

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	11
Demonstração de Valor Adicionado	12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
Balanço Patrimonial Passivo	14
Demonstração do Resultado	16
Demonstração do Resultado Abrangente	18
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	22
Demonstração de Valor Adicionado	23

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	75
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	76
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	78
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	79

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	380.253
Preferenciais	0
Total	380.253
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.072
Preferenciais	0
Total	1.072

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.564.365	15.498.941
1.01	Ativo Circulante	2.619.325	2.359.422
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	870.540	614.732
1.01.02	Aplicações Financeiras	123.927	177.972
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	123.927	177.972
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	123.927	177.972
1.01.03	Contas a Receber	1.345.469	1.274.961
1.01.03.01	Clientes	1.345.469	1.274.961
1.01.04	Estoques	96.275	98.738
1.01.06	Tributos a Recuperar	108.805	100.231
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	108.805	100.231
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	108.805	100.231
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	74.309	92.788
1.01.08.03	Outros	74.309	92.788
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Empregados	13.658	16.564
1.01.08.03.02	Diversos	26.234	13.636
1.01.08.03.03	Convênio de Cooperação Técnica	27.651	54.963
1.01.08.03.04	Bancos e Aplicações de Convênios	6.766	7.625
1.02	Ativo Não Circulante	13.945.040	13.139.519
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.097.543	4.952.107
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	84.832	75.185
1.02.01.04	Contas a Receber	133.889	164.968
1.02.01.04.01	Clientes	49.360	75.034
1.02.01.04.03	Cauções em Garantias de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	34.327	37.712
1.02.01.04.05	Adiantamentos e Outros	50.202	52.222
1.02.01.07	Tributos Diferidos	241.252	219.604
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	241.252	219.604
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.637.570	4.492.350
1.02.01.10.03	Ativos Financeiros - Contratos de Concessão	1.651.534	1.362.892
1.02.01.10.05	Direito de Uso de Arrendamento Mercantil	90.456	86.200
1.02.01.10.06	Ativo de Contrato	2.895.580	3.040.712
1.02.01.10.07	Convênio de Cooperação Técnica	0	2.546
1.02.02	Investimentos	527.220	312.535
1.02.02.01	Participações Societárias	527.220	312.535
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	527.220	312.535
1.02.03	Imobilizado	1.729.848	1.729.020
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.729.848	1.729.020
1.02.04	Intangível	6.590.429	6.145.857
1.02.04.01	Intangíveis	6.590.429	6.145.857
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	6.590.429	6.145.857

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.564.365	15.498.941
2.01	Passivo Circulante	1.689.447	1.660.802
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	195.159	149.010
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	195.159	149.010
2.01.02	Fornecedores	345.332	351.129
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	345.332	351.129
2.01.03	Obrigações Fiscais	65.916	72.795
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	61.851	68.804
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	61.851	68.804
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.065	3.991
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	734.933	707.778
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	130.269	120.791
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	55.618	58.406
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	74.651	62.385
2.01.04.02	Debêntures	604.664	586.987
2.01.04.02.01	Não Conversíveis	604.664	586.987
2.01.05	Outras Obrigações	302.733	295.526
2.01.05.02	Outros	302.733	295.526
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	153.374	144.028
2.01.05.02.04	Obrigações de Benefícios de Aposentadoria	0	6
2.01.05.02.06	Convênio de Cooperação Técnica	116	98
2.01.05.02.07	Parceria Público Privada	49.910	44.631
2.01.05.02.08	Obrigações Diversas	59.013	58.274
2.01.05.02.09	Obrigações - Arrendamento Mercantil	40.320	48.489
2.01.06	Provisões	45.374	84.564
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	45.374	84.564
2.01.06.01.07	Participação dos Empregados nos Lucros	45.374	84.564
2.02	Passivo Não Circulante	6.453.589	5.789.910
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.084.910	5.405.391
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.792.559	1.844.107
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	662.424	670.196
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.130.135	1.173.911
2.02.01.02	Debêntures	4.292.351	3.561.284
2.02.01.02.01	Não Conversíveis	4.292.351	3.561.284
2.02.02	Outras Obrigações	188.860	226.174
2.02.02.02	Outros	188.860	226.174
2.02.02.02.05	Depósitos para Obras	44.106	44.217
2.02.02.02.06	Parceria Público Privada	97.769	124.821
2.02.02.02.07	Diversos	20.874	21.797
2.02.02.02.08	Obrigações - Arrendamento Mercantil	21.410	30.755
2.02.02.02.09	Convênio de Cooperação Técnica	4.701	4.584
2.02.04	Provisões	179.819	158.345
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	179.819	158.345
2.02.04.01.06	Provisão para Demandas Judiciais	179.819	158.345
2.03	Patrimônio Líquido	8.421.329	8.048.229

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	5.000.000	3.606.531
2.03.02	Reservas de Capital	-8.576	-8.576
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.576	-8.576
2.03.04	Reservas de Lucros	3.039.291	4.432.760
2.03.04.01	Reserva Legal	592.421	592.421
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.291.524	3.684.993
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	155.346	155.346
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	373.113	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	17.501	17.514

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.936.921	3.975.256	1.938.972	3.782.643
3.01.01	Serviços de Água	1.156.737	2.388.555	1.145.463	2.252.844
3.01.02	Serviços de Esgoto	595.364	1.225.451	594.688	1.176.405
3.01.03	Receitas de Construção	183.058	358.161	197.504	350.799
3.01.04	Receitas de Resíduos Sólidos	1.315	2.642	1.317	2.595
3.01.05	Receitas com Controladas	447	447	0	0
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.118.753	-2.217.604	-1.076.992	-2.082.787
3.02.01	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-935.695	-1.859.443	-879.488	-1.731.988
3.02.02	Custo de Construção	-183.058	-358.161	-197.504	-350.799
3.03	Resultado Bruto	818.168	1.757.652	861.980	1.699.856
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-372.559	-717.021	-328.510	-655.811
3.04.01	Despesas com Vendas	-137.707	-252.950	-123.994	-255.963
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-73.523	-144.939	-68.410	-137.014
3.04.01.02	Perdas de Crédito esperadas das Contas a Receber de Clientes	-64.184	-108.011	-55.584	-118.949
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-188.840	-373.902	-170.239	-336.255
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.431	22.083	10.369	18.254
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-61.029	-113.275	-40.859	-75.263
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-61.029	-113.275	-40.859	-75.263
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	2.586	1.023	-3.787	-6.584
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	445.609	1.040.631	533.470	1.044.045
3.06	Resultado Financeiro	-104.463	-126.875	-118.699	-167.223
3.06.01	Receitas Financeiras	107.811	262.184	86.439	157.760
3.06.02	Despesas Financeiras	-212.274	-389.059	-205.138	-324.983
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	341.146	913.756	414.771	876.822
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-51.705	-195.806	-89.598	-200.099
3.08.01	Corrente	-63.128	-217.454	-134.993	-256.536
3.08.02	Diferido	11.423	21.648	45.395	56.437

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	289.441	717.950	325.173	676.723
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	289.441	717.950	325.173	676.723

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	289.441	717.950	325.173	676.723
4.03	Resultado Abrangente do Período	289.441	717.950	325.173	676.723

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.115.528	1.018.159
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.475.318	1.393.570
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	717.950	676.723
6.01.01.02	Perdas de Crédito esperadas das Contas a Receber de Clientes	108.011	118.949
6.01.01.04	Encargos e Variações Monetárias e Cambiais, Líquidas	77.150	153.306
6.01.01.05	Receitas e Despesas de Juros, Líquidas	175.983	155.074
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-21.648	-56.437
6.01.01.07	Resultado da Equivalência Patrimonial	-1.023	6.584
6.01.01.08	Ganho (Perda) na Baixa de Intangível e Imobilizado	1.790	544
6.01.01.09	Depreciação e Amortização	444.550	382.295
6.01.01.10	Constituição (Reversão) de Provisões	27.464	-4.893
6.01.01.11	Provisão com Benefícios de Aposentadoria	0	5.280
6.01.01.12	Ativos Financeiros	-51.103	-38.806
6.01.01.13	Outros	-5.134	-5.702
6.01.01.16	Provisão para Perdas de Estoque	1.328	653
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	112.272	62.970
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-121.570	-146.607
6.01.02.02	Estoques	780	4.657
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-8.574	0
6.01.02.07	Adiantamento de Repasse Tarifário	4.272	5.977
6.01.02.09	Outros Ativos	21.176	36.447
6.01.02.10	Fornecedores	-5.797	-43.602
6.01.02.11	Impostos, Taxas, Contribuições e Obrigações Sociais	189.335	217.816
6.01.02.12	Provisão para Férias e 13º Salário	46.149	46.306
6.01.02.13	Participação dos Empregados nos Lucros	-39.190	-43.668
6.01.02.14	Convênio de Cooperação Técnica	29.993	-2.269
6.01.02.15	Contingências	-5.990	2.248
6.01.02.16	Obrigações de Benefícios de Aposentadoria	-6	-3.645
6.01.02.17	Outras Obrigações	9.052	5.135
6.01.02.20	Programa de Desligamento Voluntário Incentivado - PDVI	-7.358	-15.825
6.01.03	Outros	-472.062	-438.381
6.01.03.01	Juros Pagos	-248.737	-189.036
6.01.03.02	Juros Pagos a Parceria Público Privada	-7.912	-5.992
6.01.03.03	Pagamento de IR/CSLL	-215.413	-243.353
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.082.711	-1.081.591
6.02.07	Valor Recebido pela Venda de Imobilizado	8.946	2.256
6.02.08	Aumento de Capital em Subsidiárias	-23.794	-23.796
6.02.10	Aquisição de Ativos de Contrato	-783.849	-543.892
6.02.11	Aquisição de Ativos Intangíveis	-328.371	-279.797
6.02.12	Aquisição de Ativos Imobilizados	-18.861	-34.917
6.02.13	Caução em Garantia de Financiamentos	4.802	33.388
6.02.14	Bancos e Aplicação de Convênio	859	-4.359
6.02.16	Aplicação Títulos e Valores Mobiliários	-460	-230.474
6.02.18	Resgates de Títulos e Valores Mobiliários	58.017	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	222.991	-650.948
6.03.01	Ingresso de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	913.519	436.687
6.03.02	Amortização de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-295.918	-342.282
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio Pagos	-235.638	-148.454
6.03.10	Dividendos Pagos	-80.667	-541.696
6.03.12	Custo de Captação	-5.578	-6.845
6.03.13	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-54.585	-27.497
6.03.14	Pagamento a Parceria Público Privada	-18.142	-20.861
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	255.808	-714.380
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	614.732	994.581
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	870.540	280.201

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.606.531	-8.576	4.432.760	0	17.514	8.048.229
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.606.531	-8.576	4.432.760	0	17.514	8.048.229
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	717.950	0	717.950
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	717.950	0	717.950
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	1.393.469	0	-1.393.469	-344.837	-13	-344.850
5.06.06	Retenção de Lucros	1.393.469	0	-1.393.469	0	0	0
5.06.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-277.615	0	-277.615
5.06.10	Dividendos Complementares	0	0	0	-67.235	0	-67.235
5.06.11	Amortização da Correção Monetária sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	20	-20	0
5.06.12	IR e CS diferidos sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	-7	7	0
5.07	Saldos Finais	5.000.000	-8.576	3.039.291	373.113	17.501	8.421.329

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	3.402.385	-8.576	4.225.721	0	-45.705	7.573.825
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.402.385	-8.576	4.225.721	0	-45.705	7.573.825
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	351.550	0	351.550
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	351.550	0	351.550
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	756	0	-756	-172.422	-5	-172.427
5.06.05	Reserva Incentivos Fiscais	756	0	-756	0	0	0
5.06.06	Retenção de Lucros	0	0	0	-117.596	0	-117.596
5.06.10	Amortização da Correção Monetária sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	8	-8	0
5.06.11	IR e CS Diferidos sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	-3	3	0
5.06.12	Dividendos Complementares	0	0	0	-54.831	0	-54.831
5.07	Saldos Finais	3.403.141	-8.576	4.224.965	179.128	-45.710	7.752.948

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	4.258.196	4.031.938
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.985.471	3.781.834
7.01.02	Outras Receitas	22.575	18.254
7.01.02.01	Outras Receitas Operacionais	22.083	18.254
7.01.02.03	Receitas com Controladas	492	0
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	358.161	350.799
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-108.011	-118.949
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.522.962	-1.391.435
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.255.602	-1.209.045
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-191.856	-145.747
7.02.04	Outros	-75.504	-36.643
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.735.234	2.640.503
7.04	Retenções	-444.550	-382.295
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-444.550	-382.295
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.290.684	2.258.208
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	269.423	156.957
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.023	-6.584
7.06.02	Receitas Financeiras	268.400	163.541
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.560.107	2.415.165
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.560.107	2.415.165
7.08.01	Pessoal	746.424	723.228
7.08.01.01	Remuneração Direta	464.095	460.931
7.08.01.02	Benefícios	212.485	194.266
7.08.01.03	F.G.T.S.	36.477	35.609
7.08.01.04	Outros	33.367	32.422
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados nos Lucros	33.367	32.422
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	638.985	630.456
7.08.02.01	Federais	601.905	593.350
7.08.02.02	Estaduais	33.974	33.907
7.08.02.03	Municipais	3.106	3.199
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	456.748	384.758
7.08.03.01	Juros	445.627	367.291
7.08.03.02	Aluguéis	10.922	17.319
7.08.03.03	Outras	199	148
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	717.950	676.723
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	277.615	237.722
7.08.04.02	Dividendos	67.235	80.579
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	373.100	358.422

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	16.581.863	15.511.789
1.01	Ativo Circulante	2.683.796	2.406.411
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	909.034	642.082
1.01.02	Aplicações Financeiras	123.927	177.972
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	123.927	177.972
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	123.927	177.972
1.01.03	Contas a Receber	1.368.006	1.289.584
1.01.03.01	Clientes	1.368.006	1.289.584
1.01.04	Estoques	103.671	104.850
1.01.06	Tributos a Recuperar	110.145	101.139
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	110.145	101.139
1.01.06.01.01	Impostos a Recuperar	110.145	101.139
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	69.013	90.784
1.01.08.03	Outros	69.013	90.784
1.01.08.03.01	Adiantamentos a Empregados	13.986	16.747
1.01.08.03.02	Diversos	20.480	11.319
1.01.08.03.03	Convênio de Cooperação Técnica	27.648	54.964
1.01.08.03.04	Bancos e Aplicações de Convênios	6.899	7.754
1.02	Ativo Não Circulante	13.898.067	13.105.378
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.258.620	5.105.937
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	84.832	75.185
1.02.01.04	Contas a Receber	134.756	165.632
1.02.01.04.01	Clientes	49.816	75.457
1.02.01.04.03	Cauções em Garantias de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	34.327	37.712
1.02.01.04.05	Adiantamentos e Outros	50.613	52.463
1.02.01.07	Tributos Diferidos	241.252	219.604
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	241.252	219.604
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.797.780	4.645.516
1.02.01.10.03	Ativos Financeiros - Contratos de Concessão	1.680.268	1.381.729
1.02.01.10.05	Direito de Uso de Arrendamento Mercantil	90.572	86.312
1.02.01.10.06	Ativo de Contrato	3.026.940	3.174.929
1.02.01.10.07	Convênio de Cooperação Técnica	0	2.546
1.02.03	Imobilizado	1.742.775	1.736.789
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.742.775	1.736.789
1.02.04	Intangível	6.896.672	6.262.652
1.02.04.01	Intangíveis	6.896.672	6.262.652
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	6.896.672	6.262.652

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	16.581.863	15.511.789
2.01	Passivo Circulante	1.706.303	1.673.202
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	197.569	150.701
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	197.569	150.701
2.01.02	Fornecedores	353.269	358.873
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	353.269	358.873
2.01.03	Obrigações Fiscais	68.728	73.811
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	64.601	69.778
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Federais	64.601	69.778
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	4.127	4.033
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	734.933	707.778
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	130.269	120.791
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	55.618	58.406
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	74.651	62.385
2.01.04.02	Debêntures	604.664	586.987
2.01.04.02.01	Não Conversíveis	604.664	586.987
2.01.05	Outras Obrigações	306.430	297.475
2.01.05.02	Outros	306.430	297.475
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	153.374	144.028
2.01.05.02.04	Obrigações de Benefícios de Aposentadoria	0	6
2.01.05.02.06	Convênio de Cooperação Técnica	116	98
2.01.05.02.07	Parceria Público Privada	49.910	44.631
2.01.05.02.08	Obrigações Diversas	62.618	60.133
2.01.05.02.09	Obrigações - Arrendamento Mercantil	40.412	48.579
2.01.06	Provisões	45.374	84.564
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	45.374	84.564
2.01.06.01.07	Participação dos Empregados nos Lucros	45.374	84.564
2.02	Passivo Não Circulante	6.454.231	5.790.358
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.084.910	5.405.391
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.792.559	1.844.107
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	662.424	670.196
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.130.135	1.173.911
2.02.01.02	Debêntures	4.292.351	3.561.284
2.02.01.02.01	Não Conversíveis	4.292.351	3.561.284
2.02.02	Outras Obrigações	188.876	226.194
2.02.02.02	Outros	188.876	226.194
2.02.02.02.05	Depósitos para Obras	45.314	44.217
2.02.02.02.06	Parceria Público Privada	97.769	124.821
2.02.02.02.07	Diversos	19.666	21.797
2.02.02.02.08	Obrigações - Arrendamento Mercantil	21.426	30.775
2.02.02.02.09	Convênio de Cooperação Técnica	4.701	4.584
2.02.04	Provisões	180.445	158.773
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	180.445	158.773
2.02.04.01.06	Provisão para Demandas Judiciais	180.445	158.773
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	8.421.329	8.048.229

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01	Capital Social Realizado	5.000.000	3.606.531
2.03.02	Reservas de Capital	-8.576	-8.576
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-8.576	-8.576
2.03.04	Reservas de Lucros	3.039.291	4.432.760
2.03.04.01	Reserva Legal	592.421	592.421
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	2.291.524	3.684.993
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	155.346	155.346
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	373.113	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	17.501	17.514

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.979.816	4.041.177	1.963.077	3.825.404
3.01.01	Serviços de Água	1.182.094	2.426.709	1.156.894	2.274.985
3.01.02	Serviços de Esgoto	609.571	1.243.806	598.269	1.183.452
3.01.03	Receitas de Construção	186.836	368.020	206.597	364.372
3.01.04	Receitas de Resíduos Sólidos	1.315	2.642	1.317	2.595
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.149.837	-2.271.191	-1.104.019	-2.129.534
3.02.01	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-963.001	-1.903.171	-897.422	-1.765.162
3.02.02	Custo de Construção	-186.836	-368.020	-206.597	-364.372
3.03	Resultado Bruto	829.979	1.769.986	859.058	1.695.870
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-383.266	-729.493	-327.143	-654.636
3.04.01	Despesas com Vendas	-138.289	-254.051	-123.974	-256.498
3.04.01.01	Despesas com Vendas	-73.857	-145.368	-68.494	-137.171
3.04.01.02	Perdas de Crédito Esperadas das Contas a Receber de Clientes	-64.432	-108.683	-55.480	-119.327
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-194.799	-382.151	-172.496	-340.316
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	12.628	22.461	10.533	18.423
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-62.806	-115.752	-41.206	-76.245
3.04.05.01	Outras Despesas Operacionais	-62.806	-115.752	-41.206	-76.245
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	446.713	1.040.493	531.915	1.041.234
3.06	Resultado Financeiro	-102.388	-123.558	-117.144	-164.412
3.06.01	Receitas Financeiras	109.901	265.528	88.009	160.607
3.06.02	Despesas Financeiras	-212.289	-389.086	-205.153	-325.019
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	344.325	916.935	414.771	876.822
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-54.884	-198.985	-89.598	-200.099
3.08.01	Corrente	-66.307	-220.633	-134.993	-256.536
3.08.02	Diferido	11.423	21.648	45.395	56.437
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	289.441	717.950	325.173	676.723
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	289.441	717.950	325.173	676.723

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	289.441	717.950	325.173	676.723
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,76	1,89	0,86	1,78
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,76	1,89	0,86	1,78

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	289.441	717.950	325.173	676.723
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	289.441	717.950	325.173	676.723
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	289.441	717.950	325.173	676.723

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.127.482	1.013.400
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.487.466	1.392.522
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	717.950	676.723
6.01.01.02	Perdas de Crédito esperadas das Contas a Receber de Clientes	108.683	119.327
6.01.01.04	Encargos e Variações Monetárias e Cambiais, Líquidas	77.150	153.306
6.01.01.05	Receitas e Despesas de Juros, Líquidas	175.716	155.076
6.01.01.06	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-21.648	-56.437
6.01.01.08	Ganho (Perda) na Baixa de Intangível e Imobilizado	4.203	402
6.01.01.09	Depreciação e Amortização	455.114	388.036
6.01.01.10	Constituição (Reversão) de Provisões	27.742	-5.015
6.01.01.11	Provisão com Benefícios de Aposentadoria	0	5.280
6.01.01.12	Ativos Financeiros	-53.670	-39.143
6.01.01.13	Outros	-5.134	-5.702
6.01.01.16	Provisão para Perdas de Estoque	1.360	669
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	114.022	59.261
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-129.916	-144.357
6.01.02.02	Estoques	1.472	2.860
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-9.006	-503
6.01.02.07	Adiantamento Repasse Tarifário	4.272	5.977
6.01.02.09	Outros Ativos	24.696	31.886
6.01.02.10	Fornecedores	-5.604	-43.061
6.01.02.11	Impostos, Taxas, Contribuições e Obrigações Sociais	193.070	217.531
6.01.02.12	Provisões para Férias e 13º Salário	46.867	46.979
6.01.02.13	Participação dos Empregados nos Lucros	-39.190	-43.668
6.01.02.14	Convênio de Cooperação Técnica	29.997	-2.266
6.01.02.15	Contingências	-6.070	2.255
6.01.02.16	Obrigações de Benefícios de Aposentadoria	-6	-3.645
6.01.02.17	Outras Obrigações	10.798	5.098
6.01.02.20	Programa de Desligamento Voluntário Incentivado - PDVI	-7.358	-15.825
6.01.03	Outros	-474.006	-438.383
6.01.03.01	Juros Pagos	-248.743	-189.038
6.01.03.02	Juros Pagos a Parceria Público Privada	-7.912	-5.992
6.01.03.03	Pagamento de IR/CSLL	-217.351	-243.353
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.083.466	-1.079.763
6.02.07	Valor recebido pela venda de imobilizado	9.095	2.398
6.02.10	Aquisição de Ativos de Contrato	-803.326	-561.300
6.02.11	Aquisição de Ativos Intangíveis	-332.462	-283.957
6.02.12	Aquisição de Ativos Imobilizados	-19.987	-35.456
6.02.13	Caução em Garantia de Financiamentos	4.802	33.388
6.02.14	Bancos e Aplicação de Convênio	855	-4.362
6.02.16	Aplicação Títulos e Valores Mobiliários	-460	-230.474
6.02.18	Resgates de Títulos e Valores Mobiliários	58.017	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	222.936	-650.970
6.03.01	Ingresso de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	913.519	436.687

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.02	Amortização de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-295.918	-342.282
6.03.04	Juros sobre Capital Próprio Pagos	-235.638	-148.454
6.03.10	Dividendos Pagos	-80.667	-541.696
6.03.12	Custo de Captação	-5.578	-6.845
6.03.13	Pagamento de Arrendamento Mercantil	-54.640	-27.519
6.03.15	Pagamento a Parceria Público Privada	-18.142	-20.861
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	266.952	-717.333
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	642.082	1.031.425
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	909.034	314.092

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.606.531	-8.576	4.432.760	0	17.514	8.048.229	0	8.048.229
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.606.531	-8.576	4.432.760	0	17.514	8.048.229	0	8.048.229
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	717.950	0	717.950	0	717.950
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	717.950	0	717.950	0	717.950
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	1.393.469	0	-1.393.469	-344.837	-13	-344.850	0	-344.850
5.06.06	Retenção de Lucros	1.393.469	0	-1.393.469	0	0	0	0	0
5.06.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-277.615	0	-277.615	0	-277.615
5.06.10	Dividendos Complementares	0	0	0	-67.235	0	-67.235	0	-67.235
5.06.11	Amortização da Correção Monetária sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	20	-20	0	0	0
5.06.12	IR e CS diferidos sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	-7	7	0	0	0
5.07	Saldos Finais	5.000.000	-8.576	3.039.291	373.113	17.501	8.421.329	0	8.421.329

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	3.402.385	-8.576	4.225.721	0	-45.705	7.573.825	0	7.573.825
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	3.402.385	-8.576	4.225.721	0	-45.705	7.573.825	0	7.573.825
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	351.550	0	351.550	0	351.550
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	351.550	0	351.550	0	351.550
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	756	0	-756	-172.422	-5	-172.427	0	-172.427
5.06.05	Reserva Incentivos Fiscais	756	0	-756	0	0	0	0	0
5.06.07	Juros sobre o Capital Próprio	0	0	0	-117.596	0	-117.596	0	-117.596
5.06.10	Amortização da Correção Monetária sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	8	-8	0	0	0
5.06.11	IR e CS Diferidos sobre Ativos Corrigidos	0	0	0	-3	3	0	0	0
5.06.12	Dividendos Complementares	0	0	0	-54.831	0	-54.831	0	-54.831
5.07	Saldos Finais	3.403.141	-8.576	4.224.965	179.128	-45.710	7.752.948	0	7.752.948

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	4.329.538	4.077.465
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	4.047.740	3.813.997
7.01.02	Outras Receitas	22.461	18.423
7.01.02.01	Outras Receitas Operacionais	22.461	18.423
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	368.020	364.372
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-108.683	-119.327
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.557.757	-1.424.630
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-1.286.249	-1.239.859
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-194.401	-147.943
7.02.04	Outros	-77.107	-36.828
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.771.781	2.652.835
7.04	Retenções	-455.114	-388.036
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-455.114	-388.036
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.316.667	2.264.799
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	271.882	166.510
7.06.02	Receitas Financeiras	271.882	166.510
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.588.549	2.431.309
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.588.549	2.431.309
7.08.01	Pessoal	764.317	735.044
7.08.01.01	Remuneração Direta	478.313	469.382
7.08.01.02	Benefícios	215.590	197.100
7.08.01.03	F.G.T.S.	37.047	36.140
7.08.01.04	Outros	33.367	32.422
7.08.01.04.01	Participação dos Empregados nos Lucros	33.367	32.422
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	649.088	634.608
7.08.02.01	Federais	611.125	596.704
7.08.02.02	Estaduais	34.857	34.704
7.08.02.03	Municipais	3.106	3.200
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	457.194	384.934
7.08.03.01	Juros	445.649	367.317
7.08.03.02	Aluguéis	11.342	17.460
7.08.03.03	Outras	203	157
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	717.950	676.723
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	277.615	237.722
7.08.04.02	Dividendos	67.235	80.579
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	373.100	358.422

Comentário do Desempenho

Comentário de Desempenho

A Companhia apresenta, a seguir, comentários sobre os resultados operacionais e financeiros do segundo trimestre de 2025 (2T25), comparativamente ao primeiro trimestre de 2024 (2T24). As informações deste Comentário de Desempenho, exceto quando expressamente indicadas em contrário, referem-se ao consolidado.

A Companhia ressalta que as informações detalhadas sobre os resultados encontram-se disponíveis no Release de Resultados, divulgado na mesma data deste documento.

1. Desempenho Operacional

Concessões

Conforme tabela a seguir, em junho de 2025, a COPASA MG (consolidado) possuía 636 concessões para prestação de serviços de água e 308 concessões para prestação de serviços de esgotamento sanitário, sendo que estavam em operação 632 concessões de água e 273 de esgoto.

Concessões	06/2025	06/2024
Água		
Concessões	636	637
Em Operação	632	632
Esgoto		
Concessões	308	308
Em Operação	273	273

As 10 principais concessões vigentes em 30.06.2025, que representavam, em conjunto, cerca de 49% da receita líquida de água e esgoto da Companhia, bem como os respectivos vencimentos, encontram-se elencadas a seguir:

Relação das 10 Maiores Concessões Vigentes	Vencimento
Belo Horizonte	11/2032
Contagem	02/2073
Betim	12/2042
Montes Claros	07/2048
Ribeirão das Neves	05/2034
Divinópolis	06/2041
Patos de Minas	12/2038
Santa Luzia	02/2050
Pouso Alegre	08/2046
Varginha	06/2047

Em junho de 2025, 83% das receitas de água e esgoto da Companhia eram provenientes de concessões cujos prazos de vencimentos ocorrem após dezembro de 2031. Encontram-se vencidas as concessões referentes a 44 municípios e judicialmente nulo o contrato de 1 (um) município, que representam, conjuntamente, cerca de 4,8% das receitas de água e esgoto.

Atendendo ao princípio da continuidade da prestação dos serviços públicos essenciais, os serviços continuam sendo prestados e faturados normalmente pela Companhia, tanto nos municípios com concessões vencidas, quanto no município em que foi decretada a nulidade contratual.

Comentário do Desempenho

Dados Operacionais

A seguir, são apresentados os principais dados operacionais e a evolução nos períodos comparativos. Considerando a COPASA MG, a Copasa Patos Saneamento S.A. e a COPANOR, de forma conjunta, nos últimos 12 meses, o número de economias (unidades consumidoras) para a prestação dos serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário apresentou elevação de 1,6% e 2,8%, respectivamente.

Dados Consolidados	2T25	2T24	Variação (Valor)	Variação (%)
Água				
Ligações (1.000 unidades)	4.754	4.678	77	1,6%
Economias (1.000 unidades)	5.736	5.645	91	1,6%
População Atendida (1.000 habitantes)	11.824	11.749	75	0,6%
Volume Distribuído (1.000 m³)	290.789	288.815	1.974	0,7%
Volume Medido (1.000 m³)	171.336	175.181	(3.845)	-2,2%
Extensão de Rede (km)	68.828	66.975	1.853	2,8%
Esgoto				
Ligações (1.000 unidades)	3.285	3.208	77	2,4%
Economias (1.000 unidades)	4.203	4.090	113	2,8%
População Atendida (1.000 habitantes)	8.730	8.630	100	1,2%
Volume Medido (1.000 m³)	119.228	121.133	(1.905)	-1,6%
Extensão de Rede (km)	34.611	33.892	719	2,1%

Número de Empregados

A seguir, são apresentados os números de empregados nos períodos comparativos:

Número de Empregados	06/2025	06/2024	Variação (Valor)	Variação (%)
COPASA ⁽¹⁾	9.516	9.722	(206)	-2,1%
COPANOR	477	499	(22)	-4,4%
Total	9.993	10.221	(228)	-2,23%

(1) Inclui, além dos empregados da Controladora, os empregados da subsidiária Copasa Patos Saneamento S.A.

2. Desempenho Financeiro

Receita Líquida

A receita líquida total foi de R\$1,98 bilhão no 2T25, conforme tabela a seguir:

Receita Líquida (Dados Consolidados - R\$ mil)	2T25	2T24	Variação (Valor)	Variação (%)
Receita Líquida - Água	1.182.094	1.156.894	25.200	2,2%
Receita Líquida - Esgoto	609.571	598.269	11.302	1,9%
Receita Líquida - Resíduos Sólidos	1.315	1.317	(2)	-0,2%
Receita de Construção	186.836	206.597	(19.761)	-9,6%
Receita Líquida - Total	1.979.816	1.963.077	16.739	0,9%

A elevação na receita líquida de água e esgoto foi decorrente do reajuste tarifário aplicado em 01.01.2025, com Efeito Tarifário Médio (ETM) de 6,42%, associado à queda de 1,94% no volume medido de água e de esgoto, conjuntamente.

Custos e Despesas

Os custos e despesas, incluindo custos de construção, totalizaram R\$1,48 bilhão no 2T25, contra R\$1,40 bilhão no 2T24, o que representa uma elevação de 5,9%, conforme tabela a seguir:

Comentário do Desempenho

Custos e Despesas (Dados Consolidados -R\$ mil)	2T25	2T24	Variação (Valor)	Variação (%)
Pessoal ⁽¹⁾	(414.740)	(412.326)	(2.414)	0,6%
Materiais Gerais	(29.071)	(33.311)	4.240	-12,7%
Materiais de Tratamento	(31.376)	(31.080)	(296)	1,0%
Serviços de Terceiros	(264.900)	(225.437)	(39.463)	17,5%
Energia Elétrica	(153.129)	(154.097)	968	-0,6%
Despesas Gerais	(102.723)	(85.624)	(17.099)	20,0%
Depreciação e Amortização	(235.357)	(196.628)	(38.729)	19,7%
Créditos Tributários	262	234	28	12,0%
Reversão (Perdas) de Materiais Obsoletos	(623)	(143)	(480)	335,7%
Perdas de Crédito Esperadas das Contas a Receber de Clientes	(64.432)	(55.480)	(8.952)	16,1%
Custos de Construção	(186.836)	(206.597)	19.761	-9,6%
Custos e Despesas - Total	(1.482.925)	(1.400.489)	(82.436)	5,9%

(1) Inclui custos previdenciários.

A seguir, a Companhia apresenta os comentários sobre os itens dos custos e despesas que apresentaram as variações mais significativas:

Pessoal e custos previdenciários: a elevação de 0,6% é explicada, principalmente, pelo efeito líquido dos seguintes fatores, no âmbito da Controladora:

- reflexos nos salários, férias, 13º, dentre outros benefícios, decorrentes do Acordo Coletivo de Trabalho (ACT) 2024, cuja data base é novembro e que tomou como base o INPC (4,62%);
- aumento de R\$4,9 milhões nos gastos com Programa de Saúde;
- redução de R\$2,6 milhões nos gastos referentes a horas extras;
- redução de R\$11,1 milhões nas provisões para Participação nos Lucros;
- redução em 2,1% no número de empregados nos últimos 12 meses.

Materiais gerais: a redução de 12,7% foi decorrente de queda nos gastos referentes a material de conservação e manutenção de bens de sistemas operacionais e em peças, acessórios e componentes para veículos.

Serviços de terceiros: a elevação verificada nessa conta foi de 17,5%, decorrente, basicamente, de reajustes/majoração de preços e aumento de demanda, bem como expansão de serviços.

Energia elétrica: houve queda de 0,6%, comparando-se o 2T25 com o 2T24, sendo que a elevação nos custos decorrentes de aumento nas tarifas do mercado cativo e do mercado livre foram compensadas pelo redução no consumo de energia e no incremento de utilização de fontes com custo mais barato (mercado livre e energia fotovoltaica).

Despesas Gerais: a elevação nessa linha se deu por conta do incremento no repasse tarifário a municípios, em função, principalmente, do aumento na receita líquida e da adição de novos fundos municipais de saneamento habilitados a receber tal repasse.

Depreciação e Amortização: o aumento de 19,7% nesse item no 2T25, comparativamente ao 2T24, foi decorrente, principalmente, de incorporações no imobilizado e no intangível ocorridas entre os 2 (dois) períodos comparativos.

Perda por Redução ao Valor Recuperável de Contas a Receber: o efeito nesta rubrica se deve à elevação da receita decorrente do reajuste tarifário ocorrido no período, bem como à revisão anual na Matriz de Provisão ocorrida no 2T25, a qual apontou para ligeira maior concentração dos recebíveis em faixas mais antigas de recebimento.

Comentário do Desempenho

Outras Receitas (Despesas) Operacionais

A seguir, tabela com as Outras Receitas (Despesas) Operacionais nos períodos comparativos:

Outras Receitas (Despesas) Operacionais (Dados Consolidados - R\$ mil)	2T25	2T24	Variação (Valor)	Variação (%)
Receita de multas contratuais	2.641	2.688	(47)	-1,7%
Doações e subvenções p/investimentos	2.249	2.302	(53)	-2,3%
Ganho na alienação de bens	6.000	2.097	3.903	186,1%
Reversão de provisão não dedutível	30	7	23	328,6%
Outras receitas	1.708	3.439	(1.731)	-50,3%
Outras Receitas Operacionais	12.628	10.533	2.095	19,9%
Demandas judiciais e indenizações	(25.668)	(13.373)	(12.295)	91,9%
Taxa da ARSAE	(15.696)	(15.384)	(312)	2,0%
Despesas com preservação ambiental	(7.921)	(2.313)	(5.608)	242,5%
Impostos e tributos	(4.254)	(4.200)	(54)	1,3%
Passivo atuarial	-	(2.640)	2.640	-100,0%
Multas ambientais	(761)	(571)	(190)	33,3%
Outras despesas	(8.506)	(2.725)	(5.781)	212,1%
Outras Despesas Operacionais	(62.806)	(41.206)	(21.600)	52,4%
Outras Despesas Operacionais, Líquidas	(50.178)	(30.673)	(19.505)	63,6%

Resultado Financeiro

A seguir, tabela com o resultado financeiro referente ao 2T25 e ao 2T24:

Resultado Financeiro (Dados Consolidados - R\$ mil)	2T25	2T24	Variação (Valor)	Variação (%)
Juros Ativos	7.899	22.145	(14.246)	-64,3%
Rendimentos com Aplicações Financeiras	32.467	21.146	11.321	53,5%
Receita de Variação Monetária e Cambial	26.029	8.620	17.409	202,0%
Receita de Ativos Financeiros/Outros	46.999	39.438	7.561	19,2%
Tributos Sobre Receita Financeira	(3.493)	(3.340)	(153)	4,6%
Receitas Financeiras	109.901	88.009	21.892	24,9%
Encargos Sobre Financ. e provisões Judiciais	(124.887)	(82.286)	(42.601)	51,8%
Despesa de Variação Monetária e Cambial	(86.897)	(122.589)	35.692	-29,1%
Outras Despesas	(505)	(278)	(227)	81,7%
Despesas Financeiras	(212.289)	(205.153)	(7.136)	3,5%
Resultado Financeiro	(102.388)	(117.144)	14.756	-12,6%

EBITDA e Lucro Líquido

O EBITDA é uma medição não contábil adotada pela COPASA MG, calculada de acordo com a Resolução CVM nº 156/2022, consistindo, conforme tabela a seguir, no lucro líquido acrescido dos tributos sobre o lucro, resultado financeiro, depreciações/amortizações.

O EBITDA não é uma medida reconhecida pelas políticas contábeis adotadas no Brasil ou pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), não possui um significado padrão e pode não ser comparável a medidas com títulos semelhantes fornecidas por outras companhias. A Companhia divulga EBITDA porque o utiliza para medir o seu desempenho. O EBITDA não deve ser considerado isoladamente ou como um substituto de resultado líquido ou resultado operacional, como um indicador de desempenho operacional ou fluxo de caixa ou para medir a liquidez ou a capacidade de pagamento da dívida.

A seguir, tabela demonstrando a conciliação do Lucro Líquido ao EBITDA consolidado para os períodos comparativos.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido e EBITDA (Dados Consolidados - R\$ mil)	2T25	2T24	Variação (Valor)	Variação (%)
Lucro Líquido do Período	289.441	325.173	(35.732)	-11,0%
(+) Tributos sobre o lucro	54.884	89.598	(34.714)	-38,7%
(+) Resultado Financeiro	102.388	117.144	(14.756)	-12,6%
(+) Depreciações e amortizações	235.357	196.628	38.729	19,7%
(=) EBITDA	682.070	728.543	(46.473)	-6,4%
(=) Margem EBITDA	38,0%	41,5%	-3,4%	

Notas Explicativas

01. Contexto Operacional

A Companhia de Saneamento de Minas Gerais, denominada “COPASA MG”, “Controladora” ou “Companhia”, com sede na cidade de Belo Horizonte, à Rua Mar de Espanha, 525, Bairro Santo Antônio, é uma sociedade de economia mista, de capital aberto, controlada pelo Governo do Estado de Minas Gerais (EMG). Seu objetivo é planejar, projetar, executar, ampliar, remodelar, administrar e explorar serviços públicos de abastecimento de água e de esgotamento sanitário, podendo atuar no Brasil e no exterior.

A COPASA MG possui 100% de participação societária na subsidiária COPASA Serviços de Saneamento Integrado do Norte e Nordeste de Minas Gerais S/A (“COPANOR”), criada pela Lei Estadual nº 16.698, de 17 de abril de 2007, com o objetivo de: planejar, projetar, executar, ampliar, remodelar, explorar e prestar serviços de abastecimento de água e de esgotamento sanitário; coleta, reciclagem, tratamento e disposição final do lixo urbano, doméstico e industrial; drenagem e manejo das águas pluviais urbanas em localidades da região de planejamento do Norte de Minas e das Bacias Hidrográficas dos Rios Jequitinhonha, Mucuri, São Mateus, Buranhém, Itanhém e Jucuruçu.

Em setembro de 2024, conforme descrito na Nota Explicativa 8 a Companhia constituiu a subsidiária integral Copasa Patos Saneamento S.A. (“Copasa Patos”), cujo objeto social é planejar, executar, ampliar, remodelar e explorar serviços públicos de saneamento básico, com vistas a contribuir para o bem-estar social e para a melhoria da qualidade de vida da população do município de Patos de Minas.

Conforme divulgado ao mercado em 14 de novembro de 2024 por meio de Fato Relevante, a Companhia recebeu do acionista controlador ofício informando que o Estado de Minas Gerais protocolou na Assembleia Legislativa, naquela data, Projeto de Lei que contempla medidas propostas para a desestatização da COPASA MG.

Conforme Fato Relevante divulgado ao mercado em 1º de agosto de 2025, a Companhia recebeu ofício do acionista controlador informando que o Estado de Minas Gerais autorizou o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES a realizar a abertura de Request For Information – RFI, etapa prévia e não vinculante para identificação no mercado de consultores técnicos especializados interessados em apoiar a elaboração do laudo de avaliação econômico-financeiro da COPASA MG. Conforme definido no Decreto nº 12.433 de 14 de abril de 2025, que regulamenta a Lei Complementar nº 212 de 13 de janeiro de 2025, o BNDES será responsável pela elaboração do laudo de avaliação que conterà a precificação com base em valor justo das participações societárias que o Estado de Minas Gerais tem interesse em transferir para a União para fins de amortização da dívida, no âmbito do Programa de Pleno Pagamento de Dívidas dos Estados – Propag.

02. Base de Preparação e Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, estão apresentadas em milhares de Reais (R\$1.000), exceto quando indicado de outra forma.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, aqui apresentadas sob os títulos de “Individual” ou “Controladora” e “Consolidado”, respectivamente, foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o CPC 21(R1), Demonstração Intermediária, e IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, de forma condizente com as normas estabelecidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 na preparação das suas informações financeiras. A Administração declara que as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração na sua gestão.

Essas informações financeiras intermediárias devem ser lidas juntamente com as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, que foram elaboradas e apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards - IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board – IASB* (atualmente denominadas como *IFRS Accounting Standards*), e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no

Notas Explicativas

Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovadas pela CVM.

O Conselho de Administração autorizou a emissão das Informações Financeiras Intermediárias de 30 de junho de 2025, da Controladora e Consolidado, em 04 de agosto de 2025.

Considerando que não houve alterações relevantes em relação à composição e à natureza dos saldos apresentados nas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, as Notas Explicativas a seguir das referidas Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas de forma concisa nas presentes Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas:

- 03. Resumo das Principais Políticas Contábeis;
- 05. Contratos de Concessão de Serviços Públicos;
- 06. Caixa e Equivalente de Caixa;
- 07. Contas a Receber de Clientes;
- 15. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures;
- 18. Imposto de Renda e Contribuição Social;
- 20. Obrigações de Benefícios de Aposentadoria;
- 21. Patrimônio Líquido e Dividendos;
- 23. Gestão de Risco Financeiro;
- 25. Transações com Partes Relacionadas.

03. Resumo das Principais Políticas Contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas nessas Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com as políticas descritas na Nota 3 das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivadas na CVM.

04. Contratos de Concessão de Serviços Públicos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas subsidiárias possuíam 636 Contratos de Concessão ou Contratos de Programa para a prestação de serviços de abastecimento de água e 308 Contratos de Concessão ou Contratos de Programa para a prestação de serviços de esgotamento sanitário (637 e 308, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia e suas subsidiárias apresentaram, em 30 de junho de 2025, um montante de R\$1.651.534 na Controladora (R\$1.362.892 em 31 de dezembro de 2024) e R\$1.680.268 no Consolidado (R\$1.381.729 em 31 de dezembro de 2024) como contas a receber do poder concedente (municípios), referente ao recebimento esperado ao final das concessões por ativos não depreciados no período da concessão.

Ativos financeiros - contratos de concessão de serviços públicos

	Controladora		Consolidado	
	1º semestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Saldo Inicial	1.362.892	999.639	1.381.729	1.016.635
Transferência de intangível e imobilizado	247.228	171.870	244.869	172.521
Capitalização	51.690	39.091	54.258	39.426
Baixas	(588)	(288)	(588)	(288)
Outros	1	3	-	5
Transferência para subsidiária	(9.689)	-	-	-
Saldo final	1.651.534	1.210.315	1.680.268	1.228.299

Entre os meses de maio e setembro de 2024, a Companhia firmou Termos Aditivos aos Contratos de Concessão com os Municípios de Patos de Minas, Divinópolis, Visconde do Rio Branco e Rio Pomba, tal como divulgado em Comunicados ao Mercado, alterando a forma de regulação, passando de discricionária para contratual. Houve alteração na agência responsável pela regulação no Município e/ou prorrogação no prazo de vigência

Notas Explicativas

dos contratos: (i) os municípios de Patos de Minas e Divinópolis passaram a ser regulados pela Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento de Minas Gerais (ARISMIG), mantendo-se o vencimento contratual original; (ii) o município de Visconde de Rio Branco passou a ser regulado pela Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento Básico de Minas Gerais (ARISB-MG) e teve seu vencimento postergado de setembro de 2047 para julho de 2054; e (iii) o município de Rio Pomba, manteve-se a ARSAE-MG como agência reguladora, prorrogando-se o vencimento de dezembro de 2048 para setembro de 2054.

Em 20 de março de 2024, a ARSAE-MG emitiu a Resolução nº 191 que revogou a Resolução ARSAE-MG nº 72 de 9 de julho de 2015 e estabelecia novas metodologias de cálculo dos valores de indenização de investimentos não amortizados, vinculados a bens reversíveis ao Poder Concedente, em caso de vencimento ou de extinção antecipada de concessões de serviços públicos regulados pela ARSAE-MG. Em 11 de dezembro de 2024, a ARSAE-MG publicou a Resolução nº 200, promovendo alterações na Resolução 191, com a inserção de dois anexos e, em especial, alterando o capítulo que trata da indenização residual de ativos de sistemas compartilhados. A Companhia avalia que o conteúdo desta última Resolução trouxe ainda maior segurança jurídico-regulatória quanto ao tratamento dado pela Companhia aos bens operados em sistemas compartilhados.

05. Caixa e Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários

(a) Caixa e equivalente de caixa e Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Recursos em caixa e bancos	49.818	52.674	51.589	53.650
Certificados de depósitos bancários e debêntures compromissadas de curto prazo	820.722	562.058	857.445	588.432
Caixa e Equivalentes de Caixa	870.540	614.732	909.034	642.082
Títulos e valores mobiliários	123.927	177.972	123.927	177.972
Total	994.467	792.704	1.032.961	820.054

Os valores disponíveis em Caixa e Equivalentes de Caixa são aplicados em Certificados de Depósito Bancário (CDBs) e debêntures compromissadas, títulos de renda fixa, cuja remuneração é baseada, substancialmente, na variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Tais aplicações financeiras foram remuneradas à taxa média de 102,58% do CDI no 1º semestre de 2025 (102,10% do CDI no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

Os recursos registrados em Títulos e Valores Mobiliários destinam-se a investimentos em crescimento vegetativo, melhorias em infraestruturas de esgoto e em iniciativas de redução de perdas, em conexão com contrato de financiamento contratado. Tais valores encontram-se aplicados em CDBs, e estão sujeitos a remuneração média de 98,60% do CDI.

O CDI em 30 de junho de 2025 era de 14,90% a.a. (12,15% a.a. em 31 de dezembro de 2024). A avaliação de risco deste instrumento financeiro está detalhada na Nota Explicativa 23.1(d)(ii).

06. Contas a Receber de Clientes

Os valores a receber de clientes tem a seguinte composição por vencimento:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Vencidos até 30 dias	275.663	273.955	281.724	277.195
Vencidos de 31 até 60 dias	120.387	107.145	122.764	108.658
Vencidos de 61 até 90 dias	63.226	49.170	64.029	49.895
Vencidos de 91 até 180 dias	115.744	102.492	116.488	103.428
Vencidos de 181 até 360 dias	166.865	156.046	166.919	156.116
Vencidos acima de 360 dias	12.697	17.168	12.738	17.201
Vencidos - total	754.582	705.976	764.662	712.493
A Vencer	461.403	420.383	472.042	425.745
Faturados	1.215.985	1.126.359	1.236.704	1.138.238
A faturar	452.017	482.250	455.320	486.548
Contas a receber de clientes	1.668.002	1.608.609	1.692.024	1.624.786
(-) Provisão para perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	(273.173)	(258.614)	(274.202)	(259.745)
Contas a receber de clientes, líquidas	1.394.829	1.349.995	1.417.822	1.365.041
Contas a receber de clientes circulante	1.345.469	1.274.961	1.368.006	1.289.584
Contas a receber de clientes não circulante	49.360	75.034	49.816	75.457

As contas a receber de clientes contemplam o acionista controlador Estado de Minas Gerais (EMG), conforme detalhamento a seguir:

Valores	Controladora/Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Faturados	19.026	17.349
A faturar	12.041	12.201
Contas a receber do Estado de Minas Gerais ⁽¹⁾	31.067	29.550

⁽¹⁾ Valores demonstrados também na Nota Explicativa 24 (a) que trata de Partes Relacionadas.

A movimentação na provisão para perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes da Companhia e suas subsidiárias foi a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	1º semestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Saldo Inicial	258.614	237.108	259.745	238.649
Adição na provisão para perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	108.011	118.949	108.683	119.327
Contas a receber de clientes baixadas no período como incobráveis	(93.452)	(97.714)	(94.226)	(98.484)
Saldo final	273.173	258.343	274.202	259.492

A provisão para perdas de crédito esperadas do valor recuperável de contas a receber foi registrada no resultado do período como despesas com vendas. Os valores debitados à conta de provisão são baixados quando não há expectativa de recuperação dos recursos.

A Companhia e suas subsidiárias adotam como metodologia de contabilização da provisão para perdas de crédito esperadas, a matriz de provisão, revisada anualmente, contemplando uma avaliação retrospectiva e prospectiva, para verificar a necessidade de provisões adicionais, conforme Nota Explicativa 3.4.2 das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia e suas subsidiárias não reconhecem provisão para perdas sobre débitos relativos ao Estado de Minas Gerais, tendo em vista o histórico recente de renegociações, pagamentos recebidos, celebração de

Notas Explicativas

Acordo para equacionamento de dívida, bem como de termos de compensação com dividendos e juros sobre capital próprio, além do histórico de adimplência observado. O montante de contas a receber vencidas junto ao EMG totaliza R\$597 em 30 de junho de 2025 (R\$587 em 31 de dezembro de 2024). A Administração da Companhia avalia este assunto, dependendo dos fatos e circunstâncias a cada data de reporte.

Para os créditos perante a Prefeitura Municipal de Belo Horizonte, e conforme negociação entre as partes, o repasse mensal dos 4% da arrecadação líquida ao Fundo Municipal de Saneamento (FMSB) fica condicionado à comprovação de que a Prefeitura depositou o valor equivalente às suas faturas mensais naquele Fundo. Adicionalmente, a cada exercício, o FMSB recebe da COPASA um aporte complementar referente à eventual diferença entre 4% sobre a arrecadação líquida e sobre a Receita Operacional Líquida apuradas anualmente naquele município.

07. Cauções em Garantias de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Aplicação Financeira Vinculada

	Controladora / Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Cauções em garantias de empréstimos, financiamentos e debêntures	34.327	37.712
Programa Regulatório de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PRPDI)	25.345	15.940
Programa de Despoluição de Bacias Hidrográficas (PRODES)	59.487	59.245
Aplicação financeira vinculada - não circulante	84.832	75.185

Não ocorreram alterações na natureza e condições desses ativos em relação ao descrito na Nota Explicativa 8 às Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024. Desta forma, a Administração decidiu não as repetir nessas Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

08. Investimentos

Abaixo a tabela com a movimentação dos investimentos nas subsidiárias:

	Saldos iniciais	Participação no resultado da controlada	Aumento de capital	Saldos finais
Semestre findo em 30 de junho de 2025				
COPANOR	312.525	(6.282)	23.794	330.037
Copasa Patos Saneamento S.A.	10	7.305	189.868	197.183
Total	312.535	1.023	213.662	527.220
Semestre findo em 30 de junho de 2024				
COPANOR	274.439	(6.584)	23.796	291.651
Outros	260	-	-	260
Total	274.699	(6.584)	23.796	291.911

A Controladora realizou integralização na COPANOR no valor de R\$23.794 no 1º semestre de 2025 (R\$23.796 no 1º semestre de 2024), cujos recursos permitirão realizar investimentos em obras de implantação, ampliação e manutenções nos sistemas de abastecimento de água e esgotamento sanitário.

Notas Explicativas

Informações financeiras resumidas

COPANOR	Participação (%)	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Prejuízo do período
30/06/2025	100%	48.780	296.668	14.769	642	330.037	(6.282)
31/12/2024	100%	49.297	278.394	14.718	448	312.525	(9.505)

Patos Saneamento	Participação (%)	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Lucro do período
30/06/2025	100%	21.445	183.578	7.840	-	197.183	7.305
31/12/2024	100%	10	-	-	-	10	-

Em setembro de 2024, em conexão com o Termo Aditivo firmado com o Município de Patos de Minas descrito na Nota Explicativa 4, a Companhia constituiu a subsidiária integral Copasa Patos Saneamento S.A., cujo objeto social é planejar, executar, ampliar, remodelar e explorar serviços públicos de saneamento básico, com vistas a contribuir para o bem-estar social e para a melhoria da qualidade de vida da população do município de Patos de Minas.

Em abril de 2025, a Companhia procedeu a um aporte na Copasa Patos sob a forma de bens componentes da infraestrutura, bem como estoques existentes naquele município, num montante total de R\$189.868, correspondente ao valor de custo dos ativos.

Transferência para subsidiária	Valor
Ativo Financeiro	9.689
Ativo Intangível	177.235
Ativo Imobilizado	968
Estoques	1.976
Total	189.868

Em 10 de outubro de 2024, a Companhia abriu consulta pública do Projeto Água dos Vales, uma Parceria Público-Privada (PPP) com o objetivo de universalizar o saneamento básico nas regiões do Jequitinhonha e Mucuri do estado de Minas Gerais, conforme Fato Relevante divulgado.

O Projeto tem como objetivo beneficiar 92 municípios atendidos pela COPASA MG e/ou sua subsidiária integral COPANOR, que integram o Bloco de Referência do Vale do Jequitinhonha, criado em 2022 pelo Ministério do Desenvolvimento Regional, envolvendo uma população de mais de 1 (um) milhão de pessoas. Esses municípios fazem parte do polígono da seca, exigindo uma abordagem específica para atender suas necessidades ambientais e sociais.

A PPP delegará a um operador privado a responsabilidade pelos investimentos e pela gestão dos sistemas de captação, tratamento e distribuição de água, além da coleta e destinação adequada do esgoto. A COPASA MG, como contratante, ficará encarregada de fiscalizar a execução dos investimentos e o cumprimento das metas e indicadores de desempenho.

Os estudos técnicos estão sendo conduzidos pela International Finance Corporation (IFC), braço do Banco Mundial, e pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), e tem apoio financeiro da Global Infrastructure Facility e da PSPInfra, uma iniciativa conjunta do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), do BNDES e da IFC.

A consulta pública foi finalizada no mês de dezembro de 2024. Atualmente, o projeto encontra-se na fase de regularização documental, paralelamente à realização de ajustes técnicos, administrativos e legais indispensáveis à viabilização da publicação do edital de licitação, visando assegurar a segurança jurídica e a efetividade da futura parceria.

Notas Explicativas

09. Ativo de Contrato

A movimentação no 1º semestre de 2025 pode ser demonstrada como segue:

	Sistemas de			Estoque para obras	Total
	Água	Esgotamento Sanitário	Uso Comum		
Controladora:					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	687.047	1.180.472	912.959	260.234	3.040.712
Adições	173.770	294.810	211.919	103.350	783.849
Provisão para material de obras	-	-	-	(1.621)	(1.621)
Baixas	(4.642)	(4.321)	-	-	(8.963)
Custos de empréstimos capitalizados	20.035	17.270	19.877	-	57.182
Transferências para o intangível	(191.088)	(243.829)	(482.090)	-	(917.007)
Transferências para o imobilizado	(45.097)	(1.025)	(12.450)	-	(58.572)
Saldos em 30 de junho de 2025	640.025	1.243.377	650.215	361.963	2.895.580
Consolidado:					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	702.136	1.254.924	940.647	277.222	3.174.929
Adições	173.222	304.426	220.797	104.881	803.326
Provisão para material de obras	-	-	-	(1.653)	(1.653)
Baixas	(4.642)	(4.321)	(27)	-	(8.990)
Custos de empréstimos capitalizados	20.035	17.270	19.877	-	57.182
Transferências para o intangível	(202.258)	(245.720)	(487.169)	-	(935.147)
Transferências para o imobilizado	(45.097)	(1.025)	(16.585)	-	(62.707)
Saldos em 30 de junho de 2025	643.396	1.325.554	677.540	380.450	3.026.940

No 1º semestre de 2024, a movimentação foi a seguinte:

	Sistemas de			Estoque para obras	Total
	Água	Esgotamento Sanitário	Uso Comum		
Controladora:					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	584.305	1.109.222	642.211	175.942	2.511.680
Adições	122.300	201.743	201.365	18.484	543.892
Provisão para material de obras	-	-	-	(387)	(387)
Baixas	(1.230)	-	(13)	-	(1.243)
Custos de empréstimos capitalizados	13.361	18.565	10.782	-	42.708
Transferências para o intangível	(241.655)	(289.328)	(102.844)	-	(633.827)
Transferências para o imobilizado	(4.362)	(8.106)	(17.702)	-	(30.170)
Saldos em 30 de junho de 2024	472.719	1.032.096	733.799	194.039	2.432.653
Consolidado:					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	599.407	1.159.876	658.993	190.838	2.609.114
Adições	124.798	212.394	204.802	19.306	561.300
Provisão para material de obras	-	-	-	(442)	(442)
Baixas	(1.230)	-	(13)	-	(1.243)
Custos de empréstimos capitalizados	13.361	18.565	10.782	-	42.708
Transferências para o intangível	(241.655)	(289.328)	(103.624)	-	(634.607)
Transferências para o imobilizado	(4.362)	(8.106)	(17.758)	-	(30.226)
Saldos em 30 de junho de 2024	490.319	1.093.401	753.182	209.702	2.546.604

Notas Explicativas

No 1º semestre de 2025, as adições, no montante de R\$783.849 na Controladora (R\$543.892 no 1º semestre de 2024) e R\$803.326 no Consolidado (R\$561.300 no 1º semestre de 2024), referem-se, principalmente, a obras de ampliação nos sistemas de abastecimento de água das cidades de Patos Minas e Pouso Alegre e melhorias nos sistemas de esgotamento sanitário dos municípios de Além Paraíba, Betim, Buritis, Coronel Fabriciano/Timóteo, Congonhas, Divinópolis, Guaxupé, Ibitié, Januária, Sarzedo e Ubá.

10. Intangível

A composição dos saldos é a seguinte:

	30/06/2025			31/12/2024		
	Custo	Amortização acumulada	Intangível líquido	Custo	Amortização acumulada	Intangível líquido
Controladora:						
Em operação						
Sistemas de água	5.078.989	(3.032.503)	2.046.486	4.799.727	(3.037.844)	1.761.883
Esgotamento sanitário	7.240.215	(3.716.290)	3.523.925	7.090.457	(3.589.756)	3.500.701
Sistemas de uso comum	1.439.196	(1.120.431)	318.765	1.397.269	(1.085.266)	312.003
Direitos de uso	965.496	(423.967)	541.529	820.932	(393.066)	427.866
Outros ativos intangíveis	204.470	(44.746)	159.724	184.119	(40.715)	143.404
Total do intangível	14.928.366	(8.337.937)	6.590.429	14.292.504	(8.146.647)	6.145.857
Consolidado:						
Em operação						
Sistemas de água	5.222.138	(3.080.707)	2.141.431	4.866.426	(3.050.116)	1.816.310
Esgotamento sanitário	7.449.867	(3.778.992)	3.670.875	7.157.456	(3.604.404)	3.553.052
Sistemas de uso comum	1.495.220	(1.152.935)	342.285	1.419.736	(1.099.121)	320.615
Direitos de uso	1.005.893	(427.435)	578.458	821.095	(393.220)	427.875
Outros ativos intangíveis	208.681	(45.058)	163.623	185.754	(40.954)	144.800
Total do intangível	15.381.799	(8.485.127)	6.896.672	14.450.467	(8.187.815)	6.262.652

A movimentação, no 1º semestre de 2025, pode ser demonstrada como segue:

	Sistemas de			Direitos de uso	Outros	Total
	Água	Esgotamento Sanitário	Uso comum ⁽¹⁾			
Controladora:						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.761.883	3.500.701	312.003	427.866	143.404	6.145.857
Adições	131.352	127.393	41.748	27.878	-	328.371
Baixas	(492)	-	(597)	-	(80)	(1.169)
Transferência para subsidiária	(34.854)	(93.805)	(9.857)	(37.610)	(1.109)	(177.235)
Amortização	(91.975)	(159.682)	(52.371)	(31.413)	(4.278)	(339.719)
Transferências de (para) ativo financeiro	(126.681)	(104.545)	(7.933)	-	(8.069)	(247.228)
Transferência entre intangível e imobilizado	(767)	(3.169)	672	-	37	(3.227)
Transferências do ativo de contrato	191.088	243.829	294.931	156.919	30.240	917.007
Reclassificações	225.281	29.207	(254.488)	-	-	-
Crédito PIS/COFINS sobre amortização	(8.350)	(16.004)	(5.311)	(2.110)	(421)	(32.196)
Outros	1	-	(32)	(1)	-	(32)
Saldos em 30 de junho de 2025	2.046.486	3.523.925	318.765	541.529	159.724	6.590.429

Notas Explicativas

	Sistemas de			Direitos de uso	Outros	Total
	Água	Esgotamento Sanitário	Uso comum ⁽¹⁾			
Consolidado:						
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.816.310	3.553.052	320.615	427.875	144.800	6.262.652
Adições	133.648	129.102	41.827	27.878	7	332.462
Baixas	(932)	(2.087)	(605)	-	(80)	(3.704)
Amortização	(94.431)	(163.618)	(54.727)	(32.040)	(4.349)	(349.165)
Transferências de (para) ativo financeiro	(127.946)	(100.162)	(7.898)	-	(8.863)	(244.869)
Transferência entre intangível e imobilizado	(767)	(3.169)	672	-	37	(3.227)
Transferências do ativo de contrato	202.258	245.720	297.757	156.919	32.493	935.147
Reclassificações	221.688	28.261	(249.949)	-	-	-
Crédito PIS/COFINS sobre amortização	(8.397)	(16.224)	(5.376)	(2.174)	(423)	(32.594)
Outros	-	-	(31)	-	1	(30)
Saldos em 30 de junho de 2025	2.141.431	3.670.875	342.285	578.458	163.623	6.896.672

⁽¹⁾ Considerando que os sistemas de uso comum possuem taxas de vida útil econômica específicas, esses ativos passaram a ser controlados em grupo específico denominado "sistemas de uso comum".

A movimentação no 1º semestre de 2024 foi a seguinte:

	Sistemas de			Direitos de uso	Outros	Total
	Água	Esgotamento Sanitário	Uso comum ⁽¹⁾			
Controladora:						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.571.874	3.324.270	244.687	327.951	101.737	5.570.519
Adições	73.735	100.526	48.157	56.662	717	279.797
Baixas	(706)	(24)	(357)	-	(171)	(1.258)
Amortização	(77.468)	(143.014)	(42.634)	(18.048)	(3.164)	(284.328)
Transferências de (para) ativo financeiro	(59.221)	(90.906)	(5.693)	(26)	(16.028)	(171.874)
Transferência entre intangível e imobilizado	29	31	337	-	-	397
Transferências do ativo de contrato	241.655	289.328	80.127	-	22.717	633.827
Reclassificações	(3.858)	12.725	(25.168)	-	16.301	-
Crédito PIS/COFINS sobre amortização	(6.866)	(14.307)	(4.305)	(1.431)	(315)	(27.224)
Outros	(1)	-	1	2	(4)	(2)
Saldos em 30 de junho de 2024	1.739.173	3.478.629	295.152	365.110	121.790	5.999.854
Consolidado:						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.622.782	3.377.357	253.857	327.960	102.816	5.684.772
Adições	75.928	101.487	48.721	56.662	1.159	283.957
Baixas	(706)	(24)	(357)	-	(171)	(1.258)
Amortização	(79.034)	(144.656)	(44.284)	(18.049)	(3.199)	(289.222)
Transferências de (para) ativo financeiro	(59.446)	(91.023)	(5.712)	(26)	(16.318)	(172.525)
Transferência entre intangível e imobilizado	29	31	341	-	-	401
Transferências do ativo de contrato	241.655	289.328	80.907	-	22.717	634.607
Reclassificações	(3.745)	12.725	(25.281)	-	16.301	-
Crédito PIS/COFINS sobre amortização	(6.866)	(14.307)	(4.305)	(1.431)	(315)	(27.224)
Outros	-	(2)	2	2	(5)	(3)
Saldos em 30 de junho de 2024	1.790.597	3.530.916	303.889	365.118	122.985	6.113.505

⁽¹⁾ Considerando que os sistemas de uso comum possuem taxas de vida útil econômica específicas, esses ativos passaram a ser controlados em grupo específico denominado "sistemas de uso comum".

Notas Explicativas

A amortização foi apropriada ao resultado, conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	1º semestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Custo dos serviços prestados	329.234	279.987	338.678	284.879
Despesas com vendas	654	811	654	811
Despesas administrativas	9.831	3.530	9.833	3.532
	339.719	284.328	349.165	289.222

Taxa média de amortização apurada na Controladora e Consolidado:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Sistemas de água	5,46%	4,96%	5,39%	4,96%
Esgotamento sanitário	5,37%	5,13%	5,25%	5,13%
Sistemas de uso comum	20,55%	20,29%	20,30%	20,06%
Direitos de uso	9,12%	6,38%	9,02%	6,38%
Outros ativos intangíveis	5,03%	4,83%	3,63%	4,83%

11. Imobilizado

(a) A composição dos saldos é a seguinte:

	30/06/2025				31/12/2024		
	Taxa média	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido	Custo	Depreciação acumulada	Imobilizado líquido
Controladora:							
Em operação							
Máquinas e equipamentos	15,35%	828.490	(591.315)	237.175	823.578	(598.835)	224.743
Veículos	12,31%	70.719	(70.086)	633	79.107	(78.473)	634
Outros		42.749	(231)	42.518	42.648	(231)	42.417
		941.958	(661.632)	280.326	945.333	(677.539)	267.794
Terrenos e edificações	4,32%	3.854.564	(2.405.042)	1.449.522	3.810.598	(2.349.372)	1.461.226
Total do imobilizado - em operação		4.796.522	(3.066.674)	1.729.848	4.755.931	(3.026.911)	1.729.020
Consolidado:							
Em operação							
Máquinas e equipamentos	15,27%	839.330	(596.049)	243.281	831.393	(601.851)	229.542
Veículos	18,56%	76.314	(72.858)	3.456	82.902	(80.205)	2.697
Outros		42.749	(231)	42.518	42.648	(231)	42.417
		958.393	(669.138)	289.255	956.943	(682.287)	274.656
Terrenos e edificações	4,31%	3.859.941	(2.406.421)	1.453.520	3.811.546	(2.349.413)	1.462.133
Total do imobilizado - em operação		4.818.334	(3.075.559)	1.742.775	4.768.489	(3.031.700)	1.736.789

Notas Explicativas

(b) A movimentação, no 1º semestre de 2025, pode ser demonstrada como segue:

	Máquinas e equipamentos	Veículos	Outros	Terrenos e edificações	Total
Controladora:					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	224.743	634	42.417	1.461.226	1.729.020
Adições	14.637	-	-	4.224	18.861
Baixas	(603)	(1)	-	-	(604)
Transferência para subsidiária	(591)	-	-	(377)	(968)
Depreciação	(20.713)	(63)	-	(51.240)	(72.016)
Transferência do ativo de contratos	21.065	71	101	37.335	58.572
Transferência entre intangível e imobilizado	(117)	-	-	3.344	3.227
Crédito PIS/COFINS sobre depreciação	(1.248)	(6)	-	(4.991)	(6.245)
Outros	2	(2)	-	1	1
Saldos em 30 de junho de 2025	237.175	633	42.518	1.449.522	1.729.848
Consolidado:					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	229.542	2.697	42.417	1.462.133	1.736.789
Adições	14.637	1.126	-	4.224	19.987
Baixas	(603)	(1)	-	-	(604)
Depreciação	(21.264)	(547)	-	(51.274)	(73.085)
Transferência do ativo de contratos	22.333	189	101	40.084	62.707
Transferência entre intangível e imobilizado	(117)	-	-	3.344	3.227
Crédito PIS/COFINS sobre depreciação	(1.250)	(6)	-	(4.991)	(6.247)
Outros	3	(2)	-	-	1
Saldos em 30 de junho de 2025	243.281	3.456	42.518	1.453.520	1.742.775

No 1º semestre de 2024, a movimentação foi a seguinte:

	Máquinas e equipamentos	Veículos	Outros	Terrenos e edificações	Total
Controladora:					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	192.797	569	41.661	1.522.796	1.757.823
Adições	21.998	264	-	12.655	34.917
Baixas	(299)	-	-	-	(299)
Depreciação	(20.559)	(121)	-	(52.453)	(73.133)
Transferência do ativo de contratos	12.158	-	468	17.544	30.170
Transferência entre intangível e imobilizado	(361)	-	-	(36)	(397)
Transferências entre ativo financeiro e imobilizado	2	-	-	2	4
Crédito PIS/COFINS sobre depreciação	(1.018)	(12)	-	(5.161)	(6.191)
Outros	-	-	-	(229)	(229)
Saldos em 30 de junho de 2024	204.718	700	42.129	1.495.118	1.742.665

Notas Explicativas

	Máquinas e equipamentos	Veículos	Outros	Terrenos e edificações	Total
Consolidado:					
Saldos em 31 de dezembro de 2023	197.106	3.388	41.661	1.523.552	1.765.707
Adições	22.505	264	-	12.687	35.456
Baixas	(299)	-	-	-	(299)
Depreciação	(20.989)	(499)	-	(52.469)	(73.957)
Transferência do ativo de contratos	12.213	-	468	17.545	30.226
Transferência entre intangível e imobilizado	(365)	-	-	(36)	(401)
Transferências entre ativo financeiro e imobilizado	2	-	-	2	4
Crédito PIS/COFINS sobre depreciação	(1.018)	(12)	-	(5.161)	(6.191)
Outros	-	-	-	(230)	(230)
Saldos em 30 de junho de 2024	209.155	3.141	42.129	1.495.890	1.750.315

A depreciação foi apropriada ao resultado, conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	1º semestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Custo dos serviços prestados	56.942	60.792	57.932	61.532
Despesas com vendas	1.883	1.791	1.906	1.791
Despesas administrativas	13.191	10.550	13.247	10.634
	72.016	73.133	73.085	73.957

12. Direito de Uso e Obrigações de Arrendamento Mercantil

(a) Direitos de uso de arrendamento mercantil (Ativo Não Circulante)

	Imóveis	Veículos	Máquinas e Equipamentos	Total
Controladora:				
1º semestre de 2025				
Saldos iniciais	22.490	63.054	656	86.200
Adições	2.141	5.124	17.590	24.855
Remensurações	110	18.389	(6.283)	12.216
Depreciação	(3.477)	(24.957)	(4.381)	(32.815)
Saldos finais	21.264	61.610	7.582	90.456
Consolidado:				
1º semestre de 2025				
Saldos iniciais	22.602	63.054	656	86.312
Adições	2.141	5.129	17.590	24.860
Remensurações	160	18.387	(6.283)	12.264
Depreciação	(3.526)	(24.957)	(4.381)	(32.864)
Saldos finais	21.377	61.613	7.582	90.572
Controladora:				
1º semestre de 2024				
Saldos iniciais	12.497	73.270	1.085	86.852
Adições	9.374	5.995	-	15.369
Remensurações	(2.989)	8.784	1.310	7.105
Depreciação	(2.823)	(21.379)	(632)	(24.834)
Saldos finais	16.059	66.670	1.763	84.492

Notas Explicativas

	Imóveis	Veículos	Máquinas e Equipamentos	Total
Consolidado:				
1º semestre de 2024				
Saldos iniciais	12.612	73.270	1.085	86.967
Adições	9.561	5.997	-	15.558
Remensurações	(3.010)	8.700	1.249	6.939
Depreciação	(2.845)	(21.380)	(632)	(24.857)
Saldos finais	16.318	66.587	1.702	84.607

(b) Obrigações - arrendamento mercantil (Passivo)

	Imóveis	Veículos	Máquinas e Equipamentos	Total
Controladora:				
1º semestre de 2025				
Saldos iniciais	20.398	58.082	764	79.244
Adições	2.141	5.124	17.590	24.855
Remensurações	110	18.389	(6.283)	12.216
Contraprestação principal	(3.418)	(45.509)	(5.658)	(54.585)
Contraprestação juros	(834)	(2.121)	(427)	(3.382)
Juros	834	2.121	427	3.382
Saldos finais	19.231	36.086	6.413	61.730
Passivo circulante	5.919	28.895	5.506	40.320
Passivo não circulante	13.312	7.191	907	21.410

Consolidado:				
1º semestre de 2025				
Saldos iniciais	20.508	58.082	764	79.354
Adições	2.141	5.129	17.590	24.860
Remensurações	160	18.387	(6.283)	12.264
Contraprestação principal	(3.470)	(45.512)	(5.658)	(54.640)
Contraprestação juros	(840)	(2.121)	(427)	(3.388)
Juros	840	2.121	427	3.388
Saldos finais	19.339	36.086	6.413	61.838
Passivo circulante	6.011	28.895	5.506	40.412
Passivo não circulante	13.328	7.191	907	21.426

	Imóveis	Veículos	Máquinas e Equipamentos	Total
Controladora:				
1º semestre de 2024				
Saldos iniciais	12.770	78.566	831	92.167
Adições	9.374	5.995	-	15.369
Remensurações	(2.846)	8.702	1.249	7.105
Contraprestação principal	(2.411)	(24.305)	(781)	(27.497)
Contraprestação juros	(597)	(2.400)	(87)	(3.084)
Juros	597	2.400	87	3.084
Saldos finais	16.887	68.958	1.299	87.144
Passivo circulante	5.048	42.173	986	48.207
Passivo não circulante	11.839	26.785	313	38.937

Consolidado:				
1º semestre de 2024				
Saldos iniciais	12.881	78.566	831	92.278
Adições	9.561	5.997	-	15.558
Remensurações	(3.011)	8.701	1.249	6.939
Contraprestação principal	(2.432)	(24.306)	(781)	(27.519)
Contraprestação juros	(599)	(2.400)	(87)	(3.086)
Juros	599	2.400	87	3.086
Saldos finais	16.999	68.958	1.299	87.256
Passivo circulante	5.114	42.173	986	48.273
Passivo não circulante	11.885	26.785	313	38.983

Notas Explicativas

A taxa de desconto utilizada na mensuração do valor presente total dos pagamentos futuros de aluguéis para os contratos de arrendamento firmados em 2025 foi de 8,87% a.a. (8,39% a.a. em 2024) e o prazo médio dos contratos em 30 de junho de 2025 é de 46 meses (46 meses em 31 de dezembro de 2024).

(c) Despesas de arrendamento mercantil

Classe de ativo	Controladora			Consolidado		
	1º semestre de 2025			1º semestre de 2025		
	Arrendamentos de baixo valor	Arrendamentos de curto prazo	Total	Arrendamentos de baixo valor	Arrendamentos de curto prazo	Total
Máquinas e equipamentos	5.081	3.943	9.024	5.106	3.943	9.049
Informática, imóveis e outros	240	20	260	240	20	260
Total	5.321	3.963	9.284	5.346	3.963	9.309

A Companhia e suas subsidiárias, em plena conformidade com o Pronunciamento CPC 06 (R2), na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procederam ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados, conforme vedação imposta pelo referido CPC.

13. Parceria Público-Privada – PPP - Sistema Produtor Rio Manso

A COPASA MG e a BRK Ambiental - Manso S.A, Sociedade de Propósito Específico (SPE), formalizaram Parceria Público-Privada (PPP) na modalidade de Concessão Administrativa para a ampliação da capacidade do Sistema Produtor de Água Rio Manso, na Região Metropolitana de Belo Horizonte, e prestação de serviços nesse sistema.

Durante a fase de realização de obras, a Companhia reconheceu o ativo intangível, conforme o andamento de sua construção e em contrapartida um passivo a ele relacionado, em função do contrato de PPP. As despesas com correção monetária foram capitalizadas no ativo intangível até o início de sua operação.

As despesas decorrentes deste contrato referentes à manutenção de sistemas no 1º semestre de 2025 foram R\$46.673 (R\$45.969 no 1º semestre de 2024).

Para atualização do passivo constituído, o índice de reajustamento do contrato está sendo aplicado anualmente a cada mês de abril e apropriado proporcionalmente ao longo dos 12 meses subsequentes. A movimentação do passivo pode ser demonstrada como segue:

	Controladora / Consolidado	
	1º semestre de	
	2025	2024
Saldo Inicial	169.452	211.900
Atualização	4.281	5.640
Amortização	(18.142)	(20.861)
Juros pagos	(7.912)	(5.992)
Saldo final	147.679	190.687
Passivo circulante	49.910	49.220
Passivo não circulante	97.769	141.467

Notas Explicativas

14. Impostos, taxas, contribuições, obrigações sociais e trabalhistas e outros passivos

(a) Ativo circulante:

Os impostos e tributos a recuperar estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRRF a compensar	5.337	3.176	6.449	3.937
IRPJ a compensar/saldo negativo	76.122	71.495	76.122	71.495
CSLL a compensar/saldo negativo	25.268	23.779	25.268	23.779
PIS a compensar	-	16	-	16
Outros tributos a recuperar	2.078	1.765	2.277	1.912
Saldo final	108.805	100.231	110.145	101.139

Os impostos a recuperar referem-se, principalmente, ao saldo negativo de IRPJ/CSLL de 2024 que serão compensados em 2025.

(b) Passivo circulante:

Os impostos, taxas, contribuições e obrigações sociais, fiscais e trabalhistas são compostos por:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
INSS	29.832	31.035	30.394	31.607
COFINS	3.323	139	4.058	321
PIS	653	-	811	39
IRPJ	18.820	26.411	19.664	26.428
CSLL	1.328	-	1.649	-
FGTS	3.715	6.346	3.799	6.486
Outros	8.245	8.864	8.353	8.930
Saldo final	65.916	72.795	68.728	73.811

Os outros passivos são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Depósito para obras ⁽ⁱ⁾	44.106	44.217	44.106	44.217
PDVI ⁽ⁱⁱ⁾	5.787	13.144	5.787	13.144
Devolução de tarifas - ARSAE ⁽ⁱⁱⁱ⁾	23.192	23.293	23.192	23.293
Programa de saúde	5.070	5.069	5.226	5.061
Receita diferida - Prodes	15.381	15.028	15.381	15.028
Resíduo PLR	4.451	4.451	4.451	4.451
Publicidade - recursos Vale	4.496	4.496	4.496	4.496
Salários a pagar	2.376	2.196	2.386	2.209
Outros	19.134	12.394	22.573	14.248
Saldo final	123.993	124.288	127.598	126.147
Passivo circulante	59.013	58.274	62.618	60.133
Passivo não circulante	64.980	66.014	64.980	66.014

(i) Refere-se a recursos financeiros da ANA, no âmbito do Programa de Despoluição de Bacias Hidrográficas – PRODES.

(ii) A Companhia instituiu o Programa de Desligamento Voluntário Incentivado – PDVI em maio de 2023, devidamente regulamentado e amplamente divulgado aos seus empregados. Aderiram ao programa 736

Notas Explicativas

empregados, com desligamentos ocorrendo a partir de julho de 2023, apresentando a seguinte movimentação:

Controladora / Consolidado					
PDVI	Pagamentos/			Pagamentos em	
	Provisão em	cancelamentos (*)	Saldo em	2025	Saldo em
	maio de 2023	até 2024	31/12/2024		30/06/2025
Quantidade Empregados	736	736	-	-	-
Total passivo circulante e não circulante	115.067	(101.923)	13.144	(7.357)	5.787
Passivo circulante			11.868		5.787
Passivo não circulante			1.276		-

(*) Foram canceladas 09 (nove) adesões.

- (iii) A ARSAE-MG determinou a devolução de valores aos clientes por intermédio dos seguintes processos administrativos, entendidos pela Administração como de probabilidade de perda provável, e, por esse motivo, provisionados.

A Companhia identificou todos os clientes afetos aos processos mencionados e registrou o valor exato a ser devolvido a cada um, por intermédio de crédito (desconto) nas faturas. A movimentação dos valores envolvidos nos processos foram como segue:

Controladora / Consolidado						
Processos	Saldo inicial	Incremento de provisão	Devoluções realizadas			Saldo final
			Valor principal	Juros e correções	Total devolvido	
1º semestre de 2025						
130.016	374	13	(111)	(3)	(114)	273
005/2019	17.552	-	-	-	-	17.552
028/2021	3.301	-	-	-	-	3.301
041/2021	2.066	-	-	-	-	2.066
	23.293	13	(111)	(3)	(114)	23.192
				Passivo circulante		23.192
				Passivo não circulante		

Controladora / Consolidado						
Processos	Saldo inicial	Incremento de provisão	Devoluções realizadas			Saldo final
			Valor principal	Juros e correções	Total devolvido	
Exercício de 2024						
130.016	-	1.232	(856)	(2)	(858)	374
005/2019	17.900	-	(92)	(256)	(348)	17.552
028/2021	3.322	-	(21)	-	(21)	3.301
041/2021	2.068	-	(2)	-	(2)	2.066
	23.290	1.232	(971)	(258)	(1.229)	23.293
				Passivo circulante		23.293
				Passivo não circulante		

Notas Explicativas

15. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

Os empréstimos, financiamentos e debêntures, cujo saldo é de R\$6.819.843 em 30 de junho de 2025 (R\$6.113.169 em 31 de dezembro de 2024), têm vencimento até 2043 e cupons médios de 9,30% ao ano para a Controladora e o Consolidado (8,39% a.a. em 31 de dezembro de 2024 para a Controladora e o Consolidado).

(a) Empréstimos e financiamentos

Em 30 de junho de 2025, os valores contábeis dos empréstimos da Companhia são demonstrados como segue:

	Controladora / Consolidado			
	Indexador + Juros (a.a.)	Ano de vencimento	Valor contábil	
			30/06/2025	31/12/2024
Em moeda Nacional:				
Financiamento - FGTS	TR + 7,30% a TR + 8,50%	16/01/2043	718.042	723.254
Empréstimo	TJLP + 1,55%	15/05/2025	-	5.097
Finame	2,5% a 8,7%	15/01/2025	-	251
			718.042	728.602
Em moeda Estrangeira (Euro):				
Financiamento	1,41%	15/05/2034	209.168	234.163
Financiamento	Euribor + 0,55%	20/09/2033	586.176	591.991
Financiamento	Euribor + 2,69%	20/12/2043	418.105	419.109
			1.213.449	1.245.263
Custo de captação			(8.663)	(8.967)
			1.204.786	1.236.296
Empréstimos e financiamentos			1.922.828	1.964.898

A movimentação de empréstimos e financiamentos está demonstrada a seguir:

	Controladora / Consolidado		
	1º semestre de 2025	2024	1º semestre de 2024
Saldo Inicial	1.964.898	1.429.077	1.429.077
Ingressos de empréstimos e financiamentos	13.519	456.387	436.687
Encargos provisionados	51.514	107.173	48.260
Variação monetária e cambial	3.339	205.740	109.138
Amortização de encargos	(53.120)	(103.883)	(44.093)
Amortização de principal	(57.626)	(123.124)	(54.637)
Custo de captação	-	(7.058)	(6.845)
Amortização do custo de captação	304	586	282
Saldo final	1.922.828	1.964.898	1.917.869
Passivo circulante	130.269	120.791	123.189
Passivo não circulante	1.792.559	1.844.107	1.794.680

(b) Debêntures

A Companhia possui contratadas operações de crédito de longo prazo, por meio de emissão pública de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária. A composição de debêntures está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

	Controladora / Consolidado			
	Indexador + Juros (a.a.)	Ano de vencimento	Valor contábil	
			30/06/2025	31/12/2024
Subscrição 5ª emissão				
Série única	TR + 9,00%	01/09/2031	109.997	118.737
Total 5ª emissão			109.997	118.737
Subscrição 8ª emissão				
1ª série	TJLP + 1,87%	15/06/2028	28.620	33.037
2ª série	IPCA + 8,18%	15/06/2028	19.557	22.099
Total 8ª emissão			48.177	55.136
Subscrição 11ª emissão				
1ª série	TJLP + 2,62%	15/01/2031	81.249	87.592
2ª série	IPCA + 8,85%	15/01/2031	49.663	52.410
Total 11ª emissão			130.912	140.002
Subscrição 12ª emissão				
2ª série	IPCA + 5,27%	15/01/2026	30.521	44.382
Total 12ª emissão			30.521	44.382
Subscrição 13ª emissão				
3ª série	IPCA + 6,50%	15/07/2025	16.670	32.350
Total 13ª emissão			16.670	32.350
Subscrição 14ª emissão				
2ª série	IPCA + 4,30%	15/06/2026	49.923	72.518
Total 14ª emissão			49.923	72.518
Subscrição 15ª emissão				
Série única	CDI + 1,75%	16/12/2025	77.352	154.654
Total 15ª emissão			77.352	154.654
Subscrição 16ª emissão				
1ª série	IPCA + 5,23%	15/09/2031	274.012	258.842
2ª série	CDI + 1,30%	15/09/2026	195.743	273.949
Total 16ª emissão			469.755	532.791
Subscrição 17ª emissão				
1ª série	CDI + 1,30%	16/12/2029	754.058	753.807
Total 17ª emissão			754.058	753.807
Subscrição 18ª emissão				
1ª Série	CDI + 1,20%	16/09/2030	114.237	114.198
2ª Série	IPCA + 7,10%	16/09/2030	859.505	832.435
Total 18ª emissão			973.742	946.633
Subscrição 19ª emissão				
1ª Série	CDI + 0,90%	15/07/2034	496.040	493.601
2ª Série	IPCA + 7,27%	15/07/2034	871.483	844.277
Total 19ª emissão			1.367.523	1.337.878
Subscrição 20ª emissão				
1ª Série	CDI + 0,60%	15/05/2035	417.895	-
2ª Série	IPCA + 8,21%	15/05/2035	492.765	-
Total 20ª emissão			910.660	-
Total de debêntures			4.939.290	4.188.888
Custo de captação			(42.275)	(40.617)
Total			4.897.015	4.148.271
Passivo circulante			604.664	586.987
Passivo não circulante			4.292.351	3.561.284

Em julho de 2024, foi efetivada a 19ª Emissão Pública de Debêntures simples no montante de R\$1.300 milhões, em duas séries; sendo (i) primeira série no montante de R\$ 482 milhões, com remuneração atrelada à taxa DI adicionada de 0,90% ao ano; e (ii) segunda série no montante de R\$ 818 milhões, cuja remuneração é vinculada ao Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) mais 7,2735% ao ano. O prazo de vencimento para ambas as séries é de 10 (dez) anos. Os recursos estão sendo destinados à execução de parte do programa de investimento da Companhia e reserva de liquidez.

Em maio de 2025, foi efetivada a 20ª Emissão Pública de Debêntures simples no montante de R\$ 900 milhões em duas séries; sendo (i) primeira série no montante de R\$ 412 milhões, com remuneração atrelada à taxa DI

Notas Explicativas

adicionada de 0,60% ao ano; e (ii) segunda série no montante de R\$ 488 milhões, cuja remuneração é vinculada ao Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), mais 8,21% ao ano. O prazo para vencimento de ambas as séries é de 10 (dez) anos. Os recursos tem como destinação a execução de parte do programa de investimentos da Emissora e suas Subsidiárias.

A movimentação de debêntures está demonstrada a seguir:

	Controladora / Consolidado		
	1º semestre de 2025	2024	1º semestre de 2024
Saldo Inicial	4.148.271	3.314.437	3.314.437
Ingressos de debêntures	900.000	1.300.000	-
Encargos provisionados	209.544	337.772	146.690
Variação monetária	71.385	80.595	39.637
Amortização de encargos	(192.235)	(316.515)	(141.859)
Amortização de principal	(238.292)	(560.082)	(287.645)
Custo de captação	(5.578)	(15.076)	-
Amortização do custo de captação	3.920	7.140	3.228
Saldo final	4.897.015	4.148.271	3.074.488
Passivo circulante	604.664	586.987	524.723
Passivo não circulante	4.292.351	3.561.284	2.549.765

A Companhia mantém cauções em valores monetários, conforme citado na Nota Explicativa 7, além de garantia de cessão fiduciária de sua arrecadação, conforme Nota Explicativa 22.1 (c). Ambas as garantias ocorrem durante o prazo de vigência ou do período de carência das dívidas contratadas.

(c) Cláusulas contratuais restritivas – *Covenants* e garantias

A Companhia possui empréstimos, financiamentos e debêntures com determinadas condições contratuais, que exigem o cumprimento de cláusulas restritivas (*covenants*) com base em determinados índices financeiros e indicadores não financeiros, com periodicidade de apuração do resultado distinta, conforme estabelecido nos respectivos contratos. Alguns contratos preveem que, no caso de descumprimento desses índices e indicadores, a Companhia apresente garantias reais adicionais ao credor ou restabeleça os índices financeiros previstos nos contratos em determinado prazo. Finalmente, caso não se obtenha a dispensa temporária de cumprimento desses índices, o credor poderá decretar vencimento antecipado da dívida.

A Companhia, vem cumprindo todos os *covenants* estabelecidos nos instrumentos contratuais.

16. Provisão para Demandas Judiciais

(a) Demandas judiciais provisionadas

A composição das provisões para demandas judiciais está assim demonstrada:

	30/06/2025			31/12/2024		
	Contingências	Depósitos judiciais	Saldo líquido	Contingências	Depósitos judiciais	Saldo líquido
Controladora:						
Trabalhistas	93.490	(22.892)	70.598	59.884	(16.400)	43.484
Cíveis	77.939	(1.280)	76.659	87.023	(1.536)	85.487
Tributárias	14.962	(68)	14.894	14.026	(314)	13.712
Ambientais	6.320	-	6.320	2.848	-	2.848
Criminais	3.065	-	3.065	2.751	-	2.751
Administrativos	8.283	-	8.283	10.063	-	10.063
Saldo final	204.059	(24.240)	179.819	176.595	(18.250)	158.345

Notas Explicativas

	30/06/2025			31/12/2024		
	Contingências	Depósitos judiciais	Saldo líquido	Contingências	Depósitos judiciais	Saldo líquido
Consolidado:						
Trabalhistas	93.768	(23.022)	70.746	59.940	(16.450)	43.490
Cíveis	78.304	(1.280)	77.024	87.335	(1.536)	85.799
Tributárias	14.962	(68)	14.894	14.026	(314)	13.712
Ambientais	6.433	-	6.433	2.958	-	2.958
Criminais	3.065	-	3.065	2.751	-	2.751
Administrativos	8.283	-	8.283	10.063	-	10.063
Saldo final	204.815	(24.370)	180.445	177.073	(18.300)	158.773

A movimentação no 1º semestre de 2025 é demonstrada como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024, antes da compensação de depósitos judiciais	176.595	177.073
Adições	65.525	65.961
Atualizações	6.181	6.197
Reversões	(22.595)	(22.606)
Pagamentos	(21.647)	(21.810)
Total provisões	204.059	204.815
Compensação de depósitos	(24.240)	(24.370)
Saldo em 30 de junho de 2025	179.819	180.445

As adições e reversões referem-se a inclusão de novos processos e reavaliações de prognósticos de perda em processos judiciais contra a COPASA MG e conforme análise feita pela área jurídica, com base em jurisprudências ou sentenças prolatadas pelo judiciário e validação no âmbito da Administração da Companhia. As atualizações referem-se à correção monetária do saldo provisionado.

As movimentações na controladora podem ser assim resumidas:

1. Adições no valor de R\$65.525, referentes a constituição de provisão para as ações judiciais, sendo aumento nas provisões trabalhistas de R\$39.297, cíveis de R\$19.350, tributárias de R\$879, ambiental de R\$3.747, criminal de R\$182 e administrativas de R\$2.070.
2. Atualizações de processos no valor de R\$6.181, sendo R\$1.664 provisões trabalhistas, R\$3.184 cíveis, R\$470 tributários, R\$90 ambientais, R\$162 criminais e R\$611 administrativas.
3. Reversões líquidas no montante de R\$22.595, sendo basicamente de provisões cíveis.
4. Pagamentos realizados no valor de R\$21.647, distribuídos da seguinte forma: R\$5.353 referentes a ações trabalhistas, R\$13.613 a ações cíveis, R\$413 a ações tributárias, R\$286 a ações ambientais, R\$30 a ação criminal e R\$1.952 a ações administrativas.

A movimentação no 1º semestre de 2024 é demonstrada como segue:

Notas Explicativas

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2023, antes da compensação de depósitos judiciais	156.947	157.509
Adições	19.558	19.692
Atualizações	8.228	8.245
Reversões	(8.347)	(8.433)
Pagamentos	(24.332)	(24.519)
Total provisões	152.054	152.494
Compensação de depósitos	(28.935)	(29.042)
Saldo em 30 de junho de 2024	123.119	123.452

A Companhia e suas subsidiárias figuram como partes em vários processos judiciais que surgem no curso normal de suas operações, existindo grande pulverização no número e no valor dos processos. Os principais estão listados nos incisos a seguir:

(i) Provisões trabalhistas

As ações nas quais a Companhia e suas subsidiárias têm responsabilidade direta, em sua maioria, estão relacionadas a pedidos de pagamento de horas extras, adicionais de insalubridade e periculosidade, rescisão contratual e diferenças salariais decorrentes de isonomia de função. A Companhia e suas subsidiárias provisionam as ações trabalhistas classificadas como risco de perda provável. A classificação do risco de perda, o valor de contingenciamento e o valor de provisão contábil são revistos e alterados, conforme as decisões judiciais proferidas em cada uma das fases do processo e avaliadas pelo comitê interno de contingenciamento.

(ii) Provisões cíveis

As provisões cíveis relacionam-se a processos com pedidos de pagamento de indenização por danos morais e/ou materiais ou de obrigações de fazer e de pagar oriundas de natureza comercial, entre outras matérias. A Companhia e suas subsidiárias estimam a provisão com base nos valores faturados passíveis de questionamento e em decisões judiciais recentes.

O Ministério Público do Estado de Minas Gerais ajuizou, em 2003, ação civil coletiva que teve como objeto a devolução simples aos usuários. Houve decisão definitiva favorável à Copasa, importando na reversão do valor provisionado, sendo que em 30 de junho de 2025 é R\$0 (R\$21.758 em 31 de dezembro de 2024).

A Associação Comunitária e do Meio Ambiente da Aldeia - Ama Aldeia ajuizou, em 2003, ação civil coletiva que teve como objeto a implantação do serviço de abastecimento de água na Comunidade da Aldeia, Município de Brumadinho, estando em discussão a aplicação de multa pelo descumprimento da obrigação. O valor provisionado em 30 de junho de 2025 é R\$7.515 (R\$0 em 31 de dezembro de 2024).

(iii) Provisões tributárias

As provisões tributárias se referem a processos de execução fiscal no qual o ente público pretende o recebimento de algum crédito de natureza tributária (impostos, taxas, contribuições, contribuições de melhoria ou empréstimo compulsório) ou de natureza não tributária (multas derivados de processos sancionatórios administrativos).

O Município de Alfenas ajuizou, em 2023, execução fiscal pretendendo a cobrança de multas aplicadas em diversos autos de infração, decorrentes de questões envolvendo a recomposição de pavimentação após a realização de obras pela COPASA MG. O valor provisionado em 30 de junho de 2025 é de R\$12.333 (R\$11.935 em 31 de dezembro de 2024).

(iv) Ambientais

Trata-se de ações propostas contra a Companhia e suas subsidiárias relacionadas ao curso normal dos negócios e envolvem, em regra, indenizações por intervenção no meio ambiente, em decorrência da execução das

Notas Explicativas

atividades referentes ao processo de tratamento de água ou a alguma das etapas da prestação do serviço de esgotamento sanitário.

O Ministério Público do Estado de Minas Gerais ajuizou, em 2017, ação civil coletiva que teve como objeto a pretensão de indenização por dano ambiental decorrente da mortandade de peixes entre 2010 e 2012, pela ausência de tratamento de esgoto à época. Após êxito no Tribunal de Justiça Mineiro, houve a reversão da decisão e condenação da Companhia ao pagamento de indenização. O valor provisionado em 30 de junho de 2025 é de R\$6.181 (R\$0 em 31 de dezembro de 2024).

(v) Criminais

Referem-se a processos propostos pelo Ministério Público contra a COPASA MG e versam, em regra, sobre a violação a algum dos dispositivos da Lei 9.605/98, a qual dispõe sobre sanções penais e administrativas derivadas de condutas e atividades lesivas ao meio ambiente.

(vi) Administrativas

As provisões administrativas dizem respeito aos processos judiciais que têm por objeto discussões envolvendo, predominantemente, o Direito Público, incluindo-se a regulação dos serviços públicos, os contratos de concessão e de programa formalizados entre a Copasa e os municípios, concurso público, licitação e contratos administrativos, improbidade administrativa, cumprimento de termo de ajustamento de conduta, legislação federal, estadual e municipal que impacta nos negócios da Companhia.

(b) Demandas judiciais não provisionadas

A Companhia e suas subsidiárias discutem em juízo outras ações para as quais tem expectativa de perda possível. Para essas ações não foi constituída provisão para eventuais perdas, tendo em vista que a Companhia e suas subsidiárias consideram ter sólido embasamento jurídico que fundamente os procedimentos adotados para a defesa na esfera judicial. Os processos em andamento nas instâncias administrativas e judiciais, perante diferentes tribunais, nos quais a Companhia e suas subsidiárias são partes passiva, estão assim distribuídos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Trabalhistas (i)	96.990	98.412	98.401	99.426
Cíveis (ii)	599.953	611.456	610.181	621.665
Tributárias (iii)	216.225	179.560	216.252	179.586
Ambientais	65.988	54.971	65.988	54.971
Criminais	942	16	947	110
Administrativas	61.775	71.665	65.312	75.071
Total	1.041.873	1.016.080	1.057.081	1.030.829

(i) Trabalhistas

As ações nas quais a Companhia e suas subsidiárias têm responsabilidade direta, em sua maioria, estão relacionadas a horas extras, adicionais de insalubridade e periculosidade, diferenças salariais decorrentes de isonomia de função e questionamentos relacionados à demissão de empregados, e a responsabilidade subsidiária, nos processos relativos às empreiteiras, prestadores de serviços e fornecedores.

(ii) Cíveis

Referem-se a ações ajuizadas por clientes, Ministério Público Estadual e da União, Municípios, associações, etc., que pleiteiam a tutela jurisdicional no que diz respeito a diversos assuntos, excetuadas as demandas de natureza tributária e trabalhista, estando distribuídas em diversas instâncias, varas judiciais e juizados especiais.

Notas Explicativas

Ações individuais

A Companhia e suas subsidiárias são partes em um número significativo de ações individuais indenizatórias em razão de supressão de fornecimento de água e danos causados por obras. Tais ações foram propostas no curso normal de nossos negócios e envolvem danos morais e materiais, tais como indenizações por danos a imóveis e automóveis e acidentes causados durante a exploração de nossas atividades, entre outras matérias. A Administração não acredita que tais ações judiciais causarão, isoladamente ou em conjunto, efeito material adverso sobre os resultados operacionais, condição financeira ou perspectivas de negócios da Companhia e de suas subsidiárias.

Recomposição Asfáltica – Belo Horizonte

A Companhia é parte em ação civil pública ajuizada pelo Ministério Público, requerendo a realização de obras de recomposição asfáltica decorrentes de intervenções realizadas na sua prestação dos serviços públicos de saneamento básico no município de Belo Horizonte, em observância ao Código de Posturas desse Município (Lei Municipal 8.616/03). A Companhia foi condenada, em decisão transitada em julgado, na obrigação de realizar as obras de recomposição de pavimento em conformidade com o citado Código.

A Administração da Companhia entende que as recomposições asfálticas anteriormente executadas atendiam aos requerimentos técnicos de engenharia na recuperação das valas e aos critérios econômicos e financeiros visando a prudência nos custos incorridos e a modicidade tarifária. O processo está em fase de cumprimento de sentença, não tendo havido qualquer indicação consensual pelas partes ou por perícia judicial quanto à dimensão das obras a serem realizadas. Desta maneira, não há, neste momento, possibilidade de estimar, de forma confiável, os valores requeridos para a realização de tais obras, e, portanto, nenhum impacto relativo a esta discussão foi reconhecido nestas informações financeiras intermediárias.

Adicionalmente, a Administração entende, com base no *Convênio de Cooperação que entre si fazem o Estado de Minas Gerais, o Município de Belo Horizonte, a Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG, a Superintendência de Desenvolvimento da Capital – SUDECAP, para a Prestação Compartilhada de Serviços de Abastecimento de Água e Saneamento Básico no Município de Belo Horizonte*, datado de 13 de novembro de 2002, e após a realização das perícias judiciais e o alinhamento entre as partes, que os montantes dispendidos com as recomposições asfálticas adicionais serão reconhecidos na tarifa por decorrerem de uma obrigação legal de fazer, conforme arcabouço regulatório vigente, uma vez que Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico - ANA, em sua Norma de Referência NR 05/2024, que trata de Matriz de Riscos contratuais, imputa que riscos advindos de “Fato do Príncipe ou fato da administração” são alocados ao titular do serviço, ou seja, o Poder Concedente, e não ao prestador de serviço, ou seja, a Companhia.

Ações Coletivas

A Companhia e suas subsidiárias são partes em ações civis públicas e ações populares que pleiteiam a anulação, suspensão ou impugnação de 36 de nossos contratos de concessão. Essas ações foram classificadas com possibilidade de perda possível ou remota, e, em razão disso, não foram constituídas provisões. Ressalta-se ainda a existência de precedente favorável à Companhia e suas subsidiárias, proferido pelo Tribunal de Justiça do Estado de Minas Gerais em caso análogo, bem como pareceres de renomados juristas sobre o assunto também favoráveis ao nosso posicionamento, ou seja, à legalidade dos contratos de concessão celebrados.

(iii) Tributárias

Trata-se de ações nas quais a Companhia e suas subsidiárias são acionadas pela Fazenda Pública, seja ela Nacional, Estadual ou Municipal, para cobrança de créditos de natureza tributária (decorrente de impostos, taxas, contribuições de melhoria, contribuições sociais e/ou empréstimo compulsório) e para cobrança de créditos de natureza não-tributária (como os decorrentes de imposição de multas administrativas).

Notas Explicativas

17. Imposto de Renda e Contribuição Social

(a) Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)

Os valores registrados como despesas de imposto de renda e contribuição social nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão conciliados com as alíquotas nominais previstas em lei, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Lucro do exercício antes dos impostos e contribuições	341.146	414.771	913.756	876.822
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa esperada à taxa nominal	(115.990)	(141.022)	(310.677)	(298.119)
IRPJ e CSLL sobre:				
(Adições) /exclusões				
Equivalência patrimonial	879	(1.288)	348	(2.239)
Doações e subvenções	764	783	986	1.233
Outras (adições) /exclusões	(948)	(853)	(2.168)	(3.882)
Outros itens de reconciliação	-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio	55.855	40.843	94.389	80.826
Incentivos fiscais	7.735	11.939	21.316	22.082
IRPJ e CSLL	(51.705)	(89.598)	(195.806)	(200.099)
IRPJ e CSLL correntes	(63.128)	(134.993)	(217.454)	(256.536)
IRPJ e CSLL diferidos	11.423	45.395	21.648	56.437
IRPJ e CSLL	(51.705)	(89.598)	(195.806)	(200.099)
Alíquota efetiva	15,16%	21,60%	21,43%	22,82%

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Lucro do exercício antes dos impostos e contribuições	344.325	414.771	916.935	876.822
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa esperada à taxa nominal	(117.071)	(141.022)	(311.758)	(298.119)
IRPJ e CSLL sobre:				
(Adições) /exclusões				
Doações e subvenções	764	783	986	1.233
Outras (adições) /exclusões	(70)	(2.141)	(1.821)	(6.121)
Outros itens de reconciliação	(2.097)	-	(2.097)	-
Juros sobre o capital próprio	55.855	40.843	94.389	80.826
Incentivos fiscais	7.735	11.939	21.316	22.082
IRPJ e CSLL	(54.884)	(89.598)	(198.985)	(200.099)
IRPJ e CSLL correntes	(66.307)	(134.993)	(220.633)	(256.536)
IRPJ e CSLL diferidos	11.423	45.395	21.648	56.437
IRPJ e CSLL	(54.884)	(89.598)	(198.985)	(200.099)
Alíquota efetiva	15,94%	21,60%	21,70%	22,82%

A reconciliação inclui os efeitos da adoção de metodologia diferente para apuração do IRPJ e CSLL entre as empresas do grupo. A controladora apurou o IRPJ/CSLL com base no lucro real com balanços/balancetes de suspensão/redução, enquanto a controlada adotou a receita bruta mensal.

Notas Explicativas

(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os valores de compensação são os seguintes:

	Controladora / Consolidado			
	Saldos iniciais	Resultado abrangente	Reconhecido no resultado	Saldos finais
1º semestre de 2025				
Ativo (Passivo) de IRPJ e CSLL sobre:				
Provisão para perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	87.929	-	4.950	92.879
Provisão para demandas judiciais	60.042	-	9.337	69.379
Ajuste CPC - saldo a depreciar de ativos cedidos	34.764	-	(1.363)	33.401
Diferença de amortização gerada pelo desconto do ativo financeiro	267.237	-	17.827	285.064
Outras provisões temporárias diversas	19.370	-	14.878	34.248
Passivo atuarial - resultados abrangentes	(4.175)	-	-	(4.175)
Margem da receita de construção diferida	(24.199)	-	874	(23.325)
Capitalização do ativo financeiro descontado	(199.664)	-	(17.577)	(217.241)
Custo de captação pela emissão de debêntures	(13.810)	-	(564)	(14.374)
Custo de captação de empréstimos	(3.049)	-	(6.721)	(9.770)
Provisão para ajustes de CPCs - resultados abrangentes	(4.841)	7	-	(4.834)
Total ativo diferido líquido	219.604	7	21.641	241.252
Exercício findo em 31 de dezembro de 2024				
Ativo (Passivo) de IRPJ e CSLL sobre:				
Provisão para perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	80.617	-	7.312	87.929
Provisão para demandas judiciais	53.362	-	6.680	60.042
Ajuste CPC - saldo a depreciar de ativos cedidos	37.490	-	(2.726)	34.764
Diferença de amortização gerada pelo desconto do ativo financeiro	238.278	-	28.959	267.237
Variação cambial sobre empréstimos	(7.916)	-	7.916	-
Outras provisões temporárias diversas	20.802	-	(1.432)	19.370
Passivo atuarial - resultados abrangentes	28.407	(32.582)	-	(4.175)
Margem da receita de construção diferida	(25.982)	-	1.783	(24.199)
Capitalização do ativo financeiro descontado	(171.418)	-	(28.246)	(199.664)
Custo de captação pela emissão de debêntures	(11.112)	-	(2.698)	(13.810)
Custo de captação de empréstimos	(849)	-	(2.200)	(3.049)
Provisão para ajustes de CPCs - resultados abrangentes	(4.855)	14	-	(4.841)
Total ativo diferido líquido	236.824	(32.568)	15.348	219.604

Em 30 de junho de 2025, não ocorreram alterações na natureza e nas condições do imposto de renda e contribuição social em relação ao descrito na Nota 18 das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, a Administração decidiu não repeti-las nessas Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

18. Convênio de Cooperação Técnica

O saldo de convênios no ativo está assim composto:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante	27.651	54.963	27.648	54.964
Ativo não circulante	-	2.546	-	2.546
	27.651	57.509	27.648	57.510

	Controladora			Consolidado		
	A receber	Adiantamento	Líquido	A receber	Adiantamento	Líquido
30 de junho de 2025						
Recursos estaduais	10.652	(9.281)	1.371	561.578	(560.210)	1.368
Recursos federais	110.574	(84.294)	26.280	110.574	(84.294)	26.280
Total	121.226	(93.575)	27.651	672.152	(644.504)	27.648
31 de dezembro de 2024						
Recursos estaduais	11.088	(9.662)	1.426	562.014	(560.587)	1.427
Recursos federais	244.398	(188.315)	56.083	244.398	(188.315)	56.083
Total	255.486	(197.977)	57.509	806.412	(748.902)	57.510

O saldo de convênios no passivo está assim composto:

	Controladora / Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante	116	98
Passivo não circulante	4.701	4.584
	4.817	4.682

	Controladora / Consolidado		
	Adiantamento	A receber	Líquido
30 de junho de 2025			
Recursos estaduais	4.817	-	4.817
Total	4.817	-	4.817
31 de dezembro de 2024			
Recursos estaduais	4.682	-	4.682
Total	4.682	-	4.682

No 1º semestre de 2025, houve encerramento de 3 (três) convênios de âmbito Federal, resultando no encontro de contas e na redução verificada no saldo de A Receber (Ativo) e no saldo de Adiantamentos (Passivo) nos montantes de R\$133.824 e R\$104.021, respectivamente na Controladora. Tais convênios abrangiam infraestruturas nos municípios de Montes Claros, Mato Verde e Cristais. O saldo remanescente, de R\$29.803, consiste na contrapartida da Companhia à construção da infraestrutura nos referidos municípios, e foi substancialmente registrado como Ativo Intangível.

Notas Explicativas

19. Obrigações de Benefícios de Aposentadoria

Os valores e as informações das obrigações de benefícios de aposentadoria estão demonstrados a seguir:

a) Valores reconhecidos no passivo:

	Controladora/Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contribuições normais - circulante	-	6
Total das obrigações registradas no balanço patrimonial	-	6

As movimentações ocorridas no passivo líquido são demonstradas a seguir:

	Controladora/Consolidado	
	1º semestre de	
	2025	2024
Saldo inicial	6	109.637
Valores atuariais reconhecidos na demonstração do resultado	-	5.280
Provisão contribuições do empregador	26.846	25.838
Provisão contribuições dos participantes	27.085	25.446
Amortização contribuições (empregador)	(53.937)	(54.929)
Saldo final	-	111.272
Passivo circulante	-	8.529
Passivo não circulante	-	102.743

b) Os valores atuariais reconhecidos da demonstração do resultado são:

	Controladora / Consolidado			
	1º Semestre			
	2025			
	RP1 (BD)	COPASA SALDADO (BD)	NOVO PLANO COPASA (CD)	TOTAL
Custo dos serviços correntes	-	-	-	-
Custo Financeiro	-	-	-	-
Retorno esperado sobre os ativos do plano	-	-	-	-
Juros sobre o efeito do teto do ativo	-	-	-	-
(Despesas) Receitas	-	-	-	-

	Controladora / Consolidado			
	1º Semestre			
	2024			
	RP1 (BD)	COPASA SALDADO (BD)	NOVO PLANO COPASA (CD)	TOTAL
Custo dos serviços correntes	10	-	(85)	(75)
Custo Financeiro	(3.057)	(57.918)	(532)	(61.507)
Retorno esperado sobre os ativos do plano	3.414	52.713	3.146	59.273
Juros sobre o efeito do teto do ativo	(357)	-	(2.614)	(2.971)
(Despesas) Receitas	10	(5.205)	(85)	(5.280)

Não houve valores reconhecidos em outros resultados abrangentes no 1º semestre de 2025.

Os valores reconhecidos no balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2024 referentes aos três planos de benefício estão detalhados na Nota Explicativa 20 das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas daquele exercício, arquivadas na CVM, na qual, adicionalmente, estão detalhadas (i) as principais premissas atuariais consideradas, bem como (ii) as análises de sensibilidade das principais hipóteses envolvidas.

Notas Explicativas

20. Patrimônio Líquido e Dividendos

(a) Capital

A Companhia faz parte do Novo Mercado de Governança Corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, sendo seu capital formado exclusivamente por ações ordinárias. Em Assembleia Geral Ordinária de 30 de abril de 2025, foi deliberado a integralização de R\$1.393.469 ao Capital Social, sem emissão de novas ações, visando a adequação do excesso da Reserva de Lucros em relação ao Capital Social da Companhia. O Capital Social subscrito e integralizado em 30 de junho de 2025 é de R\$5.000.000 (R\$3.606.531 em 31 de dezembro de 2024), representado por 380.253.069 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

(b) Reservas de lucros

Não ocorreram alterações relevantes nas reservas em relação ao descrito na Nota 21(b) das Demonstrações Financeiras da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, além do aumento de capital descrito no item (a) acima. Dessa forma, a Administração decidiu não as repetir nessas Informações Financeiras Intermediárias.

(c) Ajustes de avaliação patrimonial

Não ocorreram movimentações relevantes nos saldos dos ajustes de avaliação patrimonial neste semestre.

(d) Remuneração aos acionistas

• Política de Dividendos

A Política de Dividendos da Companhia está descrita na Nota 21(d) das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Declaração de dividendos/Juros sobre Capital Próprio (JCP) do período

• Dividendos Regulares

A remuneração aos acionistas referente no 1º semestre de 2025, conforme aprovação pelo Conselho de Administração, encontra-se detalhada a seguir:

Referência	Evento Societário	Data do Direito	Valores	Data do Pagamento
Dividendos 1T25	RCA 26/02/2025	05/03/2025	67.235	25/04/2025
JCP 1T25	RCA 26/02/2025	05/03/2025	113.334	25/04/2025
JCP 2T25	RCA 12/06/2025	23/06/2025	164.281	11/08/2025
Total			344.850	

• Movimentação da rubrica de “dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar”:

	Controladora / Consolidado	
	1º semestre de 2025	2024
Dividendos e JCP a pagar no início do exercício	144.028	430.991
Juros sobre o capital próprio	277.615	502.251
IR retido na fonte sobre juros sobre o capital próprio	(19.199)	(34.955)
Juros sobre o capital próprio pagos no exercício	(235.638)	(421.954)
Dividendos regulares e extraordinários	67.235	403.512
Dividendos pagos	(80.667)	(735.561)
JCP e Dividendos prescritos	-	(256)
Dividendos e JCP a pagar no final do trimestre/exercício	153.374	144.028

Notas Explicativas

(e) Lucro por ação

- Básico

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias de emissão da Companhia ao longo do período, excluindo as ações ordinárias mantidas em tesouraria.

	Controladora/Consolidado	
	1º semestre de	
	2025	2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	717.950	676.723
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas - milhares	379.181	379.181
Lucro básico por ação (em Reais)	1,89	1,78

- Diluído

Em 30 de junho de 2025 e de 2024, o lucro diluído por ação é igual ao lucro básico, uma vez que não há instrumentos dilutivos.

21. Informação por Segmento de Negócios

A Administração da Companhia e suas subsidiárias definiu os segmentos operacionais utilizados para a tomada de decisões estratégicas, como serviços de água, serviços de esgoto e resíduos sólidos. A Companhia e suas subsidiárias não possuem receitas intersegmentos, possuindo apenas de clientes externos.

(i) Resultado

	Consolidado			Reconciliação	Saldo
	Serviços de	Serviços de	Resíduos	para as	conforme
	água	esgoto	sólidos	Demonstrações	Demonstrações
				Financeiras	Financeiras
2º trimestre de 2025					
Receita operacional bruta	1.302.622	671.709	1.499	186.836	2.162.666
Tributos sobre vendas	(120.528)	(62.138)	(184)	-	(182.850)
Receita operacional líquida	1.182.094	609.571	1.315	186.836	1.979.816
Custos, despesas com vendas e administrativas	(854.650)	(440.489)	(950)	(186.836)	(1.482.925)
Lucro operacional antes das outras despesas operacionais líquidas	327.444	169.082	365	-	496.891
Outras despesas operacionais líquidas					(50.178)
Resultado financeiro, líquido					(102.388)
Lucro operacional antes dos impostos					344.325

A amortização e depreciação do ativo está assim alocada:

	Consolidado		
	Amortização	Depreciação	Total
2º trimestre de 2025			
Serviços de água	49.443	19.158	68.601
Serviços de esgoto	83.545	7.585	91.130
Outros intangíveis	65.057	10.569	75.626
Total	198.045	37.312	235.357

Notas Explicativas

	Consolidado				
	Serviços de água	Serviços de esgoto	Resíduos sólidos	Reconciliação para as Demonstrações Financeiras	Saldo conforme Demonstrações Financeiras
1º semestre de 2025					
Receita operacional bruta	2.674.134	1.370.595	3.011	368.020	4.415.760
Tributos sobre vendas	(247.425)	(126.789)	(369)	-	(374.583)
Receita operacional líquida	2.426.709	1.243.806	2.642	368.020	4.041.177
Custos, despesas com vendas e administrativas	(1.677.663)	(859.883)	(1.827)	(368.020)	(2.907.393)
Lucro operacional antes das outras despesas operacionais líquidas	749.046	383.923	815	-	1.133.784
Outras despesas operacionais líquidas					(93.291)
Resultado financeiro, líquido					(123.558)
Lucro operacional antes dos impostos					916.935

A amortização e depreciação do ativo está assim alocada:

1º semestre de 2025	Consolidado		
	2025		
	Amortização	Depreciação	Total
Serviços de água	95.213	38.181	133.394
Serviços de esgoto	163.652	15.147	178.799
Outros ativos	123.164	19.757	142.921
Total	382.029	73.085	455.114

	Consolidado				
	Serviços de água	Serviços de esgoto	Resíduos sólidos	Reconciliação para as Demonstrações Financeiras	Saldo conforme Demonstrações Financeiras
2º trimestre de 2024					
Receita operacional bruta	1.274.857	659.257	1.500	206.597	2.142.211
Tributos sobre vendas	(117.963)	(60.988)	(183)	-	(179.134)
Receita operacional líquida	1.156.894	598.269	1.317	206.597	1.963.077
Custos, despesas com vendas e administrativas	(786.349)	(406.648)	(895)	(206.597)	(1.400.489)
Lucro operacional antes das outras despesas operacionais líquidas	370.545	191.621	422	-	562.588
Outras despesas operacionais líquidas					(30.673)
Resultado financeiro, líquido					(117.144)
Lucro operacional antes dos impostos					414.771

Notas Explicativas

	Consolidado		
	Amortização	Depreciação	Total
2º trimestre de 2024			
Serviços de água	39.029	20.197	59.226
Serviços de esgoto	71.151	7.373	78.524
Outros intangíveis	49.280	9.598	58.878
Total	159.460	37.168	196.628

	Consolidado				
	Serviços de água	Serviços de esgoto	Resíduos sólidos	Reconciliação para as Demonstrações Financeiras	Saldo conforme Demonstrações Financeiras
1º semestre de 2024					
Receita operacional bruta	2.506.950	1.304.090	2.957	364.372	4.178.369
Tributos sobre vendas	(231.965)	(120.638)	(362)	-	(352.965)
Receita operacional líquida	2.274.985	1.183.452	2.595	364.372	3.825.404
Custos, despesas com vendas e administrativas	(1.552.560)	(807.645)	(1.771)	(364.372)	(2.726.348)
Lucro operacional antes das outras despesas operacionais líquidas	722.425	375.807	824	-	1.099.056
Outras despesas operacionais líquidas					(57.822)
Resultado financeiro, líquido					(164.412)
Lucro operacional antes dos impostos					876.822

	Consolidado		
	Amortização	Depreciação	Total
1º semestre de 2024			
Serviços de água	78.311	40.487	118.798
Serviços de esgoto	143.048	14.723	157.771
Outros ativos	92.720	18.747	111.467
Total	314.079	73.957	388.036

Os impactos na receita operacional bruta e nos custos, advindos da reconciliação para as informações financeiras intermediárias estão demonstrados a seguir:

	Consolidado	
	2025	2024
1º semestre de		
Receita bruta de construção referente ao ICPC 1 (R1)	368.020	364.372
Custo de construção referente ao ICPC 1 (R1)	(368.020)	(364.372)
Margem de construção	-	-

Os ativos correspondentes aos segmentos reportados apresentam-se conciliados com o total do ativo, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Intangível		
Serviços de água	2.141.431	1.790.597
Serviços de esgoto	3.670.875	3.530.916
Outros intangíveis	1.084.366	791.992
Total do intangível	6.896.672	6.113.505
Imobilizado		
Serviços de água	1.083.758	1.127.981
Serviços de esgoto	235.454	246.004
Outros intangíveis	423.563	376.330
Total do imobilizado	1.742.775	1.750.315
Ativo de Contrato		
Serviços de água	643.396	490.319
Serviços de esgoto	1.325.554	1.093.401
Outros intangíveis	1.057.990	962.884
Total do ativo de contrato	3.026.940	2.546.604
Ativo Financeiro		
Serviços de água	572.167	383.567
Serviços de esgoto	962.656	738.305
Outros intangíveis	145.445	106.427
Total do ativo financeiro	1.680.268	1.228.299

Não há passivo alocado aos segmentos reportados.

22. Gestão de Risco Financeiro

No 1º semestre de 2025, não ocorreram alterações na gestão dos riscos financeiros em relação às divulgadas na Nota 23 das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Assim, as informações relacionadas a: (a) passivos vinculados à variação cambial; (b) qualidade do crédito dos ativos financeiros; (c) fluxo de caixa dos instrumentos financeiros, também não sofreram alterações relevantes em relação ao divulgado na referida Nota. Dessa forma, a Administração decidiu não as repetir nas Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2025.

22.1 Análise de sensibilidade

A Companhia e suas subsidiárias monitoram seus índices de endividamento com o objetivo de avaliar os riscos das operações de créditos que possam comprometer sua liquidez.

A premissa de curto prazo da Companhia e de suas subsidiárias é dar previsibilidade ao seu caixa num período de 12 meses, considerando os cenários econômicos divulgados pelas instituições financeiras com as quais se relaciona.

Os principais riscos de exposição da Companhia e de suas subsidiárias são:

(a) Sensibilidade a taxa de juros

A Companhia elaborou análise de sensibilidade dos efeitos de uma eventual mudança em variáveis de mercado nos seus empréstimos, financiamentos e debêntures. Nessa análise, mantendo-se todas as outras variáveis constantes, o resultado da Companhia antes da tributação seria afetado conforme cenários demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

Indicadores	Exposição	Cenário I	Cenário II	Cenário III	Cenário IV	Cenário V
	(i)	Provável (ii)	+25%	-25%	+50%	-50%
TJLP (iii)	109.524	8,70%	10,88%	6,53%	13,05%	4,35%
Variação do Principal	-	9.528	11.911	7.146	14.293	4.764
IPCA	2.634.069	5,20%	6,50%	3,90%	7,80%	2,60%
Variação do Principal	-	136.972	171.214	102.729	205.457	68.486
DI	2.029.239	14,58%	18,23%	10,94%	21,87%	7,29%
Impactos nos Juros	-	295.863	369.829	221.897	443.795	147.932
TR	824.969	1,36%	1,70%	1,02%	2,04%	0,68%
Variação do Principal e Juros	-	11.203	14.004	8.402	16.805	5.602
Spread (Fixo + Euribor) (iv)	998.776	1,89%	2,36%	1,42%	2,84%	0,95%
Impacto nos Juros	-	18.877	23.596	14.158	28.315	9.438
Spread Fixo (iv)	208.727	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Sem Impacto	-	-	-	-	-	-
Total	6.805.304	472.443	590.554	354.332	708.665	236.222

(i) Principal em 30 de junho de 2025, excluído custo de captação.

(ii) Fontes dos índices:

IPCA, conforme Boletim Focus 30 de junho de 2025 (<https://www.bcb.gov.br/publicacoes/focus>).

CDI e TJLP conforme projeções Bradesco 01 de julho de 2025 (<https://www.economiaemdia.com.br/home/projecoes/longo-prazo>).

TR, conforme acumulado dos últimos 12 meses: <https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAO/publico/corrigirPelaTR.do?method=corrigirPelaTR>.

Euribor 6M, Conforme projeção Chatham 23/06/2025 (<https://www.chathamfinancial.com/technology/european-forward-curves>)

(iii) Contratos: Quando a TJLP for superior a 6% a.a., sobre o saldo devedor corrigido incide taxa de 6% a.a. + spread. Quando a TJLP for igual ou inferior a 6% a.a., sobre o saldo devedor corrigido incidirá a TJLP integral acrescida do spread.

(iv) Contratos com spread fixo e sem correção monetária.

(b) Sensibilidade à taxa de câmbio

A análise de sensibilidade, elaborada pela Companhia, é apurada pela estimativa de variação cambial do Euro (€), de $\pm 25\%$ e $\pm 50\%$, no saldo devedor em moeda estrangeira dos empréstimos e financiamentos. Mantendo-se todas as outras variáveis constantes, o resultado da sensibilidade à taxa de câmbio, antes da tributação, é demonstrado a seguir:

Instrumento financeiro em 30/06/2025

Saldo de principal (em mil Euros)

Saldo de principal

Financiamento

€187.997

1.207.504

Cenários em relação ao saldo devedor

Provável (Projeção)

Queda de 25% no euro

Queda 50% no euro

Acréscimo 25% no euro

Acréscimo 50% no euro

Ganho (perda)**Financiamento**

17.484

301.876

603.752

(301.876)

(603.752)

Fonte dos índices projetados: Euro Projeção Itaú 01 de julho de 2025. A cotação do Euro considerada no cenário "provável" é de R\$6,33 para o final do 4º trimestre de 2025.

<https://www.italy.com.br/itaubba-pt/analises-economicas/projecoes>.

(c) Risco de liquidez

A tabela a seguir apresenta as garantias de recebíveis dadas pela Companhia nos contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, além da PPP do Rio Manso. Cabe ressaltar que tais contratos dispõem ainda de caução em garantia de financiamentos (Nota Explicativa 7).

Receitas Vinculadas em 30 de junho de 2025

Contrato	Garantia (receita vinculada)	Valor	Término do Contrato
Financiamentos e Debêntures			
Financiamentos 2007/2008	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	5.649	setembro-31
PAC 2009	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	2.046	novembro-32

Notas Explicativas

Receitas Vinculadas em 30 de junho de 2025

Contrato	Garantia (receita vinculada)	Valor	Término do Contrato
5ª Emissão de Debêntures (R\$288 milhões)	no mínimo 4,5% do saldo devedor das debêntures no último dia útil de cada ano.	5.343	setembro-31
Financiamentos 2011 (INs 33, 25 e 24)	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	4.314	junho-35
Financiamentos 2012 (IN 24)	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	570	maio-36
Financiamentos 2013 (IN 27)	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	3.785	outubro-37
Financiamentos 2014 (IN 02)	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	2.607	fevereiro-38
Financiamentos 2015 (IN 19)	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	1.625	março-39
Financiamentos 2017 (IN 29)	3 (três) vezes o serviço da dívida mensal dos contratos.	6.364	janeiro-43
Financiamentos (R\$181 milhões)	R\$7,0 milhões, corrigida anualmente pelo IPCA, desde abril de 2010.	16.468	maio-25
8ª Emissão de Debêntures (R\$140 milhões)	R\$16,9 milhões, corrigida anualmente pelo IPCA, desde setembro de 2015.	24.938	junho-28
11ª Emissão de Debêntures (R\$226 milhões)	R\$5,5 milhões, corrigida anualmente pelo IPCA, desde janeiro de 2017.	7.761	janeiro-31
Financiamentos 2023 (€ 200 milhões)	125% da soma de amortização e juros da parcela.	14.165	dezembro-43
Parceria Público Privada			
PPP do Rio Manso	1/12 do valor anual da parcela integrante da contraprestação referente a cada ano de vigência.	12.201	dezembro-28
Total de Receita Vinculada		107.836	

22.2 Estimativa do valor justo

Valor justo de empréstimos, financiamentos e debêntures – os valores contábeis em comparação com seus respectivos valores justos estimados são os seguintes:

	Controladora / Consolidado			
	Contábil	Justo	Contábil	Justo
	30/06/2025	30/06/2025	31/12/2024	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	1.922.828	1.898.418	1.964.898	1.948.948
Debêntures simples	4.897.015	4.664.124	4.148.271	4.087.864
Total	6.819.843	6.562.542	6.113.169	6.036.812

Os valores de mercado passivos são calculados através da projeção do saldo devedor, atualizado pela taxa contratual, pelo período de meses restantes para pagamento. O valor encontrado retroage ao período atual, utilizando-se as taxas de mercado abaixo:

Linhas	Controladora / Consolidado				Observações
	Taxa contratual	Período em meses	Taxa de mercado		
Financiamento	7,84%	111	9,00%		Cotação da taxa em junho de 2025
Debêntures simples	11,00%	61	13,86%		Cotação taxas Debêntures junho de 2025
Financiamento	1,41%	108	1,41%		Cotação taxa em junho de 2025
Financiamento	4,74%	225	4,74%		Cotação taxa em junho de 2025
Financiamento	2,97%	100	3,10%		Cotação taxa em junho de 2025

Notas Explicativas

23. Instrumentos Financeiros por Categoria

(a) Ativo

	30/06/2025		31/12/2024	
	Ativos Financeiros ao Custo		Ativos Financeiros ao Custo	
	Amortizado	Total	Amortizado	Total
Controladora:				
Caixa e equivalentes de caixa	870.540	870.540	614.732	614.732
Títulos e valores mobiliários	123.927	123.927	177.972	177.972
Contas a receber de clientes	1.394.829	1.394.829	1.349.995	1.349.995
Bancos e aplicações de convênios	6.766	6.766	7.625	7.625
Aplicações financeiras vinculada	84.832	84.832	75.185	75.185
Ativos financeiros de concessões	1.651.534	1.651.534	1.362.892	1.362.892
Demais contas a receber	93.480	93.480	91.288	91.288
	4.225.908	4.225.908	3.679.689	3.679.689
Consolidado:				
Caixa e equivalentes de caixa	909.034	909.034	642.082	642.082
Títulos e valores mobiliários	123.927	123.927	177.972	177.972
Contas a receber de clientes	1.417.822	1.417.822	1.365.041	1.365.041
Bancos e aplicações de convênios	6.899	6.899	7.754	7.754
Aplicações financeiras vinculada	84.832	84.832	75.185	75.185
Ativos financeiros de concessões	1.680.268	1.680.268	1.381.729	1.381.729
Demais contas a receber	88.054	88.054	89.154	89.154
	4.310.836	4.310.836	3.738.917	3.738.917

(b) Passivo

	30/06/2025		31/12/2024	
	Passivos Financeiros ao Custo		Passivos Financeiros ao Custo	
	Amortizado	Total	Amortizado	Total
Controladora:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.819.843	6.819.843	6.113.169	6.113.169
Fornecedores	345.332	345.332	351.129	351.129
Arrendamento Mercantil	61.730	61.730	79.244	79.244
Parceria Público Privada	147.679	147.679	169.452	169.452
Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar	153.374	153.374	144.028	144.028
	7.527.958	7.527.958	6.857.022	6.857.022
Consolidado:				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.819.843	6.819.843	6.113.169	6.113.169
Fornecedores	353.269	353.269	358.873	358.873
Arrendamento Mercantil	61.838	61.838	79.354	79.354
Parceria Público Privada	147.679	147.679	169.452	169.452
Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar	153.374	153.374	144.028	144.028
	7.536.003	7.536.003	6.864.876	6.864.876

24. Transações com Partes Relacionadas

(a) Ativo, passivo e resultado

Notas Explicativas

A Companhia reconhece como parte relacionada, além das relações de negócios mantidas com as suas Subsidiárias Integrais COPANOR e Copasa Patos, o Copass Saúde e a Fundação Libertas de Seguridade Social, bem como as transações financeiras mantidas com o pessoal-chave da Administração, com o seu Acionista majoritário e com as Empresas ou Órgãos a ele ligados, direta ou indiretamente, desde que haja com essas Empresas ou Órgãos relações contratuais formalizadas que gerem transações financeiras.

Os saldos e operações com as consideradas partes relacionadas são como segue:

			Controladora		
			30/06/2025		
	Subsidiária COPANOR	Subsidiária Patos Saneamento	Outras		
			ESTADO MG	COPASS	LIBERTAS
Ativo					
Circulante					
Contas a receber de clientes					
Valores faturados	-	-	19.026	1	8
Valores a faturar	-	-	12.041	1	19
Convênios	-	-	1.371	-	-
Outros ativos - Créditos com controlada	2.658	3.095	-	-	-
Total do ativo	2.658	3.095	32.438	2	27

			Controladora		
			30/06/2025		
	Subsidiária COPANOR	Subsidiária Patos Saneamento	Outras		
			ESTADO MG	COPASS	LIBERTAS
Passivo					
Circulante					
Convênios	-	-	116	-	-
Programa de saúde	-	-	-	5.070	-
Dividendos e JCP a pagar	-	-	82.426	-	-
Não circulante	-	-	-		
Convênios	-	-	4.701	-	-
Total do passivo	-	-	87.243	5.070	-

Resultado no 2º trimestre de 2025

Receitas de serviço de água e esgotamento sanitário	6	-	52.774	2	23
Receitas com controladas	-	447	-	-	-
Programa de seguridade	-	-	-	-	(14.573)
Programa de saúde	-	-	-	(35.458)	-
Despesas com pessoal cedido	(392)	(1.251)	-	-	-

Resultado no 1º semestre de 2025

Receitas de serviço de água e esgotamento	46	-	100.992	5	56
Receitas com controladas	-	447	-	-	-
Programa de seguridade	-	-	-	-	(29.079)
Programa de saúde	-	-	-	(69.276)	-
Despesas com pessoal cedido e rateio de custos e despesas	(2.269)	(4.893)	-	-	-

Notas Explicativas

	Controladora				
	31/12/2024				
	Subsidiária COPANOR	Subsidiária Patos Saneamento	Outras		
			ESTADO MG	COPASS	LIBERTAS
Ativo					
Circulante					
Contas a receber de clientes					
Valores faturados	-	-	17.349	1	20
Valores a faturar	-	-	12.201	1	11
Convênios	-	-	1.426	-	-
Outros ativos - Créditos com controlada	2.318	-	-	-	-
Total do ativo	2.318	-	30.976	2	31
Passivo					
Circulante					
Convênios	-	-	98	-	-
Obrigações de benefícios de aposentadoria	-	-	-	-	6
Programa de saúde	-	-	-	5.069	-
Dividendos e JCP a pagar	-	-	77.035	-	-
Não circulante					
Convênios	-	-	4.584	-	-
Total do passivo	-	-	81.717	5.069	6

Resultado no 2º trimestre de 2024

Receitas de serviço de água e esgotamento sanitário	9	-	56.026	2	87
Programa de seguridade	-	-	-	-	(13.955)
Programa de saúde	-	-	-	(30.517)	-
Despesas com pessoal cedido	(373)	-	-	-	-

Resultado no 1º semestre de 2024

Receitas de serviço de água e esgotamento sanitário	57	-	90.652	4	147
Programa de seguridade	-	-	-	-	(27.913)
Programa de saúde	-	-	-	(55.832)	-
Despesas com pessoal cedido e rateio de custos e despesas	(752)	-	-	-	-

Os saldos e operações com partes relacionadas são realizados a preços e condições acordados entre as partes, exceto no que se refere a tarifas reguladas de água e esgoto, as quais são sujeitas à determinação da Agência Reguladora.

(b) Remuneração do pessoal-chave da administração

	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Remuneração	1.772	1.692	6.162	5.616
Benefícios:				
Alimentação	26	25	53	49
Saúde	49	43	111	77
Benefício pós-emprego	89	106	180	208
Total	1.936	1.866	6.506	5.950

Notas Explicativas

25. Compromissos

A Companhia e suas subsidiárias possuem contratos para construção de novos empreendimentos, em que as obrigações são contabilizadas à medida que os serviços são executados. Os principais valores compromissados com empreiteiros e fornecedores em aberto, em 30 de junho de 2025, estão demonstrados a seguir:

	Valor	Prazo médio contratado em meses
Obrigações dos 10 maiores contratos – Investimentos em obras e crescimento vegetativo em diversas concessões sendo este o valor esperado de desembolso	835.248	30
Obrigações Contratuais – Contratos de arrendamento mercantil fora do escopo do IFRS 16, sendo este o valor esperado de desembolso	26.101	13

26. Transações que não Envolvem Caixa ou Equivalentes de Caixa

No 1º semestre de 2025 e 2024, a Companhia e suas subsidiárias realizaram as seguintes principais atividades de investimento e financiamento não envolvendo caixa e que, portanto, não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	1º semestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Custos de empréstimos capitalizados (Nota Explicativa 9)	57.182	42.708	57.182	42.708
Adições e remensurações de arrendamento mercantil	37.071	22.474	37.124	22.497
Integralização de capital Copasa Patos (Nota Explicativa 8)	189.868	-	-	-

27. Receitas

A reconciliação da receita bruta para a receita líquida é como segue:

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Receita de prestação de serviço de água	1.274.680	1.262.261	2.632.091	2.482.553
Receita de prestação de serviço de esgoto	656.054	655.311	1.350.369	1.296.324
Resíduos sólidos	1.499	1.500	3.011	2.957
Receitas com controladas	492	-	492	-
Receita de construção	183.058	197.504	358.161	350.799
Total receita bruta	2.115.783	2.116.576	4.344.124	4.132.633
Tributos sobre vendas e serviços (PIS/COFINS)	(178.862)	(177.604)	(368.868)	(349.990)
Receita Líquida	1.936.921	1.938.972	3.975.256	3.782.643

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Receita de prestação de serviço de água	1.302.622	1.274.857	2.674.134	2.506.950
Receita de prestação de serviço de esgoto	671.709	659.257	1.370.595	1.304.090
Resíduos sólidos	1.499	1.500	3.011	2.957
Receita de construção	186.836	206.597	368.020	364.372
Total receita bruta	2.162.666	2.142.211	4.415.760	4.178.369
Tributos sobre vendas e serviços	(182.850)	(179.134)	(374.583)	(352.965)
Receita Líquida	1.979.816	1.963.077	4.041.177	3.825.404

Notas Explicativas

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Detalhamento da Receita líquida:				
Receita direta de água	1.141.763	1.128.051	2.358.534	2.218.402
Receita direta de esgoto	591.444	591.375	1.217.239	1.169.748
Resíduos sólidos	1.315	1.317	2.642	2.595
Receitas com controladas	447	-	447	-
Total receita direta	1.734.969	1.720.743	3.578.862	3.390.745
Receita indireta de água	14.974	17.412	30.021	34.442
Receita indireta de esgoto	3.920	3.313	8.212	6.657
Total receita indireta	18.894	20.725	38.233	41.099
Receita de construção	183.058	197.504	358.161	350.799
Receita Líquida	1.936.921	1.938.972	3.975.256	3.782.643

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Detalhamento da Receita líquida:				
Receita direta de água	1.166.302	1.139.309	2.395.685	2.240.247
Receita direta de esgoto	605.609	594.957	1.235.551	1.176.797
Resíduos sólidos	1.315	1.317	2.642	2.595
Total receita direta	1.773.226	1.735.583	3.633.878	3.419.639
Receita indireta de água	15.792	17.585	31.024	34.738
Receita indireta de esgoto	3.962	3.312	8.255	6.655
Total receita indireta	19.754	20.897	39.279	41.393
Receita de construção	186.836	206.597	368.020	364.372
Receita Líquida	1.979.816	1.963.077	4.041.177	3.825.404

28. Custos e Despesas por Natureza

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Custos Operacionais				
Pessoal	(205.287)	(205.606)	(424.929)	(409.702)
Custos previdenciários	(46.153)	(45.192)	(91.433)	(88.859)
Custos de construção	(183.058)	(197.504)	(358.161)	(350.799)
Materiais gerais	(23.909)	(26.942)	(47.541)	(49.301)
Materiais de tratamento	(30.258)	(30.079)	(65.149)	(64.754)
Serviços de terceiros	(188.546)	(168.539)	(362.042)	(329.082)
Energia elétrica	(149.005)	(149.404)	(296.196)	(291.790)
Despesas gerais	(93.301)	(79.864)	(177.373)	(155.145)
Depreciação e amortização	(198.638)	(173.755)	(393.452)	(342.701)
Reversão (Perdas) de materiais obsoletos	(598)	(107)	(1.328)	(654)
	(1.118.753)	(1.076.992)	(2.217.604)	(2.082.787)

Notas Explicativas

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com Vendas				
Pessoal	(33.945)	(41.093)	(70.542)	(82.764)
Custos previdenciários	(6.601)	(7.825)	(13.353)	(15.634)
Materiais gerais	(1.216)	(1.076)	(2.378)	(2.053)
Materiais de tratamento	(3)	(49)	(18)	(75)
Serviços de terceiros	(28.104)	(15.058)	(51.246)	(29.977)
Energia elétrica	(608)	(655)	(1.346)	(1.374)
Despesas gerais	(1.112)	(939)	(2.240)	(1.522)
Depreciação e amortização	(1.934)	(1.715)	(3.816)	(3.615)
	(73.523)	(68.410)	(144.939)	(137.014)
Perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	(64.184)	(55.584)	(108.011)	(118.949)
Despesas Administrativas				
Pessoal	(94.205)	(91.515)	(196.140)	(179.127)
Custos previdenciários	(16.035)	(13.721)	(30.916)	(27.226)
Materiais gerais	(2.068)	(3.355)	(3.537)	(4.113)
Materiais de tratamento	(3)	(2)	(7)	(9)
Serviços de terceiros	(43.886)	(38.666)	(82.596)	(82.120)
Energia elétrica	2.270	(557)	(1.140)	(994)
Despesas gerais	(7.535)	(4.150)	(12.284)	(6.687)
Depreciação e amortização	(27.378)	(18.273)	(47.282)	(35.979)
	(188.840)	(170.239)	(373.902)	(336.255)
Custos e Despesas				
Pessoal (Nota Explicativa 29)	(333.437)	(338.214)	(691.611)	(671.593)
Custos previdenciários (Nota Explicativa 29)	(68.789)	(66.738)	(135.702)	(131.719)
Custos de construção	(183.058)	(197.504)	(358.161)	(350.799)
Materiais gerais	(27.193)	(31.373)	(53.456)	(55.467)
Materiais de tratamento	(30.264)	(30.130)	(65.174)	(64.838)
Serviços de terceiros	(260.536)	(222.263)	(495.884)	(441.179)
Energia elétrica	(147.343)	(150.616)	(298.682)	(294.158)
Despesas gerais	(101.948)	(84.953)	(191.897)	(163.354)
Depreciação e amortização	(227.950)	(193.743)	(444.550)	(382.295)
Reversão (Perdas) de materiais obsoletos	(598)	(107)	(1.328)	(654)
Perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	(64.184)	(55.584)	(108.011)	(118.949)
	(1.445.300)	(1.371.225)	(2.844.456)	(2.675.005)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Custos Operacionais				
Pessoal	(211.927)	(210.776)	(436.957)	(419.744)
Custos previdenciários	(47.225)	(46.238)	(93.578)	(90.870)
Custos de construção	(186.836)	(206.597)	(368.020)	(364.372)
Materiais gerais	(25.735)	(28.834)	(50.728)	(52.223)
Materiais de tratamento	(31.370)	(31.029)	(67.225)	(66.572)
Serviços de terceiros	(191.830)	(170.722)	(366.255)	(332.157)
Energia elétrica	(154.591)	(152.832)	(305.012)	(298.780)
Despesas gerais	(93.964)	(80.485)	(178.639)	(156.257)
Depreciação e amortização	(205.998)	(176.597)	(403.934)	(348.356)
Créditos tributários	262	234	517	468
Reversão (Perdas) de materiais obsoletos	(623)	(143)	(1.360)	(671)
	(1.149.837)	(1.104.019)	(2.271.191)	(2.129.534)
Despesas com Vendas				
Pessoal	(34.033)	(41.163)	(70.707)	(82.897)
Custos previdenciários	(6.615)	(7.838)	(13.380)	(15.657)
Materiais gerais	(1.230)	(1.076)	(2.392)	(2.053)
Materiais de tratamento	(3)	(49)	(18)	(75)
Serviços de terceiros	(28.167)	(15.058)	(51.309)	(29.977)
Energia elétrica	(744)	(655)	(1.482)	(1.374)
Despesas gerais	(1.112)	(940)	(2.240)	(1.523)
Depreciação e amortização	(1.953)	(1.715)	(3.840)	(3.615)
	(73.857)	(68.494)	(145.368)	(137.171)
Perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	(64.432)	(55.480)	(108.683)	(119.327)
Despesas Administrativas				
Pessoal	(98.853)	(92.538)	(201.840)	(180.768)
Custos previdenciários	(16.087)	(13.773)	(31.025)	(27.317)
Materiais gerais	(2.106)	(3.401)	(3.610)	(4.220)
Materiais de tratamento	(3)	(2)	(7)	(9)
Serviços de terceiros	(44.903)	(39.657)	(84.555)	(83.990)
Energia elétrica	2.206	(610)	(1.255)	(1.117)
Despesas gerais	(7.647)	(4.199)	(12.519)	(6.830)
Depreciação e amortização	(27.406)	(18.316)	(47.340)	(36.065)
	(194.799)	(172.496)	(382.151)	(340.316)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Custos e Despesas				
Pessoal (Nota 28)	(344.813)	(344.477)	(709.504)	(683.409)
Custos previdenciários (Nota 28)	(69.927)	(67.849)	(137.983)	(133.844)
Custos de construção	(186.836)	(206.597)	(368.020)	(364.372)
Materiais gerais	(29.071)	(33.311)	(56.730)	(58.496)
Materiais de tratamento	(31.376)	(31.080)	(67.250)	(66.656)
Serviços de terceiros	(264.900)	(225.437)	(502.119)	(446.124)
Energia elétrica	(153.129)	(154.097)	(307.749)	(301.271)
Despesas gerais	(102.723)	(85.624)	(193.398)	(164.610)
Depreciação e amortização	(235.357)	(196.628)	(455.114)	(388.036)
Créditos tributários	262	234	517	468
Reversão (Perdas) de materiais obsoletos	(623)	(143)	(1.360)	(671)
Perdas de crédito esperadas das contas a receber de clientes	(64.432)	(55.480)	(108.683)	(119.327)
	(1.482.925)	(1.400.489)	(2.907.393)	(2.726.348)
	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Detalhamento dos Custos de Construção:				
Salários e encargos	15.376	15.221	31.048	30.984
Materiais	8.549	15.510	17.262	24.017
Equipamentos	8.657	9.964	20.029	16.419
Serviços de terceiros	136.918	142.416	263.106	248.002
Custos de financiamentos	13.309	15.080	26.235	31.911
Outros	249	(687)	481	(534)
	183.058	197.504	358.161	350.799
	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Detalhamento dos Custos de Construção:				
Salários e encargos	15.376	15.221	31.048	30.984
Materiais	8.649	16.094	17.699	25.507
Equipamentos	8.657	9.860	20.178	16.315
Serviços de terceiros	140.598	151.029	272.380	260.189
Custos de financiamentos	13.309	15.080	26.235	31.911
Outros	247	(687)	480	(534)
	186.836	206.597	368.020	364.372

Notas Explicativas

29. Gastos com Pessoal

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Salários	(201.070)	(201.829)	(407.191)	(403.101)
Indenizações, substancialmente PDVI	(488)	(3.669)	(2.091)	(6.195)
Custos previdenciários	(68.789)	(66.738)	(135.702)	(131.719)
FGTS	(18.407)	(14.999)	(36.477)	(35.609)
Contribuição para plano de pensão	(14.573)	(13.955)	(29.079)	(27.913)
Programa de alimentação	(50.678)	(49.301)	(101.508)	(98.869)
Programa de saúde	(35.458)	(30.517)	(69.276)	(55.832)
Participação dos empregados nos lucros	(6.945)	(18.054)	(33.367)	(32.422)
Outros benefícios	(5.818)	(5.890)	(12.622)	(11.652)
Total (Nota Explicativa 28)	(402.226)	(404.952)	(827.313)	(803.312)
Pessoal (Nota Explicativa 28)	(333.437)	(338.214)	(691.611)	(671.593)
Custos Previdenciários (Nota Explicativa 28)	(68.789)	(66.738)	(135.702)	(131.719)

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Salários	(210.634)	(206.369)	(421.377)	(411.512)
Indenizações, substancialmente PDVI	(504)	(3.678)	(2.123)	(6.235)
Custos previdenciários	(69.927)	(67.849)	(137.983)	(133.844)
FGTS	(18.691)	(15.276)	(37.047)	(36.140)
Contribuição para plano de pensão	(14.573)	(13.955)	(29.079)	(27.913)
Programa de alimentação	(51.904)	(50.442)	(103.977)	(101.089)
Programa de saúde	(35.711)	(30.768)	(69.793)	(56.315)
Participação dos empregados nos lucros	(6.945)	(18.054)	(33.367)	(32.422)
Outros benefícios	(5.851)	(5.935)	(12.741)	(11.783)
Total (Nota 28)	(414.740)	(412.326)	(847.487)	(817.253)
Pessoal (Nota 28)	(344.813)	(344.477)	(709.504)	(683.409)
Custos Previdenciários (Nota 28)	(69.927)	(67.849)	(137.983)	(133.844)

30. Outras Receitas (Despesas) Operacionais

As outras despesas operacionais líquidas estão apresentadas abaixo:

Notas Explicativas

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Receita de multas contratuais	2.639	2.689	6.212	4.894
Doações e subvenções p/investimentos	2.249	2.302	2.901	3.627
Ganho na alienação de bens	6.000	1.955	8.946	2.256
Reversão de provisão não dedutível	30	7	114	369
Outras receitas	1.513	3.416	3.910	7.108
Total de receita	12.431	10.369	22.083	18.254
Demandas judiciais e indenizações	(25.552)	(13.418)	(49.829)	(17.456)
Taxa da ARSAE	(15.399)	(15.109)	(30.798)	(30.219)
Despesas com preservação ambiental	(7.921)	(2.313)	(11.804)	(4.244)
Impostos e tributos	(4.161)	(4.137)	(7.041)	(7.748)
Passivo atuarial (Nota Explicativa 19)	-	(2.640)	-	(5.280)
Multas ambientais	(511)	(525)	(1.107)	(5.859)
Programa regulatório de pesquisa, desenvolvimento e inovação	(1.969)	(806)	(2.706)	(851)
Outras despesas	(5.516)	(1.911)	(9.990)	(3.606)
Total de despesa	(61.029)	(40.859)	(113.275)	(75.263)
Outras despesas operacionais, líquidas	(48.598)	(30.490)	(91.192)	(57.009)

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Receita de multas contratuais	2.641	2.688	6.216	4.897
Doações e subvenções p/investimentos	2.249	2.302	2.901	3.627
Ganho na alienação de bens	6.000	2.097	9.095	2.398
Reversão de provisão não dedutível	30	7	114	369
Outras receitas	1.708	3.439	4.135	7.132
Total de receita	12.628	10.533	22.461	18.423
Demandas judiciais e indenizações	(25.668)	(13.373)	(50.128)	(17.471)
Taxa da ARSAE	(15.696)	(15.384)	(31.393)	(30.770)
Despesas com preservação ambiental	(7.921)	(2.313)	(11.804)	(4.244)
Impostos e tributos	(4.254)	(4.200)	(7.348)	(8.002)
Passivo atuarial (Nota Explicativa 19)	-	(2.640)	-	(5.280)
Multas ambientais	(761)	(571)	(1.358)	(5.967)
Programa regulatório de pesquisa, desenvolvimento e inovação	(1.969)	(806)	(2.706)	(851)
Outras despesas	(6.537)	(1.919)	(11.015)	(3.660)
Total de despesa	(62.806)	(41.206)	(115.752)	(76.245)
Outras despesas operacionais, líquidas	(50.178)	(30.673)	(93.291)	(57.822)

31. Receitas e Despesas Financeiras

As receitas (despesas) financeiras podem ser assim sumarizadas:

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Juros ativos	7.791	21.990	14.274	34.633
Rendimentos com aplicações financeiras	31.160	20.093	57.600	43.256
Receita de variação monetária e cambial	25.963	8.598	109.027	10.457
Receita de ativos financeiros/outras	46.302	39.030	87.499	75.194
Tributos sobre receita financeira	(3.405)	(3.272)	(6.216)	(5.780)
Total das receitas financeiras	107.811	86.439	262.184	157.760

Notas Explicativas

	Controladora			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Encargos sobre financiamentos e provisões judiciais	(124.876)	(82.273)	(235.721)	(163.704)
Despesa de variação monetária e cambial	(86.897)	(122.589)	(152.724)	(160.879)
Outras despesas	(501)	(276)	(614)	(400)
Total das despesas financeiras	(212.274)	(205.138)	(389.059)	(324.983)
Resultado financeiro	(104.463)	(118.699)	(126.875)	(167.223)

	Consolidado			
	2º trimestre de		1º semestre de	
	2025	2024	2025	2024
Juros ativos	7.899	22.145	14.500	34.910
Rendimentos com aplicações financeiras	32.467	21.146	59.574	45.070
Receita de variação monetária e cambial	26.029	8.620	109.132	10.491
Receita de ativos financeiros/outros	46.999	39.438	88.676	76.038
Tributos sobre receita financeira	(3.493)	(3.340)	(6.354)	(5.902)
Total das receitas financeiras	109.901	88.009	265.528	160.607
Encargos sobre financiamentos e provisões judiciais	(124.887)	(82.286)	(235.743)	(163.730)
Despesa de variação monetária e cambial	(86.897)	(122.589)	(152.724)	(160.879)
Outras despesas	(505)	(278)	(619)	(410)
Total das despesas financeiras	(212.289)	(205.153)	(389.086)	(325.019)
Resultado financeiro	(102.388)	(117.144)	(123.558)	(164.412)

32. Notas Explicativas apresentadas nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas Anuais que não estão apresentadas nesta Informação Financeira Intermediária

Conforme Ofício-Circular CVM/SNC/SEP/Nº003/2011, a Companhia efetuou a abertura das notas explicativas consideradas relevantes no contexto do “Pronunciamento Conceitual Básico – Estrutura Conceitual para a Elaboração e Apresentação das Demonstrações Contábeis”. Todas as informações cuja sua omissão ou distorção pudesse influenciar as decisões econômicas dos usuários foram devidamente divulgadas nessas Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas as quais devem ser lidas em conjunto com as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

A seguir, indicamos a exata localização das Notas Explicativas cujas informações não foram repetidas nessas Informações Financeiras Intermediárias individuais e consolidadas seja por redundância ou por relevância:

Nota 04 - Estimativas e Julgamentos Contábeis Críticos;

Nota 26 - Seguros;

Nota 33 - Dados Operacionais e Financeiros das Atividades Relacionadas à Consecução dos Fins de Interesse Coletivo.

33. Eventos Subsequentes

Adesão ao Programa Estadual de Conversão de Multas Ambientais (PECMA)

Em julho de 2025, a Companhia deliberou por aderir ao Programa Estadual de Conversão de Multas Ambientais (PECMA), instituído pelo Decreto Estadual nº 48.994/2025 e que tem como objetivo oferecer

Notas Explicativas

alternativas para a quitação de multas ambientais estaduais na esfera administrativa, incentivando a recuperação do meio ambiente em Minas Gerais. O Programa prevê a concessão de descontos de até 50% na conversão de contas simples de origem ambiental, bem como o parcelamento em até 60 parcelas fixas e não reajustáveis.

A Companhia inseriu no Programa os autos de infração de ordem ambiental lavrados até 10 de janeiro de 2025 e que apresentavam decisão administrativa desfavorável à Copasa, perfazendo um montante da ordem de R\$ 10,6 milhões a valor presente. Como parte do trâmite de adesão e início da cobrança efetiva, a Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável (SEMAD) encontra-se avaliando, através das suas Unidades Regionais de Regularização Ambiental, os Termos firmados pela Companhia.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Comentários sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

1. Projeções

Visando acompanhar a dinâmica do setor de saneamento e o desempenho da economia brasileira, a Companhia revisa periodicamente seu planejamento e metas, compreendendo inclusive os planos de investimentos.

1.1. Programa de Investimentos

1.1.1. Programa de Investimentos – 2025 a 2029

O Conselho de Administração da Companhia aprovou, em reunião realizada em 12.12.2024, o Programa Plurianual de Investimentos projetado, referente à Controladora, para o período de 2025 a 2029, conforme detalhado na tabela abaixo:

Valor Projetado (R\$ milhões)	2025 ⁽¹⁾	2026	2027	2028	2029
Água, Esgoto e Desenvolvimento Empresarial	2.316,0	3.200,0	3.200,0	3.500,0	3.600,0
Capitalizações	226,2	226,2	226,2	226,2	226,2
Total	2.542,2	3.426,2	3.426,2	3.726,2	3.826,2

1) O montante dos investimentos previstos para 2025 foi objeto de deliberação pela Assembleia Geral Ordinária realizada em 30.04.2025, que ratificou tais valores.

1.1.2. Programa de Investimentos de 2025

A seguir, os valores investidos no período de janeiro a junho de 2025 (1S25), incluindo capitalizações:

Investimentos Realizados (R\$ milhões)	6M25
Água	543,6
Esgoto	417,8
Desenvolvimento Empresarial e Operacional	46,0
Subtotal	1.007,4
Capitalizações ⁽¹⁾	180,9
Total – Controladora	1.188,3
Copasa Patos Saneamento e COPANOR (incluindo capitalizações)	24,7
Total – Consolidado	1.213,0

(1) Referentes a capitalizações (juros, gastos de pessoal, materiais e serviços), bem como outros valores adicionados/relacionados aos ativos da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG
Belo Horizonte – MG

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem os balanços patrimoniais em 30 de junho de 2025, e as respectivas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes para os períodos de três e seis meses findos naquela data, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 - Demonstração intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias executada pelo auditor da entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão.

O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase – ação civil pública para realização de obras de recomposição asfáltica

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 16 das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, que descreve que a Companhia foi condenada, em decisão transitada em julgado, em ação civil pública ajuizada pelo Ministério Público Estadual, requerendo a realização de obras de recomposição asfáltica decorrentes de intervenções realizadas na sua prestação de serviços públicos de saneamento básico no município de Belo Horizonte. Na data das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ora apresentadas, o processo está em fase de cumprimento de sentença, não tendo havido qualquer indicação consensual pelas partes ou por perícia judicial quanto à dimensão das obras a serem realizadas. A Administração da Companhia entende, com base no Convênio de Cooperação mencionado na Nota Explicativa nº 16, e após a realização das perícias judiciais e o alinhamento entre as partes, que os montantes dispendidos com as recomposições asfálticas adicionais serão reconhecidos na tarifa por decorrerem de uma obrigação legal de fazer, conforme arcabouço regulatório vigente. Ainda, de acordo com a Administração da Companhia, não há, neste momento, possibilidade de estimar, de forma confiável, os valores requeridos para a realização de tais obras. Desta maneira, nenhum impacto relativo à esta discussão foi reconhecido nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - "Demonstração do valor adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 04 de agosto de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC MG-008.957/F-8

Daniel Menezes Vieira
Contador CRC 1MG-078.081/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DE REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E DO PARECER DE AUDITORIA INDEPENDENTE PELOS DIRETORES

Em atendimento aos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 e ao inciso II do parágrafo 1º do artigo 31 da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, o Diretor-Presidente e os demais Diretores da Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG, sociedade de economia mista por ações, de capital aberto, com sede na Rua Mar de Espanha, 525, Belo Horizonte - MG, inscrita no CNPJ sob nº 17.281.106/0001- 03, declaram que:

1. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., relativamente às Informações Financeiras Intermediárias da Controladora e Consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS) relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025; e

2. Reviram, discutiram e concordam com as Informações Financeiras Intermediárias da Controladora e Consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS) relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Belo Horizonte-MG, 04 de agosto de 2025

Fernando Passalio de Avelar
Diretor-Presidente

Adriano Rudek de Moura
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Cleyson Jacomini de Sousa
Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade

Guilherme Frasson Neto
Diretor de Operações

Pablo Ferraço Andreão
Diretor de Engenharia e Meio Ambiente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DE REVISÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E DO PARECER DE AUDITORIA INDEPENDENTE PELOS DIRETORES

Em atendimento aos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 e ao inciso II do parágrafo 1º do artigo 31 da Resolução CVM nº 80 de 29 de março de 2022, o Diretor-Presidente e os demais Diretores da Companhia de Saneamento de Minas Gerais - COPASA MG, sociedade de economia mista por ações, de capital aberto, com sede na Rua Mar de Espanha, 525, Belo Horizonte - MG, inscrita no CNPJ sob nº 17.281.106/0001- 03, declaram que:

1. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Grant Thornton Auditores Independentes Ltda., relativamente às Informações Financeiras Intermediárias da Controladora e Consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS) relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025; e

2. Reviram, discutiram e concordam com as Informações Financeiras Intermediárias da Controladora e Consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards – IFRS) relativas ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Belo Horizonte-MG, 04 de agosto de 2025

Fernando Passalio de Avelar
Diretor-Presidente

Adriano Rudek de Moura
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Cleyson Jacomini de Sousa
Diretor de Clientes, Comunicação e Sustentabilidade

Guilherme Frasson Neto
Diretor de Operações

Pablo Ferraço Andreão
Diretor de Engenharia e Meio Ambiente