

Resultados Safrá 79

Uma nova energia, um só time.

Safrá 25/26
31.03.2026

Disclaimer

Eventuais declarações que possam ser feitas durante esta apresentação, relativas às perspectivas de negócios da Companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Zilor bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia.

Considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O público deve compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria, climáticas e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da Companhia e podem conduzir resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.



Destaques da Safra 25/26

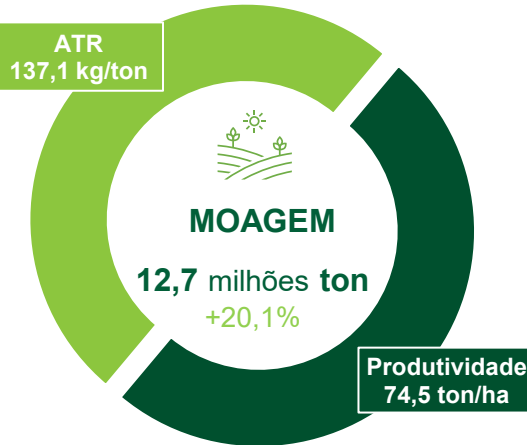
Evolução dos resultados financeiros marcada por **gestão de custos** e **desalavancagem**

Recorde de moagem com **forte** crescimento operacional, mesmo com clima adverso

Expansão de margens com **priorização** de mix, eficiência e **disciplina** de custos



Dívida Líquida / EBITDA Ajustado
1,11x



RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA
R\$ 3.608,8 mi



Posição de Caixa
R\$ 2,5 bilhões

Recorde de exportação de **BIOELETRICIDADE**



729,8 mil MWh

EBITDA AJUSTADO¹
R\$ 1.300,3 mi
Margem de **36,0%**

¹Exclui efeitos não caixa e não recorrentes

Resultados Operacionais

Divisão Agronegócio

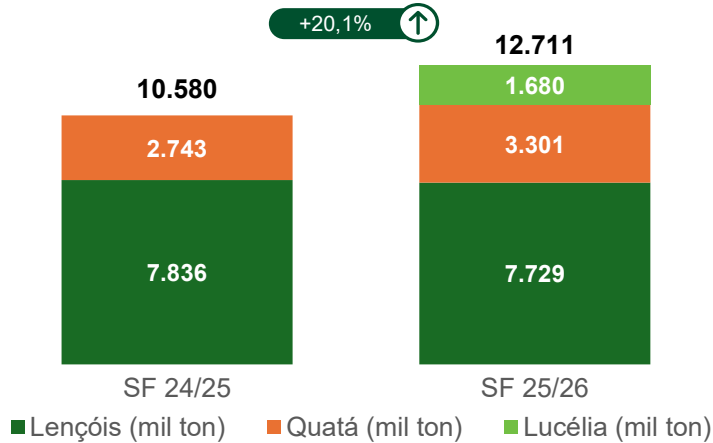


Uma **nova energia**, um só time.

Destaque Operacionais | Safra 25/26



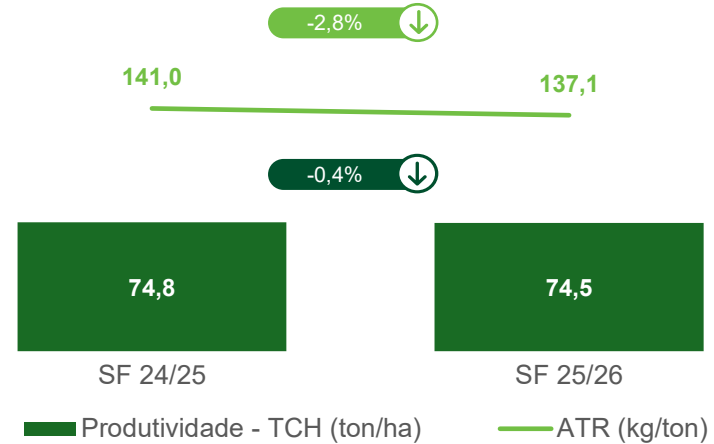
Moagem de Cana-de-Açúcar



- **Recorde de moagem**, impulsionada por Quatá e Lucélia;
- Desconsiderando o movimento inorgânico o **crescimento foi de 6%** na Safra 25/26 com contribuição das Unidades Salto Botelho e Quatá;



Produtividade Agrícola



- **Produtividade**: Impactada pelas condições climáticas na região de Lençóis Paulista;
- **Melhora significativa** no canavial próprio em Quatá;
- **Ferramentas e tecnologias de campo** contribuíram para manutenção da produtividade;

Destaques Operacionais | Safra 25/26



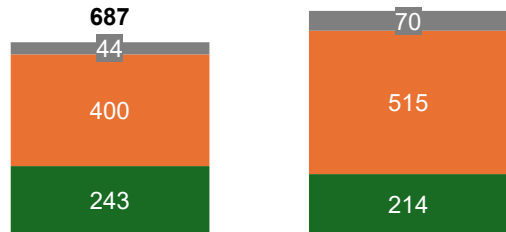
Produção e mix de açúcar

(mil ton)

46,9%

46,5%

+16,4% ↑



SF 24/25

SF 25/26

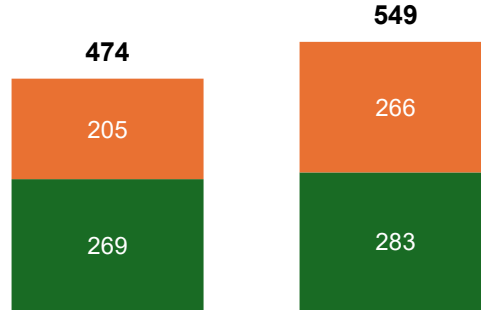
■ Branco ■ Bruto ■ FS ■ Mix Açúcar



Produção de etanol

(mil m³)

+16,0% ↑



SF 24/25

SF 25/26

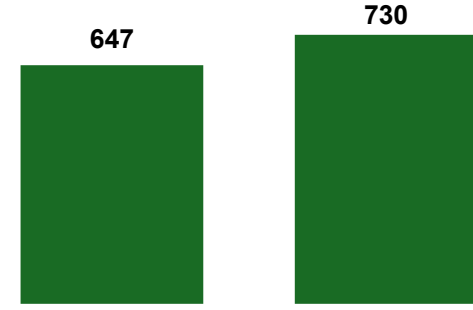
■ Anidro ■ Hidratado



Cogeração - Bioeletricidade

(mil MWh)

+12,7% ↑



SF 24/25

SF 25/26

- Crescimento no volumes de açúcar impulsionados pela maior moagem;
- Maior produção de açúcar bruto

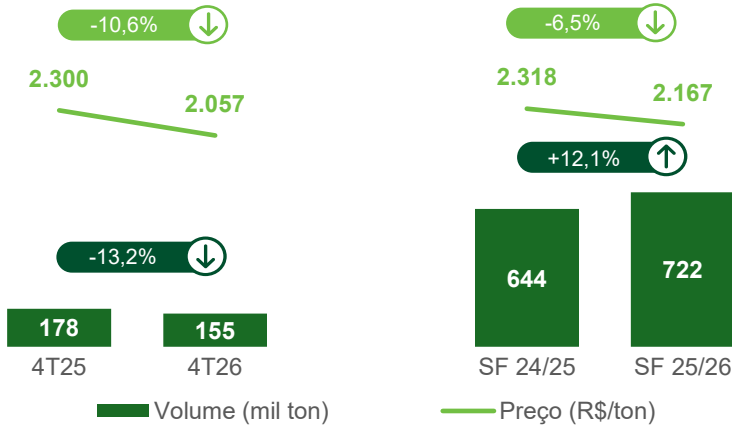
- Mix direcionado para etanol no final da Safra para captura de oportunidades de mercado

- A entrada em operação do novo projeto de cogeração na UBG elevou a exportação de energia na Safra 25/26

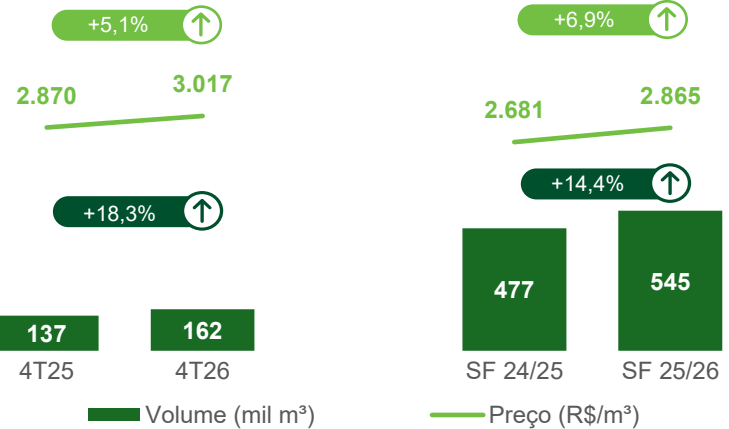
Volume de Vendas e Preço Médio | Divisão Agronegócio



Volume de vendas e Preço médio açúcar



Volume de vendas e Preço médio etanol



- Mercado global pressionando preços com maiores volumes disponibilizados
- Estratégia de hedge contribuiu com manutenção de preços ao longo da Safra
- Contribuição da USB para aumento de volume

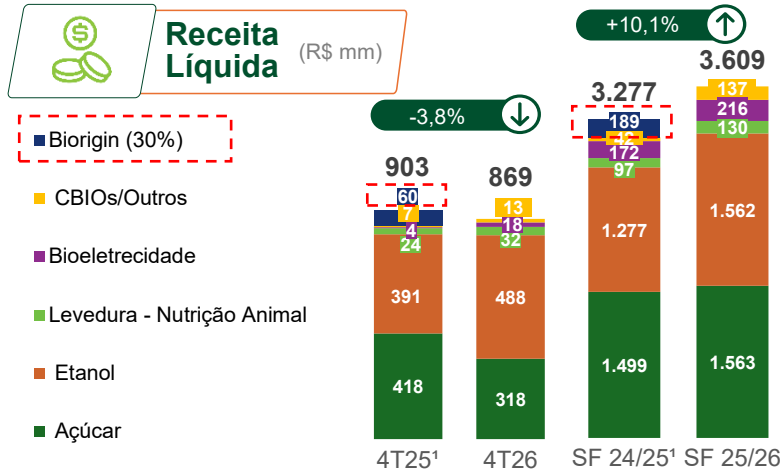
- Recomposição de preços somados a maior demanda de etanol e estoques mais apertados, resultou em preços maiores
- Etanol hidratado com maior paridade em relação a gasolina e aumento de demanda
- Contribuição USB no incremento do volume

Resultados Financeiros

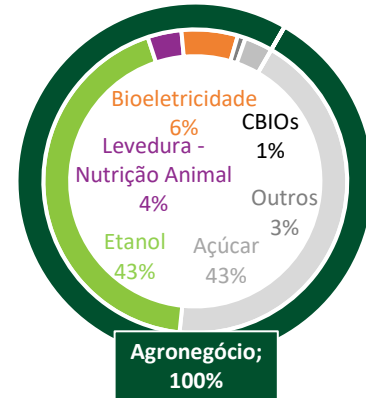


Uma **nova energia**, um só time.

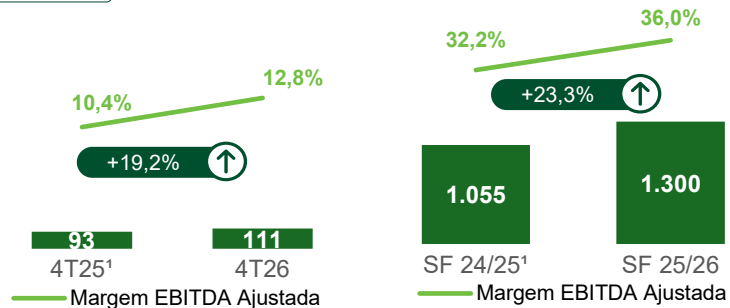
Destaques Financeiros 4T26 | Safra 25/26



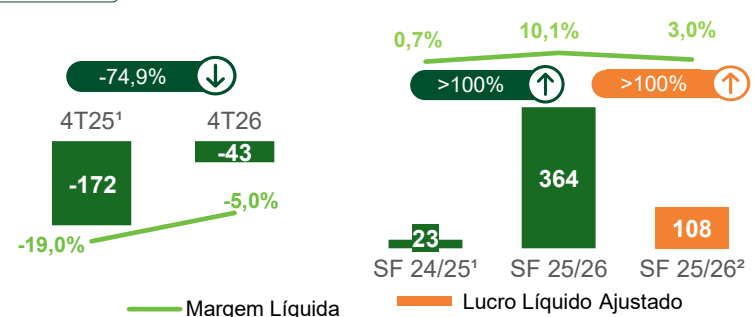
Participação da Receita Líquida – SF 25/26



EBITDA Ajustado e Margem (R\$ mm) (%)



Lucro líquido e Margem (R\$ mm) (%)

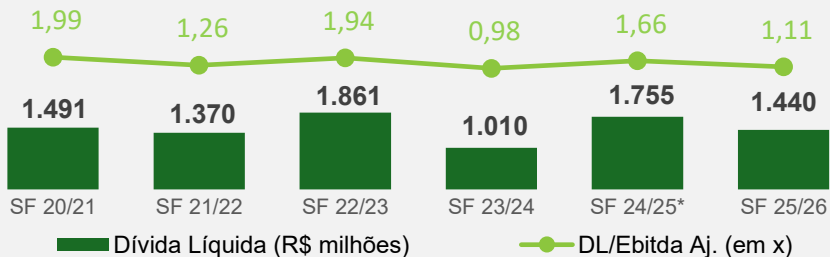


¹ 4T25 e SF 24/25 rerepresentado excluindo 70% da Biorigin vendido para Lesaffre

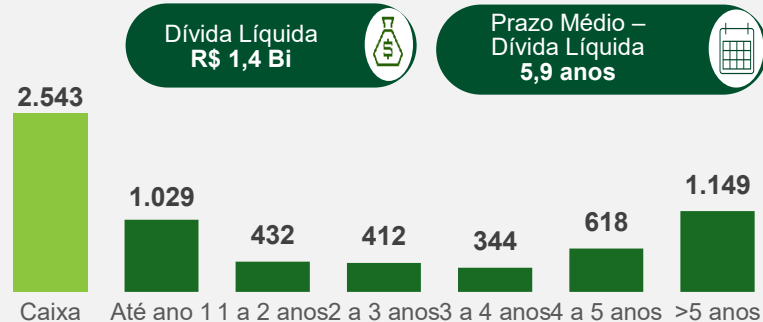
² Lucro Líquido desconsiderando efeitos não recorrentes



Dívida Líquida / EBITDA ajustado (R\$ mm) | (x)



Saldo de caixa e cronograma de amortização (R\$ mm)



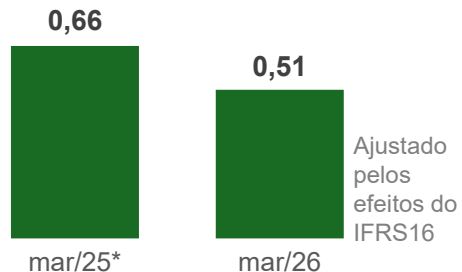
Dívida Líquida R\$ 1,4 Bi

Prazo Médio – Dívida Líquida 5,9 anos

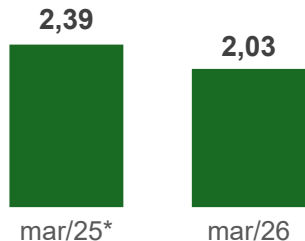
Obs. Para fins de covenants o indicador DL/EBITDA ajustado de 1,62x, apresentado na Safra 24/25, deve ser considerado



Dívida Líquida/ Patrimônio Líquido ajustado (x)



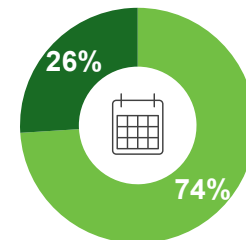
Liquidez corrente (x)



Liquidez Corrente: ajustada pelo ativo biológico no ativo e pelo arrendamento e impactos do IFRS16 no passivo



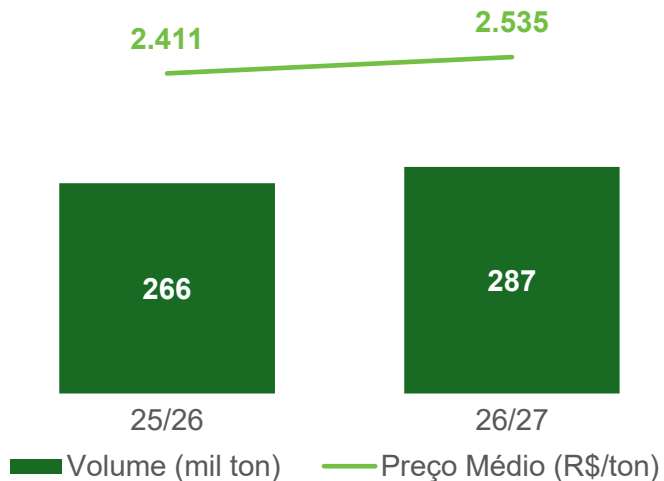
Dívida por Prazo



* representado excluindo 70% da Biorigin vendido para Lesaffre



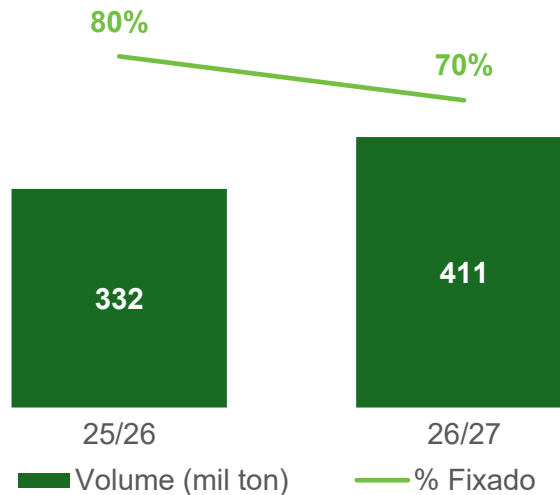
Volume fixado vs preço médio fixado



A Companhia já garantiu parte relevante de sua receita futura ao fixar preços de açúcar em níveis favoráveis. Isso reforça a estratégia de proteção de margens em um cenário volátil de commodities.



Volume de exposição vs % fixado da exposição



A Companhia já fixou uma parte da exposição aos preços de açúcar, reduzindo de forma significativa o risco ligado à volatilidade do mercado



ESG

Uma **nova energia**, um só time.

Na Safra 25/26, a Zilor manteve evolução consistente na sua estratégia ESG, com importantes avanços:

Ambiental

Gestão da água, resíduos e efluentes

- Economia circular – reaproveitamento de subprodutos da cana
- Redução de **16,9%** no consumo específico de água

Mudanças climáticas e transição energética

- Geração de **653 mil CBIOs** na Safra
- USB obteve **ganho de 10% na eficiência de CBIOs** após recertificação

Social

Relacionamento com as comunidades e desenvolvimento dos territórios

- R\$ 1,3 milhão investidos
- 16 projetos apoiados
- 50 iniciativas sociais
- Cerca de 116 mil pessoas impactadas

Saúde, segurança e bem-estar

Segurança

- Vida em Foco
- Visão prevencionista

Saúde e bem-estar

- Saúde Mental
- Vacinação e prevenção
- Ergonomia

Governança

Publicação do primeiro Relato Integrado

- Compromisso e transparência
- Integração da estratégia, finanças e agenda ESG

ABNT PR 2030 - Manutenção da declaração de conformidade

- Reafirmando a maturidade de seus processos
- Aderência às melhores práticas ESG

Integração USB nos quesitos ESG

- Padronização e nivelamento das práticas ESG

Melhoria Contínua e Inovação – Programa Kaizen

Q&A



Uma **nova energia**, um só time.



Considerações Finais



zilor.

Uma **nova energia**, um só time.

Relações com Investidores

ri@zilor.com.br

+55 11 2126-6247