



# Apresentação de Resultados

4T25

SAFRA 24/25

**zilor**

#NossaEnergiaTransforma a Terra

## Disclaimer

Eventuais declarações que possam ser feitas durante esta apresentação, relativas às perspectivas de negócios da Companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Zilor bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia.

Considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O público deve compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria, climáticas e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da Companhia e podem conduzir resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.



# Destaques da Safra 24/25

Importantes avanços na Safra com **foco em crescimento**



## Avanços Estratégicos:

- Aquisição da Unidade Salto Botelho
- Carve Out e venda de 70% da Biorigin
- Entrega projeto de cogeração (UBG)



Estratégia de Safra adequada e conservadora ao cenário climático, com previsão e entregas aderentes ao planejado para o cenário previsto



Disciplina operacional e financeira para alocação de recursos



Consolidação do processo de profissionalização com transição de CEO

# Destaques da Safra 24/25

Resultados operacionais aderentes ao planejado frente ao **cenário climático desafiador**



## MOAGEM

**10,6 milhões ton**  
-7,4% vs SF 23/24

Lençóis Paulista  
**7,8 milhões ton** (-5,0%)

Quatá  
**2,7 milhões ton** (-13,6%)



## PRODUTIVIDADE

**74,8 ton/ha**  
-9,0% vs SF 23/24

78,3 ton/ha Lençóis Paulista  
(-6,6%)

66,3 ton/h Quatá  
(-15,3%)



## ATR

**141,0 kg/ton**  
+2,1% vs SF 23/24

142,0 kg/ton Lençóis Paulista  
(+2,5%)

138,2 kg/ton Quatá  
(+1,0%)



## VOLUME BIOELETRICIDADE

**647,3 mil WMh**  
+16,1% vs SF 23/24

Entrada em operação do projeto de expansão de energia da Unidade Barra Grande

Possibilidade de operar com seu potencial máximo de cogeração

# Destaques da Safra 24/25

Resultados financeiros **consistentes**  
e **recordes**

**Resultado do foco em eficiência e  
produtos de maior margem**



**RECORDE DE RECEITA  
LÍQUIDA CONSOLIDADA**

**R\$ 3,7 bilhões**

+6,6% vs SF 23/24



**FORTE GERAÇÃO DE  
EBITDA AJUSTADO<sup>1</sup>**

**R\$ 1,1 bilhão**

+5,0% vs SF 23/24

**Margem de 29,2% -0,5 p.p.**



**DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE  
ABNT-PR 2030 – PRÁTICAS ESG**

Primeira empresa do setor agroindustrial  
a obter a declaração de conformidade  
com a ABNT PR 2030 no âmbito ESG;

<sup>1</sup>Exclui efeitos não caixa e não recorrentes

# Evolução Movimentos Estratégicos

## CONCLUSÃO DA ALIENAÇÃO DE 70% DA BIORIGIN PARA LESAFFRE

evento subsequente



- Conclusão da venda de 70% da Biorigin S.A. para Lesaffre, player global em fermentação e microrganismos com mais de 100 anos de expertise
- Zilor mantém participação de 30% na Biorigin S.A. e integralidade das operações para nutrição animal, através da fermentação alcoólica
- Importante movimento para continuidade da rota de crescimento no segmento de leveduras
- Zilor reafirma seu compromisso de melhorar sua estrutura de capital, com direcionamento de alocação de recursos para ativos de seu *core business*

## INTEGRAÇÃO DA UNIDADE SALTO BOTELHO (USB)



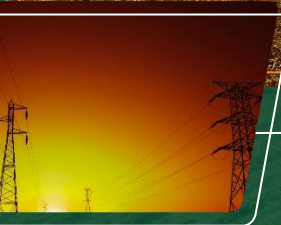
Com a unificação da USB à Zilor, algumas ações foram tomadas para a gestão da integração como:

- Adesão da USB à Copersucar
- Estreitamento de relacionamento com fornecedores locais
- Integração de Processos Agrícolas e Industriais
- Implementação do COA – Centro de Operações Agrícolas
- Gestão da Segurança e Adequações Ambientais
- Implementação do Programa de Ética e Compliance e Riscos



# Resultados Operacionais

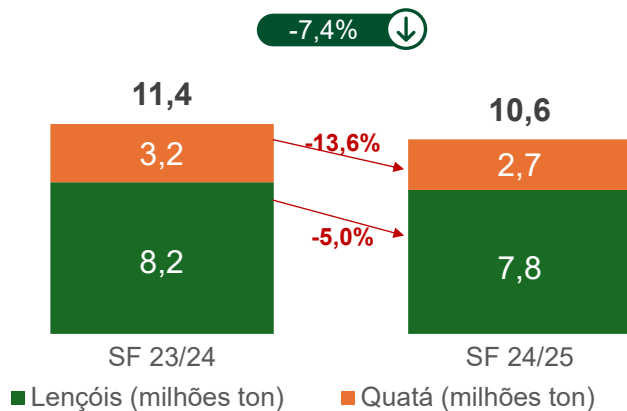
Divisão Agronegócio



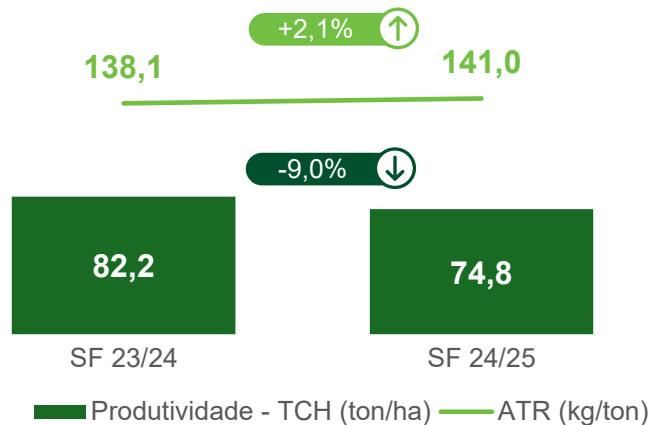
# Destaques Operacionais | Safra 24/25



## Moagem de Cana-de-Açúcar



## Produtividade Agrícola



- **Processamento** de cana-de-açúcar e **produtividade aderentes ao planejamento** da Safra nas condições climáticas desafiadoras já previstas
- Redução da moagem impactada pelo clima mais seco

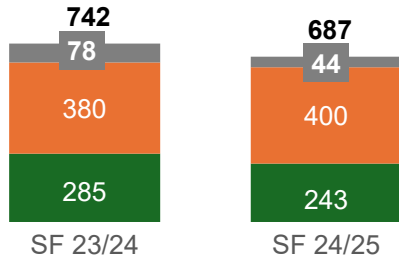
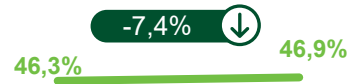
- **Incremento do Açúcar Total Recuperável (ATR) impactado positivamente pelo clima mais seco**, que compensou parcialmente a produção de açúcar e etanol.

# Destaques Operacionais | Safra 24/25



## Produção e mix de açúcar

(mil ton)



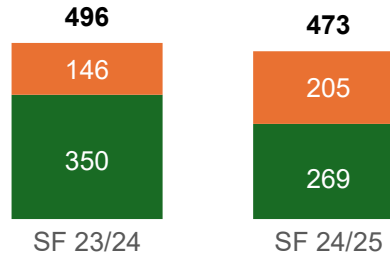
■ Branco ■ Bruto — Mix Açúcar

- Menor volume de moagem compensado em parte pelo ATR e estratégia de mix açucareiro
- Maximização de açúcar bruto como estratégia de produção e comercialização



## Produção de etanol

(mil m<sup>3</sup>)



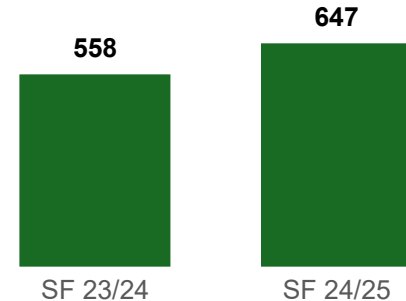
■ Anidro ■ Hidratado

- Menores volumes reflexo do volume de moagem e maximização da produção de açúcar
- Maior consumo de hidratado com recuperação da demanda no mercado interno



## Cogeração de Energia - exportação

(mil Mwh)

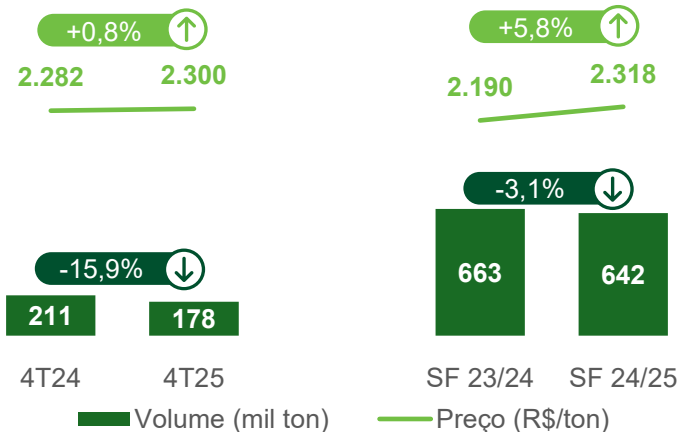


- Maiores volumes de exportação resultado da entrada em operação do projeto de expansão de energia na Unidade Barra Grande
- Parceria com a Newcom para comercialização no mercado livre, viabilizada pela Copersucar para seus cooperados para Safra 25/26

# Volume de Vendas e Preço Médio | Divisão Agronegócio



## Volume de vendas e Preço médio açúcar

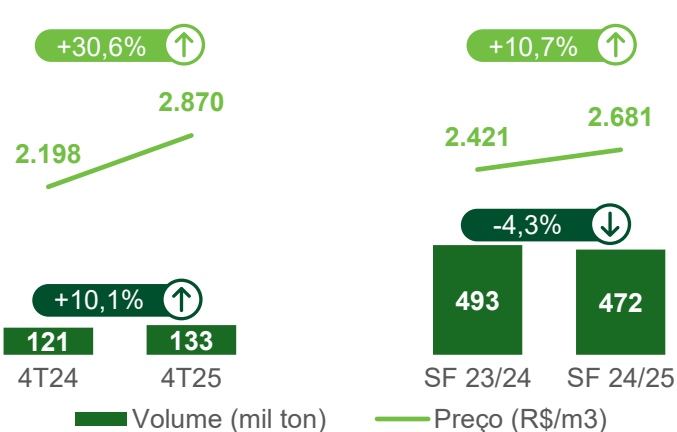


### Melhores preços de açúcar e estratégia de hedge

- Maiores preços médios e menores volumes de venda devido a menor produção
- Segue estratégia de comercialização da Copersucar
- Estratégia de hedge contribui para manutenção dos preços médios e maior previsibilidade de receita



## Volume de vendas e Preço médio etanol



### Maiores preços e retomada de consumo de etanol

- Maior consumo do etanol hidratado no último trimestre
- Maiores preços médios acompanhando preço da gasolina, mas com queda no volume no acumulado da Safra 24/25

# Resultados

Biorigin

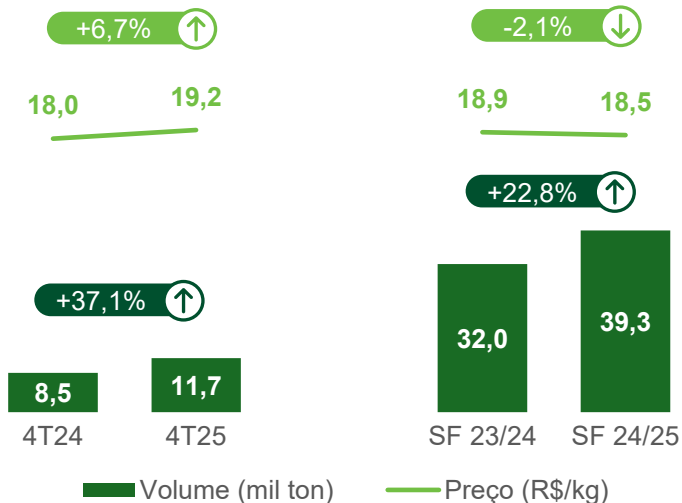
Biorigin



#NossaEnergiaTransforma a Terra



## Volume de vendas e Preço médio



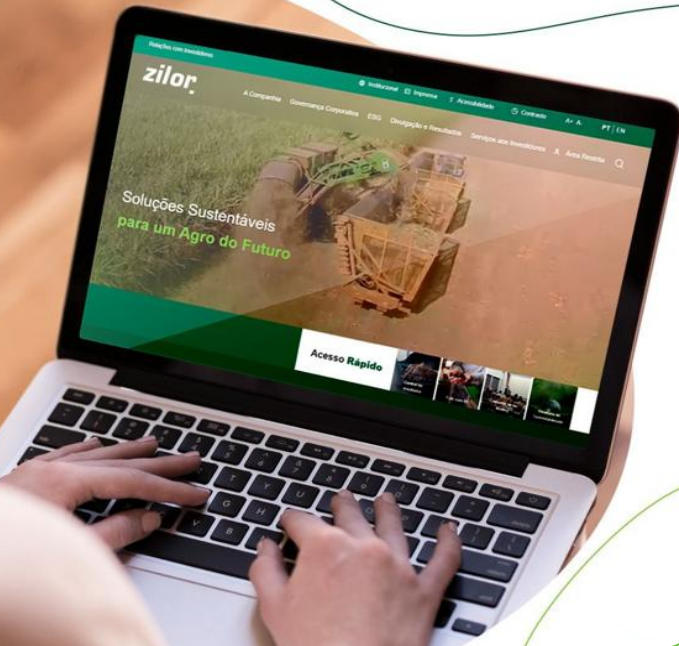
- Maiores volumes comercializados no 4T25 e Safra 24/25
- Mix de produtos, aliado a estratégia comercial como incremento da competitividade no mercado
- Foco em otimização de custos, melhoria de eficiência produtiva, aumento de produtividade



# Resultados Financeiros



## Zilor lança novo site de **Relações com Investidores**



### Lançamento website de **Relações com Investidores**

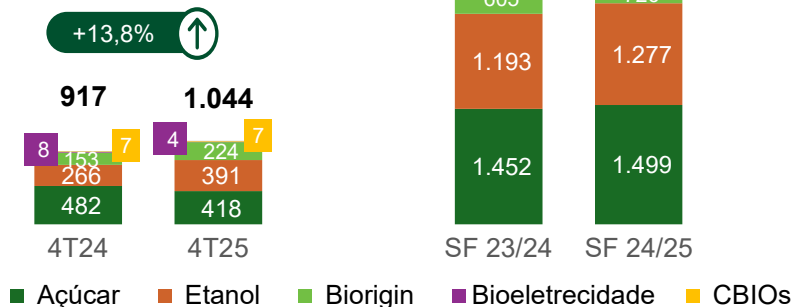
Experiência mais completa

Agilidade e mantendo a clareza na divulgação das informações financeiras e operacionais.

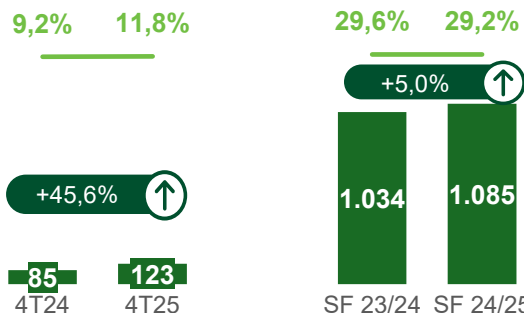
Acesse: <https://ri.zilor.com.br/>

# Destaques Financeiros 4T25 | Safra 24/25

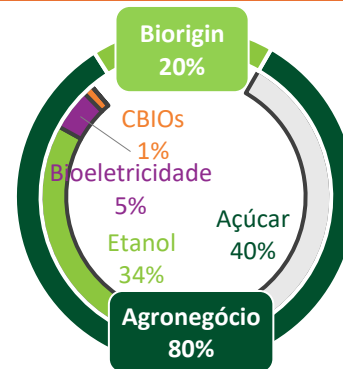
## Receita Líquida (R\$ mm)



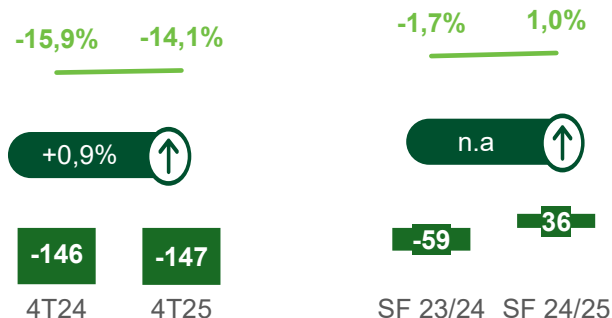
## EBITDA ajustado e Margem (R\$ mm) (%)



## Participação da Receita Líquida Safra 24/25



## Lucro líquido ajustado\* e Margem (R\$ mm) (%)



\* Excluindo efeitos não recorrentes - precatório

# Endividamento

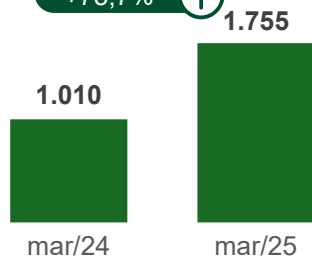
(R\$ mm)

zilor



## Dívida Líquida

+73,7%

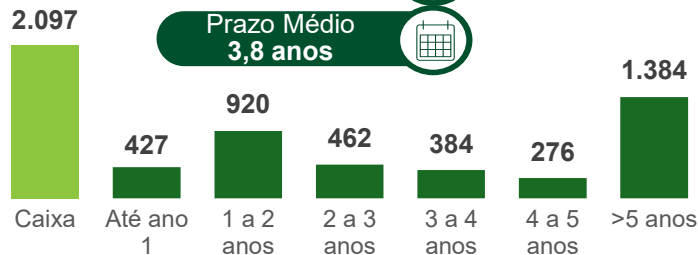


## Saldo de caixa e cronograma de amortização

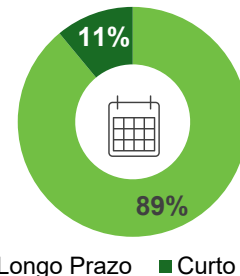
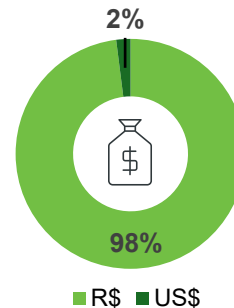
Dívida Bruta Total  
R\$ 3.852 mm



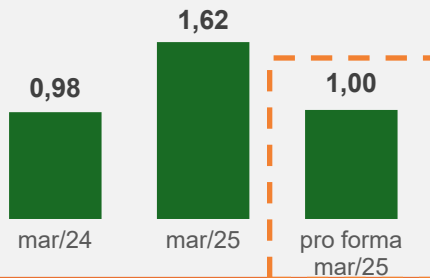
Prazo Médio  
3,8 anos



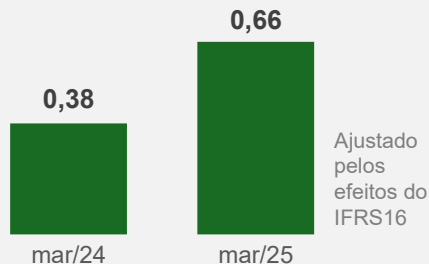
## Por moeda e prazo



## Dívida Líquida / EBITDA ajustado (x)



## Dívida Líquida/ Patrimônio Líquido ajustado (x)



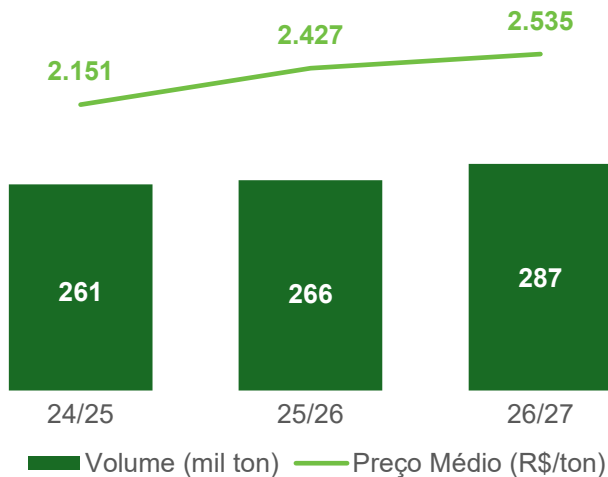
## Liquidez corrente (x)



Pro forma: inclusão do caixa recebido pela venda da Biorigin para cálculo do indicador



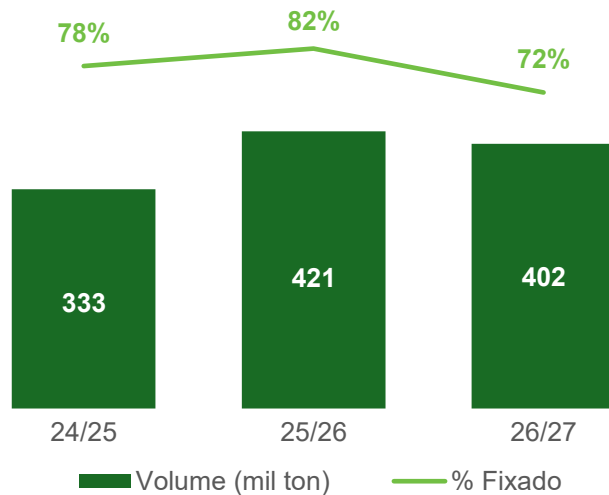
## Volume fixado vs preço médio fixado



Preço médio fixado: base flat price (fixação da tela de açúcar em reais), não considera prêmio, por exemplo, açúcar branco e polarização



## Volume de exposição vs % fixado da exposição



Volume de exposição: representa o volume de receita em açúcar descontando o hedge natural dos custos atrelados ao Consecana (volume de cana de terceiros).

# ESG



## ESG COMO DIFERENCIAL ESTRATÉGICO:

Zilor é pioneira no Agronegócio  
com conformidade à Prática  
Recomendada ABNT PR 2030

- Primeira empresa do setor agroindustrial a obter a declaração de conformidade com a ABNT PR 2030;
- O reconhecimento atesta a gestão ESG estruturada da empresa, com base em auditoria independente;
- Integra práticas ESG à estratégia desde 2021, por meio do programa **Zilor + Sustentável 2030**.

### ■ Entre os avanços dos temas estratégicos em ESG, destacam-se:

#### Relacionamento com as comunidades e desenvolvimento dos territórios



##### ■ Projetos

- Destinação de R\$ 4,2 milhões para apoiar 20 projetos;
- Beneficiará mais de 100 mil pessoas.

#### Gestão de resíduos e efluentes



##### ■ Programa Recicla Mais

- Reutiliza resíduos na fertilização e geração de energia;
- Destinação de recicláveis a entidades locais.

#### Saúde, Segurança e Bem-estar



##### ■ Saúde e Bem-estar

- Redução na taxa de afastamento por acidente de 2,99 para 1,36;
- Treinamentos constantes e ferramentas de prevenção e avanço na implantação das “atitudes de ouro”

#### Mudanças climáticas e transição energética



##### ■ SAF (Sustainable Aviation Fuel) | RENOVABIO

- Recertificação do ISCC CORSIA e CORSIA PLUS;
- Duas unidades certificadas por produção de etanol para SAF;

##### ■ RenovaBio

- Geração de 584 mil CBIOS pelo RenovaBio.

# Q&A





## Considerações Finais

# Apresentação De Resultados

4T25 | SAFRA 24/25

Relações com Investidores

[ri@zilor.com.br](mailto:ri@zilor.com.br)

+55 11 2126-6247

#NossaEnergiaTransformaTerra

**zilor**