
	Concreto	0,129	0,140	0,140
	Argamassa	0,069	0,040	0,018
	Cales e insumos agrícolas	2,187	0,020	0,010
CBA	Clínquer	3,533	-	-
	Produção de alumínio fundido	-	-	109,630
	Produção de alumínio transformado	-	-	291,370
	Bauxita beneficiada	0,001	0,072	15,930
	Alumínio líquido	81,910	83,690	88,630
Aços Longos	Barras	-	2,777	2,954
	Arame	-	0,260	0,018
	Fio-máquina	-	1,306	1,976
	Malhas	-	0,301	0,024
	Pregos	-	0,018	0,015
	Aço (tarugo)	-	77,617	78,890
	Mineral (ferro, calcário, carbono)	0,071	0,083	0,074
Citrosuco	Produção total	-	-	8,609

Observações:

- Dados incluem fontes de energia renováveis e não renováveis e operações fora e dentro da organização.
- Não aplicável à Votorantim Energia, banco BV, Reservas Votorantim e Votorantim S.A.

Consumo de água por fonte (m³) GRI 303-3

Total de água retirada por fonte	2018	2019	2020
Água de superfície (rios, lagos, áreas úmidas, oceanos)	60.680.105,1	68.160.068,1	66.713.345,4
Água subterrânea	122.617.573,1	130.239.651,6	168.638.722,6
Água de chuva coletada	9.614.774,6	4.588.048,2	5.629.124,2
Água de reuso	-	-	3.796.835,5
Efluentes de outra organização	4.620.554,0	0	0
Concessionária/empresa de abastecimento	828.710,2	926.865,2	740.171,8
Total	198.361.716,9	203.914.633,1	245.518.199,6

Observações:

- Indicador não reportado pela Votorantim S.A.
- Os valores reportados pela Citrosuco não incluem os dados das operações no exterior e escritório de São Paulo.
- Os valores reportados pela Citrosuco para água de reuso são referentes à água produzida pela organização.
- Os dados reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto operações de concreto, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil.
- Os dados de água subterrânea na Votorantim Cimentos incluem os volumes de água coletada das minas

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Habitats protegidos ou restaurados GRI 304-3

Bioma	Área Total (km²)	Área cujas medidas de proteção/restauração foram aprovadas por especialistas externos ou seguem parâmetros/protocolos externos	
		2018	2019
Amazônia	33,7	33,7	
Caatinga	7,0	7,0	
Cerrado	470,9	457,9	
Mata Atlântica	571,2	508,5	
Pantanal	1,7	1,7	
Pampa	4,2	4,2	
Outros	0,1	0,1	
Total	1.088,8	1.013,1	

Área total por empresa (km²)	2018	2019	2020
Aços Longos	0,1	0,1	0,1
Citrosuco	134,8	175,3	189,8
Nexa	56,2	16,7	20,0
Reservas Votorantim	299,4	310,0	630,0
CBA	331,5	624,0	36,1
Votorantim Cimentos	113,6	113,6	158,2
Votorantim Energia	57,0	55,9	54,6
Total	992,6	1.295,6	1.088,8

Observações:

- Os habitats protegidos ou restaurados localizam-se no Brasil (nos estados de BA, CE, DF, GO, MG, MT, MS PE, PA, PI, PR, RJ, RO, RS, SC, SP e TO) e na Colômbia (na província de Boyacá).
- Não aplicável a Votorantim S.A.
- Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.

Emissões diretas de gases de efeito estufa (GEE) – Escopo 1 (tCO₂eq) GRI 305-1

Empresa	Gases incluídos no cálculo	2018	Gases incluídos no cálculo	2019	Gases incluídos no cálculo	2020	
						Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas
Aços Longos	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆ -NF ₃	926.126,0	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-SF ₆	1.186.269,1	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-SF ₆	1.236.234,2	0
Citrosuco	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	470.687,0	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	528.522,6	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-SF ₆	406.714,2	833.687,0
Nexa	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-CF ₄	201.024,0	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	251.460,3	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs	1.258.873,6	168.360,9
Votorantim Cimentos	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	22.568.591,7	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	19.215.648,0	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	20.692.288,4	1.322.730,7
CBA	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆	1.370.377,5	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆	1.259.208,4	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆	1.063.942,1	2.267,9
Votorantim Energia	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs	29.092,5	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	124.094,0	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFC	202.043,7	66,1
Reservas Votorantim	-	-	-	-	CO ₂	16.028,4	0
Total		25.565.898,6		22.565.202,4		24.876.124,5	2.327.112,5

Observações:

- Indicador não reportado pela Votorantim S.A. e banco BV.
- Informação de 2020 não disponível na Citrosuco. A informação reportada é referente ao período de janeiro a dezembro de 2019.
- Os valores reportados pela Acerías Paz del Río são referentes aos dados das plantas industriais.
- Os dados de emissões reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto as de concreto, cimento, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Emissões indiretas de gases de efeito estufa (GEE) – Escopo 2 (tCO₂eq) GRI 305-2

Empresa	Gases incluídos no cálculo	2019	Gases incluídos no cálculo	2020	
				Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas
Aços Longos	CO ₂ -CH ₄	178.233,06	CO ₂ -CH ₄	150.089,45	0
Citrosuco	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	30.663,00	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	29.167,00	0
Nexa	CO ₂	633.286,99	CO ₂	434.465,94	0
Votorantim Cimentos	CO ₂	665.973,81	CO ₂	537.363,68	0
CBA	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆ -NF ₃	9.894,05	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆	72.495,83	266.229,44
Votorantim Energia	CO ₂	28,51	CO ₂	57,96	0
Total		1.518.079,4		1.223.639,86	266.229,4

Observações:

- Indicador não reportado pela Votorantim S.A., banco BV e Reservas Votorantim.
- Informação de 2020 não disponível na Citrosuco. A informação reportada é referente ao período de janeiro a dezembro de 2019.
- Os dados de emissões reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto as de concreto, cimento, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil.
- Os valores reportados pela Acerbrag são referentes somente aos dados das unidades industriais.

Outras emissões indiretas de gases de efeito estufa (GEE) – Escopo 3 (tCO₂eq) GRI 305-3

22.232,3	Gases incluídos no cálculo	2019	Gases incluídos no cálculo	2020	
				Emissões (Exceto biogênicas)	Emissões Biogênicas
Nexa	CO ₂	132.997,20	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	86.276,20	5.136,40
Votorantim Cimentos	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	583.525,60	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	249.060,70	30.661,0
CBA	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆	24.970,30	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O-HFCs-PFCs-SF ₆	22.232,3	2.602,5
Votorantim Energia	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	230,4	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	487,3	61,1
Citrosuco	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	106,5	CO ₂ -CH ₄ -N ₂ O	117.937,00	0
Total		741.830,00		475.993,5	38.461,0

Observações:

- Indicador não reportado pela Votorantim S.A., Aços Longos e banco BV e Reservas.
- Os dados reportados pela Votorantim Cimentos abrangem todas as operações da companhia, exceto operações de concreto, cimento, argamassa, agregados (ou demais) em outros países além do Brasil.

Intensidade de emissões de gases do efeito estufa (GEE) (tCO₂eq/t) GRI 305-4

Empresa	Principal produto	2018	2019	2020
Votorantim Cimentos	Cimento	0,622	0,591	0,576
	Agregados	0,001	0,001	0,002
	Concreto	0,009	0,009	0,011
	Argamassa	0,002	0,003	0,002
	Cales	0,487	0,076	0,088
Nexa	Zinco e óxido de zinco vendidos	0,822	1,470	3,040
Aços Longos	Aço (tarugo)	3,070	-	3,250
	Barras	0,696	0,870	0,729
	Arames	13,298	-	12,558
	Fio-máquina	1,567	-	1,525
	Malha de construção	6,621	8,000	9,240
Reservas	Serviços de Ecoturismo	-	0,039	-
	Serviços de Alimentação e Hospedagem e locação de espaço.	-	0,002	-
	Mudas e serviços de restauração florestal	-	0,001	-
CBA	Produção de alumínio fundido	0,219	3,740	3,080
	Produção de alumínio transformado	-	5,140	4,670
	Alumínio líquido	3,905	2,555	2,660

Observações:

- Indicador não relatado por Citrosuco, Votorantim Energia, banco BV e Votorantim S.A.
- Dados consideram fontes de energia renováveis e não renováveis e incluem emissões fora e dentro da organização.
- A CBA adequou sua categorização com padrões utilizados pelo mercado global, de modo a garantir a comparabilidade

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração limitada

Expediente e informações corporativas

Descarte total de água (m³) 303-4

Descarte total de água	2018	2019	2020
Volume total do descarte	152.557.874,6	190.241.652,8	201.855.720,4

Observação:

- Indicador não reportado por Votorantim S.A.

Resíduos por tipo e método de disposição (t) GRI 306-2

Resíduos não perigosos	2018	2019	2020
Compostagem	80.626,3	39.574,8	53.099,5
Reutilização	113.417,0	47.859,0	73.443,5
Reciclagem	65.482,8	229.087,0	229.594,6
Recuperação (incluindo recuperação de energia)	3.830,4	5.400,3	6.488,2
Incineração (queima de massa)	2.074,3	816,3	1.086,2
Aterro sanitário	50.440,5	161.987,0	9.483,7
Injeção subterrânea de resíduos	-	-	2.050,9
Armazenamento no local	52.273,4	52.738,0	614.971,5
Outros	1.623.509,2	1.442.440,6	616.957,1
Total	1.991.653,9	1.979.903,0	1.607.175,2

Resíduos perigosos	2018	2019	2020
Compostagem	-	-	0,6
Reutilização	8.904,5	2.295,9	4.474,9
Reciclagem	2.265,4	3.436,0	2.220,6
Recuperação (incluindo recuperação de energia)	9.437,6	360,8	25.867,1
Incineração (queima de massa)	606,5	761,1	749,4
Aterro	7.920,0	6.347,6	8.182,1
Armazenamento no local	134,6	1.711,9	412,0
Outros	2.717,6	15.917,2	30.058,4
Total	31.986,2	30.830,5	71.965,0

Observações:

- Indicador não reportado pela Votorantim S.A. e pela Reservas Votorantim.
- banco BV reporta apenas quantidade de resíduos encaminhados para reciclagem e gerados por conta de obras.

Percentual de novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais GRI 308-1

Número de novos fornecedores avaliados com base em questões ambientais	2018	2019	2020
Número total de novos fornecedores	8.286	5.527	6.206
Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões ambientais	379	823	1.623
Percentual de novos fornecedores avaliados	4,6%	14,9%	26,2%

Observação:

- Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.

Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e ações tomadas GRI 308-2

Número de fornecedores avaliados com base em questões ambientais	2018	2019	2020
Número total de fornecedores	27.641	23.312	38.422
Número total de fornecedores submetidos a avaliações de impacto ambiental	1.155	557	5.446
Percentual de fornecedores submetidos a avaliações	4,2%	2,4%	14,2%

Observação:

- As avaliações podem ser motivadas por auditorias, revisões contratuais, envolvimento de ambas as partes e mecanismos de queixas e reclamações.
- Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Indicadores sociais

Novas contratações e rotatividade de empregados GRI 401-1

	Gênero		Faixa Etária		
	Homens	Mulheres	Menores que 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Maiores que 50 anos
2018					
Empregados Admitidos	4.303	1.520	2.977	2.437	409
Empregados	27.849	6.139	6.535	22.085	5.368
Desligamentos	4.644	1.398	2.078	3.022	942
Taxa de novas contratações	15,5%	24,8%	45,6%	11,0%	7,6%
Turnover	16,7%	22,8%	31,8%	13,7%	17,5%

	Gênero		Faixa Etária		
	Homens	Mulheres	Menores que 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Maiores que 50 anos
2019					
Empregados Admitidos	4.015	1.787	2.815	2.768	219
Empregados	27.526	6.318	6.390	22.159	5.295
Desligamentos	4.505	1.569	1.998	3.237	839
Taxa de novas contratações	14,6%	28,3%	44,1%	12,5%	4,1%
Turnover	16,4%	24,8%	31,3%	14,6%	15,8%

	Gênero		Faixa Etária		
	Homens	Mulheres	Menores que 30 anos	Entre 30 e 50 anos	Maiores que 50 anos
2020					
Empregados Admitidos	3.925	1.544	2.546	2.773	243
Empregados	27.813	6.633	6.180	22.572	5.694
Desligamentos	4.844	1.678	2.025	3.427	1.070
Taxa de novas contratações	14,1%	23,3%	41,2%	12,3%	4,3%
Turnover	17,4%	25,3%	32,8%	15,2%	18,8%

Saúde e segurança de colaboradores GRI 403-9

Indicadores de saúde e segurança do trabalho	2018			
	Empregados próprios		Terceirizados	
	Exterior	Brasil	Exterior	Brasil
Horas/homens trabalhadas	18.974.315	63.193.343	-	-
Número de lesões	32	74	-	-
Número de óbitos	0	1	0	4
Número de dias perdidos	1.597	3.095	-	-

Indicadores de saúde e segurança do trabalho	2019			
	Empregados próprios		Terceirizados	
	Exterior	Brasil	Exterior	Brasil
Horas/homens trabalhadas	18.520.875	64.448.150	-	-
Número de lesões	68	112	-	-
Número de óbitos	1	0	1	0
Número de dias perdidos	10.882	4.796	-	-

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Indicadores de saúde e segurança do trabalho	2020			
	Empregados próprios		Terceirizados	
	Exterior	Brasil	Exterior	Brasil
Horas/homens trabalhadas	18.063.365	68.436.974	23.569.658	33.033.822
Número de lesões	26	53	25	41
Número de óbitos	0	1	0	6
Número de dias perdidos	2.531	1.831	5.298	1.104
Número de acidentes com consequência grave	12	23	16	17
Número de acidentes de trabalho de comunicação obrigatória	275	228	102	220

Observações:

- Os dados sobre número de acidentes graves não consideram os acidentes com óbitos.
- Os valores reportados pela Acerbrag são referentes aos dados das unidades industriais. Os dados relativos a Horas homens trabalhadas são obtidos por estimativa.
- Os valores reportados pela Acerbrag para Horas/homens trabalhadas são obtidos por estimativa.
- Os valores reportados pela APDR para número de lesões são referentes a acidentes classificados com nível 4 (para os quais a média de dias de afastamento é de 15 dias).
- Os valores reportados pela Votorantim Cimentos para número de acidentes com consequências graves consideram acidentes com mais de 180 dias de afastamento e/ou acidentes com amputação. Para acidentes com comunicação obrigatória, são considerados aqueles que dependem de abertura de CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho) e comunicação interna na organização.
- Os valores reportados pela Citrosuco para número de acidentes com consequências graves consideram apenas os acidentes com afastamento. Para acidentes com comunicação obrigatória, são considerados aqueles que dependem de abertura de CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho)
- Os valores reportados pela Aços Longos para número de acidentes com consequências graves consideram acidentes que envolvam fraturas, traumas e intoxicações com a necessidade de afastamento. Para a Acerbrag, acidentes com comunicação obrigatória são aqueles que envolvam fraturas, traumas, intoxicações, amputações. Para a Acerías Paz del Río, acidentes com comunicação obrigatória são aqueles que devem ser comunicados à diretoria da organização.
- Os valores reportados pela CBA para número de acidentes com consequências graves consideram apenas os acidentes com afastamento. Para acidentes com comunicação obrigatória, são considerados aqueles que dependem de abertura de CAT (Comunicação de Acidente de Trabalho) e comunicação interna na organização.
- Os valores reportados pela Nexa para número de acidentes com consequências graves consideram apenas os acidentes com afastamento. Para acidentes com comunicação obrigatória, são considerados aqueles que dependem de comunicação interna na organização.
- A Nexa considera, para o reporte dos números de acidentes, aqueles registrados em suas unidades operacionais e nos projetos: Aripuanã, Azulmina, Cañon Florida, El Padrino, Hilarión, Morro Agudo Exploração, Vazantes Exploração e Namíbia.

Média de horas de treinamento por ano, por empregado GRI 404-1

Categoria Funcional	Gênero	2018	2019	2020
Presidente/Diretor	Mulheres	0,0	0,0	0,0
	Homens	5,2	4,0	0,0
Gerente	Mulheres	17,4	9,7	0,0
	Homens	24,2	13,3	2,5
Coordenador/Consultor	Mulheres	26,7	8,1	4,4
	Homens	27,5	13,5	3,9
Técnico/Analista/Supervisor	Mulheres	21,6	6,7	3,8
	Homens	29,8	6,8	2,5
Trainee	Mulheres	0,0	0,0	0,0
	Homens	0,0	0,0	0,0
Operacional	Mulheres	17,6	0,0	0,0
	Homens	17,2	0,0	0,0
Estagiário	Mulheres	45,2	0,0	0,0
	Homens	83,6	0,0	0,0
Aprendiz	Mulheres	23,6	0,0	0,0
	Homens	27,2	0,0	2,5

Observações:

- Os dados relativos aos treinamentos aplicados pela Academia Votorantim.

Diversidade em órgãos de governança e empregados GRI 405-1

Composição dos grupos minoritários da organização	2018	2019	2020
Empregados acima de 50 anos	5.370	5.295	6.461
Mulheres	7.092	6.318	9.034

Composição da governança - gênero	2018	2019	2020
Masculinos	89	104	97
Femininos	18	19	11

Composição da governança - faixa etária	2018	2019	2020
Abaixo de 30 anos	0	0	0
Entre 30 e 50 anos	49	57	55
Acima de 50 anos	58	56	53

Composição de conselho - gênero	2018	2019	2020
Masculinos	-	-	48
Femininos	-	-	9

Composição de conselho - faixa etária	2018	2019	2020
Abaixo de 30 anos	-	-	0
Entre 30 e 50 anos	-	-	19
Acima de 50 anos	-	-	38

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Diversidade de empregados por categoria, de acordo com gênero GRI 405-1

Cargos	Faixa Etária %			Homens %	Mulheres %
	-30 anos	30 a 50 anos	+50 anos		
Presidente/Diretor	0,0	50,5	48,6	89,0	10,1
Gerente	0,9	80,0	19,1	77,8	22,2
Coordenador/Consultor	9,2	81,1	9,7	68,8	31,2
Técnico/Analista/Supervisor	21,1	68,3	10,6	65,7	34,3
Trainee	94,1	5,9	0,0	35,3	64,7
Operacional	21,0	60,6	18,4	84,7	15,3
Estagiário	96,5	3,5	0,0	46,7	53,3
Aprendiz	99,2	0,8	0,0	53,9	46,1
Total	22,1	62,3	15,6	78,2	21,8

Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas

GRI 406-1

Casos de discriminação ocorridos	2018	2019	2020
Raça	-	-	7
Gênero	-	-	1
Religião	-	-	2
Opinião política	-	-	1
Nacionalidade	-	-	4
Assédio e abuso de poder	51	44	11
Outros casos (discriminação e retaliação) envolvendo <i>stakeholders</i> internos e/ou externos nas operações	95	112	9
Número total de casos de discriminação	146	156	35

Total de casos de discriminação	2018	2019	2020
Denúncias recebidas pela Ouvidoria	92	156	74
Casos considerados procedentes	54	79	17

Operações e fornecedores identificados como de risco para a ocorrência de casos de trabalho infantil GRI 408-1

banco BV, CBA, Citrosuco, Nexa, Reservas Votorantim, Aços Longos, Votorantim Energia e Votorantim S.Á.	2018	2019	2020
--	------	------	------

Número de operações e fornecedores com risco de ocorrência de trabalho infantil e/ou de jovens expostos ao trabalho perigoso	0	0	1
--	---	---	---

Observações:

- Indicador não reportado pela Votorantim Cimentos
- Resultados da Citrosuco refletem as avaliações realizadas nas operações e fornecedores mantidos pela companhia no Brasil.

Operações e fornecedores identificados com risco significativo de casos de trabalho forçado e compulsório

GRI 409-1

CBA, Citrosuco, Nexa, Reservas Votorantim, Aços Longos, Votorantim Energia e Votorantim S.Á.	2018	2019	2020
--	------	------	------

Número de operações e fornecedores com risco de ocorrência de trabalho forçado ou compulsório	0	0	0
---	---	---	---

Observações:

- Resultados da Citrosuco refletem as avaliações realizadas nas operações e fornecedores mantidos pela companhia no Brasil.
- Indicador não reportado pela Votorantim Cimentos.

Banco BV	2019	2020
-----------------	-------------	-------------

Número de operações com risco de ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo	168	276
---	-----	-----

Número de fornecedores com risco de ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo	23	28
--	----	----

Observação:

- O banco BV considera o número de clientes que entraram no fluxo do ano de 2020 com análise de risco socioambiental. O banco relata o número total de clientes analisados em 2020 pela área de risco socioambiental cuja atividade se enquadra em setores com riscos de serem envolvidos em trabalho análogo a escravo

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

Operações submetidas a análises de direitos humanos ou avaliações de impactos relacionados a direitos humanos **GRI 412-1**

CBA, Citrosuco, Nexa, Reservas Votorantim, Aços Longos, Votorantim Energia e Votorantim S.A.	2018	2019	2020
Número total de operações (Brasil e exterior)	383	404	454
Número de operações submetidas a análises	65	64	60
Percentual de operações submetidas a análises	17,0%	15,8%	13,2%

Observação:

- Indicador não reportado pela Votorantim Cimentos.

Banco BV	2018	2019	2020
Número total de operações (Brasil e exterior)	1.390	1.420	1.368
Número de operações submetidas a análises	717	458	434
Percentual de operações submetidas a análises	51,6%	32,3%	31,7%

Observação:

- O banco BV considerou o número de clientes que entraram no fluxo do ano de 2020 com análise de risco socioambiental. O banco relata o número total de clientes analisados em 2020 pela área de risco socioambiental cuja atividade se enquadra em setores com riscos de serem envolvidos em trabalho análogo a escravo.

Operações com engajamento local, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento **GRI 413-1**

	2018	2019	2020
Número total de operações (Brasil e exterior)	357	433	441
Total de operações com engajamento da comunidade	142	201	204
Percentual de operações com engajamento da comunidade	39,8%	46,4%	46,3%

Observação:

- Indicador não reportado pelo banco BV.

Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais **GRI 414-1**

	2018	2019	2020
Número total de novos fornecedores	8.286	5.527	6.206

Práticas trabalhistas

Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões trabalhistas	434	2.342	2.436
Percentual de novos fornecedores avaliados	5,2%	42,4%	39,3%

Impactos na sociedade

Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões de impactos na sociedade	198	814	1.261
Percentual de novos fornecedores avaliados	2,4%	14,7%	20,3%

Direitos humanos

Número total de novos fornecedores avaliados com base em questões de direitos humanos	1.567	1.974	1.733
Percentual de novos fornecedores avaliados	18,9%	35,7%	27,9%

Observação:

- Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.

Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas **GRI 414-2**

	2018	2019	2020
Número total de fornecedores	27.641	23.312	38.422

Práticas trabalhistas

Número total de fornecedores avaliados com base em questões trabalhistas	5.204	12.028	5.805
Percentual de fornecedores avaliados	18,8%	51,6%	15,1%

Impactos na sociedade

Número total de fornecedores avaliados com base em questões de impactos na sociedade	263	1.586	917
Percentual de fornecedores avaliados	1,0%	6,8%	2,4%

Direitos humanos

Número total de fornecedores avaliados com base em questões de direitos humanos	13.026	10.440	6.003
Percentual de fornecedores avaliados	47,1%	44,8%	15,6%

Observação:

- Os dados reportados pela Votorantim Cimentos contemplam apenas as operações no Brasil.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração limitada

Expediente e informações corporativas

Sumário de conteúdo da GRI GRI 102-55

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Asseguração
GRI 102: Fundamentos 2016			
GRI 102: Conteúdos padrão 2016			
	Perfil		
102-1	Nome da organização	Votorantim S.A. A holding investidora, p.9	
102-2	Atividades, marcas, produtos e serviços	A holding investidora, p. 9	
102-3	Localização da sede	A holding investidora, p. 9	
102-4	Localização das operações	Visão geral do portfólio, p. 8 A holding investidora, p.9	
102-5	Propriedade e forma jurídica	A holding investidora, p. 9	
102-6	Mercados atendidos	Visão geral do portfólio, p.8 A holding investidora, p. 9 Centro de Excelência (CoE), p. 41	
		Esse relatório reporta informações pertinentes a mercados atendidos pela Votorantim S.A.. Informações sobre setores atendidos e tipos de clientes e beneficiários de cada empresa investida e suas especificidades estão disponíveis nos reportes individuais de cada empresa.	
102-7	Porte da organização	A holding investidora, p. 9 Resultados 2020, p. 32 Demonstrações financeiras consolidadas, p. 95	Sim
		Esse relatório reporta informações pertinentes ao porte da Votorantim S.A. Informações sobre receita líquida e Ebitda de cada empresa podem ser encontradas no capítulo "Empresas do Portfólio" nas páginas 50 a 71. Dados como capitalização, discriminada em termos de patrimônio líquido, e quantidade de produtos e serviços oferecidos estão disponíveis nos reportes individuais de cada empresa do portfólio.	
102-8	Informações sobre empregados e outros trabalhadores	Visão geral do portfólio, p. 8 A holding investidora, p.9	
		O indicador consolida os dados de todas as empresas do portfólio, que por sua vez, tem premissas próprias e autonomia na gestão de seus dados, o que impede o reporte de algumas segregações. Todos os empregados reportados são permanentes, considerando todas as unidades e plantas das empresas.	
102-9	Cadeia de suprimentos	A holding investidora, p. 9 Estratégia e gestão, p. 12 Gestão de riscos, p. 30 Centro de Excelência (CoE), p. 41	
		Esse relatório reporta a estrutura de gestão da Votorantim S.A. Informações sobre a cadeia de fornecedores de cada empresa do portfólio e suas especificidades estão disponíveis nos reportes individuais.	

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Asseguarção
GRI 102: Fundamentos 2016			
102-10	Mudanças significativas na organização e na cadeia de suprimentos	Mensagem do Conselho de Administração, p. 1 Mensagem da Administração, p. 4 Destaques 2020, p. 7 Gestão de riscos, p. 30 No período coberto por este relatório não houve mudanças significativas na estrutura do capital social da Votorantim S.A., bem como na localização/operações da organização. Também não houve mudanças significativas nos processos de seleção e exclusão de fornecedores da cadeia. Informações sobre a mudanças significativas de cada investida estão disponíveis nos reportes individuais.	Sim
102-11	Abordagem ou princípio da precaução	Gestão de riscos, p. 30	Sim
102-12	Iniciativas externas	Atuação ESG, p. 15	
102-13	Participação em associações	<i>Amcham:</i> João Schmidt (Presidente) atua como Conselheiro. <i>Pacto Global:</i> Mariana Mayumi Oyakawa (Gerente Geral de Relações com Investidores) é membro do Conselho Orientador. FIESP: David Canassa (Diretor das Reservas Votorantim) atua como membro do Conselho Superior de Meio Ambiente (Cosema) Maurício Mussi atua como membro do GET - Grupo de Estudos Tributários. CGESP (Conselho de Gestão Ambiental do Estado de São Paulo - Órgão Consultivo do Governo do Estado de SP): David Canassa (Diretor das Reservas Votorantim) atua como membro do Conselho. A Votorantim S.A. também é associada ao Council of The Americas: Chairman's International Advisory Council (CIAC). Todas as iniciativas são consideradas estratégicas para a Votorantim S.A.	
Estratégia			
102-14	Declaração do principal tomador de decisão	Mensagem do Conselho de Administração, p. 1 Mensagem da Administração, p. 4	
102-15	Principais impactos, riscos e oportunidades	A holding investidora, p. 9 Estratégia e gestão, p. 12 Materialidade, p. 17 Inovação e desenvolvimento de produtos, p. 42 Materialidade, p. 72	Sim
Ética e integridade			
102-16	Valores, princípios, padrões e normas de comportamento	Valores, p. 10	
102-17	Mecanismos de aconselhamento e de preocupações éticas	Compliance, p. 29 Recursos de compliance, p. 30	

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Asseguarção
GRI 102: Fundamentos 2016			
Governança			
102-18	Estrutura de governança	Atuação ESG, p. 15 Estrutura de governança, p. 25	
102-19	Delegação de autoridade	Estrutura de governança, p. 25	
102-20	Responsabilidade no nível executivo por tópicos econômicos, ambientais e sociais	Estrutura de governança, p. 25	Sim
102-21	Consulta a partes interessadas sobre tópicos econômicos, ambientais e sociais	Materialidade, p. 17 Sobre este relatório, p. 72	Sim
102-22	Composição do mais alto órgão de governança e dos seus comitês	Conselho de Administração, p. 28 Diretoria Executiva, p. 29	
102-23	Presidente do mais alto órgão de governança	Conselho de Administração, p. 28 Diretoria Executiva, p. 29	
102-24	Nomeação e seleção do mais alto órgão de governança	Estrutura de governança, p. 25	
102-25	Conflitos de interesse	Compliance, p. 29	
102-26	Papel do mais alto órgão de governança na definição de propósito, valores e estratégia	Atuação ESG, p. 15 Estrutura de governança, p. 25	
102-27	Conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança	Atuação ESG, p. 15 Estrutura de governança, p. 25	Sim
102-29	Identificação e gestão dos impactos econômicos, ambientais e sociais	Atuação ESG, p. 15 Estrutura de governança, p. 25	Sim
102-30	Eficácia dos processos de gestão de risco	Gestão de riscos, p. 30	Sim
102-31	Avaliação de tópicos econômicos, ambientais e sociais	Estrutura de governança, p. 25	Sim
102-32	Papel do mais alto órgão de governança no relatório de sustentabilidade	Atuação ESG, p. 15 Estrutura de governança, p. 25	Sim
Engajamento das partes interessadas			
102-40	Lista de grupos de partes interessadas	Materialidade, p. 17 • Executivos da Votorantim S.A. • Profissionais das áreas de sustentabilidade e governança das empresas do portfólio. • Especialistas em finanças e sustentabilidade. • Especialistas acadêmicos. • Investidores nos mercados nacional e internacional.	Sim
102-41	Acordos de negociação coletiva	O percentual de empregados cobertos por acordos de negociação coletiva é de 91%. O indicador consolida informações da Votorantim S.A., Reservas Votorantim, Instituto Votorantim e Centro de Excelência. Dados das empresas do portfólio estão disponíveis nos reportes individuais.	
102-42	Base usada para a identificação e seleção de partes interessadas para engajamento	Materialidade, p. 17 A revisão dos temas materiais, conduzida em 2018 por consultoria externa, partiu dos públicos com os quais a Votorantim S.A. se relaciona e que realizam demandas relacionadas a temas ESG.	Sim
102-43	Abordagem do envolvimento das partes interessadas	Materialidade, p. 17 A revisão dos temas materiais, conduzida em 2018 por consultoria externa, foi realizada mediante entrevistas em profundidade com os stakeholders selecionados.	Sim
102-44	Principais temas e preocupações levantados durante o engajamento	Sobre este relatório, p. 73 Os temas materiais são apresentados de forma agregada, conforme compromisso assumido com os stakeholders no momento da consulta.	Sim

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Asseguração
GRI 102: Fundamentos 2016			
Prática de relato			
102-45	Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	Sobre este relatório, p. 72	
102-46	Definição do conteúdo do relatório e limite dos tópicos	Materialidade, p. 17 Sobre este relatório, p. 72 Os temas foram estruturados em duas dimensões, por conta da diversidade do portfólio da Votorantim: 1) Transversais à <i>holding</i> e suas empresas do portfólio; e 2) Específicos, conforme a natureza de cada negócio.	Sim
102-47	Relação de tópicos relevantes	Materialidade e ODS na Votorantim, p. 18	Sim
102-48	Reformulações de informações	Sobre este relatório, p. 72 Devido a ajustes posteriores ao fechamento do relatório 2019, a Votorantim Energia atualizou suas informações sobre emissões de gases de efeito estufa de escopo 1 (305-1) de 99.847,21 tCO ₂ eq emitida pela VE para 124.094 tCO ₂ eq. Os dados foram ajustados no caderno de indicadores. Para o indicador 403-2, relativo a dados de saúde e segurança do trabalho, o valor de dias perdidos relativos a empregados próprios com atuação no Brasil é de 4.796 e não 3.128 como reportado. Para o indicador 302-1, relativo a consumo de energia dentro da organização, o valor de consumo total de energia dentro da organização é de 184.077.052 GJ e não 182.625.386, como reportado. Em 2019 esse indicador não foi reportado para banco BV.	
102-49	Alterações em lista de tópicos materiais e limites de tópicos	Sobre este relatório, p. 72	Sim
102-50	Período do relatório	Sobre este relatório, p. 72	
102-51	Data do relatório mais recente	Sobre este relatório, p. 72 2019, publicado em março de 2020	
102-52	Ciclo de emissão de relatórios	Sobre este relatório, p. 72	
102-53	Ponto de contato para perguntas relativas ao relatório	Sobre este relatório, p. 72	
102-54	Declaração de elaboração de relatório de acordo com os Standards GRI	Sobre este relatório, p. 72	Sim
102-55	Sumário de conteúdo	Sumário GRI, p. 86	
102-56	Garantia de verificação externa	Sobre este relatório, p. 72 Todo o conteúdo deste documento é verificado externamente pela PwC. Essa prática é solicitada pelas lideranças da empresa e é uma das metas anuais dos responsáveis pelo desenvolvimento do Relatório. A verificação externa e independente mantém a Votorantim S.A. atualizada com as melhores práticas de prestação de contas no mercado.	Sim

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			
			Parte omitida	Razão	Explicação	Pacto Global
Tópicos Materiais						
GRI 200 Standards Série Econômica						
Desempenho Econômico						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Desempenho Econômico-Financeiro, p. 31				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Desempenho Econômico-Financeiro, p. 31				Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Desempenho Econômico-Financeiro, p. 31				Sim
GRI 201: Desempenho econômico 2016	201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído	Indicadores econômicos, p. 76				Sim
Anticorrupção						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Governança, compliance e riscos, p. 25				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Governança, compliance e riscos, p. 25				Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Governança, compliance e riscos, p. 25				Sim
GRI 205: Anticorrupção 2016	205-2 Comunicação e treinamento sobre políticas e procedimentos anticorrupção	Governança, compliance e riscos, p. 30				
	205-3 Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas	Indicadores econômicos, p. 77			P. 10	Sim
Concorrência desleal						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Governança, compliance e riscos, p. 25				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Governança, compliance e riscos, p. 25				Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Governança, compliance e riscos, p. 25				Sim
GRI 206: Concorrência desleal 2016	206-1 Ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio	Indicadores econômicos, p. 77				Sim
GRI 300 Standards Série Ambiental						
Energia						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida o consumo e a intensidade energética de cada empresa do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			
			Parte omitida	Razão	Explicação	Pacto Global
Tópicos Materiais						
GRI 302: Energia 2016	302-1 Consumo de energia dentro da organização	Indicadores ambientais, p. 78				Sim
	302-3 Intensidade energética	Indicadores ambientais, p. 78			P. 7, P.8, P.9	
Água						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Reservas Votorantim, p. 44 O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida a retirada de água por fonte das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
GRI 303: Água 2018	303-3 Retirada de água por fonte	Indicadores ambientais, p. 78				Sim
	303-4 Descarte total de água por qualidade e destinação	Indicadores ambientais, p.81				Sim
Biodiversidade						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Reservas Votorantim, p. 44 O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida a retirada de água por fonte das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
GRI 304: Biodiversidade 2016	304-3 Habitats protegidos ou restaurados	Indicadores ambientais, p. 78			P.7, P.8, P.9	Sim
Emissões						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Reservas Votorantim, p. 44 O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida as emissões de GEE por escopo das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
GRI 305: Emissões 2016	305-1 Emissões diretas de gases de efeito estufa GEE (escopo 1)	Indicadores ambientais, p. 79				Sim
	305-2 Emissões diretas de gases de efeito estufa GEE (escopo 2)	Indicadores ambientais, p. 80				Sim
	305-3 Emissões diretas de gases de efeito estufa GEE (escopo 3)	Indicadores ambientais, p. 80				Sim
	305-4 Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)	Indicadores ambientais, p. 80			P.7, P.8, P.9	
Efluentes e Resíduos						
GRI 103: Forma de gestão 2018	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida o descarte total de água e o peso total de resíduos por tipo e método de disposição das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Reservas Votorantim, p. 44				Sim
GRI 306: Efluentes e Resíduos 2018	306-2 Peso total de resíduos por tipo e método de disposição	Indicadores ambientais, p. 81				Sim

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			
			Parte omitida	Razão	Explicação	Pacto Global
Tópicos Materiais						
Avaliação Ambiental de Fornecedores						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida os dados de avaliação ambiental de fornecedores das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim
GRI 308: Avaliação Ambiental de Fornecedores 2016	308-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais	Indicadores ambientais, p. 81			P.7, P.8, P.9	Sim
	308-2 Impactos ambientais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas a esse respeito	Indicadores ambientais, p. 81			P.7, P.8, P.9	Sim
GRI 400 Standards Série Social						
Emprego						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pessoas, p. 20 O indicador reportado no Caderno de Indicadores consolida os dados de todas as empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					
	103-3 Avaliação da forma de gestão					
GRI 401: Emprego 2016	401-1 Novas contratações e rotatividade de empregados	Indicadores sociais, p. 82			P.3, P.6	
Saúde e Segurança do Trabalho						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida os dados de saúde e segurança do trabalho das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim
GRI 403: Saúde e Segurança do Trabalho 2018	403-9 Tipos e taxas de lesões, doenças ocupacionais, dias perdidos, absenteísmo e número de óbitos relacionados ao trabalho	Indicadores sociais, p. 82			P.3, P.6	Sim
Treinamento e Educação						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pessoas, p. 20				
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pessoas, p. 20				
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pessoas, p. 20				
GRI 404: Treinamento e Educação 2016	404-1 Média de horas de treinamento por ano por empregado	Indicadores sociais, p. 83			P.3, P.6	

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão			
			Parte omitida	Razão	Explicação	Pacto Global
Tópicos Materiais						
Diversidade e Igualdade de Oportunidades						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Pessoas, p. 20				
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Pessoas, p. 20				
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Pessoas, p. 20				
GRI 405: Diversidade e Igualdade de Oportunidades 2016	405-1 Diversidade de órgãos de governança e empregados	Indicadores sociais, p. 83				P.3, P.6
Não-discriminação						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida os casos de discriminação e medidas corretivas tomadas das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					
	103-3 Avaliação da forma de gestão					
GRI 406: Não-discriminação 2016	406-1 Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas	Indicadores sociais, p. 84				P.1, P.2, P.6
Trabalho Infantil						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida as operações e fornecedores com risco de trabalho infantil das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim
GRI 408: Trabalho Infantil 2016	408-1 Operações e fornecedores com risco significativo para a ocorrência de trabalho infantil	Indicadores sociais, p. 84				P.1, P.2, P.5 Sim
Trabalho Forçado ou Análogo ao Escravo						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida as operações e fornecedores com risco de trabalho forçado ao análogo ao escravo das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim
GRI 409: Trabalho Forçado ou Análogo ao Escravo 2016	409-1 Operações e fornecedores com risco significativo para a ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo	Indicadores sociais, p. 84				P.1, P.2, P.4 Sim
Avaliação em Direitos Humanos						
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida as operações submetidas a análise ou avaliações de impactos relacionados a direitos humanos das empresas do portfólio. Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.				Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração limitada

Expediente e informações corporativas

GRI Standards	Disclosure	Página e/ou link	Omissão				
			Parte omitida	Razão	Explicação	Pacto Global	Asseguração
Tópicos Materiais							
GRI 412: Avaliação em Direitos Humanos 2016	412-1 Operações submetidas a análises ou avaliações de impactos relacionados a direitos humanos	Indicadores sociais, p. 85				P.1, P.2	Sim
Comunidades Locais							
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Investimento social, p. 35					Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Investimento social, p. 35					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Investimento social, p. 35					Sim
GRI 413: Comunidades Locais 2016	413-1 Operações com engajamento da comunidade local, avaliação de impactos e programas de desenvolvimento local	Indicadores sociais, p. 85				P.1, P.2, P.4	Sim
Avaliação Social de Fornecedores							
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	O relato consolida dados sobre a avaliação social de fornecedores das empresas <i>do portfólio</i> . Para informações mais detalhadas, consulte os relatórios anuais e de sustentabilidade de cada empresa.					Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes					Sim	
	103-3 Avaliação da forma de gestão					Sim	
GRI 414: Avaliação Social de Fornecedores 2016	414-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais	Indicadores sociais, p. 85				P.1, P.2, P.3	Sim
	414-2 Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas a esse respeito	Indicadores sociais, p. 85				P.1, P.2, P.3	Sim
Políticas Públicas							
GRI 103: Forma de gestão 2016	103-1 Explicação do tópico material e seu limite	Governança, compliance e riscos, p. 25					Sim
	103-2 Forma de gestão e seus componentes	Governança, compliance e riscos, p. 25					Sim
	103-3 Avaliação da forma de gestão	Governança, compliance e riscos, p. 25					Sim
GRI 415: Políticas Públicas 2016	415-1 Contribuições financeiras para partidos políticos e políticos					P. 10	Sim

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Demonstrações financeiras consolidadas

Demonstrações

Balço patrimonial consolidado

Demonstração consolidada do resultado

Demonstração consolidada do resultado abrangente

Demonstração consolidada das mutações do patrimônio líquido

Demonstração consolidada dos fluxos de caixa

Demonstração consolidada do valor adicionado

Considerações gerais

- 1 Considerações gerais
- 2 Apresentação das demonstrações financeiras consolidadas
 - 2.1 Base de apresentação
 - 2.2 Consolidação
 - 2.3 Conversão de moeda estrangeira
- 3 Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

Riscos

- 4 Estimativas e julgamentos contábeis críticos
- 5 Gestão de risco socioambiental
- 6 Gestão de risco financeiro
 - 6.1 Fatores de risco financeiro
 - 6.1.1 Instrumentos financeiros derivativos
 - 6.1.2 Estimativa do valor justo
 - 6.1.3 Demonstrativo da análise de sensibilidade

7 Instrumentos financeiros por categoria

8 Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

Ativo

- 9 Caixa e equivalentes de caixa
- 10 Aplicações financeiras
- 11 Contas a receber de clientes

12 Estoques

13 Instrumentos financeiros – Ações

14 Tributos a recuperar

15 Partes relacionadas

16 Contratos futuros de energia

17 Investimentos

18 Imobilizado

19 Intangível

20 Direito de uso sobre contratos de arrendamento

Passivo e patrimônio líquido

21 Empréstimos e financiamentos

22 Arrendamento

23 Risco sacado a pagar

24 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

25 Provisões

26 Uso do bem público – UBP

27 Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego

28 Patrimônio líquido

Resultado

29 Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados

30 Abertura do resultado por natureza

31 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

32 Resultado financeiro líquido

Informações suplementares

33 Benefícios fiscais

34 Seguros

35 Informações de segmentos de negócios

36 Eventos subsequentes

Mensagem do Conselho
de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Balanco patrimonial consolidado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhões de reais

	Nota	2020	2019
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	9	9.783	6.262
Aplicações financeiras	10	5.678	4.444
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1(a)	221	62
Contas a receber de clientes	11	3.209	2.196
Estoques	12	4.724	4.129
Tributos a recuperar	14	2.033	1.968
Dividendos a receber	15	176	81
Contratos futuros de energia	16	49	
Outros ativos		538	621
		26.411	19.763
Ativos classificados como mantidos para venda		25	
		26.436	19.763
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Aplicações financeiras	10	20	23
Instrumentos financeiros - ações	13	2.590	2.749
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1(a)	1.945	337
Instrumentos financeiros derivativos - put option	6.1.1(b)	252	655
Tributos a recuperar	14	2.966	3.477
Partes relacionadas	15	196	229
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24(b)	2.731	3.341
Depósitos judiciais	25(b)	193	345
Contratos futuros de energia	16	9	29
Securitização de recebíveis		149	140
Outros ativos		701	586
		11.752	11.911

	Nota	2020	2019
Investimentos	17(c)	12.698	11.720
Imobilizado	18(a)	30.105	27.148
Intangível	19(a)	14.594	13.283
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	20	797	813
Ativos biológicos		96	85
		70.042	64.960
Total do ativo		96.478	84.723

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas .

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Balanco patrimonial consolidado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhões de reais

	Nota	2020	2019
Passivo			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	21 (a)	1.407	954
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	511	69
Arrendamento	22	235	210
Risco sacado a pagar	23	2.380	1.415
Fornecedores		5.404	4.429
Salários e encargos sociais		1.174	836
Tributos a recolher		760	424
Adiantamento de clientes		182	102
Dividendos a pagar		44	120
Uso do bem público - UBP	26	97	87
Contratos futuros de energia	16	75	81
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		141	106
Outros passivos		924	870
		13.334	9.703
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda		2	2
		13.336	9.705
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	21 (a)	23.658	18.801
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	2.412	383
Arrendamento	22	623	631
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24 (b)	2.373	2.087
Partes relacionadas	15	11	50
Provisões	25 (a)	3.586	3.137
Uso do bem público - UBP	26	1.400	1.151
Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego	27	524	367
Contratos futuros de energia	16	210	122
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		722	621
Outros passivos		827	761
		36.346	28.111
Total do passivo		49.682	37.816

	Nota	2020	2019
Patrimônio líquido			
Capital social		28.656	28.656
Reservas de lucros		8.806	11.165
Ajustes de avaliação patrimonial	28 (c)	4.879	1.948
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		42.341	41.769
Participação dos acionistas não controladores		4.455	5.138
Total do patrimônio líquido		46.796	46.907
Total do passivo e do patrimônio líquido		96.478	84.723

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas .

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Demonstração consolidada do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhões de reais

	Nota	2020	2019
Operações continuadas			
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	29	36.667	30.907
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	30	(29.620)	(25.812)
Lucro bruto		7.047	5.095
Receitas (despesas) operacionais			
Com vendas	30	(900)	(873)
Gerais e administrativas	30	(2.626)	(2.492)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	31	(2.182)	6.007
		(5.708)	2.642
Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro		1.339	7.737
Resultado de participações societárias			
Equivalência patrimonial	17 (c)	727	919
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos			108
		727	1.027
Resultado financeiro líquido	32		
Receitas financeiras		680	1.269
Despesas financeiras		(3.075)	(2.514)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos		(121)	(235)
Variações cambiais, líquidas		(1.024)	(137)
		(3.540)	(1.617)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(1.474)	7.147
Imposto de renda e contribuição social			
Correntes	24 (a)	(901)	(1.461)
Diferidos		(691)	(705)
Lucro líquido (prejuízo) das operações continuadas		(3.066)	4.981

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

	Nota	2020	2019
Operações descontinuadas			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas	1	(56)	
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas		(3.065)	4.925
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores			
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores		(1.636)	5.170
Lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas não controladores		(1.429)	(245)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(3.065)	4.925
Quantidade média ponderada de ações - milhares (controladores)			
		18.278.789	18.278.789
Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por lote de mil ações, em reais		(89,50)	282,84
Das operações continuadas			
Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por lote de mil ações, em reais		(89,55)	285,90
Das operações descontinuadas			
Lucro líquido (prejuízo) básico e diluído por lote de mil ações, em reais		0,05	(3,06)

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Demonstração consolidada do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhões de reais

	Nota	2020	2019
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(3.065)	4.925
Outros componentes do resultado abrangente a serem classificados no resultado			
Atribuíveis a acionistas controladores			
Variação cambial de investidas no exterior	28 (c)	3.062	96
Hedge accounting de investimentos no exterior, líquido de efeitos tributários	28 (c)	(289)	92
Hedge accounting operacional de investidas	28 (c)	(636)	(39)
Valor justo de ativo disponível para venda de investimentos não consolidados	28 (c)	(25)	43
Realização de resultados abrangentes do ganho na alienação de investimento	28 (c)	(173)	(15)
Ajuste a valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários	28 (c)	712	(121)
Perda no aporte de capital em investida	28 (c)		(120)
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	28 (c)	426	340
Realização de resultados abrangentes na liquidação de investimento			(108)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas	28 (c)	(2)	(24)
Atribuíveis a acionistas não controladores			
Variação cambial de investidas no exterior		960	(50)
Hedge accounting operacional		(3)	3
Participação em outros resultados abrangentes das investidas		(7)	28
		4.025	125

	Nota	2020	2019
Outros componentes do resultado abrangente que não serão classificados no resultado			
Atribuíveis a acionistas controladores			
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários	28 (c)	(169)	(133)
Risco de crédito de dívidas avaliadas a valor justo		25	
Atribuíveis a acionistas não controladores			
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários		1	(1)
Outros componentes do resultado abrangente do exercício		3.882	(9)
Das operações			
Operações continuadas		816	4.972
Operações descontinuadas		1	(56)
		817	4.916
Atribuível aos acionistas			
Controladores		1.295	5.181
Não controladores		(478)	(265)
		817	4.916

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas .

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Demonstração consolidada das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Atribuível aos acionistas controladores								Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
	Reservas de lucros							Total		
	Nota	Capital social	De incentivos fiscais	Legal	Retenção	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial			
Em 1º de janeiro de 2019		28.656	10	771	6.307		1.475	37.219	5.623	42.842
Ajuste IAS 29 e variação cambial					(295)		419	124		124
Mais valia de ativos St. Mary's					94		43	137		137
Alocação do preço de compra CESP					356			356		356
Em 1º de janeiro de 2019, após os impactos da adoção das normas e reapresentações		28.656	10	771	6.462		1.937	37.836	5.623	43.459
Lucro líquido (prejuízo) do exercício						5.170		5.170	(245)	4.925
Outros componentes do resultado abrangente							11	11	(20)	(9)
Total do resultado abrangente do exercício						5.170	11	5.181	(265)	4.916
Perda no aumento de capital em investida					(188)			(188)		(188)
Aquisição de participação de não controladores									(3)	(3)
Dividendos distribuídos					(1.475)			(1.475)	(217)	(1.692)
Reversão de dividendos deliberados					415			415		415
Constituição de reserva legal				261		(261)				
Retenção de lucros					4.909	(4.909)				
Total de contribuições e distribuições para acionistas				261	3.661	(5.170)		(1.248)	(220)	(1.468)
Em 31 de dezembro de 2019		28.656	10	1.032	10.123		1.948	41.769	5.138	46.907
Em 1º de janeiro de 2020		28.656	10	1.032	10.123		1.948	41.769	5.138	46.907
Prejuízo do exercício						(1.636)		(1.636)	(1.429)	(3.065)
Outros componentes do resultado abrangente							2.931	2.931	951	3.882
Total do resultado abrangente do exercício						(1.636)	2.931	1.295	(478)	817
Dividendos distribuídos	28 (c)				(800)			(800)	(205)	(1.005)
Efeito de liquidação de partes relacionadas na cisão de investidas					37			37		37
Reversão de dividendos e juros sobre capital próprio deliberados					40			40		40
Destinação do resultado do exercício										
Absorção do prejuízo					(1.636)	1.636				
Total de contribuições e distribuições para acionistas					(2.359)	1.636		(723)	(205)	(928)
Em 31 de dezembro de 2020		28.656	10	1.032	7.764		4.879	42.341	4.455	46.796

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas .

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguaração

Expediente e informações corporativas

Demonstração consolidada dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhões de reais

	Nota	2020	2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		(1.474)	7.147
Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas		1	(56)
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa			
Depreciação, amortização e exaustão	30	3.293	3.067
Equivalência patrimonial	17 (c)	(727)	(919)
Juros, variações monetárias e cambiais		2.066	510
Constituição de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	30	2.777	714
Perda (ganho) líquida na venda de imobilizado e intangível	30	74	(8)
Ajuste a valor justo de empréstimos e financiamentos	21 (b)	95	22
Constituição de provisões		202	98
Instrumentos financeiros derivativos		252	152
Contratos futuros de energia		54	195
Ganho líquido na venda de investimento	30	(427)	(6.720)
Perda líquida com instrumento financeiro – <i>put option</i>	6.1.1 (b)	403	89
Ganho por compra vantajosa de investida	1.1 (a)	(366)	
Reconhecimento de crédito de PIS e COFINS sobre base de cálculo de ICMS		(168)	(747)
Provisão de perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	11 (c)	(44)	17
Realização de resultado abrangente na venda de investimento			(108)
Perda na renegociação de dívidas		17	
		6.028	3.453
Decréscimo (acrécimo) em ativos			
Aplicações financeiras		(1.040)	(695)
Instrumentos financeiros derivativos		(239)	136
Contas a receber de clientes		73	333
Estoques		45	(207)
Tributos a recuperar		754	(494)
Partes relacionadas		33	42
Depósitos judiciais		125	356
Demais créditos e outros ativos		(64)	(99)
Acrécimo (decrécimo) em passivos			
Fornecedores		(111)	292

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas .

	Nota	2020	2019
Salários e encargos sociais		250	(9)
Uso do bem público - UBP		(8)	(17)
Tributos a recolher		(230)	(51)
Adiantamento de clientes		57	(26)
Demais obrigações e outros passivos		487	(476)
Caixa proveniente das atividades operacionais		6.160	2.538
Juros pagos sobre empréstimos e uso do bem público - UBP		(1.320)	(1.252)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(407)	(189)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		4.433	1.097
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		242	132
Recebimento pela venda de investimentos		1.462	8.181
Recebimento de dividendos		172	546
Aquisição de imobilizado	18	(3.516)	(3.189)
Aumento de ativo biológico		(7)	(11)
Aquisição de investimentos	17	(222)	(156)
Aquisição de intangível	19	(22)	(59)
Imposto de renda e contribuição social pagos			(1.287)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimento		(1.891)	4.157
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Captações de recursos	21 (b)	11.772	4.323
Liquidação de empréstimos e financiamentos	21 (b)	(10.846)	(9.356)
Liquidação de contratos de arrendamento	22	(251)	(217)
Instrumentos financeiros derivativos		55	(7)
Pagamento de dividendos		(1.041)	(1.639)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(311)	(6.896)
Acrécimo (decrécimo) em caixa e equivalentes de caixa			
Efeito no caixa de empresas incluídas na consolidação		7	
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		1.283	162
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		6.262	7.742
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		9.783	6.262

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Demonstração consolidada do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhões de reais

	Nota	2020	2019
Receitas			
Vendas de produtos e serviços (menos devoluções e abatimentos de vendas)		41.773	35.271
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	11	(31)	(17)
Outras receitas operacionais, líquidas	31	595	6.721
		42.337	41.975
Insumos adquiridos de terceiros			
Matérias-primas e outros insumos de produção		(25.596)	(21.029)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(821)	(930)
Impairment de ágio, imobilizado, intangível e outros ativos	31	(2.777)	(714)
Valor adicionado bruto		13.143	19.302
Depreciação, amortização e exaustão			
	18, 19 e 20	(3.293)	(3.067)
Valor adicionado líquido produzido		9.850	16.235
Valor adicionado recebido em transferência			
Resultado de participações societárias	17	727	919
Receitas financeiras e variações cambiais ativas		2.245	1.748
		2.972	2.667
Valor adicionado total a distribuir		12.822	18.902

	Nota	2020	2019
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal e encargos sociais			
Remuneração direta		3.007	2.787
Encargos sociais		1.122	1.066
Benefícios		709	647
		4.838	4.500
Impostos e contribuições			
Federais		2.909	3.200
Estaduais		2.798	2.332
Municipais		18	17
Diferidos		691	705
		6.416	6.254
Remuneração de capitais de terceiros			
Despesas financeiras e variações cambiais passivas		4.288	2.884
Aluguéis		345	339
		4.633	3.223
Remuneração de capitais próprios			
Participação de acionistas não controladores		(1.429)	(245)
Dividendos		(1.005)	(1.692)
Lucros (prejuízos) retidos		(632)	6.918
Lucro (prejuízo) das operações descontinuadas		1	(56)
		(3.065)	4.925
Valor adicionado distribuído		12.822	18.902

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas .

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguaração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Considerações gerais

A Votorantim S.A. (“Companhia”, “Controladora” ou “VSA”), é uma *Holding* investidora de longo prazo, brasileira, de controle familiar. Com sede na cidade de São Paulo, no Brasil, tem por objetivo administrar bens e empresas, podendo participar em outras companhias de qualquer natureza, no interesse de suas finalidades.

A Companhia, por meio de suas controladas e coligadas, atua nos segmentos de materiais de construção, finanças, energia, metais e mineração, agroindústria, alumínio, e aços longos.

1.1 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2020

(a) Aquisição de unidade fabril – CBA

A controlada CBA anunciou em agosto 2019, a assinatura do contrato de compra e venda de ações com a finalidade de adquirir integralmente as ações da empresa Arconic Indústria e Comércio de Metais Ltda., unidade localizada em Pernambuco, no Nordeste brasileiro, que irá complementar a linha de produtos laminados da CBA.

De acordo com o IFRS3 / CPC 15 (R1) – “Combinação de negócios”, em caso de compra vantajosa o adquirente deve reconhecer o ganho resultante na demonstração de resultado do exercício, na data da aquisição.

Antes de reconhecer o ganho decorrente de compra vantajosa, a CBA promoveu prévia revisão para certificar de que todos os ativos adquiridos e passivos assumidos foram corretamente identificados e reconheceu os mesmos durante a revisão. A CBA contratou empresa especializada para emissão de laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*) da adquirida, concluído em dezembro de 2020.

Em fevereiro de 2020, em razão do fechamento da operação, as quotas da sociedade adquirida foram transferidas para a Companhia, e a razão social da empresa adquirida passou a ser denominada CBA Itapissuma Ltda.

O preço pago na aquisição totalizou o montante de R\$ 204 na aplicação do método de aquisição previsto nos IFRS 13/CPC 15 (R1), gerando ganho por compra vantajosa no montante de R\$ 366, líquido dos efeitos tributários da mais valia, registrado na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”. Adicionalmente houve efeito tributário no valor de R\$ 124 referente ao ganho por compra vantajosa em razão da efetiva tributação, que ocorrerá quando da sua realização (alienação, incorporação, cisão ou fusão), se aplicável.

A composição preliminar dos ativos líquidos adquiridos encontra-se detalhada abaixo:

	Saldo inicial 01/02/2020	Ajuste preço de venda	Mais valia	Tributos diferidos	Saldo final 31/12/2020
Em 31 de dezembro de 2020					
Caixa	224	(20)			204
Total da contraprestação transferida	224	(20)			204
Valores reconhecidos de ativos indenticáveis adquiridos e passivos assumidos					
Caixa e equivalentes de caixa	7				7
Aplicações financeiras	20				20
Contas de clientes a receber	58				58
Estoques	139				139
Imobilizado	216		294	(100)	410
Outros ativos adquiridos	21		1		22
Fornecedores	(69)				(69)
Outros ativos assumidos	(16)				(16)
Total de ativos líquidos identificáveis	376		295	(100)	571
Ganho por compra vantajosa	151	20	295	(100)	366
Tributos diferidos (34%) sobre compra vantajosa					(124)
Total da compra vantjosa líquida					242

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Opção de compra de Ventos do Piauí II e III – VE

Em janeiro de 2020, a *joint venture* VTRM Energia Participações S.A. (“VTRM”), com controle compartilhado entre a Votorantim Geração de Energia (“VGE”) e o CPP Investments, exerceu sua opção de compra dos complexos eólicos Ventos do Piauí II e III para desenvolvimento de novos parques eólicos na região Nordeste do Brasil, que demandarão investimentos da ordem de R\$ 2.000. O contrato de compra e venda foi assinado em 10 de julho de 2020, após o cumprimento das condições precedentes estabelecidas no acordo, pelo montante de R\$ 115. O início de construção dos parques está previsto para 2021, com entrada em operação em 2022. Cada um dos complexos será composto por cinco parques eólicos localizados na região da Serra do Inácio. Ventos do Piauí II terá 100% da sua estrutura distribuída entre 3 municípios piauienses (Curral Novo, Paulistana e Betânia do Piauí) e o complexo Ventos do Piauí III terá aerogeradores instalados em Curral Novo (Piauí), Araripina e Ouricuri (Pernambuco). Juntos, os novos complexos terão uma capacidade instalada de geração de energia de 409,2 MW e tornarão a VTRM responsável por aproximadamente 1 GW de capacidade instalada de geração de energia eólica naquela região.

(c) Deliberação de dividendos – VSA

Em 20 de janeiro de 2020, a Companhia deliberou o pagamento no montante de R\$ 401 à sua controladora Hejoassu Administração S.A., correspondente a dividendos relativos à parte do saldo da conta de “Reservas de Lucros”,

acumulados de exercícios anteriores. O valor foi integralmente pago em 10 de fevereiro de 2020.

Em 01 de dezembro de 2020, a Companhia deliberou e pagou à sua controladora Hejoassu Administração S.A. o montante de R\$ 399 correspondente a dividendos relativos a parte do saldo da conta de “Reservas de lucros” acumulados até 31 de dezembro de 2019.

(d) Aditamento ao contrato de empréstimo nos termos da Lei nº 4.131/1962 – Votorantim Cimentos

Em 30 de janeiro de 2020, a controlada Votorantim Cimentos S.A. (“VCSA”) renegociou as condições contratuais do empréstimo sob a Lei nº 4.131/1962, contratado em março de 2018, no montante total de USD 100 milhões (R\$ 426). A Companhia estendeu o prazo final de vencimento de 2023 para 2025, e contratou um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) ao custo de 107,00% do CDI. O *swap* anterior, ao custo de 112,00% do CDI, foi extinto no momento da renegociação do contrato principal de empréstimo.

Em 9 de março de 2020, a controlada VCNNE renegociou as condições contratuais do empréstimo sob a Lei 4.131/1962, assinado em setembro de 2018, no montante total de USD 50 milhões (R\$ 239). A VCNNE estendeu o prazo final de vencimento de 2023 para 2025, e contratou um novo *swap* (instrumento financeiro derivativo) ao custo de 111,00% do CDI. O *swap* anterior, ao custo de 108,00% do CDI, foi extinto no momento da renegociação do contrato principal de empréstimo.

Os *swaps* atrelados às operações foram contratados em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo e visam tanto a troca de exposição à taxa flutuante LIBOR para taxa flutuante CDI, como a troca de moeda USD para BRL.

(e) Notas de Crédito à Exportação (“NCE”) – CBA e Nexa

Em fevereiro de 2020, a controlada CBA firmou um contrato de NCE visando o financiamento de suas exportações no montante de R\$ 250, com vencimento final em 2029. A operação possui contrato de *swap* atrelado (instrumento financeiro derivativo – *Hedge accounting*), que visa a troca de exposição à taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos, resultando no custo médio ponderado de 4,25% ao ano. Destaca-se que o empréstimo é caracterizado como financiamento verde com base nas diretrizes dos *Green Loan Principles*.

No final de março de 2020, para expandir sua liquidez de curto prazo no Brasil, a controlada Nexa firmou 4 contratos de NCE no valor principal total de R\$ 1.247 (aproximadamente USD 250 milhões) a custos entre 134,20% do CDI e CDI + 1,80% até 4,20%, com vencimentos entre 1 e 5 anos.

Em 9 de abril de 2020, a controlada Nexa firmou um contrato adicional de NCE no valor total de principal de R\$ 230 (aproximadamente USD 45 milhões) e custo de CDI + 3,90 %, com vencimento de 1 ano, o qual foi liquidado em 30 de outubro de 2020.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(f) Distribuição de dividendos – Nexa

Em 13 de fevereiro de 2020, o Conselho de Administração da controlada Nexa aprovou, de acordo com as leis de Luxemburgo, distribuição de dividendos aos seus acionistas registrados em 16 de março de 2020, no montante de R\$ 260 (USD 50 milhões), pagos em 30 de março de 2020.

(g) Contrato de empréstimo – Nexa

Em 12 de março de 2020, a fim de expandir sua liquidez de curto prazo, a controlada Nexa contratou empréstimo com instituição financeira global no valor principal de R\$ 477 (aproximadamente USD 100 milhões) a custo pré-fixado em reais de 8,50% ao ano, com vencimento de 5 anos. Simultaneamente, a controlada Nexa contratou *swap* para trocar a taxa de juros pré-fixada em dólares americanos de 2,45% ao ano, bem como a moeda dos pagamentos do serviço da dívida de BRL para USD.

(h) Captação de empréstimo nos termos da Lei nº 4.131/1962 – Votorantim Cimentos

Em 16 de março de 2020, a VCSA firmou contrato de empréstimo nos termos da Lei nº 4.131/1962 no montante total de USD 50 milhões (R\$ 249) com vencimento em 20 de março 2025.

A operação possui contrato de *swap* (instrumento financeiro derivativo) que visa tanto a troca de exposição à taxa pré-fixada em dólar para taxa flutuante CDI, como troca de moeda USD para BRL, resultando no custo

final de 110,80% ao ano do CDI. Este *swap* foi contratado em conjunto com a mesma instituição financeira do empréstimo.

(i) Utilização de linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*) – Votorantim Cimentos e Nexa

Durante o ano de 2020, as controladas indiretas St. Mary's e Votorantim Cimentos International ("VCI") realizaram diversos movimentos na linha de crédito rotativo disponível, sendo que a linha ficou totalmente sacada até meados de setembro de 2020. Estas captações fizeram parte da estratégia das controladas indiretas para reforçar sua posição de liquidez e fazer frente as incertezas geradas pela pandemia e ao período de sazonalidade que recorrentemente afeta os mercados localizados no exterior.

Em 28 de setembro de 2020, a controlada indireta VCI realizou o pré-pagamento parcial da *Committed Credit Facility* no montante de USD 126 milhões (R\$ 706), utilizando sua própria posição de caixa e aportes de capital da controlada VCSA.

No quarto trimestre de 2020, a controlada indireta St. Marys liquidou antecipadamente o montante de USD 152 milhões (R\$ 849) de sua linha de crédito rotativo (*Committed Credit Facility*), dando continuidade à sua estratégia de otimização de capital.

Em 31 de dezembro de 2020, o montante de USD 278 milhões estava à disposição da controlada indireta para novos saques, se necessário. Durante o período de eventos subsequentes, foram realizados saques

adicionais, conforme Nota 37.

Em 13 de maio de 2020, a controlada indireta Votorantim Cimentos Europa Ásia e África ("VCEAA") realizou o saque da linha de crédito rotativo no montante de USD 200 milhões. Os recursos oriundos deste saque foram utilizados para executar a recompra dos títulos (*Bonds*) da controlada indireta VCI com vencimento em abril de 2021.

Em 14 de setembro de 2020, a controlada indireta VCEAA realizou o pré-pagamento total do saldo devedor na *Revolving Credit Facility* no montante de USD 200 milhões. Os recursos deste pré-pagamento foram oriundos, predominantemente, de aportes de capital da controlada VCSA. Essa linha de crédito foi contratada pela controlada VCSA e suas controladas no montante total de USD 500 milhões e com vencimento em agosto de 2023. Os recursos permanecem disponíveis para novos saques, em caso de necessidade.

Em 14 de abril de 2020, a fim de aumentar sua liquidez de curto prazo, a controlada Nexa sacou totalmente sua linha de crédito rotativo no valor de USD 300 milhões. Em 30 de junho de 2020, realizou o pré-pagamento integral desta linha com os recursos obtidos com o *Bond Offering*, conforme nota 1.1 (j). A linha de crédito rotativo permanece disponível para a controlada até outubro de 2024.

(j) *Bond Offering* – Nexa

Em 15 de junho de 2020, a controlada Nexa efetuou *Bond Offering* no montante de R\$ 2.738 (USD 500 milhões), com vencimento

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

em janeiro de 2028 a taxa de juros de 6,50% ao ano. Essa oferta foi feita de acordo com a estratégia da controlada de aumentar sua liquidez e refinar parte de sua dívida atual, estendendo seu prazo médio.

Com os recursos captados por meio da *Bond Offering* mencionada acima, a controlada antecipou o pagamento dos seguintes passivos:

(i) em 19 de junho de 2020, o principal pendente e os juros acumulados de um Contrato de Pré-Pagamento de Exportação no valor de USD 100 milhões; (ii) em 23 de junho de 2020, o principal em aberto e juros acumulados da Linha de Crédito Rotativo no valor total de USD 301 milhões; (iii) em 29 de junho de 2020, o principal em aberto e os juros acumulados de uma Nota de Crédito de Exportação no Brasil no valor de USD 96 milhões.

(k) Reconhecimento de perda por impairment – Nexa, Votorantim Cimentos e CBA

A controlada Nexa reconheceu, durante o ano de 2020, perda por *impairment*, classificado no imobilizado, na classe de obras em andamento, no valor total de R\$ 217. O montante refere-se, substancialmente, ao projeto Jarosita. A execução do projeto está suspensa e sem expectativa para retomada.

Adicionalmente, a controlada Nexa, durante o ano de 2020, reconheceu perda por *impairment* em sua Unidade Geradora de Caixa (“UGC”) Cerro Pasco no valor de R\$ 1.101 e em ágio no segmento de mineração no valor de R\$ 1.191. A perda por redução ao valor recuperável representa a supervalorização do valor contábil

dos ativos incluídos na UGC e no segmento de mineração peruano sobre seus respectivos valores justos menos custos de alienação (FVLCD na sigla em inglês) dos ativos incluídos.

Tais perdas por redução ao valor recuperável da controlada Nexa ocorreram principalmente como resultado da queda de preços dos metais, suspensão da produção e aumento dos custos operacionais, totalizando perda por *impairment* no montante de R\$ 2.509, reconhecidas em “Outros resultados operacionais, líquidos”.

Para a controlada VCSA, dentro do segmento Europa, Ásia e África, as operações da Turquia são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Por meio do método de valor em uso, foi identificado no segundo trimestre de 2020 *impairment* nas classes de ativo imobilizado de terras e terrenos, edifícios e construções, e nas classes de ativo intangível de *software*, direitos de exploração de recursos naturais, *asset retirement obligation* e outros, no montante de R\$ 143, decorrente principalmente da atualização das premissas de volumes de venda para os próximos anos. Porém, no quarto trimestre de 2020, durante a revisão anual da recuperabilidade dos ativos, a controlada VCSA confirmou que a provisão de *impairment* realizada anteriormente deve ser mantida e o valor atualizado do *impairment* para a taxa de conversão na data das demonstrações financeiras é de R\$ 146.

Por meio do método de valor em uso, foi identificada reversão de *impairment* no segmento Europa, Ásia e África e no segmento Brasil, nas classes de ativo imobilizado de máquinas e equipamentos, equipamentos de

informática, edifícios e construções, e na classe de ativo intangível, direitos de exploração de recursos naturais, no montante de R\$ 13.

No segmento América Latina, as operações da Bolívia são consideradas, de maneira consistente com os anos anteriores, uma única UGC. Por meio do método de valor em uso, no segundo trimestre de 2020, foi identificado *impairment* nas classes de ativo de máquinas e equipamentos, no montante de R\$ 136, decorrente principalmente do aumento da taxa de desconto, devido revisão para cima do risco país e custo da dívida, e da redução dos volumes de venda de cimento esperados para 2020. Porém, no quarto trimestre de 2020, durante a revisão anual da recuperabilidade dos ativos, a controlada identificou a necessidade de reversão parcial do *impairment*, pelo montante de R\$ 74, e o valor atualizado do *impairment* para a taxa de conversão na data das demonstrações financeiras foi de R\$ 65.

Durante o ano de 2020, a controlada CBA constituiu provisão de *impairment*, em seu imobilizado, no montante de R\$ 18.

(l) Retorno do setor de mineração no Peru – Nexa

Após o fim do período de restrições operacionais às indústrias não essenciais, imposto pelo governo peruano devido ao COVID-19, as operações nas unidades de mineração Cerro Lindo e El Porvenir, da controlada Nexa, foram retomadas de forma gradual e progressiva a partir do dia 11 de maio de 2020, seguindo protocolos rígidos de saúde e segurança. Entretanto, as operações

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

na mina subterrânea de Atacocha permanecem suspensas e a controlada não definiu por quanto tempo essa suspensão irá durar.

Em 27 de janeiro de 2021, o governo peruano declarou novas medidas restritivas em resposta à “segunda onda” do COVID-19, o qual estava previsto para terminar em 28 de fevereiro de 2021, com possibilidade de prorrogação.

(m) Contrato de empréstimo com BNDES – Nexa

Em julho de 2020, a controlada Nexa contratou empréstimo, aprovado pelo BNDES, no valor principal total de R\$ 750 (aproximadamente USD 140 milhões) a um custo de TLP + 3,39%, com prazo de 20 anos. O valor será utilizado para financiar o projeto Aripuanã.

Durante o quarto trimestre de 2020, a controlada Nexa realizou os desembolsos das seguintes quantias:

(i) Em 26 de outubro de 2020 foi utilizado o valor de R\$ 225 (aproximadamente USD 40 milhões); (ii) Em 28 de dezembro de 2020 foi utilizado o valor de R\$ 250 (aproximadamente USD 48 milhões).

(n) Reversão da constituição de crédito tributário diferido – CBA

No terceiro trimestre de 2020, a controlada CBA reavaliou a recuperação dos tributos diferidos registrados em sua apuração fiscal e o estudo técnico realizado demonstrou que não era possível a contabilização integral do crédito referentes à Provisões (*impairment* e perdas diversas). Desta forma, houve a reversão da

constituição do crédito tributário diferido no montante de R\$ 376.

No quarto trimestre de 2020, a controlada CBA reavaliou a recuperação dos tributos diferidos registrados em sua apuração fiscal, baseado em estudo técnico, e devido à falta de expectativa de realização, resultou na reversão do crédito tributário diferido anteriormente constituído sobre o *impairment* de Niquelândia, São Miguel Paulista e Ferro Níquel, no montante total de R\$ 446.

(o) Exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS – CBA

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2020, houve o reconhecimento do crédito de imposto relativa a exclusão do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (“ICMS”) sobre a base de cálculo do Programa de Integração Social (“PIS”) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (“COFINS”), com registro do ativo no montante de R\$ 168, sendo

R\$ 75 de principal, registrados na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” e R\$ 93 de atualização monetária, registrados na rubrica “Resultado financeiro líquido”.

(p) Contrato de intenção de venda da Unidade de São Miguel Paulista – CBA

A controlada CBA assinou acordo de intenção de venda da Unidade de São Miguel Paulista (Níquel) no dia 28 de setembro de 2020, sendo que o fechamento da operação somente

ocorrerá após período de avaliações da planta pela compradora, e caso seja bem-sucedida, será concluído até dezembro de 2021.

(q) Vendas de ações detidas de ações da Suzano – VSA

Em 02 de dezembro de 2020, a VSA, alienou 25.000.000 de ações ordinárias na Suzano S.A (“Suzano”) detidas pela Companhia, pelo valor de R\$ 55,71 cada, totalizando o montante de R\$ 1.393. Após a venda a VSA mantém em sua titularidade 50.180.059 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 3,7% do capital social total e votante da Suzano. Os impactos da transação estão detalhados no quadro abaixo:

Outros resultados operacionais	406
Receita auferida na alienação de ações	1.393
Taxas e emolumentos	(12)
Custo na venda de ações	(1.238)
Realização de outros resultados abrangentes	263
Imposto de renda e contribuição social	(138)
Correntes	(341)
Diferidos	203
Ganho líquido na venda	268

(r) Distribuição de juros sobre capital próprio – CESP

Em 16 de dezembro de 2020, a investida Companhia Energética de São Paulo (“CESP”) aprovou a proposta de distribuição de juros sobre capital próprio (“JCP”), imputável ao dividendo mínimo obrigatório, no montante bruto de R\$ 150, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. O valor bruto por

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

ação é de R\$ 1,8245 para ações preferenciais A e R\$ 0,4265 para ações preferencias B e ações ordinárias, sendo o pagamento no exercício de 2021, em data coincidente com o próximo pagamento de dividendos, a ser definida pela Assembleia de Acionistas da investida.

(s) Pagamento antecipado do Bond 2021 – VSA

Em 23 de dezembro de 2020 a Companhia liquidou antecipadamente o montante remanescente do título de dívida com cupom de 6,75% ao ano e vencimento em 2021 (“Bond 2021”), no valor total de principal de US\$ 240 milhões. Esta operação alinha-se com a estratégia de gestão de endividamento da VSA. Com esta liquidação, não há mais dívidas em aberto no nível da Holding.

(t) GSF (Generation Scale Factor) – Votorantim Cimentos e CBA

A Lei nº 14.052, publicada em 9 de setembro de 2020, alterou a Lei nº 13.203, de 8 de dezembro de 2015, para estabelecer novas condições para a repactuação do risco hidrológico de geração de energia elétrica, prevendo que as geradoras serão compensadas por meio de extensão de prazo de concessão de suas outorgas em razão da ocorrência de riscos não hidrológicos que influenciaram de forma negativa o GSF (*Generation Scaling Factor* ou Fator de Ajuste do MRE das Regras de Comercialização) pós 2012, com o agravamento da crise hídrica. Os eventos classificados como riscos não hidrológicos são, majoritariamente, os relacionados pelos empreendimentos hidrelétricos denominados “estruturantes” (Usina Hidrelétrica Belo Monte, Jirau e Santo

Antônio), relacionados à antecipação de garantia física e restrições de transmissão, além da geração fora da ordem de mérito. A extensão da outorga é limitada a 7 anos, condicionada à desistência de eventuais ações judiciais ou do direito de discutir questões relacionadas ao Mecanismo de Realocação de Energia – MRE pelos agentes elegíveis, e não há previsão de pagamento de prêmio de risco.

Ao estender o prazo de concessão das geradoras hidrelétricas, uma vez que essas não estão sujeitas ao IFRIC 12 (ICPC 01) – Concessões, o Poder Concedente compensa as companhias cedendo um direito não pecuniário, em forma de extensão do prazo de concessão, com caráter de recuperação de custos incorridos a partir de 2012, reconhecido como capital despendido pela lei.

No decorrer do processo de regulamentação pela ANEEL, que culminou com a publicação da Resolução Normativa nº 895 de 2020 (“Resolução”), a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (“CCEE” ou “Câmara”) efetuou, a pedido da Agência Nacional de Energia Elétrica (“ANEEL” ou “Agência”), cálculos preliminares do tempo estimado de extensão de outorga dos agentes elegíveis, conforme premissas iniciais da abertura da consulta pública, divulgados no site da Agência em outubro de 2020, de algumas usinas das controladas CBA e VCSA.

Determinados fatores considerados para o cálculo inicial da CCEE foram, em alguma medida, alterados pela ANEEL na homologação da versão final da regulação, hoje vigente e que subsidia os cálculos que, nesta data, estão em elaboração pela Câmara. Adicionalmente,

alguns fatores para o correto cálculo da extensão da outorga não são conhecidos pela Companhia, principalmente quanto aos efeitos causados pelas Usinas Hidrelétricas Belo Monte, Jirau e Santo Antônio (as chamadas “usinas estruturantes”), restrições originadas pela não conclusão, por empresas de transmissão, de obras de linhas e instalações para escoamento da Usina Hidrelétrica Belo Monte.

A esse respeito, vale dizer que em função do período de concessão da Companhia, esses dados de entrada, apurados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS e Empresa de Pesquisa Energética – EPE, e enviados diretamente à Câmara para serem considerados no cálculo e no processamento dos valores finais de compensação, sem divulgação pública ou aos agentes, são relevantes na determinação do tempo total estimado de extensão de outorga e na apuração de recuperação de custos.

Portanto, é impraticável, nesse momento, uma estimativa com segurança por parte da Administração, restando aguardar a CCEE efetuar e disponibilizar os cálculos finais, considerando todos os parâmetros dados pela Resolução, de compensação aplicável aos agentes titulares de usinas hidrelétricas participantes do MRE, com outorga vigente na data de publicação da Lei.

Até a data de divulgação desta Demonstração Financeira, não havia confirmação de que os cálculos já haviam sido concluídos pela CCEE e enviados para a ANEEL. Essa etapa está prevista para ocorrer até o dia 3 de março de 2021, e a ANEEL divulgará até o dia 2 de abril de 2021,

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

com o início da adesão pelos agentes. Em posse dos números divulgados, a Administração das controladas submeterá à aprovação do Conselho de Administração para adesão e registro do ativo regulatório. Vale dizer que as usinas administradas pela CBA não possuem ação judicial cujo objeto seja a isenção ou a mitigação de riscos hidrológicos relacionados ao MRE, tão pouco qualquer obrigação em relação ao tema.

Desse modo, a Administração concluiu que o cálculo prévio publicado pela CCEE em outubro de 2020 não considera todos os parâmetros dados pela Resolução, e assim, o registro será efetuado a partir da divulgação da extensão pela ANEEL, previsto para o dia 2 de abril de 2021 e após a aprovação da adesão pelas controladas no Conselho de Administração.

(u) Efeitos da pandemia provocada pelo novo Coronavírus (“COVID-19”)

Diante do surgimento da pandemia relacionada ao novo Coronavírus, que provocou impactos na saúde pública e na economia do Brasil e de diversos países, a Companhia informa que vem tomando as medidas preventivas e de mitigação dos riscos de acordo com as diretrizes estabelecidas pelas autoridades de saúde nacionais e internacionais, visando minimizar impactos à saúde e segurança dos empregados, familiares, parceiros e comunidades, bem como à continuidade de todas suas operações. Essas medidas estão em conformidade com as leis vigentes nos países de atuação da Companhia e seus regulamentos internos.

A extensão dos impactos do COVID-19 dependerá da duração da pandemia,

eventuais restrições impostas por governos e outros possíveis desdobramentos nos países em que a Companhia e suas controladas atuam. A Companhia e suas controladas avaliam e implementam constantemente planos de ação em conjunto com clientes, fornecedores e outros stakeholders envolvidos, de acordo com o cenário vigente e as melhores projeções possíveis. Neste cenário, a Companhia e suas controladas vem monitorando os efeitos nas principais estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como outros saldos com potencial de gerar incertezas e impactos nas informações financeiras divulgadas. Abaixo, as avaliações mais relevantes:

(i) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Companhia e suas controladas consideram que os potenciais efeitos da pandemia, representam uma mudança nos fatos e circunstâncias considerados nos cenários futuros projetados pela Administração para a análise anual da recuperabilidade dos ativos não financeiros elaborados para as demonstrações financeiras consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019. Sendo assim, a Companhia e suas controladas estão reavaliando e monitorando constantemente os indicativos de *impairment* dos ativos não financeiros, na intenção de identificar evidências de perdas no valor recuperável (*impairment*).

As controladas Nexa, VCSA e CBA registraram durante o ano de 2020, *impairment* de R\$ 2.777, conforme detalhamento na Nota 1.1 (k).

(ii) Recuperabilidade dos tributos diferidos ativos

Ao longo do exercício de 2020, visto o cenário de incerteza, a controlada VCSA não registrou novos valores de prejuízo fiscal e base negativa nos segmentos Brasil, América Latina, Europa, Ásia e África. No entanto, durante a revisão anual da recuperabilidade dos tributos diferidos ativos, realizada no quarto trimestre de 2020, que considera os lucros tributáveis futuros calculados com base no Planejamento Estratégico atualizado, a VCSA constituiu o montante de R\$ 27 no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

A controlada CBA avaliou os impostos diferidos ativos sobre prejuízo fiscal/base negativa e diferenças temporárias contabilizados em seu balanço em 31 de dezembro de 2020 e verificou a necessidade de reversão de parte do ativo tributário diferido, com base nos testes de recuperabilidade efetuados no quarto trimestre de 2020, conforme Nota 1.1 (n).

(iii) Análise dos índices de liquidez e linhas de crédito disponíveis

A Companhia possui sólida posição de liquidez, reforçada por linhas de crédito rotativo disponíveis no montante de USD 200 milhões. Suas controladas Votorantim Cimentos e Nexa também possuem linhas semelhantes. A Votorantim Cimentos possui uma linha de USD 778 milhões. A Nexa, por sua vez, tem uma linha de crédito no montante de USD 300 milhões. Essa posição proporciona à Companhia condições para mitigar, ainda que não totalmente conhecidos, os impactos desse cenário adverso.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Considerando a incerteza já mencionada, somada à revisão de *ratings* de instituições brasileiras e estrangeiras por agências especializadas, a Companhia e suas controladas seguem monitorando seus índices de liquidez.

(iv) Cumprimento de obrigações contidas nos contratos de dívida (*covenants*)

De acordo com os contratos vigentes, os índices financeiros que são monitorados pela Companhia foram atingidos, uma vez que são apurados de acordo com as demonstrações financeiras anuais. Considerando que a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos decorrentes do COVID-19, que podem deteriorar seus resultados operacionais, não é possível assegurar que estes *covenants* serão atingidos no futuro. Desta forma, a Administração monitora assiduamente os *covenants* assumidos em seus contratos financeiros, possibilitando a antecipação de possíveis descumprimentos.

(v) Cumprimento de obrigações assumidas com clientes e fornecedores

A Companhia e suas controladas avaliaram seus principais contratos de fornecimento e suprimento junto a clientes e fornecedores, respectivamente, e concluíram que, apesar dos impactos causados pela pandemia do COVID-19, as suas principais obrigações contratuais foram cumpridas.

(vi) Matriz de riscos para o cálculo da estimativa de perdas por créditos de liquidação duvidosa

A Companhia e suas controladas monitoram a necessidade de reavaliação das premissas de

classificação de risco dos clientes que baseiam o cálculo da estimativa de perdas por créditos de liquidação duvidosa. Até a emissão dessas demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas não identificaram a necessidade de alteração relevante na classificação de risco de seus clientes que gerasse incremento material no montante estimado de perda por créditos de liquidação duvidosa registrado em 31 de dezembro de 2020 ou outros efeitos adversos a serem contabilizados no grupo de contas a receber de clientes.

(vii) Estimativa de perda dos estoques por decorrência de baixo giro e alteração do valor realizável

A Companhia e suas controladas monitoram o giro dos estoques, considerando que este representa a principal premissa para a constituição da estimativa de perda contabilizada pela Companhia e suas controladas. As premissas do valor realizável líquido dos estoques foram revisadas após os efeitos da pandemia causada pelo COVID-19 no curso normal dos negócios. Até a emissão dessas demonstrações financeiras, a Companhia e suas controladas não identificaram alterações materiais no valor realizável dos estoques, bem como não identificaram a necessidade de incremento da estimativa de perda dos estoques contabilizados, em decorrência da pandemia causada pelo COVID-19, considerando as análises de giro dos estoques.

(viii) Considerações finais

Até o momento da emissão dessas demonstrações financeiras anuais, a Companhia

e suas controladas não identificaram outros impactos relevantes a serem divulgados e não possuem visibilidade de impactos ou indícios contábeis decorrentes da pandemia causada pelo COVID-19 que impliquem em mudanças nas políticas contábeis, nas principais estimativas estabelecidas e nos julgamentos contábeis críticos acima mencionados.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

2 Apresentação das demonstrações financeiras consolidadas

2.1 Base de apresentação

(a) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, vigentes em 31 de dezembro de 2020, o que inclui os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e conforme as normas internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)) e interpretação de “IFRIC” e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Companhia divulga espontaneamente sua demonstração consolidada do valor adicionado, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis para as companhias abertas e é apresentada como parte integrante das demonstrações financeiras. Pelas normas internacionais, esta demonstração é apresentada como informação adicional, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

As demonstrações financeiras requerem o uso de certas estimativas contábeis críticas e

também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação de suas práticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e apresentam maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 4.

(b) Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão destas demonstrações financeiras foi aprovada pelo conselho de Administração em 30 de março de 2021.

2.2 Consolidação

(a) Controladas

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia.

Saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. Na aquisição, as políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas separadamente das demonstrações financeiras individuais. A emissão da Controladora será em 12 de março de 2021.

(b) Transações com participações de não controladores

A Companhia trata as transações com não controladores como transações com proprietários de ativos da Companhia. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas decorrentes de alienações de participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta “Retenção de lucros”.

(c) Perda de controle em controladas

Quando a Companhia deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado. Os valores reconhecidos previamente em ajustes de avaliação patrimonial são reclassificados para o resultado.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

As operações em conjunto são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados nas demonstrações financeiras.

Os investimentos em coligadas e *joint ventures* são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo.

O investimento da Companhia em coligadas e *joint ventures* inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda acumulada por *impairment*.

Os ganhos e as perdas de diluição, ocorridos em participações em coligadas e *joint ventures*, são reconhecidos na demonstração do resultado.

2.3 Conversão de moeda estrangeira

(a) Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras

A moeda funcional e de apresentação da Companhia é o Real (“R\$” ou “BRL”).

(b) Transações e saldos

As operações com moedas estrangeiras são convertidas em reais. Quando os itens são remensurados, são utilizadas as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação.

Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do fim do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto quando reconhecidos no patrimônio como operações qualificadas de *Hedge* de investimento líquido.

(c) Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia

Os resultados e a posição financeira de todas as entidades da Companhia, cuja moeda funcional difere da moeda de apresentação, são convertidos na moeda de apresentação, como segue:

- (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial apresentado são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço;
- (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias de câmbio do período;
- (iii) Todas as diferenças de câmbio resultantes são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta “Ajuste de avaliação patrimonial”.

Os valores apresentados no fluxo de caixa são extraídos das movimentações convertidas dos ativos, passivos e resultado, conforme detalhado anteriormente.

Na consolidação, as diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido em operações no exterior e de empréstimos e outros instrumentos de moeda designados como *Hedge* desses investimentos são reconhecidos no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é parcialmente alienada ou vendida, as diferenças de câmbio que foram registradas no patrimônio são reconhecidas na demonstração do resultado como parte de ganho ou perda sobre a venda.

O investimento e o ágio, decorrentes da aquisição de uma entidade no exterior, são tratados como ativos e passivos da entidade no exterior e convertidos pela taxa de fechamento.

A seguir, descrevemos as moedas funcionais definidas para as controladas relevantes no exterior:

Empresas	País	Moeda funcional	Atividade principal
St. Marys Cement Inc. - “St. Mary’s”	Canadá	Dólar canadense	Cimento
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L. - “VCEAA”	Espanha	Euro	Cimento
Votorantim Cimentos International S.A. - “VCI”	Luxemburgo	Dólar norte-americano	Holding
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	Peru	Dólar norte-americano	Zinco
Nexa Resources Perú S.A.A.	Peru	Dólar norte-americano	Mineração
Nexa Resources S.A.	Luxemburgo	Dólar norte-americano	Holding
Acerbrag S.A.	Argentina	Peso argentino	Siderurgia
Acerías Paz del Río S.A.	Colômbia	Peso colombiano	Siderurgia
Votorantim FinCO GmbH	Luxemburgo	Dólar norte-americano	Trading
Janssen Capital B.V.	Holanda	Dólar norte-americano	Holding

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

3 Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

3.1 Novas normas emitidas e emendas as normas contábeis adotadas pela Companhia e suas controladas

As seguintes alterações de normas emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1 de janeiro de 2020:

- (i) Definição de material: alterações ao IAS 1 / CPC 26 “Apresentação das Demonstrações Contábeis” e IAS 8 / CPC 23 “Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro”;
- (ii) Definição de negócio: alterações ao IFRS 3 / CPC 15 “Combinação de Negócios”;
- (iii) Reforma da IBOR: alterações ao IFRS 9 / CPC 48, IAS 39 / CPC 38 e IFRS 7 / CPC 40 “Instrumentos Financeiros”;
- (iv) Estrutura Conceitual Revisada para Relatórios Financeiros;
- (v) Benefícios Relacionados à COVID-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento: alterações ao IFRS 16 / CPC 06 (R2) “Arrendamentos”.

A Companhia analisou as emendas às normas contábeis mencionadas acima e não identificou impactos em suas políticas operacionais e contábeis.

3.2 Novas normas emitidas e emendas as normas contábeis ainda não adotadas pela Companhia e suas controladas

As seguintes alterações de normas emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) serão adotadas pela primeira vez em exercícios iniciados após 1 de janeiro de 2021:

- (i) Classificação de passivos entre circulante e não circulante: alterações ao IAS 1 / CPC 26 “Apresentação das Demonstrações Contábeis”;
- (ii) Ganhos com a venda de estoques produzidos enquanto o ativo não está pronto para uso: alterações ao IAS 16 / CPC 27 “Ativo imobilizado”;
- (iii) Adoção inicial do IFRS em subsidiárias: alterações ao IFRS 1 / CPC 37 “Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade”;
- (iv) Custos de empréstimos no teste de desreconhecimento de passivos financeiros: alterações ao IFRS 9 / CPC 48 “Instrumentos financeiros”;
- (v) Incentivos em arrendamentos: alterações ao IFRS 16 / CPC 06 “Arrendamentos”
- (vi) Custo no cumprimento de contratos

onerosos: alterações ao IAS 37 / CPC 25 “Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes”;

(vii) Concessões relacionadas ao COVID-19: alterações ao IFRS 17 “Contratos de seguro”;

(viii) Reforma das Interbank offered rates (IBORs): alterações ao IFRS 9 / CPC 48 “Instrumentos financeiros”, IAS 39 / CPC 38 “Instrumentos financeiros – reconhecimento e mensuração, IFRS 7 / CPC 40 “Instrumentos financeiros: evidênciação”, IFRS 4 / CPC 11 “Contratos de seguro” e IFRS 16 / CPC 06 “Arrendamentos”.

A Companhia analisou as emendas às normas contábeis mencionadas acima e não identificou impactos em suas políticas operacionais e contábeis a serem adotados retrospectivamente ou no início do exercício de 2021.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

4 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas e julgamentos contábeis são continuamente revisados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros consideradas razoáveis para as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

As estimativas contábeis podem não se igualar aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão descritas nas respectivas notas explicativas abaixo:

- (i) Instrumentos financeiros e derivativos (Nota 6.1.1);
- (ii) Contas a receber de clientes (Nota 11);
- (iii) Contratos futuros de energia (Nota 16);
- (iv) Imobilizado (Nota 18);
- (v) Intangível (Nota 19);
- (vi) Arrendamento (Nota 22);
- (vii) Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos (Nota 24);

(viii) Provisões (Nota 25);

(ix) Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego (Nota 28).

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

5 Gestão de risco socioambiental

A Companhia, por meio de suas controladas e coligadas, atua em diversos segmentos e dessa forma, suas atividades estão sujeitas a inúmeras leis ambientais nacionais e internacionais, regulamentos, tratados e convenções, incluindo aqueles que regulam a descarga de materiais para o ambiente, que obrigam à remoção e limpeza de contaminação do ambiente, ou relativas à proteção ambiental. As violações à regulamentação ambiental existente expõem os infratores a multas e sanções pecuniárias substanciais e poderão exigir medidas técnicas ou investimentos de forma a assegurar o cumprimento dos limites obrigatórios de emissão.

A Companhia e suas controladas realizam periodicamente levantamentos com o objetivo de identificar áreas potencialmente impactadas e registra com base na melhor estimativa do custo, os valores estimados para investigação, tratamento e limpeza das localidades potencialmente impactadas.

A Companhia e suas controladas entendem estar de acordo com todas as normas ambientais aplicáveis nos países nos quais conduzem operações.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6 Gestão de risco financeiro

6.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e de suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros, a saber: (a) risco de mercado (moeda, preços de *commodities* e taxa de juros); (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez.

Parte significativa dos produtos vendidos pela Companhia e suas controladas, tais como alumínio e zinco, são *commodities*, cujos preços têm referência nas cotações internacionais e são denominados em dólares norte-americanos. Os custos, porém, são predominantemente denominados em moeda local, resultando em um descasamento de moedas entre receitas e custos. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem dívidas atreladas a indexadores e moedas distintos, que podem afetar seu fluxo de caixa.

Para atenuar os efeitos diversos de cada fator de risco de mercado, as controladas que não possuem políticas financeiras próprias, seguem a Política Financeira da VSA, aprovada pelo Conselho de Administração, com o objetivo de estabelecer a governança e suas macro diretrizes no processo de gestão de riscos financeiros, assim como indicadores de mensuração e acompanhamento.

O processo de gestão de riscos financeiros objetiva a proteção do fluxo de caixa e de seus

componentes operacionais (receitas e custos) e financeiros (ativos e passivos financeiros) contra eventos adversos de mercado, tais como oscilações de preços de moedas, de taxas de juros e de preços de *commodities*, e contra eventos adversos de crédito. Adicionalmente, objetiva a preservação da liquidez.

Os instrumentos financeiros que podem ser contratados para proteção e gestão de riscos financeiros são: *swaps* convencionais, opções de compra (*calls*), opções de venda (*puts*), *collars*, contratos futuros de moedas, juros ou *commodities* e contratos a termo de moedas (NDF – *Non-Deliverable Forward*). As estratégias que contemplem compras e vendas de opções simultaneamente somente serão autorizadas quando não resultarem em posição líquida vendida em volatilidade do ativo-objeto. A Companhia e suas controladas não contratam instrumentos financeiros para fins especulativos.

Risco de mercado

(a) Risco cambial

A Companhia e suas controladas possuem certos investimentos em operações no exterior, cujos ativos líquidos estão expostos ao risco cambial. A exposição cambial decorrente da participação da Companhia e de suas controladas em operações no

exterior é protegida, principalmente, por meio de empréstimos e financiamentos na mesma moeda desses investimentos, sendo classificados como *Hedge* de investimento líquido.

Apresentamos a seguir os saldos contábeis de ativos e passivos indexados à moeda estrangeira na data de encerramento dos balanços patrimoniais:

	Nota	2020	2019
Ativos em moeda estrangeira			
Caixa e equivalentes de caixa	9	7.992	5.125
Aplicações financeiras	10	1.209	96
Contas a receber de clientes	11	1.875	1.178
Instrumentos financeiros derivativos		382	234
Partes relacionadas		105	82
		11.563	6.715
Passivos em moeda estrangeira			
Empréstimos e financiamentos (*)	21	18.755	15.172
Instrumentos financeiros derivativos		1.173	155
Arrendamento		634	567
Fornecedores		2.917	2.227
Risco sacado a pagar	23	1.840	1.159
Receita diferida – <i>streaming</i> de prata		863	727
		26.182	20.007
Exposição líquida		(14.619)	(13.292)

(*) Não considera os custos de captação.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Hedge de investimentos em entidades no exterior

Política contábil

Hedge de investimento líquido em operações no exterior é contabilizado por similaridade ao Hedge de fluxo de caixa.

Qualquer ganho ou perda do instrumento de Hedge relacionado com a parcela efetiva do Hedge é reconhecido no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". O ganho ou perda relacionado com a parcela não efetiva é imediatamente reconhecido no resultado. Ganhos e perdas acumulados no patrimônio líquido são incluídos no resultado do período, quando o investimento no exterior for realizado ou vendido.

Foram designados como objeto de Hedge os investimentos apresentados na tabela a seguir e como instrumento de Hedge a parcela da dívida da Companhia e de suas controladas CBA, Votorantim Cimentos International S.A. e St. Marys Cement Inc., denominadas em euros e em dólares.

		2020	
Investimento (objeto)		Dívida atrelada (instrumento)	
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	822	Votorantim S.A. (i) CBA	747
St. Marys Cement Inc.	1.245	St. Marys Cement Inc.	1.245
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.	2.598	Votorantim Cimentos International S.A.	2.598
	4.665		4.590

		2019	
Investimento (objeto)		Dívida atrelada (instrumento)	
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	1.616	Votorantim S.A. CBA	968 580
St. Marys Cement Inc.	2.015	St. Marys Cement Inc.	2.015
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.	1.581	Votorantim Cimentos International S.A.	1.581
	5.212		5.144

(i) Liquidação antecipada da dívida, conforme nota 1.1(s).

A Companhia e suas controladas documentam e avaliam mensalmente a efetividade das operações de Hedge de investimento prospectivamente, conforme requerido pelo CPC 48/IFRS 9 – "Instrumentos financeiros".

A perda com variação cambial na conversão das dívidas, líquida de imposto de renda e contribuição social, reconhecida como "Ajustes de avaliação patrimonial" em 31 de dezembro de 2020, foi no montante de R\$ 289 (31 de dezembro de 2019, ganho líquido no montante de R\$ 92) (Nota 29 (c)).

(iii) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de taxa de juros é oriundo das oscilações de cada um dos principais indexadores de taxas de juros provenientes de transações de empréstimos e financiamentos, e de aplicações financeiras, as quais impactam os pagamentos e recebimentos da Companhia e de suas controladas. Os empréstimos e financiamentos emitidos a taxas fixas expõem a Companhia e suas controladas ao risco de valor justo associado à taxa de juros.

(iv) Risco do preço de commodities

A Política Financeira das controladas da Companhia estabelecem diretrizes para a proteção contra oscilações de preços de commodities que afetam seus fluxos de caixa.

As exposições de cada commodity consideram as projeções mensais de produção, de compras de insumos e os fluxos de vencimentos dos Hedges a ela associados. Os Hedges executados são classificados nas seguintes modalidades:

Operações comerciais a preço fixo – operações de Hedge que trocam de fixo para flutuante o preço contratado nas operações comerciais com clientes interessados em comprar produtos a preço fixo;

Hedge para "Período cotacional" – tem por objetivo equalizar os "períodos cotacionais" entre as compras de determinados insumos (concentrado de metais) e as vendas de produtos provenientes do beneficiamento desses insumos;

Hedge para "Custos de insumos" – tem por objetivo garantir a proteção contra oscilações de preços para exposições que afetem custos como petróleo e gás natural nas subsidiárias operacionais;

Hedge de "Margem operacional" – visa a garantir a fixação da margem operacional para parte da produção de determinadas subsidiárias operacionais.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Risco de crédito

Os instrumentos financeiros derivativos e as aplicações financeiras (alocação de caixa) criam exposição aos riscos de crédito de contrapartes e emissores. A Companhia e suas controladas tem como política trabalhar com emissores que possuam, no mínimo, avaliação de duas das seguintes agências de *rating*: Fitch Ratings, Moody's ou Standard & Poor's. O *rating* mínimo exigido para as contrapartes é "A" (em escala local) ou "BBB-" (em escala global), ou equivalente. Para ativos financeiros cujos emissores não atendem às classificações de risco de crédito mínimas anteriormente descritas, são aplicados, como alternativa, critérios aprovados pelo Conselho de Administração.

A qualidade de crédito dos ativos financeiros está descrita na Nota 8. Os *ratings* divulgados nesta nota sempre são os mais conservadores das agências mencionadas.

A metodologia utilizada para avaliar os riscos de contraparte nas operações de instrumentos derivativos é o risco de pré-liquidação (*pre-settlement risk*). Tal metodologia consiste na determinação, por meio de simulações de "Monte Carlo", do valor em risco associado ao não cumprimento dos compromissos financeiros definidos em contrato para cada contraparte. A utilização da metodologia está descrita na Política Financeira da VSA.

(c) Risco de liquidez

A tabela a seguir analisa os principais passivos financeiros da Companhia e de

suas controladas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados, esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial.

	Nota	Até 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2020							
Empréstimos e financiamentos (i)	21	2.258	1.869	11.654	13.418	5.998	35.197
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	514	334	635	1.269	171	2.923
Arrendamento	22	253	208	169	173	55	858
Risco sacado a pagar	23	2.380					2.380
Fornecedores		5.404					5.404
Dividendos a pagar		51					51
Partes relacionadas	15		11				11
Uso do bem público - UBP	26	100	177	312	828	1.213	2.630
		10.960	2.599	12.770	15.688	7.437	49.454
Em 31 de dezembro de 2019							
Empréstimos e financiamentos	21	1.362	5.506	6.918	9.126	4.544	27.456
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	69	117	51	213	2	452
Arrendamento	22	229	288	177	119	28	841
Risco sacado a pagar	23	1.415					1.415
Fornecedores		4.429					4.429
Dividendos a pagar		120					120
Partes relacionadas	15		50				50
Uso do bem público - UBP		88	152	254	732	1.233	2.459
		7.712	6.113	7.400	10.190	5.807	37.222

(i) Não considera ajuste a valor justo das operações contratadas na Lei nº 4131/1962.

6.1.1 Instrumentos financeiros derivativos

Política Contábil

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data de sua contratação e são subsequentemente remensurados ao seu valor justo.

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia e suas controladas usam seu julgamento para escolher entre diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de *Hedge* nos casos de adoção da contabilidade de *Hedge* (*Hedge accounting*). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item que está sendo protegido por *Hedge*. A Companhia e suas controladas adotam a contabilidade de *Hedge* (*Hedge accounting*) e designa certos derivativos como:

(i) Hedge de fluxo de caixa

Com o objetivo de garantir a fixação de margem operacional em reais para parte da produção das empresas que integram as operações de metais e mineração e alumínio, as empresas controladas contratam instrumentos financeiros derivativos para efetuar a venda a termo de cada

commodity em conjunto com a venda a termo de dólar norte-americano. Há também o *Hedge* de período cotacional, no qual se busca equalizar os períodos entre compra de concentrado e venda do produto final das plantas não integradas, de modo a mitigar as exposições.

A parcela efetiva das variações no valor justo dos derivativos designados e qualificados como *Hedge* de fluxo de caixa, é reconhecida no patrimônio líquido em rubrica de "Ajuste de avaliação patrimonial". Ganhos ou perdas relacionadas à parcela não efetiva são imediatamente reconhecidos no resultado do período. Os valores acumulados no patrimônio líquido são levados ao resultado nos períodos em que se realizam as referidas exportações e/ou vendas referenciadas em preço LME (*London Metal Exchange*).

(ii) Hedge de valor justo

Com o objetivo de manter o fluxo de receitas operacionais, referenciado em preço LME, as empresas que integram as operações de metais e mineração e alumínio contratam operações de *Hedge* nas quais trocam de fixo para fluutuante, o preço definido nas transações comerciais com clientes interessados em comprar produtos a preço fixo. As variações no valor justo dos derivativos designados são reconhecidas no resultado do exercício.

(a) Efeito dos derivativos financeiros no balanço patrimonial, fluxo de caixa e resultado

A seguir são apresentados os instrumentos financeiros derivativos e os objetos protegidos pelos mesmos:

Programas	Valor principal		2020										Valor justo por vencimento			
	2020	2019	Unidade	2019	Alterações no valor justo			2020			2021	2022	2023	2024+		
				Total (líquido entre ativo e passivo)	Receita (despesa) líquida de produtos vendidos e serviços prestados	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Outras receitas (despesas) operacionais, financeiras, líquidas	Resultado financeiro líquido	Outros resultados abrangentes	Ganho (perda) realizado	Total (líquido entre ativo e passivo)					
Hedge de operações comerciais a preço fixo																
Termo de zinco	15.695	15.252	ton	(4)			(3)			(17)	10	10				
				(4)			(3)			(17)	10	10				
Hedge para período cotacional																
Termo de zinco	204.394	258.220	ton	(3)	(3)	48	(93)	6		(56)	11	11				
				(3)	(3)	48	(93)	6		(56)	11	11				
Hedge de margem operacional																
Termo de alumínio	203.130	151.800	ton	(19)		38			(307)	62	(350)	(326)	(24)			
Collars	5	18	USD milhões	3		(14)			(2)	(13)						
Termo de dólar norte-americano	337	273	USD milhões	42		(231)			24	(217)	52	46	6			
				26		(207)			(285)	(168)	(298)	(280)	(18)			

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Programas	Valor principal		Unidade	2019		Alterações no valor justo					2020				Valor justo por vencimento			
	2020	2019		Total (líquido entre ativo e passivo)	Estoque	Receita (despesa) líquida de produtos vendidos e serviços prestados	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	Resultado financeiro líquido	Outros resultados abrangentes	Ganho (perda) realizado	Total (líquido entre ativo e passivo)	2021	2022	2023	2024+		
																	2020	2020
Hedge de proteção cambial																		
Collars (FX)		181	USD milhões	(2)				(98)		(100)								
Termo de lira turca (EUR/TRY)	1		EUR milhões					(1)			(1)	(1)						
Termo de lira turca (USD/TRY)			USD milhões					(2)			(2)	(2)						
				(2)				(101)		(100)	(3)	(3)						
Hedge de taxa de juros																		
Swaps taxa flutuante em LIBOR vs. taxa flutuante em CDI	225	315	USD milhões	54				325		189	190	(14)	(40)	(13)	257			
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em CDI	760	227	BRL	6				39		8	37	6	(10)	(16)	57			
Swaps taxa fixa em USD vs. taxa flutuante em CDI		50	USD milhões					14		(1)	15	(2)	(9)	(11)	37			
Swaps taxa flutuante em CDI vs. taxa flutuante em USD	1.335	747	BRL	(127)		(44)				(563)	(44)	(690)	(48)	(10)	(9)	(623)		
Swaps taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD	160	139	BRL	(3)		2				(49)	2	(52)	(3)	(4)	(4)	(41)		
Swaps taxa fixa em BRL vs. taxa fixa em USD		477	BRL					(2)			(2)	30	29	26	(87)			
				(70)		(42)		376		(612)	154	(502)	(31)	(44)	(27)	(400)		
Hedge de contratos operacionais																		
Swap taxa flutuante em IPCA vs. taxa flutuante em USD	823		USD milhares							25	25			23	2			
										25	25			23	2			
Valor total dos instrumentos derivativos				(53)	(3)	(201)	(93)	3	275	(872)	(187)	(757)	(293)	(62)	(4)	(398)		

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2020, as operações de derivativos líquido de impostos reconhecidas em “Ajuste de avaliação patrimonial” totalizaram R\$ 636. Além dessas, existem operações de *Hedge accounting* líquido de impostos, com ganho no montante de R\$ 17, em controladas não consolidadas também reconhecidas em “Ajuste de avaliação patrimonial”.

(b) Instrumentos financeiros derivativos – Put option

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018, foi finalizada a operação em razão da qual a Votorantim Siderurgia S.A. passou a ser uma subsidiária da ArcelorMittal Brasil S.A. (“AMB”). Conforme o acordo entre as partes, a VSA passou a deter participação minoritária de 15% do negócio aços longos combinados da AMB que em atendimento às regras contábeis, foi reconhecido como instrumento financeiro, de acordo com o CPC 48 – “Instrumentos financeiros”. A variação do valor justo desta operação no período, resultou na perda líquida no montante de R\$ 403 (31 de dezembro de 2019, perda de R\$ 89), registrado na rubrica de “Resultado financeiro líquido”.

6.1.2 Estimativa do valor justo

Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como as premissas para sua valorização:

Ativos financeiros – considerando-se a natureza e os prazos, os valores contabilizados aproximam-se dos valores de realização.

Passivos financeiros – estão sujeitos a

juros com taxas usuais de mercado. O valor de mercado foi calculado tendo por base o valor presente do desembolso futuro de caixa, usando-se taxas de juros atualmente disponíveis para emissão de dívidas com vencimentos e termos similares.

Contratos futuros de energia – O valor justo desses instrumentos financeiros é estimado com base, em parte, nas cotações de preços publicadas em mercados ativos, na medida em que tais dados observáveis de mercado existam, e, em parte, pelo uso de técnicas de avaliação, que consideram: (i) preços estabelecidos nas operações de compra e venda; (ii) margem de risco no fornecimento e (iii) preço de mercado projetado no período de disponibilidade. Sempre que o valor justo no reconhecimento inicial para esses contratos difere do preço da transação, um ganho ou perda de valor justo é reconhecido em Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.

A Companhia e suas controladas divulgam as mensurações do valor justo de acordo com a seguinte hierarquia:

Nível 1 – preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;

Nível 2 – informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);

Nível 3 – inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, inserções não-observáveis).

Em 31 de dezembro de 2020, os ativos financeiros mensurados ao valor justo e passivos financeiros divulgados ao valor justo foram classificados no níveis 1 e 2 de hierarquia, vide classificação abaixo.

	Nota	Valor justo medido com base em		2020
		Preços cotados em mercado ativo (Nível 1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2)	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9	4.418	5.365	9.783
Aplicações financeiras	10	1.279	4.419	5.698
Instrumentos financeiros derivativos (i)	6.1.1 (a)		2.166	2.166
Instrumentos financeiros derivativos – put option	6.1.1 (b)		252	252
Instrumento financeiro – ações	13		2.590	2.590
		5.697	14.792	20.489

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Valor justo medido com base em				2020
	Nota	Preços cotados em mercado ativo (Nível 1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2)	Valor justo
Passivos				
Empréstimos e financiamentos (i)	21	16.633	13.377	30.010
Instrumentos financeiros derivativos (i)	6.1.1 (a)		2.923	2.923
Arrendamento	22		858	858
Risco sacado a pagar	23		2.380	2.380
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata			863	863
		16.633	20.401	37.034
Valor justo medido com base em				2019
	Nota	Preços cotados em mercado ativo (Nível 1)	Técnica de valoração suportada por preços observáveis (Nível 2)	Valor justo
Ativos				
Caixa e equivalentes de caixa	9	3.833	2.429	6.262
Aplicações financeiras	10	1.392	3.075	4.467
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)		399	399
Instrumentos financeiros derivativos - <i>put option</i>	6.1.1 (b)		655	655
Contratos futuros de energia			29	29
Instrumento financeiro - ações	13		2.749	2.749
		5.225	9.336	14.561
Passivos				
Empréstimos e financiamentos	21	13.014	8.068	21.082
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)		452	452
Arrendamento	22		841	841
Risco sacado a pagar			1.415	1.415
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata			727	727
		13.014	11.503	24.517

(i) O valor justo desses instrumentos financeiros leva em conta o risco de crédito da Companhia e suas controladas, o valor da alteração no valor justo do passivo financeiro que é atribuível a alterações no risco de crédito é registrado no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes. Caso a classificação do risco de crédito em outros resultados abrangentes criar ou aumentar o descasamento contábil no resultado, a entidade deve apresentar todos os ganhos ou as perdas no resultado do exercício. O montante acumulado das alterações do risco de crédito permanece nos outros resultados abrangentes até a liquidação do instrumento financeiro, quando são reclassificados para lucros acumulados, sem afetar o resultado do exercício.

6.1.3 Demonstrativo da análise de sensibilidade

Os principais fatores de risco que impactam a precificação dos instrumentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa, das aplicações financeiras, dos empréstimos e dos financiamentos e instrumentos financeiros derivativos são a exposição à flutuação do dólar, euro, lira turca, novo sol, peso argentino e boliviano, das taxas de juros CDI, IPCA, TJLP, LIBOR, Cupom de dólar, dos preços de *commodities* e dos contratos de compra e venda de energia elétrica. Os cenários para estes fatores são elaborados utilizando fontes de mercado e fontes especializadas, seguindo a governança da Companhia.

Os cenários em 31 de dezembro de 2020, estão descritos abaixo:

Cenário I – Considera choque nas curvas e cotações de mercado de 31 de dezembro de 2020, conforme cenário base definido pela Administração para 31 de março de 2021;

Cenário II – considera choque de + ou - 25% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2020;

Cenário III – considera choque de + ou - 50% nas curvas de mercado de 31 de dezembro de 2020.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Fatores de Risco	Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	Empréstimos, financiamentos e partes relacionadas (i)	Principal de instrumentos financeiros derivativos/ Unidade	Choque nas curvas de 2020	Resultados do cenário I	Impactos no resultado				Impactos no resultado abrangente				
						Cenário I		Cenários II & III		Cenário I		Cenários II & III		
						-25%	-50%	+25%	+50%	Resultados do cenário I	-25%	-50%	+25%	+50%
Câmbio														
USD	7.939	16.604	2.829 USD milhões	0,5%	(117)	(99)	(198)	99	198	(472)	3.262	6.525	(3.261)	(6.525)
EUR	318	960		-5,4%	(1)	(6)	(12)	6	12	16	166	332	(166)	(332)
MAD	178			-5,6%	(10)	(44)	(89)	44	89					
BOB	37	602		-7,1%	4	151	301	(151)	(301)	(3)	(9)	(18)	9	18
TRY	21	51		-4,4%		7	15	(7)	(15)					
CAD	31	92		-5,2%	(1)	(6)	(12)	6	12	1	21	43	(21)	(43)
UYU	23	147		-5,3%						4	31	62	(31)	(62)
TND	173			-5,6%	(10)	(43)	(87)	43	87					
ARS	94			-6,3%						(6)	(23)	(47)	23	47
NAD	10			6,7%						1	(3)	(5)	3	5
PEN	252	14		-3,4%	(9)	(56)	(112)	56	112		(3)	(7)	3	7
COP	125	382		-2,1%	313	96	191	(96)	(191)	(3)	(32)	(64)	32	64
	9.201	18.852	2.829		169	(3)	3	(462)	3.410	6.821	(3.409)	(6.821)		
Taxas de juros														
BRL - CDI	6.213	4.231	10.217 BRL milhões	1 bps	5	5	12	(3)	(3)	28	53	114	(46)	(85)
BRL - IPCA		1.437		-81 bps	(12)	208	416	(208)	(416)					
BRL - TJLP		120		-36 bps	165	180	361	(180)	(361)					
USD - LIBOR		2.418	1.326 USD milhões	7 bps	7	18	36	(18)	(36)			1		(1)
Cupom Dólar			763 USD milhões	-6 bps	2	14	28	(14)	(27)	4	(54)	(110)	50	98
	6.213	8.206	12.306		167	425	853	(423)	(843)	32	(1)	5	4	12
Preço de commodities														
Zinco			220.089 ton	-13,7%	43	78	156	(78)	(156)	(14)	(26)	(53)	26	53
Alumínio			203.130 ton	-13,3%						222	482	964	(482)	(964)
			423.219		43	78	156	(78)	(156)	208	456	911	(456)	(911)
Contratos futuros de energia														
Contratos de compra e venda - valor justo			227			3	7	(3)	(7)					
			227			3	7	(3)	(7)					

(i) Os saldos apresentados não conciliam com as notas explicativas, pois a análise realizada contemplou todas as moedas mais significativas e as taxas de juros contemplam somente o valor de principal.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Instrumentos financeiros por categoria

Política contábil

A Companhia e suas controladas classificam seus instrumentos financeiros de acordo com a finalidade para a qual os mesmos foram adquiridos e determina a classificação destes no reconhecimento inicial, conforme as seguintes categorias:

(a) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Têm como característica a sua negociação ativa e frequente nos mercados financeiros. Esses instrumentos são mensurados por seu valor justo, e suas variações são reconhecidas no resultado do exercício.

(b) Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

Instrumentos financeiros que satisfaçam o critério de termos contratuais, que deem origem a fluxos de caixa que seja exclusivamente o pagamento de principal e juros e seja mantido em um modelo de negócios, cujo o objetivo seja atingido tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

(c) Instrumentos financeiros ao custo amortizado

Instrumentos financeiros mantidos em um modelo de negócios cujo o objetivo seja obter fluxos de caixa contratuais e seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam exclusivamente o pagamento de principal e juros. Os instrumentos nessa classificação são mensurados ao custo amortizado.

(d) Impairment de ativos financeiros mensurados ao custo

É mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo-se os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos), descontados à taxa de juros em vigor dos ativos financeiros. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido na demonstração do resultado.

Se, em um período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento ocorrido após o reconhecimento do *impairment* (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda será reconhecida na demonstração do resultado.

	Nota	2020	2019
Ativos			
Custo amortizado			
Contas a receber de clientes		2.352	1.918
Partes relacionadas	15	196	229
		2.548	2.147
Valor justo por meio do resultado			
Caixa e equivalentes de caixa (i)	9	9.783	6.262
Aplicações financeiras	10	5.698	4.467
Contas a receber de clientes		857	278
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	1.154	265
Instrumentos financeiros derivativos – <i>put option</i>	6.1.1 (b)	252	655
Contratos futuros de energia		58	29
		17.802	11.956
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			
Instrumentos financeiros – ações	13	2.590	2.749
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	1.012	134
		3.602	2.883
Passivos			
Custo amortizado			
Empréstimos e financiamentos	21 (a)	23.676	18.848
Fornecedores		5.404	4.429
Arrendamento	22	858	841
Partes relacionadas	15	11	50
Risco sacado a pagar	23	2.380	1.415
Uso do bem público – UBP	26	1.497	1.238
		33.826	26.821
Valor justo por meio do resultado			
Empréstimos e financiamentos	21 (a)	1.389	907
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	511	69
Contratos futuros de energia		285	203
		2.185	976
Valor justo por meio de outros resultados abrangentes			
Instrumentos financeiros derivativos	6.1.1 (a)	2.412	383
		2.412	383

(i) Na prática, o valor justo e o custo amortizado se equivalem, considerando, por definição, as características dos equivalentes de caixa.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

8 Qualidade dos créditos dos ativos financeiros

	2020			2019		
	Rating local	Rating global	Total	Rating local	Rating global	Total
Caixa e equivalentes de caixa						
AAA	1.575		1.575	1.563		1.563
AA+	309		309			
AA	158		158	1	446	447
AA-	46	136	182	416	295	711
A+		2.092	2.092		884	884
A		2.216	2.216		994	994
A-		1.790	1.790		259	259
BBB+		687	687		384	384
BBB		300	300		130	130
BBB-		292	292		102	102
BB		13	13		29	29
BB-		10	10		9	9
B+					9	9
B		60	60			
B-		1	1		76	76
CCC+		2	2			
CCC		30	30		16	16
Sem rating (i)		66	66		649	649
	2.088	7.695	9.783	1.980	4.282	6.262
Aplicações financeiras						
AAA	3.639		3.639	3.840		3.840
AA+	26		26	45		45
AA	317		317	74	2	76
AA-	487		487	373	12	385
A+	20	29	49	20	13	33
A		131	131			
BBB-					29	29
CCC+		4	4			
CCC					36	36

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2020			2019		
	Rating local	Rating global	Total	Rating local	Rating global	Total
Sem rating (ii)		1.045	1.045	19	4	23
	4.489	1.209	5.698	4.371	96	4.467
Instrumentos financeiros derivativos						
AAA	1.688		1.688	377		377
AA					4	4
AA-	323		323	7		7
A+		10	10		2	2
A-		145	145		9	9
	2.011	155	2.166	384	15	399
Instrumentos financeiros - ações						
AAA	2.590		2.590	2.749		2.749
	2.590		2.590	2.749		2.749
	11.178	9.059	20.237	9.484	4.393	13.877

Os ratings decorrentes de classificação local e global foram extraídos das agências de rating (Standard & Poor's, Moody's e Fitch Ratings). Para apresentação foi considerado o padrão de nomenclatura da Standard & Poor's e da Fitch Ratings e a classificação conforme estabelecido nas Políticas Financeiras.

- (i) Referem-se a valores aplicados em bancos no exterior que não possuem classificação nas agências de rating.
- (ii) Referem-se a valores aplicados em ativos líquidos negociados no exterior que não possuem classificação nas agências de rating.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

9 Caixa e equivalentes de caixa

Política contábil

Incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a insignificante risco de mudança de valor.

(a) Composição

O caixa e equivalentes de caixa em moeda nacional compreendem disponibilidades em contas correntes bancárias e títulos públicos (operações *overnight*) ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. Os equivalentes de caixa em moeda estrangeira são compostos, principalmente, por instrumentos financeiros em moeda local da companhia e suas investidas.

	2020	2019
Moeda nacional		
Caixa e bancos	27	9
Certificados de Depósito Bancário - CDBs	798	326
Operações compromissadas - títulos privados	11	241
Operações compromissadas - títulos públicos	955	561
	1.791	1.137
Moeda estrangeira		
Caixa e bancos	3.409	3.263
<i>Time deposits</i>	4.583	1.862
	7.992	5.125
	9.783	6.262

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Aplicações financeiras

Política contábil

As aplicações financeiras possuem, em sua maioria, liquidez imediata, não obstante, são classificadas como aplicações financeiras com base nos vencimentos originais, considerando a destinação prevista dos recursos. As aplicações em moeda nacional compreendem títulos públicos ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário.

As aplicações denominadas em moeda estrangeira são compostas, principalmente, por instrumentos financeiros de renda fixa em moeda local (*Time deposits*). Há também aplicações que possuem liquidez imediata considerando a destinação prevista dos recursos por Política de Investimentos. Tais aplicações compreendem títulos soberanos e ETFs (*Exchange Traded Funds*) com baixa concentração de risco em ativos específicos, seguindo restrições definidas na Política de Investimentos para resguardar liquidez e mitigar risco de perda de capital.

(a) Composição

	2020	2019
Valor justo por meio do resultado		
Certificados de Depósito Bancário – CDBs	2.583	2.308
Letras Financeiras do Tesouro – LFTs	1.169	1.218
Letras financeiras – Títulos privados	290	3
Operações compromissadas – Títulos públicos	110	173
Quotas de fundos de investimento	337	669
Aplicações denominadas em moeda estrangeira (i)	1.209	96
	5.698	4.467
Circulante	5.678	4.444
Não circulante	20	23
	5.698	4.467

(i) Saldo refere-se substancialmente aplicações em títulos soberanos e ETFs com baixa concentração de risco em ativos específicos.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Contas a receber de clientes

Política contábil

Correspondem aos valores referentes à venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia e de suas controladas.

São inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa de juros efetiva menos a perda estimada com créditos de liquidação duvidosa. As contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data do balanço.

(a) Composição

	2020	2019
Cientes nacionais	1.475	1.144
Cientes estrangeiros	1.892	1.230
Partes relacionadas	64	13
	3.431	2.387
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(222)	(191)
	(222)	(191)
	3.209	2.196

(b) Composição por moeda

	2020	2019
Real	1.334	1.018
Dólar norte-americano	1.213	764
Peso colombiano	181	60
Euro	131	125
Lira turca	71	16
Dirham marroquino	62	67
Peso uruguaio	61	35
Peso argentino	55	60
Outras	101	51
	3.209	2.196

(c) Movimentação para perda estimada com crédito de liquidação duvidosa

	2020	2019
Saldo no início do exercício	(191)	(174)
Adições líquidas das reversões	(44)	(56)
Contas a receber de clientes baixados como incobráveis (i)	21	39
Efeito de controladas incluídas na consolidação	(2)	
Variação cambial	(6)	
Saldo no final do exercício	(222)	(191)

(i) Os valores debitados na conta de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa são geralmente baixados quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

(d) Vencimento

	2020	2019
A vencer	2.945	1.864
Vencidos até 3 meses	166	282
Vencidos entre 3 e 6 meses	14	4
Vencidos há mais de 6 meses	306	237
	3.431	2.387

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Estoques

Política contábil

Apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo é determinado pelo método do custo médio ponderado. Os custos dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreendem matérias-primas, mão de obra direta e outros custos diretos e indiretos de produção (com base na capacidade operacional normal). As matérias-primas provenientes de ativos biológicos (Ex: Árvores de uma plantação, plantas, árvores frutíferas, gado, e etc.), são mensuradas ao valor justo, menos as despesas de vendas no ponto da colheita, quando são transferidas do ativo não circulante para o grupo de estoques.

As controladas, pelo menos uma vez ao ano, realizam o inventário físico das mercadorias constantes em seu estoque. Ajustes de inventário são registrados em rubrica de “Custo dos produtos vendidos e serviços prestados”.

A provisão para perdas em estoque refere-se, substancialmente, a materiais obsoletos e de baixo giro.

(a) Composição

	2020	2019
Produtos acabados	949	862
Produtos semi acabados	1.705	1.587
Matérias-primas	858	826
Materiais auxiliares e de consumo	1.249	995
Importações em andamento	319	79
Outros	114	173
Perda estimada	(470)	(393)
	4.724	4.129

(b) Movimentação da estimativa de perdas de estoques

						2020	2019
	Produtos acabados	Produtos semi acabados	Matérias-primas	Materiais auxiliares e de consumo	Outros	Total	Total
Saldo no início do exercício	(25)	(64)	(7)	(211)	(86)	(393)	(482)
Adição	(31)	(31)	(19)	(98)	(50)	(229)	(200)
Reversão	43	41	9	93	33	219	308
Variação cambial	(4)	(3)		(30)	(30)	(67)	(19)
Saldo no final do exercício	(17)	(57)	(17)	(246)	(133)	(470)	(393)

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Instrumentos financeiros – Ações

Política contábil

Utiliza a cotação média do valor da ação dos últimos noventa dias da data de fechamento.

O valor de instrumentos financeiros refere-se, substancialmente, à parcela de ações da Companhia detidas da Suzano S.A.

	2020	2019
Saldo no início do exercício	2.749	
Fechamento da operação		2.932
Alteração no valor justo	1.078	(183)
Venda de ações	(1.238)	
Saldo no final do exercício	2.590	2.749

[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Tributos a recuperar

Política contábil

Os tributos a recuperar são mantidos no ativo principalmente com a finalidade de reconhecer no balanço patrimonial da entidade os valores contábeis que serão objeto de futura recuperação.

	2020	2019
Imposto de Renda e Contribuição Social - IRPJ e CSLL	1.725	1.826
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	1.561	1.963
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	719	695
Programa de Integração Social - PIS	368	400
Imposto sobre Valor Adicionado (empresas no exterior) - IVA	252	249
ICMS sobre ativo imobilizado	68	76
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	59	47
Crédito tributário	44	65
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	32	31
Crédito Previdenciário	20	20
Imposto Sobre Serviços - ISS	11	8
Outros	140	65
	4.999	5.445
Circulante	2.033	1.968
Não circulante	2.966	3.477
	4.999	5.445

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

15 Partes relacionadas

Política contábil

Partes Relacionadas são pessoas físicas ou jurídicas que estejam relacionadas com a Companhia que reporta as demonstrações contábeis.

Ativo	Contas a receber de clientes		Dividendos a receber		Ativo não circulante	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto						
Cementos Avellaneda S.A.	3	2		9		
Banco Votorantim S.A.			36			
Citrosuco S.A. Agroindústria (i)					126	159
Citrosuco GmbH (i)					67	52
Supermix Concreto S.A.	22	5				
VTRM Energia Participações S.A	3		140	65		
Superior Building Materials LL	24					
Outros	12	5		7	3	18
	64	13	176	81	196	229
Circulante	64	13	176	81		
Não circulante					196	229
	64	13	176	81	196	229

(i) Refere-se às contas a receber relacionadas a ativos excedentes à situação patrimonial básica aportados na operação Citrosuco. O prazo de realização é vinculado à realização de cada item, mediante regras contratuais estabelecidas no acordo de acionistas e memorando de fechamento assinados entre a Fischer S.A. – Comércio, Indústria e Agricultura e a Votorantim S.A.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Passivo	Fornecedores		Dividendos a pagar		Passivo não circulante	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto						
Superior Materials Holdings, LLC	11	7				
Cementos Avellaneda S.A.	1					36
Outras	6	5			11	50
	18	12			11	50
Total acionistas não controladores			51	120		
Circulante	18	12	51	120		
Não circulante					11	50
	18	12	51	120	11	50
Resultado						
			Vendas (compras), líquidas		Receita (despesa) financeira, líquidas	
			2020	2019	2020	2019
Sociedades coligadas ou controladas em conjunto						
Cementos Especiales De Las Islas, S.A.			22	23		
Cementos Granadilla S.L.			20	15		
Citrosuco S.A. Agroindústria			20	44		
Midway Group, LLC			32	32		
Supermix Concreto S.A.			235	201		
Superior Materials Holdings, LLC			112	75		
Outros			21	31	(4)	(4)
			462	421	(4)	(4)

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Contratos futuros de energia

A controlada Votorantim Comercializadora de Energia Ltda. (“Votener”) centraliza as transações de compra e venda de energia para atender as demandas das empresas da VSA. Uma parte dessas transações assume a forma de contratos que foram celebrados e continuam a ser realizados com a finalidade de receber a energia para uso próprio ou entregar a energia de autoprodução, de acordo com as demandas produtivas das controladas da Companhia e, por isso, não atende a definição de instrumento financeiro.

Outra parte dessas transações se refere às compras e vendas de energia, não utilizada no processo produtivo das empresas da Votorantim, sendo transacionada em mercado ativo, por isso, atende a definição de instrumentos financeiros, devido ao fato de serem liquidados em energia, e prontamente conversíveis em dinheiro. Tais contratos são contabilizados como derivativos segundo o IFRS 9 / CPC 48 e são reconhecidos no balanço patrimonial de suas controladas pelo valor justo, na data em que o derivativo é celebrado, e é reavaliado a valor justo na data do balanço.

As operações realizadas pela controlada indireta Votener até 2023 no Ambiente de Contratação Livre (“ACL”) foram reconhecidas pelo seu valor justo na data de fechamento de cada operação. No exercício de 2020, a realização do valor justo dessas operações, decorrente de liquidação

física dos contratos de compra e venda de energia, resultou em um ganho de R\$ 83 (R\$ 81 de perda em 2019). Esses valores foram contabilizados na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas”. Os contratos do Leilão A-0/2014 foram liquidados na sua totalidade em dezembro de 2019.

Os valores citados acima, possuem a seguinte composição:

	ACL			Total		
	Votorantim Cimentos	CBA	Votorantim Energia	Total	2020	2019
Realização	(12)	34	83	105	105	(264)
Reconhecimento		(159)		(159)	(159)	74
Reversão						(6)
	(12)	(125)	83	(54)	(54)	(196)

O quadro abaixo apresenta a composição dos saldos patrimoniais:

	ACL			Total	
	CBA	Votorantim Energia	Votorantim Cimentos	2020	2019
Ativo					
Circulante		49		49	
Não circulante		9		9	29
		58		58	29
Passivo					
Circulante	(65)		(10)	(75)	(81)
Não circulante	(153)		(57)	(210)	(122)
	(218)		(67)	(285)	(203)

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Investimentos

Política contábil

Os investimentos em entidades coligadas, controladas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*) são avaliados pelo método de equivalência patrimonial (MEP) a partir da data em que elas se tornam sua coligada, empreendimento controlado em conjunto e controlada.

Coligadas são aquelas entidades nas quais a Companhia, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle ou controle em conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite a Companhia controle compartilhado da entidade e dá a Companhia direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos.

A Companhia também reconhece seus ativos de acordo com a participação do empreendedor nos ativos, passivos, receitas e despesas da entidade controlada de forma proporcional. Isso implica em reconhecer a parte do empreendedor nos ativos, passivos, receitas e despesas das *joint ventures*, adicionando tais valores a seus próprios ativos, passivos, receitas e despesas, por natureza (método linha a linha).

(i) Impairment de investimentos

Para a apuração dos valores recuperáveis dos investimentos, a Companhia e suas controladas utilizam critérios similares aos utilizados para teste de *impairment* sobre ágio.

(a) Composição

	Informações em 31/12/2020		Resultado da equivalência		Saldo	
	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	2020	2019	2020	2019
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial - Coligadas						
Cementos Avellaneda S.A.	1.261	153	28	132	717	578
Alunorte - Alumina do Norte S.A.	3.528	(45)	1		107	107
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	12	6	(2)	2	3	5
Mineração Rio do Norte S.A.	916	(17)	2	14	92	98
Supermix Concreto S.A.	250	18	(5)	1	63	58
Jaguatirica Empreendimento Imobiliário SPE S.A.	213	12	(6)	2	112	111
Cementos Especiales de las Islas S.A.			(20)	15		77
Outros					205	81
Controladas em conjunto (<i>Joint ventures</i>)						
Citrosuco GmbH	5.208	590	(249)	(88)	3.628	2.643
Banco Votorantim S.A.	10.752	1.473	(719)	797	5.871	5.383
Citrosuco S.A. Agroindústria	(1.248)	(1.145)	602	(267)	(357)	387
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	19	(8)	4	(1)	8	12
VTRM Energia Participações S.A.	3.879	625	(308)	271	2.076	2.058
Hutton Transport Ltda.	40	12	(6)	3	25	19
Midway Group, LLC.	51	19	(10)	9	38	26
RMC Leasing LLC	30				23	15
Superior Materials Holdings, LLC	124	56	(39)	29	87	62
			(727)	919	12.698	11.720

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Abaixo, são apresentando os saldos de Ágio e Mais valia, os quais estão incluídos ao saldo dos investimentos:

	Ágio		Mais valia	
	2020	2019	2020	2019
Citrosuco GmbH	145	145	879	718
Citrosuco S.A. Agroindústria	194	194	73	103
Cementos Avellaneda S.A.	193	117		
Jaguatirica Empreendimento Imobiliário SPE S.A.	5	5		
VTRM Energia Participações S.A.			136	141

Principais empresas consolidadas	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Atividade principal
	2020	2019		
Subsidiárias e controladas				
Acerbrag S.A.	100,00	100,00	Argentina	Siderurgia
Votorantim FinCO GmbH	100,00	100,00	Áustria	Trading
Janssen Capital B.V.	100,00		Holanda	Holding
Companhia Brasileira de Alumínio	100,00	100,00	Brasil	Alumínio
Santa Cruz Geração de Energia S.A.	100,00	100,00	Brasil	Energia Elétrica
Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Votener - Votorantim Comercializadora de Energia Ltda.	100,00	100,00	Brasil	Energia Elétrica
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	100,00	100,00	Brasil	Cimentos
Votorantim Cimentos S.A.	100,00	100,00	Brasil	Cimentos
Votorantim Energia Ltda.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Votorantim Finanças S.A.	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Votorantim Geração de Energia S.A.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Votorantim Investimentos Latino-Americanos S.A.	100,00	100,00	Brasil	Holding
Nexa Recursos Minerais S.A.	64,67	66,40	Brasil	Zinco
Votorantim Cement North America Inc.	100,00	100,00	EUA	Holding
Acerías Paz del Río S.A.	91,20	91,20	Colômbia	Siderurgia
Votorantim Cimentos EAA Inversiones, S.L.	100,00	100,00	Espanha	Holding
St. Marys Cement Inc.	100,00	100,00	EUA	Cimentos
St. Helen Holding II B.V.	100,00	100,00	Ilhas Cayman	Holding
Hailstone Ltd.	100,00	100,00	Ilhas Virgens Britânicas	Holding
Nexa Resources S.A.	64,67	64,25	Luxemburgo	Holding
Votorantim Cimentos International S.A.	100,00	100,00	Luxemburgo	Holding
Votorantim RE	100,00	100,00	Luxemburgo	Seguros
Compañía Minera Atacocha S.A.A.	58,85	58,85	Peru	Mineração
Nexa Resources Perú S.A.A	51,77	51,77	Peru	Mineração
Nexa Resources Cajarmarquilla S.A.	64,61	64,61	Peru	Zinco
Cementos Artigas S.A.	51,00	51,00	Uruguai	Cimentos

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Principais empresas consolidadas	Percentual do capital total e votante		Localização da sede	Atividade principal
	2020	2019		
Operações conjuntas (Joint operations)				
Baesa - Energética Barra Grande S.A.	15,00	15,00	Brasil	Energia Elétrica
Campos Novos Energia S.A.	44,76	44,76	Brasil	Energia Elétrica
Great Lakes Slag Inc.	50,00	50,00	Canadá	Cimentos
Voto - Votorantim Overseas Trading Operations IV Ltd.		50,00	Ilhas Cayman	Trading
Fundos de aplicação financeira exclusivos				
Fundo de Investimento Pentágono VC Multimercado – Crédito Privado	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Fundo de Investimento Pentágono CBA Multimercado – Crédito Privado	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Odessa Multimercado Crédito Privado	94,19	93,49	Brasil	Finanças
Odessa Multimercado Crédito Privado Fundo de investimento VC	100,00	100,00	Brasil	Finanças
Odessa Multimercado Crédito Privado Fundo de investimento VM	100,00	100,00	Brasil	Finanças
			Entidade investidora	Percentual do capital total
				2020
				2019
			Localização da sede	Atividade principal
Principais empresas não consolidadas				
Coligadas				
Alunorte - Alumina do Norte S.A.			Companhia Brasileira de Alumínio	3,03
Mineração Rio do Norte S.A.			Companhia Brasileira de Alumínio	10,00
Cimentos Avellaneda S.A.			Votorantim Cimentos S.A.	49,00
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.			Votorantim Cimentos S.A.	25,00
Supermix Concreto S.A.			Votorantim Cimentos S.A.	25,00
Cimentos Especiales de las Islas S.A.			Votorantim Cimentos S.A.	50,00
Empreendimentos controlados em conjunto (Joint ventures)				
Banco Votorantim S.A.			Votorantim S.A.	50,00
Citrosuco GmbH			Votorantim S.A.	50,00
Citrosuco S.A. Agroindústria			Votorantim S.A.	50,00
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.			Votorantim Cimentos S.A.	45,00
Hutton Transport Ltda.			Votorantim Cimentos S.A.	25,00
Midway Group, LLC.			Votorantim Cimentos S.A.	50,00
RMC Leasing, LLC.			Votorantim Cimentos S.A.	50,00
Superior Materials Holdings, LLC.			Votorantim Cimentos S.A.	50,00
VTRM Energia Participações S.A.			Votorantim Geração de Energia S.A.	50,00

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Informações sobre outras empresas investidas

Apresentamos a seguir, um resumo das informações financeiras selecionadas de nossas principais coligadas e *joint ventures* em 31 de dezembro de 2020:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido incluindo participação de minoritários	Receita líquida	Resultado operacional	Resultado financeiro	Lucro líquido (prejuízo) do exercício	% Participação total de votante
Investimentos avaliados por equivalência patrimonial – Coligadas										
Cementos Avellaneda S.A.	450	1.466	422	233	1.261	1.747	462	(149)	153	49%
Alunorte – Alumina do Norte S.A.	9.604		3.131	2.945	3.528	7.996	1.252	(1.326)	(45)	3%
IMIX Empreendimentos Imobiliários Ltda.	6	7	1		12	7	7		6	25%
Mineração Rio do Norte S.A.	479	3.355	991	1.927	916	1.633	339	(347)	(17)	10%
Supermix Concreto S.A.	280	312	206	136	250	1.279	29	(4)	18	25%
Jaguatirica Empreendimento Imobiliário SPE S.A.	209	6		2	213	17	14		12	50%
Controladas em conjunto (Joint ventures)										
Citrosuco GmbH (i)	5.183	1.005	573	407	5.208	4.465	490	129	590	50%
Banco Votorantim S.A. (ii)	45.124	68.729	72.412	30.689	10.752	5.299	6.678		1.473	50%
Citrosuco S.A. Agroindústria (i)	3.259	4.924	3.598	5.833	(1.248)	3.467	(595)	(462)	(1.145)	50%
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	57	20	58		19	65	(8)	1	(8)	45%
VTRM Energia Participações S.A. (i)	353	4.226	327	373	3.879		(23)	(2)	625	50%
Hutton Transport Ltda.	35	32	11	16	40	78	14	(1)	12	25%
Midway Group, LLC.	39	27	15		51	142	19		19	50%
RMC Leasing LLC	4	26			30					50%
Superior Materials Holdings, LLC	97	65	38		124	423	56		56	50%

(i) Esses investimentos consideram os ágios pagos na aquisição dos investimentos e o saldo de mais valia, conforme detalhado, que é amortizado no resultado da controladora;

(ii) Em 31 de dezembro de 2020, o investimento contempla o ajuste a valor justo no montante de R\$ 495 (31 de dezembro de 2019 – R\$ 495).

(c) Movimentação

	2020	2019
Saldo no início do exercício	11.720	11.310
Equivalência patrimonial	727	919
Variação cambial de investimentos no exterior	734	(56)
Aumento de capital	10	156
Baixas		(68)
Dividendos	(264)	(613)
Valor justo de ativo disponível para venda	(31)	44
Hedge de fluxo de caixa	(115)	28
Outros	(83)	
Saldo no final do exercício	12.698	11.720

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Imobilizado

Política contábil

(i) Imobilizado

É demonstrado pelo custo histórico de aquisição ou de construção deduzido da depreciação acumulada. O custo histórico também inclui os custos de financiamento relacionados com a aquisição ou a construção de ativos qualificáveis.

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando há probabilidade de benefícios econômicos futuros associados ao item e quando o custo do item pode ser mensurado com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado.

Reparos e manutenções são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo em questão. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil econômica restante do ativo relacionado.

Os terrenos não são depreciados. A depreciação dos ativos imobilizados é calculada pelo método linear, considerando os custos e os valores

residuais durante a vida útil estimada.

O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável quando for maior que o seu valor recuperável estimado, de acordo com os critérios que a Companhia e suas controladas adotam para determinar o valor recuperável.

Ganhos e perdas de alienações são determinados pela comparação do valor da venda com o valor contábil e são reconhecidos em “Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas” na demonstração do resultado.

(ii) Impairment de ativos não financeiros

Os ativos que estão sujeitos à depreciação e amortização são revisados para a verificação de *impairment* sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas possam indicar deterioração ou perda do valor contábil. Uma perda por *impairment* é reconhecida quando o valor contábil do ativo ou unidade geradora de caixa (UGC) excede seu valor recuperável, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável é o maior valor entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do *impairment*, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos

de caixa identificáveis separadamente (UGC). Os ativos não financeiros, exceto o ágio, que tenham sofrido *impairment*, são revisados posteriormente para a análise de uma possível reversão do *impairment*, na data do balanço.

A capacidade de recuperação dos ativos que são utilizados nas atividades da Companhia e suas controladas é avaliada sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil de um ativo ou grupo de ativos pode não ser recuperável com base em fluxos de caixa futuros. Se o valor contábil destes ativos for superior ao seu valor recuperável, o valor líquido é ajustado e sua vida útil readequada para novos patamares.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Composição e movimentação

										2020	2019
	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Obrigação para desmobilização de ativos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	Total	Total
Saldo no início do exercício											
Custo	2.100	11.246	36.839	1.381	236	3.580	1.058	564	548	57.552	54.540
Depreciação acumulada	(67)	(5.014)	(22.888)	(1.041)	(178)		(533)	(335)	(348)	(30.404)	(28.327)
Saldo líquido	2.033	6.232	13.951	340	58	3.580	525	229	200	27.148	26.213
Adições	14	34	68	6	1	3.391			2	3.516	3.189
Baixas	(25)	(37)	(55)	(1)	(1)	(5)			(12)	(136)	(115)
Depreciação	(6)	(451)	(1.814)	(99)	(15)		(45)	(33)	(4)	(2.467)	(2.197)
Variação cambial	264	519	1.407	69	10	296	59	61	(21)	2.664	323
Ativos de empresa adquirida incluídos (excluídas) na consolidação (i)	(6)	33	469	7	2	13			(4)	514	42
Constituição (reversão) de impairment (ii)	(23)	(305)	(217)	(1)	(5)	(247)	(84)		3	(879)	(309)
Reavaliação do fluxo de caixa							96			96	291
Reclassificação para ativos classificados como mantidos para venda	(20)		(5)						(9)	(34)	
Baixa por operação societária									(7)	(7)	
Ajustes de operações em países com economia hiperinflacionária									75	75	85
Transferências (iii)	93	486	1.472	146	5	(2.564)	(49)	24	2	(385)	(374)
Saldo no final do exercício	2.324	6.511	15.276	467	55	4.464	502	281	225	30.105	27.148
Custo	2.396	12.753	43.573	1.739	282	4.464	1.247	742	574	67.770	57.552
Depreciação acumulada	(72)	(6.242)	(28.297)	(1.272)	(227)		(745)	(461)	(349)	(37.665)	(30.404)
Total	2.324	6.511	15.276	467	55	4.464	502	281	225	30.105	27.148
Taxas médias anuais de depreciação - %	1	4	9	20	11		5	9			

(i) Refere-se, substancialmente, a aquisição da empresa Arconic Indústria e Comércio de Metais Ltda – Nota 1.1 (a).

(ii) Os impactos relacionados ao impairment referem-se substancialmente às controladas Nexa e VCSA – Nota 1.1 (k).

(iii) As transferências incluem a reclassificação de "Obras em andamento" no grupo do imobilizado para "Softwares", "Direitos sobre recursos naturais" e "Outros" no grupo do intangível.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Obras em andamento

O saldo é composto principalmente de projetos de expansão e otimização das empresas industriais.

Segmento	2020	2019
Nexa Resources	2.741	2.123
Votorantim Cimentos	1.021	849
CBA	475	448
Aços longos	97	60
Votorantim Energia	22	23
Outros	108	77
	4.464	3.580



Apresentamos a seguir os principais projetos em andamento por negócio:

Nexa Resources	2020	2019
Projetos de expansão e modernização	2.006	1.403
Sustaining	605	460
Projetos segurança, saúde e meio ambiente	112	213
Tecnologia da informação	16	45
Outros	2	2
	2.741	2.123

Votorantim Cimentos	2020	2019
Sustaining	357	283
Moagem de cimento em Pécem - Brasil	182	76
Modernização industrial	135	117
Nova unidade em Sobral - CE	72	72
Hardwares e softwares	63	33
Geologia e direitos minerários	41	28
Novas linhas de coprocessamento	35	51
Meio ambiente e segurança	31	24
Outros	105	165
	1.021	849

CBA	2020	2019
Projeto Bauxita Rondon	121	118
Reforma de fornos	115	111
Projetos fábrica Alumina	66	44
Projetos de fundição	33	27
Projetos de transformação plástica	28	21
Projetos segurança, saúde e meio ambiente	24	19
Projetos de mineração	13	22
Projetos salas fornos	13	18
Revitalização e adequação da usina	1	24
Outros	61	44
	475	448

Aços longos	2020	2019
Sustaining	86	53
Projetos de segurança, saúde e meio ambiente - Colômbia	8	3
Outros	3	4
	97	60

Votorantim Energia	2020	2019
Projeto Corumbá - GO	21	20

Votorantim Energia	2020	2019
Tecnologia da informação	1	3
	22	23

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

19 Intangível

Política contábil

(i) Ágio

O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da entidade adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como “Ativo intangível” nas demonstrações financeiras consolidadas. O ágio é testado anualmente para verificação de prováveis perdas (*impairment*) e contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por *impairment*, que não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.

O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (“UGCs”) para fins de teste de *impairment*. A alocação é feita para as UGCs ou para os grupos de UGCs que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.

Anualmente, a Companhia e suas controladas revisam o valor contábil líquido do ágio, com o objetivo de avaliar se houve deterioração ou perda no valor recuperável. Os valores recuperáveis de UGCs foram determinados de acordo com o valor em uso, efetuados com base no modelo de fluxo de caixa descontado. O valor recuperável é sensível à taxa de

desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

(ii) Direitos sobre recursos naturais

Os custos relacionados a aquisição de direitos de exploração de minas, a manutenção para aumentar o acesso ao minério e os direitos adquiridos relativos a exploração de recursos eólicos são capitalizados e amortizados usando-se o método linear ao longo das vidas úteis, ou, quando aplicável, com base na exaustão de minas no caso de direitos de exploração de minas.

Após o início da fase produtiva da mina ou da operação do parque eólico, esses gastos são amortizados e tratados como custo de produção.

A exaustão de recursos minerais e parques eólicos é calculada com base na extração e utilização, respectivamente, considerando-se as vidas úteis estimadas.

(iii) Softwares

Os custos associados à manutenção de *softwares* são amortizados durante sua vida útil.

(iv) Uso do bem público – UBP

Corresponde aos valores estabelecidos nos

contratos de concessão relacionados aos direitos de exploração do potencial de geração de energia hidrelétrica (concessão onerosa), cujo contrato é assinado na modalidade de Uso do Bem Público – UBP.

O registro contábil é feito no momento da liberação da licença de operação, independentemente do cronograma de desembolsos estabelecido no contrato. O registro inicial desse passivo (obrigação) e do ativo intangível (direito de concessão) corresponde aos valores das obrigações futuras trazidos a valor presente (valor presente do fluxo de caixa dos pagamentos futuros).

A amortização do intangível é calculada pelo método linear pelo prazo remanescente da concessão. O passivo financeiro é atualizado pelo índice contratual estabelecido e pelo ajuste a valor presente em decorrência da passagem do tempo e reduzido pelos pagamentos efetuados.

(v) Cláusulas de relacionamento com clientes e acordos de não-concorrência

Quando adquiridos em combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. As cláusulas de relacionamento com clientes e acordos de não concorrência têm vida útil finita. A amortização é calculada pelo método linear sobre a vida útil estimada.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Composição e movimentação

									2020	2019
	Direitos de exploração sobre recursos naturais	Ágios	Obrigação para desmobilização de ativos	Uso do bem público - UBP	Contratos, relação com clientes e acordos	Softwares	Direitos sobre marcas e patentes	Outros	Total	Total
Saldo no início do exercício										
Custo	10.253	6.008	457	540	316	602	81	1.134	19.391	18.421
Amortização e exaustão acumulada	(4.587)		(157)	(217)	(227)	(429)	(53)	(438)	(6.108)	(4.929)
Saldo líquido	5.666	6.008	300	323	89	173	28	696	13.283	13.492
Adições	1		8			1		12	22	59
Baixas	(6)					(18)		(1)	(25)	(9)
Amortização e exaustão	(413)		(15)	(19)	(26)	(70)	(1)	(6)	(550)	(633)
Variação cambial	1.314	1.777	48		20	16	1	193	3.369	302
Efeito de controladas incluídas na consolidação						5	1		6	12
Constituição de <i>impairment</i> (i)	(635)	(1.206)	(1)			(3)		(53)	(1.898)	(405)
Reavaliação do fluxo de caixa			(13)						(13)	91
Transferências (ii)	129				2	103		166	400	374
Saldo no final do exercício	6.056	6.579	327	304	85	207	29	1.007	14.594	13.283
Custo	13.078	6.579	535	540	403	770	86	1.639	23.630	19.389
Amortização e exaustão acumulada	(7.022)		(208)	(236)	(318)	(563)	(57)	(632)	(9.036)	(6.106)
Saldo no final do exercício	6.056	6.579	327	304	85	207	29	1.007	14.594	13.283
Taxas médias anuais de amortização e exaustão - %	6		5	7	7	20				

(i) Refere-se, substancialmente, ao *impairment* na controlada Nexa descrito no item 1.1 (k).

(ii) As transferências incluem a reclassificação de "Obras em andamento" no grupo do imobilizado para "Softwares", "Direitos sobre recursos naturais" e "Outros" no grupo do intangível.

(b) Ágio decorrente de aquisições

Política contábil

A Companhia e suas controladas utilizam o método de aquisição para contabilização de transações classificadas como combinação de negócios. A contraprestação transferida para a aquisição de controlada é o valor justo dos ativos transferidos, passivos incorridos e instrumento patrimonial. A contraprestação transferida incl

o valor justo de algum ativo ou passivo resultante de um contrato de contraprestação contingente quando aplicável. Custos relacionados com aquisição são contabilizados no resultado do exercício conforme incorridos. Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos assumidos em combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. A Companhia e suas controladas reconhecem a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controladora no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A participação não controladora a ser reconhecida é determinada em cada aquisição.

	2020	2019
Votorantim Cimentos		
América do Norte	2.163	1.499
Europa, Ásia e África	1.831	1.302
América Latina	13	11
Brasil		
Cimento Vencemos do Amazonas Ltda.	64	64
Engemix S.A.	76	76
CJ Mineração Ltda.		16
	4.147	2.968
Nexa Resources		
América Latina		
Nexa Resources Perú S.A.A. (i)	1.616	2.330

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2020	2019
Nexa Resources Cajamarquilla S.A.	481	373
Brasil		
Campos Novos Energia S.A.	26	26
Pollarix S.A.	1	1
	2.124	2.730

Aços longos

	2020	2019
América Latina		
Acergroup S.A.	149	149
AcerHolding S.A.	5	6
Acerbrag S.A.	1	1
	155	156

CBA

	2020	2019
Brasil		
Campos Novos Energia S.A.	31	32
Metalex Ltda.	49	49
Rio Verdinho Energia S.A.	29	29
Machadinho Energética S.A.	15	15
BAESA - Energética Barra Grande S.A.	7	7
	131	132

Holdings e outras

	2020	2019
América Latina		
Votorantim Andina S.A.	16	16
Fazenda Bodoquena Ltda.	1	1
Jaguatirica Empreendimento Imobiliário SPE S.A.	5	5
	22	22
	6.579	6.008

(i) Variação refere-se ao *impairment*, conforme nota 1.1 (k).

(c) Teste do ágio para verificação de *impairment*

Os ativos que têm vida útil indefinida, como o ágio, não estão sujeitos à amortização e são testados anualmente ou sempre que houver indicativo de deterioração ou perda do valor contábil para identificar eventual necessidade de redução ao valor recuperável (*impairment*).

A Companhia e suas controladas avaliam pelo menos anualmente a recuperabilidade do valor contábil do segmento operacional das UGCs. O processo de estimar esses valores envolve o uso de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros que representam a melhor estimativa da Companhia e de suas controladas.

A Administração da Companhia determinou a margem bruta orçada com base no desempenho passado e nas suas expectativas de desenvolvimento do mercado. As taxas de desconto utilizadas são calculadas antes dos impostos e refletem riscos específicos relacionados com o segmento operacional ou com a UGC que estiver sendo testada.

Os cálculos do valor em uso têm como premissas as projeções de fluxo de caixa, antes do cálculo do imposto de renda e da contribuição social, e como base os orçamentos financeiros aprovados pela Administração para o período projetado para os próximos cinco anos. Os valores referentes aos fluxos de caixa, para o período excedente aos cinco anos, foram extrapolados com base nas taxas de crescimento estimadas. A taxa de crescimento não ultrapassa a média de longo prazo para o setor.

	Taxa de desconto	
	2020	2019
Votorantim Cimentos	6,50% a 15,80%	5,86% a 14,93%
CBA	9,19%	5,57% a 10,15%
Nexa Resources (i)	0,07% a 6,75%	3,50% a 5,30%
Aços longos	9,66% a 20,03%	8,63% a 16,85%
Holding e outros	9,34% a 11,14%	6,31% a 8,94%

(i) Os cálculos do valor justo foram baseados no modelo de fluxo de caixa descontado, e têm como base a premissa de que as taxas de crescimento levam em conta informações independentes sobre as projeções como, por exemplo, cotações da LME (para zinco e cobre, principalmente).

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

20 Direito de uso sobre contratos de arrendamento

(a) Composição e movimentação

						2020	2019
	Terras e terrenos	Imóveis, edifícios e salas comerciais	Máquinas, equipamentos e instalações	Equipamentos de informática	Veículos	Total	Total
Saldo no início do exercício							
Custo	88	206	266	29	461	1.050	
Amortização acumulada	(12)	(46)	(61)	(17)	(101)	(237)	
Saldo líquido	76	160	205	12	360	813	
Adoção inicial							666
Remensuração de principal	(1)	1	1	1	(3)	(1)	
Novos contratos	14	14	45	5	40	118	355
Amortização	(15)	(51)	(81)	(13)	(116)	(276)	(237)
Baixas	(2)	(1)				(3)	(25)
Renegociação de contratos		(7)	(1)			(8)	
Efeito de controladas incluídas (excluídas) na consolidação	1	(2)		(1)	3	1	
Variação cambial	20	18	24	2	90	154	54
Transferências		(1)				(1)	
Saldo no final do exercício	93	131	193	6	374	797	813
Custo	123	234	340	39	613	1.349	1.050
Amortização acumulada	(30)	(103)	(147)	(33)	(239)	(552)	(237)
Saldo no final do exercício	93	131	193	6	374	797	813
Taxas médias anuais de amortização - %	12	18	35	62	33		

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

21 Empréstimos e financiamentos

Política contábil

São reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação incorridos, e subsequentemente, são demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na

demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em aberto, utilizando-se da taxa de juros efetiva.

Os custos de financiamentos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável, que é um ativo que necessariamente, demanda um período

de tempo substancial para ficar pronto para seu uso ou venda pretendidos, são capitalizados como parte do custo do ativo quando for provável que resultarão em benefícios econômicos futuros para a entidade e que tais custos possam ser mensurados com confiança. Demais custos de empréstimos são reconhecidos como despesa no período em que são incorridos.

(a) Composição e valor justo

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Valor justo	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Moeda nacional									
Debêntures	110,53% CDI / IPCA + 3,80%	53	424	2.511	2.287	2.564	2.711	3.214	2.678
Notas de crédito exportação (i)	113,42% CDI	267	8	1.825	1.078	2.092	1.086	2.827	1.081
BNDES	TJLP + 2,76% / 1,86% Pré BRL / SELIC + 3,10% / IPCA + 5,29%	66	97	1.037	641	1.103	738	1.829	720
Agência de fomento	TLP 1,54%	1	7	34	23	35	30	47	32
FINAME	3,61% Pré BRL	10	17	14	43	24	60	25	59
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	8,49% Pré BRL	38		553		591		591	
Outros		18	29	13	29	31	58	34	59
Total Nacional		453	582	5.987	4.101	6.440	4.683	8.567	4.629
Moeda estrangeira									
EuroBonds - USD	4,56% Pré USD	231	137	13.315	10.156	13.546	10.293	16.225	11.550
EuroBonds - EUR			26		1.576		1.602		1.682
Empréstimos - Lei 4131/1962 (ii)	LIBOR + 0,84%	2	2	1.387	905	1.389	907	1.389	907
EuroBonds - BOB	5,38% Pré BOB	1	1	407	315	408	316	408	316
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	5,54% Pré BOB / CDOR + 0,99% / 15,16% Pré TRY/ 9,83 Pré ÚYU	90	22	1.320	358	1.410	380	1.535	394
Créditos de exportação (pré pagamento)	LIBOR + 1,27%	209		312	799	521	799	530	823
Capital de giro	IBR + 2,74% / 5,87% Pré COP / 0,98% Pré PEN / 6,98% DTF COP	368	146	29		397	146	368	146
Agência de fomento	LIBOR + 1,10%	40	31	181	171	221	202	229	210

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Valor justo	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Nota de crédito exportação		4	3	697	389	701	392	725	107
Outros		9	4	23	31	32	35	34	318
Total Estrangeiro		954	372	17.671	14.700	18.625	15.072	21.443	16.453
Total		1.407	954	23.658	18.801	25.065	19.755	30.010	21.082
Parcela circulante dos empréstimos e financiamentos captados a longo prazo		488	562						
Juros sobre empréstimos e financiamentos		358	236						
Empréstimos e financiamentos captados a curto prazo		561	156						
		1.407	954						

(i) Alguns contratos de empréstimo na modalidade de Nota de Crédito à Exportação, que visam o financiamento de operações relacionadas à exportação, e possuem contratos de swap atrelados (instrumento financeiro derivativo), que visam a troca de exposição à taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos, com a troca de moeda em real para dólar.

(ii) Os empréstimos relativos à Lei 4.131/1962 possuem swaps (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca da moeda em dólar para real. Estes swaps foram contratados com a instituição financeira em conjunto com o empréstimo (dívida em dólar + swap para real em % do CDI). Os termos e as condições do empréstimo e derivativo configuram-se como operação casada, de modo que economicamente a resultante seja uma dívida em % do CDI em reais. A diferença da mensuração entre os dois instrumentos (empréstimo ao custo amortizado x derivativo ao valor justo), gera um "descasamento contábil" no resultado e, para eliminar este efeito, as contratações feitas a partir de agosto de 2015 foram designadas na modalidade "fair value", sendo o efeito desta designação a mensuração da dívida a valor justo por meio do resultado conforme nota 20.

Legenda:

BNDES	– Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social
BRL	– Moeda nacional (real)
BOB	– Peso boliviano
CAD	– Dólar canadense
CDI	– Certificado de Depósito Interbancário
CDOR	– Canadian Dollar Offered Rate
COP	– Peso colombiano
EUR	– Moeda da união Europeia (euro)
FINAME	– Fundo de Financiamento para Aquisição de Máquinas e Equipamentos Industriais
IBR	– Inter-Bank Rate (Colombia)
IPCA	– Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
LIBOR	– London Interbank Offered Rate
PEN	– Novo sol peruano
SELIC	– Sistema Especial de Liquidação e Custódia
TJLP	– Taxa de Juros de Longo Prazo, fixada pelo Conselho Monetário Nacional. Até dezembro de 2017, a TJLP era o custo básico de financiamentos do BNDES. A partir de janeiro de 2018 a Taxa de Longo Prazo (TLP) passou a ser o principal custo financeiro dos financiamentos do BNDES.
TRY	– Lira turca
USD	– Dólar norte-americano
UYU	– Peso uruguaio

(b) Movimentação

	2020	2019
Saldo no início do exercício	19.755	24.451
Captações	11.772	4.323
Provisão de juros	1.314	1.007
Adições dos custos de captação, líquidas das amortizações	10	17
Ajuste a valor justo	26	22
Variação cambial	4.345	507
Juros pagos	(1.263)	(1.217)
Liquidações	(10.846)	(9.356)
Reclassificação para passivos relacionados a ativos mantidos para venda	(55)	
Ganho na renegociação de dívidas	6	
Outros	1	1
Saldo no final do exercício	25.065	19.755

(c) Captações e amortizações

Por meio de captações e pagamentos antecipados de certas dívidas, a Companhia e suas controladas buscam alongar o prazo médio dos vencimentos, bem como equilibrar a exposição a diferentes moedas dos empréstimos e financiamentos a sua geração de caixa nestas moedas.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

As principais captações efetuadas no exercício foram as seguintes:

Data	Empresa	Modalidade	Moeda	Principal	Principal BRL	Vencimento	Custo
Fev-20	Companhia Brasileira de Alumínio	Nota de Crédito Exportação (i)	BRL	250	250	2029	4,25% Pré
Mar-20	Nexa Recursos Minerais S.A.	Nota de Crédito Exportação	BRL	252	252	2025	134,2% CDI
Mar-20	Nexa Resources Peru S.A.A.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral (ii)	BRL	477	477	2025	2,45% Pré
Mar-20	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	20	102	2024	LIBOR 01M + 1%
Mar-20	Votorantim Cimentos S.A.	Empréstimos Resolução 4131 - MTM (iii)	USD	50	249	2025	110,8% CDI
Mar-20	Nexa Recursos Minerais S.A.	Nota de Crédito Exportação	BRL	245	245	2022	CDI + 1,80%
Mar-20	Votorantim Cimentos Internacional	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	60	304	2024	LIBOR 03M + 1%
Mar-20	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	28	100	2024	CDOR 01M + 1%
Mar-20	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	30	152	2024	LIBOR 01M + 1%
Mar-20	Votorantim Cimentos Internacional	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	46	237	2024	LIBOR 03M + 1%
Abr-20	Nexa Resources	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	300	1.555	2024	LIBOR 03M + 1%
Mai-20	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	200	1.180	2023	LIBOR 03M + 1%
Jun-20	Nexa Resources	EuroBonds	USD	500	2.673	2028	6,50% Pré
Ago-20	Companhia Brasileira de Alumínio	Nota de Crédito Exportação	USD	46	250	2024	3,60% Pré
Out-20	Mineração Dardanelos	BNDES	BRL	225	225	2040	IPCA + 5,52%
Nov-20	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	50	328	2025	EURIBOR 03M + 2,40%
Nov-20	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	EUR	100	635	2025	EURIBOR 06M + 2,30%
Dez-20	Cementos Artigas S.A.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	UYU	1.074	133	2025	9,50% Pré
Dez-20	Mineração Dardanelos	BNDES	BRL	250	250	2040	IPCA + 5,52%

(i) As modalidades de Nota Crédito de Exportação e BNDES possuem taxa pré-fixada em dólares americanos conforme descrito no item (a).

(ii) Os contratos de Empréstimos Sindicalizados / Bilateral visam o financiamento de operações relacionadas à exportação e possuem contratos de swap atrelados (instrumento financeiro derivativo), que visam a troca de exposição à taxa flutuante CDI em reais para taxa pré-fixada em dólares americanos, resultando em custo médio ponderado de 2,45% ao ano.

(iii) A modalidade de 4131 possui taxa flutuante em CDI, conforme descrito no item (a).

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

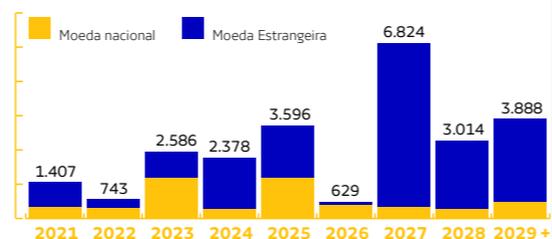
Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

As principais amortizações efetuadas no exercício foram as seguintes:

Data	Empresa	Modalidade	Moeda	Principal	Principal BRL	Vencimento	Observação
Fev-20	Votorantim Cimentos S.A.	Debêntures	BRL	113	113	2025	Pré-pagamento
Fev-20	Nexa Resources Peru S.A.A.	EuroBonds	USD	215	952	2023	Pré-pagamento
Mar-20	Votorantim Cimentos Internacional	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	23	115	2024	Pré-pagamento
Jun-20	Nexa Resources	Pré-Pagamento de Exportação	USD	100	535	2023	Pré-pagamento
Jun-20	Nexa Resources	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	300	1.567	2024	Pré-pagamento
Ago-20	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	10	57	2024	Pré-pagamento
Set-20	Votorantim Cimentos EAA Inversiones S.L.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	200	1.060	2023	Pré-pagamento
Set-20	Votorantim Cimentos Internacional	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	26	706	2024	Pré-pagamento
Out-20	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	70	394	2024	Pré-pagamento
Nov-20	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	USD	25	134	2024	Pré-pagamento
Dez-20	St Marys Cement Inc.	Empréstimos Sindicalizados / Bilateral	CAD	61	245	2024	Pré-pagamento
Dez-20	Votorantim Cimentos Internacional	EuroBonds	EUR	195	1.210	2022	Pré-pagamento

(d) Perfil de vencimento



(e) Composição por moeda

	Circulante		Não circulante		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Dólar norte-americano	488	174	15.892	12.597	16.380	12.771
Real	453	582	5.987	4.101	6.440	4.683
Euro	3	25	954	1.576	957	1.601
Boliviano	26	2	577	459	603	461
Lira turca	22	34	29	42	51	76
Peso colombiano	364	133	19		383	133
Outras	51	4	200	26	251	30
	1.407	954	23.658	18.801	25.065	19.755

(f) Composição por indexador

	Circulante		Não circulante		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Moeda nacional						
CDI	321	431	3.796	2.848	4.117	3.279
TJLP	19	73	99	238	118	311
TLP	48	30	795	312	843	342
Taxa pré-fixada	54	28	575	74	629	102
SELIC	11	20	148	114	159	134
IPCA			574	515	574	515
Total nacional	453	582	5.987	4.101	6.440	4.683

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Circulante		Não circulante		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Moeda estrangeira						
Taxa pré-fixada	565	251	14.621	12.262	15.186	12.513
LIBOR	252	36	2.077	2.438	2.329	2.474
EURIBOR	3		954		957	
Outros	134	85	19		153	85
Total estrangeira	954	372	17.671	14.700	18.625	15.072
	1.407	954	23.658	18.801	25.065	19.755

(g) Garantias

Em 31 de dezembro de 2020, a Companhia garantia ou prestava avais para o seguinte saldo de empréstimos e financiamentos.

Empresa	2020	2019
Companhia Brasileira de Alumínio	907	955
Votorantim Cimentos International S.A.	3.226	2.502
Votorantim S.A.		983
Outros	13	16
	4.146	4.456

(i) Refere-se a assunção de dívida originalmente contratada pela controlada CBA.

Além destas garantias a Companhia presta aval para o saldo de dívida R\$ 1.344 da *joint venture* VTRM Energia e Participações S.A. (31 de dezembro de 2019, R\$ 1.403).

Em 31 de dezembro de 2020, estava garantido por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária o montante de R\$ 879 (31 de dezembro de 2019, R\$ 895).

(h) Obrigações contratuais / Índices financeiros

Determinados contratos de empréstimos e financiamentos estão sujeitos ao cumprimento de certos índices financeiros (*covenants*). Quando aplicáveis, tais obrigações são padronizadas para todos os contratos de empréstimos e financiamentos.

A Companhia e suas controladas atenderam a todas as condições estabelecidas nas cláusulas contratuais de empréstimos e financiamentos, considerando a obtenção de isenções (*waivers*) pela controlada Nexa visando a correção do índice de alavancagem ou o pré-pagamento de dívidas atreladas a estes *covenants*. Portanto, não há possibilidade de que uma contraparte exija o pagamento de dívidas pendentes ou de inadimplência de outros contratos de dívida.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

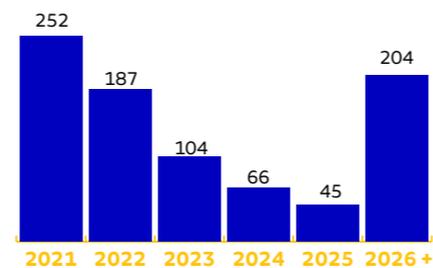
em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

22 Arrendamento

(a) Movimentação das obrigações de arrendamento – IFRS16

	2020	2019
Saldo no início do exercício	841	
Adoção inicial		666
Remensuração de taxa de juros	15	
Novos contratos	112	355
Liquidações	(251)	(217)
Ajuste a valor presente	(7)	
Renegociação de contratos	(8)	
Efeito de controladas incluídas na consolidação	1	13
Variação cambial	163	24
Saldo no final do exercício	858	841
Circulante	235	210
Não circulante	623	631
	858	841

(b) Perfil de vencimento



[Mensagem do Conselho de Administração](#)[Mensagem da Administração](#)[Destaques 2020](#)[Visão geral do portfólio](#)[A holding investidora](#)[Estratégia e gestão](#)[Pessoas](#)[Governança, compliance e riscos](#)[Desempenho econômico-financeiro](#)[Investimento social](#)[Ações de combate à Covid-19](#)[Centro de Excelência \(CoE\)](#)[Reservas Votorantim](#)[Altre](#)[Empresas do portfólio](#)[Votorantim Cimentos](#)[Banco BV](#)[Votorantim Energia](#)[Nexa Resources](#)[Citrosuco](#)[CBA](#)[Acerbrag e Acerías Paz del Río](#)[Sobre este relatório](#)[Caderno de indicadores GRI](#)[Demonstrações financeiras consolidadas](#)[Relatório de asseguarção](#)[Expediente e informações corporativas](#)

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

23 Risco sacado a pagar

A Companhia e suas controladas firmaram contratos junto a instituições financeiras, com o objetivo de permitir aos fornecedores nos mercados interno e externo a antecipação de seus recebimentos. Nessas operações, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas das mercadorias para as instituições financeiras.

Operações de risco sacado	2020	2019
Mercado interno	540	256
Mercado externo	1.840	1.159
	2.380	1.415

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

24 Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

Política contábil

Os saldos referentes ao imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem o imposto e contribuição correntes e diferidos. O imposto sobre a renda e a contribuição social são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto e a contribuição social também são reconhecidos no patrimônio líquido.

Os encargos de imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos são calculados com base nas leis tributárias promulgadas, ou substancialmente promulgadas, na data do balanço dos países em que as entidades atuam e geram lucro tributável. A Administração avalia, periodicamente, as posições assumidas nas apurações de impostos sobre a renda e contribuição social com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

O imposto de renda e a contribuição social corrente são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do balanço.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos são reconhecidos somente na proporção da probabilidade de que lucro tributável futuro esteja disponível e contra o qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

Os impostos de renda diferidos ativos e passivos são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e mesma autoridade fiscal. Dessa forma, impostos diferidos ativos e passivos em diferentes entidades ou em diferentes países, em geral são apresentados em separado, e não pelo líquido.

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao imposto de renda, e quando aplicável a contribuição social em todos os países em que opera. A provisão para imposto de renda e contribuição social é calculada individualmente por entidade com base em alíquotas e regras fiscais em vigor na localidade da entidade. A Companhia e suas controladas também reconhecem provisões por conta de situações em que é provável que valores adicionais de impostos sejam devidos. Quando o resultado final dessa avaliação é diferente dos valores inicialmente estimados e registrados, essas diferenças afetam os ativos e passivos fiscais atuais e diferidos no período em que o valor definitivo é determinado.

(a) Reconciliação da despesa de Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”)

Os valores correntes são calculados com base nas alíquotas em vigor sobre o lucro tributado, acrescido ou diminuído das respectivas adições e exclusões.

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado do exercício findo em 31 de dezembro apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2020	2019
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.474)	7.147
Alíquotas nominais	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	501	(2.430)
Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos		
Equivalência patrimonial	247	312
Diferença referente alíquota de empresas no exterior	(45)	(82)
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(607)	(219)
Imposto sobre operação de mineração	(31)	(29)
Impairment de ágio sem constituição de diferido (i)	(351)	
Efeito tributário de reorganização societária VCSA	22	82
Adição de Lucro no exterior IN 1520/14	(381)	(238)
Crédito de IR pago no exterior IN 1520/14	280	166
Constituição de diferido sobre variação cambial dos ativos imobilizados	(356)	(21)
Impairment de tributos diferidos (ii)	(524)	
Diferença permanente – Impairment de investimentos de anos anteriores após alteração da legislação da Espanha VCEAA	(20)	(14)
Impairment do IR diferido	(98)	
Adições (exclusões) permanentes, líquidas	(229)	307
IRPJ e CSLL apurados	(1.592)	(2.166)
Correntes	(901)	(1.461)
Diferidos	(691)	(705)
IRPJ e CSLL no resultado	(1.592)	(2.166)
Taxa efetiva - %	-108%	30%

- (i) Refere-se ao impairment de ágio da controlada Nexa, conforme mencionado na nota 1.1 (k)
- (ii) Refere-se, substancialmente, à reversão de tributo diferido na controlada CBA, conforme mencionado na nota 1.1 (n)

(b) Composição dos saldos de impostos diferidos

	2020	2019
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	1.843	2.371
Créditos tributários sobre diferenças temporárias		
Estimativa para perdas em investimentos, imobilizado e intangível	990	1.011
Variação cambial	318	278
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	726	343
Provisões referente à processos judiciais	640	597
Benefício fiscal sobre ágio	503	504
Obrigações para desmobilização de ativos	228	178
Uso do bem público - UBP	143	149
Estimativa para perdas de estoques	118	93
Passivos ambientais	98	109
PPR – Provisão de participação no resultado	197	129
Créditos de liquidação para perda estimada	67	74
Provisão de obrigações previdenciárias	57	48
Instrumentos Financeiros – compromisso firme	77	50
Provisão para encargos de energia	57	54
Estimativa para baixa de ativo	14	3
Outros créditos	236	168
Débitos tributários sobre diferenças temporárias		
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(2.472)	(1.981)
Ajuste a valor justo – instrumentos financeiros	(623)	(549)
Amortização de ágio	(343)	(299)
Mais valia de ativos	(1.728)	(1.344)
Ajuste a valor de mercado	(151)	(179)
Juros capitalizados	(136)	(206)

	2020	2019
Ajuste a valor presente	(50)	(34)
Ganho pelo ajuste a valor justo na operação de desconsolidação de investida		(48)
Outros débitos	(451)	(265)
Líquido	358	1.254
Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica	2.731	3.341
Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica	(2.373)	(2.087)

(c) Efeito do imposto de renda e da contribuição social diferidos no resultado do exercício e no resultado abrangente

	2020	2019
Saldo no início do exercício	1.254	1.885
Efeito no resultado do exercício – operações continuadas	(691)	(705)
Efeito em outros componentes do resultado abrangente	127	103
Variação cambial	(233)	(29)
Outros	(99)	
Saldo no fim do exercício	358	1.254

(d) Realização do imposto de renda e da contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa

	2020	Percentual
Em 2021	183	10%
Em 2022	158	9%
Em 2023	267	14%
Em 2024	343	19%
2025 em diante	891	48%
	1.843	100%

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

25 Provisões

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos tributários, cíveis, trabalhistas, ambientais e outras ações judiciais que se encontram em instâncias diversas. As provisões constituídas para fazer face às potenciais perdas decorrentes dos processos em curso são estabelecidas e atualizadas com base na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus assessores legais e requerem elevado grau de julgamento sobre as matérias envolvidas.

Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e quando possuem provisão correspondente são apresentados de forma líquida em "Provisões". Os depósitos judiciais que não possuem provisão correspondente são apresentados no ativo não circulante.

(i) Provisões de natureza tributária, cível, trabalhista, ambiental e ações judiciais

As provisões para as perdas decorrentes de passivos contingentes classificadas como prováveis são reconhecidas contabilmente, desde que: (i) haja uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de eventos passados; (ii) é provável que será necessária uma saída de recursos para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As perdas classificadas como

possíveis não são reconhecidas contabilmente, sendo divulgadas nas notas explicativas. As contingências cujas perdas são classificadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas, exceto quando, em virtude da visibilidade do processo, a Companhia e suas controladas considerem sua divulgação justificada. A classificação das perdas entre possíveis, prováveis e remotas, baseia-se na avaliação da Administração, fundamentada na opinião de seus consultores jurídicos.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, a qual reflete as avaliações atuais do mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação, essas variações são reconhecidas no resultado do período. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

(ii) Obrigação com desmobilização de ativo

A mensuração das obrigações para desmobilização de ativos envolve julgamento sobre diversas premissas. Sob o ponto de vista ambiental, refere-se às obrigações futuras de restaurar/recuperar o meio ambiente, para as condições ecologicamente similares às existentes, antes do início do projeto ou atividade ou de fazer medidas compensatórias, acordadas com os órgãos competentes, em

virtude da impossibilidade do retorno a essas condições pré-existentes. Essas obrigações surgem a partir do início da degradação ambiental da área ocupada, objeto da operação ou a partir de compromissos formais assumidos com o órgão ambiental, cuja degradação precisa ser compensada. A desmontagem e retirada da operação de um ativo ocorre quando ele for permanentemente desativado, por meio de sua paralisação, venda ou alienação.

As obrigações consistem principalmente nos custos associados com o encerramento das atividades. O custo de desmobilização de ativos, equivalente ao valor presente da obrigação (passivo), é capitalizado como parte do valor contábil do ativo, que é depreciado ao longo de sua vida útil. Estes passivos são registrados como provisões.

A Companhia e suas controladas reconhecem uma obrigação segundo o valor justo para desmobilização de ativos no período em que elas ocorrerem, tendo como contrapartida o respectivo ativo intangível. A Companhia e suas controladas consideram as estimativas contábeis relacionadas com a recuperação de áreas degradadas e os custos de encerramento de uma mina como prática contábil crítica por envolver valores expressivos de provisão e se tratar de estimativas que envolvem diversas premissas, como taxas de juros, inflação, vida útil do ativo considerando o estágio atual de

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

exaustão, os custos envolvidos e as datas projetadas de exaustão de cada mina. Estas estimativas são revisadas anualmente pela Companhia e suas controladas.

(iii) Obrigação para passivos ambientais

O passivo ambiental deve ser reconhecido quando existe obrigação por parte da Companhia e suas controladas que incorreu em custo ambiental ainda não desembolsado.

(a) Composição e movimentação

	2020						2019	
	Processos judiciais							
	Obrigação para desmobilização de ativos	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Outras	Total	Total	
Saldo no início do exercício	1.801	878	176	252	30	3.137	2.595	
Adições	16	120	294	28	54	512	421	
Reversões	(3)	(192)	(81)	(17)	(26)	(319)	(137)	
Depósitos judiciais, líquidos das baixas		6	(13)	4		(3)	31	
Liquidações com efeito caixa	(69)	(2)	(67)	(8)		(146)	(122)	
Liquidações com depósitos judiciais		(26)	(4)	(4)		(34)	(163)	
Ajuste a valor presente	117					117	78	
Atualização monetária, líquida das reversões	(3)	(22)	1	7	(2)	(19)	17	
Variação cambial	250	4	5	2	4	265	33	
Reavaliação de fluxo de caixa	76					76	384	
Saldo no final do exercício	2.185	766	311	264	60	3.586	3.137	

(b) Provisões tributárias, cíveis, trabalhistas, ambientais, outras e depósitos judiciais remanescentes

	2020				2019			
	Depósitos judiciais	Montante provisionado	Total líquido	Depósitos judiciais remanescentes (i)	Depósitos judiciais	Montante provisionado	Total líquido	Depósitos judiciais remanescentes (i)
Tributárias	(123)	889	766	145	(129)	1.007	878	182
Trabalhistas	(123)	434	311	22	(110)	286	176	46
Cíveis	(17)	281	264	3	(21)	273	252	108
Outras	(1)	61	60	23	(1)	31	30	9
	(264)	1.665	1.401	193	(261)	1.597	1.336	345

(i) A Companhia e suas controladas possuem saldos depositados em processos classificados pela Administração, seguindo as indicações dos consultores jurídicos da Companhia e de suas controladas como de perda remota ou possível, portanto, sem a respectiva provisão.

(c) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis

A Companhia e suas controladas tem ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

	2020	2019
Tributárias	12.581	11.671
Cíveis	7.988	7.900
Ambientais	527	612
Trabalhistas e previdenciárias	367	276
	21.463	20.459

(c.1) Comentários sobre passivos contingentes tributários com probabilidade de perda possível

A seguir são comentados os principais passivos contingentes relacionados a processos tributários em andamento com probabilidade de perda possível, para os quais não há qualquer provisão contabilizada. A seguir apresentamos uma análise da relevância desses processos:

(i) IRPJ/CSLL: auto de infração

Em dezembro de 2016, a controlada VCSA foi autuada pela Receita Federal do Brasil no valor histórico de R\$ 470 exigindo a cobrança de IRPJ e CSLL relativos ao período de 2011, em função de suposta dedução indevida de despesas e custos operacionais. Em janeiro de 2018, a VCSA tomou ciência da decisão de primeira instância da Delegacia Especial da Receita Federal, que julgou parcialmente procedente a impugnação reduzindo aproximadamente R\$ 114 do auto. Em dezembro de 2018, foi

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

julgado desfavoravelmente o Recurso de Ofício da PGFN e o Recurso Voluntário foi julgamento parcialmente procedente para a Companhia. A PGFN interpôs Recurso Especial que foi parcialmente admitido, logo após, a Companhia apresentou Contrarrazões ao Recurso Especial da PGFN, bem como apresentou Recurso Especial contra a parte julgada de forma desfavorável pelo CARF. No momento a Companhia aguarda o julgamento dos Recursos Especiais pela Câmara Superior do CARF. Em 31 de dezembro de 2020, o montante atualizado da contingência é de R\$ 580, sendo que R\$ 54 está avaliado como provável e possui provisão devidamente constituída, o montante de R\$ 224 está avaliado como possível e o restante como remoto totalizando a quantia de R\$ 316.

Em dezembro de 2017, a VCSA foi autuada pela Receita Federal do Brasil no montante de R\$ 1.295, por suposta ausência de recolhimento ou pagamento a menor de IRPJ e CSLL relativos ao período entre 2012 e 2013, em função de: (i) ganho de capital supostamente obtido em decorrência de permuta realizada pela Companhia; e (ii) amortização de ágio supostamente incorreta. Em outubro de 2018, a Companhia tomou conhecimento da decisão de primeira instância, que julgou desfavorável a impugnação. No momento aguarda o julgamento do Recurso Voluntário pelo CARF. Em 31 de dezembro de 2020, o montante atualizado em contingência é de R\$ 1.505 e está avaliado como possível.

(ii) IRPJ/CSLL: lucros auferidos no exterior

A Companhia e suas controladas possuem autuações lavradas pela Receita Federal do

Brasil (RFB), por suposta falta de recolhimento de IRPJ e CSLL, sobre lucros auferidos no exterior por suas controladas ou coligadas, nos períodos de 2007, 2008, 2010, 2012, 2013 e 2014.

Saldo composto substancialmente pela Companhia, no montante de R\$ 1.061 em 31 de dezembro de 2020 (em 31 de dezembro de 2019 – R\$ 1.096). Todos os casos aguardam julgamento na esfera administrativa.

(iii) ICMS: creditamento

Entre os anos de 2011 e 2013, foram lavrados oito autos de infração e imposição de multa em face de sua controlada Citrovita Agro Industrial Ltda. ("CAI"), visando, principalmente, à cobrança do ICMS creditado, conforme destacado em notas fiscais de transferência de outras filiais, com o fim específico de exportação, cujas saídas não são tributadas. Os autos de infração totalizam, em 31 de dezembro de 2020, o montante de R\$ 833.

(iv) PIS/COFINS: glosa de saldo negativo

Saldo composto substancialmente pela controlada CBA, a qual possui em trâmite Despachos Decisórios e Autos de infração, relativos às glosas de créditos de PIS e COFINS referentes aos itens aplicados no processo produtivo, que no entendimento da Receita Federal do Brasil, não gerariam direito ao crédito das referidas contribuições. O montante atualizado em 31 de dezembro de 2020 corresponde a R\$ 692. Atualmente, todos os processos aguardam decisão administrativa.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, diante dos precedentes e jurisprudência, a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

(v) CFEM: Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais

As controladas Nexa BR, CBA e VCSA possuem diversas autuações lavradas pelo Departamento Nacional de Produção Mineral – "DNPM" por suposta falta de pagamento ou recolhimento a menor de CFEM, dos períodos de 1991 a 2015. Em 31 de dezembro de 2020, o montante de perda possível perfaz a quantia de R\$ R\$ 385.

(vi) IRPJ/CSLL: glosa de saldo negativo

A VSA e suas controladas receberam despachos decisórios relativos a glosa de créditos de saldo negativo de IRPJ e CSLL. O valor objeto de discussão nos processos totaliza a quantia de R\$ 385, em dezembro de 2020.

Atualmente, os casos aguardam decisão administrativa em razão da apresentação de impugnação pela Companhia e suas Controladas.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, verifica-se que houve equívoco por parte da RFB quando da apreciação dos valores apresentados pela Companhia e suas controladas, razão pela qual a probabilidade de perda dos processos é considerada possível.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(vii) ICMS: cobrança de imposto

No quarto trimestre de 2016, a controlada CAI recebeu um auto de infração cujo valor atualizado até 31 de dezembro de 2020 perfaz o montante de R\$ 176. O processo atualmente aguarda julgamento do recurso especial interposto pela empresa junto ao Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

(viii) ICMS: sobre encargos de energia elétrica

A controlada CBA possui discussões judiciais e administrativas no que se refere a incidência de ICMS sobre os encargos setoriais incidentes na tarifa de energia elétrica. Em 31 de dezembro de 2020, o valor em controvérsia destas discussões totaliza o montante de R\$ 226.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, a autuação é improcedente, razão pela qual a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

(ix) IRPJ/CSLL: preço de transferência

Entre os anos de 2007 e 2010 foram lavrados quatro autos de infração em face de sua controlada Citrovita Agro Industrial Ltda. (“CAI”) visando à cobrança de IRPJ e CSLL e o ajuste na base de prejuízo fiscal e na base negativa da CSLL, em virtude de glosas perpetradas nos ajustes realizados pela empresa na realização dos cálculos dos preços de transferência, nos exercícios de 2003 e 2004. Em outubro de 2018, um dos casos foi encerrado de forma favorável à CAI, restando sob discussão administrativa o montante de R\$ 191,

atualizado até 31 de dezembro de 2020. Os processos ativos aguardam julgamento de recursos pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais.

(x) Erro de classificação fiscal: Importação

Em março de 2017, a controlada CBA foi autuada em razão de suposto erro na classificação fiscal na importação de insumo, acarretando na exigência de tributos (IPI, PIS, COFINS e II), cujo valor em dezembro de 2020 perfaz, a quantia de R\$ 186.

Por entender indevida a autuação lavrada, a CBA apresentou impugnação que foi julgada de forma favorável em primeira instância administrativa. Atualmente, o caso aguarda julgamento pelo CARF do recurso voluntário apresentado pela Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes a probabilidade de perda do referido processo é considerada possível.

(xi) ICMS: cobrança em razão de divergências quanto à destinação do bem

A controlada CBA foi autuada por suposta falta de pagamento de ICMS. Em 31 de dezembro de 2020 o valor dessas autuações totaliza o montante de R\$ 86.

No entendimento da Administração e na opinião de seus consultores jurídicos independentes, os critérios adotados com relação a destinação dos bens estão em conformidade com a legislação

pertinente e a probabilidade de perda do processo é considerada possível.

(xii) IRPJ/CSLL: dedução de despesas

Em dezembro de 2016 a sua controlada CAI foi autuada por autoridades da RFB objetivando a cobrança de IRPJ e CSLL, em razão da glosa de exclusões da base de cálculos dos referidos tributos no ano-calendário de 2011. O valor exigido pelo auto de infração perfaz o montante de R\$ 78. Em 2018 houve o cancelamento parcial do auto de infração pela Delegacia Regional de Julgamento (DRJ), aguardando-se, atualmente, o julgamento do recurso voluntário apresentado.

(c.2) Composição dos passivos contingentes cíveis com probabilidade de perda possível

Natureza	2020	2019
Ação Civil Pública – Infração à ordem econômica	4.332	4.023
Investigações administrativas pela Secretária de Direito Econômico	2.131	2.052
Demais processos	1.525	1.825
	7.988	7.900

(i) Ação Civil Pública – Infração à ordem econômica

O Ministério Público do Rio Grande do Norte ajuizou ação civil pública contra a controlada VCSA, juntamente com outras oito empresas acusadas, incluindo várias das maiores fabricantes de cimento do Brasil, alegando violação à lei brasileira antitruste, como resultado de suposta formação de cartel, na qual buscaram, entre outras coisas, que: (1) os demandados paguem uma indenização, em forma conjunta, no montante de R\$ 5.600

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

em favor dos autores de ação civil pública por danos morais e coletivos; (2) os demandados paguem 10% do montante total pago por cimento ou concreto adquiridos pelos consumidores das marcas negociadas pelos réus, no período compreendido entre os anos de 2002 e 2006, a título de indenização por danos à consumidores individuais; e (3) os réus sofram as seguintes penalidades previstas nos artigos 23, inciso I e 24 da Lei nº 8.884/1994: (i), além da multa referida no item (1) acima, uma multa que varia de 1% a 30% das receitas brutas anuais relativas ao exercício social imediatamente anterior ao ano em que o processo administrativo foi iniciado, mas não menor do que a vantagem monetária adquirida; e (ii) proibição, por um período de pelo menos cinco anos, da obtenção de financiamentos de instituições financeiras governamentais ou da participação em processos de licitação realizados pelos governos federal, estadual ou municipal entidades governamentais ou com as agências governamentais. Em virtude da quantidade total de demandas referidas no item (1) acima no montante de R\$ 5.600 e das reivindicações alegando a responsabilidade solidária, a VCSA estimou que, com base em sua estimativa de participação de mercado, a sua parte do passivo seria de aproximadamente R\$ 2.400. No entanto, não pode haver nenhuma garantia de que essa repartição iria prevalecer e que VCSA não será responsabilizada por uma proporção diferente, o que pode ser maior, ou para toda a quantidade dessas demandas. Além disso, não pode haver garantia de que a VCSA não será obrigada a pagar outros montantes a título de indenização por danos causados aos consumidores em conformidade com o item (2) acima e/ou a multa referida no item (3) acima.

No último trimestre de 2018 foi proferido despacho saneador rejeitando as preliminares arguidas pelos réus e determinando a produção de prova pericial. No momento aguarda-se decisão sobre embargos de declaração opostos contra referido saneador. A expectativa de perda sob este assunto é considerada possível e não foi registrada nenhuma provisão para esta ação. Em 31 de dezembro de 2020, o montante atualizado da contingência é de R\$ 4.247.

(ii) Investigações administrativas iniciadas pela SDE (Secretaria de Direito Econômico), atual Superintendência Geral do CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica)

Em 2006, a SDE instaurou processo administrativo contra as maiores empresas de cimento do Brasil, incluindo a VCSA, baseado em alegações de práticas anticoncorrenciais que incluíam a fixação de preços e a formação de um cartel. Após a instrução, o tribunal do CADE julgou o processo e chegou aos termos finais da sentença em 29 de julho de 2015, aplicando diversas penalidades às empresas.

As sanções impostas à VCSA incluem uma multa de aproximadamente R\$ 1.566 e a obrigação de a VCSA vender (1) todas as suas participações acionárias em outras cimenteiras e empresas de concreto no Brasil, (2) 20% de sua capacidade instalada de serviços de concreto no Brasil, nos mercados relevantes em que a VCSA possua mais de uma planta de concreto e (3) um ativo específico de cimento, que, na opinião do CADE, estava diretamente relacionado ao suposto ato ilegal do qual a VCSA é acusada. Além disso, outras sanções não-monetárias foram impostas à VCSA, incluindo (1) a obrigação

de publicar o extrato da decisão do CADE em um jornal dentre os cinco maiores periódicos nacionais; (2) a proibição de contratação com instituições financeiras oficiais no caso de linhas de crédito com condições de financiamento subsidiadas por programas ou recursos públicos disponibilizados por tais instituições; e (3) a recomendação à Receita Federal para restringir ou limitar alguns outros benefícios e incentivos fiscais. Em 31 de dezembro de 2020, o montante atualizado da contingência é de R\$ 2.131.

A VCSA ajuizou em novembro de 2015 uma ação anulatória para anular a decisão proferida em âmbito administrativo ou, ao menos, reduzir as penalidades aplicadas. A liminar foi concedida em 24 de novembro de 2015, para suspender os efeitos da decisão proferida pelo CADE em âmbito administrativo, impedindo o CADE de exigir o cumprimento das obrigações e/ou executar as penalidades até julgamento do mérito. O CADE foi citado e apresentou sua defesa ao passo que a VCSA apresentou sua réplica em novembro de 2016. Recentemente, foi deferida prova pericial econômica. As partes indicaram assistentes técnicos e formularam quesitos. Aguarda-se manifestação do perito informando se aceita o encargo e apresentando estimativa de honorários. A VCSA classificou a probabilidade de perda do processo como possível.

No decorrer do ano de 2017, algumas construtoras e concreteiras ingressaram com ações de cunho indenizatório, em desfavor da Companhia e outras empresas que foram condenadas pelo CADE, em virtude de suposto cartel nos mercados de cimento e concreto,

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

alegando, em suma, que a prática de cartel ensejou danos patrimoniais e extrapatrimoniais. Em janeiro de 2018, foi proferida a primeira sentença de improcedência com julgamento de mérito nas ações indenizatórias. Em dezembro de 2020, existiam trinta sentenças de improcedência em primeira instância; em segunda instância, três dessas sentenças foram confirmadas e cinco foram anuladas, aguardando interposição ou julgamento de recursos aos Tribunais Superiores. Ademais, em dez dessas ações já se reconheceu que eventuais danos oriundos dos fatos apurados no processo administrativo do CADE já estariam prescritos, sendo oito delas em sentenças terminativas.

Uma dessas ações indenizatórias foi proposta pela Mendes Junior Engenharia S.A. Em primeiro grau, foi proferida decisão declarando parcialmente prescritos os eventuais danos postulados, sendo ela revertida em segundo grau e, atualmente, o tema aguarda julgamento de recurso junto ao Superior Tribunal de Justiça. Posteriormente, foi proferida decisão de mérito julgando improcedentes os pedidos, a autora apresentou recurso de apelação, pendente de julgamento.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

26 Uso do bem público – UBP

Política contábil

O montante é originalmente reconhecido como um passivo financeiro (obrigação) e como um ativo intangível (direito de uso de um bem público), que corresponde ao montante das despesas totais anuais ao longo do período do contrato

descontado a valor presente (valor presente dos fluxos de caixa futuros de pagamento).

As controladas possuem ou participam de empresas que detêm contratos de concessão do setor de energia elétrica. Esses contratos preveem, em sua grande maioria, pagamentos

anuais a partir do início da operação e reajuste pelo IGPM a título de uso do bem público.

Os contratos apresentam prazo de duração média de 35 anos, e os valores a serem pagos anualmente estão demonstrados a seguir:

Usinas / Empresas	Investidora	Data início da concessão	Data fim da concessão	Data início pagamento	Participação	2020		2019		
						Ativo intangível (Nota 18)	Passivo	Ativo intangível (Nota 18)	Passivo	
Salto Pilão	Companhia Brasileira de Alumínio	nov-01	dez-36	jan-10	60%	163	661	60%	173	538
Salto do Rio Verdinho	Companhia Brasileira de Alumínio	ago-02	set-37	out-10	100%	7	27	100%	7	22
Itupararanga	Companhia Brasileira de Alumínio	nov-03	dez-23	jan-04	100%		2	100%		2
Piraju	Companhia Brasileira de Alumínio	dez-98	jan-34	fev-03	100%	1	8	100%	1	6
Ourinhos	Companhia Brasileira de Alumínio	jul-00	ago-35	set-05	100%	1	6	100%	1	5
Baesa - Energética Barra Grande	Companhia Brasileira de Alumínio	jun-01	mai-36	jun-07	15%	11	54	15%	12	45
Capim Branco I e Capim Branco II	Pollarix S.A.	ago-01	set-36	out-07	13%	2	14	13%	2	12
Picada	Pollarix S.A.	mai-01	jun-36	jul-06	100%	16	85	100%	17	76
Enercan - Campos Novos Energia S.A	CBA Energia Participações S.A.	abr-00	mai-35	jun-06	24%	2	8	24%	2	7
Enercan - Campos Novos Energia S.A	Pollarix S.A.	abr-00	mai-35	jun-06	21%	2	7	21%	2	6
Pedra do Cavalo	Votorantim Cimentos N/NE S.A.	mar-02	abr-37	abr-06	100%	99	625	100%	106	519
						304	1.497		323	1.238
Circulante							97			87
Não circulante						304	1.400		323	1.151
						304	1.497		323	1.238

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altres

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguaração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

27 Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego

Política contábil

A Companhia, por meio das controladas no exterior (Votorantim Cimentos North America – VCNA, VCEAA, Artigas e Acerías Paz del Río S.A.) e no Brasil (Votorantim Cimentos Norte Nordeste – VCNNE) participa de planos de pensão, administrados por entidade fechada de previdência privada, que provêm a seus empregados benefícios pós-emprego.

O passivo com relação aos planos de benefício definido é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, menos o valor justo dos ativos do plano. A obrigação de benefício definido é calculada anualmente por atuários independentes, com o método da unidade de crédito projetada. O valor presente da obrigação de benefício definido é determinado mediante o desconto das saídas futuras estimadas de caixa, usando-se taxas de juros condizentes com os rendimentos de mercado, as quais são denominadas na moeda em que os benefícios serão pagos e têm prazos de vencimento próximos daqueles da respectiva obrigação do plano de pensão. Em países, como o Brasil, onde não existe mercado ativo em tais obrigações, são utilizadas as taxas de mercado sobre títulos do governo.

Ganhos e perdas decorrentes de mudanças nas premissas atuariais e plano de pensão são reconhecidos em “Ajustes de avaliação patrimonial”, no período em que ocorrerem.

Os custos de serviços passados são imediatamente reconhecidos no resultado, a menos que as mudanças do plano de pensão estejam condicionadas à permanência do funcionário no emprego, por um período de tempo específico (o período no qual o direito é adquirido). Nesse caso, os custos de serviços passados são amortizados pelo método linear durante o período em que o direito foi adquirido.

Para os planos de contribuição definida, as controladas da Companhia pagam contribuições para os administradores dos planos de pensão em bases compulsórias, contratuais ou voluntárias. O grupo não tem mais obrigações de pagamento uma vez que as contribuições tiverem sido pagas. As contribuições são reconhecidas como despesa de benefícios a empregados, quando são devidas. Contribuições pagas antecipadamente são reconhecidas como um ativo na proporção em que um reembolso em dinheiro ou redução dos pagamentos futuros estiver disponível.

A Companhia possui controladas com planos de contribuição definido para seus empregados. Algumas subsidiárias, no entanto, possuem plano de benefício definido.

A tabela abaixo demonstra onde estão alocados os saldos e atividades referentes ao benefício pós-emprego na demonstração financeira consolidada.

	2020	2019
Direito registrado no balanço patrimonial		
Benefícios de plano de pensão	139	40
Ativo registrado no balanço patrimonial	139	40
Obrigações registradas no balanço patrimonial com:		
Benefícios de plano de pensão	240	172
Benefícios de saúde pós-emprego	284	195
Passivo registrado no balanço patrimonial	524	367
Despesas reconhecidas no resultado do exercício com:		
Benefícios de plano de pensão	40	18
Benefícios de saúde pós-emprego	16	13
	56	31
Remensurações com:		
Benefícios de plano de pensão - valor bruto	(20)	35
Benefícios de saúde pós-emprego	12	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	(10)
Benefícios de plano de pensão - valor líquido	3	25

(a) Plano de contribuição previdenciária definida

A Companhia e suas controladas patrocinam planos de pensão previdenciários privados que são administrados pela Fundação Senador José Ermírio de Moraes (Funsejem), um fundo de pensão privado e sem fins lucrativos, que está

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

disponível para todos os empregados. De acordo com o regulamento do fundo, as contribuições dos empregados à Funsejem são definidas de acordo com sua remuneração. Para empregados que possuam remuneração menor do que os limites estabelecidos pelo regulamento, a contribuição definida é de até 1,5% de sua remuneração mensal. Para empregados que possuam remuneração superior aos limites, a contribuição definida é de até 6% da sua remuneração mensal. Podem ser feitas também contribuições voluntárias à Funsejem. Após terem sido efetuadas as contribuições ao plano, nenhum pagamento adicional é exigido pela Companhia.

(b) Plano de benefício previdenciário definido

A Companhia possui controladas com planos de benefícios previdenciários definidos na América do Norte, América do Sul e Europa, que seguem padrões regulatórios similares. Os planos de benefícios previdenciários definidos oferecem também assistência médica e seguro de vida, entre outros. O custo dos benefícios por aposentadoria e outros benefícios desses planos, concedidos aos empregados elegíveis, é determinado através do método do benefício projetado “pro rata”, tomando como base a melhor estimativa da Administração para o retorno dos ativos do plano, reajuste de salários, tendências de custos e as taxas de mortalidade e idade média de aposentadoria dos empregados.

Os montantes reconhecidos no balanço patrimonial estão demonstrados a seguir:

	2020	2019
Valor presente de obrigações financiadas	1.266	1.175
Valor justo de ativos do plano	(1.238)	(951)
Déficit de planos financiados	28	224
Valor presente de obrigações não-financiadas	348	88
Déficit total de planos de benefícios previdenciários	376	312
Impacto do requerimento mínimo do fundo / máximo dos ativos	9	15
Passivo líquido do ativo	385	327

A movimentação da obrigação do benefício definido e do valor justo dos ativos do plano durante o exercício é demonstrada a seguir:

	2020		2019		
	Valor presente das obrigações financiadas e não financiadas	Valor justo dos ativos do plano	Impacto no requerimento mínimo dos fundos/limite do ativo	Total	Total
Saldo no início do exercício	1.242	(930)	15	327	294
Custo do serviço corrente	11			11	8
Despesa (receita) financeira	65	(36)	1	30	24
Custo do serviço passado e reduções nos benefícios	(3)			(3)	(2)
	73	(36)	1	38	30
Remensurações:					
Retorno dos ativos, excluindo a quantia incluída como receita financeira		(62)	(62)	(62)	(78)
Perdas (ganhos) decorrentes de mudanças nas premissas demográficas	(5)		(5)	(5)	(8)
Perdas (ganhos) decorrentes de mudanças das premissas financeiras	108		108	108	126
Perdas (ganhos) decorrentes da experiência	(19)		(19)	(19)	(14)
Mudanças no limite do ativo, excluindo a quantia incluída como despesa financeira			(6)	(6)	6
	84	(62)	22	(6)	32
Variações cambiais	331	(267)	64	64	16
Contribuições:					
Empregador		(10)	(10)	(10)	(10)
Pagamentos dos planos:					
Pagamento de benefícios	(118)	68	(50)	(50)	(35)
Saldo no final do exercício	1.612	(1.237)	375	10	327

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

A obrigação de benefício definido e ativos do plano estão compostos, por região, conforme abaixo:

	2020						2019					
	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Colômbia	Total	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Colômbia	Total
Valor presente da obrigação	48	17	869		357	1.291	44	14	825		292	1.175
Valor justo de ativos do plano	(59)		(1.006)		(199)	(1.264)	(61)		(739)		(151)	(951)
	(11)	17	(137)		158	27	(17)	14	86		141	224
Valor presente de obrigações não-financiadas		77	267	4		348		52	33		3	88
Impacto do requerimento mínimo do fundo/máximo dos ativos	10					10	15					15
	(1)	94	130	4	158	385	(2)	66	119	-	144	327

As premissas atuariais usadas foram as seguintes:

	2020						2019					
	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Colômbia	Total	Brasil	Europa	América do Norte	Uruguai	Colômbia	Total
Taxa de desconto	6,88%	8,40%	2,50%	12,28%	6,50%	7,31%	10,51%	6,12%	3,84%	9,55%	6,30%	7,26%
Taxa de Inflação	4,00%	3,90%	2,50%		0,00%	2,60%	5,37%	1,33%	2,00%		3,50%	3,05%
Aumentos salariais futuros	2,77%	8,00%	2,50%	8,28%	0,00%	4,31%	4,88%	7,00%	2,50%	5,55%	3,50%	4,69%
Aumentos de planos de pensão futuros	4,00%				3,50%	3,75%	5,37%				0,00%	2,69%

(c) Benefícios pós-emprego (planos de pensão e saúde)

A Companhia opera planos de benefícios de saúde pós-emprego através de suas controladas indiretas na América do Norte, VCNA, e na Europa, VCEAA. O método de contabilização, as premissas e a frequência das avaliações são semelhantes àquelas usadas para os planos de pensão de benefício definido. A maioria desses planos não é financiada.

As obrigações referentes a estes planos estão inclusas na movimentação das obrigações de benefício definido, apresentada anteriormente.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

28 Patrimônio líquido

Política contábil

(i) Capital social

É representado exclusivamente por ações ordinárias que são classificadas no patrimônio líquido.

(ii) Distribuição de dividendos

É reconhecido como um passivo nas demonstrações financeiras ao fim do exercício, com base no estatuto social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório, 25% do lucro do exercício deduzido de reserva legal, somente é provisionado na data de aprovação pelos acionistas em Assembleia Geral. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de dividendos.

(iii) Lucro líquido (prejuízo) básico por ação

É calculado dividindo o lucro líquido (prejuízo) atribuído aos acionistas controladores pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para cada período. A média ponderada de ações é calculada com base nos períodos nos quais as ações estavam em circulação.

(iv) Reserva legal e reserva de retenção de lucros

A reserva legal é constituída pela apropriação de 5% do lucro líquido do exercício social ou saldo

remanescente, limitado a 20% do capital social. Sua finalidade é assegurar a integridade do capital social. Ela poderá ser utilizada somente para compensar prejuízo e aumentar o capital. Quando a Companhia apresentar prejuízo no exercício, não haverá constituição de reserva legal. A reserva de retenção de lucros refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios estabelecido no plano de investimentos da Companhia.

(v) Reserva para incentivos fiscais

A reserva de incentivos fiscais é creditada com os benefícios de incentivos fiscais, que são reconhecidos na demonstração do resultado do ano e alocados de lucros acumulados para esta reserva. Esses incentivos não são incluídos no cálculo do dividendo mínimo obrigatório.

(vi) Ajuste de avaliação patrimonial

Os ajustes de avaliação patrimonial incluem:

- (a) Parcela efetiva da variação líquida acumulada do valor justo dos instrumentos de *Hedge* utilizados em *Hedge* de fluxo de caixa até o reconhecimento dos fluxos de caixa que foram protegidos;
- (b) Ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da

conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior;

- (c) Parcela efetiva com diferenças de câmbio de *Hedge* de investimentos líquidos da Companhia em uma operação no exterior; e
- (d) Perdas (ganhos) atuariais e mensurações com benefícios de aposentadoria.

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 28.656, composto por 18.278.789 milhares de ações ordinárias nominativas.

(b) Dividendos

Durante o período de um ano findo em 31 de dezembro de 2020, a Companhia deliberou o pagamento à sua controladora Hejoassu Administração S.A. o montante de R\$ 800 correspondente a dividendos relativos a parte do saldo da conta de “Reservas de lucros” acumulados até 31 de dezembro de 2019.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Ajustes de avaliação patrimonial

	Atribuível aos acionistas controladores								
	Varição cambial de investimento no exterior	Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior	Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários	Valor justo de ativos disponíveis para venda	Valor justo das ações	Remensurações com benefícios de aposentadoria	Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias	Outros componentes do resultado abrangente	Total
Em 1 de janeiro de 2019	6.545	(5.106)	40	192		(47)	419	(106)	1.937
Varição cambial de investidas localizadas no exterior	96								96
Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior, líquido de efeitos tributários		92							92
Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários			(39)						(39)
Valor justo de ativo disponível para venda de investimentos não consolidados				43					43
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários						(133)			(133)
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias							340		340
Ajuste a valor justo das ações, líquido de efeitos tributários					(121)				(121)
Perda no aporte de capital de investidas								(120)	(120)
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos	(108)							(15)	(123)
Outros componentes do resultado abrangente								(24)	(24)
Reclassificação entre componentes do resultado abrangente	(103)	22	(16)			(7)		104	
Em 31 de dezembro de 2019	6.430	(4.992)	(15)	235	(121)	(187)	759	(161)	1.948
Em 1 de janeiro de 2020	6.430	(4.992)	(15)	235	(121)	(187)	759	(161)	1.948
Varição cambial de investidas localizadas no exterior	3.062								3.062
Hedge accounting de investimentos líquidos no exterior, líquido de efeitos tributários		(289)							(289)
Hedge accounting operacional de controladas, líquido de efeitos tributários			(636)						(636)
Valor justo de ativos financeiros por meio de outros resultados abrangentes				(25)					(25)
Ajuste a valor justo de ações, líquido de efeitos tributários					712				712
Remensurações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários						(169)			(169)
Ajuste de inflação para economias hiperinflacionárias							426		426
Valor justo - mensuração do risco de crédito de investidas								25	25
Realização de outros resultados abrangentes na alienação de investimentos					(173)				(173)
Participação nos outros resultados abrangentes das investidas								(2)	(2)
Em 31 de dezembro de 2020	9.492	(5.281)	(651)	210	418	(356)	1.185	(138)	4.879

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) Participação dos acionistas não controladores

	2020	2019
Nexa Resources S.A.	2.602	3.158
Nexa CJM	717	826
Nexa Perú	332	446
Cementos Artigas S.A.	240	203
Yacuces, S.L.	130	124
Itacamba Cemento S.A.	100	100
Acerías Paz Del Rio S.A.	78	63
Outros	254	218
	4.453	5.138

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

29 Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados

Política contábil

A receita representa o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela venda de bens no curso normal das atividades de suas controladas. A receita é mostrada líquida do imposto sobre valor agregado, devoluções e descontos, após a eliminação das vendas entre as empresas consolidadas.

As controladas reconhecem a receita quando: (i) o valor da receita pode ser mensurado com segurança; (ii) seja provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade; e (iii) critérios específicos tenham sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia e de suas controladas.

A receita não será considerada medida de forma confiável se todas as condições de venda não forem resolvidas. As controladas baseiam suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificidades de cada acordo.

O reconhecimento de receita é baseado nos seguintes princípios:

(i) Venda de produtos e serviços

A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas consolidadas.

(ii) Venda de energia elétrica

Os contratos de venda de energia da Companhia são realizados nos ambientes livre e regulado de comercialização brasileira, sendo registrados integralmente na CCEE, agente responsável pela contabilização e liquidação de todo o sistema integrado nacional (SIN).

O reconhecimento contábil da receita é resultante dos valores a serem faturados aos clientes de acordo com a metodologia e preços estabelecidos em cada contrato, ajustadas às quantidades de energia efetivamente geradas, quando aplicável. Esses ajustes decorrem do mecanismo da CCEE que verifica a exposição líquida da controlada Votener (vendas, geração, compras e consumo), denominado balanço energético.

Os mecanismos explicados acima resultam no reconhecimento da receita bruta, ao seu valor justo, apresentada líquida de qualquer imposto sobre venda, na medida em que for provável que benefícios econômicos fluirão para a controlada indireta Votener.

(a) Reconciliação das receitas

	2020	2019
Receita bruta		
Vendas de produtos no mercado interno	18.584	15.478
Vendas de produtos no mercado externo	19.571	16.189
Comercialização de energia elétrica	3.140	3.180
Venda de serviços	668	600
	41.963	35.447
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(5.296)	(4.540)
Receita líquida	36.667	30.907

(b) Informações sobre áreas geográficas

A abertura da receita líquida por destino é baseada na localização dos clientes. As receitas líquidas de suas controladas classificadas por destino e por moeda são demonstradas como segue:

Mensagem do Conselho
de Administração

Mensagem da Administração

Destaque 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Receita líquida por país de destino

	2020	2019
Brasil	17.508	15.049
Estados Unidos	4.740	3.664
Peru	2.537	2.350
Argentina	1.491	1.346
Colômbia	1.471	1.196
Canadá	1.789	1.224
Espanha	789	605
Turquia	480	414
Luxemburgo	388	571
Suíça	540	417
Marrocos	546	487
Uruguai	513	353
Japão	242	282
Bolívia	357	351
Bélgica	157	101
Tunísia	337	253
Taiwan	148	132
Chile	259	322
Austria	180	157
Cingapura	399	392
Alemanha	185	90
Equador	46	51
Itália	78	73
Outros países	1.487	1.027
	36.667	30.907

(ii) Receita líquida por moeda

	2020	2019
Real	17.052	14.696
Dólar americano	12.385	10.478
Dólar canadense	1.788	1.224
Euro	922	698
Peso colombiano	1.271	1.043
Peso argentino	1.186	1.088
Dirham marroquino	546	487
Dinars tunísia	337	257
Lira turca	351	275
Peso uruguaio	470	289
Boliviano	355	372
Outras moedas	4	
	36.667	30.907

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

30 Abertura do resultado por natureza

				2020	2019
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	17.589	25	1	17.615	15.045
Despesas com benefícios a empregados (a)	3.072	447	1.319	4.838	4.500
Depreciação, amortização e exaustão	3.114	47	132	3.293	3.067
Despesas de transporte	2.518	48	2	2.568	2.077
Serviços de terceiros	1.617	83	747	2.447	2.412
Outras despesas	1.710	250	425	2.385	2.076
	29.620	900	2.626	33.146	29.177

(a) Despesas com benefícios a empregados

(i) Assistência médica (pós-aposentadoria) – Benefícios a empregados

O passivo relacionado ao plano de assistência médica aos aposentados é registrado pelo valor presente da obrigação, menos o valor de mercado dos ativos do plano, ajustado por ganhos e perdas atuariais e custos de serviços passados, de forma similar à metodologia contábil usada para os planos de pensão de benefício definido. A obrigação da assistência médica pós-aposentadoria é calculada anualmente por atuários independentes. O valor presente da obrigação de benefício de assistência médica pós-aposentadoria é determinado pela estimativa de saída futura de caixa.

Ganhos e perdas decorrentes de mudanças nas premissas atuariais são reconhecidos integralmente em “Ajustes de avaliação

patrimonial”, no período em que ocorrerem.

(ii) Participação dos empregados no resultado – Benefícios a empregados

São registradas provisões para reconhecer a despesa referente à participação dos empregados nos resultados. Essas provisões são calculadas com base em metas qualitativas e quantitativas definidas pela Administração e contabilizadas no resultado como “Benefícios a empregados”.

	2020	2019
Remuneração direta	3.007	2.787
Encargos sociais	1.122	1.066
Benefícios	709	647
	4.838	4.500

Mensagem do Conselho
de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

31 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Nota	2020	2019
Constituição de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	12 e 13	(2.777)	(714)
Gastos com projetos não ativáveis		(320)	(467)
Provisões judiciais líquidas		(191)	(270)
Ganho (perda) líquido na venda de imobilizado e intangível		(74)	8
<i>Royalties</i> de mineração e direito de exploração		(55)	(56)
Contratos futuros de energia	16	(54)	(196)
Ganho com operações de <i>Hedge</i>		11	7
Receita de aluguéis e arrendamentos		59	56
Receita líquida na venda de sucata		60	54
Recuperação de tributos		174	817
Benefícios fiscais		175	144
Ganho líquido na venda de investimento		427	6.719
Ganho pela compra vantajosa de investida	1.1 (a)	366	
Outras receitas (despesas) líquidas		17	(95)
		(2.182)	6.007

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

32 Resultado financeiro líquido

Política contábil

(i) Receitas (despesas) financeiras

Compreendem os valores de juros sobre empréstimos e sobre aplicações financeiras, variação monetária e cambial ativa e passiva, vinculada aos empréstimos com instrumento de “swap”, resultado de variação cambial líquido dos ganhos e das perdas com instrumentos financeiros derivativos (“swap” contratado) e descontos diversos que são reconhecidos no resultado do exercício pelo regime de competência.

(ii) Variação Cambial

Uma transação em moeda estrangeira deve ser reconhecida contabilmente, no momento inicial, pela moeda funcional, mediante a aplicação da taxa de câmbio à vista entre a moeda funcional e a moeda estrangeira, na data da transação, sobre o montante em moeda estrangeira.

Ao término de cada período de reporte os itens monetários em moeda estrangeira devem ser convertidos, usando-se a taxa de câmbio de fechamento.

As variações cambiais advindas da liquidação de itens monetários ou da conversão de itens monetários por taxas diferentes daquelas pelas quais foram convertidos quando da mensuração inicial, durante o período ou em demonstrações financeiras anteriores,

devem ser reconhecidas na demonstração do resultado no período em que surgirem.

	2020	2019
Receitas financeiras		
Juros sobre ativos financeiros	211	568
Receita de aplicações financeiras	211	434
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	72	59
Atualização monetária sobre ativos	27	45
Reversão de atualização de provisões passivas	75	120
Descontos obtidos	18	20
Outras receitas financeiras	66	23
	680	1.269
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(1.386)	(1.178)
Capitalização de juros sobre empréstimos	7	49
Prêmio pago na recompra de Bond (tender offer)	(190)	(172)
Atualização monetária sobre provisões	(228)	(219)
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	(167)	(127)
Despesas de captação	(58)	(140)
Juros e atualização monetária UBP	(324)	(101)
Juros sobre antecipação de recebíveis	(8)	(101)
Ajuste a valor presente CPC 12	(135)	(101)
PIS/COFINS sobre resultado financeiro	(38)	(60)
IR sobre remessas de juros ao exterior	(42)	(45)
Juros sobre streaming de prata	(32)	(26)
Comissões sobre operações financeiras	(147)	(17)
Outras despesas financeiras	(327)	(276)
	(3.075)	(2.514)
Resultado dos instrumentos financeiros derivativos		
Receitas	420	139
Despesas	(541)	(374)
	(121)	(235)
Variações cambiais, líquidas	(1.024)	(137)
Resultado financeiro líquido	(3.540)	(1.617)

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

33 Benefícios fiscais

As controladas possuem incentivos fiscais enquadrados em determinados programas de desenvolvimento industrial estaduais e federais. Com relação aos programas estaduais, estes tem por objetivo atrair investimentos industriais visando a descentralização regional, promover a geração de emprego e renda, além de complementar e diversificar a matriz industrial dos estados, estes incentivos fiscais são aprovados pelos estados na forma de financiamento com percentual de até 75%, crédito presumido com percentual de até 95% e diferimento do pagamento de impostos ou reduções parciais do valor devido para importações de ativos e insumos.

Mensagem do Conselho
de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A *holding* investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguuração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

34 Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm em vigor apólices de responsabilidade civil dos executivos e diretores, além de cobertura de seguros de riscos patrimoniais e lucros cessantes. Tais apólices possuem coberturas, condições e limites, considerados, pela Administração, adequados aos riscos inerentes da operação.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

35 Informações de segmentos de negócios

A fim de proporcionar um maior nível de informações, a Companhia optou por divulgar informações financeiras por segmentos de negócio. As informações a seguir referem-se à abertura da VSA por segmentos de negócio e consideram as eliminações de saldos e transações entre as empresas do mesmo segmento, antes: (i) das eliminações entre os segmentos de negócio; e (ii) das eliminações dos investimentos mantidos pelas empresas *Holdings*.

Adicionalmente, são destacadas as eliminações e reclassificações entre as empresas, de forma que o resultado líquido corresponda às informações financeiras consolidadas da VSA, divulgadas como informações suplementares. Essas informações suplementares não objetivam estar de acordo e não são requeridas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e nem pela IFRS.

(a) Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira são calculados de acordo com as informações dos segmentos industriais, considerando a base das informações do resultado acumulado de 12 meses, conforme cláusulas restritivas de empréstimos:

	Segmentos industriais		
	Nota	2020	2019
EBITDA ajustado			
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		(3.066)	4.925
Adições (exclusões):			
Operações continuadas			
Equivalência patrimonial		(715)	(1.022)
Resultado financeiro líquido		3.536	1.624
Imposto de renda e contribuição social		1.599	2.168
Depreciação, amortização e exaustão		3.293	3.067
Operações descontinuadas			
Resultado financeiro líquido			38
Imposto de renda e contribuição social			(3)
EBITDA antes de outras adições e itens excepcionais		4.647	10.797
Adições:			
Dividendos recebidos		142	65
Itens excepcionais			
EBITDA - operações descontinuadas			21
Ganho líquido na venda de investimentos		(427)	(6.719)
Impairment de imobilizado e intangível		2.802	723
Outros		(247)	252
EBITDA anualizado ajustado (A)		6.917	5.139
Dívida líquida			
Empréstimos e financiamentos	21	25.065	19.755
Arrendamento mercantil	22	858	841
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos		(14.662)	(10.614)
Dívida líquida (B)		11.261	9.982
Índice de alavancagem financeira (B/A)		1,63	1,94

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Balanço patrimonial – Segmentos de negócio

	31/12/2020										
Ativo	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos	4.424	5.911	1.364	219	229	3.473		15.620	62		15.682
Contas a receber de clientes	1.031	1.189	475	241	400	63	(190)	3.209			3.209
Estoques	1.915	1.333	1.070	404		2		4.724			4.724
Tributos a recuperar	557	350	442	100	7	480		1.936	97		2.033
Dividendos a receber					174	181	(215)	140	36		176
Instrumentos financeiros - compromisso firme					49			49			49
Outros ativos	190	179	54	53	1	61		538			538
	8.117	8.962	3.405	1.017	860	4.260	(405)	26.216	195		26.411
Ativos classificados como mantidos para venda	6	11		8				25			25
	8.123	8.973	3.405	1.025	860	4.260	(405)	26.241	195		26.436
Não circulante											
Realizável a longo prazo											
Aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos	986	81	898					1.965			1.965
Instrumentos financeiros - ações								2.590			2.590
Instrumentos financeiros derivativos - put option								252			252
Tributos a recuperar	1.411	449	848	29		229		2.966			2.966
Partes relacionadas	4		17			194	(19)	196			196
Imposto de renda e contribuição social diferidos	278	1.151	279	200		548	241	2.697	34		2.731
Depósitos judiciais	132	29	15	1		16		193			193
Instrumentos financeiros - compromisso firme					9			9			9
Outros ativos	548	96	34	82		58	32	850			850
	3.359	1.806	2.091	312	9	3.887	254	11.718	34		11.752
Investimentos	1.042	(10)	198		2.997	34.682	(26.159)	12.750	5.872	(5.924)	12.698
Imobilizado	14.132	8.911	5.106	1.335	34	587		30.105			30.105
Intangível	8.258	6.724	531	34	6	145	(1.104)	14.594			14.594
Direito de uso sobre contratos de arrendamento	534	98	15	129	5	16		797			797
Ativos biológicos			1	6		89		96			96
	27.325	17.529	7.942	1.816	3.051	39.406	(27.009)	70.060	5.906	(5.924)	70.042
Total do ativo	35.448	26.502	11.347	2.841	3.911	43.666	(27.414)	96.301	6.101	(5.924)	96.478

(*) Referem-se às operações de aços longos no exterior (Argentina e Colômbia).

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

	31/12/2020										
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
Passivo e patrimônio líquido											
Circulante											
Empréstimos e financiamentos	223	759	55	364		6		1.407			1.407
Arrendamento	105	83	9	16	3	19		235			235
Instrumentos financeiros derivativos	37	28	446					511			511
Risco sacado a pagar	1.031	755	594					2.380			2.380
Fornecedores	2.481	1.923	426	319	376	13	(134)	5.404			5.404
Salários e encargos sociais	548	292	176	56	27	75		1.174			1.174
Tributos a recolher	311	218	74	128	9	13		753	7		760
Adiantamento de clientes	50	10	32	68	8	14		182			182
Dividendos a pagar	87	68	34	1	101		(247)	44			44
Uso do bem público – UBP	41	8	48					97			97
Partes relacionadas			1				(1)				
Instrumentos financeiros - compromisso firme	9		66					75			75
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		141						141			141
Outros passivos	470	178	69	33	1	171		922	2		924
	5.393	4.463	2.030	985	525	311	(382)	13.325	9		13.334
Passivos relacionados a ativos mantidos para venda	2							2			2
	5.395	4.463	2.030	985	525	311	(382)	13.327	9		13.336
Não circulante											
Empréstimos e financiamentos	11.376	9.761	2.488	19		14		23.658			23.658
Arrendamento	449	50	7	115	2			623			623
Instrumentos financeiros derivativos	720	112	1.580					2.412			2.412
Imposto de renda e contribuição social diferidos	745	1.110	5	33	48	264		2.205	168		2.373
Partes relacionadas	21	3	3		1	4	(21)	11			11
Provisões	1.170	1.350	761	127	1	177		3.586			3.586
Uso do bem público – UBP	584	100	716					1.400			1.400
Benefícios de plano de pensão e saúde pós-emprego	365			159				524			524
Instrumentos financeiros - compromisso firme	57		153					210			210
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		722						722			722
Outros passivos	325	241	54	92	20	95		827			827
	15.812	13.449	5.767	545	72	554	(21)	36.178	168		36.346
Total do passivo	21.207	17.912	7.797	1.530	597	865	(403)	49.505	177		49.682
Patrimônio líquido											
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	13.515	6.960	3.375	1.006	3.314	42.801	(28.661)	42.310	5.924	(5.893)	42.341
Participação dos acionistas não controladores	726	1.630	175	305			1.650	4.486		(31)	4.455
Total do patrimônio líquido	14.241	8.590	3.550	1.311	3.314	42.801	(27.011)	46.796	5.924	(5.924)	46.796
Total do passivo e patrimônio líquido	35.448	26.502	11.347	2.841	3.911	43.666	(27.414)	96.301	6.101	(5.924)	96.478

(*) Referem-se às operações de aços longos no exterior (Argentina e Colômbia).

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(c) Demonstração do resultado – Segmentos de negócio

	2020										
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
Operações continuadas											
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	16.740	10.097	5.411	2.465	3.588	76	(1.710) (**)	36.667			36.667
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(12.816)	(8.059)	(4.831)	(2.005)	(3.571)	(48)	1.710 (**)	(29.620)			(29.620)
Lucro bruto	3.924	2.038	580	460	17	28		7.047			7.047
Receitas (despesas) operacionais											
Com vendas	(708)	(129)	(37)	(23)		(3)		(900)			(900)
Gerais e administrativas	(1.061)	(673)	(284)	(158)	(101)	(335)		(2.612)	(14)		(2.626)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(113)	(2.906)	175	109	84	469		(2.182)			(2.182)
	(1.882)	(3.708)	(146)	(72)	(17)	131		(5.694)	(14)		(5.708)
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro											
	2.042	(1.670)	434	388		159		1.353	(14)		1.339
Resultado de participações societárias											
Equivalência patrimonial	51		(3)		445	(1.411)	1.633	715	719	(707)	727
	51		(3)		445	(1.411)	1.633	715	719	(707)	727
Resultado financeiro líquido											
Receitas financeiras	281	80	136	36	12	143	(11)	677	3		680
Despesas financeiras	(1.349)	(880)	(415)	(227)	(20)	(188)	11	(3.068)	(7)		(3.075)
Resultado dos Instrumentos financeiros derivativos	279	2	1			(403)		(121)			(121)
Variações cambiais, líquidas	(277)	(545)	(215)	10		3		(1.024)			(1.024)
	(1.066)	(1.343)	(493)	(181)	(8)	(445)		(3.536)	(4)		(3.540)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social											
	1.027	(3.013)	(62)	207	437	(1.697)	1.633	(1.468)	701	(707)	(1.474)
Imposto de renda e contribuição social											
Correntes	(375)	(321)	(52)	(109)	(1)	(43)		(901)			(901)
Diferidos	(215)	213	(766)	(12)	(19)	101		(698)	7		(691)
Lucro (prejuízo) do exercício das operações continuadas	437	(3.121)	(880)	86	417	(1.639)	1.633	(3.067)	708	(707)	(3.066)
Operações descontinuadas											
Prejuízo das operações descontinuadas	1							1			1
Lucro do exercício atribuído aos acionistas	438	(3.121)	(880)	86	417	(1.639)	1.633	(3.066)	708	(707)	(3.065)
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores											
	393	(2.646)	(927)	56	425	(1.639)	2.702	(1.636)	707	(707)	(1.636)
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores											
	45	(475)	47	30	(8)		(1.069)	(1.430)	1		(1.429)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	438	(3.121)	(880)	86	417	(1.639)	1.633	(3.066)	708	(707)	(3.065)

(*) Referem-se às operações de aços longos no exterior (Argentina e Colômbia).

(**) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

											2019
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Eliminações	Total consolidado
Operações continuadas											
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	13.027	9.200	5.264	2.133	4.229	75	(3.021) (**)	30.907			30.907
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(10.689)	(7.669)	(4.606)	(1.715)	(4.103)	(51)	3.021 (**)	(25.812)			(25.812)
Lucro bruto	2.338	1.531	658	418	126	24		5.095			5.095
Receitas (despesas) operacionais											
Com vendas	(714)	(99)	(36)	(21)		(3)		(873)			(873)
Gerais e administrativas	(910)	(803)	(214)	(155)	(94)	(302)		(2.478)	(14)		(2.492)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	701	(1.073)	(178)	110	(56)	6.503		6.007			6.007
	(923)	(1.975)	(428)	(66)	(150)	6.198		2.656	(14)		2.642
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro											
	1.415	(444)	230	352	(24)	6.222		7.751	(14)		7.737
Resultado de participações societárias											
Equivalência patrimonial	189	(3)	14		356	880	(522)	914	797	(792)	919
Realização de resultados abrangentes na alienação de investimentos	108							108			108
	297	(3)	14		356	880	(522)	1.022	797	(792)	1.027
Resultado financeiro líquido											
Receitas financeiras	547	122	313	25	99	283	(127)	1.262	7		1.269
Despesas financeiras	(1.240)	(487)	(447)	(145)	(116)	(206)	127	(2.514)			(2.514)
Resultado dos Instrumentos financeiros derivativos	(77)	12	(68)			(102)		(235)			(235)
Variações cambiais, líquidas	(42)	(49)	(46)	(52)		52		(137)			(137)
	(812)	(402)	(248)	(172)	(17)	27		(1.624)	7		(1.617)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social											
	900	(849)	(4)	180	315	7.129	(522)	7.149	790	(792)	7.147
Imposto de renda e contribuição social											
Correntes	(290)	(171)	(42)	(87)	(14)	(857)		(1.461)			(1.461)
Diferidos	(5)	411	11	14	25	(1.163)		(707)	2		(705)
Lucro (prejuízo) proveniente de operações continuadas	605	(609)	(35)	107	326	5.109	(522)	4.981	792	(792)	4.981
Operações descontinuadas											
Prejuízo das operações descontinuadas	(56)							(56)			(56)
Lucro (prejuízo) do exercício atribuído aos acionistas	549	(609)	(35)	107	326	5.109	(522)	4.925	792	(792)	4.925
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas controladores											
	479	(486)	(64)	55	326	5.109	(249)	5.170	792	(792)	5.170
Lucro líquido (prejuízo) atribuível aos acionistas não controladores											
	70	(123)	29	52			(273)	(245)			(245)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	549	(609)	(35)	107	326	5.109	(522)	4.925	792	(792)	4.925

(*) Referem-se às operações de aços longos no exterior (Argentina e Colômbia).

(**) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de assecuração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(d) EBITDA ajustado – Segmentos de negócio

									2020	
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Total consolidado
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	16.740	10.097	5.411	2.465	3.588	76	(1.710) (**)	36.667		36.667
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(12.816)	(8.059)	(4.831)	(2.005)	(3.571)	(48)	1.710 (**)	(29.620)		(29.620)
Lucro bruto	3.924	2.038	580	460	17	28		7.047		7.047
Receitas (despesas) operacionais										
Com vendas	(708)	(129)	(37)	(23)		(3)		(900)		(900)
Gerais e administrativas	(1.061)	(673)	(284)	(158)	(101)	(335)		(2.612)	(14)	(2.626)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(113)	(2.906)	175	109	84	469		(2.182)		(2.182)
	(1.882)	(3.708)	(146)	(72)	(17)	131		(5.694)	(14)	(5.708)
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	2.042	(1.670)	434	388		159		1.353	(14)	1.339
Adição:										
Depreciação, exaustão e amortização - operações continuadas	1.420	1.248	431	157	5	32		3.293		3.293
EBITDA	3.462	(422)	865	545	5	191		4.646	(14)	4.632
Adição:										
Dividendos recebidos	129		11		38	2	(38)	142	111	253
Itens excepcionais										
Impairment - imobilizado, intangível e investimento	215	2.561	26					2.802		2.802
Ganho pela compra vantajosa de investida			(366)					(366)		(366)
Ganho líquido na venda de investimentos						(427)		(427)		(427)
Outros	29					91		120		120
EBITDA ajustado	3.835	2.139	536	545	43	(143)	(38)	6.917	97	7.014

(*) Referem-se às operações de aços longos no exterior (Argentina e Colômbia).

(**) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

									2019	
	Votorantim Cimentos	Nexa Resources	CBA	Aços longos (*)	Votorantim Energia	Holding e outras	Eliminações	Total segmentos industriais	Votorantim Finanças	Total consolidado
Receita líquida de produtos vendidos e serviços prestados	13.027	9.200	5.264	2.133	4.229	75	(3.021) (**)	30.907		30.907
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(10.689)	(7.669)	(4.606)	(1.715)	(4.103)	(51)	3.021 (**)	(25.812)		(25.812)
Lucro bruto	2.338	1.531	658	418	126	24		5.095		5.095
Receitas (despesas) operacionais										
Com vendas	(714)	(99)	(36)	(21)		(3)		(873)		(873)
Gerais e administrativas	(910)	(803)	(214)	(155)	(94)	(302)		(2.478)	(14)	(2.492)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	701	(1.073)	(178)	110	(56)	6.503		6.007		6.007
	(923)	(1.975)	(428)	(66)	(150)	6.198		2.656	(14)	2.642
Lucro (prejuízo) operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro	1.415	(444)	230	352	(24)	6.222		7.751	(14)	7.737
Adição										
Depreciação, exaustão e amortização - operações continuadas	1.222	1.245	463	104	5	28		3.067		3.067
EBITDA	2.637	801	693	456	(19)	6.250		10.818	(14)	10.804
Adição:										
Dividendos recebidos	65				69		(69)	65	540	605
Itens excepcionais										
Ganho líquido na venda de investimentos						(6.719)		(6.719)		(6.719)
Impairment - imobilizado, intangível e investimento	14	564	145					723		723
Outros	(39)		24			267		252		252
EBITDA ajustado	2.677	1.365	862	456	50	(202)	(69)	5.139	526	5.665

(*) Referem-se às operações de aços longos no exterior (Argentina e Colômbia).

(**) Referem-se substancialmente a operação de venda de energia elétrica da Votener para a CBA e VCSA.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

36 Eventos subsequentes

(a) Venda de ações Suzano – VSA

Em 23 de janeiro de 2021, a VSA, alienou 25.000.000 de ações ordinárias na Suzano S.A (“Suzano”) detidas pela Companhia, pelo valor de R\$ 64,60 cada, totalizando R\$ 1.615 milhões. Após a venda a VSA mantém em sua titularidade 25.180.059 ações ordinárias, correspondentes a aproximadamente 1,9% do capital social total e votante da Suzano.

(b) Deliberação de dividendos – VSA

Em 26 de janeiro de 2021, a Companhia deliberou à sua controladora Hejoassu Administração S.A., o montante de R\$ 499 correspondente a dividendos relativos à parte do saldo da conta de “Reservas de Lucros”, acumulados de exercícios anteriores. O valor foi integralmente pago até o dia 10 de fevereiro de 2021.

(c) Pré-pagamento nota de crédito de exportação – Nexa

Em 22 de janeiro de 2021, a Nexa pagou antecipadamente o principal em aberto e os juros acumulados de uma Nota de Crédito de Exportação no Brasil no valor de R\$ 250 e R\$ 13 dos juros vencidos.

(d) Utilização de linha de crédito rotativo (Committed Credit Facility) pela St. Marys

Em janeiro e fevereiro de 2021, a controlada indireta St. Marys realizou saques na linha de crédito rotativo (Committed Credit Facility) disponível, atingindo o total equivalente à USD 50,4 milhões, com vencimento em agosto de 2024.

O montante de USD 239,6 milhões permanece à disposição da Companhia e suas controladas para novos saques, se necessário.

(e) Distribuição de dividendos – Nexa

Em 11 de fevereiro de 2021, o Conselho de Administração da Nexa aprovou distribuição de dividendos para os acionistas no valor de aproximadamente USD 35 milhões a serem pagos em 26 de março de 2021.

(f) Incidente ocorrido em subestação coletora da controlada em conjunto VTRM

Em 12 de fevereiro de 2021, um novo incidente na subestação coletora que interliga as empresas do complexo Ventos do Araripe III, formado por parques eólicos pertencentes a controlada em conjunto VTRM, provocou o desligamento do transformador de força (trafo) remanescente dessa subestação, o que causou a interrupção total do escoamento da geração de energia do complexo, visto que a

totalidade da energia que vinha sendo gerada pelo complexo já havia sido direcionada para escoamento para esse transformador em função do incidente ocorrido em junho de 2020, que provocou o desligamento do outro transformador existente nessa subestação.

A Administração da VTRM está atuando para obtenção de parecer sobre a viabilidade de conserto ou necessidade de substituição do transformador, bem como o prazo para resolução do problema em ambos os cenários.

A interrupção do escoamento da geração de energia do complexo deverá ser refletida na provisão para ressarcimento anual que as empresas apuram mensalmente em razão da efetiva geração de energia, com consequente redução na receita líquida das empresas, até que a situação seja normalizada. Esse impacto tende a ser minimizado em razão de apólice de seguro que as controladas possuem para os principais riscos associados aos ativos, incluindo danos aos transformadores, com cobertura para danos materiais e lucros cessantes.

Até a data de aprovação dessas demonstrações financeiras não foi recebido o diagnóstico definitivo sobre a viabilidade do conserto e tampouco o parecer da seguradora relativo à indenização.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras consolidadas

em 31 de dezembro de 2020 – Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(g) Aprovação de distribuição de dividendos pela VCSA

Em Assembleia Geral extraordinária da VCSA, realizada em 25 de fevereiro de 2021, os acionistas aprovaram a distribuição de dividendos no montante de R\$ 345.

(h) Emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) – Votorantim Cimentos

Em 08 de fevereiro de 2021, por meio da RB Capital Companhia de Securitização, a VCNNE e sua controladora VCSA assinaram os documentos de oferta para a 2ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (“CRI”) no mercado de capitais brasileiro, sendo o montante emitido pela Companhia de R\$ 136, que são garantidos pela controladora VCSA. A operação possui vencimento em 12 anos e o custo de IPCA + 4,4657% a.a.. A previsão de desembolso dos valores pelos investidores é de 17 de março de 2021.

Em 09 de março de 2021, a VCNNE realizou a contratação de operação instrumento financeiro derivativo a termo (swap), no montante total de R\$ 136, com início em 15 de março de 2021, que visa a troca da exposição da taxa floating IPCA + para taxa floating CDI+, resultando em custo final de CDI + 1,33% a.a.. Os recursos captados serão destinados aos investimentos e despesas de obras civis, seja para reforma, manutenção e/ou expansão das nossas unidades operacionais no Brasil, bem como para reembolso de gastos dessa natureza ocorridos nos últimos dois anos.

Esta operação está alinhada com a estratégia da Companhia de diversificar suas fontes de financiamento e aumentar sua atuação no mercado local.

(i) Pré-pagamento da 1ª emissão de debêntures – Votorantim Cimentos

Em 05 de março de 2021, a VCNNE efetuou o resgate antecipado da totalidade das debêntures em circulação da sua 1ª emissão pública de debêntures no montante de R\$ 450, com vencimento original em abril de 2023. Os recursos deste pré-pagamento foram oriundos da 12ª emissão pública de debêntures da VCSA, emitida em 24 de fevereiro de 2021, no montante total de R\$ 450, custo de CDI + 1,45% ao ano e vencimento em fevereiro de 2026.

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguração

Expediente e informações corporativas

Relatório de asseguração limitada dos auditores independentes relacionado com informações sobre sustentabilidade contidas no Relatório Anual 2020

Aos Administradores e Acionistas Votorantim S.A.
São Paulo- SP

Introdução

Fomos contratados pela Votorantim S.A. (“Votorantim” ou Companhia”) para apresentar nosso relatório de asseguração limitada sobre a compilação das informações relacionadas com sustentabilidade contidas no Relatório Anual 2020 da Votorantim, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Responsabilidades da administração da Companhia

A administração da Votorantim S.A. é responsável pela elaboração e adequada apresentação das informações contidas no Relatório Anual 2020, de acordo com a

Global Reporting Initiative (GRI Standards) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas informações livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é expressar conclusão sobre as informações contidas no Relatório Anual 2020, com base no trabalho de asseguração limitada conduzido de acordo com o Comunicado Técnico CTO 01 – “Emissão de Relatório de Asseguração Relacionado com Sustentabilidade e Responsabilidade Social”, emitido pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, com base na NBC TO 3000 – Trabalhos de Asseguração Diferente de Auditoria e Revisão, também

emitida pelo CFC, que é equivalente à norma internacional ISAE 3000 – Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information, emitida pelo IAASB – International Auditing and Assurance Standards Board. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas, de independência e demais responsabilidades dessas normas, inclusive, quanto a aplicação da Norma Brasileira de Controle de Qualidade (NBC PA 01) e, portanto, a manutenção de sistema de controle de qualidade abrangente, incluindo políticas documentadas e procedimentos sobre o cumprimento de requerimentos éticos, normas profissionais e requerimentos jurídicos e regulatórios aplicáveis.

Adicionalmente, as referidas normas requerem que o trabalho seja planejado e executado com

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

o objetivo de obter segurança limitada de que as informações contidas no Relatório Anual 2020, tomadas em conjunto, estão livres de distorções relevantes.

Um trabalho de asseguarção limitada conduzido de acordo com a NBC TO 3000 e a ISAE 3000 consiste, principalmente, em indagações à administração e a outros profissionais da Companhia que estão envolvidos na elaboração das informações de sustentabilidade, assim como na aplicação de procedimentos analíticos para obter evidência que possibilite concluir na forma de asseguarção limitada sobre as informações tomadas em conjunto. Um trabalho de asseguarção limitada requer, também, a execução de procedimentos adicionais, quando o auditor independente toma conhecimento de assuntos que o leve a acreditar que as informações, tomadas em conjunto, podem apresentar distorções relevantes.

Os procedimentos selecionados basearam-se na nossa compreensão dos aspectos

relativos à compilação e apresentação das informações de sustentabilidade contidas no Relatório Anual 2020, de outras circunstâncias do trabalho e da nossa consideração sobre áreas em que distorções relevantes poderiam existir. Os procedimentos compreenderam:

- a. planejamento dos trabalhos, considerando a relevância, o volume de informações quantitativas e qualitativas e os sistemas operacionais e de controles internos que serviram de base para a elaboração das informações contidas no Relatório Anual 2020 da Votorantim;
- b. entendimento da metodologia de cálculos e dos procedimentos para a compilação dos indicadores mediante entrevistas com os gestores responsáveis pela elaboração das informações;
- c. aplicação de procedimentos analíticos sobre as informações quantitativas e indagações sobre as informações qualitativas e sua correlação

com os indicadores divulgados nas informações contidas no Relatório Anual 2020;

- d. confronto dos indicadores de natureza financeira com as demonstrações financeiras e/ou os registros contábeis.

Os trabalhos de asseguarção limitada compreenderam, também, a aplicação de procedimentos quanto a aderência às diretrizes e aos critérios da Global Reporting Initiative (GRI Standards) aplicáveis na compilação das informações de sustentabilidade contidas no Relatório Anual 2020.

Acreditamos que a evidência obtida em nosso trabalho é suficiente e apropriada para fundamentar nossa conclusão na forma limitada.

Alcance e limitações

Os procedimentos aplicados em um trabalho de asseguarção limitada são substancialmente menos extensos do que aqueles aplicados em um trabalho de asseguarção razoável, que

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

tem por objetivo emitir uma opinião sobre as informações de sustentabilidade contidas no Relatório Anual 2020. Conseqüentemente, não nos possibilitam obter segurança razoável de que tomamos conhecimento de todos os assuntos que seriam identificados em um trabalho de asseguarção que tem por objetivo emitir uma opinião. Caso tivéssemos executado um trabalho com o objetivo de emitir uma opinião, poderíamos ter identificado outros assuntos e eventuais distorções que podem existir nas informações de sustentabilidade contidas no Relatório Anual 2020. Dessa forma, não expressamos uma opinião sobre essas informações.

Os dados não financeiros estão sujeitos a mais limitações inerentes do que os dados financeiros, dada a natureza e a diversidade dos métodos utilizados para determinar, calcular ou estimar esses dados. Interpretações qualitativas de materialidade, relevância e precisão dos dados estão sujeitos a pressupostos individuais e a

julgamentos. Além disso, não realizamos nenhum trabalho em dados informados para os períodos anteriores, nem em relação a projeções futuras e metas.

A preparação e apresentação de indicadores de sustentabilidade seguiu os critérios da GRI Standards e, portanto, não possuem o objetivo de assegurar o cumprimento de leis e regulações sociais, econômicas, ambientais ou de engenharia. Os referidos padrões preveem, entretanto, a apresentação e divulgação de eventuais descumprimentos a tais regulamentações quando da ocorrência de sanções ou multas significativas. Nosso relatório de asseguarção deve ser lido e compreendido nesse contexto, inerente aos critérios selecionados (GRI Standards).

Conclusão

Com base nos procedimentos realizados, descritos neste relatório, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a acreditar que as informações contidas no Relatório Anual 2020

da Votorantim S.A. não foram compiladas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a Global Reporting Initiative (GRI Standards).

São Paulo, 07 de abril de 2021.

PricewaterhouseCoopers
Contadores Públicos Ltda.
CRC 2SP023.173/O-4

Maurício Colombari
Contador CRC 1SP195838/O-3

Mensagem do Conselho de Administração

Mensagem da Administração

Destaques 2020

Visão geral do portfólio

A holding investidora

Estratégia e gestão

Pessoas

Governança, compliance e riscos

Desempenho econômico-financeiro

Investimento social

Ações de combate à Covid-19

Centro de Excelência (CoE)

Reservas Votorantim

Altre

Empresas do portfólio

Votorantim Cimentos

Banco BV

Votorantim Energia

Nexa Resources

Citrosuco

CBA

Acerbrag e Acerías Paz del Río

Sobre este relatório

Caderno de indicadores GRI

Demonstrações financeiras consolidadas

Relatório de asseguarção

Expediente e informações corporativas

Expediente

Coordenação geral

Diretoria Financeira e de Relações com Investidores

Caroline Afonso

Débora Oliveira

Mariana Mayumi Oyakawa

Sergio Malacrida

Consultoria técnica

Resultante ESG

Redação, edição e revisão

KMZ Conteúdo

Projeto gráfico

Pierre Design Editorial

Hotsite

blendON

Assegurador externo

PwC

Fotos

Bruno Mooca (Diretores e Conselheiros)

Felipe Inácio (Altre)

AdobeStock (Aços Longos)

Shutterstock (Votorantim Energia e Citrosuco)

Unsplash by Magnet.me (montagem, Banco BV)

Tradução (inglês)

Claudia Gustavsen

Família tipográfica

Votorantim Sans

Abril de 2021

Informações corporativas

Votorantim S.A.

Rua Amauri, 255 – 13º andar

São Paulo (SP) – Brasil

CEP: 01448-000

Telefone: + 55 11 3704-3300

CoE

Rua José Cesar de Oliveira,

111 – 8º andar

São Paulo (SP) – Brasil

CEP: 02675-031

Rodovia Curitiba/Rio Branco do Sul, 1.303

Curitiba (PR) – Brasil

CEP: 82130-570

Tel.: + 55 41 3388-5150

Jirón Vittore Scarpazza

Carpaccio, 250 – int. 305

San Borja (Lima) – Peru

Telefone: + 51 715-7600

www.votorantim.com