

RELATÓRIO
DA ADMINISTRAÇÃO

2021/22





Jalles Machado S.A.
Relatório da Administração
Exercício findo em 31 de março de 2022 (Safra 2021/22)

Conselho de Administração:

Oscar Bernardes
Presidente e Conselheiro Independente

Alexandre Mendonça de Barros
Vice-Presidente e Conselheiro Independente

Plínio Nastari
Conselheiro Executivo

Otávio Lage de Siqueira Filho
Membro

Silvia Regina de Siqueira
Membro

Clóvis Ferreira de Moraes
Membro

Gibrail Kanjo Esber Brahin
Membro

Diretoria Executiva:

Otávio Lage de Siqueira Filho
Diretor-Presidente

Henrique Penna de Siqueira
Diretor Comercial

Rodrigo Penna de Siqueira
Diretor Financeiro

Joel Soares Alves da Silva
Diretor de Operações

Auditoria:

KPMG Auditores Independentes

Legenda:

- UJM – Unidade Jalles Machado
- UOL – Unidade Otávio Lage
- 1T22 – Trimestre findo em 30 de junho de 2021 (Safra 2021/22)
- 2T22 – Trimestre findo em 30 de setembro de 2021 (Safra 2021/22)
- 3T22 – Trimestre findo em 31 de dezembro de 2021 (Safra 2021/22)
- 4T22 – Trimestre findo em 31 de março de 2022 (Safra 2021/22)
- Safra 2020/21 – Exercício findo em 31 de março de 2021
- Safra 2021/22 – Exercício findo em 31 de março de 2022

Relações com Investidores:

+55 62 3389-9000 - ri@jallesmachado.com

Goianésia, 13 de junho de 2022.

3

Prezados acionistas,

A administração da Jalles Machado S.A., em conformidade com as disposições legais e estatutárias, tem a satisfação de submeter à sua apreciação o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras da Companhia e o Parecer dos Auditores Independentes referentes ao exercício findo em 31 de março de 2022. As informações operacionais e financeiras da Companhia, exceto onde estiver indicado de outra forma, são apresentadas com base em números consolidados e contemplam as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais conforme o International Financial Reporting Standards (IFRS) e os pronunciamentos emitidos pelo CPC aplicáveis às suas operações. Todas as comparações levam em consideração o ano de 2021, exceto quando especificado de outra forma.

Mensagem da Administração

Finalizamos mais um exercício social criando valor para os nossos acionistas e para a sociedade como um todo. No ano fiscal encerrado em 31 de março de 2022, registramos o melhor desempenho da história da Jalles Machado. Tivemos avanços e amadurecimento em nossas práticas ESG, aumento de produção, receita recorde e incremento da rentabilidade. Durante o ano safra, foram processadas 5.357,4 mil toneladas de cana-de-açúcar, volume que superou em 1,2% o exercício anterior. A receita líquida somou R\$ 1,45 bilhão em 2021/2022, 33,5% acima da obtida em 2020/2021, quando pela primeira vez havíamos superado a marca de R\$ 1,0 bilhão. Assim, encerramos o exercício social em 31 de março de 2022 com evolução de 127,6% no lucro líquido, que saltou de R\$ 170,4 milhões para R\$ 387,9 milhões, e com acréscimo de 11,1 p.p. na margem líquida, que totalizou 26,8%. Em paralelo, pavimentamos o caminho para o nosso futuro crescimento.

Os resultados alcançados traduzem o comprometimento e o engajamento dos nossos talentos, que entendem a nossa estratégia e dão o melhor de si no dia a dia das nossas operações. Enquanto o Brasil e o mundo registraram importante avanço no combate à disseminação do coronavírus, com a ampla vacinação, permanecemos focados em proteger a vida e garantir a segurança dos nossos colaboradores no ambiente de trabalho, seja no tocante às operações ou à pandemia.

Fomos assertivos ao longo do ano na leitura do mercado e, graças à nossa flexibilidade e agilidade na tomada de decisões, rapidamente nos adaptamos aos cenários que se apresentaram. A nossa estratégia de ampliar os estoques

visando nos beneficiar dos preços mais altos da entressafra se mostrou acertada, contribuindo para a boa performance operacional e o aumento da receita líquida. Outro aspecto importante foi a produtividade, visto que nossa região não sofreu no decorrer da safra com adversidades climáticas que provocaram quebra de safra em outras regiões do País (em média 13% na Safra do Centro Sul), além do fato de termos irrigação em 61% da nossa área produtiva.

4

Olhando mais a frente, em mais um passo para garantir a nossa estratégia de crescimento ao mesmo tempo que mantemos estrutura de capital sólida, captamos em novembro de 2021, com liquidação financeira em janeiro de 2022, R\$ 451,0 milhões por meio de emissão de debentures incentivadas verde (primeira da Companhia) divididas em duas tranches, sendo a primeira com vencimento de 7 anos, e a segunda de 10 anos, com vencimento no 8º, 9º e 10º anos. Com essa emissão fizemos um importante movimento de alongamento da nossa dívida e reforçamos nosso caixa para fazer frente aos investimentos necessários para o nosso crescimento, orgânico e inorgânico.

Nesse sentido e executando o nosso Plano de Crescimento com os recursos do IPO, em 2021, aprovamos o programa de investimento (brownfield) com o objetivo de expandir a capacidade de moagem de cana em 1,0 milhão de toneladas, sendo 300 mil toneladas na UJM e 700 mil toneladas na UOL. Os investimentos previstos de R\$ 517,4 milhões seguem dentro do cronograma, sendo que até o encerramento do exercício foram investidos R\$ 141,0 milhões, essencialmente em um novo decantador e peneira molecular na UJM, segunda caldeira na UOL, ampliação da armazenagem de açúcar na UOL, além de expansões estruturais para recepção de cana, almoxarifado e estoque. Obtivemos também no exercício a certificação da Unidade Otávio Lage (UOL) pela FDA (Food and Drug Administration). Com a certificação, as duas unidades industriais da Jalles Machado estão aptas a exportar açúcar para os EUA.

Adicionalmente, já no ano safra 2022/2023, anunciamos em 4 de maio de 2022, por meio de fato relevante, a aquisição da Usina Santa Vitoria. Com esse importante passo cumprimos os dois compromissos assumidos pela nossa administração durante nossa oferta pública (IPO): (i) de crescer nossa capacidade de forma orgânica (investimento brownfield) e; (ii) por meio de aquisição de uma nova unidade. Localizada entre as cidades de Santa Vitória e Perdilandia, na região do Pontal do Triângulo Mineiro, estado de Minas Gerais, a Santa Vitória possui um parque industrial moderno com uma cogeração de alta performance e preço de venda muito atrativo, em área de 210 hectares, com somente 7 anos de operação. Conta com capacidade de moagem de 2,7 milhões de toneladas de cana-de-açúcar e de produção de mais de 240 milhões de litros de etanol do tipo hidratado (combustível) por safra. Além de aumentar nossa capacidade, a aquisição nos confere diversificação geográfica, o que nos ajudará administrar melhor eventuais adversidades climáticas.

Os aspectos ESG, que são cada vez mais relevantes para todos os negócios, seguem no cerne de nossas atividades. Entre as diversas ações, seguimos focados em investimentos e parcerias com foco na educação, como por exemplo o Concurso de Redação Dr. Otávio, Construtor de Sonhos, promovido pela Fundação Jalles Machado em parceria com a Coordenação Regional de Educação de Goianésia, cidade onde fica localizada nossa sede. O concurso teve como objetivo incentivar a leitura e a escrita e contou com a participação de 155 alunos de 9º ano das escolas públicas e

privadas de Goianésia, que representam os 15% que alcançaram as melhores notas em Língua Portuguesa. Este ano, o tema escolhido foi “A importância da autorresponsabilidade no desenvolvimento social e coletivo”.

No aspecto ambiental, a Albioma Codora Energia, na qual a Jalles Machado possui participação de 35% do capital social, anunciou em 15 de julho de 2021 que se sagrou vencedora do Leilão ANEEL 007/2021 (A4) referente a contrato de compra de energia (PPA), com prazo de 20 anos a partir de 2025, para o volume de 64,0 GWh e preço garantido de R\$ 202,35/MWh, a ser ajustado pela inflação. Do volume total, 22,0 GWh serão de energia adicional de biogás e 16,5 GWh serão de energia adicional de biomassa. Para cumprir o contrato, faremos uso do projeto de produção de biogás a partir da vinhaça, resíduo da destilação do etanol. Enquanto muitas empresas se programam para alcançar a neutralidade na emissão de carbono em até 30 anos, possuímos absorção de CO₂ maior que a nossa emissão, ou seja, retiramos mais CO₂ da atmosfera do que emitimos, contribuindo para o cumprimento das metas de redução brasileiras de emissão, definidas no Acordo de Paris.

Como empresa de capital aberto com ações negociadas na B3 há mais de um ano, desde fevereiro de 2021, atuamos também no sentido de proporcionar mais liquidez às nossas ações e menor volatilidade nas cotações contratando o BTG Pactual como formador de mercado. Ainda nesse sentido, passamos a integrar novos índices de negociação na B3, IBRA (índice Brasil Amplo), ICON (índice de Consumo), IGCT (índice de Governança Corporativa Trade), SMLL (índice Small Caps) e IGPTW (Índice Great Place to Work) e, mais recentemente, em maio de 2022, o Índice Agronegócio (IAGRO B3). Além disso, a Fitch Ratings elevou o Rating Nacional de Longo Prazo da Companhia de A+ (bra) para AA-(bra).

Temos vindo de resultados fantásticos, safra após safra, aproveitando com inteligência o cenário positivo dos preços, e obtendo aumento de eficiência e de produtividade nas nossas operações. Contudo, os desafios se renovam a cada ciclo. Superado o momento mais crítico da pandemia do coronavírus, além do cenário inflacionário, teremos ao longo do ano dificuldades logísticas tanto na importação de insumos agrícolas, especialmente fertilizantes, como no escoamento do açúcar orgânico para o exterior. A logística global que já havia sido bem afetada pela pandemia, sofreu mais um baque com o início da guerra entre Rússia e Ucrânia, que comprometeu importantes rotas marítimas. Não obstante, a China com base em sua política de zero caso de covid, tem adotado rigoroso lockdown nas cidades com registro da doença mantendo navios parados. Nossa vantagem competitiva é que temos 23 mil ha de área orgânica (mais de 30% de nossa área cultivada), que não utiliza fertilizantes e defensivos químicos. Outro ponto muito relevante é que, dentre os três principais insumos agrícolas utilizados, Nitrogênio, Fósforo e Potássio, nós possuímos quase 70% de autossuficiência em Potássio, obtido por meio da aplicação da vinhaça, subproduto da cana. Além de possuímos estoque de insumos e matéria prima para toda a safra 2022/23.

Seguimos confiantes de que temos as melhores pessoas e a estratégia correta para executarmos o nosso plano de crescimento, ao mesmo tempo que seguimos criando valor para toda a sociedade, com respeito ao meio ambiente. Aproveitamos para agradecer a todos que têm dividido essa jornada conosco, como os nossos parceiros, internos e



externos, que contribuíram para alcançarmos o melhor ano da nossa história, fazendo da Jalles Machado uma companhia cada dia mais perene e sustentável.

Agrícola:

A produtividade média foi de 93,4 toneladas por hectare (TCH), ligeiramente abaixo da safra 2020/21 de 95,6 TCH. O desempenho agrícola é reflexo, principalmente, de variações nas condições edafoclimáticas, como precipitação pluvial, luminosidade, temperatura e umidade do ar, que influenciam diretamente no desenvolvimento da cana.

7

Indústria:

A Companhia tem direcionado o Capex para o projeto de aumentar a capacidade de moagem em 1,0 milhão até a safra 2024/2025, conforme anunciado em, 21/07/2021, por meio de fato relevante, sendo 300,0 mil toneladas na UJM e em 700,0 mil toneladas na UOL. O ATR Produto encerrou o período em 138,0 kg/t na safra 2021/22 ante 137,7 kg/t na safra 2020/21, praticamente estável. Além disso, em 2021/22 a produção de etanol e de açúcar foi 1,7% e 1,1% maior, respectivamente na comparação com a safra anterior.

Talentos Humanos:

Pela quinta vez consecutiva, a Companhia recebeu a certificação da Great Place to Work, que reconhece a empresa como um ótimo ambiente para trabalhar. A Jalles Machado por meio de atitudes voltadas para o bem-estar dos colaboradores e de programas estruturados com foco no desenvolvimento de pessoas, reiterou mais um ano o seu compromisso com um mundo melhor, a começar por um ambiente de trabalho cada vez melhor! Aqui, a felicidade no trabalho, a gratidão, a empatia e o respeito às pessoas são valores que fazem parte da nossa cultura. No exercício encerrado em 31 de março de 2022, a Jalles Machado possuiu, na média da safra, 3.632 colaboradores, 1,4% acima dos 3.582 da safra imediatamente anterior. Cerca de 13,5% estavam alocados na área administrativa, 21,9% na área industrial e 64,6% na agrícola.

Socioambiental:

A Jalles Machado segue comprometida em contribuir para a melhoria da educação nas comunidades na qual está inserida. A Companhia mantém, por meio da Fundação Jalles Machado, a Escola Luiz César de Siqueira Melo, com cerca de 450 alunos do maternal ao 9º ano, filhos de colaboradores e crianças da comunidade, contribuindo com uma educação de qualidade baseada no conhecimento e na cidadania.

A Jalles também apoia inúmeras iniciativas da comunidade que beneficiam crianças e adolescentes, como o Projeto Educar Consciente, da Escola de Tempo Integral Luiz de Oliveira, a Creche Maria Joana e a APAE Goianésia. Também tem o compromisso em defender os direitos das crianças e adolescentes, com ações

sociais e de combate ao trabalho infantil, sendo certificada como Empresa Amiga da Criança, pela Fundação Abrinq.

Na parte ambiental, as duas unidades industriais estão certificadas no Renovabio (Política Nacional de Biocombustíveis. A produção de etanol irá gerar crédito para a Companhia, que poderá comercializá-los em ambiente regulado de bolsa de valores, gerando receita extra. Na safra 2021/22 foram comercializados 332.481 Cbios que geraram R\$ 20,7 milhões em receita adicional.

Eventos subsequentes:

1 – Aquisição de nova unidade

Em 4 de maio de 2022, por meio de fato relevante, a Jalles Machado anunciou a aquisição da Usina Santa Vitória e da unidade de cogeração anexa à planta da Santa Vitória. O montante total (Valor da Firma) da Transação é de R\$ 704,86 milhões, conforme detalhado a seguir:

- Aquisição Santa Vitória: no montante de R\$ 370,06 milhões, sujeito a: (i) um ajuste de preço a ser verificado na data de fechamento da Aquisição, com base nas demonstrações financeiras auditadas da Santa Vitória, correção monetária e eventuais valores desembolsados ou aportados na Santa Vitória; e (ii) um earn-out, baseado nos resultados da Santa Vitória no que diz respeito à performance da safra 2022/23, cuja base será uma moagem mínima de 1,9 milhão de toneladas, inclusive prevendo um desconto no preço caso a moagem efetiva seja inferior.

- Investimento Cogen: em conjunto com o fechamento da Aquisição, a Companhia se comprometeu a realizar um investimento no montante total de R\$ 334,80 milhões na Santa Vitória, também sujeito a eventuais ajustes de fechamento, sendo (i) R\$ 144,87 milhões à vista para cumprimento de obrigação de aquisição da Cogen ERB e (ii) assunção de dívidas bancárias de longo prazo da Cogen ERB, no montante de R\$ 189,93 milhões.

Desta forma, os desembolsos totais da Transação, descontadas as dívidas bancárias assumidas na Cogen ERB, serão de R\$ 514,93 milhões, sujeitos aos ajustes de fechamento e *earn-out*.

Inaugurada em 2015 e localizada entre as cidades de Santa Vitória e Perdilandia, na região do Pontal do Triângulo Mineiro, estado de Minas Gerais, a Santa Vitória possui um parque industrial moderno, em uma área de 210 hectares, com somente 7 anos de operação. Conta com capacidade de moagem de 2,7 milhões de toneladas de cana-deaçúcar e de produção de mais de 240 milhões de litros de etanol do tipo hidratado (combustível) por safra. Na safra 2022/23, a área cultivada da Santa Vitória será de 37,6 mil hectares, com uma moagem planejada de 2,0 milhões de toneladas (100% cana própria). Atualmente, é uma das maiores empregadoras da região, com cerca de 1.400 colaboradores diretos.

Já a Cogen ERB conta com um parque de geração em alta pressão (100 bar) e uma capacidade instalada de geração de 41,4 MW, dos quais 30,9 MW foram contratados no 21º Leilão de Energia Nova A-5, com prazo de vigência até 2044, ao preço atualizado (novembro/2021) de R\$ 438,20/MWh.

A construção da Santa Vitória foi originalmente concebida para a produção de plásticos verdes derivados de etanol, iniciativa da multinacional norte-americana Dow Chemical, e que contou também com a participação da multinacional japonesa Mitsui.

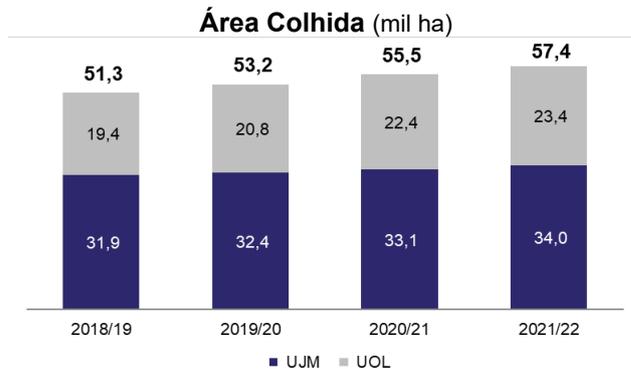
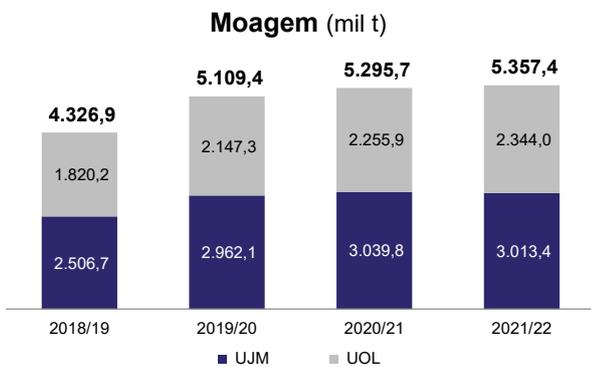
A transação faz parte do plano de expansão da Companhia, iniciado com seu IPO, em fevereiro de 2021. Após a consumação da Transação, a Jalles Machado passará a contar com três unidades industriais, com capacidade combinada para processar 8,5 milhões de toneladas de cana-de-açúcar por safra, que representa aumento de 46% sobre a capacidade das plantas atuais (5,8 milhões de toneladas). Além disso, a Santa Vitória está localizada em uma região com grande disponibilidade de água para irrigação (atualmente possui capacidade de irrigação de 40% da área cultivada) e terras para futuras expansões em um ambiente multimodal (com acesso a hidrovias, rodovias e ferrovias), estando a 840 km do Porto de Santos.

O fechamento da transação depende da implementação de condições precedentes usuais para transações desta natureza, conforme estabelecidas nos contratos.

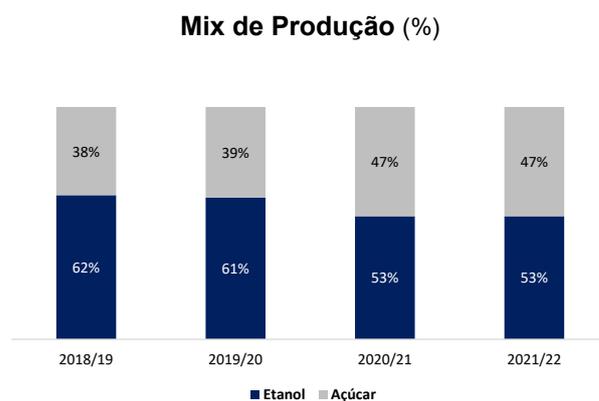
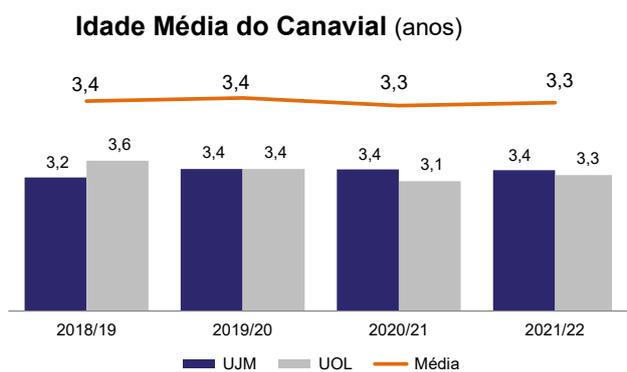
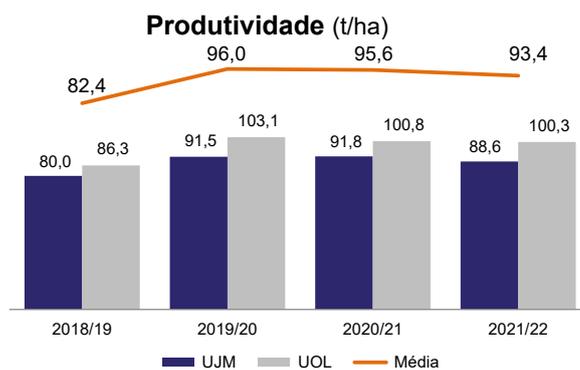
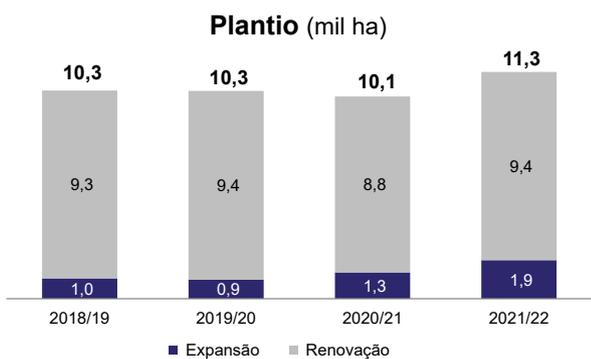
2 – Alteração de Razão Social

Em 30 de maio de 2022, a denominação social da controlada Esplanada Bioenergia S.A. foi alterada para PUROLIM S.A conforme ata de Assembleia Geral Extraordinária.

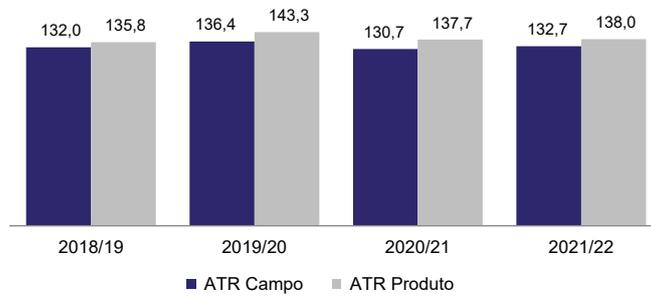
Destaques da Safra 2021/22:



10



ATR (kg/t)



R\$ milhões	abr-mar/22	abr-mar/21	Var. (%)
Receita Bruta	1.727,9	1.275,0	35,5%
Receita Líquida	1.449,1	1.085,5	33,5%
Mercado Interno	1.246,1	745,5	67,1%
Mercado Externo	203,0	340,0	-40,3%
Varição do Ativo Biológico	35,5	177,2	-79,9%
CPV	729,3	655,5	11,2%
Lucro Bruto	755,3	607,1	24,4%
Margem Bruta	52,1%	55,9%	-3,8 p.p.
SG&A	200,1	176,2	13,6%
Despesas com Vendas	99,3	103,5	-4,1%
Despesas Gerais e Adm.	100,9	72,7	38,7%
Outras Rec. (Desp.) Oper.	172,6	85,4	102,2%
Prov. Perda Créditos	7,6	(7,7)	n/a
Equivalência Patrimonial	16,5	11,1	47,9%
Ebit	751,9	519,7	44,7%
Margem Ebit	51,9%	47,9%	4,0 p.p.
Resultado Financeiro	(298,3)	(306,9)	-2,8%
Receitas (Desp.) Financeiras	(121,9)	(97,2)	25,5%
Variação Cambial/Op. de Hedge	(176,4)	(209,7)	-15,9%
IRPJ e CSLL Correntes	(4,1)	(3,1)	33,9%
IRPJ e CSLL Diferidos	(61,6)	(39,8)	54,7%
Oper. Descontinuadas	-	0,5	n/a
Resultado Líquido	387,9	170,4	127,6%
Ebit LTM Ajustado*	751,9	519,7	44,7%
Margem Ebit LTM Ajustada	51,9%	47,9%	4,0 p.p.
Ebitda Ajustado	1.098,3	709,9	54,7%
Margem Ebitda Ajustada	75,8%	65,4%	10,4 p.p.
Capex	495,2	248,9	99,0%
Caixa e Equivalentes	1.301,5	1.222,4	6,5%
Dívida Líquida	147,0	198,3	-25,9%
Moagem de Cana (mil ton.)	5.357,4	5.295,7	1,2%
Receita Bruta/T.	322,5	240,8	34,0%
Ebitda/ton. (R\$/ton.)	205,0	134,0	52,9%
Dívida Líquida*/Ebitda Ajust.	0,1x	0,3x	n/a
ROE	30,0%	15,0%	15,0 p.p.
Liquidez Corrente	2,7x	2,6x	n/a

*Exclui variação no valor justo do ativo biológico.

¹Não considera Fomentar.

Resultados Safra 2021/22



Contexto Operacional

As atividades da Companhia Jalles Machado S.A., e suas controladas Jalles Machado Empreendimentos Imobiliários S.A., Esplanada Bioenergia S.A. e as coligadas Albioma Codora Energia S.A. e Albioma Esplanada Energia S.A. doravante denominadas “Companhia”, compreendem substancialmente as seguintes operações:

14

Jalles Machado S.A.

A Jalles Machado S.A. é uma Companhia aberta registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) sobre o número 02549-6 em 04 de fevereiro de 2021. As ações da Companhia são negociadas na B3 sob a denominação “JALL3”.

A Companhia possui duas unidades industriais, Jalles Machado e Otávio Lage, localizadas no município de Goianésia – GO. Com capacidade de processamento superior a 5 milhões de toneladas de cana-de-açúcar por safra, tem como atividade preponderante a industrialização e a comercialização, no país e no exterior, de açúcar, etanol, energia elétrica e demais produtos derivados da cana-de-açúcar. Buscado sempre agregar valor ao seu portfólio como, por exemplo, a comercialização de açúcar branco, orgânico e saneantes sob a marca própria Itajá, além da produção e comercialização de levedura seca.

Toda cana-de-açúcar utilizada no processo das unidades industriais provém de lavouras próprias cultivadas em áreas próprias e por meio de parcerias agrícolas com acionistas e terceiros.

Jalles Machado Empreendimentos Imobiliários S.A.

A controlada está sediada na cidade de Goianésia, Estado de Goiás, na Rodovia GO 338, Km 33 à esquerda, Km 03, Zona Rural e tem como objeto social a compra e venda de bens imóveis, a locação de bens imóveis e a administração de bens próprios por tempo indeterminado.

Possui instrumento particular de locação de bem imóvel para fins não residenciais e equipamentos no valor mensal de R\$ 3.037 ajustado anualmente pelo IGP-M até junho de 2024 com a Controladora Jalles Machado S.A., e que para fins dessas demonstrações financeiras consolidadas está classificado como ativo imobilizado.

Goiás Látex S.A.

Localizada na Rua 33 nº 668 - Bairro Carrilho no município de Goianésia - GO e filial na Fazenda Esplanada, Rod. GO 080, Km 71 no município de Vila Propício - GO, a Companhia tem como atividade preponderante a exploração agrícola da seringueira e atividades conexas e correlatas a heveicultura, produção, comercialização e exportação de borracha in natura e beneficiada e de outros derivados de processamento do látex, e também a produção e a comercialização de sementes, a exploração e

manutenção de jardim clonal para comercialização de hastes de seringueiras e exploração e manutenção de viveiro de mudas para a comercialização de mudas de seringueira.

Em 31 de dezembro de 2020, como parte do propósito de otimização organizacional e estrutural da Companhia, a Goiás Látex S.A. deixou de ser um investimento da Jalles Machado S.A., sendo parte da estrutura cindida.

15

Esplanada Bioenergia S.A.

A controlada é domiciliada na Rodovia GO 080, km 75,1, zona rural, no município de Goianésia - GO, tem como objeto a fabricação de desinfetantes domissanitários, podendo, ainda, praticar outros atos correlatos e afins ao seu objeto social. Em 30 de maio de 2022, a denominação social da Controlada foi alterada para PUROLIM S.A.

Albioma Codora Energia S.A.

A coligada é domiciliada na Rodovia GO 338, km 33, à esquerda km 4, zona rural, no município de Goianésia - GO, tem como atividade a produção e a comercialização de energia elétrica e vapor, além de todos os derivados provenientes da cogeração de energia elétrica.

Albioma Esplanada Energia S.A.

A coligada é domiciliada na Rodovia GO 080, km 75,1, zona rural, no município de Goianésia - GO, tem como objeto a cogeração e comercialização de energia elétrica e vapor de água, gerados a partir da fonte de biomassa de cana-de-açúcar e matérias-primas complementares, podendo, ainda, praticar outros atos correlatos e afins ao seu objeto social, como a comercialização de “créditos de carbono”. A *joint venture* foi constituída em dezembro de 2017 para receber os ativos da cogeração de energia da Jalles Machado S.A. em decorrência da negociação com a sócia Albioma Participações do Brasil.

Desempenho Operacional

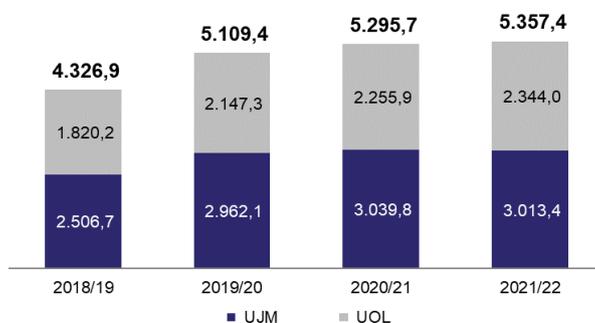
Moagem de cana

A Jalles Machado encerrou o exercício com a moagem total de 5.357,4 toneladas de cana, volume recorde para a Companhia e que superou em 1,2% o registrado na safra anterior.

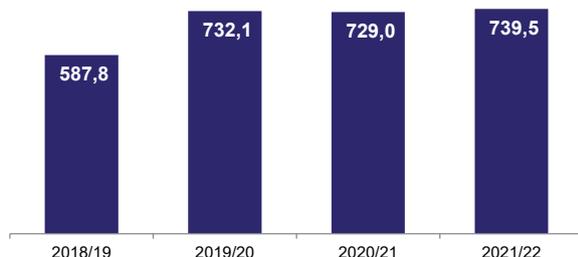
Com área colhida total de 57,4 mil hectares, 3,4% acima da safra 2020/21, a produtividade média foi ligeiramente inferior relação à safra anterior, com o TCH (tonelada de cana por hectare) atingindo 93,4 t/ha, ante 95,6 t/ha em 2020/21.

Em função de variações climáticas, considerando índice pluviométrico nos diferentes momentos do ano safra, luminosidade, temperatura e umidade do ar, fatores que influenciam diretamente no desenvolvimento da cana, a qualidade do produto colhido na safra 2021/22, medida com base no índice de açúcar total recuperável (ATR) campo, foi de 132,7 kg/t, 1,6% maior do que na safra anterior. O ATR Produto foi de 138,0 kg/t na safra 2021/22, incremento de 0,3% em relação à safra anterior, 2020/21, de 137,7 kg/t.

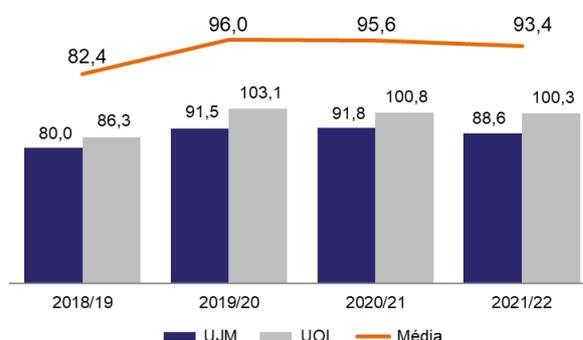
Cana Processada (mil t)



ATR Produzido (mil t)



TCH (t/ha)



Produção

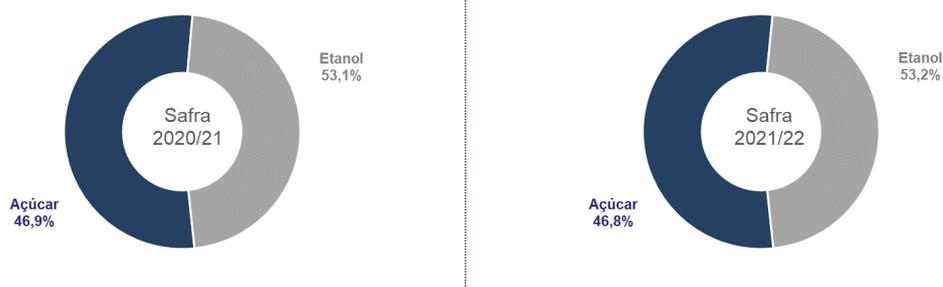
O volume recorde de moagem na safra 2021/22 combinado com o maior teor de açúcar da cana processada no decorrer do período, resultou em uma produção total de 739,5 mil toneladas de ATR (açúcar e etanol), volume 1,4% superior com o produzido na safra anterior, de 729,0 mil toneladas.

	2021/22	2020/21	Var. %	Var. #	2019/20	2018/19
Cana Processada (mil t.)	5.357,4	5.295,7	1,2%	61,7	5.109,4	4.326,9
ATR Produzido* (mil t.)	739,5	729,0	1,4%	10,4	732,1	587,8
Etanol (mil m³)	240,7	236,6	1,7%	4,1	272,7	220,6
Hidratado e Orgânico	185,0	182,3	1,5%	2,7	224,9	171,8
Anidro	55,7	54,4	2,5%	1,3	47,8	48,8
Açúcar (mil t)	316,3	313,0	1,1%	3,3	258,7	204,4
Branco	222,5	218,5	1,8%	4,0	164,2	117,7
Orgânico	88,8	85,8	3,4%	2,9	89,0	82,2
VHP	5,0	8,6	-42,3%	(3,6)	5,5	4,5
Saneantes (mil caixas)	3.080,4	3.421,1	-10,0%	(340,6)	1.941,8	1.636,8
Levedura (mil t.)	2,7	3,0	-9,1%	(0,3)	3,4	3,8

*Considera a produção destinada à fabricação de saneantes

Fonte: Boletins agroindustriais da Companhia.

Mix de Produção



Com o cenário de preços favorável tanto para o açúcar como para o etanol, a Jalles Machado manteve o mix de produção similar ao da safra anterior. No total da safra 2021/22, a Jalles Machado produziu 316,3 mil toneladas de açúcar, volume que foi 1,1% acima do registrado na safra anterior, com destaque para a produção de açúcar orgânico, que aumentou em 3,4%.

Com o arrefecimento dos casos de contaminação de Covid-19 a produção de saneantes (álcool gel, álcool 70º e outros) foi 10,0% inferior ao de 2020/21, totalizando 3,1 milhões de caixas na safra 2021/22.

Comercialização

Foram comercializados 664,1 mil toneladas ATR (açúcar e etanol), volume 1,6% abaixo ao da safra anterior. O volume total de açúcar branco, orgânico e VHP faturado no decorrer do exercício foi de 297,9 mil toneladas, o que representa queda de 8,5% ante 2020/21, enquanto o volume total de etanol (hidratado, orgânico e anidro) apresentou acréscimo de 4,9%, somando 207,9 mil m³ na safra 2021/22.

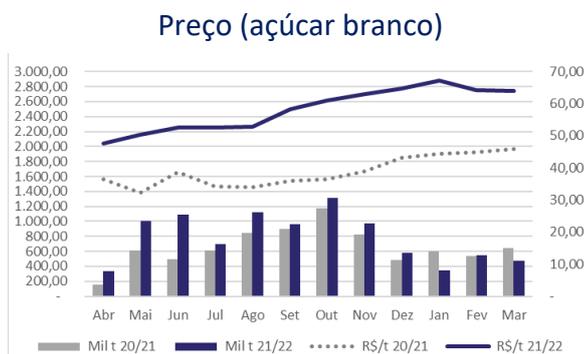
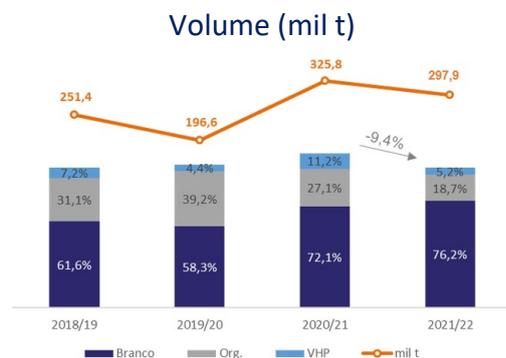
18

Comercialização	2021/22	2020/21	Var. %	Var. #
Cana Processada (mil t.)	5.357,4	5.295,7	1,2%	61,7
ATR Comercializado* (mil t.)	664,1	675,2	-1,6%	(11,1)
Etanol (mil m³)	207,9	198,1	4,9%	9,8
Hidratado e Orgânico	164,9	178,4	-7,6%	(13,5)
Anidro	43,0	19,7	118,3%	23,3
Açúcar (mil t)	297,9	325,7	-8,5%	(27,8)
Branco	224,7	212,6	5,7%	12,1
Orgânico	58,0	80,0	-27,5%	(22,0)
VHP	15,2	33,1	-54,1%	(17,9)
Saneantes (mil caixas)	3.032,5	3.358,0	-9,7%	(325,4)
Cbios (mil)	332,5	153,9	116,0%	178,5
Levedura (mil t.)	1,9	2,7	-30,1%	(0,8)

*Açúcar e Etanol. Não considera Saneantes.

No decorrer de toda a safra 2020/21, o preço do açúcar branco se manteve em patamar superior ao registrado no período anterior, se estabilizando no final da safra.

Açúcar

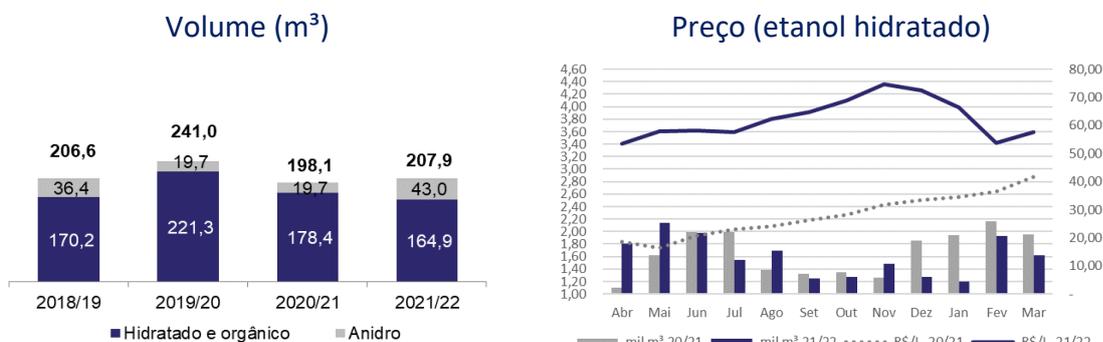


O preço médio total do açúcar da Jalles Machado é superior ao registrado no mercado em razão da Companhia comercializar também açúcar empacotado e açúcar orgânico, parcialmente sob a marca própria Itajá, em nível superior ao preço da *commodity*. Contudo, desde a pandemia, a Companhia vem enfrentando um cenário logístico desafiador para escoamento dos produtos, com a escassez de navios e containers disponíveis, além da alta do frete.

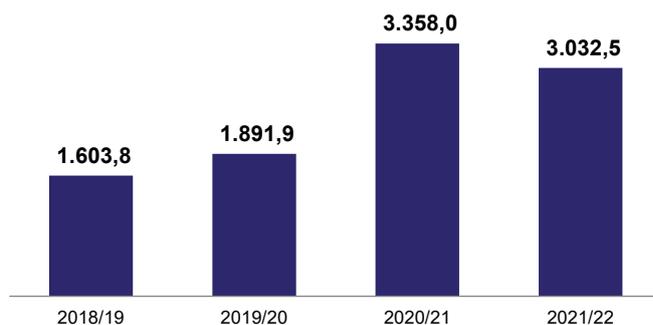
Na safra 2021/22, a Companhia faturou no total 297,9 mil toneladas de açúcar, ao preço bruto médio de R\$ 2.615,2/t, alta de 27,5% em relação ao preço médio de comercialização da safra anterior.

Já o preço médio do etanol hidratado na safra 2021/22 foi 56,3% acima do verificado na safra anterior. Após uma desaceleração na segunda metade do ano safra, o produto tem apresentado tendência de alta em fevereiro e março, período de entressafra, já que a demanda segue forte. Além disso, durante a safra 2021/22 algumas empresas do setor, especialmente na região sudeste, enfrentaram quebra de safra devido a condições climáticas, o que não ocorreu com a Jalles Machado.

Etanol



Saneantes – volume (mil caixas)



As vendas de saneantes foram menores em volumes, 3,0 milhões de caixa no 2021/22 ante 3,4 milhões no 2020/21, 9,7% a menos, ainda assim o volume representa aumento de 60% comparado à safra 2019/20.

Desempenho econômico-financeiro

Receita operacional

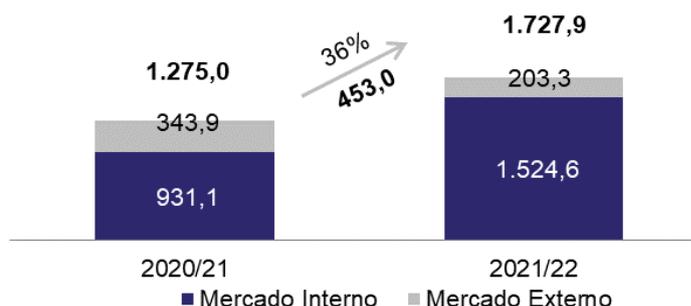
Os preços do açúcar e de saneantes se mantiveram acima dos observados no exercício anterior e constante subida durante todos os meses da safra 2021/22. Os preços do etanol também apresentaram tendência de alta até novembro/21, quando passou a recuar, voltando a se recuperar no último mês do ano fiscal (março/22), mas ainda assim em patamar superior ao da safra anterior. Os volumes de comercialização de produtos no período foram menores, com exceção do etanol anidro devido a menor destino desse produto para produção de saneantes. Essa comercialização menor gerou aumento de estoques que serão desfrutados em períodos subsequentes. Assim, a soma de tais fatores contribuíram para que a receita bruta da Companhia superasse a registrada na safra passada em 35,5%, totalizando R\$ 1.727,9 milhões no exercício 2021/22.

As exportações continuam sendo penalizadas pelos desafios de escoamentos de produtos, com a escassez de navios e containers disponíveis. Com isso, as vendas no mercado externo foram 40,3% menores, R\$ 203,3 milhões no 2021/22 ante R\$ 343,9 milhões na safra anterior. As exportações corresponderam a 11,8% da receita bruta, ante 27,0% na safra anterior.

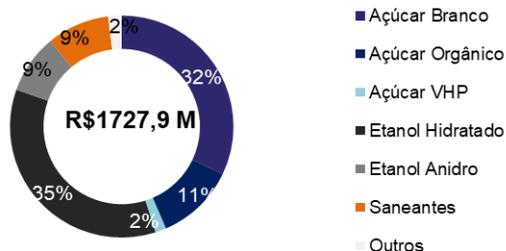
A receita bruta proveniente da venda de açúcar foi de R\$ 779,1 milhões, respondendo por 45,1% do total registrado na safra 2021/22, comparado a R\$ 668,1 milhões e 52,4% no exercício anterior. O crescimento reflete o aumento do preço do produto, mesmo representando menos que a safra anterior, de 52,4% para 45,1%, devido ao não escoamento de todo açúcar orgânico vendido.

A receita com a venda de etanol (anidro + hidratado) totalizou R\$ 756,7 milhões o que corresponde a 43,8% da receita bruta da safra 2021/22 (36,2% na safra anterior) e a venda de saneantes por 9,1% (10,0% na safra anterior). Totaliza a receita bruta as vendas de CBIOS, levedura seca e soja, fruto da rotação de cultura, que representaram 2,0% da receita bruta.

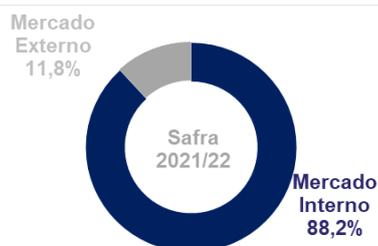
Receita bruta (R\$ milhões)



Por produto



Por mercado



A receita líquida apresentou alta de 33,5% em relação à safra anterior, totalizando R\$ 1.449,1 milhões.

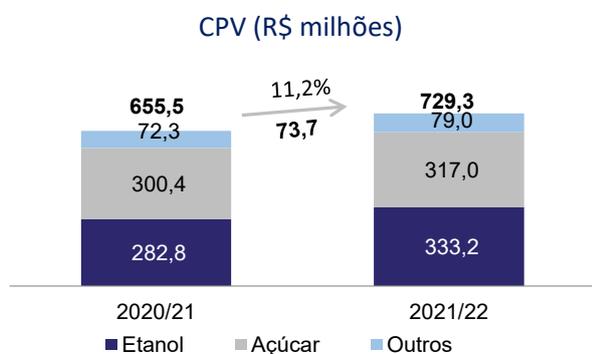
Custo dos produtos vendidos (CPV) e lucro bruto

Na safra 2021/22, o custo dos produtos vendidos foi de R\$ 729,3 milhões, apresentando alta de 11,2% em relação ao exercício anterior, evolução inferior ao aumento de 33,5% registrado na receita operacional líquida no decorrer do mesmo período.

O custo da produção de etanol apresentou aumento de 17,8% entre a safra 2021/22 e a safra anterior, enquanto o custo de produção de açúcar e de outros produtos teve aumento de 5,5% e 9,4%, respectivamente.

O desempenho bruto da safra 2021/22 soma ainda a variação positiva de R\$ 35,5 milhões referente ao valor justo do ativo biológico, principalmente devido à melhora no cenário de preços do açúcar e do etanol no decorrer da safra 2021/22. Na safra anterior, esse item foi positivo em R\$ 177,2 milhões.

Com isso, o lucro bruto foi 24,4% acima do resultado verificado na safra 2020/21, totalizando R\$ 755,3 milhões, e a margem bruta apresentou recuo de 3,8 p.p. pontos percentuais, atingindo 52,1%, explicado pela variação do ativo biológico.



Outras receitas operacionais e equivalência patrimonial

A Companhia apresentou saldo positivo de R\$ 172,6 milhões a título de outras receitas operacionais, ante receita líquida de R\$ 85,4 milhões na safra anterior, o que indica crescimento de 102,2% no período.

O resultado referente a outras receitas operacionais é oriundo de, principalmente, dos incentivos fiscais que a Jalles Machado goza por estar localizada no Estado de Goiás, a saber: (i) Produzir, no total de R\$ 82,0 milhões; (ii) Fomentar, no total de R\$ 48,0 milhões, e; (ii) crédito outorgado sobre o etanol anidro, no total de R\$ 23,3 milhões. O aumento em relação ao mesmo período do ano anterior se deve à maior receita com vendas no mercado interno, que são responsáveis por gerar os créditos fiscais mencionados.

Descrição	21/22	20/21
Deságio Fomentar	48,0	27,3
Desconto Produzir	82,0	44,0
Crédito outorgado sobre etanol anidro	23,3	6,1
Outras rec. Op. - Incent. Fiscais	153,2	77,4
Avaliação de créditos de descarbonização	14,9	7,3
Alienação bens ativo imob.	7,5	3,7
Outras receitas operacionais	4,1	3,8
Sinistro	1,9	1,1
(-) Outras despesas	(0,2)	(1,9)
(-) Baixa dos bens alienados	(8,7)	(6,1)
Outros	19,4	8,0
Outras receitas operacionais	172,6	85,4

A equivalência patrimonial reflete o resultado das participações da Jalles Machado nas empresas coligadas Albioma Esplanada e Albioma Codora, responsáveis pela comercialização de energia elétrica. Na safra 2021/22, a conta apresentou receita de R\$ 16,5 milhões, desempenho 47,9% superior ao resultado apurado na safra anterior.

Despesas operacionais (SG&A)

O total das despesas operacionais na safra 2021/22 foi de R\$ 200,1 milhões, superando em 13,6% o registrado no exercício anterior. O desempenho está relacionado principalmente à evolução das despesas administrativas, que apresentaram alta de 38,7% no período, totalizando R\$ 100,9 milhões (50,4% do SG&A). O aumento está relacionado, em grande parte, ao aumento de despesas tributárias e serviços de terceiros. O acréscimo nas vendas no mercado interno em comparação com a safra anterior resultou no aumento do pagamento da taxa de “Antecipação” e do Protege sobre os incentivos fiscais Produzir e Fomentar. Os gastos em serviços com terceiros formam substancialmente acrescidos por renovações de licenças de softwares e gastos com consultorias e licenciamentos ambientais em áreas de expansão de lavoura de cana de açúcar e áreas de irrigação.

As despesas de vendas na safra 2021/22 somaram R\$ 99,3 milhões, representando 49,6% do total das despesas operacionais, e tiveram redução de 4,1% em relação ao registrado na safra anterior. A redução é explicada pelo menor volume exportado, o que reduziu as despesas de frete.

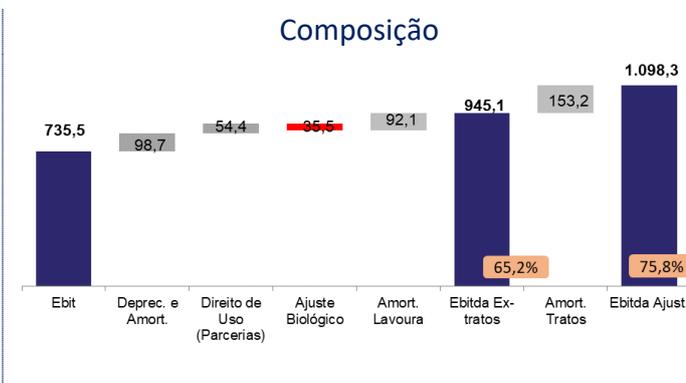
Ebitda ajustado

O Ebitda ajustado considera o Ebitda porém exclui os efeitos da variação do valor justo dos ativos biológicos pois representa o valor presente dos fluxos de caixa líquidos estimados para esse ativo, que é determinado por meio da aplicação de premissas estabelecidas em modelos de fluxos de caixa descontados e portanto não afeta o resultado operacional de industrialização e a comercialização de açúcar, etanol, energia elétrica e demais produtos derivados da cana-de-açúcar.

Na safra 2021/22, a Jalles Machado alcançou o maior Ebitda ajustado de sua história, e também pela primeira vez, o indicador superou a marca de R\$ 1,0 bilhão. Assim, o Ebitda ajustado da Jalles Machado atingiu R\$ 1.098,3 milhões no ano, superando em 54,7% o registrado no exercício anterior. A margem sobre a receita líquida apresentou incremento de 10,4 p.p., principalmente em razão do maior resultado líquido.

R\$ Milhões	2021/22	2020/21	Var. (%)
Resultado do exercício	387,9	170,4	127,6%
(+) Resultado financeiro	298,3	306,9	-2,8%
(+) IRPJ e CSLL	65,7	42,9	n/a
(+) Depreciação e amortização	398,3	377,9	5,4%
(-) Equivalência patrimonial	16,5	11,1	47,9%
Ebitda	1.133,8	887,1	27,8%
(-) Variação do ativo biológico	35,5	177,2	-79,9%
Ebitda ajustado	1.098,3	709,9	54,7%
Margem Ebitda ajustado	75,8%	65,4%	10,4 p.p.

Ebitda ajustado (R\$ milhões)



Resultado financeiro

Excluindo o resultado da variação cambial e das operações de hedge, o resultado financeiro da Companhia na safra 2021/22 foi a despesa líquida de R\$ 121,9 milhões, aumento de R\$ 24,6 milhões em relação à despesa líquida de R\$ 97,3 milhões apurada na safra anterior, em grande parte explicado pela maior taxa de juros na safra 2021/22.

As variações cambiais responderam por resultado financeiro positivo de R\$ 24,5 milhões, R\$ 48,2 milhões superior ao resultado negativo de R\$ 23,7 milhões do exercício anterior. O desempenho está relacionado ao volume das exportações, com o ganho cambial obtido na conversão dessas vendas em moeda nacional, além da maior variação na taxa de câmbio no decorrer da última safra em relação ao registrado no exercício 2020/21.

As fixações do preço do açúcar no mercado futuro impactaram o resultado das operações de *hedge*, que levaram ao registro de despesas líquida de R\$ 187,8 milhões (liquidação) e R\$ 13,0 milhões (MTM) na safra 2021/22, ante resultado líquido negativo de R\$ 55,0 milhões (liquidação) e R\$ 130,9 milhões (MTM) no exercício anterior.

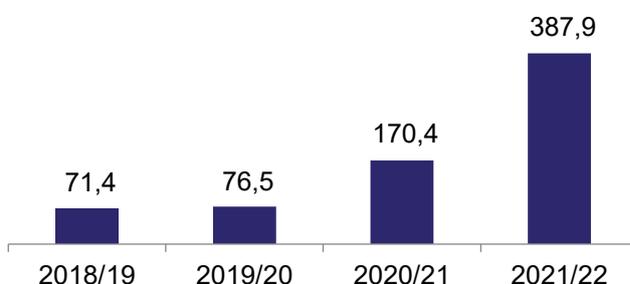
No total, o resultado financeiro geral do exercício encerrado em março de 2022 foi negativo em R\$ 298,3 milhões, 2,8% acima do resultado negativo de R\$ 306,9 milhões da safra 2020/21.

R\$ Milhões	2021/22	2020/21	Var. %	Var. #
Receitas Financeiras	95,0	97,2	-2,3%	(2,2)
Despesas Financeiras	(168,3)	(167,8)	0,3%	(0,6)
Res. Financeiro	(73,3)	(70,6)	-2,0%	(2,7)
Despesas financeiras - IFRS16	(48,7)	(26,6)	83,1%	(22,0)
Resultado financeiro antes de variações cambiais e hedge	(122,0)	(97,2)	25,5%	(24,8)
Var. Cambial Ativa	80,1	115,5	-30,6%	(35,4)
Var. Cambial Passiva	(55,6)	(139,2)	-60,1%	83,8
Var. Cambial Total	24,5	(23,7)	n/a	48,3
Hedge (Liquidação)	(187,8)	(55,1)	240,8%	(132,8)
Hedge (MTM)	(13,0)	(130,9)	-90,1%	117,9
Hedge	(200,8)	(186,0)	8,0%	(14,9)
Res. Financeiro Geral	(298,3)	(306,9)	-2,8%	8,6

Lucro líquido

O aumento no preço do açúcar e também do etanol, simultâneo ao maior volume total de ATR comercializado e o ajuste positivo no valor justo do ativo biológico, contribuíram para que a Jalles Machado encerrasse o exercício com o lucro líquido de R\$ 387,9 milhões. É o melhor resultado da história da Companhia, e representa 2,3 vezes o resultado da safra anterior.

Lucro líquido (R\$ milhões)



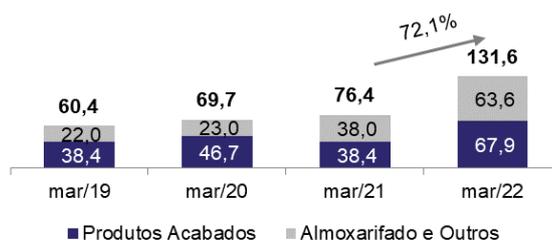
Estoques

Os estoques de produtos acabados encerraram o período somando R\$ 67,9 milhões, acréscimo de 76,8%. O aumento do estoque de produtos acabados está concentrada, principalmente, no açúcar branco e orgânico. O estoque de almoxarifado totalizou R\$ 61,4 milhões, aumento de 74,8%.

26

Estoque de Produtos Acabados

(R\$ milhões)



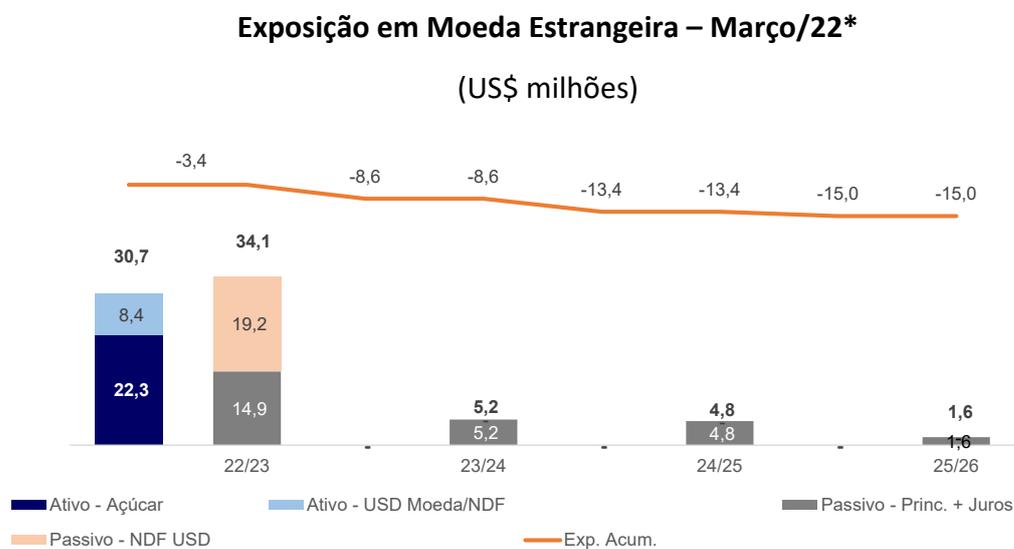
Produto	Unid.	mar/22	mar/21	Var. (%)	Var. #
ATR	mil t	71,2	36,2	96,6%	35,0
Branco	mil t	2,5	5,2	-51,1%	(2,7)
Orgânico	mil t	42,3	16,6	154,9%	25,7
VHP	mil t	0,1	1,2	-90,7%	(1,1)
Anidro	mil m³	9,7	2,6	273,3%	7,1
Hidratado	mil m³	4,2	4,5	-6,8%	(0,3)
Saneantes	mil cx	49,6	27,0	83,7%	22,6

R\$ Milhões	mar/22	mar/21	Var. (%)	Var. R\$
Açúcar	43,1	20,6	109,7%	22,6
Branco	2,9	5,1	-43,3%	(2,2)
Orgânico	40,1	14,4	178,7%	25,7
VHP	0,1	1,1	-87,5%	(1,0)
Etanol	24,8	17,9	39,0%	7,0
Anidro	18,0	11,7	53,8%	6,3
Hidratado	6,9	6,2	11,0%	0,7
Outros Produtos Acabados	1,6	1,6	-0,4%	(0,0)
Estoque em Almoxarifado	62,1	36,4	70,3%	25,6
Total	131,6	76,4	72,1%	55,1

Hedge

A Jalles Machado procura historicamente se proteger de possíveis variações no dólar norte-americano, utilizando as fixações do açúcar VHP. A Companhia considera, para efeito de *hedge*, somente a posição de açúcar efetivamente fixada em USD.

27



*Saldo atual de caixa em US\$ e açúcar fixado. Não considera açúcar orgânico não fixado.

A Companhia possuía, ao fim de março de 2022, o montante de US\$ 45,7 milhões a vencer com vencimentos entre as safras 22/23 e 25/26, conforme demonstrado no gráfico anterior. Os ativos com ativos no total de US\$ 30,7 milhões, valor que contempla saldo de caixa em dólar, NDFs de dólar e açúcar e contratos de açúcar orgânico com preço fixado em dólar. Desta forma, a exposição cambial, vendida em dólar americano, ao final do exercício era de US\$ 15,0 milhões.

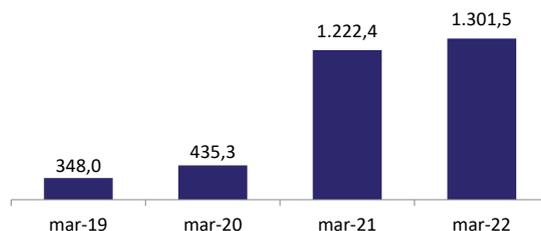
Caixa

Na safra 2021/22 a Jalles Machado captou R\$ 451,0 milhões por meio de emissão de debentures incentivadas divididas em duas tranches, sendo a primeira com vencimento de 7 anos, e a segunda de 10 anos, com vencimento no 8º, 9º e 10º anos. Com isso, o caixa e equivalentes da Jalles Machado somou R\$ 1.301,5 milhões ao final do exercício social findo em 31 de março de 2022. Tal montante representava 4,4x os vencimentos de curto prazo, mantendo assim a alta liquidez.

Caixa e Equivalentes

(R\$ milhões)

Caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito



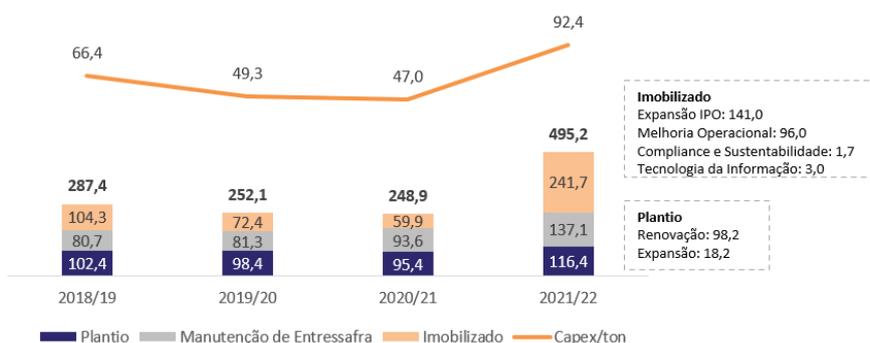
Capex

O Capex total da safra foi de R\$ 495,2 milhões, 99,0% acima do valor investido na safra imediatamente anterior. Os investimentos em plantio totalizaram R\$ 116,4 milhões, enquanto com a manutenção de entressafra e imobilizado, softwares e outros investimentos somaram, respectivamente, R\$ 137,1 milhões e R\$ 241,7 milhões. A Companhia segue o planejamento de expansão da capacidade de moagem de até 1,0 milhão de tonelada de cana, até a safra 2024/25, conforme anunciado por meio de fato relevante, em 21/07/2021.

O Capex por tonelada encerrou a safra em R\$ 92,4/t.

O total de área plantio foi de 11,3 mil hectares, dos quais 1,9 mil foram de expansão de área e 9,4 mil de plantio de renovação.

Capex (R\$ milhões)



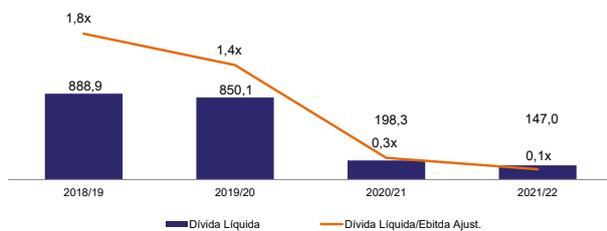
Endividamento

Somada a geração de Fluxo de Caixa Livre e a entrada dos recursos da emissão de debêntures, a dívida líquida passou de R\$ 198,3 milhões em 31 de março de 2021 para R\$ 147,0 milhões em 31 de março de 2022. Com o Ebitda recorde registrado na safra 2021/22, o índice Dívida Líquida/Ebitda Ajustado alcançou 0,1x, versus 0,3x no encerramento do exercício social anterior.

29

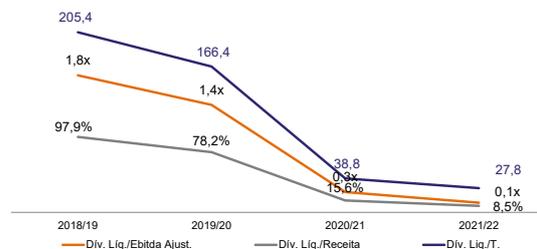
Dívida Líquida*

(R\$ milhões)



*Não considera Fomentar.

Redução da Alavancagem



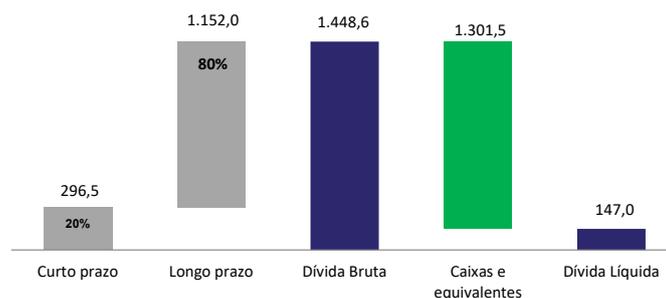
*Nominal, não ajustado pela inflação.

As captações de recursos somaram R\$ 434,2 milhões.

A emissão de debêntures proporcionou alongamento do endividamento da dívida da Companhia, ao final de março de 2021, 69,9% da dívida bruta da Jalles Machado estava concentrada no longo prazo e passou para 79,5% em 31 de março de 2022. Do total da dívida, 86,3% estão denominados em moeda local e 13,7% em dólar norte-americano.

Perfil da Dívida*

(R\$ milhões)

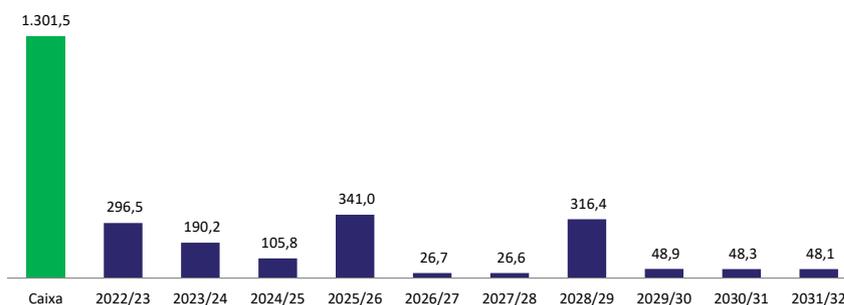


A estratégia de captação e alocação em moeda nacional e/ou estrangeira leva em consideração o cenário do fluxo de caixa planejado para os próximos cinco anos, além dos contratos de comercialização de açúcar, etanol e energia.

Quanto ao cronograma de amortização, o gráfico a seguir demonstra que a Companhia tem tranquilidade de caixa para os vencimentos das safras seguintes, mesmo considerando os investimentos previstos para aumentar a capacidade de moagem. A Jalles Machado possui excelente bancabilidade, rating brAAA pela S&P e AA- pela Fitch Ratings e passa por um momento extremamente favorável do setor em que atua.

Cronograma de Amortização

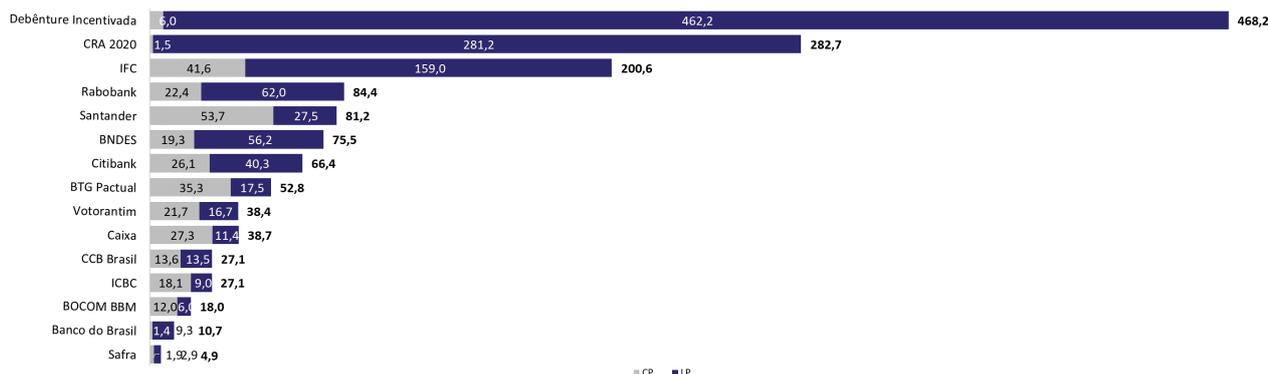
(R\$ milhões)



As operações no mercado de capitais representavam 51,8% do montante da dívida em 31 de março de 2022, enquanto operações de capital de giro de longo prazo e financiamento a investimentos eram equivalentes a 24,2% e 24,0%, respectivamente.

Endividamento por Instituição

(R\$ milhões)



*Volume inferior a 1,0% do total da dívida e custo de transação.

RELACIONAMENTO COM AUDITORES INDEPENDENTES

Em atendimento à Instrução CVM nº 381/03, a Companhia informa que a KPMG Auditores Independentes Ltda foi contratada para a prestação dos seguintes serviços: auditoria das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”); e revisão das informações contábeis intermediárias trimestrais de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). A Companhia não contratou o auditor independente para outros trabalhos que não os serviços de auditoria das demonstrações financeiras.

A contratação do auditor independente está fundamentada nos princípios que resguardam a independência do auditor, que consistem em: (a) o auditor não deve auditar seu próprio trabalho; (b) não exercer funções gerenciais; e (c) não prestar quaisquer serviços que possam ser considerados proibidos pelas normas vigentes. Além disso, a Administração obtém do auditor independente declaração de que os serviços especiais prestados não afetam a sua independência profissional.

As informações no relatório de desempenho que não estão claramente identificadas como cópia das informações constantes das demonstrações financeiras, não foram objeto de auditoria ou revisão.