



Apresentação de Resultados

3T25 | 9M25

SAFRA 24/25



zilor **Bioorigin**

#NossaEnergiaTransforma a Terra

Disclaimer

Eventuais declarações que possam ser feitas durante esta apresentação, relativas às perspectivas de negócios da Companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Zilor bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia.

Considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O público deve compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria, climáticas e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da Companhia e podem conduzir resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.



Destques Operacionais 9M25 | Safra 24/25

Resultados operacionais aderentes ao planejado frente ao cenário climático desafiador



MOAGEM

10,6 milhões de toneladas -7,4% vs 9M24
7,8 milhões de ton Lençóis Paulista (-5,0%)
2,7 milhões de ton Quatá (-13,6%)



PRODUTIVIDADE

74,8 ton/ha -9,0% vs 9M24
78,3 ton/ha Lençóis Paulista (-6,6%)
66,3 ton/ha Quatá (-15,3%)



VOLUME BIOENERGIA

644,1 mil WMh +15,6% vs 9M24
Entrada em operação da nova cogeração da Unidade Barra Grande em abril de 2024



ATR

141,0 kg/ton +2,1% vs 9M24
142,0 kg/ton Lençóis Paulista (+2,5%)
138,2 kg/ton Quatá (+1,0%)



INTEGRAÇÃO DA UNIDADE SALTO BOTELHO (USB)



Destques Financeiros 9M25 | Safra 24/25

Resultados operacionais consistentes



RECEITA LÍQUIDA

R\$ 2,7 bilhões +4,0% vs 9M24



EBITDA AJUSTADO¹

R\$ 961,5 milhões +1,3% vs 9M24
margem de **36,0%** -1,0 p.p.



LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO¹

R\$ 183,2 milhões +110,9% vs 9M24
margem de **6,9%** +3,5 p.p.

¹Exclui efeitos não caixa e não recorrentes (precatórios) nos 9M24

***Disclaimer* Resultados Unidade Salto Botelho**



Reporte com integração Unidade Salto Botelho

- Integração da Unidade Salto Botelho (USB) a partir de 01 de dezembro de 2024 à Zilor
- Informações do **3T25** e **9M25** serão reportadas de forma combinada com informações de **dezembro/24 (um mês)** da USB
- Consolidação **concentra apenas um mês de operação e sem impactos relevantes**
- Em dezembro/24 a USB já se encontrava em período de entressafra, portanto, não inclui nessa apresentação os números de operação



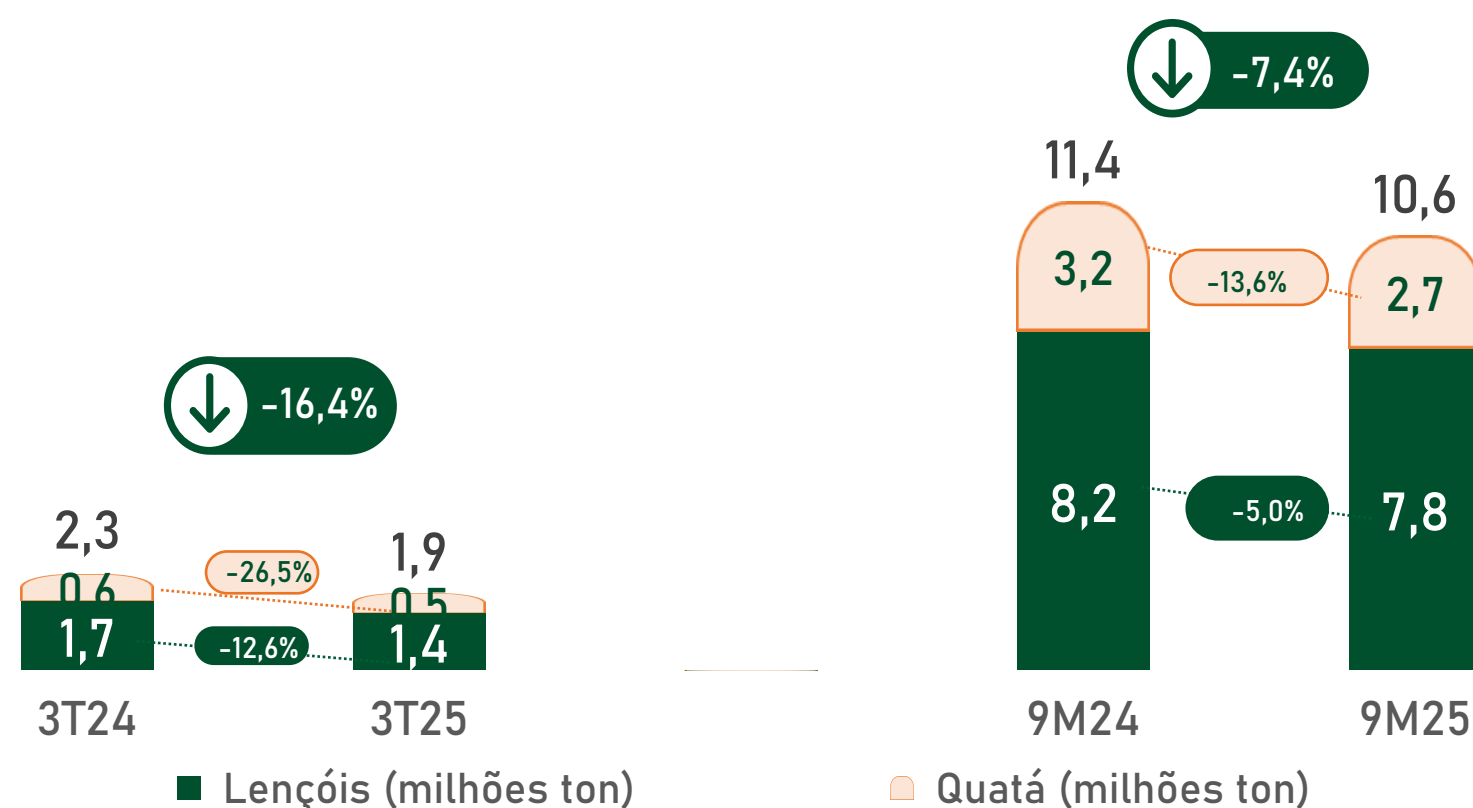
Resultados Operacionais

Divisão Agronegócio

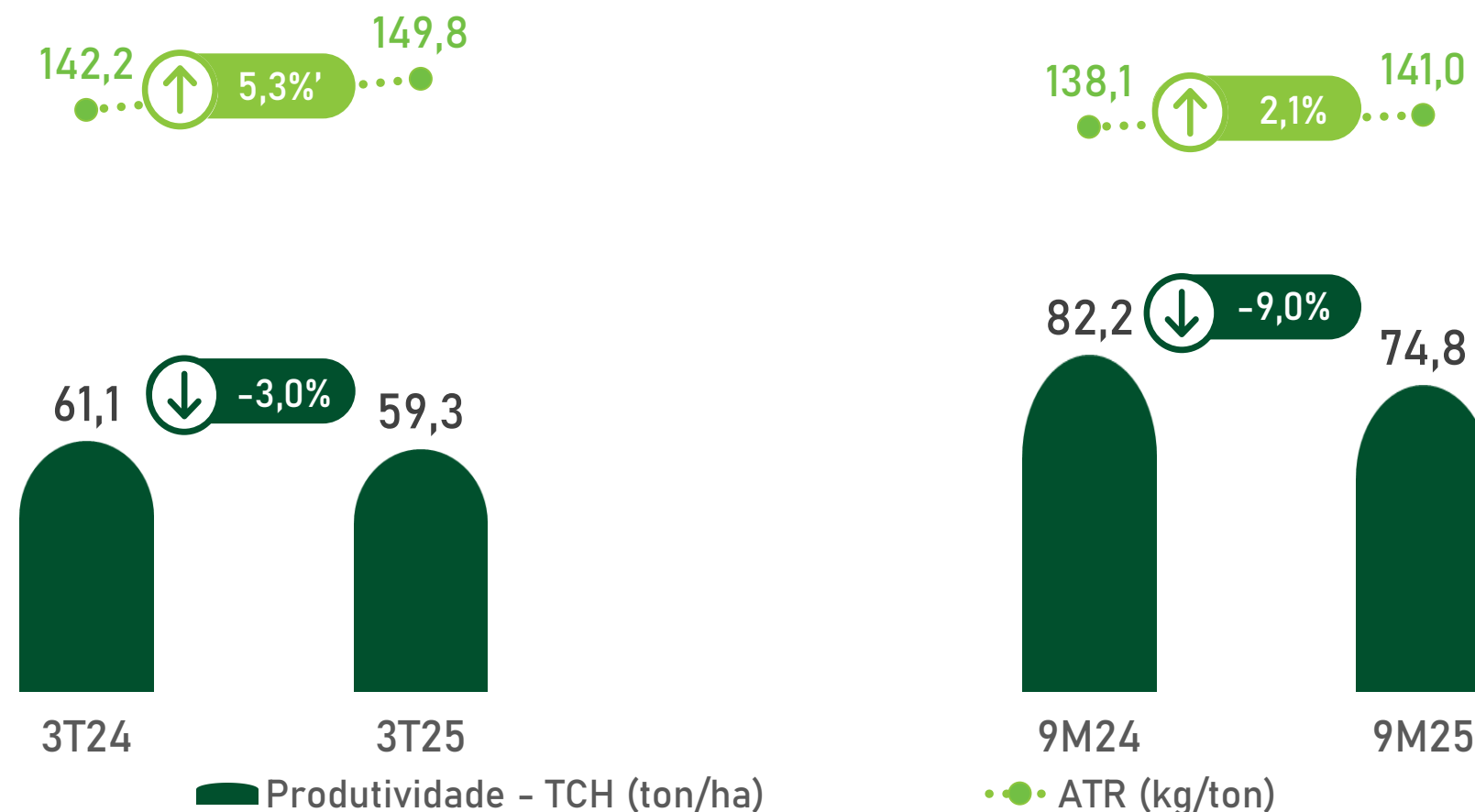
Destques Operacionais



Moagem de Cana-de-Açúcar



Produtividade Agrícola



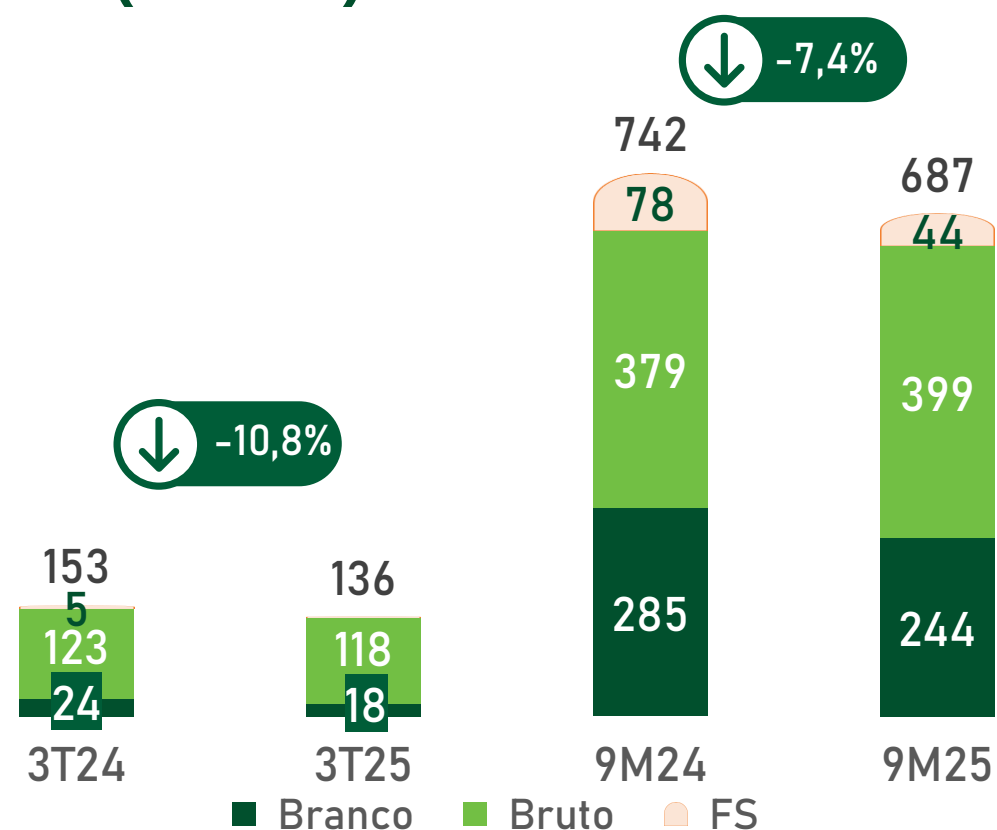
- **Processamento** de cana-de-açúcar e **produtividade aderentes** ao **planejamento** da Safra nas condições previstas
- Redução da moagem impactada pelo clima mais seco

Incremento do Açúcar Total Recuperável (ATR) impactado positivamente pelo clima mais seco, que compensou parcialmente a produção de açúcar e etanol.

Produção | Divisão Agronegócio



Produção de açúcar (mil ton)

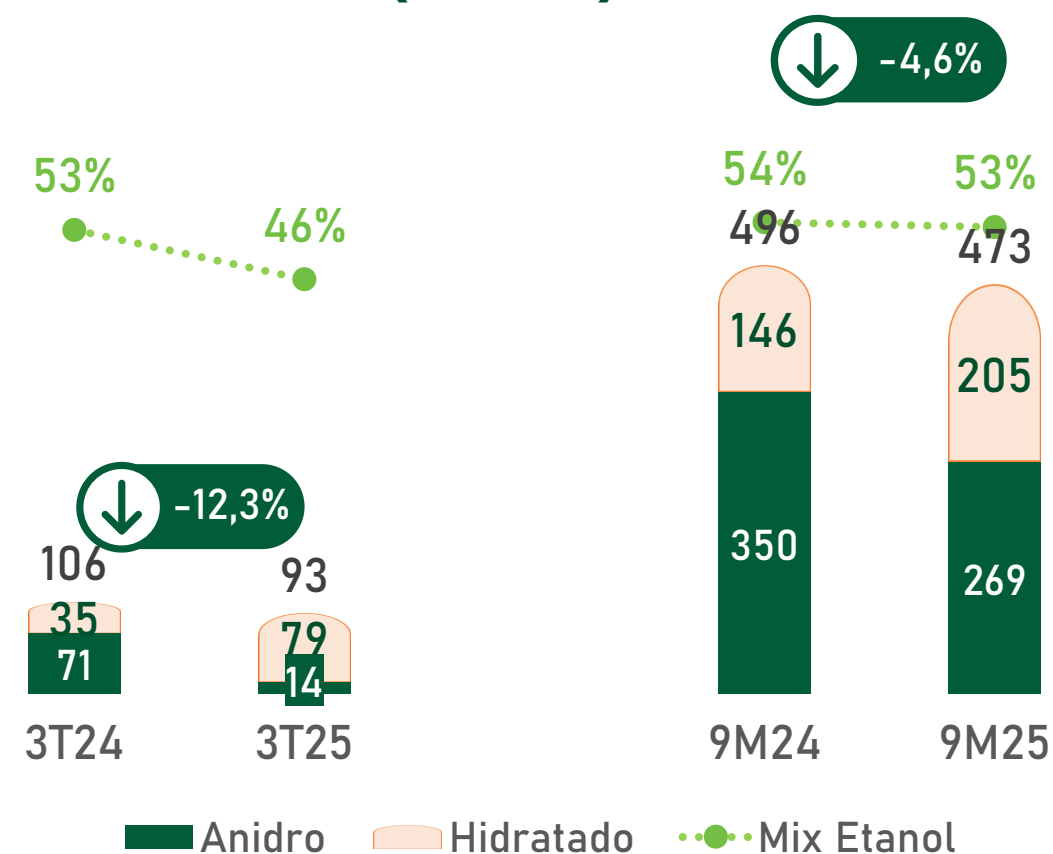


Açúcar

- Menor volume de moagem compensando em parte pelo ATR e estratégia de Mix
- Maximização de açúcar bruto como estratégia de comercialização



Produção e mix de etanol (mil m³)

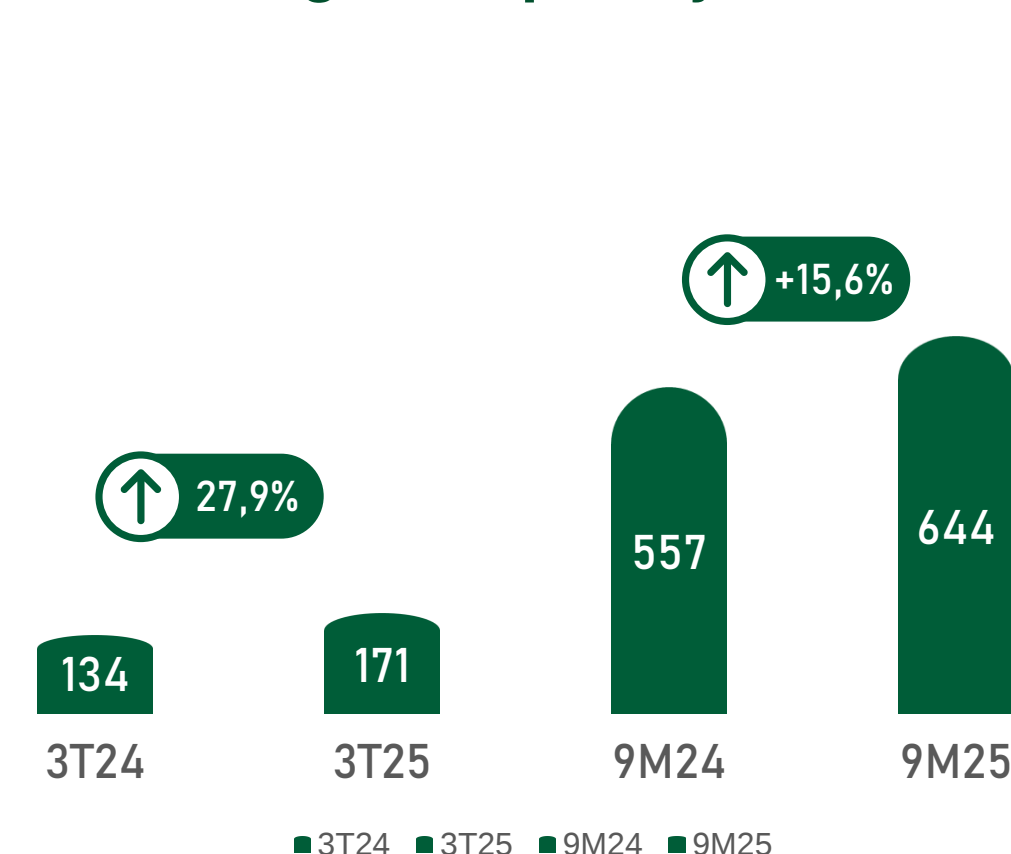


Etanol

- Menores volumes reflexo do volume de moagem e maximização da produção de açúcar
- Maior consumo de hidratado com recuperação da demanda no mercado interno



Cogeração de Energia - exportação



Cogeração de Energia

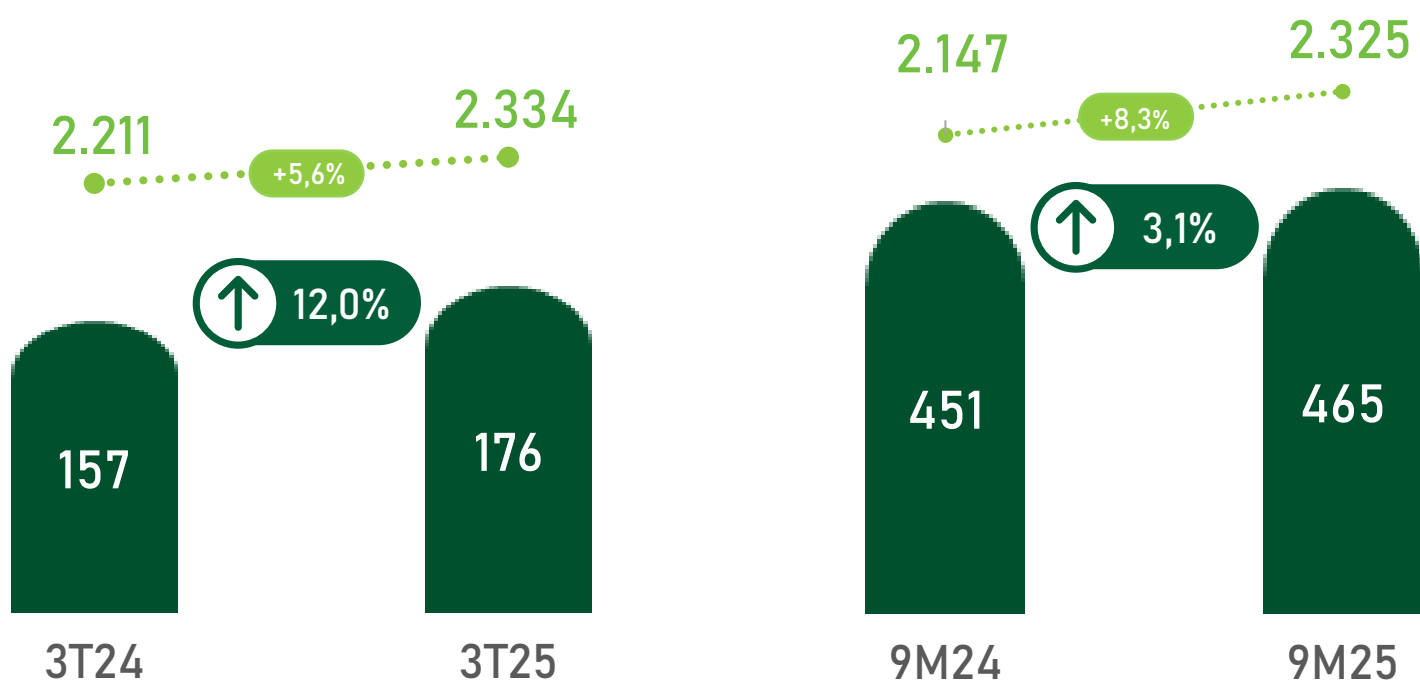
- Maiores volumes de exportação resultado da entrada em operação do novo projeto de energia na Unidade Barra Grande (UBG)

Volume de Vendas e Preço Médio | Divisão Agronegócio



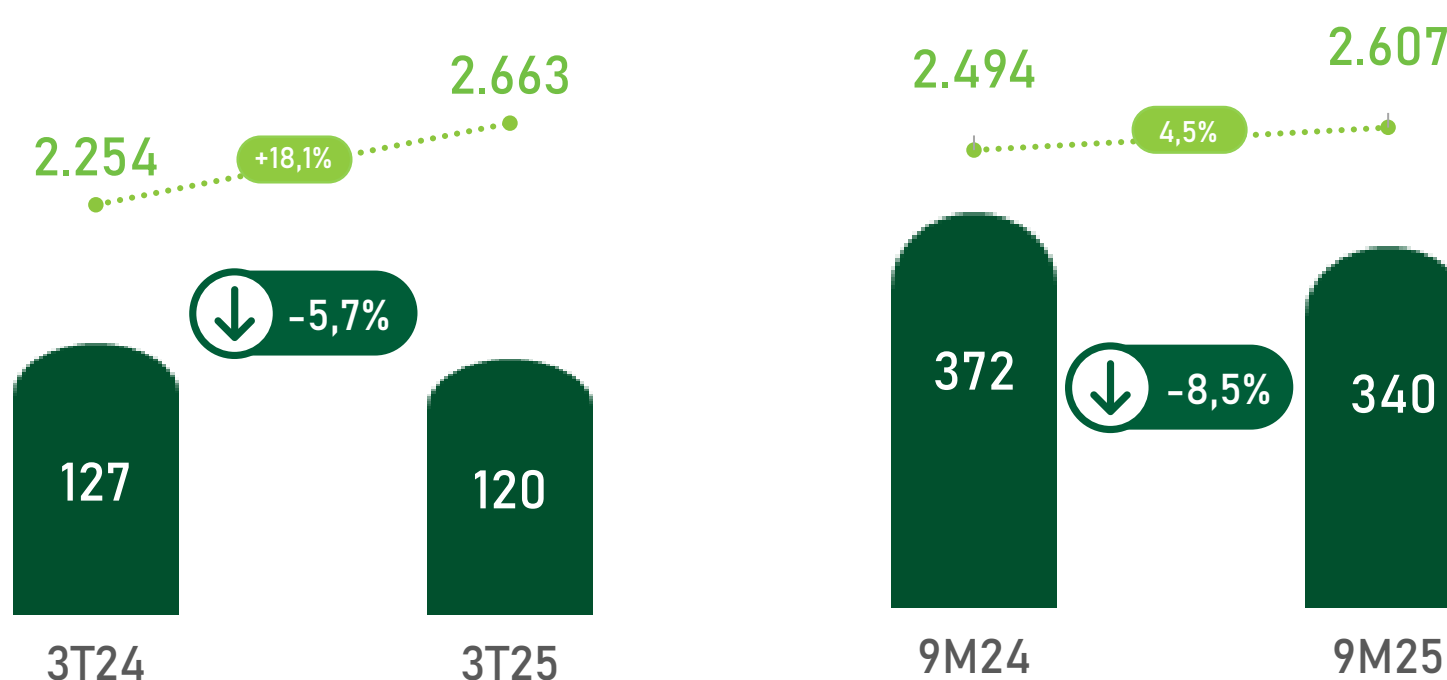
Volume de vendas (mil tons) e Preço médio açúcar (R\$/ton)

■ Volume
● Preço



Volume de vendas (mil m³) e Preço médio etanol (R\$/m³)

■ Volume
● Preço



Melhores preços de açúcar e estratégia de *hedge*

- Maiores volumes de vendas e preços médios
- Segue estratégia de comercialização da Copersucar
- Estratégia de *hedge* contribui para manutenção dos preços médios e maior previsibilidade de receita

Recuperação no mercado de etanol:

- Maior consumo do etanol hidratado
- Maiores preços médios compensaram redução dos volumes no 3T25, com compensação parcial nos 9M25

Divisão Biorigin

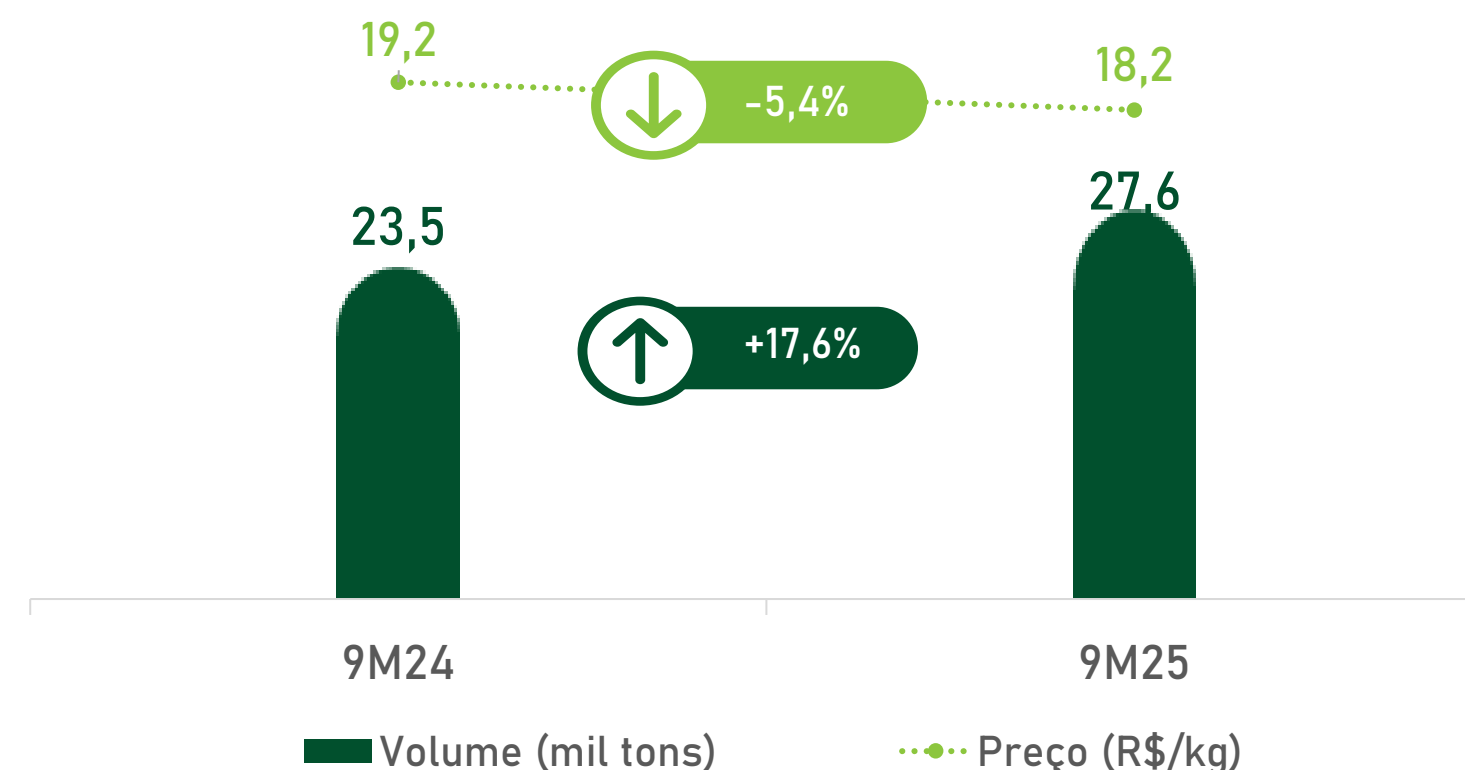
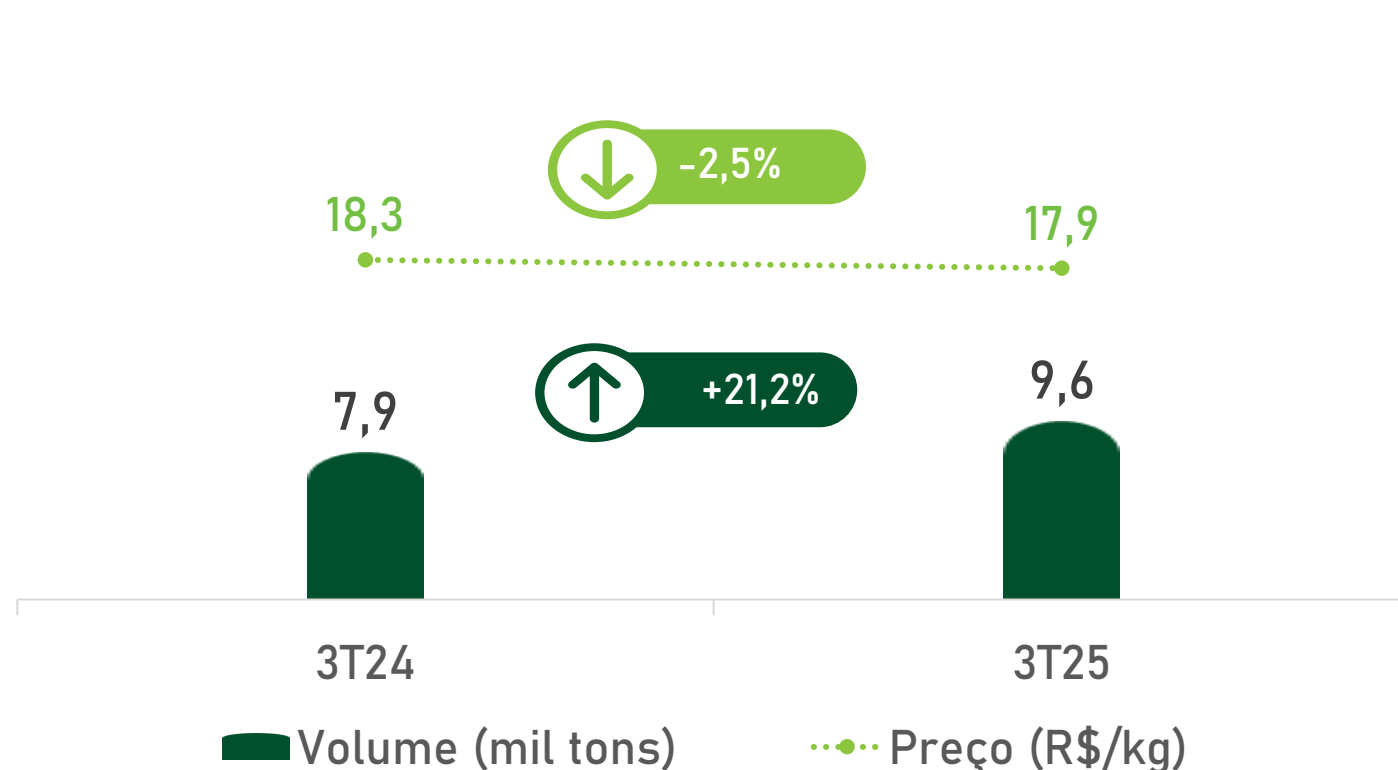
Biorigin
Arte em Ingredientes Naturais



Volume de Vendas | Divisão Biorigin



Volume de vendas (mil tons) e Preço médio (R\$/kg)



- Maiores volumes comercializados no 3T25 e 9M25
- Mix de vendas com incremento da comercialização do segmento Feed
- Variação dos preços médios em linha com o mercado, visando maior competitividade
- Foco em otimização de custos, eficiência produtiva, aumento de produtividade



Resultados Financeiros

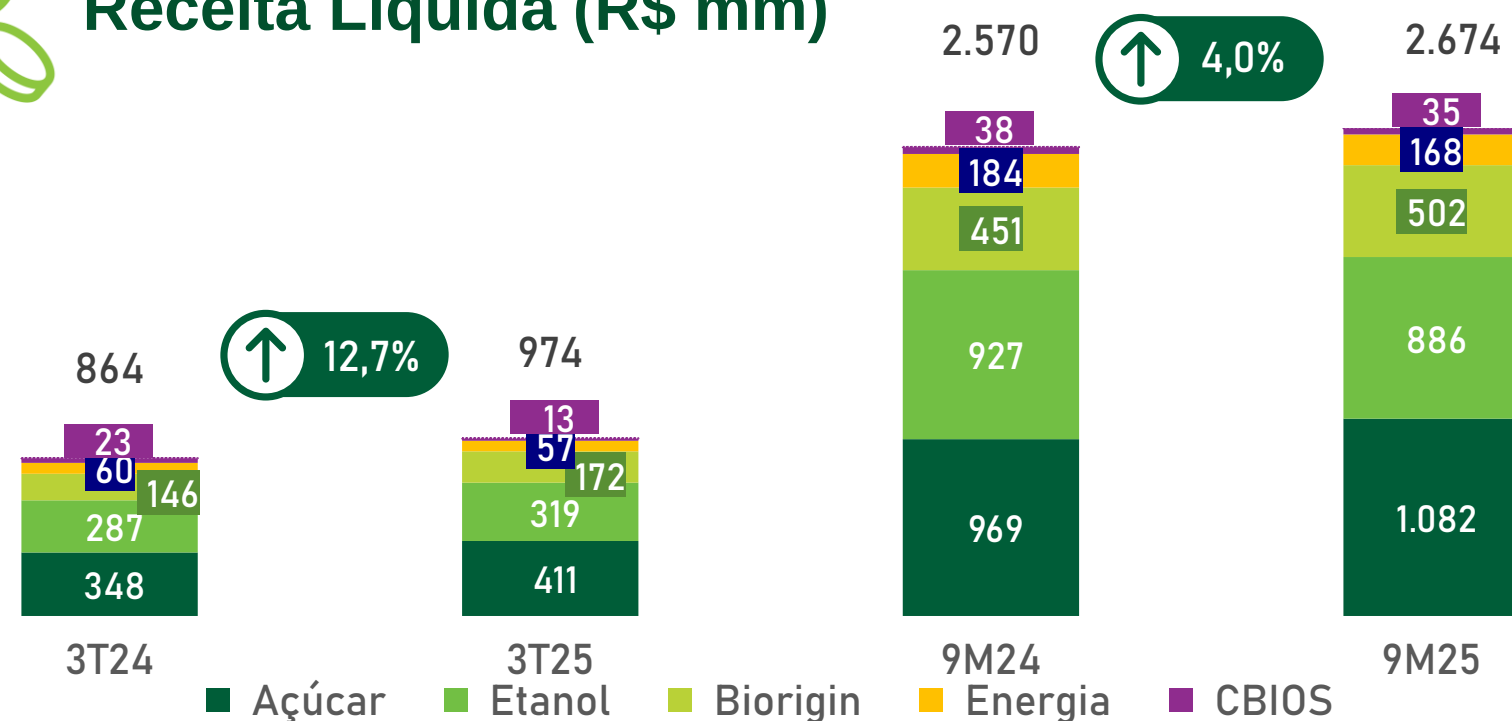
#NossaEnergiaTransforma a Terra

zilor

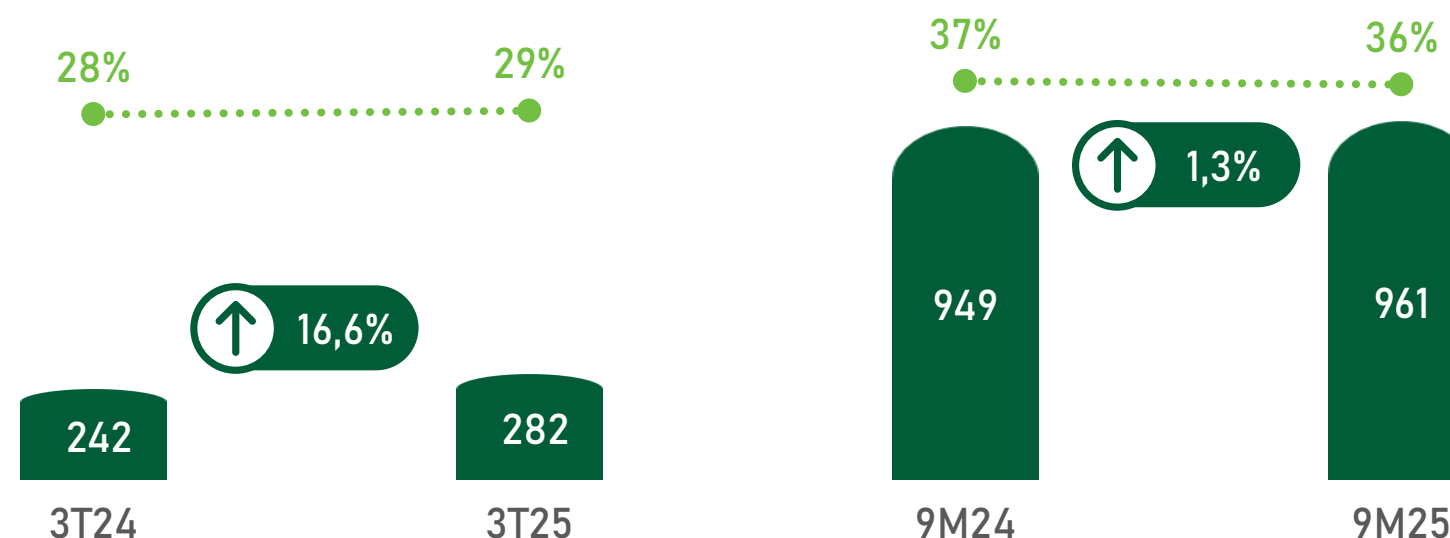
Destaques Financeiros | Resultados 3T25 e 9M25



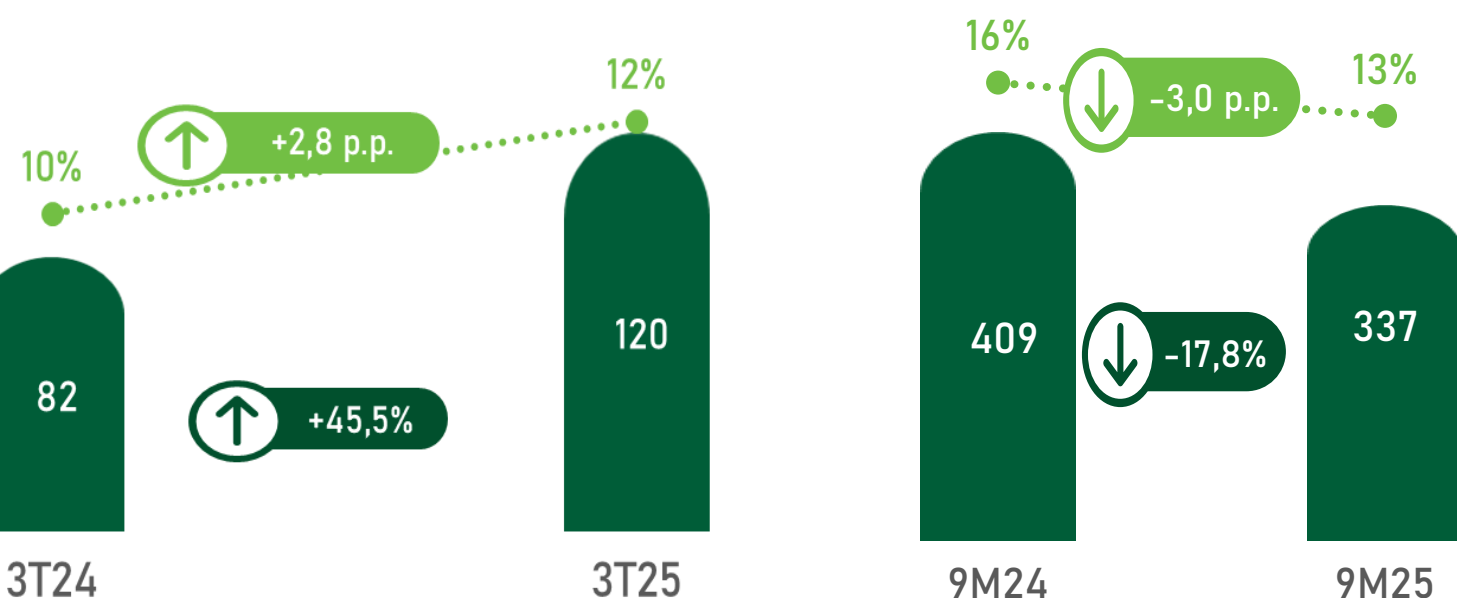
Receita Líquida (R\$ mm)



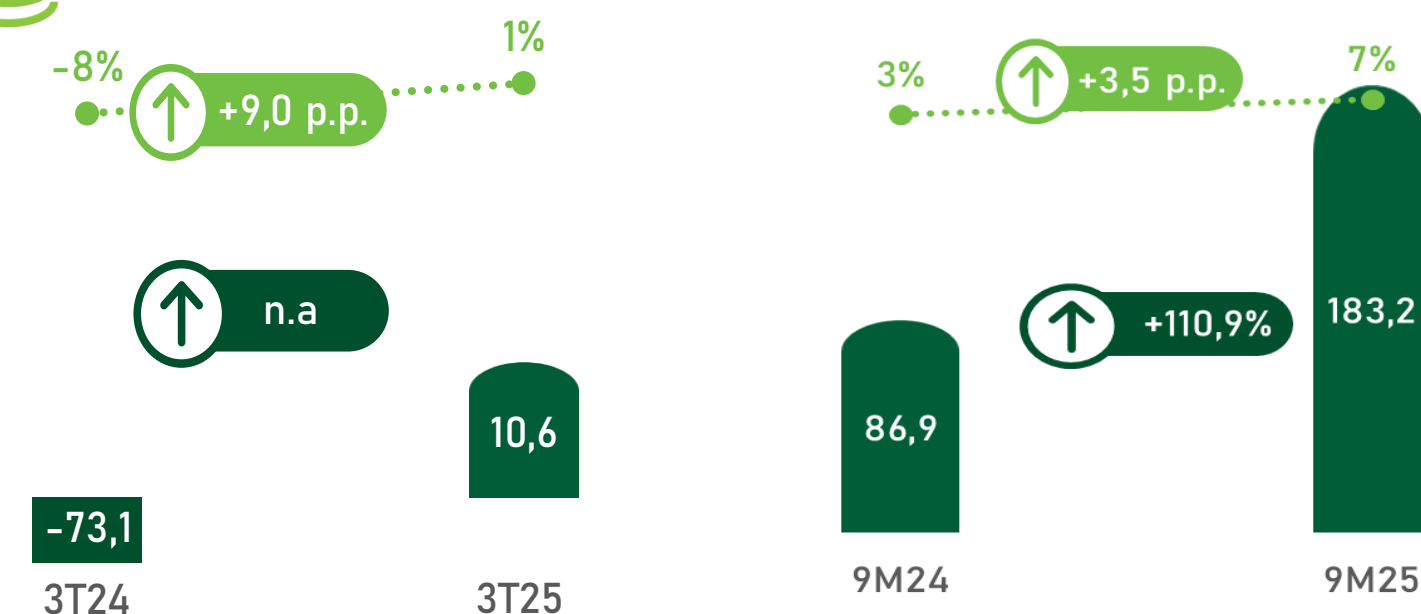
EBITDA ajustado (R\$ mm) e Margem (%)



EBIT ajustado (R\$ mm) e Margem (%)



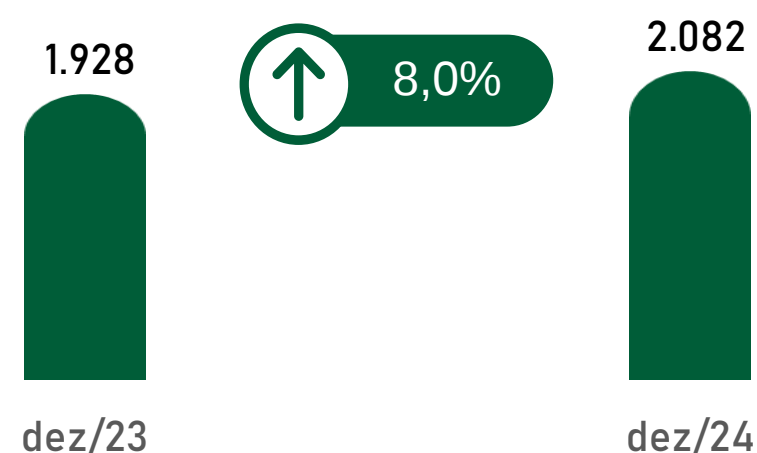
Lucro líquido ajustado (R\$ mm) e Margem (%)



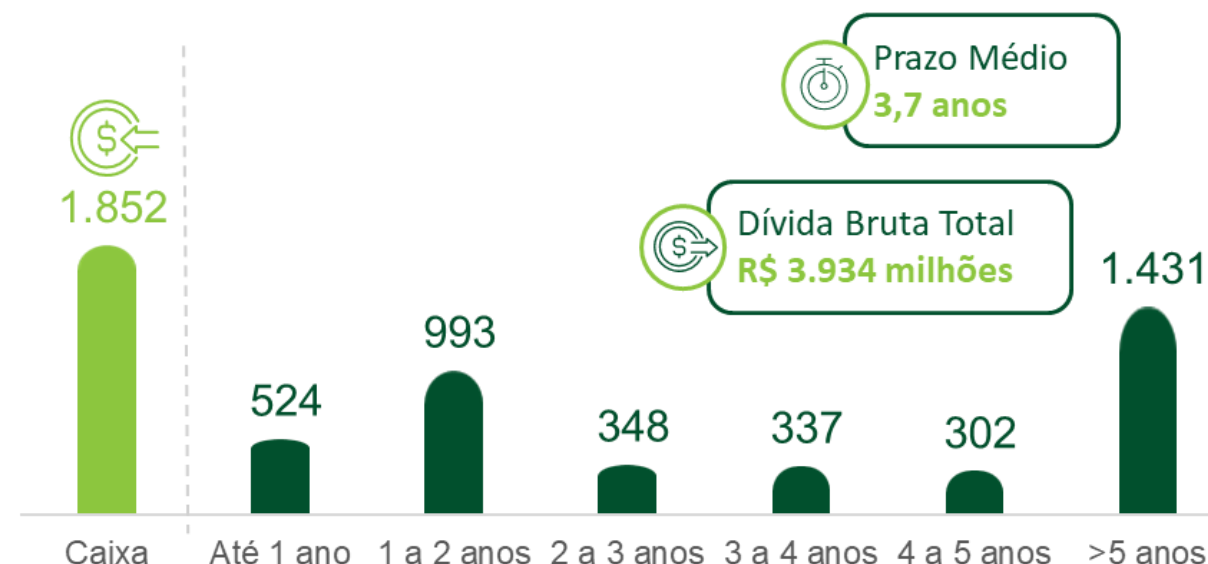
Endividamento



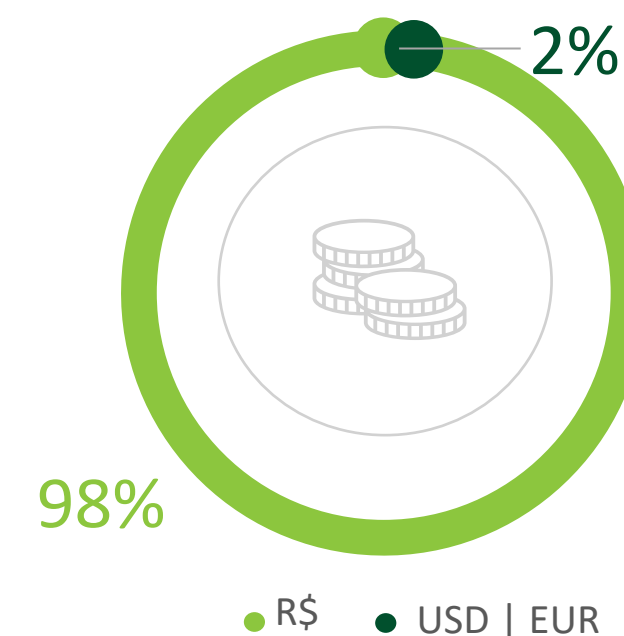
Dívida Líquida (R\$ mm)



Saldo de caixa e cronograma de amortização (R\$ mm)



Dívida por moeda



Dívida Líquida/EBITDA ajustado (x)



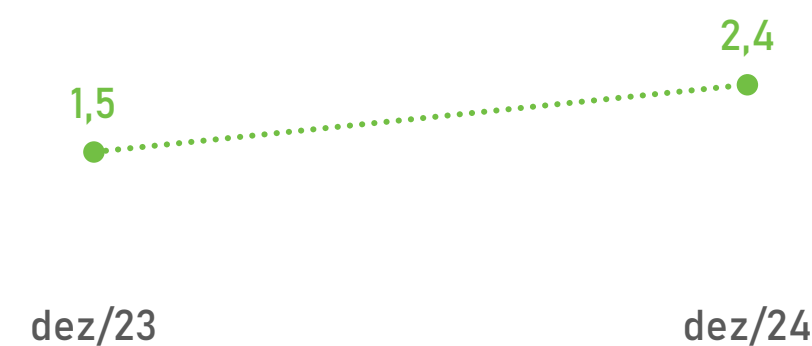
Dívida Líquida/Patrimônio Líquido ajustado (x)



Ajustado pelos efeitos do IFRS16



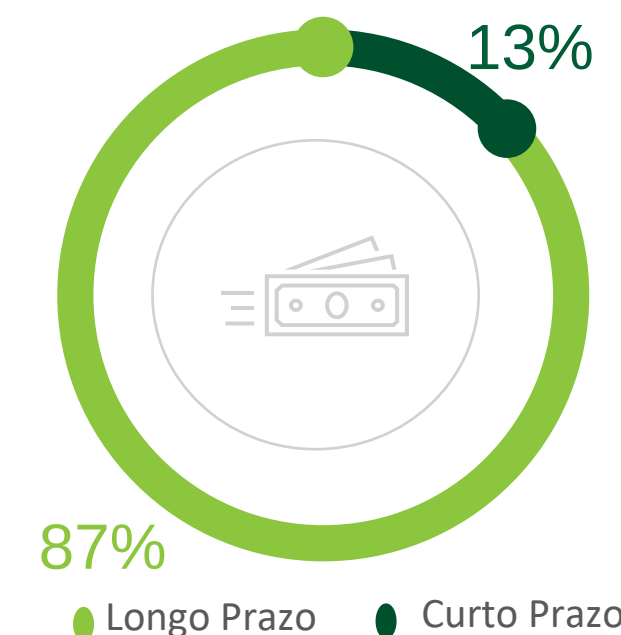
Liquidez corrente (x)



¹ Liquidez Corrente: ajustada pelo ativo biológico no ativo e pelo arrendamento e impactos do IFRS16 no passivo



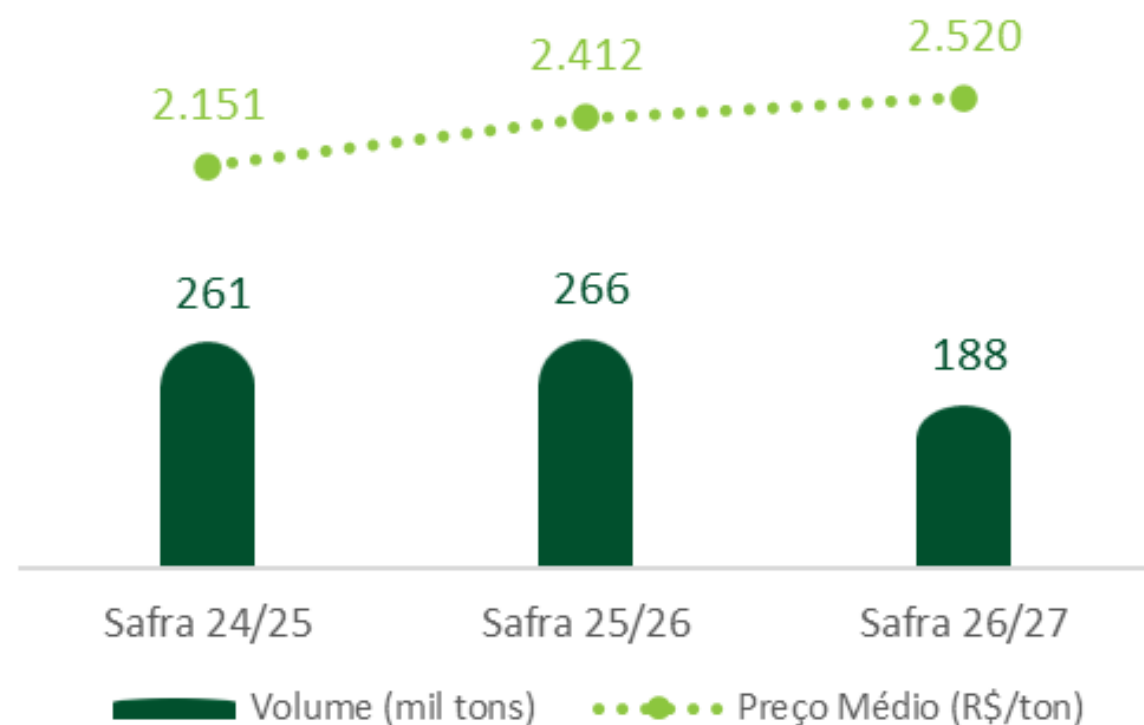
Dívida por prazo



Hedge açúcar



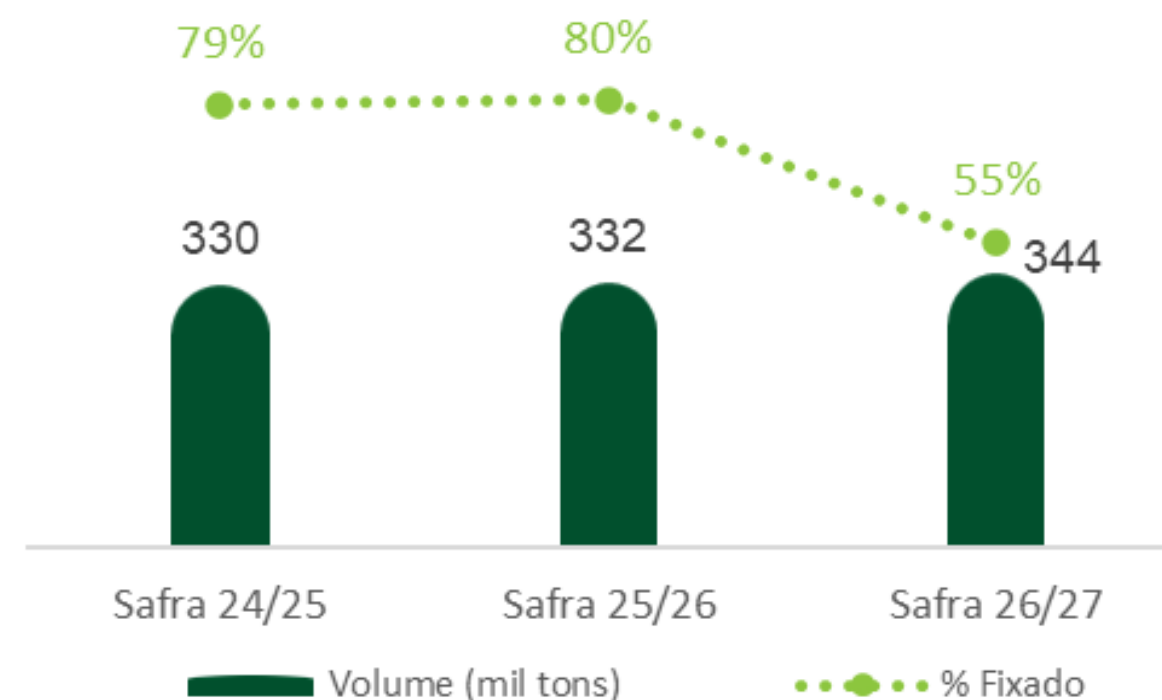
Volume fixado vs preço médio fixado¹



¹ Preço médio fixado: base *flat price* (fixação da tela de açúcar em reais), não considera prêmio, por exemplo, açúcar branco e polarização



Volume de exposição vs % fixado da exposição²



² Volume de exposição: representa o volume de receita em açúcar descontando o hedge natural dos custos atrelados ao Consecana (volume de cana de terceiros).

ESG | Compromisso com o desenvolvimento socioambiental

Entre os avanços dos temas estratégicos nos âmbitos Social, Ambiental e de Governança, destacam-se:

Inovação, tecnologia e produtividade | Agricultura Sustentável | Gestão de Parceiros agrícolas e fornecedores de cana

Inovação, tecnologia e produtividade

— Centro de Operações Agrícolas (COA)

- Monitoramento em tempo real
- Redução de custos e aumento da produtividade
- Sustentabilidade e segurança

Agricultura Sustentável

— Programa Zilor +Raiz

- Boas práticas e tecnologias agrícolas para obtenção de melhorias da operação
- Objetivos: conservação e preparo do solo para melhor desenvolvimento das raízes e infiltração de água no solo, entre outros
- 5 grandes eventos com 450 participações e rodadas técnicas periódicas
- +20 especialistas de mercado

Gestão de Parceiros agrícolas e fornecedores de cana

— Programa Gestão Parceiros Agrícolas e Fornecedores – Aspectos de ESG

- 99,23% de pontuação média dos Parceiros Agrícolas em boas práticas socioambientais na Safra 24/25
- 100% dos Parceiros Agrícolas estão no escopo de certificação da Zilor nos mais altos níveis de padrões de sustentabilidade, como o Bonsucro e o ISCC CORSIA PLUS (produção de biocombustível de aviação)



Sessão de Perguntas

#NossaEnergiaTransforma a Terra

zilor **Biorigin**

Considerações Finais

✓= Entregas operacionais **aderentes ao planejado** em cenário desafiador



Foco no **maior controle das operações e excelência operacional**



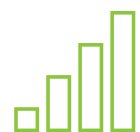
Resultados financeiros **consistentes**



Integração da Unidade Salto Botelho



Constituição da Biorigin S.A



Captação de **Debêntures verde** com manutenção da estratégia de alongamento da dívida

Apresentação De Resultados

3T25 e 9M25 | SAFRA 24/25

Relações com Investidores

ri@zilor.com.br

+55 11 2126-6247

#NossaEnergiaTransforma a Terra

zilor **Biorigin**