



Nossos primeiros 80 anos

Com **raízes** firmes e a energia das
pessoas transformamos o **amanhã**

Apresentação de Resultados

1T27

Safra 80



Disclaimer

Eventuais declarações que possam ser feitas durante esta apresentação, relativas às perspectivas de negócios da Companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Zilor bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia.

Considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O público deve compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria, climáticas e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da Companhia e podem conduzir resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

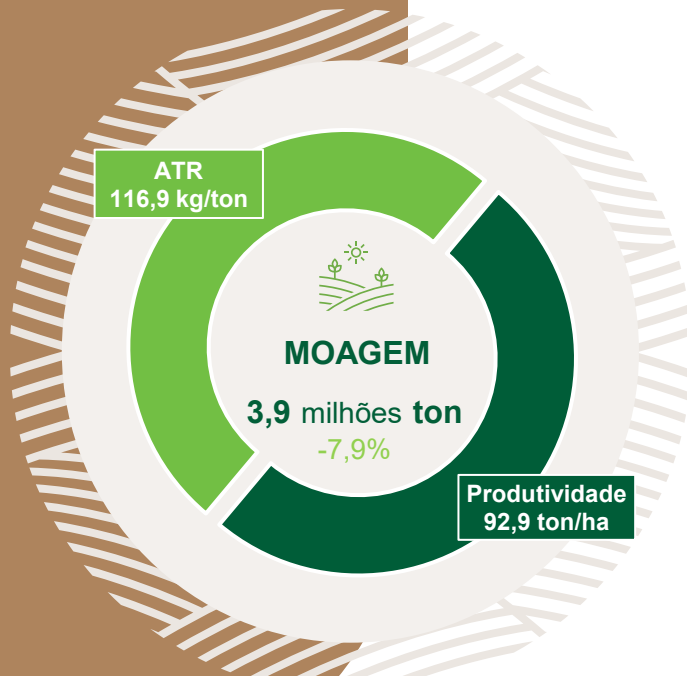


Destaques 1T27 | Safra 26/27

Resiliência e disciplina operacional e financeira para preservação da solidez

Foco na eficiência operacional, controle de custos e investimentos estratégicos

Estrutura financeira sólida, liquidez robusta e gestão conservadora de riscos



VOLUME DE BIOELETRICIDADE LIMPA E RENOVÁVEL EXPORTADA

163,7 mil MWh

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA
R\$ 717,3 mi

EBITDA AJUSTADO¹
R\$ 176,3 mi
Margem de 24,6%

¹Exclui efeitos não caixa e não recorrentes

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado
1,56x

Posição de Caixa
R\$ 2,2 bilhões

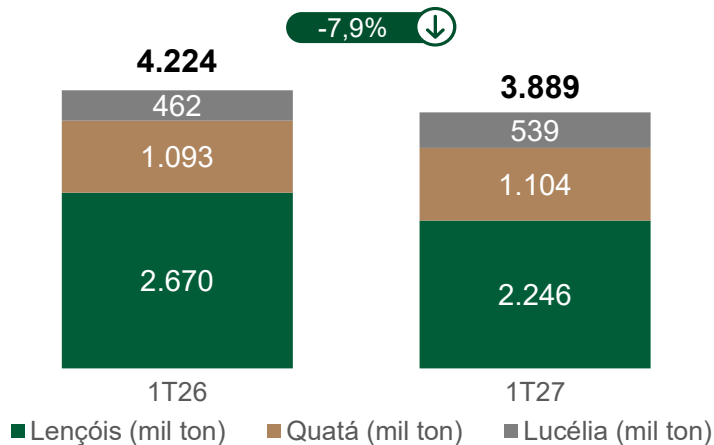
Resultados Operacionais



Destaques Operacionais 1T27 | Safra 26/27



Moagem de Cana-de-Açúcar

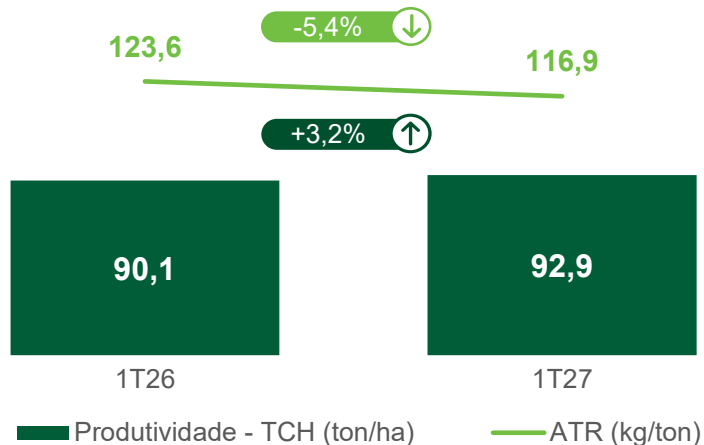


Chuvas reduziram a moagem e atrasaram o processamento da cana, especialmente em Lençóis Paulista

Polo Quatá registrou maior moagem, favorecido pelo início antecipado da safra e melhores condições climáticas



Produtividade Agrícola e ATR



Produtividade maior impulsionada pelas chuvas e por melhorias de manejo e tecnologia

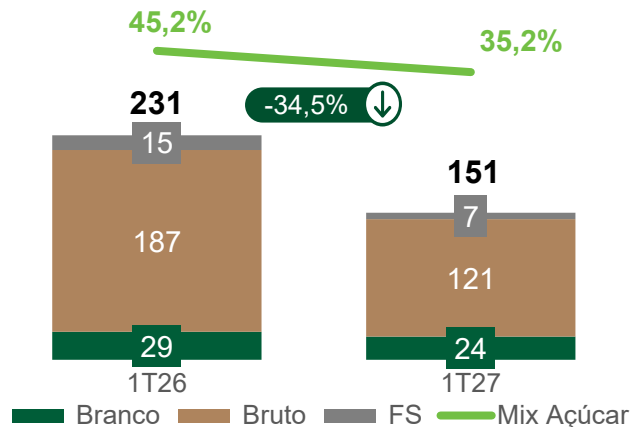
A diversificação geográfica das unidades equilibraram e compensaram a redução do ATR com maior produtividade

Destaques Operacionais 1T27 | Safra 26/27



Produção e mix de açúcar

(mil ton)

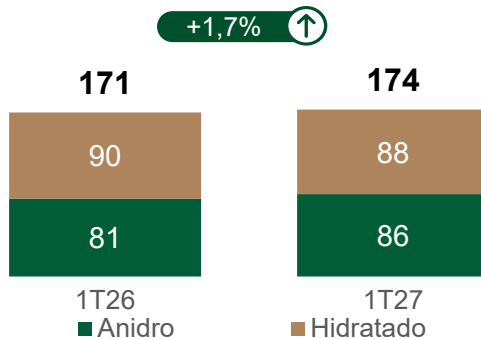


Redução da produção de açúcar devido diminuição de mix e menor volume de moagem



Produção de etanol

(mil m³)

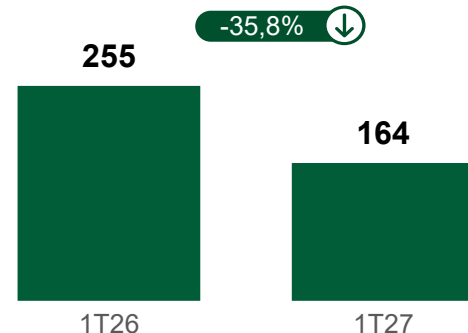


Mix direcionado para etanol para captura de oportunidades de mercado
Incremento do volume mesmo com a redução da moagem



Cogeração - Bioeletricidade

(mil MWh)



Redução das exportações de bioeletricidade em função das chuvas

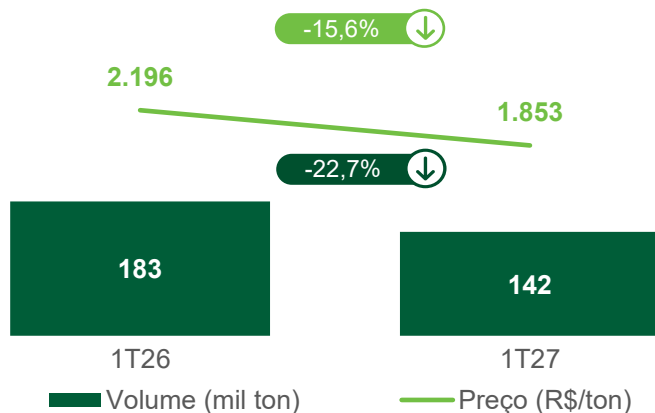


Resultados Financeiros

Volume de Vendas e Preço Médio



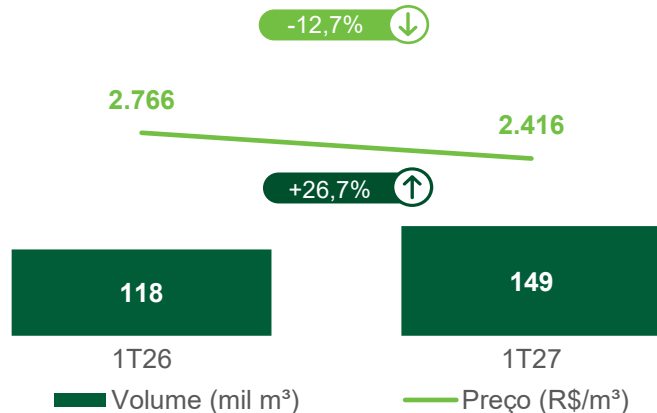
Volume de vendas e Preço médio açúcar



- Menores volumes vendidos - mercado global pressionado por redução dos preços e câmbio menos favorável
- Estratégia de hedge contribuiu para mitigar menores preços no mercado



Volume de vendas e Preço médio etanol



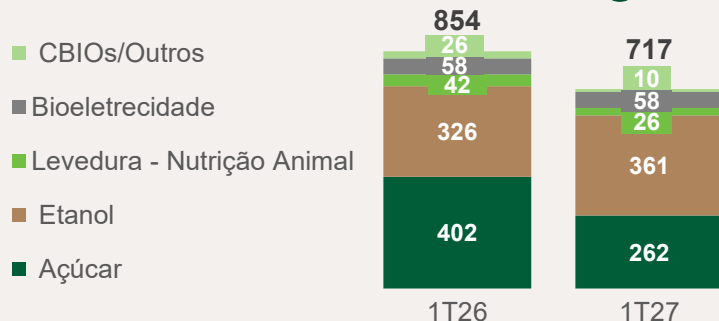
- Maior volume comercializado, com destaque para o etanol anidro, compensando preços mais baixos
- Redução do preço impactado pelo volume de oferta no mercado

Destaques Financeiros 1T27 | Safra 26/27



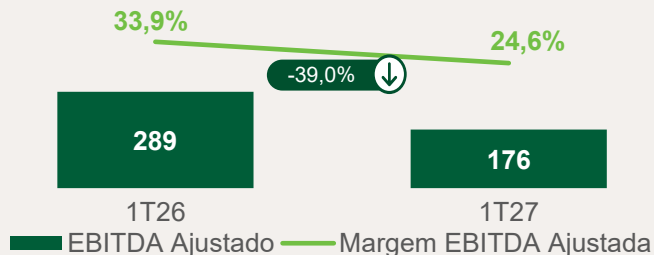
Receita Líquida

(R\$ mm)

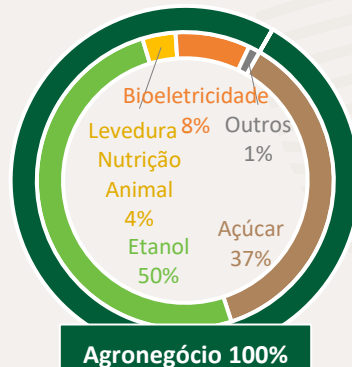


EBITDA Ajustado e Margem

(R\$ mm) | (%)

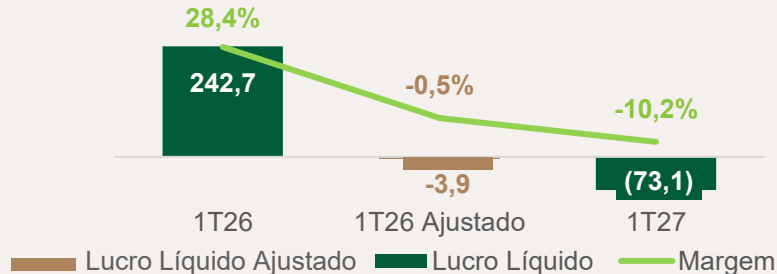


Participação da Receita Líquida



Lucro (prejuízo) líquido e Margem

(R\$ mm) | (%)

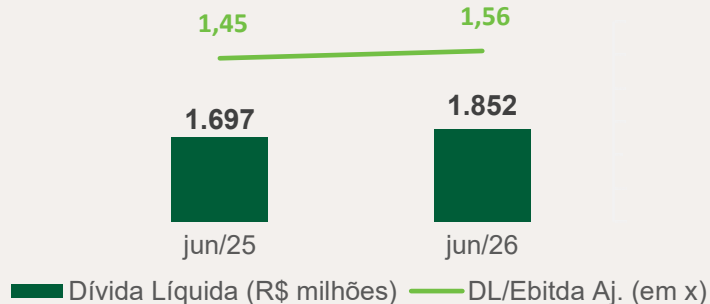


Endividamento



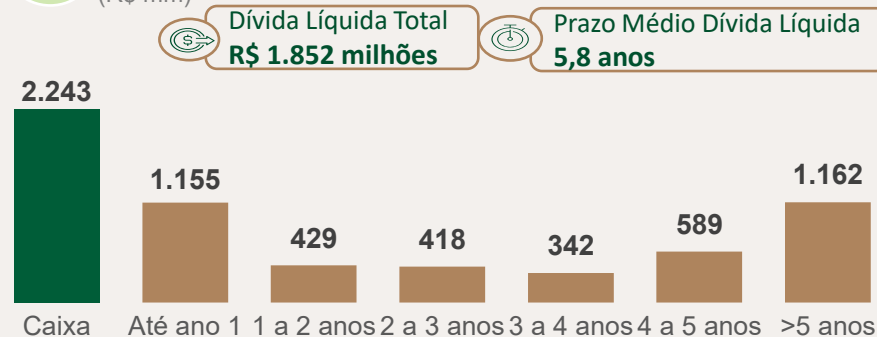
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado

(R\$ mm) | (Em x)

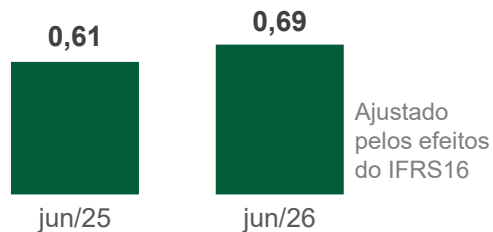


Saldo de caixa e cronograma de amortização

(R\$ mm)



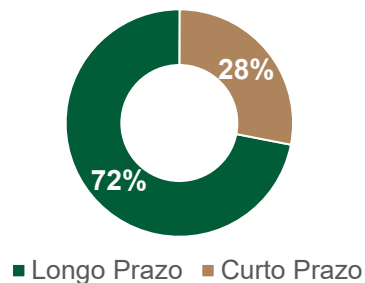
Dívida Líquida/Patrimônio Líquido ajustado (Em x)



Liquidez corrente (Em x)



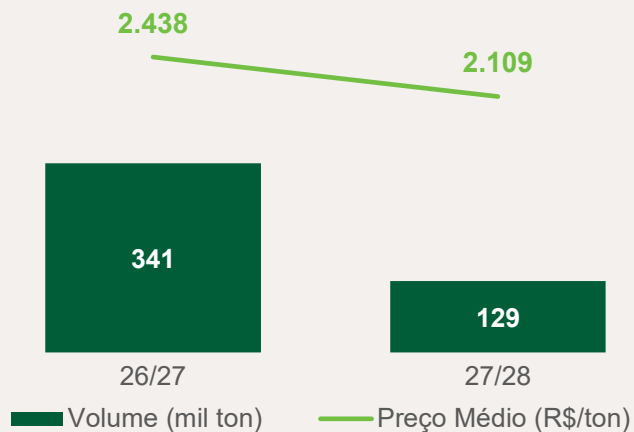
Dívida por Prazo



Hedge açúcar



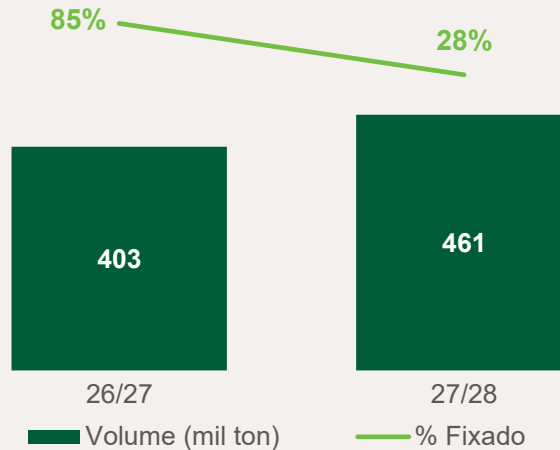
Volume fixado vs preço médio fixado



A Companhia mantém uma estratégia de fixação antecipada dos preços do açúcar, assegurando margens e reduzindo a exposição à volatilidade do mercado por meio de preços médios previamente definidos



Volume de exposição vs % fixado da exposição



A maior parte da exposição prevista já se encontra protegida por operações de fixação, refletindo uma postura conservadora de gestão de riscos e limitando a parcela sujeita às oscilações de preços das commodities.

Base: 18.08.2026



ESG

ESG | Compromisso com o desenvolvimento socioambiental



Reforçando o compromisso com a sustentabilidade dos negócios, a gestão responsável de riscos e o desenvolvimento das pessoas, os temas materiais foram atualizados junto aos stakeholders e destacam-se os seguintes avanços em:



Gestão de Parceiros Agrícolas e da Cadeia de Suprimentos

Governança

- Implementação de nova ferramenta de homologação de fornecedores com avaliação no âmbito ESG alinhada aos princípios de governança
- Processo automatizado e personalizado conforme o nível de risco no âmbito ESG
- Ganhos de agilidade, padronização e robustez na análise da cadeia de valor



Valorização das Pessoas | Desenvolvimento dos Colaboradores

Treinamentos

- 18 mil horas de treinamento realizadas - maior volume das últimas safras
- Investimento em capacitação contínua, desenvolvimento de competências e fortalecimento da cultura de alta performance.

Lançamento do aplicativo “Desenvolva-se” | Universidade Corporativa

- Aplicativo de aprendizagem pelo celular
- + de 50 temas disponíveis
- Ampliação do acesso ao conhecimento e desenvolvimento de competências alinhadas às necessidades do negócio
- Contempla capacitações técnicas, comportamentais e normativas



Q&A



Considerações Finais



Nossos primeiros 80 anos

Com **raízes** firmes e a energia das **pessoas** transformamos o **amanhã**

Relações com Investidores

1T27

ri@zilor.com.br
+55 11 2126-6247

