



**zilor**  
Energia e Alimentos ■

**Biorigin**  
Arte em Ingredientes Naturais

Apresentação de Resultados | Safra 19/20

## Índice

<u>Destques Resultados .....</u>	<u>3</u>
<u>Destques Operacionais .....</u>	<u>4</u>
<u>Destques Financeiros .....</u>	<u>5</u>
<u>Endividamento .....</u>	<u>6</u>
<u>Encerramento.....</u>	<u>7</u>



## Destaques Resultados

A Moagem na Safra 2019/20 atingiu 10,827 milhões de toneladas, aumento de 9,2% frente as 9,912 milhões de toneladas de cana processada na Safra 2018/19;

A Receita Líquida somou R\$ 2.178,4 milhões na Safra 19/20, crescimento de 15,0% em relação à Safra anterior;

O EBITDA Ajustado cresceu 62,1% frente a Safra 18/19, totalizando R\$ 596,0 milhões. A Margem EBITDA Ajustada, por sua vez, atingiu 27,4% na Safra 19/20, crescimento de 8,0 p.p. em relação ao mesmo período anterior;

O EBIT Ajustado totalizou R\$ 325,8 milhões na Safra 19/20, crescimento de 254% frente o mesmo período da Safra anterior. A margem EBIT Ajustado da Safra 19/20 atingiu 15%, frente os 4,9% observado na Safra 18/19;

O Lucro Líquido da Safra 19/20 somou R\$ 148,3 milhões, frente um Prejuízo Líquido de R\$ 8,3 milhões na Safra imediatamente anterior;

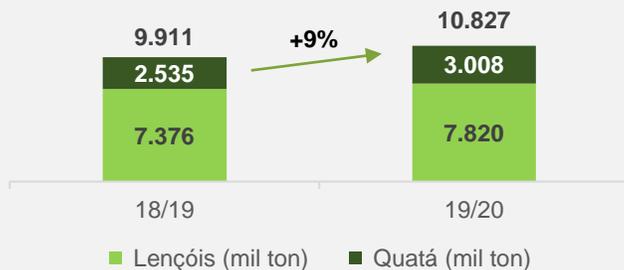
A Alavancagem, medida pela Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, fechou a Safra 19/20 em 3,0x, frente as 5,0x observadas na Safra 18/19. A Dívida Líquida encerrou a Safra atual em R\$ 1.791,4 milhões, queda de 2,5% frente a Safra 18/19;

264.071 toneladas de açúcar fixados na safra 2020/21 e 112.781 toneladas na Safra 2021/22, a preços médios de R\$ 1.281/ton e R\$ 1.356/ton, respectivamente.

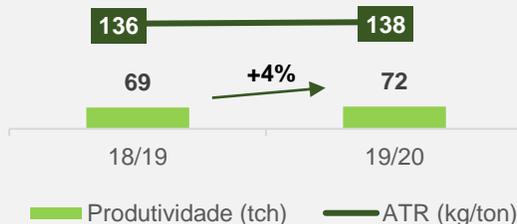


# Destaques Operacionais

## Moagem de Cana-de-Açúcar



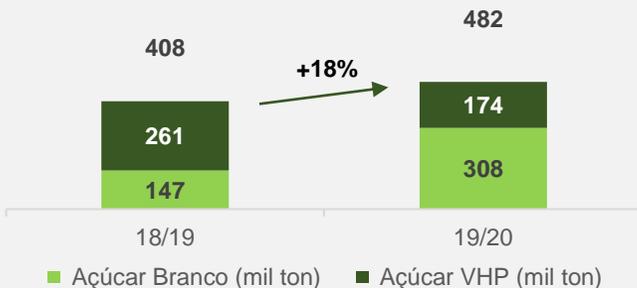
## Produtividade Agrícola



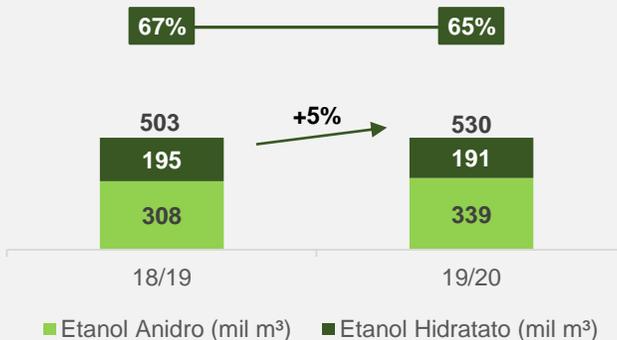
## Produção Biorigin



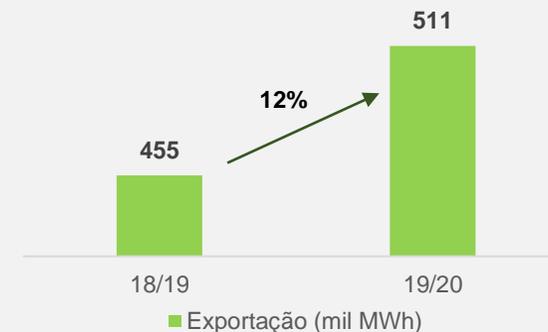
## Produção de Açúcar



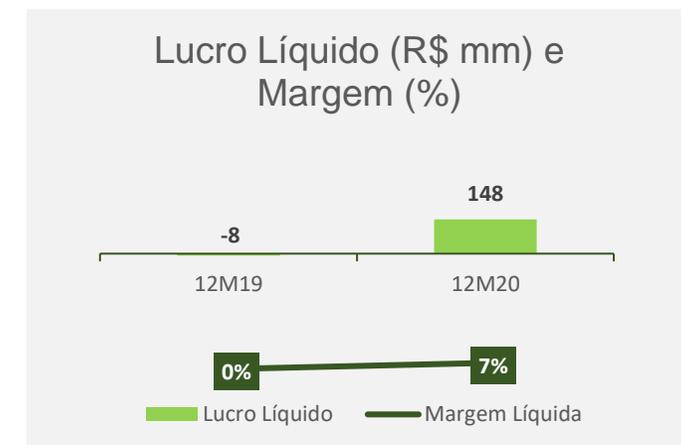
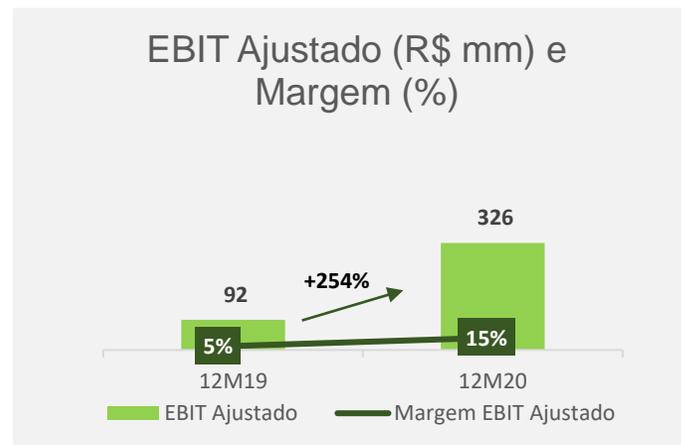
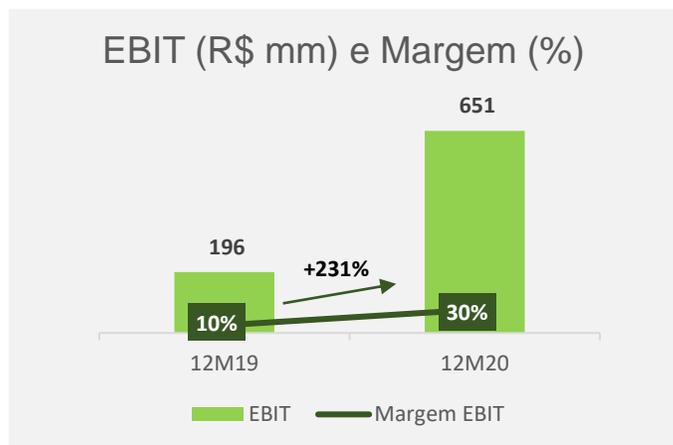
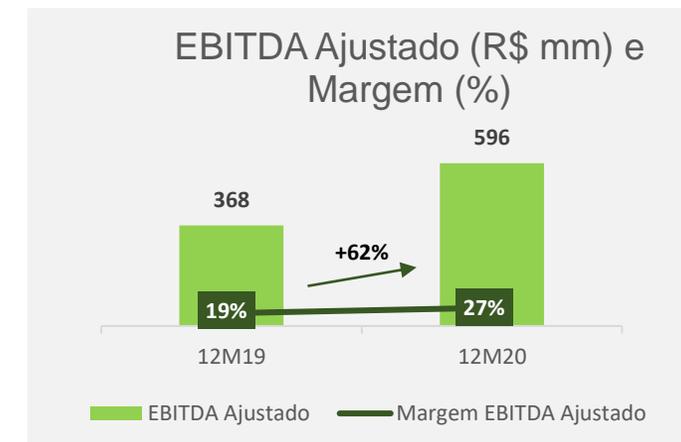
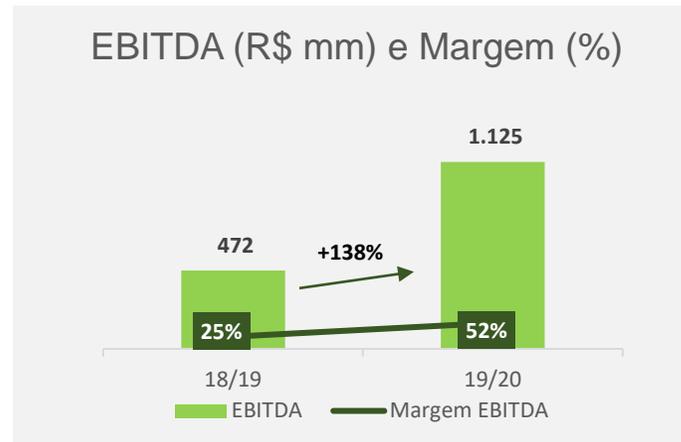
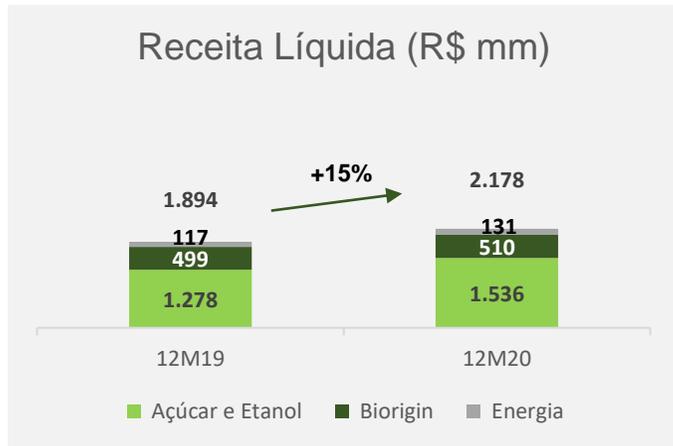
## Produção e Mix de Etanol



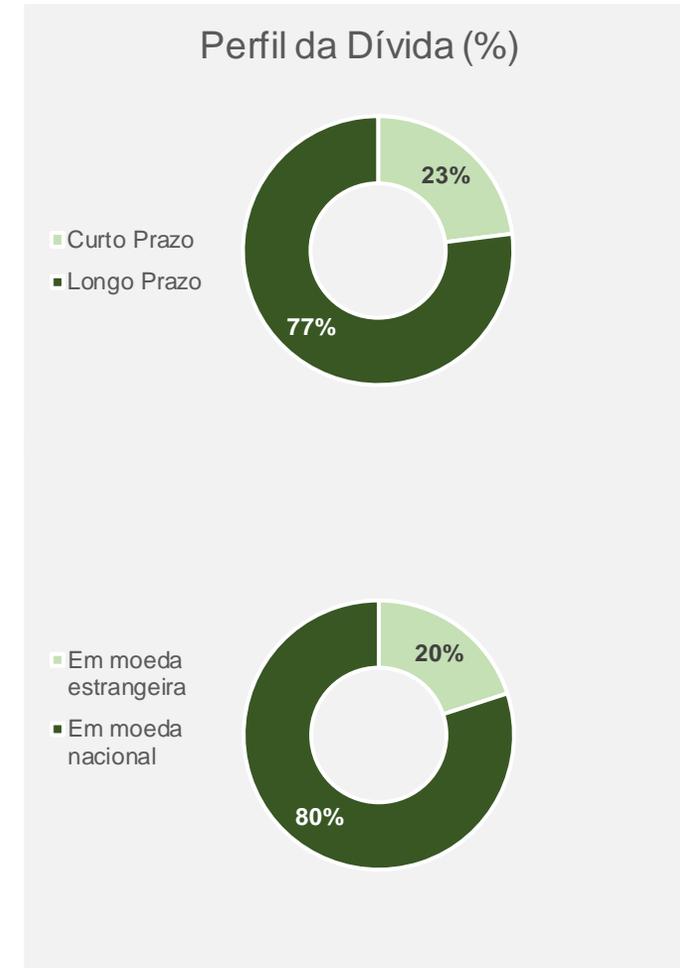
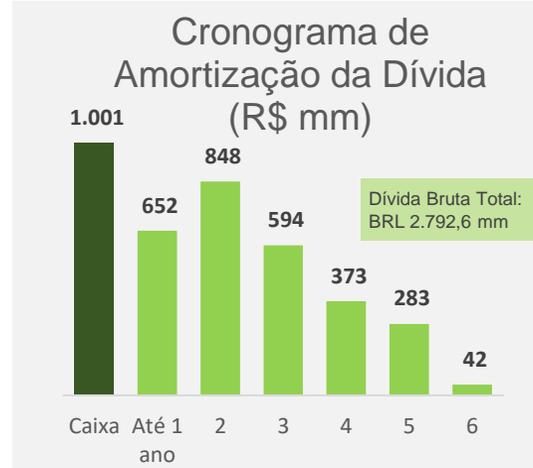
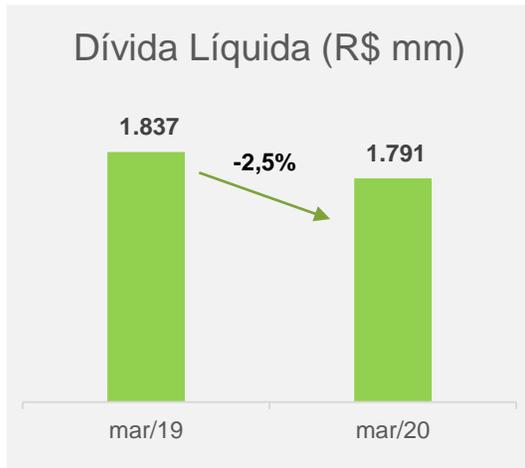
## Cogeração de Energia



# Destaques Financeiros



# Endividamento



## Encerramento (1/2)

Os resultados apresentados já demonstram os efeitos do processo de transformação iniciado em meados de 2018, com nova configuração do Conselho de Administração, e na sequência, a renovação da gestão.

Neste período, a governança foi fortalecida, instalados os Comitês de assessoramento do Conselho, que tem norteado busca incessante por rentabilidade, crescimento, controle e disciplina financeira.

Ações relevantes foram implementadas e realçam o contexto de mudança, tais como:

- ✓ Reorganização societária, simplificando a estrutura e otimizando as operações;
- ✓ Novas políticas, em destaque a Política de Dividendos, com regras claras e expressas no Estatuto;
- ✓ Alongamento significativo da dívida, que marcou o ingresso no mercado de capitais através de emissões de Debêntures e CRA, dentre outras operações importantes efetuadas com os bancos;
- ✓ Elaboração de Planejamento Estratégico, com diretrizes e metas para o curto, médio e longo prazo;
- ✓ Ações para otimização de custos, despesas e melhora na produtividade das operações, por exemplo implementação da metodologia Lean Six Sigma, cronoanálise da operação, otimização de pessoal, renegociação de grandes contratos, e construção de plano de produtividade composto por variedades, manejo, nutrição, fertirrigação, mudança de pacote tecnológico, aumento de tratos, meiose, rotação de cultura;
- ✓ Auditoria e controles internos, gestão de riscos, renovação no modelo de gestão e otimização estrutura administrativa.

**Olhando para frente, estamos evoluindo na consolidação dos itens acima.**



## COVID-19

Colocamos em prática um plano abrangendo com diversas medidas para preservar a saúde dos nossos colaboradores, contribuir com a contenção do COVID-19 e mitigar seus efeitos em nossas operações e resultados:

- ✓ Instalação de Comitê de Crise com reuniões diárias inicialmente, e semanais com o Conselho;
- ✓ Ações para preservação de liquidez mantendo a robustez de caixa, antecipação de captações, contingenciamento de capex (com exceção a Ativo Biológico), hiring freeze, postergação de treinamentos;
- ✓ Monitoramento das cadeias de suprimentos e logística, antecipação de entregas Biorigin, robustecimento de alguns insumos estratégicos;
- ✓ Diversas medidas de prevenção, home office a todos elegíveis, comunicação intensiva, cancelamento viagens e trânsito entre unidades, protocolo robusto higienização, mapeamento de pessoas chave;
- ✓ Medidas de responsabilidade social, doação de álcool 70% e cestas básicas, sinergia com secretarias de saúde e vigilância sanitária.



## Contatos

### **Marcos Arruda**

Diretor Financeiro e de RI

### **Fernando Leal**

Gerente de Tesouraria e de RI

### **Jean Teixeira**

Analista de RI

*ri@zilor.com.br*

*+55 11 2126-6247/6220*

