Resultados Safra 79

1T26 | Agosto 2025

Uma nova energia, um só time.

Disclaimer

Eventuais declarações que possam ser feitas durante esta apresentação, relativas às perspectivas de negócios da Companhia, projeções e metas operacionais e financeiras, constituem-se em crenças e premissas da diretoria da Zilor bem como em informações atualmente disponíveis para a Companhia.

Considerações futuras não são garantias de desempenho, envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

O público deve compreender que condições econômicas gerais, condições da indústria, climáticas e outros fatores operacionais, podem afetar os resultados futuros da Companhia e podem conduzir resultados que diferem, materialmente, daqueles expressos em tais considerações futuras.

Destaques 1T26 | Safra 25/26

Maior moagem com contribuição da operação da USB. Impacto climático favoreceu TCH e pressionou ATR

MOAGEM

4,2 milhões **ton**
+5,2% vs 1T25

Lençóis Paulista
2,7 milhões **ton** (-9,8%)

Quatá
1,1 milhões **ton** (+3,4%)

Lucélia
462,0 mil **ton**

PRODUTIVIDADE

90,1 ton/ha
+1,6% vs 1T25

93,1 ton/ha Lençóis Paulista (+2,0%)

86,9 ton/ha Quatá (+7,4%)

80,0 ton/ha Lucélia

ATR

123,6 kg/ton
-3,0% vs 1T25

125,1 kg/ton Lençóis Paulista (-3,0%)

122,4 kg/ton Quatá (-1,8%)

118,2 kg/ton Lucélia

VOLUME BIOELETRICIDADE

255,2 mil WMh
+18,8% vs 1T25

Unidade Barra Grande funcionando com seu potencial máximo de cogeração

Destaques 1T26 | Safra 25/26

Melhores resultados financeiros

Resultado da priorização de margens em Açúcar e Etanol

Mix açucareiro

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

R$ 853,3 mi
+27,6% vs 1T25

EBITDA AJUSTADO[1]

R$ 289,1 mi
+32,3% vs 1T25
Margem de 33,9% +1,2 p.p.

ESG

DUPLA MATERIALIDADADE: PRIORIDADES QUE GERAM VALOR

Consideração de temas materiais sob a ótica de:

- **Impactos financeiros dos fatores socioambientais** e
- **efeitos das operações sobre a sociedade e meio ambiente**

[1]Exclui efeitos não caixa e não recorrentes

zilor

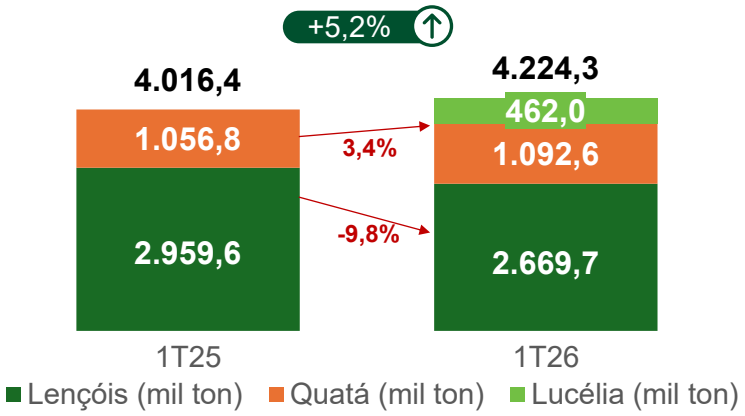
Resultados Operacionais

Divisão Agronegócio

Uma nova energia, um só time.

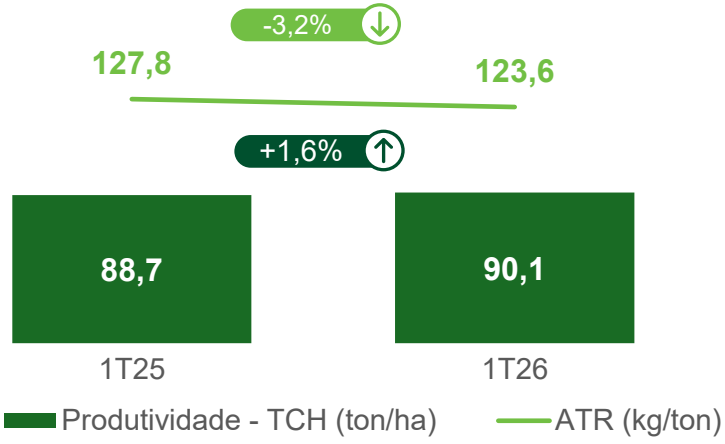
Destaques Operacionais 1T26 | Safra 25/26

Moagem de Cana-de-Açúcar



- **Melhora da Moagem:** início da operação da **USB** e melhoria na **Unidade de Quatá**

Produtividade Agrícola

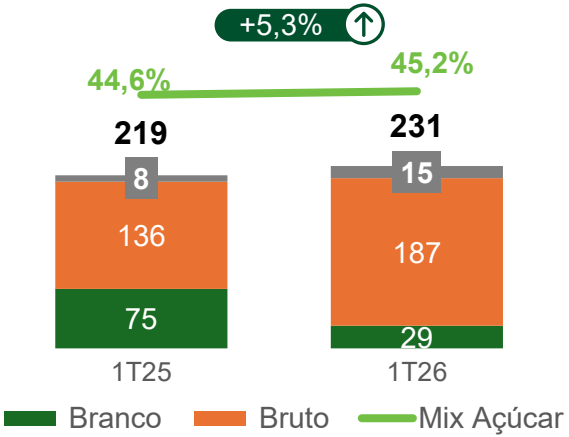


- **Maior produtividade:** uso de ferramentas e tecnologias de campo com foco na elevação do padrão do canavial, somados à condições climáticas
- **ATR** impactado pelo volume de chuva

Destaques Operacionais 1T26 | Safra 25/26

Produção e mix de açúcar

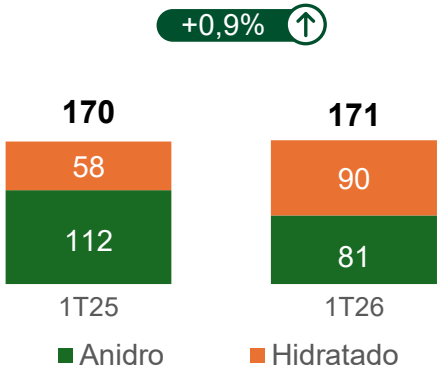
(mil ton)



- Mix açucareiro com maior moagem e TCH,
- Açúcar bruto maior: produção USB + estratégia de produção e comercialização da Copersucar

Produção de etanol

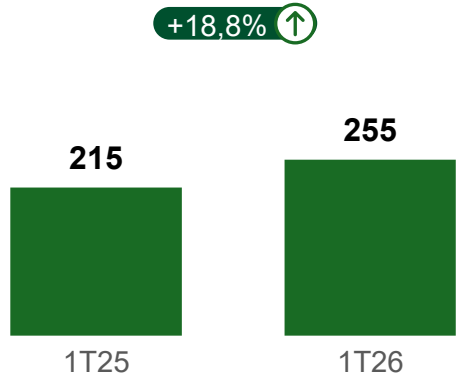
(mil m^3)



- Volumes estáveis
- Priorização do etanol hidratado atribuído ao maior consumo

Cogeração de Energia - exportação

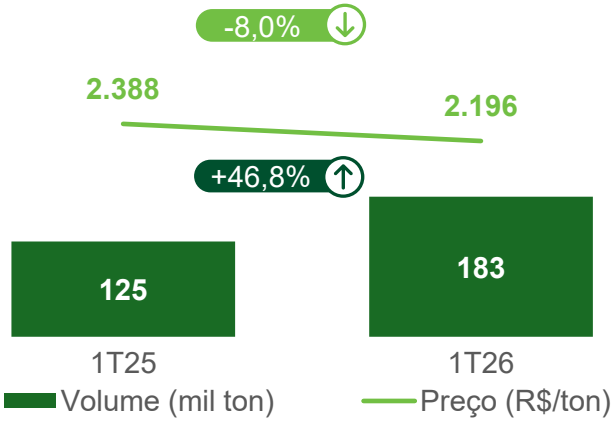
(mil Mwh)



- Operação da UBG em sua capacidade máxima sem limitação nas linhas de transmissão

Volume de Vendas e Preço Médio | Divisão Agronegócio

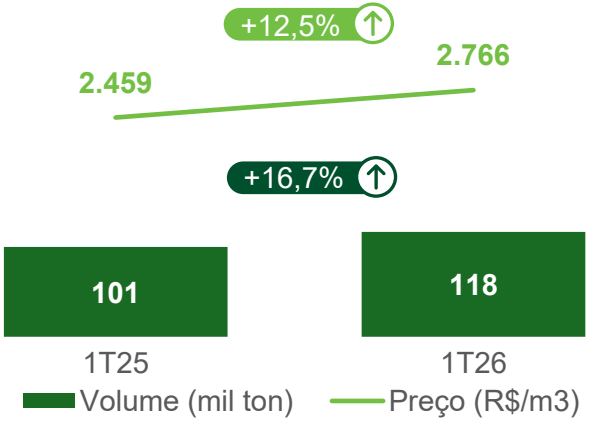
Volume de vendas e Preço médio açúcar



Maior produção compensando menores preços

- Maior produção atribuída ao incremento da moagem, compensa redução dos preços médios de açúcar
- Estratégia de *hedge* contribui para fixação de preços futuros e maior previsibilidade de receita

Volume de vendas e Preço médio etanol



Maiores preços e retomada de consumo de etanol

- Maior consumo do etanol hidratado
- Reajustes nos preços da gasolina

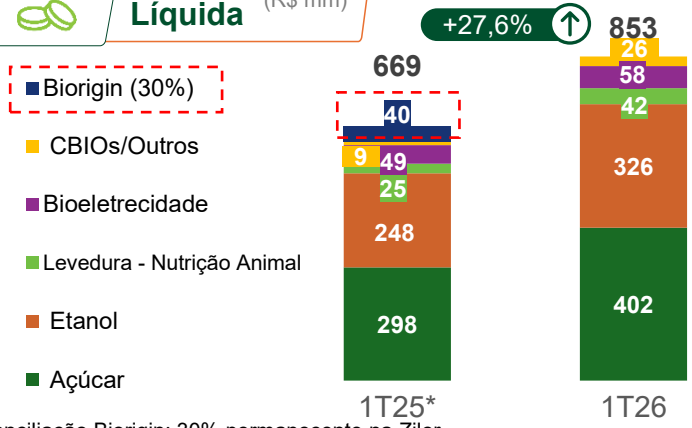
zilor

Resultados Financeiros

Uma nova energia, um só time.

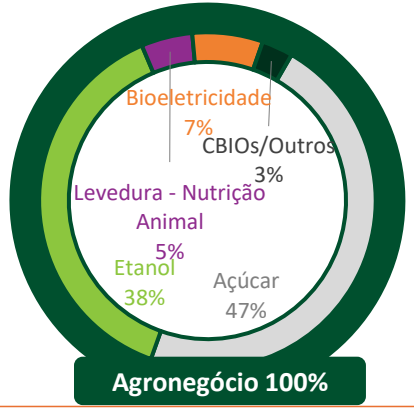
Destaques Financeiros 1T26 | Safra 25/26

Receita Líquida (R$ mm)



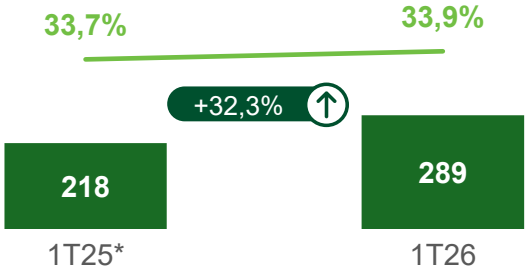
Conciliação Biorigin: 30% permanecente na Zilor

Participação da Receita Líquida – 1T26

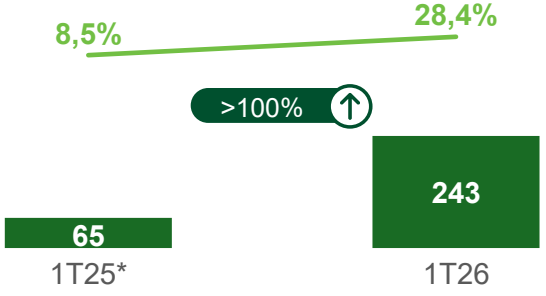


Agronegócio 100%

EBITDA ajustado e Margem (R$ mm) (%)



Lucro líquido e Margem (R$ mm) (%)



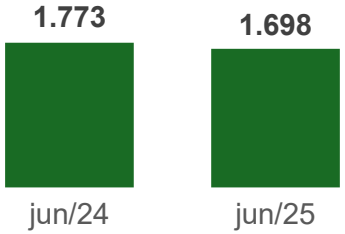
* 1T25 reapresentado excluindo 70% da Biorigin vendido para Lesaffre

Endividamento

(R$ mm)

Dívida Líquida

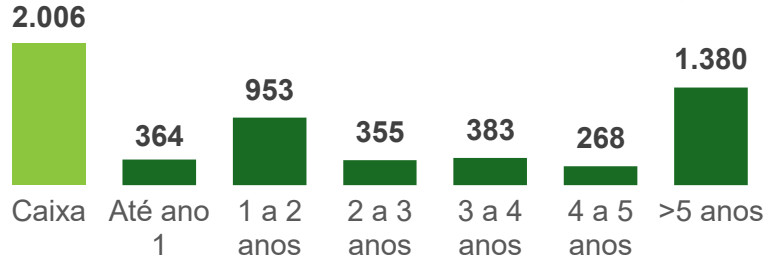
-4,3%



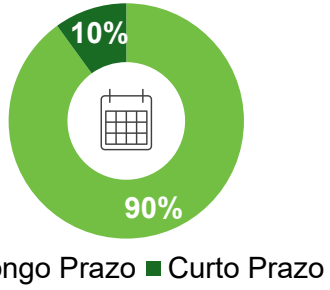
Saldo de caixa e cronograma de amortização

Dívida Bruta Total R$ 3,7 Bi

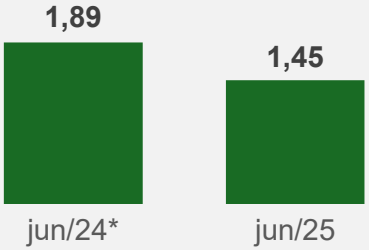
Prazo Médio 3,8 anos



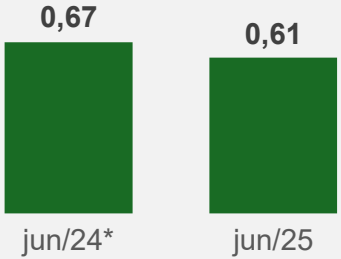
Dívida por Prazo



Dívida Líquida / EBITDA ajustado (x)

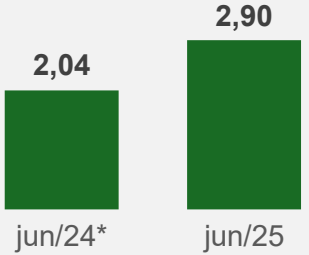


Dívida Líquida/ Patrimônio Líquido ajustado (x)



Ajustado pelos efeitos do IFRS16

Liquidez corrente (x)

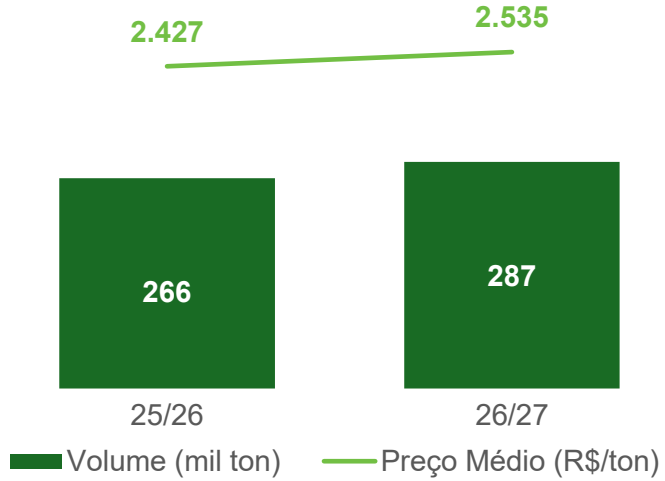


Liquidez Corrente: ajustada pelo ativo biológico no ativo e pelo arrendamento e impactos do IFRS16 no passivo

* reapresentado excluindo 70% da Biorigin vendido para Lesaffre

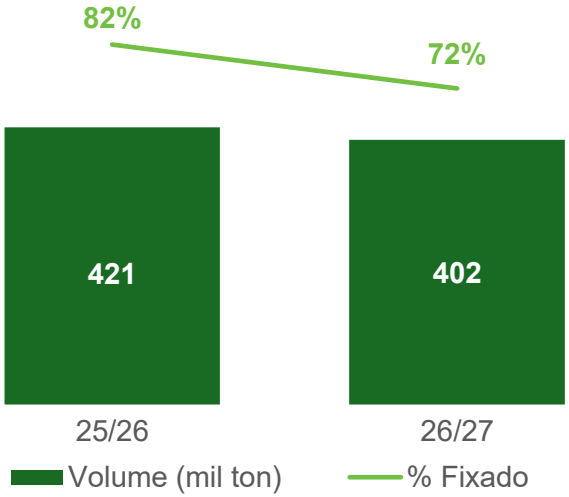
Hedge açúcar

Volume fixado vs preço médio fixado



Preço médio fixado: base flat price (fixação da tela de açúcar em reais), não considera prêmio, por exemplo, açúcar branco e polarização

Volume de exposição vs % fixado da exposição



Volume de exposição: representa o volume de receita em açúcar descontando o hedge natural dos custos atrelados ao Consecana (volume de cana de terceiros).

zilor

ESG

Uma nova energia, um só time.

ESG | Compromisso com o desenvolvimento socioambiental

DUPLA MATERIALIDADE: **PRIORIDADES QUE GERAM VALOR**

Consideração de temas materiais sob a ótica de:

- **Impactos financeiros dos fatores socioambientais** e
- **efeitos das operações da Zilor sobre a sociedade e meio ambiente**

Temas prioritários

1. Inovação, tecnologia e boas práticas agrícolas
2. Gestão de parceiros agrícolas e da cadeia de suprimentos
3. Mudanças climáticas e transição energética
4. Biodiversidade, ecossistemas e uso do solo
5. Gestão de água e efluentes
6. Relacionamento com comunidades e desenvolvimento local
7. Saúde, bem-estar e segurança do trabalho
8. Cibersegurança, privacidade e segurança de dados

Entre os avanços dos temas prioritários em ESG abordados pela dupla materialidade, destacam-se:

Valorização das Pessoas

- **Saúde, bem-estar e segurança do trabalho**
  - Programa Jornada da Liderança
  - Programa de Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI)
  - Programa Desenvolva-se
  - Programa Energia Jovem

Gestão de Carreira e Promoção de Trabalho Saudável

- **Projetos**
  - Trilhas de Carreira
  - Programa Colheita da Jornada

Maiores informações podem ser encontradas no
Relatório Anual de Sustentabilidade disponível no website da Zilor (www.zilor.com.br)

zilor

Q&A

Uma nova energia, um só time.

Considerações Finais

zilor

Uma nova energia, um só time.

Relações com Investidores
ri@zilor.com.br
+55 11 2126-6247