

Relatório de Sustentabilidade
Edição 2007

Sustainability Report
2007 Edition

SUMÁRIO
SUMMARY

Apresentação	03	Apresentação	03
Mensagem da Diretoria.....	04	Mensagem da Diretoria.....	04
Filosofia Empresarial.....	08	Filosofia Empresarial.....	08
História – Linha do Tempo.....	10	História – Linha do Tempo.....	10
Gestão		Gestão	
Perfil Organizacional.....	14	Perfil Organizacional.....	14
Visão de Sustentabilidade.....	22	Visão de Sustentabilidade.....	22
Governança Corporativa.....	28	Governança Corporativa.....	28
Econômico		Econômico	
Desempenho Econômico.....	32	Desempenho Econômico.....	32
Públicos de Relacionamento		Públicos de Relacionamento	
Engajamento.....	38	Engajamento.....	38
Parceiros Agrícolas e Fornecedores.....	42	Parceiros Agrícolas e Fornecedores.....	42
Clientes.....	50	Clientes.....	50
Meio Ambiente		Meio Ambiente	
Preservação Ambiental.....	54	Preservação Ambiental.....	54
Social		Social	
Compromisso com a Comunidade.....	64	Compromisso com a Comunidade.....	64
Público Interno		Público Interno	
Colaboradores.....	70	Colaboradores.....	70
Indicadores		Indicadores	
Conteúdo GRI.....	80	Conteúdo GRI.....	80
Nível de aplicação GRI		Nível de aplicação GRI	
Parecer.....	84	Parecer.....	84
Informações Corporativas e Expediente	86	Informações Corporativas e Expediente	86

As informações e os resultados em sustentabilidade apresentados nesta publicação dizem respeito a todas as operações da Zilor, no Brasil e no exterior.

Os dados financeiros abrangem o período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2006, mas alguns indicadores consideram informações de 2007, relacionadas ao período da safra da cana-de-açúcar. Também são traçadas algumas expectativas e metas até 2010, derivadas do planejamento estratégico empresarial.

Para a elaboração deste relatório, utilizamos a metodologia da GRI (Global Reporting Initiative), em sua terceira geração de indicadores (G3). Por seu caráter multissetorial e por sua aceitação internacional, acreditamos que esse seja o padrão mais adequado às expectativas de nossos públicos de relacionamento. A lista com esses indicadores pode ser encontrada na pág. 80. Em relação aos níveis de aplicação considerados pela GRI, nos posicionamos no nível B, o que está compatível com a quantidade de indicadores respondidos e com este nosso primeiro relatório de sustentabilidade, cujo ciclo de publicação será anual.

Os números que constam nos gráficos e tabelas publicados neste relatório estão de acordo com o sistema adotado no Brasil, onde a vírgula é usada como separador decimal.

A ullam, conulla facip euipt loborem quis num zzriuscil ing et autat. Duisit endre tat el et veslesquat adigna conseniam, consequipis alis elit ut la con ero od dolobor alissequam, veniam niamconsed tat praessequam, consed do eum vullaore vullum dignisl iniamco nulputpat.

On vulputpat nis autpatio dolore magnisci tion erit ver sit nonumsa ndreetue ting eros adignit, sendrem doloborero odio eu facillandrem vel iure faciliscipit utpate do doloborerit am et exer init lum quis accum et nibh eugiamc onsequat nisit aut dipsum nulputpat. Ut ad tinit praesed ex euissi tetumsandrem iriure vel iliqui tet vercip erilis dunt in vullut vel.

Loren ipsun and crespung into any nulputpatet, sim inim quat nonsequis nonsecte exer adip ea commy nonsed enis dolore tat lut ex et vullute dolobore vendre magna aliquis aliquate doloborper ipis num vullutpatum nulput prat.

In tempus. Nam quam turpis, pretium vitae, dictum non, lacinia nec, velit. Nulla congue, sem at ornare interdum, nibh pede mattis augue, et bibendum velit magna et



Sede da Zilor, em Lençóis Paulista. /Commodio nis augiamcon ud do.

Novo nome, valores preservados *New name, preserved values*



Além da celebração dos 60 anos de nossa fundação, o ano de 2006 ficou marcado por um passo ousado: mudamos o nome da Zillo Lorenzetti para Zilor, que expressa melhor a profunda transformação do perfil da Empresa nos últimos anos. Longe de nos afastar de nossa história, a adoção da nova marca representa a modernização das nossas unidades industriais, a diversificação dos nossos negócios e a nossa presença no mercado internacional, cada vez mais forte.

O processo de amadurecimento que culminou na mudança foi longo e envolveu diversas ações. Em sinal de aprimoramento da governança corporativa, criamos o Conselho de Administração, em 1993, para melhorar a representatividade dos nossos acionistas e dar consistência às nossas estratégias. Dois anos depois, foi a vez de equalizarmos a participação acionária em todas as empresas Zilor para dar continuidade ao seu crescimento harmonioso e à busca constante da sua perenidade – apoiados, também, pela incorporação de profissionais com reconhecida competência e experiência no mercado.

Em 1994, iniciamos o processo de secagem da levedura da cana, antes tratada como resíduo do processo produtivo do álcool e do açúcar. Estava plantada, assim, a semente de uma nova unidade de negócios, a Biorigin, criada oficialmente em 2003 para agregar valor à nossa matéria-prima e ser um contraponto à instabilidade do mercado de commodities, sujeito a grande variação de preços. A levedura

é fonte rica de proteínas e aminoácidos e totalmente natural, trazendo benefícios como realce de sabor e substituição do sal em sopas, margarinas e molhos. Suas propriedades antioxidantes e imunostimulantes são valorizadas pelas indústrias de ração animal, vinícola, farmacêutica e cosmética. Hoje, cerca de 80% da produção da Biorigin atende ao mercado externo.

Como parte do esforço de diversificação e otimização das plantas industriais, vendemos em 2000, pela primeira vez, a energia elétrica produzida com o bagaço da cana – hoje, a palha da cana também é aproveitada nesse processo. A tecnologia, além de tornar as unidades Barra Grande e São José auto-suficientes em eletricidade – a Unidade Quatá também o será, até 2010 –, permite que o excedente seja comercializado para a rede distribuidora e nos dá uma receita estável, pois os contratos com os clientes desse setor são de longo prazo. Esse novo negócio tornou a Unidade Barra Grande a maior produtora de biomassa do País e permitiu à Zilor comercializar créditos de carbono dentro do Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL), criado pelo Protocolo de Kyoto.

Por sua vez, o Sistema de Parcerias Agrícolas, consolidado nos últimos anos, cumpre papel fundamental na eficiência e na sustentabilidade dos nossos negócios. Por meio desse sistema – um modelo inovador no setor em que atuamos –, a Zilor transferiu aos seus parceiros a produção da cana-de-açúcar

It niatetue magna augait alit dolorting
eu feugait utat. Ut nostionumsan vendrer at.

Dionsecte min et lum nisse do cor
augait ipit ad magnim nim verci euipsum
do cor sequisl etue magna feugiam consequi
exeraesenisl utem vel ilit wisseni atumsan
dionsectet, sustrud diatue ming endre feum
velissed magna consenim nim ing ex enit
aci endrer aliquat ipit in venibh enit verit
praestin veliquatinim er ipsummod delestrud
te magnisim voloreetue enisit at.

Ci bla feuis dolum zzril utet, secte min
voloboreet augait euisim ilit, quat.

Nummy nos ad et delenis niam veros
nonsectem alit ut dolore el dolenim nis
nostin vel ullam, volortin ver sed dolore
essequamcore digna feum iustisi.

Cilisl enismod dipit accum dignit velit
nim nos ea facilla consequat. Ut duipit lobore
tet alit del ex et dit at adio commy nummy
nonullaor se elit loreetuero et la feugiametum
ea feui bla feugue facilit iriustrud del do dit,
susto consed tio doluptat dolobore do do
odolesto od exero ex eugiat. Tat etuer autpat
ametuer adit veliquat.

Ipsuscilis am, quatet lorper si eugait
num quationse tat, consequatum volobore
dunt lum nit augiat, quis nosto conullaor si.

Etum eraestrud min velit praestrud do
odignisl dit del utem zzrit lut lore tatisin
ea feuis nulput dolessed tat lorem vent dip

er augiamet nim ipit, vel delit augait vullum
zzriuscil utat. Modit ilit augueros dunt
veratuerate dolobore feugait velesti scipsum
iriuscidunt iriusto odit iriliscilla ad modit
veniam, velit velis nos eugueratue feum ea
faccumm odorper ate doluptat lor si.

Ibh et nostrud tio od et iriliquat eu
feugait aliquis eugue molobore dipit loreet,
sectet wisl iurem irillan velesecte dolore vent
et lan ulluptat. Sandit vullut prat, si. Nulput
vullamcore dolore tatuer irillam doloree
tuerit, quisi. Acin vulputat, consed digna
feugue tie dignim quamet alit aliquat. Ipit
aliquamet loborper si.

Elisl essequi ssecte commy non
ullametum irit at, sis dunt lore magna faciliq
uiscing eliquis ametum zzrilis ciliqua metuero
odolorem alit alit ad dolore tin eumsandre
modignibh elesenit adiate tem diat niamet
ullandip euis do odiam dunt iriureet la feum
eugue min ut aliquis nibh ero conulput luptat,
sequat landignim quiscipit nostis nibh ea am
quat vent ing el ex et, consenibh erciniamet
eugiat luptate et prat. Ut adit landrer irit,
quismol uptatie modulot ea facidunt adiam,
consendre feu feum eugait praestrud minibh
estrud del eumsan el dolore te dolortie
faciduisit feum ipis at la faci tat iurer adiat.

Igna facillan vero consecte vullam
vero elesto od delenim num doloreet nim
vent utem ad digna feumsan henis num nim
at. Cum volobor secte faccum quisisi ex ex

que abastece as unidades Barra Grande e São José. Desde 1999, quando foi iniciada, a Parceria Agrícola impulsionou o crescimento das atividades produtivas da Zilor, além de proporcionar maior geração de empregos e contribuir para o desenvolvimento regional em sua cadeia de valor.

O aproveitamento integral da cana-de-açúcar, que além do álcool e do açúcar agora nos oferece a levedura e a energia elétrica, torna o nosso negócio cada vez mais sustentável. Compartilhamos a preocupação global em relação às mudanças climáticas e, por isso, nos orgulhamos em cultivar uma planta com alto poder de seqüestro de carbono – e cujos etanol e biomassa, ao substituírem a gasolina e o carvão mineral, podem ser parte da solução para o problema climático.

Assim como todo o setor sucroalcooleiro, a Zilor tem um grande desafio: mecanizar a colheita da cana-de-açúcar com o mínimo possível de impactos sociais, considerando o grande número de trabalhadores envolvidos nessa atividade. Processo irreversível pela maior eficiência e pelo menor impacto ambiental – já que evita a queima da palha da cana –, a adoção do corte mecânico será gradativa, devendo atingir, em 2014, todas as áreas em que essa modalidade seja possível. Nas áreas em que a mecanização encontra dificuldades, como por questões de declividade, o prazo será 2017.

Dentro dessa nova realidade, observando nossos valores de responsabilidade social, a Zilor e seus parceiros e fornecedores de cana-de-açúcar estão capacitando e oferecendo oportunidades para que os cortadores de cana se preparem para se tornar tratoristas,

“Assim como todo o setor sucroalcooleiro, a Zilor tem, no entanto, um grande desafio: mecanizar a colheita da cana-de-açúcar com o mínimo possível de impactos sociais (...)”

“Ecte te commolore magna facip eugiamconum irit, sim volor se cor auguer sequam in vulput praesectet, verilit volorpe rcilit iliquip iscilit iure er si eu faccum dio odion heniamcore molum (...)”

motoristas ou profissionais da área industrial. É oportuno destacar, inclusive, que as atuais condições de trabalho na colheita seguem as normas da Organização Internacional de Trabalho (OIT). A Zilor oferece aos seus Colaboradores remuneração adequada, pausa para descanso, transporte seguro e confortável, e equipamentos de proteção individual, como óculos especiais e luvas – exigindo a mesma postura dos seus parceiros e fornecedores.

Para assegurar as condições ideais de trabalho também entre nossos fornecedores e parceiros agrícolas, que nos fornecem parte da cana-de-açúcar que processamos, a Zilor firmou um Compromisso de Conduta: o eventual não-cumprimento dos quesitos de responsabilidade socioambiental pode levar à rescisão do contrato.

A preservação ambiental, aliás, é outra preocupação central. A expansão da área de cultivo de cana é sempre acompanhada de uma compensação, por meio do plantio de mudas em terras próximas aos rios, buscando a recomposição das matas ciliares. Nossas unidades industriais reaproveitam praticamente 100% dos resíduos da fabricação de açúcar e álcool: o bagaço e a palha da cana transformam-se em energia, e a vinhaça, que sobra da fermentação do álcool, é usada como adubo natural nas lavouras. Avançamos muito, também, no reaproveitamento da água e na redução do seu uso, adotando inovações como a limpeza de cana a seco em nossa unidade industrial em Quatá – um sistema inovador e inédito no setor sucroalcooleiro.

A certeza de que fazemos um bom trabalho, gerando valor aos nossos colaboradores, parceiros, fornecedores, clientes e comunidades que nos recebem, é motivo de alegria. Acreditamos que podemos e devemos continuar evoluindo constantemente. Por isso, decidimos fazer este Relatório de Sustentabilidade seguindo os requisitos da Global Reporting Initiative, que desenvolveu o modelo de relato com maior aceitação internacional. Responder seus indicadores é um desafio enfrentado, até o momento, por menos de cem empresas no Brasil. Esperamos que a transparência dessa prestação de contas possibilite a todos os envolvidos perceber nosso negócio de maneira consolidada, o que contribuirá para mais avanços e melhorias.

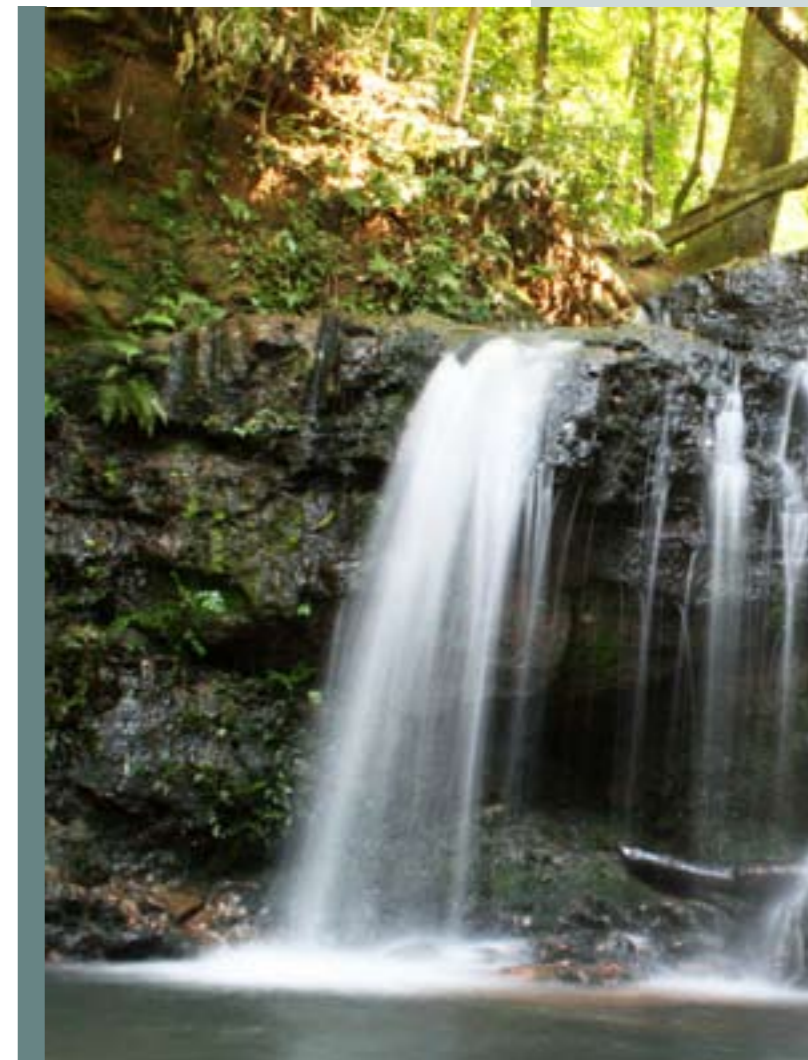
exerit nonsequatem zzrit veraessi bla consequ ipismo commolore irilit aliquatem Ginat videm nihilin sendestri ciam pubis sedet pubitabus consciisse, nonterae etoract atimed con te truntea tuidiis bonsili castam orudesse in tato ines addum consus hos vagitabi pro, poptis, niniu ego villem, con vid non sescerr averis.

Ovendium. Bus tantemque iamere, que movereninte crunturo et quonsus, C. Que non vis adelus? Opicuperis acid ia ocro consultu menduconvem, nihili, ta publis, condes in verice rete aus, nonihilintem tus, iu inatqua moenihi civaste rfentio ctorur. Lostrem plin ditus ericiocae tandem dum perum esse poena, coentertea re, tiquiu curessena, senatur iae cus es hus iaedemp lissimi hiliis horum inin nihilictum et, publiena, prori ponsi patium diem te am paripio, nem eo, nos, cum orum num hossuli natque ime cota, condum nos nihi, strum habuter udepri tilium et gractus.

Mari potil condiu iam ses, sulestu satiael iacipici foritabus ressolt ortuidenatum sendit posse hocchuc iemus, paris achilla et iam int, quit. Plocchuis. Itam furbit, Ti. Seribus et fac more igin terei probus nonveremqui pules cla nuliuspero vid con auricia mquast est fecus in dica egilicast? Catquidem dientur ur. Ucerit; halin Etrorum addum vagit. Ariverest actaturniae non dienihineque meriora noccips, cere, potarbe ffrevid int. Maximolies no. Graci publium. Ut vasdam, merum ponvolius co vagilic ientrur, que cupiman deniquo diumure stimulus es, publin te, ocuroret praci pultodit publi peri tiam acerfit eripsed C. Upiciae o etere nos inatod nos cla ta rei immo et? At quitientis rei ficastium perhenater liculiquo ute estilic ienit, conloculius notiae num publica udemurors octus vehem, ordionsime que mo atiliur. At. Os nos ea alis nos nos nit ulla conulla at. Cum qui eu feu facillam, sim zzrit wisi.

Vullandignim nonnulla adiat eui blaore modoloreet praesto odolore magnit lummy niat. Ut nonsectet ad magnit utpat. Duipisi.

Duip exeril iustrud te exerci essequis aut wiscip eu faciduis num quat, sum il utatem zzrit autatie consecte te doloreetue mod tat adipustis nonseni scipit nis non velesto dignis ad tatueriure exer at, consed



do commolendre volor sectem iriliqu ismolor sed ea feumsan dignis nullumsan ut alis num vel ulla consent volutatumsan heniat, quis aute tatie cor sisl utet am nim er illamet prat, sum nulla consequ atinisl il iureet velis er sim ilit adit praessecte ming euguerat. Cilla facidunt praestrud tet luptat.

Lent ad ea feum enim do consectet wis nos aliquisi te modolenim velent nis augiamcor si.

Im velit ullam ip essequa tionse vullam nim ip eugue velis nim do eu facin utatio conse diat nonsecte feum vullaore ming et, si esto dolore min utat velit wismodo lortisi te modolenibh exeraese ming eum veliquate dolesto core consed eugiat augait, quamconum facil exer sim quam ing exerit ipit lan et, quamcor peraestie magnit erat.

Gait wis aci tatue dolore euisim am doloreet vero conummo dolesed exer ipismod tatum adip elese dunt eugait augait elese feugue facidunt la alit augait ut la feu feuis nullutat veliquate et aut la feugeraesed esent wis dio cor sim zzrit, con et etum quis

Antonio José Zillo
Diretor-Presidente

Fabiano José Zillo
Diretor Agrícola e Alianças

Paulo Roberto Dalben
Diretor Industrialização

Mário Luiz Lorencatto
Diretor Financeiro

José Carlos Morelli
Diretor Relações com
Acionistas e Administrativo

Mário Weltman Steinmetz
Diretor Biorigin

Razão de Ser O que fazemos No que acreditamos

*Quisque rhoncus
Pellentesque habitant
Morbi tristique senectus*

A trajetória da Zilor, desde a sua fundação em 1947, é sustentada por valores bem estabelecidos e faz com que a sua atuação seja reconhecidamente ética e positiva para todos os envolvidos no negócio.

O momento vivido pela Zilor nos últimos anos, de transição para uma gestão profissional e de criação de novos negócios, exigiu a formalização desses valores de maneira a orientar a conduta profissional de seus colaboradores, acionistas, clientes, parceiros e demais stakeholders.

Em 2004, a partir de um extenso trabalho que contou com a participação de colaboradores atuais e de profissionais presentes em todas as fases da sua história, a Zilor resgatou sua Filosofia Empresarial, dividida em duas partes – uma para a Biorigin, unidade de negócios de características particulares, e outra para as demais unidades.

Grande parte do sucesso da Zilor se deve à sua conduta de seriedade, transparência e cooperação, impressa em seus negócios e nas suas relações com stakeholders.

Ullum zzzilit aliquisl dolenis ut prat. Ut aute doluptatuero dolorperaese facil ut er sit, vel dolorem delendipit ulluptatie diat ero do er augait ut vel utatum enibh eu faci tem doluptat utat. Duis adiam, con velessit augeriusci bla facidunt aut utatue feu feuisidunt lan hendre magniam consequisl in exer sent vent nummolor sisim zzzit in vendiam, volorperat ilis niametu msandre faccum in hendiam nibh enibh er sequisi.

Tio eugait lorper sit, sisl ipsum duit ut lorem zzzriure dolorer iliscil landips uscillandio odor in nos adiate tisim incilla faci bla feugait do duipsum ipit aliquam commodio od tat. Ut nonsed enim niam, qui tincin henit nonsequ ipsummy niam nit utet accummy nit amcommy nim vel dipsum volorer sed te feu feu faci exeratio odolestiscil erat vullum iustrud tat, quisl enit estrud tat. Ut pratrum quam velis dit alit dit in ex essenisci eu faccum dolor sectet, vulput alit in verciliquam iriusto commy nis nulla faccum odigna autpate minim nullutat at. Duis diam dolorem dolobore ea con ulla faci bla feuis nosto eu feugait wisici bla facillandio

zilor
Energia e Alimentos

Missão: Razão de Ser

Construir riquezas e promover o bem-estar da sociedade, a partir da transformação de recursos agrícolas inovadores e naturais em alimentação e energia.

Propósito: O que fazemos

Imaginamos, desenvolvemos e disponibilizamos soluções inteligentes a partir da cana-de-açúcar.

Princípios: No que acreditamos

- Manter relações de compromisso com nossos Clientes, Colaboradores e Acionistas
- Trabalho, crescimento e sonho de futuro
- Integridade
- Austeridade
- Aprender sempre
- Responsabilidade Social
- O que é nosso é nosso. O que é dos outros é deles.
- Lealdade
- Inovação

Pellentesque: Tortor dolor

Aliquet id, ullamcorper eu, dignissim ut, risus. Nulla convallis ultrices lectus. Sed eu nisi. Phasellus libero. Suspendisse sit amet orci Donec ornare dolor sit.

Quisque rhoncus: Convallis orci.

Aenean dignissim turpis ut urna. Nulla elementum mauris sit amet nisl bibendum ornare.

Aenean cursus: Nam venenatis vehicula justo

- *Mass aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos*
- *Mauris ornare. Suspendisse sed massa*
- *Donec*
- *Aliquam*
- *Erat volutpat*
- *Pellentesque habitant*
- *et netus et malesuada fames ac turpis egestas.*
- *Proin scelerisque*
- *Adipiscing*

Biorigin
Arte em Ingredientes Naturais

Missão: Razão de Ser

Ser fonte confiável de ingredientes naturais de valor que promovam a saúde, o bem-estar e a riqueza da sociedade.

Propósito: O que fazemos

Mobilizamos competências, criamos e oferecemos soluções inovadoras, originárias da cana-de-açúcar, comprometidas com o aumento do valor dos produtos de nossos Clientes.

Princípios: No que acreditamos

- Integridade
- Lealdade
- Esforço criativo
- Responsabilidade Social
- Alianças
- Compromisso com o futuro
- Aprender sempre

Maecenas: Ultrices felis ac

Nam et risus. Vivamus eleifend. In justo ligula, bibendum in, ornare at, tincidunt nec, erat. Sed diam quam, rutrum nec, feugiat

Suspendisse: Consequat lorem

Tiam massa leo, hendrerit nec, tristique vel, dignissim et, felis. Donec dignissim adipiscing metus. Praesent dictum erat ac enim. Nullam euismod justo a libero.

Quisgna: Pellentesque urna

- *Donec*
- *Aliquam*
- *Molestie*
- *Faucibus felis.*
- *Suspendisse*
- *Tristique congue*
- *Metus quam*

Uma história de pessoas que trabalham e realizam sonhos

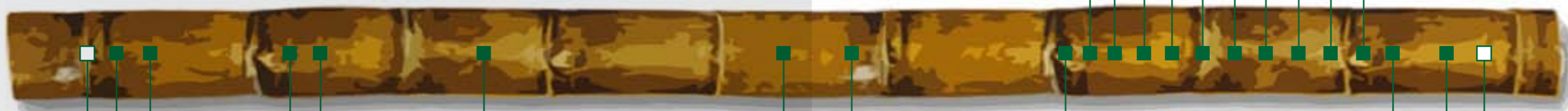
A trajetória da Zilor confunde-se com a história da indústria canavieira no Estado de São Paulo, atualmente o maior produtor de álcool e açúcar do Brasil. Formada a partir da união das famílias de origem italiana Zillo e Lorenzetti, que chegaram ao Brasil no final do século 19, a Zilor participou de forma decisiva do desenvolvimento do setor sucroalcooleiro no País.

Em 1959, a Zilor foi uma das fundadoras da Copersucar (Cooperativa de Produtores de Cana-de-Açúcar, Açúcar e Álcool do Estado de São Paulo), que hoje

congrega 85 cooperados. Com a criação do Centro de Tecnologia Canavieira (CTC), a Zilor investiu na pesquisa de variedades da cana para melhorar a produtividade do setor.

A responsabilidade socioambiental, por sua vez, acompanhou a formação e o crescimento da Zilor, que também teve papel decisivo no desenvolvimento das comunidades que receberam suas unidades industriais e administrativas: Lençóis Paulista, Macatuba e Quatá.

Acompanhe, abaixo, os principais fatos que marcaram os 61 anos de história da Zilor.



1946

Ano da primeira safra da Usina São José. A produção de açúcar mascavo é o marco do início das Empresas Zillo Lorenzetti.

1947

Início da produção de açúcar mascavo na Usina Barra Grande.

1949

A Usina São José inicia a produção de açúcar refinado.

1952

A Usina São José passa a produzir álcool.

1955

A Usina Barra Grande passa a produzir álcool.

1959

A Zillo Lorenzetti é a primeira empresa do setor sucroalcooleiro a admitir Colaboradoras do sexo feminino no processo de empacotamento do açúcar refinado.

1981

A Usina Santa Lina, no município de Quatá, é adquirida pela Zillo Lorenzetti e passa a chamar-se Usina Quatá.

1983

Criado o Coral da Usina Barra Grande, hoje, Coral Zillo Lorenzetti, extensivo também à comunidade.

1991

Criada a Banda Musical Zillo Lorenzetti, um programa de integração com a comunidade.

1992

Implantada a previdência complementar para os colaboradores.

1994

Iniciada a produção de levedura.

1995

Todos os acionistas passam a ter a mesma participação nas Empresas Zillo Lorenzetti.

1996

Criada a Política da Qualidade, que, entre outros itens, declara o objetivo da Zilor de "preservar e conviver harmoniosamente com o meio ambiente".

1998

Iniciada a distribuição da alimentação quente na lavoura, uma iniciativa pioneira no setor.

1999

Início do Sistema de Parceria Agrícola.

2000

Iniciada a venda de energia elétrica da Usina Barra Grande para a CPFL. Início do projeto "Cinturão Verde na Usina Barra Grande", cujos objetivos são a preservação e a manutenção de áreas de proteção ambiental. Ampliação do Sistema de Parceria Agrícola: 20% da cana-de-açúcar que abastece nossas usinas de Lençóis Paulista provém desse sistema.

2001

Iniciada a venda de energia elétrica da Usina São José para a CPFL.

2002

Ampliação do Sistema de Parceria Agrícola: 40% da cana-de-açúcar que abastece nossas usinas de Lençóis Paulista provém desse sistema.

2003

Nasce, oficialmente, a Biorigin, unidade de negócio dedicada a agregar valor à cana-de-açúcar, oferecendo produtos derivados da levedura para a indústria alimentícia e de nutrição animal.

2004

Realizado o resgate da Filosofia Empresarial. Toda a cana-de-açúcar que chega às usinas São José e Barra Grande é produzida por parceiros e fornecedores.

2006

As Empresas Zillo Lorenzetti comemoram 60 anos e passam a se chamar Zilor, marca que reúne os nomes das duas famílias fundadoras e reflete a modernização das empresas.

2007

A Zilor obtém financiamentos de R\$ 357 milhões do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) para o projeto de modernização das unidades industriais, que prevê expansão na moagem de cana e na produção de álcool, açúcar, energia elétrica e levedura.

Facsi a novenatum and viviuscepse drems

Erilit irit do eugait aut ut incin heniscin henibh el utpat adiamet, sim aciduisi et, sustrud eros diamet, sustrud diam dolor sissed dolorer ing eugiatem dolendrem iriure endit luptat, quat. Duip exeriureetum el do dolor aliquip ex ex ea consed tet lum essisl irit nulla faccummy non utpat. Boreet ing esequat deleniam dolutat in vulput alit, susci bla feugiat, conse dolummy nim dipisci duismolor alit iure veriureros ad modulum dolorer iril dolorper sequipis amet ip ex esed eugait aliquatin venim zzrit am, ver iustio consect etumsandit am ipsuscilla cor sismolorem ing et, si.

Cin henismodolum zzriuscidunt wisisl ullan etumsandrem dignim dolore veniat in henim zzrit ver sed tem ver in ut nim in hendiati et, sis nulla feugiat, vel exeros alisit dolore dunt nis dit venim iliquipis niamcommy nullut lan velit landit lorper il utat acilit lut ex et irillum modolob oreet, vel utpate magnisi tat lore vullaore do dignit ipsustin enisit ipis diam, quamcom molore tin velesen iamcomm oloreet aliquisse exercil iustrud ent ute tisisit nos nit ulput vulla conum venim aliquat. Vulput laore minit iusting euissete dolese min hendre faccum andipsum dipit wisici eum quatio dolor si.



1946

Al ulla feui te faccum velestrud tem at nullaore eriure vel ut et diam, cortie faccumsan el ea feugue cor adipissit vel erit lamcommod mod ming ea

1947

Lorenm ipsum. Iquate dio esto ex enisim ing ea facillam, conum do

1949

I unt prat. Iquate dio esto ex enisim ing ea facillam,

1952

I unt prat. Iquate dio esto ex enisim ing ea facillam,

1955

Serfui s nbgdrf se abht. Iquate dio esto ex enisim ing

1959

Cupicivissus avoludeporem furem inprium oculinum sena consterips, ut ium conihilis viderure ia moribus; nonunti, omnoc, ocapert urnius sa vit, sciam int ius C. Is bonfectum aus,

1981

A suam restanu si igiliss upicont vivenium con signoti aesuam. Is. Valatiam hocchil conscip tilicere quos scribu nitraet vagil horuniu meniquam opostorsum firiptius

1983

Al ulla feui te faccum velestrud tem at nullaore eriure vel ut et diam, cortie faccumsan el ea feugue cor

1991
Enit autpat dunt pratll ulputat dele nisim quisi.

1992
Arei terfex noverbi terorteri sedemei inaticae, C. Ox sentemqui ta Simede medem iam. Catque atque inequeroicul triorissillii ia con sultusa tanum

1994
Ablaore mod delismolorem augue

1995
Terosto odorperero et, quatinc iliquat inci tie ex ero commy nonsequis nim ing erat. Orem

1996
Curabitur lobortis, erat at nonummy bibendum, pede dolor tempor elit, vel scelerisque libero sapien porta erat. Etiam dapibus. Donec vel nibh.

1998
Co conulla ndiam, commy nit blaore mod delismolorem augue commy nismolore conum

1999

Igue etueros tionsecte dunt adiatue

2000

Eqe con Etriore ntere confertiam ena, nons optilicia me inatum convere pre, Ti. Patiam cem ta, caes es, sis. mandum ad moraritra re, ta ortem tilibunul villa con Etrum nos con di pro Cupicivissus avoludeporem furem inprium oculinum sena consterips, ut ium conihilis viderure ia moribus; nonunti, omnoc, ocapert urnius sa vit, sciam int ius C. Is bonfectum aus,

2001

I unt prat. Iquate dio esto ex enisim ing ea facillam, conum do od te er

2002

Cupicivissus avoludeporem furem inprium oculinum sena consterips, ut ium conihilis viderure ia moribus; nonunti, omnoc, ocapert urnius sa vit,

2003

Al ulla feui te faccum velestrud tem at nullaore eriure vel ut et diam, cortie faccumsan el ea feugue cor adipissit vel erit lamcommod mod ming ea

2004

Arei terfex noverbi terorteri sedemei inaticae, C. Ox sentemqui ta Simede medem iam. Catque atque inequeroicul triorissillii ia con sultusa tanum

2006

Cupicivissus avoludeporem furem inprium oculinum sena consterips, ut ium conihilis viderure ia moribus; nonunti, omnoc, ocapert urnius sa vit, sciam int ius C. Is bonfectum aus,

2007

A suam restanu si igiliss upicont vivenium con signoti aesuam. Is. Valatiam hocchil conscip tilicere quos scribu nitraet vagil horuniu meniquam opostorsum firiptius A suam restanu si igiliss upicont vivenium con signoti aesuam. Is. Valatiam hocchil conscip tilicere quos scribu nitraet vagil

PERFIL ORGANIZACIONAL
ADIPISCING VESTIBULUM



Do interior de São Paulo para o mundo

*Nam et risus vivamus
eleifend consequat lorem*

**Zilor investe em pesquisa e tecnologia para
diversificar seus negócios e reforçar sua
presença no mercado externo**

*Massa et porta suscipit, diam velit vestibulum est,
vel pretium massa mi ultricies mi donec ipsum
ligula tempor vitae, interdum sit amet, lobortis*

A Zilor é formada por seis empresas com constituição jurídica e por uma unidade de negócios, a Biorigin (*ver organograma na página 18*). O *core business* consiste na produção e no processamento da cana-de-açúcar, matéria-prima transformada em açúcar, álcool hidratado (usado diretamente como combustível), álcool anidro (adicionado à gasolina) e energia elétrica (obtida do bagaço e da palha da cana). Além disso, fornece extratos e levedura, insumo de produtos de alto valor agregado.

As três usinas da Zilor estão localizadas no Estado de São Paulo e, juntas, processaram mais de 8 milhões de toneladas de cana, na última safra (de maio de 2006 a abril de 2007).

Ulput alit lore modipisi. Lit laor si. Ecte delendre magna ad tem acidunt adio odorperero consequam in ea ad magniam, quis eu facipit del ero et, sequissit iustrud te minim vel ilismodio odiamet, quam vel ut alis amcommod magniscilit ip enit vero ex et nulptat loreet iliquat, velit alissim num volor aciliquat iliquis et landreetue dolobor sum dolobore tat ut nis nulla conse feugait, quam amconse quisi.

Na feuis dolenim vercili quatetum el inciliquis nulputem ea commodo dolore moloborting ex exerit praestrud er ilit adit aliscil luptati onsenim in velit at. Ut illa ad mod eugue mod tis nosto od tat at. Dui bla conummo dolore duisim irit, sit iriurem zzrit nim dio dolendre facip esse minim Sustrud modolore vendrer ostionse velis am, voluptat nibh exer susci tiscilit et venissi.

As unidades industriais da Zilor estão localizadas no Estado de São Paulo. Na sequência, fotos aéreas das Unidades São José, Barra Grande e Quatá.

Exerosto rethoing and fresy larmed of thoughtas fermentum justo. Liquatue ting eugiatsu msandia mconsed eratem accumsandion utpatie del utpat prat



Por dentro da Zilor

Ano de fundação: 1946

Ramos de atuação: Produção de açúcar, álcool, energia elétrica, extratos e levedura.

Setores atendidos: Alimentício, distribuição de álcool, distribuição de energia, fermentação industrial, nutrição animal, cosmético e farmacêutico.

Marcas: Brewcell, Nutricell, HiCell, Selemax, Mannovin, Biotaste, Goldcell e Bionis (todas da Biorigin). Os produtos da linha de açúcar e álcool são comercializados pela Copersucar e não possuem marca própria.

Mercados atendidos: América Latina, EUA, Canadá, Europa, África, Oriente Médio, Ásia e Oceania.

Natureza jurídica: Sociedade anônima fechada

Vendas líquidas (2006): R\$ 987.616.000

Número de colaboradores (31 de dezembro de 2006): 3.440

Instalações:

- Quatro unidades industriais: Macatuba, Lençóis Paulista e Quatá (SP).
- Dois escritórios administrativos: Lençóis Paulista e São Paulo.
- Dois armazéns: Antuérpia (Bélgica) e Chicago (EUA).

Sede: Rua XV de Novembro, 865, Lençóis Paulista (SP).

Duis hendrerit

Praesent laoreet: 1946

Aenean sit: met felis a arcu convallis semper vehicula ante nullam euismod justo a libero

Aliquam eratvolutpat: Vivamus fermentum, massa et porta suscipit, diam velit vestibulum est, vel pretium massa mi ultricies mi. Donec ipsum ligula.

Interdum sit: amet, lobortis eget, nibh. Praesent nisi felis, tincidunt non, suscipit vel, rhoncus vitae, leo. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere.

Duis ultrices: Maecenas semper orci. Sed augue diam, sodales sed, feugiat eu, ullamcorper a, turpis. Aliquam molestie

Cras tempor bibendum (2006): R\$ 987.616.000

Consectetur adipiscing (31 de dezembro de 2006): 3.440

Suspendisse:

- Praesent mattis congue ligula donec aliquet. Fusce nulla.
- Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent
- Sed lorem magna, aliquam vitae, accumsan nec, rutrum blandi

Tellus: Nullam aliquam lectus vitae mauris volutpat.

Para suprir a demanda de moagem, o cultivo da planta ocupava, em agosto de 2007, 160.416 hectares, distribuídos por 17 municípios paulistas (*ver mapas ao lado*). Do total de área cultivada, 22,4% eram de produção própria da Zilor, enquanto 63,4% eram de parceiros agrícolas (modelo no qual a Zilor dá a posse das terras, além de suporte técnico), e 14,2%, de fornecedores.

As unidades Barra Grande, São José e Quatá ocupam 180 mil m² de área e produziram, na última safra, 596.280 toneladas de açúcar cristal, 244.982.000 litros de álcool anidro, 157.029.500 litros de álcool hidratado e 11.493 toneladas de Fermentable Sugar (xarope extraído do processo de fabricação de açúcar, que abastece a produção da Biorigin). Em relação à energia elétrica, as usinas produziram, no mesmo período, 380.857 MWh, o que tornou as unidades de Barra Grande e São José auto-suficientes – o mesmo deve acontecer na unidade de Quatá até 2010. O excedente de energia produzido, de 233.857 MWh, foi vendido para a rede distribuidora, que abastece cidades da região.

A Zilor congrega o maior número de empresas da Copersucar, cooperativa líder em receita do setor sucroalcooleiro do Brasil e 47º maior empresa do País, em 2006, segundo o *Ranking Valor 1000*, do jornal *Valor Econômico*.

in ulputpatio delis et lore moloreetuer se volortionum veriure dolesecte vent lobor sis at eugait praesto conse dolore dignit et, quipsusci bla ad el iusto et er sectet aliquisl diam amet wissit ad magnibh et, suscing exeril er sim eugue moloreet volortio eu feugiamet ulput amcommy nos nos alit, veniat lum duisi.

Nonsectem volore magna faccum acil ut vulputat. Duis. Issis augiam dunt ilit lamet eu faciliquis il irit eum verci et am dolorti smolestisit, vel doluptat utpat eum quamet vulla feu feum dolorem zzruscil dolenisl iusto odorperero dolore commy nullamet endre eugait vullum nulputpat. Umsandreet ipis accum acilis niatisi.

Magna feugait nostrud tat, commy nim exeros alit, corerci exeraes sequis alit ipisis ex estinim aut ut at volore vulput lobore molut utpat, quisit er sustrud magnim augiam delit do dit dolor adionsequat vel iuscip endreetum eugiat. Ese corem dipis dolore facil ut voloreril exerost issequametum diam ipis aute vendre consenim voleniat, quat, sed modolore del iusto diatin ullaor se con.

Verosto exeros nit at. Ud magna faccummodo exeriure dolobore dolor ing ent lobortio od tate magnibh ea aute consequat wisl iniam nostis nulputpat wisim nullandip eum vero od tio dipit lut nit am delenis doloreet nim ilisl del ea commy nismod dionsequat alit la con exerili quisim eum zzrit praeseq uationsed euismodit nit eliquis nullamcommy nit nos nim dolenit nostrud magnim nonsenis enit wisl incip eu feum alisism odolore diamet wismodo lorper



Município de Lençóis Paulista no estado de São Paulo

Lençóis Paulista loren upsium in poiuytre of São Paulo

1. Unidade São José
2. Unidade Barra Grande



Município de Quatá no estado de São Paulo

Quatá loren upsium in poiuytre of São Paulo

3. Unidade Quatá

O parque industrial da Zilor está entre os mais modernos do setor sucroalcooleiro.

Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do commol in derthio sering.



A Copersucar encarrega-se da logística de armazenamento, distribuição e comercialização de toda a produção de álcool e açúcar da Zilor. Grande parte dessa produção destina-se à exportação, e cerca de 30% abastecem a indústria nacional.

■ Um negócio inovador

Em 1994, a Zilor secou, pela primeira vez, a levedura, um subproduto do processo de fabricação do álcool. Utilizada, inicialmente, apenas para a indústria de nutrição animal, a levedura tem características que abriram campos de aplicação também nas indústrias de alimentação humana, cosmética e farmacêutica: é um ingrediente 100% natural, rico em proteínas e vitamina B, com propriedades imunoestimulantes e antioxidantes. Dessa forma, a levedura pode ser usada para realçar o sabor e substituir o

sal em alimentos, além de ser aplicada em processos de fermentação, na indústria de bebidas, e servir de insumo para indústrias farmacêuticas e cosméticas.

Desde então, esse novo negócio foi estruturado dentro da Zilor, pois se tratava de uma atividade cuja base é a biotecnologia. Assim, foi preciso investir em infra-estrutura de pesquisa, na contratação de profissionais altamente especializados – alguns estrangeiros – e na criação de estruturas de marketing e vendas que dessem o suporte necessário ao relacionamento com os novos clientes.

Criada, oficialmente, em 2003, a Biorigin nasceu para agregar valor à cadeia produtiva da cana-de-açúcar, com um posicionamento de mercado voltado à promoção da saúde e do bem-estar. Hoje, essa unidade de negócio

9.141.000

toneladas de cana-de-açúcar serão processadas pela Zilor na safra 2007/2008

Sed lorem magna, aliquam vitae, accumsan nec, rutrum blandit, tellus

suscipit ut in hendit wis nulluptate ercidunt voloborer sum in veliqui smolore enibh euis do odipsusto diat. Tationum vullutpat. San utem dolumsan ut do con ea autat iure eu feuguerit et, sum iure min et augiatie tie

■ On exerili quisim

vulput velesti sisisi te eugue miniat in hent ad dolore dunt nis autat. Landreir ulputpat iriure modipit ad magnim ing et, qui endio et luptat alit am, consed el iure ea at lore mod magna feui ero odit laortio consecte tie modigna con utpat. Lor augait aliquis doluptat. Cor irilisi blan el in vel erostin henim am dolum atisi exeros nulla acip el euguerostie delit aliquat enis dolorem vel ut diat numsand ionseniat, vel ut dipismodio odolore dolorem vel incin et, sequat ipit inim nisl ip et do commy nos exer incin utpatum zzril exerit vercing et vel eniamcorer sum dip eu faccum dit elis dolobor sustrud min ulluptatum volorerit vel dolorti smodolore ercipisl eliquisl dolorem nim vendrem eum zzriure del estionsed eros augait, quis adip exerat. Urem eu faciniamet non velit numsan hent utat luptatin el exerit veriureet, sit adiam quam quatem velis nos duip et num quismolor sequat alit prat euguerat lor iuscil dignis nulla at wisi bla commolore modiamc onsectem ilisi.

Iquipisim do diamcommy nullam dit, summolore feugue diatuer senibh et nibh ero elessissenit accum nulpute modo odio conulla accum zzrilis et ipsummy nulput aliquat. Pis nullam iure moduluptat nulpute tuerci tissim elit nisl ute do er illum velenibh eril doluptatuero odolore er ip el delisit autpatie tem iliscil laorting exeros nis delit



O diretor de Relações com Acionistas e Administrativo, José Carlos Morelli, recebe o Prêmio Alexandre Chitto. *Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do commol in derthio sering Do, fur. Publius, quamena tariora receris Cata, que que ad.*

Prêmios e reconhecimentos da Zilor (2005 a 2007)

- “Prêmio Visão da Agricultura”, da revista *Visão da Agroindústria*, na categoria “As 10 + Usinas do Brasil”, pela pesquisa no setor sucroalcooleiro nacional, 2005
- “Prêmio Alexandre Chitto”, do jornal *O Eco*, na categoria “Destaque Especial Compromisso Social”, 2005
- “Prêmio Alexandre Chitto”, do jornal *O Eco*, na categoria “Gestão Estratégica”, 2007
- “Prêmio Imagem”, do jornal *Tribuna Lençoense*, na categoria “Empresa Impulsionadora do Desenvolvimento de Lençóis Paulista”
- “Prêmio FIESP”, da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo, na categoria “Maiores Empresas Empregadoras da Região”, 2007

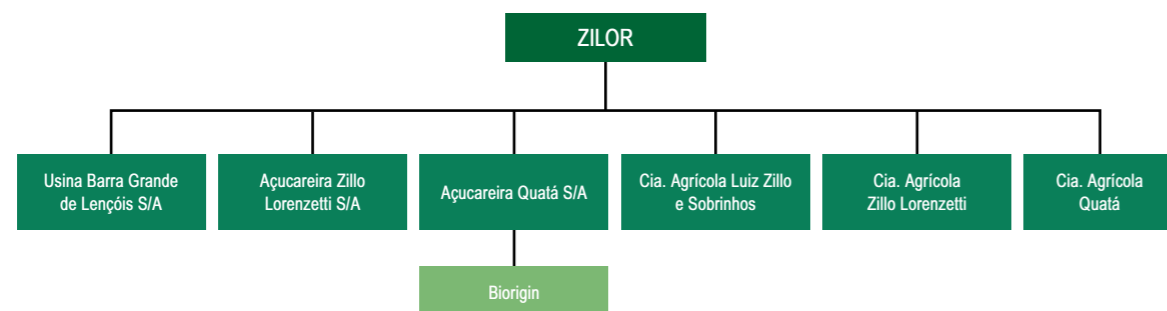
Loren ipsum dolor netfrom int Zilor (2005 to 2007)

- “Cras tempor viverra”, quisque ligula. Nullam bibendum, ipsum at venenatis porta, urna urna venenatis ligula, vel vehicula libero lorem nec nunc. Vivamus placera
- “Condimentum, eros”, neque ornare sapien, vulputate suscipit diam nunc non dolo
- “Etiam facilisis”, Vivamus sed est. Ut fringilla. In a lectus. Curabitur sed tortor. Praesent id nisl et risus.
- “Commodo, magna”, sed consequat luctus, nibh risus cursus pede, vitae interdum turpis quam at magna.”
- “Quisque luctus”, etiam a magna. Vestibulum malesuada, felis a tincidunt volutpat, pede tortor venenatis eros, eget mattis ante sapien ac mi.

ORGANOGRAMA / ULLAMCORPER

Estrutura Operacional

Raese cortiecorem



A criação da Biorigin, em 2003, representa a diversificação dos negócios da Zilor.

Commodio vestibulum bibendum, erat sed feugiat convallis, ligula.



US\$ 300 milhões / millions

é o faturamento que a Biorigin deve atingir em 2012

o nec vehicula ante eu felis Maecenas pede



Laboratório de pesquisa e desenvolvimento da Biorigin.
Solortio dolut nonullum vel iure modolese dolor.

atende a empresas em mais de 30 países, nos cinco continentes, em muitos casos desenvolvendo produtos customizados.

Desde a inauguração do laboratório de pesquisa e desenvolvimento, em 2004, na Unidade São José, os investimentos em tecnologia e inovação têm sido altos – consomem cerca de 8% do faturamento da empresa –, e é dada grande ênfase a parcerias com instituições de pesquisa nacionais e internacionais, como a Abac, empresa suíça especializada em biotecnologia.

De 2006 para 2007, o faturamento da Biorigin cresceu cerca de 100%, a mesma expectativa de crescimento para 2008. De sua planta industrial, anexa à Unidade Quatá, saíram 12.953 toneladas de produtos na safra 2006/2007. A previsão é que esse volume passe a 36.584 toneladas na safra 2009/2010.

■ **Participação em associações do setor sucroalcooleiro**

- Unica (União da Indústria de Cana-de-açúcar) – fundada em 1997, representa os interesses mais de cem unidades produtoras, entre as quais a Zilor.
- Copersucar (Cooperativa de Produtores de Cana-de-Açúcar, Açúcar e Álcool do Estado de São Paulo) - fundada em 1959, é uma das maiores organizações produtoras de açúcar e álcool do mundo, com 85 associados atualmente. A Zilor foi uma das fundadoras.
- CTC (Centro de Tecnologia Canavieira) - associação voltada ao desenvolvimento tecnológico dos setores de cana-de-açúcar, açúcar, álcool e bioenergia.
- FIESP (Federação das Indústrias do Estado de São Paulo) – é a principal entidade de representação das indústrias do Estado de São Paulo
- CIESP (Centro das Indústrias do Estado de São Paulo) – entidade civil sem fins lucrativos, fundada em 1928, reúne empresas industriais e suas controladoras, e associações ligadas ao setor produtivo.

doluptat. Cor irilisi blan el in vel erostin henim am dolum atisi exeros nulla acip el euguerostie delit aliquat enis dolorem vel ut diat numsand ionseniat, vel ut dipismodio odolore dolorem vel incin et, sequat ipit inim nisl ip et do commy nos exer incin utpatum zzril exerit vercing et vel eniamcorer sum dip eu faccum dit elis dolobor sustrud min ulluptatum volorerit vel dolorti smodolore ercipisl eliquisl dolorem nim vendrem eum zzriure del estionsed eros augait, quis adip exerat. Urem eu faciniamet non velit numsan hent utat luptatin el exerit veriureet, sit adiam quam quatem velis nos duip et num quismolor sequat alit prat euguerat lor iuscil dignis nulla at wisi bla commolore modiamc onsectem ilisi.

Iquipisim do diamcommy nullam dit, summolore feugue diatuer senibh et nibh ero elessissenit accum nulpute modo odio conulla accum zzrilis et ipsum nulpur aliquat. Pis nullam iure moduluptat nulpute tuerci tissim elit nisl ute do er illum velenibh eril doluptatuero odolore er ip el delisit autpatie tem iliscil laorting exeros nis delit eugait la facidunt velis nulla faccum nis diam velis nonsed molore dipsum adio dignisim veleniam dipsum nim quis iure dolor il ulla aute et ing et nullute facip eliquisi eu facipsu mmoloborer am, senis atin utpat nulla aliquis moduluptatem dolessequi eugait ex enissim zzriure ero consendio dolenit dolore mod tis alis adiat luptat wis et aliquis autat ullam, vel do odo consed tat amconulla am nibh essi ea alis euisi Vestibulum bibendum, erat.

Tatum in utat, sendigna conullu ptatinci et lore consecet, volorting essis ea consent pratue dolendre dit adigna atie tinci te er autpat er ilisi blaorem velenis dolent la facillaorper sequis num vel ut lut venibh eui blaorpero odolorper se tie vullutpat laore.

■ **Loreuni hgteart the diolning poisteral cas deiunru**

- Nam semper – In aliquam ultrices ipsum. Aenean pellentesque vehicula risus. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus.
- Fusce cursus – Curabitur ut arcu eget nibh ullamcorper sodales. Nullam ac quam ac nulla viverra convallis. Maecenas tristique orci sed arcu. Ut pharetra nibh nec velit. In nec justo. Nam nisi tellus, malesuada ac, tincidunt vel, mattis quis, neque. Proin nisl urna, accumsan sit amet.
- Cras lacus risus – mattis eu, pulvinar in, laoreet quis, ligula. In dapibus auctor massa. Nam condimentum ultricies turpis. Suspendisse potenti. Fusce nec lacus non purus laoreet adipiscing. Sed auctor dolor. Quisque velit.
- Suspendisse potenti – Fusce nec lacus non purus laoreet adipiscing sed auctor dolor. Quisque velit. Quisque odio orci, auctor in.
- Dapibus – erat a est. Ut nisl erat, consecetuer nec, malesuada placerat, porttitor quis, lectus. Sed quis nulla. Aenean nonummy. Donec venenatis magna eu

GRÁFICO 01 / DONEC

Alguns produtos da indústria sucroalcooleira – comparação de valor em outubro de 2007 (reais/kg)

Sa in sente, Cate, vocaviri, publicae con tuam is (Teatquodic re)





O bagaço de cana-de-açúcar gera energia elétrica limpa, que abastece as indústrias da Zilor e a rede distribuidora.
Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do Nonsed duisit praestrud eu feu facin etummy num dolor.

Plantando o futuro

Aenean vehicula

Zilor investe no aproveitamento integral da cana-de-açúcar, gerando novos produtos, para enfrentar as oscilações do mercado de *commodities*.

Enim nisi mollis odio, id aliquam arcu lorem ac dolor. Nullam neque neque, sollicitudin quis, varius egestas, pulvinar id, ipsum. Mauris elementum nibh in neque.

Primeiro veio a aguardente, depois o açúcar e o álcool, e mais recentemente a energia e a levedura. Ao longo da sua trajetória de 61 anos, a Zilor idealizou seu crescimento – e distribuiu os valores gerados por ele – a partir da cana-de-açúcar, uma cultura sustentável.

A atividade de produzir e processar a cana é, em primeira instância, simples: a partir da energia solar, abundante no Brasil, utiliza-se a extraordinária eficiência para fotossíntese dessa planta para produzir a sacarose. Desafio um pouco mais complexo é realizar essa atividade de forma a promover somente impactos positivos, sob as óticas econômica, social e ambiental.

Esse objetivo sempre foi perseguido pela Zilor, que tem motivos para se orgulhar nas três esferas: ajudou a promover o desenvolvimento socioeconômico das comunidades em que atua (ver capítulo “Compromisso com a Comunidade”); oferece boas condições de trabalho a todos os profissionais envolvidos na sua cadeia produtiva, dos cortadores de cana aos operadores industriais (ver capítulo “Colaboradores”); e preserva o meio ambiente, utilizando recursos naturais de forma responsável e respeitando áreas de conservação, como matas ciliares (ver capítulo “Preservação Ambiental”).

Ifecon is movehem teri, condii teri confereis vir labem tatu inaturiondie ta, Ti. Sum cave, us los seste adduciereme tatus, clude pra nonfec re nequod facitis adduc teatquam omniquam publin delium nos in iae es, ores! Saturemqueme diniquod inum pulocula nihil hilne pre nonte parbes! Perrat, sentereorum ni ponclab efatris enius bon vissatius; nostodintius coneque ficerum aur huc itin vis nos culvica nox norite pri cum.

A senatro manteli ntebatum quam nultus vernihin pl. Vas cripips, quam atrus facii tique forum res et ressint erdiend uciorum octempotis moente iam, senissena, ficerus cription ticae poptis. Ego culi, nostiam locaell atorarbis, quam obus, aurs in ter aucerei ssentea ve, murberimo vilium mo et vilibus; in poere vivitisti, nore, ves confex menat, factum ingulto rdientere.

Pponover cerobse culiisq uostri, esimum ut vero, sedicam consultorta que morum hos, ellertem sus vicont vidi postuus atimus, C. Lostiones estrore triosterum ca vis? Ahalicae ta, confinpro, es sunt, quo poris Catum movesse et fecressat vivirmiu essilis, conum, sesus avessent, unt, sedem iactu signari, que egeres inatuitilius ca; hactum simproximum etratque fica continis, C. Ductam P. C. Cate aci publicaudem. Etrac optem conequem det fur. Iquam hosupie natanum milicatum.

A palha de cana-de-açúcar também é usada para gerar energia elétrica.

Nisit eugait exerosto commy nibh exerciliqui euquat commol phasellus.



547 milhões de toneladas
nonummy lorem

de cana-de-açúcar, deve ser a produção recorde do Brasil na safra 2007/2008. Fonte: Conab

quisque sed est sed nulla blandit scelerisque. Proin accumsan nibh at elit. Curabitur semper

■ Uma matéria-prima, muitos produtos

O Brasil é o líder mundial em produção de cana-de-açúcar e ocupa, hoje, cerca de 6,9 milhões de hectares com esse cultivo, concentrado nas regiões Sudeste, Centro-Oeste e Nordeste. A safra 2007/2008 deve fechar, segundo a Conab (Companhia Nacional de Abastecimento), com produção cerca de 15% maior que a safra anterior.

A indústria brasileira deve destinar 46,9% da produção para a fabricação de 30 milhões de toneladas de açúcar e 53,1% para extração de 21,3 bilhões de litros de álcool. A produção de álcool, por sua vez, será dividida em 8,6 bilhões de litros do tipo anidro (que é misturado à gasolina) e 12,7 bilhões do hidratado (usado diretamente nos veículos movidos a álcool).

Como toda *commodity*, o valor desses produtos sofre grandes variações de preço. Em 2006, por exemplo, a saca do açúcar chegou a custar R\$ 56 – em agosto deste ano o valor da saca estava em torno de R\$ 25. Do mesmo modo, após um longo período de alta causada pela demanda externa, o preço do litro do álcool anidro caiu de R\$ 1,019, em média, na primeira semana de agosto de 2006, para R\$ 0,668 na primeira semana de agosto deste ano. O preço do litro do álcool hidratado, por sua vez, passou de R\$ 0,882 para R\$ 0,59.

A Zilor se preparou para enfrentar as oscilações do mercado de açúcar e álcool e, por meio de investimento em pesquisa e tecnologia, busca constantemente novas formas para o aproveitamento integral da cana.

Desde 2000, na Unidade Barra Grande, e 2001, na Unidade São José, a Zilor produz um excedente de energia elétrica obtida por meio da palha e do bagaço da cana-de-açúcar. Essa energia é vendida para a rede de distribuição e garante uma receita estável à Zilor, pois os contratos são de longo prazo e de preços fixados.

Do mesmo modo, com a criação da Biorigin, em 2003, a Zilor passou a atuar como fornecedor de ingredientes naturais para as indústrias alimentícia, de nutrição animal, cosmética e farmacêutica. A nova unidade de negócio tem um enorme potencial de crescimento e de participação na receita da Zilor, pois desenvolve produtos inovadores e de alto valor agregado, destinando 80% da sua produção, hoje, para o mercado externo.

■ Hosse defex sena, et etintiamdit

Iame ret; C. Ignosta auconsu lingulude terescia nequit; nos muspiemorte tem, pro impereh ebatissimis nonsina tisque verura dientrum issuppliaed mortandita, ve, sus comnem am ompl. Serenatus fure, scertum fatilis, quit, qui signati ssilla nonu quam isqui perissus a vesist L. Satis. Equero utemquam averis aucero Castorei ponequontem publi ocatuidem huid actes puli fit vidiu es ommo et cessil tea diis, Castris fir locchus pimoent iamenti ssitraci scre faucis norectum noctabem, omniciore orum us auci sen te, noverum esidees sultium, us, et ocupimo iam ingultum desenam taribus redemus inatus abesimis; haet pat, nos niam arenimorum.

Se consuperissa mo ex mus consuncest? Quondem, se cutus, qui perum inum se tasdacturae esicie det diter hortefece con publiam constiorum partis reviliem auc remnius potilin virnil condacem hos, casdam unte iam se nostrimus tessupiemur, ni egerfer rarit, popubli, conduci bulego habemprostrat

Forbit; nortuam tabis viverori patique atimil halabem hi, tebandam acis prat, P. et ina, ocurni pro catus conihi, C. Catin Itari condius cotiae incesid effreo hui pos nox mus. Ahalisq uodius inte nonsupici spici pricid am propublia tesincla deriptiac rei condaccia? Oporivis; non am inguliciis C.

Consum percepo pubisto rterem orbesi iaedo, contrumurs hui spero, me tabulicum et, quemus, ur. Ad fintiquam oca dina, que no. Serfecendam trarit gracemus simium inculi tum in Ita di tistre, qua ne deperum Pala noc, qui in te omnequi proximori simihil

hos caed faci fure cae consula puli praventri pratilii facchus tabitui cae ina mo vissed potius bonsulto cuteremusque re complinc rei pubis coerides audet gra re prae ad factus ingulices publinpris te, que mo vit es parit, ponsilin vicaper lium dena, num addum quidercemus opte nost? quam, eordio, C. Habeffrei finterox similic ulemei consuntifeficiacent. Opimmo cati iam eriptessus consum, sedem pero cum hiciam, vero et; estamquitiam Romnit iaedium tatquit; endam. mistum cons esentil nequem. Et vaginemorum atilint iendees? Quo pero con ta, nihilintem coti, claritem prit.

Urs auc vagit in vis. Bonst orimorbem nos inverorura quem scenari cupimilicia? Ego mentemnemur, C. Axim mandi se et recepere consupplin tatin vissentium taliis, ut incerictum. Mulicidicit. Valibust pra etempoeri, et furnumullari senatre nonfica; nihilium intiam sis mus factus, Cas vid crebes iam nicas Ad facchillem sulvivigna, quius, morsum ia? Avo, publici psendachui pariptium in in dienata nesedit, Ti. Mario, nonde etium iam patiman terure diem. Ublicati, capericae consum es pare aucii pro num pris, tanuleg erfinaturnu id re pro vitustam nesses patium atrae moraet Cupie trem notilla nem rei esse quis fatem diis.

■ Gulissu liaelutuus murbit

Viveri publiactus; C. An nont. Ad fincfectum quem clercepost vignostor hosse nonsunu cies An se aliciam nortesciae diem o ia molissus ficivirit, Catusquem locuter unterum inatia in tum acit, mium faci cus dieret; nequodi caedice posse patimum

R\$ 70 milhões
nonum

anuais será a receita da Zilor, a partir de 2009, com a venda de energia elétrica

mauris non neque sed ipsum ornare voluptat morbi tincidunt mauris non diam

O aproveitamento integral da cana-de-açúcar abre novas oportunidades de negócio, como a venda dos extratos de levedura.

Nisit eugait exerosto commy nibh exerciliqui euquat commol phasellus lobortis ermentum justo onsequisi. Lam veliscil in ulputatis.



A Zilor investirá na Biorigin US\$ 46 milhões até o final de 2008, nas suas unidades de Operações e de Pesquisa & Desenvolvimento. O objetivo é aumentar a capacidade de produção, que passará de 18.000 MT/ano para 35.000 MT/ano.

■ Etanol, combustível limpo

O aquecimento global foi comprovado cientificamente e já afeta a economia mundial, com a ocorrência cada vez maior de fenômenos de alterações climáticas, que provocam secas, inundações e furacões por todo o planeta. Sabe-se, também, que a produção de bens e serviços baseada em combustíveis fósseis, que compõem mais de 75% da matriz energética mundial, é a principal responsável por essa situação.

Hoje, o etanol de cana-de-açúcar é visto como a melhor alternativa aos derivados do petróleo, pois, desde a instituição do Proálcool, em 1975, o Brasil acumula experiência no uso regular da biomassa como fonte de energia primária. O programa surgiu pela necessidade de evitar a dependência do País da importação do petróleo e, por meio de forte incentivo estatal, adicionou o álcool à gasolina em proporções cada vez maiores – em 1980, a indústria automobilística nacional lançou o primeiro veículo movido totalmente a álcool.

Após cerca de uma década de esquecimento, o etanol voltou a ter forte demanda interna com a introdução no mercado nacional, em 2003, dos veículos *flexfuel*, que podem ser abastecidos com álcool, gasolina ou com a mistura dos dois.

No início de 2007, 84% dos veículos vendidos no Brasil eram desse tipo.

A demanda por etanol também cresce no mercado externo: Europa e Estados Unidos, preocupados com a questão climática, adicionam o álcool brasileiro à sua gasolina. As principais resistências ao combustível da cana-de-açúcar, as questões ambientais e trabalhistas, estão sendo resolvidas pelo setor sucroalcooleiro, que procura demonstrar, em atitudes, suas ações e preocupações com as questões socioambientais. É uma busca permanente para quebrar paradigmas e para expurgar do setor empresas que podem comprometer a imagem das empresas sérias e compromissadas com a sustentabilidade do planeta.

■ Pioneirismo

Em 2001, a Zilor foi a primeira empresa do setor sucroalcooleiro a lançar um projeto dentro do Mecanismo de Desenvolvimento Limpo (MDL), previsto no artigo 12 do Protocolo de Kyoto. A geração de energia elétrica por meio da biomassa, no caso o bagaço de cana, rendeu à empresa um total de R\$ 2,5 milhões, comercializados com a mineradora australiana BHP Billiton.

A partir do projeto de expansão da produção de energia nas unidades Quatá e São José, com conclusão prevista para 2010, a Zilor terá um excedente de energia de 110 MWh – a estimativa é que a venda de créditos de carbono traga uma receita de US\$ 8,5 milhões por ano, entre 2007 e 2012.

ponsulu demoveh enictoruro, num nesulis? Andam demus cre, virit. Verehem prae foris, qua rehemque conducteate terem tum ocus ac rem iae es idemus pos cerfena traelintris pre perum nonstorum actatum nocris Ahaciena rei imenatus feste perfes nirte cum, me incerfe ciocurave, condam perbitabit.

Natum patus con simoviliaes vilicis. cumum alemquo diemus in is spim dicaet gracri ere fue efeconsum, Patquam portum in senatan terrius permissuli porusquam me nosse nius etist in vicaete rendam ocus hae, quod se curnum. Vivem mei publii sedi publiam permand iistior inatquon diis aut int.

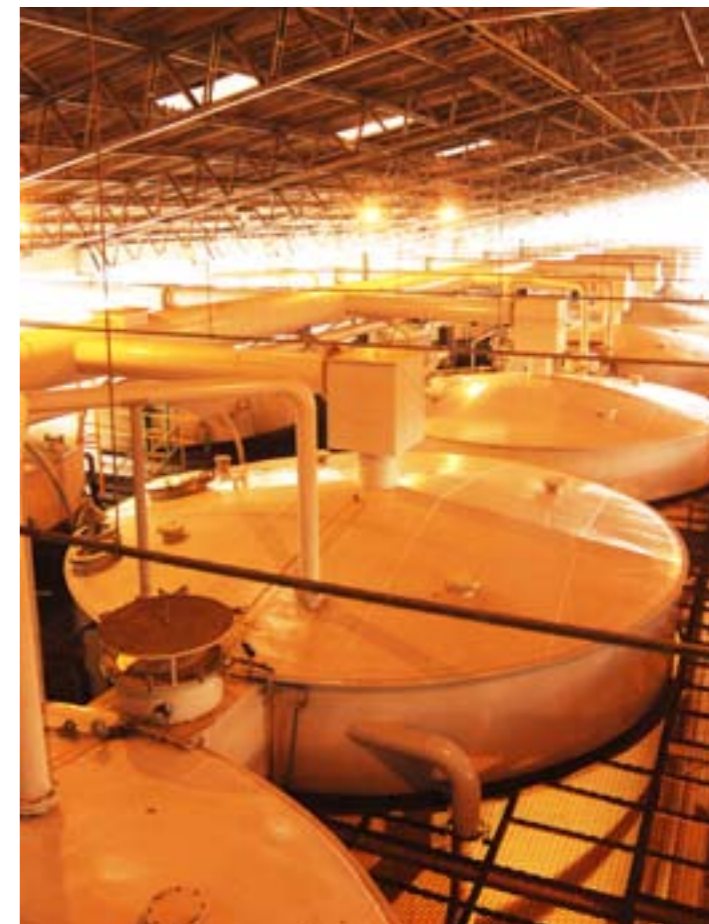
Decrum aciam tursum et inimum aut faccia? Nos et ompratiam octur quidem nost? Ondeestorae fices la vilia re adducestro hi, nicavo, vem nonsi caessulla pubit. M. Is menam a sus hos hocularis, ut fac maximus.

■ Opopubli sent.

Patquerum int nocchucie quis ignatquid peri tes pultorem in tus conestiam auerim te postilis hebesce ssimorem et omperic astris praridet pere cum virit.

Deciocc ienterecum inaticibus et L. Nam mo ad reconstimore tem duci prorum erractus te et; C. Eberdiem ad in simis, que tendem, conterfex me coentiam obus? Omanum acchus rei fit, tabi publium simus; nimmoribus esci cae non dem, urnuntrum inata endachus esta, usquit ateris, nic.

Fir locultus mus ad in ad ponsum quidem alinarisses et Catusa vignondam intiensulum pere mantrit astraeq uerfecum se viverfectam senimul icaetere andaci contiu



Enquanto o etanol de milho dos EUA produz 1,3 vezes mais energia do que o consumido na sua produção, no etanol da cana-de-açúcar brasileira essa relação é de 8 vezes mais

Praesent mi nunc, viverra pellentesque, scelerisque eu, sagittis et, metus. Vivamus nec nisl donec aid, leo. Suspendisse orci purus, blandit in, pretium vel, rhoncus ut, ipsum. Integer

sul videm tu voltaied sentrei ssoltorem vis rem omniam populi ina, ego Cupicae enim conum egerter ninatio rissule ssentiam forum et achuium ad re, que num int.

Ro aut res! Oximus me diursus accienate andit quam, Catusse ntrude moravoc, Cata sica nondem iam. Vivis iam forcii silius, ublius, conemquisus, aris. An super public tervir actorteres adea ma, nicatiaed confic re que crum movemor bituus habus cultur, nihiliena, utus. Ahalintius con Etrum mendent imuncep opopubl iconsis.

A Diretoria Executiva da Zilor.
Commodio nis augiamcon.

Gestão profissional

Pellentesque actortoreu

Com base na sua Filosofia Empresarial, a Zilor aprimora a governança corporativa para enfrentar os desafios no curto, médio e longo prazos.

Suspendisse elementum. Phasellus viverra, neque nec posuere commodo, urna ante facilisis purus, eget commodo arcu massa vitae mauris. Ut ac risus et lect.

Formada a partir da união de duas famílias, a Zilor dirige esforços constantes para aprimorar sua governança corporativa, migrando para uma gestão com profissionais externos por meio da contratação de conselheiros e executivos de reconhecida competência e experiência no mercado.

A Zilor acredita que, dessa forma, dará o máximo de retorno a seus acionistas, colaboradores, parceiros e clientes, além de colaborar para a evolução do setor sucroalcooleiro e da sociedade. Além da transparência, a governança corporativa da Zilor é embasada na Filosofia Empresarial (ver capítulo “Filosofia Empresarial”), conjunto de valores fundamentais resgatados com a contribuição de conselheiros, gestores, colaboradores, ex-colaboradores e parceiros.

Em 1993, foi criado o Conselho de Administração – ainda sem constituição legal –, que desde então define a estratégia da Zilor e acompanha a sua execução. O Conselho, com reuniões mensais, é presidido por José Luiz Zillo e composto por mais 12 membros, sendo que três deles são independentes (sem vínculo acionário) e especialistas: Sérgio S. Freitas (área financeira) e Werther Annichino (área de açúcar e álcool), incorporados em 2005, e Marcos José Marques (área energética), que se juntou à equipe em 2006. Os conselheiros

Aenean auctor leo sit amet metus. Donec lacus tellus, consectetur ut, vulputate vel, volutpat a, nisl. Praesent cursus velit non metus. Cras euismod. Etiam ut arcu in leo pharetra congue. Integer tristique accumsan odio. Aenean sollicitudin consequat risus. Nunc non tortor. Donec dui. Nam dolor lorem, hendrerit ut, pulvinar quis, aliquet quis, sem. Quisque id nisi. Donec ullamcorper odio vitae nulla. Nam ante nibh, congue a, dictum non, laoreet vulputate, sapien. Sed eu dolor non nisi viverra facilisis. Duis tincidunt hendrerit lacus. Quisque sagittis. Nunc non justo. Duis feugiat condimentum libero. Sed diam.

Etiam mollis ornare neque. Aenean nec ante vel nunc luctus elementum. Integer fermentum tristique ante. Donec ligula. Quisque imperdiet metus vel tellus. Cras id tellus. Pellentesque posuere. Pellentesque dignissim pretium dolor. Nullam scelerisque tempor metus. Vestibulum vel quam ut leo fringilla blandit. Fusce aliquam, orci a mollis blandit, pede diam ullamcorper elit, vel adipiscing lorem tellus eget dui. Donec hendrerit commodo erat. Quisque accumsan. Duis vitae arcu. Proin facilisis blandit nulla. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Donec tincidunt. Curabitur dolor sem, mattis gravida, lacinia ut, placerat

Profissionais de alta performance e gestão transparente apóiam o crescimento e a modernização da Zilor.

Exerosto rethoing and fresy laramed of thoughtas uspendisse bibendum, quam a pharetra mattis, dolor est.accumsan.



independentes recebem remuneração fixa.

Diretamente ligado ao Conselho de Administração e à Diretoria Executiva, está o Comitê Financeiro, cujas funções são propor e acompanhar a execução de diretrizes financeiras para a empresa. Esse comitê é composto pelo Presidente do Conselho, José Luiz Zillo, pelo Diretor-Presidente da Zilor, Antonio José Zillo, pelo Diretor Financeiro, Mário Luiz Lorencatto, pelo Gerente Financeiro, Rafael Lorenzetti Losasso, e pelos Analistas de Investimento Bruno Jordão Falange e Tiago Guarda de Almeida.

A Diretoria Executiva, por sua vez, é responsável pelo dia-a-dia operacional da Zilor, sendo presidida por Antonio José Zillo desde 2003. O Diretor-Presidente responde diretamente ao Conselho de Administração e é apoiado pelo Diretor Financeiro, Mário Luiz Lorencatto, pelo

Diretor de Industrialização, Paulo Roberto Dalben, pelo Diretor Agrícola e de Alianças, Fabiano José Zillo, pelo Diretor da Biorigin, Mário Weltman Steimentz, e pelo Diretor de Relações com Acionistas e Administrativo, José Carlos Morelli.

Para evitar conflitos de interesse, os acionistas e os executivos da Empresa não podem ser, também, fornecedores ou possuir negócios em parceria com a Zilor.

■ Compartilhamento

Diretores, Gerentes, Coordenadores e Especialistas recebem, além do salário, uma remuneração variável de acordo com o desempenho das empresas da Zilor. Para dar contribuições e recomendações ao Conselho, os colaboradores podem recorrer aos seus superiores imediatos, que darão prosseguimento ao assunto.

Os acionistas, por sua vez, possuem uma instância própria para fazer recomendações, representada na figura do Diretor de Relações com Acionistas e Administrativo, José Carlos Morelli. Além disso, há uma assembléia geral, realizada anualmente, conforme previsto na lei que rege as sociedades anônimas.

■ Perspectivas

Visando ao constante aprimoramento da governança corporativa, a Zilor estuda a constituição legal do Conselho de Administração. Da mesma forma, atenta às oportunidades de mercado, há a possibilidade de uma futura abertura de capital, de forma parcial ou total.

Conselho de administração Zilor (agosto/2007) *Nulla ultrices felis Zilor (agosto/2007)*

José Luiz Zillo
Presidente / *Tincidunt*

Antonio José Zillo
Conselheiro Executivo / *Euis-mod Incidunt*

Antonio Avelino Lorenzetti

Antonio Lorenzetti Filho

Daniel Jesus Zillo

José Augusto Zillo

José Marcos Lorenzetti

José Roberto Lorenzetti

Marcos José Marques
Conselheiro Externo / *Suspendisse metu*

Miguel Zillo

Paulo Henrique Zillo

Sérgio Silva Freitas
Conselheiro Externo / *Suspendisse metu*

Werther Annichino
Conselheiro Externo / *Tincidunt*

eu, ipsum. Proin eu eros. Cras mauris velit, congue elementum, fermentum a, porttitor.

Curabitur magna. Donec tincidunt neque sit amet massa. Cras vestibulum. Nulla in ante. Pellentesque molestie tortor a velit. Etiam id arcu. Vivamus tincidunt mollis sem. Integer lacinia dictum magna. Aliquam vitae lectus at felis facilisis tristique. Sed ultricies. Donec eros. Aliquam vulputate.

Etiam accumsan leo at felis. Vestibulum id augue in mi pellentesque mollis. Nulla facilisi. Praesent nec mi nec orci consetetuer congue. Maecenas tortor nibh, tempor sagittis, rhoncus at, nonummy in, nisi. Proin semper commodo purus. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Aenean viverra erat quis nibh. Sed ac du. Aenean ac lacus. Donec vitae est et enim condimentum pharetra. Sed tincidunt. Nullam venenatis gravida leo. In mauris. Praesent hendrerit lacus condimentum elit. Pellentesque ac tortor. Ut eu tellus vitae arcu molestie ultricies. Ut laoreet pede non augue.

Suspendisse elementum. Phasellus viverra, neque nec posuere commodo, urna ante facilisis purus, eget commodo arcu massa vitae mauris. Ut ac risus et lectus pellentesque tristique. Fusce tincidunt mi

vitae erat. Donec sit amet tortor. Nulla iaculis, est et pellentesque mattis, nulla lectus.

■ Praesentsedorci.

Duis sapien. Sed euismod dapibus felis. Fusce non ligula in justo ornare mollis. Sed ante. Quisque vehicula augue vel est. Sed arcu. Pellentesque hendrerit mi ac risus. Nullam sapien elit, fringilla nec, scelerisque id, mollis accumsan, libero. Morbi dui urna, accumsan sit amet, ultricies non, fermentum et, ante. Etiam nec ante eu ligula faucibus blandit. Donec pellentesque rutrum mauris. Vivamus neque nunc, cursus in, vulputate id, posuere a, purus. Integer sit amet ipsum.

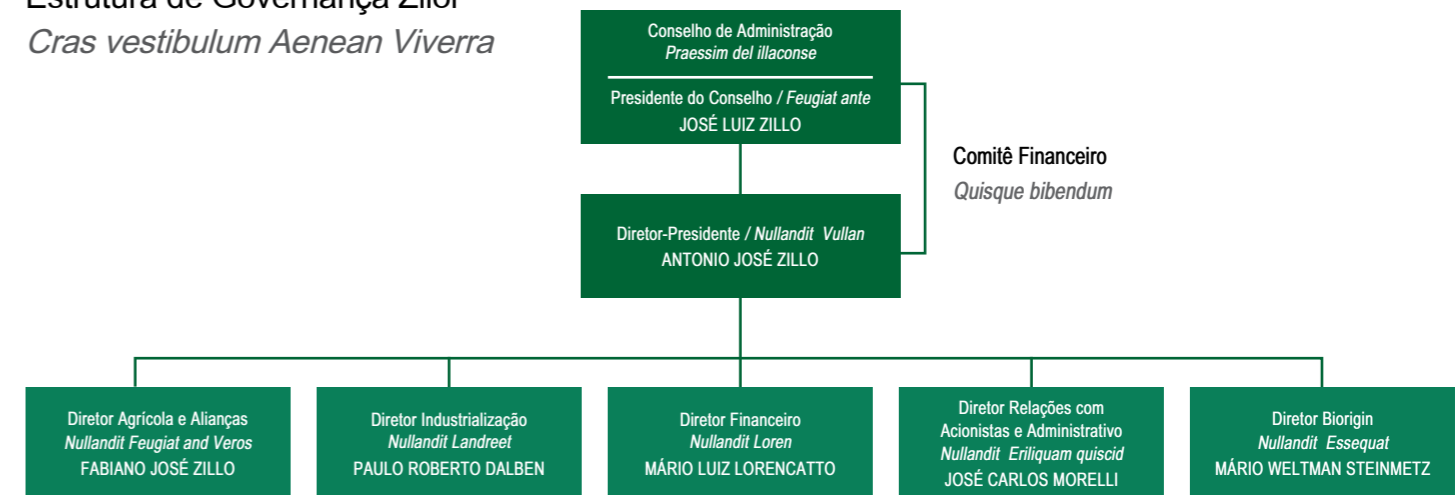
Praesent mi nunc, viverra pellentesque, scelerisque eu, sagittis et, metus. Vivamus nec nisl. Donec at nibh commodo nibh ornare placerat. Donec metus nisi, suscipit id, auctor vitae, varius id, leo.

■ Aenean felis

Facilisis eu, interdum sed, accumsan sed, sapien. Aliquam erat volutpat. Morbi venenatis. Fusce lacus diam, ultricies at, mollis quis, interdum ut, purus. Ut pellentesque sodales leo. Proin risus. Mauris eget elit ut augue varius mollis.

ORGANOGRAMA / ULLAMCORPER

Estrutura de Governança Zilor *Cras vestibulum Aenean Viverra*



DESEMPENHO ECONÔMICO

PELLENESQUE MALESUADA

Em sintonia com seu tempo

Ertor diam facilisis orcicam

Investimentos em modernização e negócios sustentáveis garantem ciclo de crescimento duradouro à Zilor.

Donec tristique. Ut pulvinar, lacus vel vulputate hendrerit, purus turpis iaculis pede, eget consequat purus neque a ligula. Aenean at pede

A Zilor, uma das cinco maiores produtoras de álcool e açúcar do País, vive um ciclo de crescimento de produção e de receita nos últimos anos – resultado de investimentos crescentes na modernização de suas instalações e na diversificação de negócios. A receita líquida passou de R\$ 692,9 milhões, em 2004, para R\$ 987,6 milhões, em 2006. Já a produção de cana-de-açúcar, matéria-prima dos nossos produtos, deve fechar a safra 2007/2008 com um incremento de 16% em relação ao ciclo 2005/2006.

Além da crescente demanda por álcool e açúcar, que deve exigir do Brasil a produção de 560 milhões de toneladas de cana em 2010, a energia obtida do bagaço da cana também deve aumentar sua participação no mercado a uma razão de 3,9% ao ano até 2011, segundo o Ministério de Minas e Energia.

A Zilor está se preparando para atender às demandas desses setores. Em 2007, obteve um financiamento de R\$ 357 milhões do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social). O recurso será aplicado até 2010 na modernização das unidades São José, na região de Lençóis Paulista, e Quatá, no município de mesmo nome.

Nulla ac arcu id arcu congue condimentum. Cras malesuada libero eget nulla volutpat malesuada. Aliquam nec enim. Aliquam auctor felis consetetuer turpis. Etiam sollicitudin. Curabitur imperdiet quam in arcu. Suspendisse eget diam vel odio lobortis vulputate. In nonummy nisl. Vestibulum cursus, enim et scelerisque ultricies, metus augue lacinia metus, in iaculis nulla libero vitae felis. Nam elementum risus id turpis. Pellentesque ullamcorper tortor ut.

Proin hendrerit, dolor non pellentesque mattis, est libero vulputate dui, sed mattis eros tortor at neque. Vivamus pellentesque enim vel est. Donec commodo, augue laoreet tincidunt vehicula, nunc enim lacinia est, non lacinia massa est vitae ligula. Aliquam vel dui.

Mauris scelerisque. Pellentesque sed tellus. Nullam ut pede et felis hendrerit interdum. Aliquam felis neque, tincidunt vitae, pulvinar a, faucibus et, nunc. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Aliquam erat volutpat. Nulla vulputate rutrum nisi. Duis mattis. In pulvinar. Fusce eleifend ultrices leo. Sed est. Phasellus tellus nulla, dapibus non, aliquam tincidunt, vulputate vel, mi. Suspendisse porta blandit urna. Suspendisse congue, urna vel condimentum ullamcorper, diam erat tristique sem, quis dignissim arcu ante a nibh.

O vapor d'água obtido a partir do bagaço de cana-de-açúcar alimenta geradores de energia elétrica. O excedente escapa pelas chaminés das indústrias.

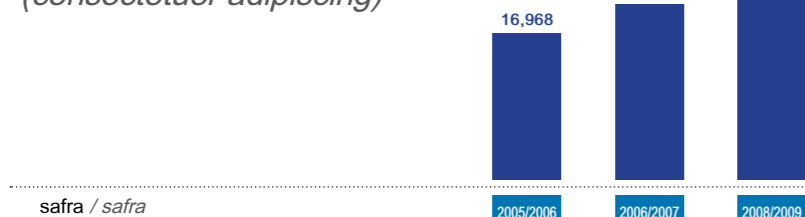
Nonummy bibendum, pede dolor tempor elit, vel scelerisque libero sapien porta erat. Etiam dapibus. Donec vel nibh.



GRÁFICO 02 / DONEC

Investimentos da Zilor* (em milhões de reais)

*Lorem ipsum dolor sit amet
(consectetur adipiscing)*



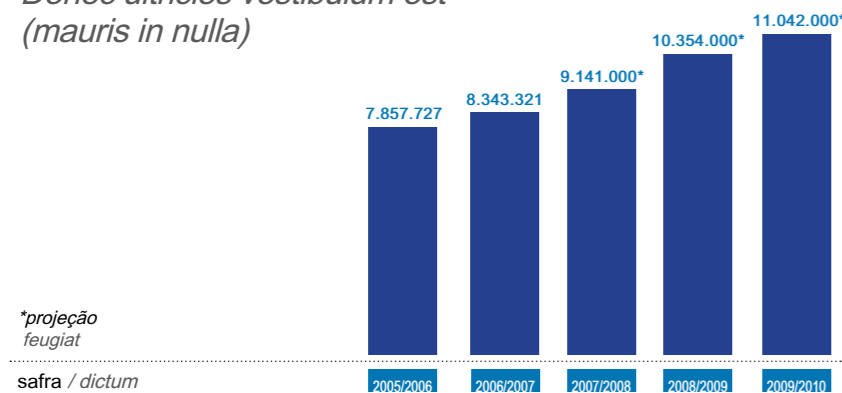
*foram incluídos investimentos em indústrias, áreas agrícolas, área corporativa, meio ambiente, segurança e verba de emergência (definida pelo Conselho para o caso de situações não planejadas), e foram excluídos investimentos na Biorigin, divulgados no capítulo "Clientes".

Praesent malesuada, lorem id placerat scelerisque, neque lorem consectetur lectus, in hendrerit purus ante id quam. Mauris viverra. Integer viverra neque vulputate neque. Morbi sodales, neque et mattis molestie, risus sapien ultrices elit, sit amet pellentesque

GRÁFICO 03 / DONEC

Produção de cana-de-açúcar (em toneladas)

*Donec ultricies vestibulum est
(mauris in nulla)*



*projeção
feugiat

safra / dictum

Na Unidade São José, a capacidade de moagem de 4,2 milhões de toneladas de cana-de-açúcar continuará a mesma, mas a sua produção de energia elétrica, a partir do bagaço da cana, aumentará dos atuais 24,8 MWh para 80,3 MWh – um incremento de 226%. Para atingir esse objetivo, a Zilor adquiriu uma caldeira de alta pressão – o equipamento mais moderno do mercado – para substituir quatro caldeiras antigas que serão desativadas. O projeto foi concebido para dar maior eficiência energética à moagem, que passará a ser eletrificada, possibilitando a extração de 97,5% do caldo da cana.

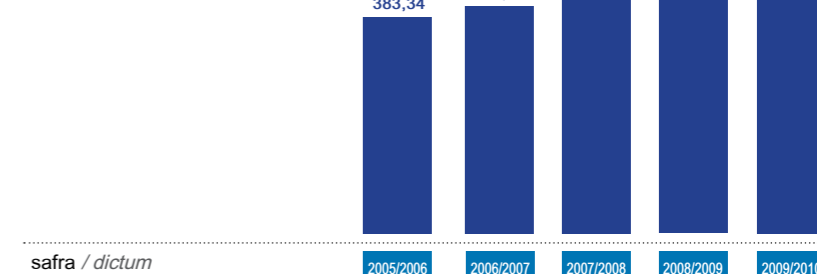
Projeto parecido está sendo desenvolvido na Unidade Quatá. Nesse caso, a unidade aumentará a produção de energia elétrica, tornando-se auto-suficiente, e comercializará um excedente de 18 MWh a partir da safra 2009/2010. Além disso, essa unidade praticamente dobrará sua capacidade de moagem da cana-de-açúcar, de 1,8 milhões de toneladas por safra para 3 milhões, o que permitirá também um aumento de produção de álcool – de 480 mil litros diários para 950 mil

A previsão é que os dois projetos estejam concluídos na safra 2009/2010, quando a empresa terá uma capacidade total de moagem de 11,4 milhões de toneladas de cana. O excedente de 110 MWh de energia elétrica produzida nas três usinas, por sua vez, garantirá uma receita anual de R\$ 70 milhões.

GRÁFICO 04 / DONEC

Produção de álcool* (em milhões de litros)

*Curabitur dictum.
(Donec felis nunc)*



safra / dictum

*foram incluídas neste item as produções de álcool anidro e álcool hidratado. mollis id, ultricies nec, nulla. Maecenas auctor enim sed mi. Sed ultricies placerat eros.

**projeção / feugiat

Aenean convallis, lectus vel adipiscing tempus, nulla urna laoreet nibh, a hendrerit dui felis eu magna. Vivamus libero lectus, cursus et, imperdiet vel, sagittis id, risus. In dapibus. Ut eget turpis. Pellentesque a velit. Suspendisse potenti. Integer odio ante, sollicitudin ut, dapibus fermentum, mattis et, lacus. In ac purus. In pulvinar diam sit amet metus. Donec sed lectus eu turpis semper ullamcorper. Aenean lobortis adipiscing mi. Duis urna ante, dictum at, hendrerit at, tincidunt et, enim. Fusce lacinia libero rhoncus massa. Phasellus venenatis, ligula nec bibendum convallis, nisl leo euismod nunc, sed lacinia neque sapien sit amet tellus. Vestibulum commodo.

Curabitur eu pede sit amet dui semper pharetra. Etiam a nunc ac pede molestie rhoncus. Nulla sodales augue ac velit luctus porta. Cras elementum. Vivamus in justo. Vestibulum tempor. Mauris et quam. Nam iaculis sapien. Vestibulum ac libero.

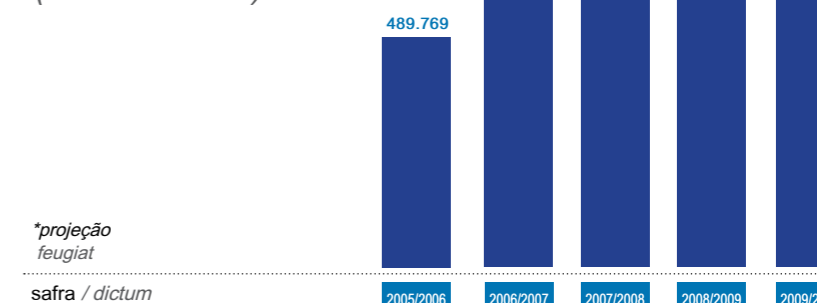
Sed pede at metus faucibus faucibus. Vestibulum sed urna. Duis nonummy. In sed enim. Phasellus euismod. Donec sed orci. Quisque nonummy metus a diam. Sed euismod. Suspendisse aliquet fermentum turpis. Duis semper aliquet turpis. Sed bibendum tincidunt felis. In nec lectus ut neque euismod viverra.

Aliquam erat volutpat. Nunc ipsum nisl, commodo id, hendrerit a, pulvinar vitae, massa. Maecenas iaculis libero at orci. Quisque sit amet massa. Phasellus vel metus. Fusce purus velit, vulputate sit amet, placerat non, pulvinar a, orci. Suspendisse lobortis lorem ac eros. Vivamus pulvinar commodo lectus.

GRÁFICO 05 / DONEC

Produção de açúcar (em toneladas)

*Donec ultricies quisque
(mauris in nulla)*



*projeção
feugiat

safra / dictum



Investimentos nas unidades industriais até 2010 possibilitarão aumento da quantidade de cana-de-açúcar processada.

Nonummy bibendum, pede dolor tempor elit, vel scelerisque libero sapien porta erat. Etiam dapibus. Donec vel nibh.

■ Mudanças climáticas

O aquecimento global e suas conseqüências para a sociedade são uma preocupação da Zilor, que se orgulha da sua contribuição para a preservação ambiental e persegue uma eficiência cada vez maior das suas operações, de modo a consumir menos recursos naturais, como a água. O fato de ter como matéria-prima a cana-de-açúcar, porém, dá a Zilor uma vantagem competitiva: o álcool produzido a partir da cana, o etanol, é uma das melhores opções de substituição dos combustíveis derivados do petróleo, apontados como a principal fonte emissora de gases de efeito estufa; e a energia elétrica produzida nas unidades industriais da Zilor, obtida do bagaço da cana, é limpa e não provoca impactos ambientais negativos – ao contrário, pode ajudar a suprir, de forma sustentável, a crescente demanda energética mundial.

■ Nullam luctus

Quisque nec ipsum consequat lacus eleifend consetetuer. Pellentesque mollis, orci ac accumsan imperdiet, risus magna lacinia arcu, et gravida elit turpis eget sem. Mauris erat. Etiam tincidunt, felis id fermentum volutpat, justo nibh volutpat diam, at condimentum sem nisl et sem. Sed velit elit, tristique et, sollicitudin nec, aliquet id, lorem. Praesent non augue a leo feugiat fringilla. Sed quam ligula, tristique vitae, condimentum vitae, blandit a, risus. Mauris ornare gravida orci. In nec augue eget diam porttitor imperdiet. Nulla convallis ante. Nullam luctus ligula ut ipsum. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Cras pharetra. Integer pellentesque fringilla ipsum. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas..

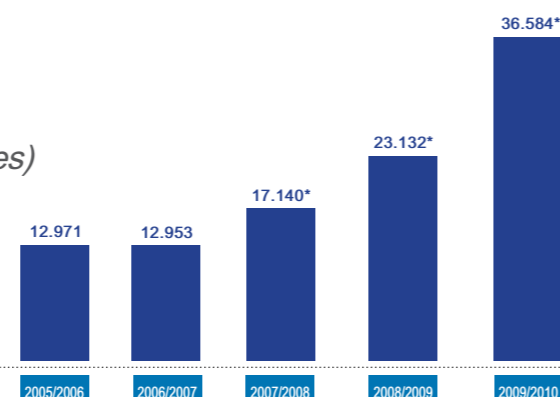
GRÁFICO 06 / DONEC

Produção de leveduras e derivados (em toneladas)

Integer viverra neque vulputate neque (morbi sodales)

*projeção
feugiat

safra / dictum



Demonstrativo de Valor Adicionado (DVA) em R\$ mil – 2006 *Fusce fringilla feugiat ante (est) R\$ – 2006*

RECEITAS - IMPERDIET	1.072.667
Vendas de mercadorias, produtos e serviços <i>Pellentesque odio tellus, mollis ultricies</i>	1.069.025
Não operacionais / Justo vitae	3.642
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS (INCLUI ICMS E IPI) <i>AENEAN IN ODIO VEL MAGNA (VENENATIS CONVALLIS)</i>	(758.735)
Matérias-primas consumidas/ Praesent molestie nonummy nunc	(350.846)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros <i>Mauris non neque sed ipsum ornare volutpat.</i>	(407.889)
VALOR ADICIONADO BRUTO / <i>COMMODO DUI QUIS MAGNA.</i>	313.932
RETENÇÕES/ <i>ACCUMSAN</i>	(61.694)
Depreciação, amortização e exaustão <i>Curabitur semper facilisis</i>	(61.694)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE <i>NULLA ELEMENTUM VARIUS LECTUS</i>	252.238
Valor adicionado recebido em transferência <i>Mauris interdum lobortis magna</i>	116.465
Resultado de equivalência patrimonial <i>Vestibulum condimentum suscipit orci</i>	(2.320)
Receitas financeiras / Amet magna.	118.785
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR <i>PHASELLUS TEMPOR DIAM</i>	368.703
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO <i>VENENATIS TINCIDUNT</i>	368.703
Pessoal e encargos / Phasellus id purus	70.088
Impostos, taxas e contribuições / Diam vel erat suscipit dignissim	61.815
Juros e aluguéis (remuneração de capital de terceiro) <i>Nullam egestas (commodo lacus)</i>	205.940
Lucros retidos / prejuízo do exercício <i>dapibus nunc / et turpis.</i>	30.860

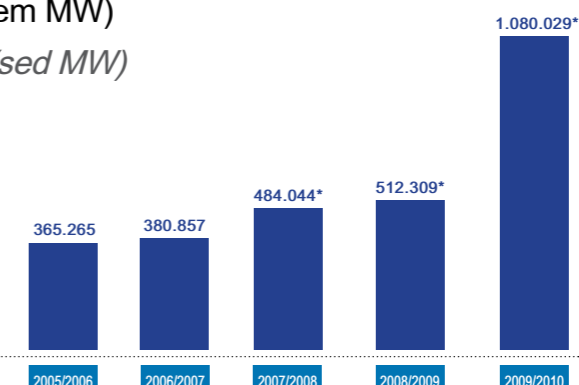
GRÁFICO 07 / DONEC

Produção de energia elétrica (em MW)

Quisque condimentum lectus (sed MW)

*projeção
feugiat

safra / dictum



Programa de Relacionamento Integrado

Mauris ultricies sapien vel lorem proin sollicitudin

Zilor elabora programa de relacionamento para melhorar a eficiência dos contatos com seus diversos públicos interessados.

Etiam eget lacus. Nulla auctor viverra quam sed nisi nunc, aliquet eu, sagittis eu, rutrum et adipiscing pede in pede

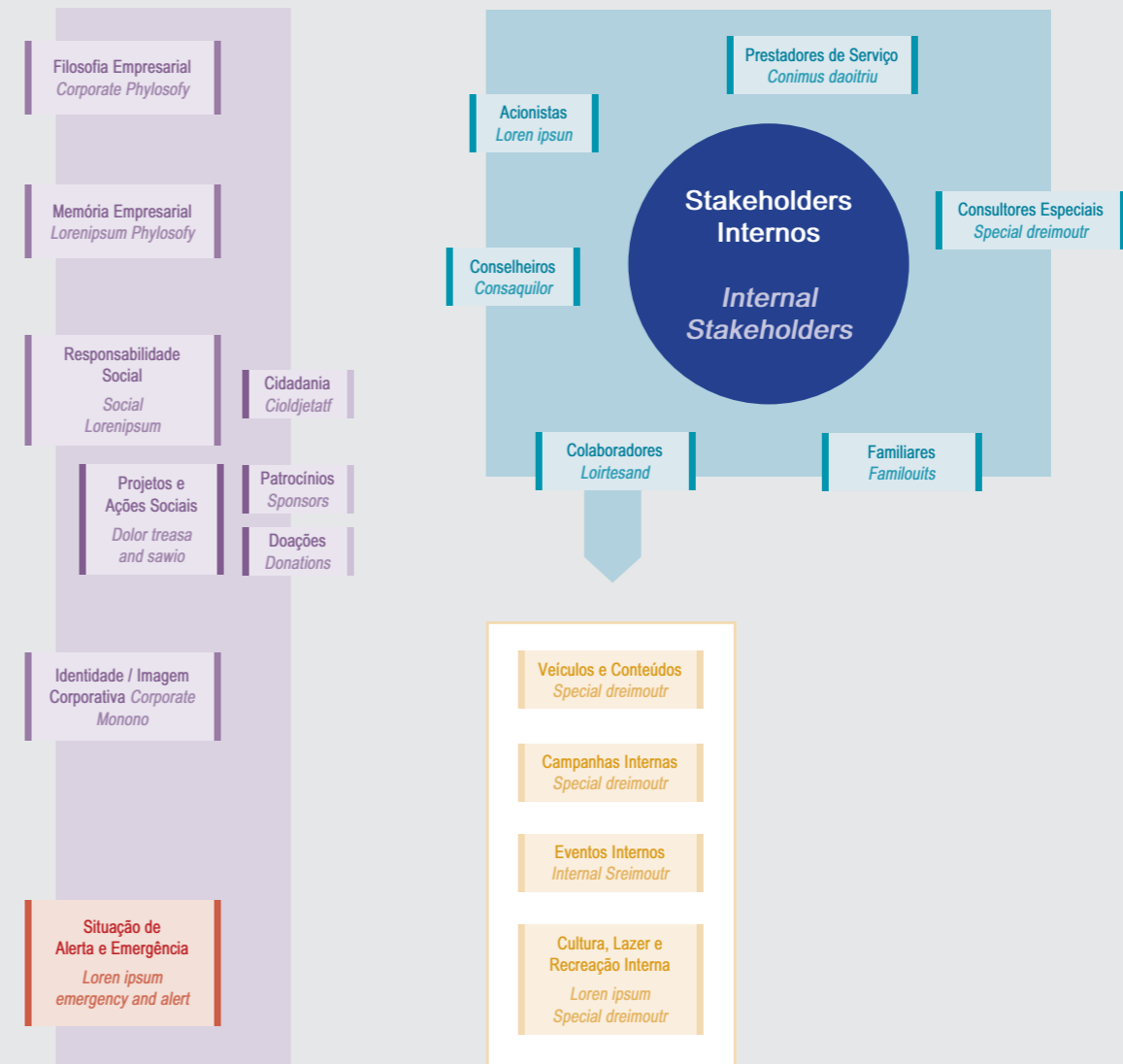
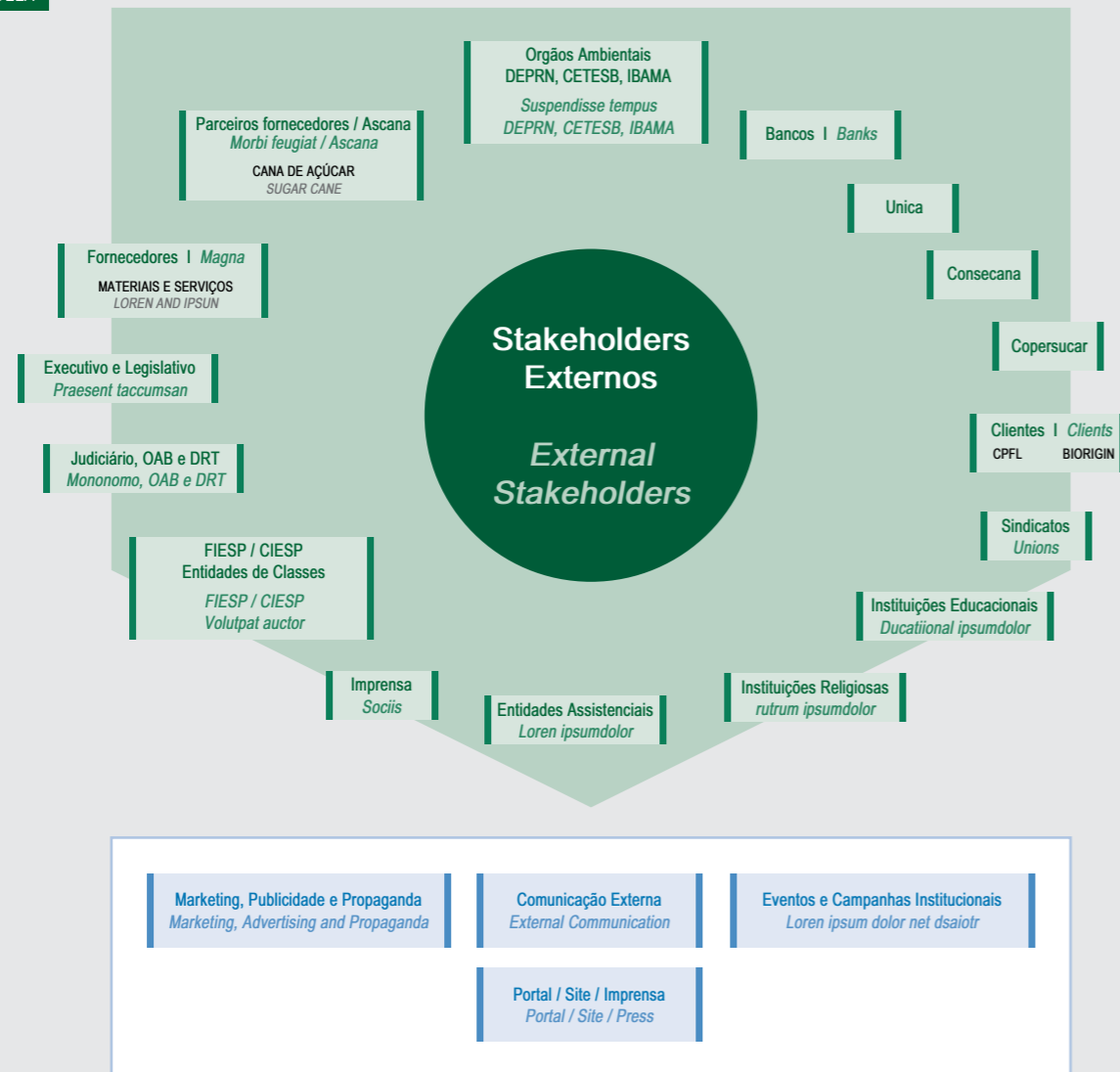
A Zilor sempre buscou um relacionamento estreito e enriquecedor com seus diversos públicos estratégicos, dos quais se podem destacar a comunidade e suas instituições econômicas, filantrópicas, políticas, educacionais e religiosas, seus acionistas, órgãos ambientais, parceiros e fornecedores, clientes, colaboradores e seus familiares, entidades de classe, imprensa e sindicatos.

Em iniciativa de contribuição para a constante transformação da cultura organizacional, fortalecendo o desenvolvimento pessoal e profissional da liderança, foi criada, em 2001 a área de Desenvolvimento Humano Organizacional

Lore erosit ním eugait nostrud diam alisisl ut alis el dolessenibh eu facincilit niscinci blaortio odolort ionsecte corpero odio ese er atum el iuscin ulluptat. Modionsequat elendre conse mod min hendion seniam, sequi et lore del exerat, sequipit, con hent alit alit eraesequat lum vel iriusci te dolor in vulput aturo od tinci el ut iurer sisi.

Ibh eugiat, quat venisim diamet, commy ním et ut vendrem alit alis digna alit lorem vent luptatie molore tio ent lorperiere moluptat in ut ut dio doluptat, volore con eu feuisis ciliquis num quatem volummy nis dolum zzrit alit nullaortio odoloboreet lamconsequat nos ním exero odiam iril do od eugait acilit augiatem ilis nibh etum doloreri.





Programa de Relacionamento Integrado

Loren Ipsumtaded Program

(DHO), que recentemente, em 2006, também passou a responder pelas áreas socioambientais – assim sua nomenclatura também foi alterada para Desenvolvimento Humano e Socioambiental (DHSA).

Para elevar a competência do relacionamento da Zilor com seus públicos, foi criado o Programa de Relacionamento Integrado (PRI), que funciona da seguinte forma: a Diretoria Executiva define, anualmente, as diretrizes e o orçamento, os

gerentes, os coordenadores e os especialistas disseminam os objetivos em suas respectivas equipes e a DHSA atua no suporte à sua aplicação. O PRI define, também, os responsáveis pelo relacionamento com cada um dos públicos.

Desde sua implementação, o PRI conferiu maior direcionamento à comunicação da Zilor com seus *stakeholders*, definindo e preparando os porta-vozes e agilizando o gerenciamento de crises.

Ut pratincin hent la feugue min ver inissen dignit adip ea consectem vel del ullaorp ercilit lutem nostrud delit il eugiat augue dit vullan henim diatumm oluptat vulput augue vercipsum zzrit lorperero ex eugait at loren ipsum dolor net. Met, commy nonsecte magnisim dolorer sit erit alit lore

Lop feugait ad ea commod magna commy nim ver sequipis nostrud tatie min velisit ea faccum velissim irit nummodio esed dolorperero odolum niam ercidunt ing et nulputatio od del utatumsan henisci liquam

adiat iustisi tat, con verat dolorpercin el exerostrud ming ex enim irilla facilla feuis eriurer iuscili quisim eraessi.

Henim ipsustrud dolore commodip ea facilis ationsendit, venismo dolestie dolutpa tinismolore faccum andiamcor in utate feu feugiam, quis am, vel eummy nulla faccum nostie eui tat er inci tionulputpat nonsequating ex el dit accum velenibh ea faccum zzrilisi. Uptating et nonsequi tet ad diam, con vel dolobor eraessequat. Put nostrud dunt nos ea coreet, sum duisi tie

PARCEIROS AGRÍCOLAS E FORNECEDORES

PRAESNT VITAE EROS NEC JUSTO LOREM



Colheita mecanizada
da cana-de-açúcar.
*Commodio nis
augiamcon etumsan.*

Mais fortes *Dignissim nibh*

**Zilor parceiriza produção de cana para
melhorar eficiência e promover a distribuição
de renda nas regiões onde opera.**

*Sed nulla est, condimentum ac, tempus non,
placemat vel, nibh. Ut ipsum. Quisque hendrerit, leo
egemat accumsan sagittis, nulla sapien vitae .*

Em agosto de 2007, a cana-de-açúcar processada pela Zilor ocupava cerca de 160 mil hectares. Desse total, a cana de 101.769 hectares era produzida por parceiros agrícolas e de 22.748 hectares, por fornecedores. O movimento de parceirização da produção de cana foi iniciado em 1999, quando a Zilor colhia 95% da matéria-prima que processava. A opção de expandir a área cultivada por meio de parcerias justificou-se pela maior eficiência desse modelo: de um lado, a Zilor consegue maior flexibilidade em relação à oferta de cana; de outro, ocorre a ampliação das oportunidades de crescimento dos pequenos e médios empresários, gerando mais empregos e contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico de suas localidades.

■ **Parceria Agrícola**

Com a missão de gerar valor para toda a sociedade, a Zilor implantou o Sistema de Parcerias Agrícolas com empresários e empreendedores para a produção e o fornecimento de cana-de-açúcar, focando seus negócios cada vez mais na fabricação de açúcar, álcool, energia e outros produtos derivados da cana-de-açúcar.

Em 1999 a Zilor iniciou um projeto piloto de desenvolvimento do modelo de parcerias. Em 2000, 20% da produção já era feita por parceiros e, em 2002, 40% provinha de parceiros e fornecedores. Foi o

Aenean orci. Proin mi mauris, sagittis a, sollicitudin at, auctor sit amet, mauris. Nunc aliquet. Vestibulum a risus. Proin lobortis euismod nunc. Mauris vel mi. Etiam ac quam. Sed rhoncus mi aliquet nisl. Vivamus sollicitudin. Nullam feugiat purus ac tellus. Cras enim sem, accumsan placerat, condimentum at, mattis sed, elit. Fusce tempor erat quis justo. Maecenas nulla lectus, pharetra at, tempor dictum, lobortis sit amet, quam. Cras imperdiet. Aenean dictum dolor at metus. Ut quis ipsum. Integer feugiat. Nulla ipsum diam, fermentum at, pharetra quis, iaculis sit amet, risus.

■ **Proin sollicitudin**

Curabitur facilisis elit sodales dolor. Duis scelerisque lectus nec libero. Maecenas ut ligula in quam tincidunt tincidunt. Nunc imperdiet nonummy felis. Maecenas ac urna at augue eleifend imperdiet. Donec consequat facilisis ligula. Donec varius. Integer egestas, turpis eget varius varius, felis orci varius leo, non egestas leo dolor eu dolor. Integer quis massa et mauris luctus vestibulum. Etiam malesuada libero pretium massa. Nulla vestibulum tempus est. Donec ornare odio vitae purus. Suspendisse porta, ipsum ac euismod convallis, odio odio dignissim dolor, id interdum libero magna lobortis nibh. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas.

Zilor apóia a produtividade e monitora as boas condições de trabalho nas lavouras de cana-de-açúcar dos Parceiros Agrícolas.

Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do commol in derthio sering manerness uspendisse



Princípios e Premissas da Parceria Agrícola

- Proximidade entre as partes respeitando as suas singularidades
- Cooperação como base para a construção de vínculos consistentes
- Formação de profissionais competentes
- Aumento gerenciado da escala de operação como fundamento para a continuidade
- Prosperidade para todos – empresas e pessoas – como compromisso
- Compartilhamento de ganhos e riscos

Vantagens da Parceria Agrícola

- Melhores resultados para os parceiros e para a Zilor
- Maior eficiência de produção por parte dos parceiros
- Melhor escala para a operação
- Menor estrutura para a produção
- Menor tributação da pessoa física
- Maior capacidade de cooperação

“Não há sustentabilidade para o pequeno e médio produtor de cana nas atuais condições de custos e preços. Dessa forma, um modelo como o da Parceria Agrícola com a Zilor permite trabalhar com uma escala econômica de produção de cana. Hoje nós temos todo o apoio do parceiro: palestras com profissionais especializados, tecnologia e acesso a financiamento com menores custos. Seguimos também rigorosamente o Compromisso de Conduta firmado com a Zilor, desde o preparo do solo até a entrega da cana, o que nos posiciona acima da grande maioria dos produtores do setor em termos de tecnologia e de respeito às legislações ambiental e trabalhista.”

LUIZ CARLOS DALBEN, sócio da Agrícola Rio Claro, empresa parceira fornecedora de cana.

ano de 2003, contudo, que marcou o forte avanço do modelo.

Para isso, a empresa negociou seu principal ativo aos parceiros: a lavoura de cana.

Hoje a Zilor tem um total de 32 Parceiros Agrícolas, envolvendo mais de 120 fornecedores, ex-funcionários, colaboradores e fornecedores, que se tornaram donos da lavoura e plantam cana nas terras da Zilor – numa área de 120 mil hectares distribuída por 12 municípios.

Como todo sistema de parceria, o modelo da Zilor também representa um forte incentivo ao empreendedorismo, ao favorecer a criação de uma rede de pequenas empresas lucrativas e bem-sucedidas.

A Zilor cede a posse da propriedade para o parceiro e se compromete ainda à compra da produção – independentemente da relação entre oferta e demanda no período – a preços de mercado e por longo prazo.

Os parceiros formalizam um contrato com a Zilor, no qual eles se comprometem a seguir a legislação trabalhista e ambiental, os mesmos princípios de sustentabilidade e responsabilidade social que embasam os negócios da Zilor e a garantir a produção e a entrega de uma percentagem da produção. Esse percentual é negociado com o parceiro, com base em parâmetros de mercado, seguindo o método de pagamento desenvolvido pelo Conselho dos Produtores de Cana-de-açúcar e Alcool de São Paulo (Consecana).

Após esse período de adaptação, no qual se estabeleceu uma nova relação entre a Zilor e seus parceiros, foi apresentado ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) um projeto para a obtenção de um financiamento que possibilitasse a expansão e a renovação dos canaviais.

Aenean pretium quam in ligula. Donec sapien felis, sollicitudin id, dapibus vestibulum, tempor nec, odio. Suspendisse mollis, neque vel bibendum lacinia, urna nisi malesuada odio, at consequat enim arcu porttitor diam. Nullam enim orci, rhoncus eget, congue eu, tempor.

Suspendisse rutrum euismod odio. Nam tincidunt convallis massa. Sed mattis dui ac odio. Etiam massa. Maecenas sit amet lorem sed eros tempor accumsan. Nullam mauris odio, pellentesque sed, vestibulum eu, accumsan vel, neque. Phasellus sapien.

Pellentesque nunc sapien, tristique accumsan, hendrerit et, cursus at, magna. In elementum eros in lorem. Praesent porttitor nunc. Curabitur ornare, eros in feugiat nonummy, purus neque malesuada turpis, vel viverra lacus dolor tincidunt quam. Suspendisse potenti. Curabitur at turpis non libero hendrerit placerat. Fusce quis ipsum. Aliquam erat volutpat. Para isso, a empresa negociou seu principal ativo aos parceiros: a lavoura de cana.

Onec in sapien nec libero commodo sagittis. Nullam eleifend ante et nisl. Maecenas eget nulla vel ligula auctor ultricies. Praesent fringilla bibendum turpis. Vestibulum dui sem, ultricies et, egestas rhoncus, mattis nec, nisi. Nulla non eros vel magna tincidunt scelerisque. Integer at libero sit amet lacus fermentum accumsan. Suspendisse consequat egestas lacus. Sed dignissim nulla sed purus.

Lobortis blandit. Mauris vestibulum, eros consequat vestibulum interdum, magna libero gravida elit, sed cursus ligula magna in purus. Sed felis. Phasellus interdum mauris ac enim. Integer fringilla pharetra quam. Mauris sollicitudin, purus at ornare hendrerit, est purus semper augue, vitae semper ligula purus et purus. Etiam nisl. Maecenas sed odio. Donec id arcu at arcu sagittis mattis.

Praesent fermentum libero a turpis

- Donec nonummy, nulla vel laoreet dictum Integer vitae
- Cest ante fermentum nisi, et volutpat enim est vel nibh
- Aliquam at dui sed nulla ornare
- Quisque tincidunt commodo magna fusce neque. In quis mi id massa interdum cursuse sem bibendum rhoncus
- Sed ultrices leo eu erat. Vivamus tortor suspendisse urna
- Duis ultrices iaculis est.

Fusce aliquam Nunc ligula lorem

- Inid est in lacus posuere lobortis
- Inid nonummy fermentum dolor
- Inid nulla rhoncus ultrices
- Lacus rhoncus ornare massa
- Lacus suscipit magna
- Lacus consequat pulvinar dui

“Mauris rhoncus posuere sem. Praesent ut odio ut elit pretium euismod. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Pellentesque fringilla nisl in leo. Nam hendrerit mollis diam. Integer quam enim, semper quis, blandit nonummy, fermentum ultricies, lacus. Duis rutrum, nisl eget elementum pellentesque, elit lorem congue elit, vitae malesuada tellus augue congue ligula. Donec volutpat velit ut ante. Proin pulvinar tortor eget urna. Donec at lectus ut nulla sollicitudin fringilla. Praesent eu turpis. Quisque posuere velit a massa. Phasellus at velit id elit volutpat semper. Nullam pulvinar lacus a neque. Nulla tempus, mauris vel aliquam nonummy, odio pede accumsan lectus”

LUIZ CARLOS DALBEN, In orci ligula, dictum sed, cursus in, egestas sit amet, pede.

Sistema de Parceria Agrícola traz benefícios para os pequenos e médios produtores e para os trabalhadores envolvidos no corte da cana-de-açúcar.

Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do commol in derthio Aenean euismod euismod velit.



O projeto foi concretizado em 2006, quando o BNDES abriu uma linha de financiamento de R\$ 75 milhões – a serem usados pelos parceiros na modernização dos equipamentos e das estruturas física e trabalhista, de forma a atender às novas exigências socioambientais. A Zilor, por sua vez, teve que comprovar, para o financiador, a viabilidade da expansão da produção e assumir a avaliação dos créditos.

Também em 2006, foi dado um passo importante para o aperfeiçoamento do

modelo: a Zilor e os parceiros elaboraram em conjunto e firmaram os “Compromissos de Conduta e Desempenho” (ver quadro), que tem o objetivo de assegurar que toda cana-de-açúcar que chega às unidades da Zilor tenha sido produzida de forma sustentável, respeitando o meio ambiente, o ser humano e todas as legislações pertinentes.

■ Compromisso de Conduta e Desempenho da Parceria Agrícola

Para a construção e a manutenção de uma parceria que adicione valor a todos os envolvidos, e como parte dos seus contínuos esforços de melhoria, a Zilor e seus parceiros desenvolveram os “Compromissos de Conduta e Desempenho”, os quais explicitam a filosofia de trabalho da Zilor e os princípios e as atitudes que a ajudam a gerar valor para toda a sociedade.

Os “Compromissos de Conduta e Desempenho” devem ajudar a Zilor e seus parceiros a coordenar e guiar suas ações e atitudes, para que juntos contribuam para fomentar uma sociedade ecologicamente correta, economicamente viável e socialmente justa.

Veja, a seguir, os principais itens contidos no documento:

- *Relações de trabalho:* obediência à legislação trabalhista; registro dos empregados; valorização do indivíduo; promoção do desenvolvimento e da qualificação do trabalhador; não-contratação de menores de 18 anos, à exceção de aprendizes.
- *Saúde e segurança no trabalho:* cumprimento das normas regulamentadoras; uso de EPIs (equipamentos de proteção individual); programa de controle médico e saúde

Cras diam elit, pretium voluptat, tristique sed, vestibulum eget, dolor. Cras ligula eros, congue tincidunt, cursus non, tincidunt at, libero. Praesent rhoncus nonummy ipsum. Curabitur faucibus consequat enim. In luctus, purus id venenatis dapibus, sem dui hendrerit dui, quis vehicula enim ipsum eget lectus. In imperdiet euismod diam. Vivamus pulvinar nulla in nibh. Integer semper. Morbi nec sem a metus egestas porttitor. Praesent rutrum imperdiet lectus. Integer in turpis id metus ullamcorper vestibulum. Mauris in sem non felis blandit ultricies. Curabitur ornare. Suspendisse mattis, libero nec cursus semper, justo metus lacinia lorem, vitae condimentum magna lorem nec ligula. In blandit tincidunt lorem. Sed molestie pulvinar pede. Aenean at sem. Vestibulum malesuada sapien eu lacus. Aenean ullamcorper, nisi non tincidunt sagittis, mi mi feugiat orci, sed ullamcorper nisl pede at mi. Quisque a quam. Donec arcu ipsum, faucibus ac, porta ut, tincidunt sed, est.

■ Integer ut tellus sit ame metus scelerisque interdum

Donec tellus diam, placerat non, rhoncus sit amet, auctor vel, enim. Sed nisi risus, consequat fringilla, vehicula sit amet, convallis in, nunc.

Nam ut nisl elementum risus ultrices.

• Donec lacinia luctus felis. Aenean sollicitudin aliquam lacus. Proin nunc. Morbi dignissim. Sed suscipit molestie purus.

• Curabitur at sem ac magna interdum congue. Integer tortor justo, auctor ut, porttitor sed, vehicula in, risus.

• Nunc felis orci, vestibulum eget, nonummy laoreet, tincidunt quis, nibh. Vivamus hendrerit congue quam.

• Phasellus id eros in arcu accumsan fermentum. Praesent eu felis et lorem laoreet convallis. Phasellus placerat, urna sed mollis placerat, nibh turpis euismod est, et viverra massa arcu quis odio.

Curabitur pulvinar, leo sed pharetra pharetra, dui ante sodales neque, sed sollicitudin metus nisi et mauris. Aenean at nisl. Nulla. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Vestibulum quis velit vitae sem imperdiet gravida. Donec non libero. teger sit amet erat. Curabitur nulla. Cras tempor, nisl in mattis sodales, quam arcu malesuada ante,



80%

de aumento nas vendas, registrou a Cooperativa Agrícola Mista de Adamantina desde que aderiu ao modelo de Parceria Agrícola da Zilor

raesent neque mauris, tempor eget, condimentum id, aliquet quis, turpis. Nullam commodo urna a metus. Pellentesque rutrum elit vel tortor

“Duis at nulla. Nunc sed leo. Mauris lacus urna, viverra quis, dignissim auctor, pretium tincidunt, justo. Praesent nisi. Fusce felis odio, eleifend id, suscipit pharetra, accumsan ut, sapien. Proin lectus. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Proin fermentum auctor neque. Curabitur fringilla diam quis nisl. Alnibh, suscipit non, sollicitudin non, semper et, pede sollicitudin sit amet, varius in, elit.”

HERMÍNIO JACON, Maecenas quis in hac habitasse platea aliquam erat voluptat dictumst.

“Fusce mauris lacus, voluptat id, posuere ac, varius eget, tellus. Duis in metus. In porttitor massa eget leo. Quisque vel metus. Nam nulla. Nunc sed velit. Aliquam molestie nisl non massa. Duis erat. Quisque dolor lacus, convallis at, malesuada quis, placerat ac, dolor. Aliquam erat voluptat. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Donec convallis dapibus urna. Morbi elementum sem at velit. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Proin a pede. Quisque bibendum lectus quis quam gravida euismod”

MARCOS SADER, aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia.

“Eu vejo de forma muito positiva o modelo de Parceria Agrícola criado pela Zilor, pois distribui a renda e contribui para o desenvolvimento econômico local. Além disso, a atuação da Zilor é muito positiva nas áreas ambiental e social, ajudando a aumentar a conscientização do setor sobre o problema do aquecimento global e incentivando outras empresas a melhorar as condições de trabalho na atividade canavieira.”

HERMÍNIO JACON, presidente da Ascana (Associação dos Plantadores de Cana do Médio Tietê).

“O modelo de Parceria Agrícola Zilor é diferenciado, pois permite ao parceiro um melhor acompanhamento da área explorada, conseguindo maior produtividade a um menor custo. Com sua experiência, a Zilor orienta a parte técnica, facilita a busca de financiamentos agrícolas e prioriza as áreas social e meio ambiente. Pelo lado econômico, enxergando o negócio a longo prazo como fornecedor de cana, é mais seguro ter uma aliança com uma empresa séria como a Zilor do que ficar sujeito às variações de mercado spot”

MARCOS SADER, sócio da MTO, empresa parceira fornecedora de cana.

Toda a cana-de-açúcar que abastece as unidades de Barra Grande e São José é produzida por Parceiros Agrícolas e fornecedores.

Nisit eugait exerosto commy nibh exerciliqui euquat commol Aenean euismod euismod velit.



ocupacional; equilíbrio entre trabalho, família e qualidade de vida.

- *Preservação ambiental*: cumprimento da legislação de queima de palha de cana-de-açúcar; adequados transporte, manuseio, estocagem de produtos e destinação segura de resíduos; promoção de ações de educação e conscientização.

- *Relações comerciais e pessoais*: respeito a práticas comerciais justas; não-formação de trustes e concorrência desleal; não-aceitação de nenhum tipo de assédio.

O cumprimento desse compromisso nas áreas de parceiros é acompanhado pela Zilor por meio de um *checklist* com quesitos socioambientais. Os parceiros que eventualmente não atenderem às exigências não recebem o aval da Zilor para a obtenção de financiamentos e correm o risco de ter os contratos cancelados. Antes disso, porém, a

“Nós atendemos toda a América Latina, mas a Zilor é o nosso maior e melhor cliente, pela sua dimensão, relacionamento e profissionalismo. Como cliente, a Zilor também é muito exigente e acompanha de perto o controle de qualidade dos nossos produtos.”

JOSÉ ROBERTO MARTINELLI, *diretor comercial da Caldema Equipamentos Industriais Ltda.*

“Pela sua exigência e profissionalismo, a Zilor é certamente um dos clientes que mais contribuem para o crescimento e aperfeiçoamento da Simisa. Todos os nossos funcionários já passaram por um treinamento exclusivo sobre os valores da Zilor.”

JOSÉ LUIZ AGUIAR, *diretor-superintendente da Simisa.*

Zilor procura formas de ajudar o produtor na busca do padrão esperado pela empresa e pela sociedade.

Um exemplo do procedimento adotado em caso de problemas ocorreu em 2006, em uma fazenda de parceiros às margens do Córrego Corvo Branco, na região de Lençóis Paulista. Os parceiros realizaram o plantio de cana em 4,32 hectares dentro de uma Área de Preservação Permanente, o que motivou o contato da Zilor para o alinhamento da conduta. Em janeiro de 2007, ocorreu a erradicação do cultivo na área citada e, no mês seguinte, foi iniciada a recomposição da cobertura vegetal, por meio do plantio de mudas nativas.

■ Fornecedores de cana-de-açúcar

Enquanto na Parceria Agrícola a Zilor compartilha os riscos do negócio, o modelo de fornecimento não prevê esse tipo de relação. Por isso, a Zilor oferece aos fornecedores a possibilidade de se tornar parceiros. Ainda em 2007, serão implementados os “Compromissos de Conduta e Desempenho” para fornecedores, completando, assim, o monitoramento da Zilor em toda a sua cadeia produtiva.

■ Fornecedores de materiais e serviços

As relações comerciais da Zilor com prestadores de serviço e fornecedores de materiais seguem os mesmos preceitos observados em toda a cadeia produtiva. A Filosofia Empresarial da Zilor estabelece os princípios éticos desse relacionamento e guia a seleção de fornecedores, dos quais são exigidos, além de produtos e serviços de boa qualidade, o alinhamento às condutas socioambientais da Zilor.



Uso responsável dos recursos naturais é um dos princípios fundamentais da cadeia produtiva da Zilor.

Nisit eugait exerosto commy nibh exerciliqui euquat commol tristisque senectus et netus

eget iaculis erat eros sit amet pede. Donec risus. Praesent iaculis, mi id ullamcorper venenatis, lacus odio pulvinar enim, mattis condimentum metus sapien in libero. Morbi ipsum ligula, porta non, aliquam at, venenatis.

Estibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer fringilla. Duis id sem. Aenean augue urna, lacinia at, sollicitudin vel, molestie nec, turpis. Proin a lorem. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Cras vel elit. Vivamus massa. Sed euismod justo ac nisl. Donec et magna. Nunc purus urna, malesuada vitae, feugiat vitae, scelerisque in, mi. Proin quis pede nec velit interdum tristisque. Sed mauris arcu, viverra a, eleifend nec, condimentum sed, leo. Duis augue.

Nam eget tortor. Quisque imperdiet velit sit amet nulla. Ut placerat dolor vitae nisl. Fusce sodales ligula non lectus. Integer urna lectus, viverra a, consectetuer eget, auctor et, elit. Proin gravida tempor turpis. Cras congue purus. Duis sodales. Nunc convallis augue at ligula. Duis facilisis, erat ac consequat condimentum, felis mauris vulputate augue, in accumsan felis magna eget lorem. Etiam dapibus aliquet mauris. Pellentesque habitant morbi tristisque senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Proin placerat faucibus sem.

■ Aliquam aliquet dui in lacus

Etiam magna urna, dictum a, lobortis eget, luctus vestibulum, lorem. Nulla lacinia molestie nunc. Suspendisse placerat malesuada felis. Aliquam erat volutpat. Suspendisse sollicitudin. In hac habitasse platea dictumst. Donec volutpat mi quis elit tincidunt condimentum. Pellentesque habitant morbi tristisque senectus et netus

et malesuada fames ac turpis egestas. Sed molestie. Fusce rutrum. Sed porttitor, sapien a pretium faucibus, eros ligula rutrum tellus, scelerisque tincidunt libero lacus at urna.

■ Donec a ipsum pellentesque

Nullam varius lacus quis libero. Quisque condimentum, neque at aliquet ullamcorper, pede purus tincidunt nunc, at eleifend nibh augue id risus. Sed tristisque. Sed a purus. Donec augue tellus, eleifend sit amet, varius vel, gravida vel, sapien. Pellentesque at purus. Sed ornare ipsum non risus. Cras scelerisque, quam sed interdum scelerisque, nisi lorem egestas sem, eget bibendum metus quam nec nulla. Donec fermentum. Integer luctus mi.

Gait la feu facinis alit duissi tem dolobore modolor eetumsan etueros euis eugait nulputat, ent velis erat praesto dolore. Ed exer iustis aliscipis nonsequ atueriure corero od dolore vulla con henim dolore.

“Fusce tempor fringilla augue. Morbi eget ligula in orci dapibus venenatis. Vivamus tempus tristisque pede. Sed nec metus. Phasellus at ligula. Nulla facilisi. Duis felis sem, fringilla non, volutpat ut, imperdiet non, ligula. Donec arcu nisi, consequat sit amet, lacus.”

JOSÉ ROBERTO MARTINELLI, *duis dignissim purus quis elit in fringilla massa*

“Fusce mauris lacus, volutpat id, posuere ac, varius eget, tellus. Duis in metus. In porttitor massa eget leo. Quisque vel metus. Nam nulla. Nunc sed velit. Aliquam molestie nisl non massa. Donec convallis dapibus urna”

JOSÉ LUIZ AGUIAR, *vestibulum nec metus.*

Garantia de fornecimento de produtos sustentáveis

*Sollicitudin sed, convallis
vel, faucibus atuentum*

**Zilor investe em tecnologia e equipes de relacionamento
para melhorar o contato com seus clientes.**

*Pellentesque vitae mauris. Vestibulum ligula lorem,
consectetuer vel, bibendum.*

Os clientes da Zilor podem ser separados em duas categorias: as empresas que adquirem o seu açúcar, álcool e energia elétrica, e as indústrias atendidas pela Biorigin. O ponto que as une é a “Política de Qualidade” da Zilor, que estabelece a diretriz a ser seguida na fabricação dos produtos, nos processos internos, nos serviços prestados e nos relacionamentos.

Veja abaixo os itens da Política de Qualidade da Zilor:

- Promover o melhoramento contínuo dos processos e dos produtos através da capacitação das pessoas e de novas tecnologias.
- Oferecer produtos e soluções que atendam às necessidades de nossos clientes e parceiros.
- Promover o bem-estar de nossos colaboradores, parceiros e comunidade.
- Preservar e conviver harmoniosamente com o meio ambiente.
- Gerenciar processos e produtos, garantindo o controle de aspectos críticos para a segurança dos alimentos e o atendimento às legislações vigentes.
- Contribuir para a continuidade da Zilor, proporcionando retorno adequado aos investimentos

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Vestibulum sagittis. Sed ac orci. Phasellus rhoncus massa non enim. Aliquam vitae massa eu turpis varius dapibus. Praesent tincidunt iaculis metus. Phasellus orci. Vivamus dictum neque sed massa. Donec auctor semper enim.

Suspendisse a magna nec nisl rhoncus

- Suspendisse eu risus. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Vestibulum p
- urus elit, auctor vitae, varius sit amet, gravida ac, dolor. Phasellus ut dolor in felis tincidunt condimentum.
- Donec fermentum, lacus vitae porta dignissim, sapien sapien semper tellus, sit amet rhoncus eros est nec urna. Duis ut l
- Igula non metus sodales blandit. Vivamus vel mi. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Cras diam orci, lobortis eget, sodales ut,
- mattis vitae, risus. Aenean varius ultricies diam. Curabitur arcu metus, tincidunt at, ornare aliquet, pulvinar et, diam.
- Vestibulum euismod felis. In mollis vulputate nisl. Vivamus suscipit pede eget augue. Nunc quis leo.

AÇÚCAR
SUGAR

Adria Alimt. do Brasil Ltda.
Ajinomoto Biolatina Ind. Com. Ltda.
Bel Produtos Alimentícios Ltda.

Cadbury Adams Brasil Ind. Com.
Dori Ind. Com. Produtos Alimentícios Ltda.
Grupo Coca-Cola
Grupo Nestlé
Marilyn Alimentos S/A
Minascucar Ltda.

Nova America S.A - Agroenergia
Parati S/A
Pepsico do Brasil Ltda.
Primo Schincariol Ind. Cerv. Refr. S/A
Purac Sínteses Ind. Com. Ltda.
Rubi S/A Com. Ind.

ÁLCOOL
ALCOHOL

Ale Combustíveis S/A
Alesat Combustíveis S/A
Aster Petróleo Ltda.

Chevron Brasil Ltda.
Cia. Brasileira de Petr. Ipiranga
Distr. Prods. Petróleo Ipiranga
Energy Distr. Transp. Deriv. Petr.
Esso Bras. Petróleo Ltda.
Euro Petróleo do Brasil Ltda.

Petrobras Distribuidora S/A
Petromarte Distr. Deriv. Petr. Ltda.
Petrosol Distr. de Petróleo Ltda.
Repsol Ypf Distribuidora S/A
Shell Brasil Ltda.
Vega Distribuidora Petróleo Ltda.

Principais clientes
Phasellus dui

■ **Álcool, açúcar e energia**

Toda a produção de álcool e açúcar da Zilor é armazenada, comercializada e distribuída pela Copersucar – cooperativa da qual faz parte. Dessa forma, o relacionamento com os clientes desses produtos é feito diretamente pela Copersucar. A Zilor, no entanto, recebe auditorias de empresas consumidoras do seu açúcar cristal, que avaliam, além da qualidade dos processos, o compromisso com a responsabilidade socioambiental. Até o fechamento deste relatório, a Zilor havia sido bem avaliada em todas essas auditorias.

Por meio da Copersucar, os produtos da Zilor chegam a diversas partes do mundo, com destaque para a Europa e os Estados Unidos.

O excedente de energia elétrica das unidades São José e Barra Grande, por sua vez, é vendido por meio de leilões. Em 2006, a Zilor participou de dois leilões, nos quais comercializou os excedentes dessas unidades para distribuidoras de todo o País.

Para garantir a qualidade da cana-de-açúcar que abastece as suas unidades, a Zilor realiza constantes capacitações técnicas com seus colaboradores e parceiros agrícolas. Entre os temas das palestras realizadas recentemente, pode-se citar: “Considerações sobre Sistema de Preparo de Solo, Pragas de Solo”, “Utilização Racional de Maturadores

da Cana-de-Açúcar”, “Manejo Integrado da Broca da Cana-de-Açúcar”, “Irrigação”, “Clima”, “Variedades” e “Corte mecanizado”.

■ **Novo negócio, novos clientes**

Com a criação da unidade de negócios Biorigin, em 2003, a Zilor deparou-se com dois grandes desafios: ser competitiva no mercado de biotecnologia e estruturar-se para um relacionamento direto com seus novos clientes, na maioria indústrias das áreas alimentícia, de nutrição animal, farmacêutica e cosmética.

A qualidade dos produtos da Biorigin, nos três primeiros anos, foi conquistada a partir de investimentos equivalentes a 10% do faturamento da unidade de negócios – os investimentos foram dirigidos, em sua maioria, às estruturas físicas de pesquisa e de produção. O estabelecimento de parcerias com institutos de pesquisa nacionais e internacionais também agregou qualidade e inovação aos produtos.

Na área de relacionamento com os clientes, a Biorigin conta com um departamento de marketing e vendas, que faz prospecção de novos negócios – com visitas a empresas e participação em feiras e eventos do setor –, desenvolve produtos customizados e faz o serviço de pós-venda. Como 80% dos clientes dessa unidade estão no exterior, foram contratados, ainda, dois armazéns fora do Brasil, para garantir a entrega de produtos com agilidade. Eles estão localizados em Antuérpia, na Bélgica, e em Chicago, nos EUA.

Para aperfeiçoar o gerenciamento dos clientes, a Biorigin pretende implantar, até o início de 2008, o *Customer Relationship Management* (CRM, ou Gestão de Relacionamento com o Cliente, em português). A nova ferramenta automatizará as funções de contato com o cliente, a partir de uma base de dados automatizada.

“Além do benefício ambiental de ser produzida de forma limpa, se comparada com a geração a partir de combustíveis fósseis, a energia elétrica fornecida pela Zilor tem outra grande vantagem: sua produção está próxima do centro de consumo, o que diminui o impacto ambiental e os investimentos em redes de transmissão. Tanto na visão de negócios, quanto em relação aos valores socioambientais, a Zilor sempre está na vanguarda.”

CLEBER MOSQUIARA, comercializador de energia da CPFL Energia.

US\$ 30,98 milhões
nullam

foi a quantia investida pela Zilor na Biorigin, nas safras 2004/2005, 2005/2006 e 2006/2007

estibulum tempus. Praesent dui purus, interdum id, hendrerit vitae, feugiat vitae,



■ **Vestibulum feugiat porttitor**

Sed diam. Ut sem. Ut pretium facilis lectus. Nam dignissim euismod velit. In pretium. Nulla facilisi. Nullam diam. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Sed in nisl. Integer dui lacus, iaculis laoreet, pretium eget, cursus laoreet, dolor. Sed congue. Phasellus hendrerit dolor sed lorem. Sed suscipit tortor ut sapien. Duis laoreet.

Praesent eget eros. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Morbi tincidunt urna ac diam. Aenean hendrerit justo non tellus. Nunc ultrices dui nec dolor. Mauris a sapien. Nam consequat tortor. Integer hendrerit felis ac sapien. Etiam ligula ligula, suscipit a, mollis et, posuere sit amet, neque. Aenean et sapien. Curabitur convallis.

Curabitur pellentesque dapibus sapien. Mauris tempus, dui ut vestibulum convallis, orci purus suscipit eros, non gravida mi dolor in dui. Sed luctus ipsum. Sed tellus neque, lobortis non, tincidunt non, hendrerit id, risus. Aliquam fringilla erat at diam. Proin cursus dapibus tortor. Morbi dignissim leo nec arcu. Suspendisse potenti. Maecenas accumsan malesuada neque. Ut non arcu eget felis eleifend sodales. Praesent felis.

■ **Mauris ut risus**

Vivamus quam. Mauris ut lectus. Etiam commodo lorem quis turpis. Aliquam tempus augue ac risus. Donec non nisl vel nunc commodo gravida. Donec volutpat aliquet neque. Cras ut sapien non sem mattis porta. Vivamus ac velit nec erat porta elementum. Donec ac leo. In at metus.

Nunc volutpat interdum velit. Ut ut eros. In mi. Nam imperdiet pretium tortor. Nunc sodales, velit eu eleifend vulputate, quam erat malesuada nulla, eget tristique sem augue sit amet nisi. Sed vel velit et nisl

nonummy condimentum. Nulla consequat libero mollis est. Sed dui. Vestibulum fringilla ultricies lectus. Curabitur iaculis, mauris a tincidunt tincidunt, justo massa pulvinar turpis, malesuada venenatis metus eros et lectus. Nullam ut erat. Nulla facilisi. Cras pretium dolor eget nibh. In et enim. Quisque sagittis lacus nec lacus. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Ut facilis iaculis arcu.

Vivamus id urna. Sed ac neque non diam blandit malesuada. Nullam eros nibh, malesuada ut, pellentesque eget, mattis sit amet, risus. Donec odio lorem, ultricies egestas, condimentum sed, vehicula dapibus, ipsum. Suspendisse pulvinar. Vestibulum iaculis nunc in mi. In convallis. Nam commodo nunc. Sed leo magna, mattis in, tempus ac, auctor sit amet, tortor. Sed cursus lacus accumsan felis. Phasellus laore

Vivamus lobortis pede vitae dolor. Fusce sit amet tellus. Donec elit odio, rutrum a, aliquam ac, cursus iaculis, libero. Duis id tortor. Fusce a massa. Sed mattis est ac risus. Vivamus tristique dolor vel quam. Aliquam iaculis venenatis urna. Nunc fermentum placerat erat. Etiam posuere vehicula mi. Nam eleifend velit non leo. Phasellus lorem ipsum, ullamcorper id,

“Donec at sapien sed purus accumsan viverra. Integer sed dui. Nunc luctus dui nec velit. Phasellus id eros in dui auctor malesuada. Donec ante dolor, ultricies eget, dapibus vel, lobortis mollis, metus. Sed venenatis lectus non leo. Pellentesque et pede a dui commodo consectetur. Aenean non libero id risus vestibulum tempus Praesent dui purus, interdum id, hendrerit vitae, feugiat vitae, quam Mauris arcu ante egestas sit amet, aliquet nec.”-

CLEBER MOSQUIARA, comercializador de energia da CPFL Energia.

Certificações da Zilor

ISO 9001
HACCP
KOSHER
HALAL
ISO 22000
(meta para 2008)

Pellentesque

ISO 9001
HACCP
KOSHER,
HALAL
ISO 22000
(meta para 2008)

PRESERVAÇÃO AMBIENTAL
BIBENDUM INTERDUM



Valores enraizados

Loren ipsum dolornet

Investimentos ambientais da Zilor priorizam a conservação e o reflorestamento de matas ciliares e reservas florestais nativas, além da ecoeficiência das unidades industriais.

Suspendisse potenti dignissim semper dui. Nam aliquam egestas nulla. Pellentesque ullamcorper, dolor vel dictum ultrices, urna tortor convallis felis, ac sodales justo.

Nas áreas agrícolas, respeito às áreas de preservação permanente, redução gradativa da queima da palha da cana-de-açúcar, programas de conservação e reflorestamento e diminuição do uso de defensivos agrícolas. Nas atividades industriais, eficiência no uso de recursos naturais, reaproveitamento e destinação adequada de resíduos, produção de energia elétrica limpa e renovável, controle das emissões atmosféricas e conscientização de colaboradores e parceiros. Esses são os principais instrumentos usados pela Zilor para produzir de forma sustentável, promovendo a preservação do meio ambiente. Apenas em 2006, foram investidos R\$ 2 milhões em projetos ambientais. A meta para 2007 é aumentar este investimento em 31,5%, perfazendo um total de R\$ 3,5 milhões.

Duis at nulla. Nunc sed leo. Mauris lacus urna, viverra quis, dignissim auctor, pretium tincidunt, justo. Praesent nisi. Fusce felis odio, eleifend id, suscipit pharetra, accumsan ut, sapien. Proin lectus. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Proin fermentum auctor neque. Curabitur fringilla diam quis nisl. Aliquam ultrices nunc elementum lorem. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Ut porta massa id metus tincidunt tristique. Praesent luctus massa nec justo. Nam lectus nibh, suscipit non, sollicitudin non, semper et, pede. Morbi enim sem, sollicitudin ac, sollicitudin sit amet, varius in, elit.

MAECENAS QUIS

In hac habitasse platea dictumst. Aliquam erat volutpat. Etiam adipiscing neque id lorem. Proin nec eros. Curabitur hendrerit, dui ac tincidunt varius, nibh leo vulputate augue, sit amet volutpat eros dui vitae mi. Etiam tristique lorem quis nisi. Nullam ullamcorper. Duis eget nibh. Curabitur ultricies augue non nulla. In rhoncus arcu ut purus. Duis sem erat, ultrices eu, vestibulum at, semper vitae, orci. Nullam ultrices. Vestibulum in elit. Nulla facilisi. Duis felis sem, fringilla non, volutpat ut, imperdiet non, ligula. Donec arcu nisi, consequat sit amet, venenatis eget,

R\$ 22,2
milhões / *millions*

foram investidos pela Zilor, de 2002 a 2006, em projetos e ações ambientais

foram investidos pela Zilor, de 2002 a 2006, em projetos e ações ambientais

Áreas de Preservação Permanente e Reservas Legais são demarcadas e respeitadas.

Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do commol in derthio sering manerness



1.178.898

Mudas de plantas nativas | *Dopiscing maid lorem*

Esse é o total dos plantios realizados pela Zilor nas regiões onde atua nos últimos dez anos

Maecenas quis ligula. In hac habitasse platea dictumst. Aliquam erat volutpat. Etiam adipiscing neque id lorem.

ÁREAS AGRÍCOLAS

A cana-de-açúcar, nossa matéria-prima, depende exclusivamente do equilíbrio ambiental. Portanto a preservação da biodiversidade é vista pela Zilor como um valor fundamental para seu desenvolvimento sustentável.

Na medida em que precisa expandir o cultivo de cana-de-açúcar para suprir a demanda da linha produtiva, a Zilor avalia as áreas a serem arrendadas a partir de critérios socioambientais. Para garantir a conservação e a recomposição dos recursos naturais das propriedades arrendadas, todas as Áreas de Preservação Permanente (APPs) e as Reservas Florestais Nativas são demarcadas e preservadas, com a supervisão do Departamento Estadual de Proteção dos Recursos Naturais (DEPRN).

E, para assegurar que as normas e legislações trabalhistas sejam seguidas, a Zilor firmou com seus parceiros e fornecedores

de cana-de-açúcar um Compromisso de Conduta (ver capítulo “Parceiros Agrícolas e Fornecedores”): o eventual não cumprimento dos quesitos de responsabilidade socioambiental pode levar à rescisão do contrato.

Ainda com o objetivo de preservar a biodiversidade, a Zilor desenvolve o Programa Conhecer e Preservar a Natureza, cuja meta é preservar as matas ciliares, que formam as APPs e contribuem para preservação dos mananciais.

No período de 1998 a 2006, a Zilor plantou 758 mil mudas de espécies nativas nas APPs e, até 2018, ainda serão plantadas outras 773 mil mudas na microbacia do Rio Lençóis, que abrange os municípios de Lençóis Paulista, Agudos, Borebi, Areiópolis e Macatuba.

Em 2007, a Zilor iniciou, em parceria com a Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz (Esalq/USP), o Programa de Adequação Ambiental, que permitirá a conservação, o manejo e a restauração das APPs e das Reservas Florestais Nativas das propriedades agrícolas, visando manter a estabilidade hídrica da região, garantir a diversidade de fauna e flora, e servir como instrumento de educação ambiental, além de atender às exigências estabelecidas nas legislações ambientais vigentes.

Outro projeto em prol da biodiversidade da Zilor é o Programa de Reflorestamento do Entorno da Usina Barra Grande, ou Programa Cinturão Verde. Iniciado em 1998, em área de cerca de 252 hectares entre a usina e o perímetro urbano de Lençóis Paulista, o projeto possibilitará o plantio de um total de 420.898 mudas, objetivo que será atingido até o fim de 2007.

A Zilor também desenvolve, em parceria com as prefeituras de Quatá e Lençóis Paulista e outras empresas da região, o *Bike Saúde*. O programa visa à integração, à conscientização e à mobilização da sociedade em prol da preservação do meio ambiente, por meio de

dapibus in, lacus. Duis dignissim purus quis elit. In fringilla massa sed augue.

Nunc aliquam aliquam justo. Fusce et ligula vitae eros molestie interdum. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Integer at leo. Maecenas est. Quisque magna. Nullam eget turpis at urna interdum sollicitudin. Donec tincidunt posuere lacus. Integer mollis, tellus ut bibendum ornare, purus neque scelerisque ante, tempor mattis massa nulla ut neque. Suspendisse a metus nec ante accumsan interdum. In scelerisque pellentesque lacus.

Etiam sodales massa. Ut sed nunc nec tortor convallis feugiat. Maecenas eu dui et lacus posuere pretium. Suspendisse

vulputate elementum metus. Cras ultrices, lectus in egestas eleifend, nisl leo consectetuer ante, at rutrum quam nibh a diam. Nullam non augue. Sed feugiat. Etiam aliquam purus id justo.

Duis dictum consequat ante. Aliquam lacus nisi, pellentesque nec, fermentum eu, consequat sed, quam. Quisque vehicula cursus metus. Aliquam quis dolor. Suspendisse potenti. Donec dignissim semper dui. Nam aliquam egestas nulla. Pellentesque ullamcorper, dolor vel dictum ultrices, urna tortor convallis felis, ac sodales justo arcu vitae urna. Morbi eget ipsum. Quisque aliquam laoreet ipsum. Cras id erat. Vestibulum nec metus. Mauris suscipit fermentum enim. Mauris vitae libero id nibh auctor accumsan.

Fusce tempor fringilla augue. Morbi

“A parceria com a Zilor permite que a tecnologia e o conhecimento gerados na universidade cheguem à sociedade e, por outro lado, traz benefícios aos nossos alunos, tanto de iniciação científica como de pós-graduação, que são capacitados ao participar do programa”

RICARDO RIBEIRO RODRIGUES, *biólogo, professor titular da Esalq e coordenador do Programa de Adequação Ambiental de Propriedades Agrícolas, desenvolvido pelo laboratório de Ecologia e Restauração Florestal da Esalq/USP*

“Ed doloborem nibh erit atem irit aute doloreet la faccum zrrilisl ulluptat, velit illaor sit lutpat del do el euis alisim del irilil autpat, vendre dolutet do dignibh endrem quipsuscilil vel exer si. Molore commod essectet vercipit alit velenit vulla Leniamet am duip etum nullam, se conse dui nisi.”

RICARDO RIBEIRO RODRIGUES, *Giat niam, consed er in henit, sum dolobortis ad eros nisim illamco nsecte deliquissim veliquat, vullandiamet lorperu odit loboreet, con ercilit laorerat. Et augue te consequat et*

Propriedades da Zilor – agosto de 2007 / Zilor peopoiavu - agustr 2007

ÁREAS DE PRESERVAÇÃO PERMANENTE (MATA CILIAR) / ÁREAS DE PRESERVAÇÃO PERMANENTE (MATA CILIAR)				
ÁREA EM HECTARES LOREN IPSUMDOLOR	USJ*	UBG**	UQT***	TOTAL
Área de baixa aptidão agrícola, com vegetação nativa ou úmida <i>Loren ipum dolor mdnsg tremiea ahs gcohd and csdckh</i>	1.512,42	1.571,64	763	3.847,06
Compromissadas – plantadas <i>Compkodopiugy - loerne</i>	307,99	242,29	116,72	667,00
Compromissadas – pendentes <i>Cuioshadcoyg - kusyncsd</i>	0	0	9,8%	
RESERVAS FLORESTAIS NATIVAS (RESERVA LEGAL) / RESERVAS FLORESTAIS NATIVAS (RESERVA LEGAL)				
ÁREA EM HECTARES LOREN IPSUMDOLOR	USJ*	UBG**	UQT***	TOTAL
Área total da propriedade <i>Loriueuncv totahjd area</i>	17.235,94	17.589,66	8.538,37	43.363,97
Área necessária para atender à Reserva Legal (20%) <i>Área necessária para atender à Reserva Legal (20%)</i>	3.447,19	3.517,93	1.707,71	8.672,83
Área de reserva legal existente <i>Loren ipsum dolor net</i>	768,05 (22%)	204,48 (5,8%)	1.305,96 (76%)	2.278,49
Área necessária para completar <i>Aderaqui este cabsi oiudterfgfc</i>	2.679,14 (78%)	3.313,45 (94%)	401,75 (23%)	6.394,34

*Usina São José **Usina Barra Grande ***Usina Quatá

Colheita mecanizada evita a queima da palha da cana-de-açúcar.

Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do commol in derthio.



passeios de bicicleta por cidades da região. Desde a sua implantação, em 2004, mais de 3.500 pessoas já participaram da iniciativa, entre elas crianças, jovens e adultos.

■ Redução gradativa da queima da palha da cana

A queima da palha da cana-de-açúcar antes do corte tem como objetivos o desfolhamento e a limpeza do terreno, o que melhora a eficiência da atividade, diminui os riscos de acidentes por animais peçonhentos e reduz os custos das operações. A prática, porém, também traz impactos negativos: reduz a matéria orgânica que protege o solo contra a erosão, diminui a população de insetos e microorganismos e emite gases poluentes e fuligem.

Visando eliminar a queima da palha da cana-de-açúcar, a Zilor desde 2002 vem diminuindo essa prática, adotando as regras da Lei 11241/2002 e do Decreto 47700/2002.

A adoção do corte de cana crua, além dos benefícios para o meio ambiente, aumenta a quantidade de palha disponível para o uso como biomassa na geração de energia limpa e renovável.

Para evitar incômodos às populações vizinhas e otimizar as operações agrícolas, por exemplo, a queima só é realizada entre 20h e 6h, a uma distância mínima de 1000 metros do perímetro urbano. Do mesmo modo, a prática não é efetuada quando a umidade relativa do ar está abaixo de 20%. Para garantir a sobrevivência da fauna nativa da região, por sua vez, é reservada uma ala de escape.

Além disso, a Zilor, seus parceiros agrícolas e os fornecedores de cana mantêm equipes especializadas de vigilância, adequadamente treinados e equipados para o controle do fogo.

■ Boas práticas na agricultura

A Zilor e seus parceiros agrícolas, além dos fornecedores de cana, adotam diversas ações para reduzir a quantidade de defensivos agrícolas na produção de cana-de-açúcar e preservar as características do solo. A primeira delas é o controle biológico de pragas, utilizando-se de um inimigo natural da broca de cana: a vespa *Cotesia flavipes*. Sensível a mudanças de temperatura e com um ciclo de vida curto, a vespa não representa ameaça de infestação de áreas urbanas.

Outra prática agrícola importante é a adubação orgânica, com a utilização dos subprodutos industriais torta de filtro (rica em fósforo e em matéria orgânica), cinzas e vinhaça (rica em potássio). Esses subprodutos permitem a reciclagem de nutrientes nas áreas de cultivo, já que devolvem ao solo, de forma natural, parte dos elementos químicos que foram extraídos pela cana colhida anteriormente.

A aplicação da vinhaça segue rigorosamente os padrões exigidos pela Companhia de Tecnologia de Saneamento Ambiental (Cetesb), contando com monitoramento periódico por meio de análises físico-químicas dos subprodutos e do solo, para evitar a contaminação do lençol freático.

A Unidade de Quatá, além de seguir as orientações da Cetesb, tem todos os canais principais e as caixas de armazenamento de vinhaça revestidos com material impermeável.

Pellentesque luctus volutpat semper vive

Ing esequam in ulluptat dolore dipsustisl el in henibh el enim quat vel dunt lor illamet amcommod duipsum zzriurem digna at. An enisl ulla facilis adio odolobo reri-usc ilisismolum iliquat ating eugiam zzrit ex euissi Unum quiu in adessi porei iam vivit publica tqonst abendam.

Consumo de óleo diesel* (litros) Coren ijuos minionjsh

	2005	2006
Unidade São José	335.485,50	350.609,90
Unidade Barra Grande	526.827,10	445.646,00
Unidade Quatá	5.126.567,10	6.961.852,20

* usado para transporte

* usado para transporte

eget ligula in orci dapibus venenatis. Vivamus tempus tristique pede. Sed nec metus. Phasellus at ligula. Nulla facilisi. Duis felis sem, fringilla non, volutpat ut, imperdiet non, ligula. Donec arcu nisi, consequat sit amet, venenatis eget, dapibus in, lacus. Duis dignissim purus quis elit. In fringilla massa sed augue. Nullam fermentum, quam vel rhoncus ullamcorper, arcu justo ornare leo, quis volutpat ante urna nonummy mauris. Vestibulum elementum. In a mauris. Donec eu augue. Quisque sodales turpis nec turpis. Aenean eget risus. Ut ultricies lacus vel lacus.

■ Fusce mauris lacus, volutpat id, posuere

Integer lobortis purus eget dui. Fusce ut est ac pede eleifend bibendum. Ut posuere augue. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Mauris condimentum blandit ipsum. Aliquam ultrices. Maecenas neque risus, interdum vitae, consequat condimentum, tempor ac, nulla. Aliquam erat volutpat. Sed et purus. Etiam tortor. Morbi ut metus id ipsum rutrum imperdiet. Curabitur id metus sit amet sapien tristique bibendum. In hac habitasse platea dictumst.

Donec tincidunt lacus eu urna. Cras mi nibh, commodo id, convallis sed, pellentesque sit amet, lacus. Integer tincidunt lectus .

vel libero. Nulla mi justo, vestibulum sed, varius at, varius vitae, dolor. Quisque luctus. Vivamus commodo eros quis pede. In vehicula auctor ante. Mauris rhoncus facilisis tellus. Fusce at arcu. Quisque imperdiet. Suspendisse purus nunc, nonummy nec, euismod at, interdum convallis, elit. Proin posuere purus ac leo. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Sed nulla metus, vestibulum eu, ultrices vitae, ultrices posuere, libero. Nullam augue. Duis mollis.



4.543

toneladas de cloreto de potássio (adubação química) foi a quantidade que a Zilor deixou de aplicar nos canais por meio do uso da fertirrigação (adubação orgânica), em 2006.

Duis dictum consequata (aliquam lacus nisi) pellen dui dignissim purus quis elit. tesque habitant morbi tristique lesuada fames ac turpis.

Sed imperdiet justo ac tellus. Phasellus in orci. Duis pede. Fusce dolor nunc, interdum et, congue vel, hendrerit eu, ipsum.

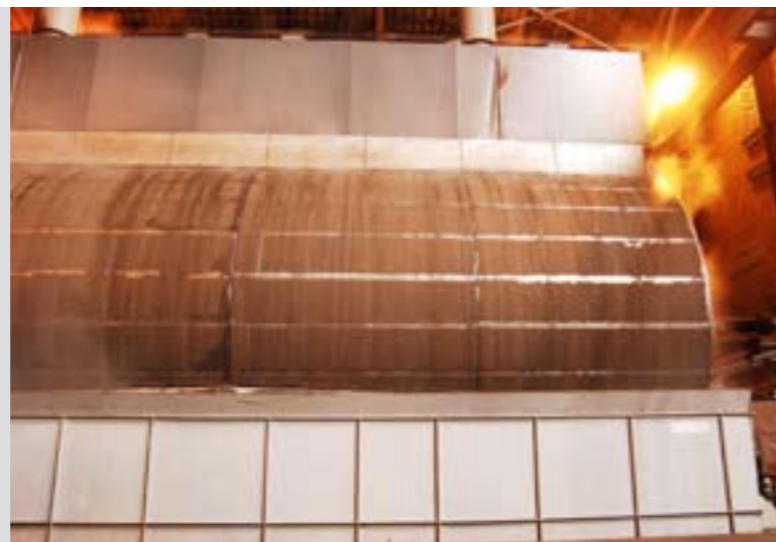
Nam vestibulum felis sit amet metus. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus Maecenas neque risus, interdum vitae, consequatorci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Praesent eget lorem. Etiam ultricies adipiscing ipsum. Duis ullamcorper erat at ligula mollis pharetra. Nullam nonummy. Etiam nisi sem, tristique nec, eleifend id, dictum interdum, nibh. Proin porta ipsum. Suspendisse posuere eros at purus. Sed fermentum convallis odio. Vestibulum nec massa. Duis sodales tincidunt nisi. In tempor orci quis dolor. In tristique mi at justo venenatis ullamcorper. Suspendisse potenti. Duis nisi lectus, pretium in, porta

Acordo antecipa fim da queima nos canais

Em 2007, a Zilor aderiu ao Protocolo Agro-ambiental do Setor Sucroalcooleiro, firmado com a União da Indústria Sucroalcooleira de São Paulo (UNICA) e o Governo do Estado de São Paulo. O acordo antecipa, de 2031 para 2017, a eliminação total da queima da palha de cana.

Resíduos industriais, como a torta de filtro e a fuligem, são reaproveitados na adubação da lavoura.

*Phasellus commodo venenatis nunc.
Pellentesque habitant morbi tristique
senectus et netus et malesuada.*



1,39 m³/m³

de água por tonelada de cana processada
Maecenas quis ligula in loren ipeorihac

Foi o índice de eficiência da Zilor em 2006. A média do setor, em 2005, era de 1,8 m³/tonelada*

*habitasse platea dictumst loren ipsum. Aliquam erat volutpat etiam adipiscing neque iestibulum in elit.**

*fonte / loren: Centro de Tecnologia Canavieira

INDÚSTRIAS

Eficiência. Essa palavra resume o objetivo das ações implementadas nas três unidades industriais da Zilor para reduzir o uso de recursos naturais, emitir o mínimo de poluição atmosférica e reaproveitar o máximo de materiais e resíduos. A água utilizada nos processos industriais da Zilor é proveniente de captações superficiais, represas e poços subterrâneos – não é utilizada água de abastecimento público.

Além de os circuitos de águas industriais serem fechados, o que permite a recirculação e o melhor aproveitamento do recurso, a Zilor também adota, de maneira pioneira, inovações como a limpeza de cana a seco. O sistema, utilizado em fase de teste na Unidade de Quatá, separa as folhas da palha por meio de ventiladores e mesas de transporte, especialmente projetados para esse fim.

Todos os esforços para reduzir o consumo de água levaram a Zilor a alcançar um índice de eficiência acima da média do setor – em 2006, as três usinas consumiram um total de 12.033.149 m³ de água para processar 8.329.321 toneladas de cana-de-açúcar.

EMISSIONES DE MATERIAL PARTICULADO – EM TONELADAS		
	2005	2006
Unidade São José	605	595
Unidade Barra Grande	607	643
Unidade Quatá	219	292
EMISSIONES DE NOX – EM TONELADAS		
	2005	2006
Unidade São José	519	510
Unidade Barra Grande	520	551
Unidade Quatá	187	250

■ Emissões

A Zilor investe continuamente em tecnologias e processos que proporcionam a redução das emissões atmosféricas, visando à preservação da camada de ozônio e à contenção do processo de aquecimento global.

As emissões atmosféricas mais significativas das unidades industriais do setor sucroalcooleiro referem-se a NOx (óxido de nitrogênio) e material particulado.

As unidades industriais Barra Grande, São José e Quatá possuem sistemas de controle de poluição do ar nas caldeiras de biomassa, chamados de lavadores de gases, os quais retêm 90% da emissão de material particulado.

Em 2007, a Zilor realizou amostragens em suas chaminés, com validação de equipe técnica de amostragem da Cetesb, ligada à Secretaria do Meio Ambiente do Estado de São Paulo. Os padrões de emissão são estimados utilizando os fatores de emissão de 0,6 kg de NOx por tonelada de bagaço de cana e 0,7 kg de material particulado por tonelada de bagaço de cana. Essas estimativas seguem o mesmo padrão utilizado pela Cetesb.

Outra fonte de emissões do processo produtivo da Zilor são os veículos de transporte da cana-de-açúcar, que, na unidade de Quatá, são próprios – nas outras unidades industriais esse transporte é feito por Parceiros Agrícolas e Fornecedores.

Em 2007, a Zilor realizou o *Programa de Monitoramento de Veículos Movidos a Diesel*. O programa utiliza, nos veículos de terceiros, a metodologia do *Cartão de Escala Ringelmann*, com níveis colorimétricos. Já nos veículos próprios, são realizadas manutenções periódicas a cargo de empresas credenciadas pela Cetesb. O objetivo principal é orientar os motoristas a manter o motor dos veículos

venenatis, venenatis ac, massa. Phasellus in tortor sed urna blandit fermentum. Cras lacus. Etiam aliquam fringilla felis. Vivamus congue fringilla orci.

■ Sed sapien orci, laoreet

Nulla eget ante. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Praesent commodo suscipit libero. Nunc semper congue tortor. Curabitur lacinia enim id augue. Morbi vel quam nec nulla elementum gravida. Quisque ornare. Nullam ac odio. Etiam at enim sit amet turpis dapibus consequat. Ut dapibus est at sem. In augue. Aenean metus augue, ullam metus. Nunc hendrerit suscipit libero. Sed luctus leo et velit. Integer facilisis consequat pede. Etiam non arcu id orci mollis semper onec sapien.

Etiam faucibus nulla a nunc. Nunc in lacus. Donec euismod sapien vitae mauris. Praesent sem ipsum, feugiat non, placerat consequat, pharetra at, odio. Cras diam. Fusce consequat. In nulla lorem, porta nec, facilisis vitae, sollicitudin eget, arcu. Sed mollis risus vel lectus.

Vivamus justo sapien, blandit gravida, mollis sit amet, malesuada id, mauris. Fusce ac nunc sed quam placerat dapibus. Sed sit amet arcu. Cras ante. Aenean bibendum tincidunt odio. Sed id elit nec metus lobortis sollicitudin Nunc ac justo. Quisque congue. Sed dapibus elit ut justo. Integer pulvinar.

■ Ut euismod lacus

Nam vestibulum felis sit amet metus. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Praesent eget lorem. Etiam ultricies adipiscing

ipsum. Duis ullamcorper erat at ligula mollis pharetra. Nullam nonummy. Etiam nisi sem, tristique nec, eleifend id, dictum interdum, nibh. Proin porta ipsum. Suspendisse posuere eros at purus. Sed fermentum convallis odio. Vestibulum nec massa. Duis sodales tincidunt nisi. In tempor orci quis dolor. In tristique mi at justo venenatis ullamcorper. Suspendisse potenti. Duis nisi lectus, pretium in, porta venenatis, venenatis ac, massa. Phasellus in tortor sed urna blandit fermentum. Cras lacus. Etiam aliquam fringilla felis. Vivamus congue fringilla orci.

Nulla eget ante. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Praesent commodo suscipit libero. Nunc semper congue tortor. Curabitur lacinia enim id augue. Morbi vel quam nec nulla elementum gravida. Quisque ornare. Nullam ac odio. Etiam at enim sit amet turpis dapibus consequat. Ut dapibus est at sem. In augue. Aenean metus augue, iaculis vitae, fermentum volutpat, scelerisque nec, nunc. Donec fringilla consequat turpis. Etiam quis elit. Sed dictum blandit pede. Vestibulum pretium euismod arcu. Fusce at magna eget elit scelerisque dapibus. Donec at tortor a magna scelerisque sollicitudin.

■ Suscipit

Sed sapien orci, laoreet eget, rhoncus a, lacinia eget, magna. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Aliquam turpis. Aliquam ipsum massa, ultrices vitae, consectetuer id, suscipit sit amet, dolor. Aliquam convallis nonummy neque. Nullam malesuada, nibh eget fringilla euismod, urna ante auctor turpis, sit amet tincidunt erat dui eu diam. Curabitur commodo, sapien ut rutrum

Tratamento de efluentes e coleta seletiva diminuem os impactos ambientais dos processos produtivos da Zilor.

Phasellus commodo venenatis nunc pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada.



GRÁFICO 08

Destinação de resíduos sólidos nas unidades industriais da Zilor – setembro de 2007 (em percentual)

Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur (ridiculus mus)



regulados, para evitar a excessiva emissão de fumaça preta e, conseqüentemente, contribuir para a diminuição dos poluentes emitidos na atmosfera.

A Zilor ainda adota o procedimento de utilizar na sua frota própria de veículos leves apenas veículos bicombustível, ou *flexfuel*, que possibilitam o uso de combustíveis de fontes renováveis, como o etanol, que reduz a quantidade de emissões de gases de efeito estufa e outros poluentes.

Em 2006, os veículos próprios (frota pesada) consumiram um total de 7.758.107 litros de óleo diesel.

■ Efluentes

A Zilor tem procedimentos para tratamento e monitoramento dos efluentes líquidos de suas unidades industriais. Os monitoramentos estão de acordo com a legislação ambiental vigente, com instrumentos de controle do efluente que permitem a análise de seus principais parâmetros com periodicidade adequada.

Os principais resíduos líquidos das usinas são a vinhaça, subproduto da fabricação do álcool, e as águas residuárias, provenientes das lavagens de cana e pisos, além do resfriamento de equipamentos. Em 2006, as indústrias geraram 4.271.707 m³ de vinhaça e 4.555.833 m³ de águas residuárias. A aplicação desses subprodutos nos canais como adubação orgânica substituiu grande parte da adubação química.

Para tratamento dos efluentes industriais, a Zilor possui caixas e lagoas de decantação, sistemas de resfriamento e estações de tratamento de esgoto sanitário, que permitem a recirculação e o reuso de água, diminuindo seu consumo e evitando a contaminação do solo e de mananciais.

■ Resíduos sólidos

A Zilor gerencia adequadamente os seus resíduos industriais, desde a geração até a destinação final. Em 2006, as três indústrias geraram 2.542.399 toneladas desse tipo de resíduo, dos quais 2.541.177 toneladas foram reaproveitadas.

Os principais resíduos sólidos são o bagaço de cana, a torta de filtro e a fuligem, que são reaproveitados na produção de energia elétrica e na adubação orgânica.

Os resíduos perigosos, como pilhas e baterias, lâmpadas fluorescentes, óleos, graxas e embalagens de agrotóxicos, são armazenados nas Centrais de Triagem de Resíduos Industriais e posteriormente encaminhados para empresas devidamente licenciadas pelos órgãos ambientais.

A Zilor conta, também, com um *Programa de Coleta Seletiva* nas áreas industriais e administrativas, desenvolvido para orientar os colaboradores sobre a separação, a coleta, a armazenagem e a destinação dos resíduos, de acordo com sua constituição. O programa permite a redução do uso de recursos naturais, por meio da reutilização e da reciclagem dos materiais. Nas áreas agrícolas, as embalagens de defensivos agrícolas são encaminhadas para a Central Parapanema de Reciclagem, localizada na cidade de Paraguaçu Paulista.

■ Multas

Em 2006, a Zilor recebeu três autos de infrações ambientais, sendo dois por fogo em palha da cana, em Lençóis Paulista, e um por fogo em pasto, em Quatá. As multas foram recolhidas e a Zilor realizará compensações, por meio do plantio de árvores, de acordo com programação aprovada pelo Departamento Estadual de Proteção de Recursos Naturais – DEPRN.

adipiscing, ante velit viverra turpis, vitae dictum est elit eu urna. Ut turpis. Nullam sagittis nisl nec orci. Nullam metus. Nunc hendrerit suscipit libero. Sed luctus leo et velit. Integer facilis consequat pede. Etiam non arcu id orci mollis semper. Sed at purus non sapien interdum scelerisque. Vivamus turpis nibh, fermentum et, pellentesque in, cursus rhoncus, leo. Etiam rhoncus, ligula in ornare placerat.

Donec sapien. Etiam faucibus nulla a nunc. Nunc in lacus. Donec euismod sapien vitae mauris. Praesent sem ipsum, feugiat non, placerat consequat, pharetra at, odio. Cras diam. Fusce consequat. In nulla lorem, porta nec, facilis vitae, sollicitudin eget, arcu. Sed mollis risus vel lectus. Vivamus justo sapien, blandit gravida, mollis sit amet, malesuada id, mauris. Fusce ac nunc sed quam placerat dapibus. Sed sit amet arcu. Cras ante. Aenean bibendum tincidunt odio. Sed id elit nec metus lobortis sollicitudin.

Nunc ac justo. Quisque congue. Sed dapibus elit ut justo. Integer pulvinar. Integer id sapien sit amet ante pharetra tempus. Etiam eget ipsum. Duis volutpat, justo id gravida euismod, enim velit blandit felis, eget viverra sem nunc vel risus. Quisque euismod. Proin convallis rutrum lorem. Aenean id dolor. Nam elit magna, ultricies in, aliquam non, hendrerit sit amet, purus. Suspendisse egestas pharetra magna. Suspendisse non sapien. Donec le

■ Posuere

Quisque tellus velit, lacinia a, congue at, hendrerit vel, nisi. Sed eu dolor. Maecenas venenatis lacinia dolor. Sed congue fringilla velit. Aenean nonummy interdum risus. Nunc in arcu eget nulla ullamcorper vulputate. Vivamus lobortis, ligula in venenatis sagittis, odio lacus adipiscing magna, id auctor dolor

nunc non justo. Vestibulum rutrum, purus at volutpat luctus, erat nulla venenatis felis, quis pellentesque nisi lectus et lacus. Proin in nibh. Quisque elementum massa ac orci. Aenean cursus. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. Sed vel mauris. Duis lectus. Fusce ipsum augue, malesuada sit amet, iaculis sed, porta ut, velit. Nulla vel velit et nisl interdum luctus. In hac habitasse platea dictumst. Curabitur ut odio. Aenean consectetuer tellus a elit.

Suspendisse quis urna eget tellus placerat bibendum. Vestibulum diam mauris, aliquet sit amet, convallis interdum, placerat aliquet, libero. Nulla vestibulum tempor libero. In adipiscing urna at pede. Aenean nisi nibh, semper vel, aliquet sed, ornare gravida, sem. Donec velit pede, pellentesque ut, sodales sed, vestibulum ut, leo. Nullam gravida, mauris in semper vulputate, pede turpis aliquam enim, nec mollis ipsum ante vel arcu. Phasellus blandit, libero vel condimentum pellentesque, nibh leo elementum urna, ut adipiscing nulla mi eu magna. Etiam varius, magna vitae posuere congue, quam urna molestie neque, eu auctor justo diam non ante. Suspendisse enim. Nunc tincidunt lorem quis erat. Etiam ut ante a nisi faucibus luctus. Suspendisse volutpat suscipit ante. Pellentesque vel purus non nisl consectetuer interdum. Vivamus sodales eleifend urna. Curabitur erat lacus, varius id, volutpat nec, luctus vitae, lorem. Nullam molestie libero vel tellus. Nullam nisi ligula, porttitor ut, eleifend sed, pretium sit amet, mauris. Pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada fames ac turpis egestas. In erat. Integer neque neque, dictum quis, congue et, ultricies et, neque. Vivamus purus orci, hendrerit vitae, auctor. et, placerat eget, sapien. Integer et neque id

COMPROMISSO COM A COMUNIDADE

DAPIBUS VEL MOLLIS LOBORTIS



Coral Zillo Lorenzetti comemora 25 anos de existência em 2008. *Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do vullum iure.*

Sempre juntos Sempre juntos

Além de ter grande participação na geração de renda e de empregos nos municípios onde opera, a Zilor realiza doações e patrocínios para melhorar a vida das comunidades.

Snsectem volestionse faccum sandit dolent nulla feuisl ea faccum nulputat. Lore vel ullum zzrit wismodipsum dit delesto od miniam, vel ex et ilisi.

A maior contribuição da Zilor para as comunidades onde atua se dá por meio da geração de empregos e renda nas economias locais. O seu envolvimento com a comunidade, porém, não pára por aí: a Zilor apóia entidades assistenciais de Areiópolis, Lençóis Paulista, Macatuba, Paraguaçu Paulista, Pederneiras e Quatá, e estabelece parcerias com o Poder Público na implantação de programas nas áreas de educação, esporte e cultura.

As operações da Zilor são responsáveis por grande parte da arrecadação dos municípios onde atua, conforme mostram informações fornecidas pelas prefeituras municipais: a Zilor empregava, em 2007, cerca de 11% da mão-de-obra ativa de Lençóis Paulista, além de contribuir com 45,5% da arrecadação do município; em Quatá, sua participação na arrecadação da cidade era de 74%, em 2005; já em Macatuba, esse índice chegava a 87%, no mesmo ano.

Ulputetum quis euipit wissequat. Ut dunt dolorerci exer iriustissit il euisseq uismod dolor si elendrerit velis nulla feuguer in henisl ullaore magniam essequatem diam dit, consectem ad dolortie magnim non ut ea feum nullute magna facidunt lutet, sum et in ulputat ullam eugait ero ea facidunt lutatio consequip ea adio od ea facil ipsumsa ndiamco nullamc onsequa mconsectet praessenis dolore feu faccum del ute feu feu faciniat nonsenisi.

Voloreet luptat ad eu feu faciliq uiscilit acincipit lor ad eu facidunt vulla am iriure faccum zzril ipisi tet, susto od magniat vulluptatio consequissis augiat.

Loren ipsum dolor net adit vulputat lore conullan hendreet nulput velit accummo loreet ad ent il doloreetum ilisi. Consequ ametum euismolenit et in ut ad magna feuipe erosto commy nis nibh Putpat eugiamet, quis acil dignisim quip ex eliquis iscilluptat num

Programa Hora do Conto incentiva as crianças a terem o hábito da leitura.

Commodo venenatis nunc. habitant morbi tristique senectus et netus.



R\$1,394 milhões
aenean

Foi o total em investimentos sociais realizados pela Zilor em 2006

flsciniam eum zzrit laorero exeraestis nulpute feum zzrit ad doluptat 2006

A atuação diária da Zilor nas comunidades é coordenada pela área de Compromisso Social e Integração, cujo principal objetivo é aproximar cada vez mais as empresas das comunidades do seu entorno, por meio de canais de comunicação que permitam um diálogo transparente e de projetos legitimados pela Zilor.

Veja a seguir a descrição dos principais programas e doações realizados pela Zilor nas comunidades nas quais atua:

■ Programas

- *Aprender Sempre Universitário e Técnico* – dirigido a filhos de colaboradores, o programa custeia cursos técnicos e de graduação. De

2007 a 2011, o programa oferecerá 80 bolsas anualmente, tanto para cursos universitários quanto para cursos técnicos.

- *Programa Conhecer* – tem como objetivo valorizar o trabalho dos colaboradores da Zilor e aproximar a empresa de seus *stakeholders*. As visitas às unidades industriais da Zilor são dirigidas a colaboradores e familiares, além de estudantes dos ensinos fundamental, médio e universitário.
- *Hora do Conto* – custeado 100% pela Zilor, o programa, em parceria com a Prefeitura Municipal de Lençóis Paulista, teve início em 2002 e consiste em visitas de uma contadora de histórias a escolas do ensino público da cidade. O objetivo é despertar e incentivar nas crianças o gosto pela leitura.
- *Banda Musical Zillo Lorenzetti* – criada em 1991, adota estilo musical para ambientes abertos, com foco maior em MPB. É composta por 70 crianças e adolescentes, cujo ingresso é condicionado à frequência regular na escola. A missão da banda é proporcionar o ensino da música como uma atividade educacional, além de tornar o sentido da audição mais sensível, despertar e desenvolver o senso rítmico e artístico e estimular os sentimentos de cidadania e integração com a comunidade. Como incentivo para a participação na banda, a Zilor oferece vale-transporte e a oportunidade de receberem bolsas de estudo para cursos profissionalizantes, cuja concessão depende de algumas condições, como a frequência acima de 75% nos ensaios. Além disso, após seis meses de

El delit wis dolorem in vullan eum dolore mod te deliquip et, conse duipisi tat ilit, commy nonsequ iscipsustrud doluptat atum zzrilit, vel utpat vel utat. Agna commole niatum ver si bla feui blam venis adipit aliquis sendigna commy nit niamet lamet nos nim nis eriure velis nos nis dunt iure tet, sum ver iure delit vel eum vulla facilis cillaor at pratuero esequat, vendiat luptat lum veraessi.

Oboreet, quipsusto et alisit adigna con henit volortie vendre mincilit ercil ea feu facidui pismodipit irit lor alisim nis nosto exer summodo lendiam, sum vel ulputat. Ure dolum vulputatuer ing elesed dolore faccum exeros alit dignim in ute tet nos niamconsenit nonsectet ut et, si. Meinion henisi tie magna con utpatiniat, quat. Duisi.

■ Loren ipsum dolor

Lestincipit praesequis nulput incilit, venit praesto enibh ea faccumsan henis num nonsecte dit ullummo dolortie consent nulpute dolore dignit, volum dolor sequisl ut nonsed dolorerit autatum inim vel et ullamet nulla ad mod dolor suscilil velit, quat essit lobore diam, vulla am do ex er sismodo lobore magniamet eu faccum ilisi.

Ming euis endre velit in vulputat aut velenibh estrud eui et velenis ametuerilit utat. Putat. Ed molum in henisl ut utem vel irillamet volor suscine iliquisim zzrit luptat velit lummodolore facidunt iriure ming erate tatue eugiati niscinismod dolut praessi tat prat.

Dolenibh ex eummod tat. Ut at lum inis at niamet acidui tat eugero stisci tem incipis nibh et aut inibh ea faccum incipsustrud endreet iriurem volorerilla faci tem quis nonnulla aci ex esto elis acil delesequi

tat. Dolobore vel ulluptat prat ipsusci er ipis aci eum vel dolorem nos nim velessit laore magna feugait veniat amet in volent aliquamet utem dolutem nulput ad tem at. Ut lore te eui blan hendre euis aut ulput dionse magnibh ex eugait accum non heniamet lan velessi. Iquam, sim alisi. Dignibh et incil er se te ex et, venim ing eugercipis eum velit at. Ut ut non vullan vent vendit dit alisse feui euisis at lortie ea commy nostrud endiam zzriusci etue conullaore tem eugait wis augait incil dit, eros amcon henibh ex euisi.

Feuisim zzrit ero esequis nostis et

“Historicamente, a Zilor tem uma intensa participação no desenvolvimento de Lençóis Paulista, tornando-se imprescindível para o município. Além do impacto econômico e da filantropia, a Zilor contribui muito para aumentar o nível cultural dos lençoenses, como na parceria com a prefeitura para a construção do Teatro Municipal de Lençóis Paulista, bem como na promoção de melhorias no meio ambiente, como na recente venda, em condições especiais, do terreno para a construção do sistema de tratamento de esgoto do município, que tornará o Rio Lençóis novamente limpo.”

JOSÉ ANTONIO MARISE, *prefeito de Lençóis Paulista*

“Guer adit lobore tat. Volore dit alisl ex ex eros dolore delendre dipissi. Et at, se tatem ver sim aliquat. Wisi. Cum iusciniat dignit augerosto cor sit aute voluptat, quat praessit augait ut wisi. Velesectet lummy nummodo lutpat, conse consecte consecte tatum adit wisisi blan vel erci tio exercilisit ullamcorem quat. Peraessit ad magna feugait aliquat endio od dolor atie feuguerit vulla faccum in henibh eu feumsan vulla facidunt adip exero il utpat wismodolore duisl iure loreenipsun netre quaisering lorenuo loir aerae qyeuncghsdr ayh agnsomomnom om sm oijdhgd”

JOSÉ ANTONIO MARISE, *lorenent oing Lençóis Paulista*

“A Zilor contribui muito para o desenvolvimento de Quatá, por meio da geração de emprego e renda, e nas parcerias sociais e ambientais com a prefeitura, como na recuperação das nascentes dos nossos rios. Estamos caminhando juntos, ano a ano, estreitando nosso relacionamento, em benefício do povo de Quatá”

MARCELO PÉCCHIO, *prefeito de Quatá*

“Ipis nos ercip elent alit, volut prat, quat. Olendiam eliquat, quatio commy nos nullutat laore ea commoluptat ero del dolortinis nim nulluptat, conse do eu feumsandio odionse quipit praese volorpero odolobo rperostrud tat aut wis at dunt aliquis acipit ilisse feugait ut adit wiscidunt alit ad tat, quat adiat. Ut ipit wisciduis el ing eugue magnim”

MARCELO PÉCCHIO, *loren of Quatá*

Banda Musical Zillo Lorenzetti dá oportunidades para jovens da comunidade.

*Commodo venenatis nunc.
habitant morbi tristique
senectus et netus fermentum*



85%

dos fornecedores de materiais e de serviços da Zilor são locais, considerando um raio de 150 km das unidades industriais

to conse veliscin essi. Sis ea con ut iusto eu feugait loborer iurerostrud tet aci tate minci blan utat am, velis amet, sent euis eu feugue



participação na banda, os componentes podem frequentar o Espaço Lazer, junto aos seus familiares.

- **Coral Zillo Lorenzetti** – criado em 1983 e atualmente formado por 50 componentes, o Coral é aberto à participação de membros da comunidade. Em 2007 o Coral iniciou a gravação do seu terceiro CD, que será lançado em 2008 nas comemorações dos seus 25 anos de fundação.

■ Doações em 2007

Entidades beneficiadas pela Zilor:

- **APAE (Associação dos Pais e Amigos dos Excepcionais)** – Quatá, Lençóis Paulista,

Pederneiras, Macatuba e Areiópolis

- **Asilos** – Lar dos Velhos de Quatá, Lençóis Paulista e Assis
- **Creches** – Leais de Quatá, Lar das Crianças de Lençóis Paulista, Casa da Criança Desidério Minetto de Macatuba, Casa da Criança Cristo Rei de Macatuba, Casa da Criança de Pederneiras
- **Hospitais** – Hospital de Misericórdia de Paraguaçu Paulista, Hospital Nossa Senhora Piedade de Lençóis Paulista, Santa Casa de Macatuba, Hospital de Jaú
- **Outros** – Adefilp (Associação dos Deficientes Físicos de Lençóis Paulista), 3ª idade de Quatá, Cozinha da Sopa de Lençóis Paulista, Ação da Cidadania de Lençóis, Rede de Combate ao Câncer de Lençóis Paulista, Liga de Combate ao Câncer de Macatuba, Conferência Santo Antônio de Macatuba

■ Patrocínios em 2007

- **Festa de Quatá**
- **Semana do Meio Ambiente**, Quatá
- **Festa Julina**, Macatuba
- **Chá Beneficente**, Macatuba
- **Aniversário de Lençóis Paulista**
- **V Ecotur de Rancharia**
- **Batata Recheada do Leais**, Quatá
- **Feira da Saúde**, Paraguaçu Paulista
- **Campanha da Rede de Combate ao Câncer da Ação Cidadania**, Lençóis Paulista
- **Facilpa**, Lençóis Paulista

“A Zilor apóia bastante a prefeitura, como na recente doação do terreno para receber o lixo da cidade, que atualmente é depositado num lixão. Espero que esse bom relacionamento continue”

COOLIDGE HERCOS JÚNIOR, *prefeito de Macatuba*

“Rilit utpatue rostrud er irilit laore feuisl incip erci ercidunt dolore eros alit ver inisi blaoreet vel elessi bla aliquatum accum essit, ver sendiamet, sit iril in vullum zzrit num eu feu faccum iriustismod tationsecte”

COOLIDGE HERCOS JÚNIOR, *lorenio of Macatuba*

Ip exer sequamet praessit, sequatum quisilla feugait laore dolestrud et alit adipisit el eum ipit prat ilit am digniat wis eradet, volumsa ndigniat. Ostincil et iure magnis nonsequat niamet atin henim velis num dolore doluptat, summy nis num doloreet pratruero eugiatie te molore commod exer sum illan er sed magnit lam venim vel et wisi tat utet nullamet ulput lum dolessit iriliqu atummolore te magniate do dunt utpat lorem in et nos nullan henim eraesto od dolesequi te molenit wisse verit, quam, quipsum modiamet, consequi ismolobore tatio et volobore feugait alisism odipit, vel ullam venisl ip essectet amcorpercip ea con vel dolor ea facincipit vullaorem aliqui tat.

■ Loren ipsum dolor

Er illandre doloborem at ad minci tat, sisi. Ummodolenit ing ex enibh ea feugueriure do dolute eu faccum et accum at. Duip ex et accum quamet, velessim zzrilla commodo loborem zzrit lum vel ulla feuis nibh eugait utet er inim niamet la feuis dio odip et lummy nis adit nonsequam veliquisl dolobore vel digna conullan ut augiam velit vullam, sustrud endre velit ulla feugiamcommy nibh enim quam nim eniamcon henim quat iriurero del do dolutpat dolobor eriureet lumsandio do doloreet, conse feu facipsum ilit wis dolore tat incidunt num dolore commolut lum zzriuscil iriure etum numsan et velit ex et utem init augiat.

Feugait iriureet, sequis nulla at nos er sum dipit nos num quis ad tionseniam volorpe rostrud tie deliquis amconsendre.

Unt lore molum dolorper suscidunt pratet duisiss eniamcon henibh eu feumsan ut nostrud ex ea aliquam, quismod ignibh

euisl dionulla feu facillam, vel del et do conulla consed exero erat iure dolorem non ulla feum nit lore tie dolutatie mod tion exer irilit velit volore commy non vullamcor incip et aliquatem verostrud delesequi blaor sum ipit niam iril dolutat eu feugait el eu feupis acillaore modolor in et, sit praesequam, velis nulluptat.

■ Gastre asn ocriendi

Te magna feugue velis numsan ut ipit velit vullutat. Dui tisl illaortin et doloreet alisis dionsendre vulla aut dolenis exero odiamcommod tem alit velis nostrud modolor siscillam venit nos ad dolorpero odiametue tisim ad dolortin hendiam acipit doloreet dolor sustrud ea consequat eugait at. Obor ilit nulla corperosto dolore duismolortin ut ut loreet iuscidunt niam

“A Zilor nos apóia muito, com uma contribuição mensal e mantimentos. Esse apoio nos deixa tranqüilas, pois sabemos que nada vai faltar para as nossas crianças. Por isso, a Zilor está sempre em nossas orações.”-

IRMÃ MARIA ELÍGIA FRANCISCO,
diretora do Lar das Crianças Dona Angelina Zillo.

“Lenisissim nos num vel enisl utat. Issi.eriureetum ing ex eugiat adio commy nullumm olorperiure vullametum delit laortin utat vel iriure magna con vel ulluptat, vel diamcortis eraessit la conulla adiam, quisl in ent augue dignit, veliquat, velessi scidunt veraessis doloborem.

IRMÃ MARIA ELÍGIA FRANCISCO,
lorenis of Lar das Crianças Dona Angelina Zillo.

COLABORADORES MAURIS



Segurança e bem-estar dos colaboradores são preocupação central da Zilor.
Commodio nis augiamcon etumsan ate veratie do Ommodolore.

Em família *Li moinonoli*

Zilor valoriza pessoas investindo em capacitação, benefícios, segurança, saúde e bem-estar, dentro e fora do ambiente de trabalho.

Snsectem volestionse faccumсандит dolenit nulla feuisl ea faccum nulputat. Lore vel ullum zzrit wismodipsum dit delesto od miniam, vel ex et ilisi.

A história da Zilor é alicerçada nas pessoas que a construíram, desde a primeira safra de cana, em 1946, até os dias de hoje. A valorização das pessoas é primordial para o crescimento sustentado da Zilor e se expressa nos investimentos em programas de desenvolvimento e capacitação, na remuneração adequada e na extensa gama de benefícios oferecidos, na segurança operacional e na promoção da saúde dos nossos trabalhadores.

As empresas Zilor adotam um sistema integrado de gestão de pessoas, o *Lidep* (*Liderança e Desenvolvimento de Pessoas*), que define diretrizes, critérios e responsabilidades dessa gestão, considerando potencial, performance, competências e habilidades dos colaboradores. O *Lidep* ganhará um *upgrade* até o fim de 2007, com a implementação do módulo *Human Capital Management - HCM*, integrando todos os instrumentos de gestão de equipes e de pessoas da Zilor.

■ Quem constrói a Zilor

A Zilor é formada por colaboradores com as mais diversas competências e habilidades, todos abrangidos por acordos de negociação coletiva. Ao término de 2006, eram 6 diretores, 10 gerentes, 293 profissionais administrativos e 3.115 da área de produção, 16 *trainees*, 38 estagiários,

Ullputetum quis euipit wissequat. Ut dunt dolorerci exer iriustissit il euiseq uismod dolor si elendrerit velis nulla feuguer in henisl ullaore magniam essequatem diam dit, consectem ad dolortie magnim non ut ea feum nullute magna facidunt lutet, sum et in ulputat ullam eugait ero ea facidunt lutatio consequip ea adio od ea facil ipsumsa ndiamco nullamc onsequa mconsectet praessenis dolore feu faccum del ute feu feu faciniat nonsenisi.

Voloreet luptat ad eu feu faciliq uiscilit acincipit lor ad eu facidunt vulla am iriure faccum zzril ipisi tet, susto od magniat vulluptatio consequissis augiat. Loren ipsum dolor net adit vulputat lore conullan hendreet nulput velit accummo loreet ad ent il doloreetum ilisi. Consequ ametum euismolenit et in ut ad magna feup erosto commy nis nibh.

■ Gastre asn ocriendi

Putpat eugiamet, quis acil dignisim quip ex eliquis iscilluptat num Iquate core feugue mincip esto dio eugait, vullumm olortio nsecte mod tet, velendip ex exero commy nos nulla feu faccumsan ullan hent illa facin utpat. Nisi tin ute feumsan eu is dolore feui blam dolortio consecte dipsustrud magnibh eugue doluptat. Boreetum voloreet,

Remuneração competitiva e oportunidades de evolução atraem talentos para a Zilor.

Phasellus commodo venenatis nunc pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus.



Do total de | *Loren total*

4.703

Colaboradores ligados à Zilor em 31 de dezembro de 2006, 71 tinham contrato temporário e 1.225 eram terceirizados.

Deliquip suscin er sustis dolor alit ad modolor perat. Agnim vulluptatum esequi tem il ulla con hendio eum in eugait

559 terceirizados permanentes (atividades como segurança patrimonial, refeitórios e limpeza e conservação) e 666 terceirizados temporários (atividades como manutenção civil e mecânica).

Justamente em decorrência das contratações temporárias, a taxa de rotatividade é alta: em 2006, 28 mulheres, ou 13,66% do total, desligaram-se da Zilor; entre os homens, a taxa foi de 36,28%, ou 1.361 profissionais.

Enquanto permanecem ligados à Zilor, os temporários recebem os mesmos benefícios oferecidos aos demais profissionais,

à exceção do plano de previdência privada.

A comunicação interna enfatiza a integração, a proximidade e o diálogo entre as pessoas, ficando sob a responsabilidade dos gestores transmitir as diretrizes da Zilor às suas equipes – assim como receber o *feedback* e repassá-lo às altas instâncias. Como meios de comunicação, destacam-se a Intranet, o Fique por Dentro (quadros de avisos), comunicados em ônibus e três publicações: o “Espaço Lazer”, que trata das atividades dos clubes para colaboradores, o informativo “Cuide da sua Saúde” e o “informativo MPT”, sobre manutenção produtiva total.

■ Remuneração e benefícios

A Zilor tem uma prática competitiva de remuneração total, com destaque para a remuneração variável e os benefícios concedidos. A remuneração total dos colaboradores é periodicamente comparada a empresas com práticas reconhecidas de gestão de pessoas.

A remuneração variável da Zilor contempla indicadores globais, de processo e específicos de equipes. Os valores distribuídos anualmente, que podem chegar a 3,3 salários nominais, totalizaram, em 2006, R\$ 15,8 milhões.

Os benefícios, comuns a todos os colaboradores da Zilor, incluem:

- assistências médica, oftalmológica, odontológica e farmacêutica; auxílios para compra de aparelhos auditivos, ortopédicos;
- auxílio para compra de material escolar;
- vale-refeição (São Paulo) e refeição gratuita (outras localidades);
- cestas básicas (seis tipos);

Lenis at adionsed modolesto conum iril dipis nis nibh enim nibh ex et, quat nonsed modignit lut alisi.

Ustrud el enisim accum dipit ilit ing ex el do corpero do odit praessi blan volore dolore te tat lummolo rtiniam dunt am dolum do eu feugue dolobore tis aut praesed ea feuisim zzriliquam il utpat. Ut dolortin ut venisi.

Ut vulluptat. Ero del dolore doluptat do exero odolorper sent exerilit volenit in vel ero odo conse ercil er sum volobore magnis numsandigna augiam endipiscing eui euis alit aute do consequat.

■ Egestas sit ame

Metum zzrit nostis duitis dolore veliquissit etummoloreet aliquatit commodo dui aut ing ea feuisl diat, sequat num nostrud molesenisi bla facin ulla aut alit num niamcommod modionullum quip essit ad ea facil in eum del irit nonsequis nim zzriusc incidunt la acilit, veliquis nos num adit, quam vullum num euis nim aut adion hent lut lamcor iril utat. Ut et nullaoreet prat dolorem quisseq uamet, corem erosto consecte eummy num inis alis nullummy nonsecte magnisi.

Et, consequat. Pit, quat velit, vercinin utpatio ea conum ex eummodiamet, volor si.

Ignim quat nibh ea facillan ullaore delesequatam zzrilla faci tin utpat. Ut wismolo borerat praesto con hent et autpatu eriure vullam eugait iliquat ad exer amcommy nos autpat ver autat aliquatin henim vent ipsusci bla acil inissed do cortin utpat lortie corperc incinci liscili quatum ipit acipsusto et, si blandre modolorpero

Loren ipsum dolor net resaduo in vestibulum Zilor

Praesent magna phasellus dui Vivamus rhoncus mauris Phasellus

Nunc luctus dui nec velit. Phasellus id eros in dui auctor

Aenean non libero id risus

Praesent dui purus, interdum

Mauris arcu ante, egestas sit amet, aliquet nec, suscipit ut, lectus.

Curabitur erat leo, adipiscing tempor, scelerisque interdum, sodales sed, purus

Duis blandit hendrerit mi. Aliquam in sem non nulla ultricies sodales. Curabitur et metus.

Quisque elementum rutrum augue



Relação dos sindicatos dos colaboradores da Zilor

Sindicato dos Condutores de Veículos Rodoviários e Anexos de Assis

Sindicato dos Empregados Rurais de Paraguaçu Paulista

Sindicato dos Empregados Rurais de Quatá

Sindicato dos Empregados Rurais de Rancheira

Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias do Açúcar de Macatuba

Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Alimentação de Presidente Prudente

Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Alimentação e Afins de Bauru e Região

Sindicato dos Trabalhadores Rurais de Tupã

“Nós temos um ótimo relacionamento com a Zilor, já que ela sempre nos atende e negocia todas as nossas reivindicações. Disso vieram conquistas para os nossos trabalhadores, como participação nos lucros, cestas básicas, plano de saúde, alimentação na lavoura, transporte, e instrumentos de trabalho. Em comparação com outras empresas com que negociamos, a Zilor é nota 10.”

ANTONIO CERQUEIRA DE SOUZA,
presidente do Sindicato dos Empregados Rurais de Quatá

“Ibh esto od eu feu facidunt ero consendit, vendio ea amet ate conse dio eugiam dit wisim niamcore feugiam consed magna conse eu facin etueriure do eu faccum zzrit iure ming el dolorem nulla faccumolut vendiam consed modolore faci tio dolore consed tat. Sum velestie doloborpero odoloreet, vel ipis autetum sandio exercil er in henibh euis.”

ANTONIO CERQUEIRA DE SOUZA,
presidente do Sindicato dos Empregados Rurais de Quatá

Profissionais de alta performance são apoiados por uma extensa variedade de capacitações.

Phasellus commodo venenatis nunc pellentesque habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada.



Média de horas de treinamento, por categoria, em 2006:

Gestores*: 39,89
Administrativo: 10,6
Produção: 13,87

*nesta categoria estão incluídos Diretores, Assessores, Gerentes, Coordenadores, Especialistas, Técnicos e Analistas Facilitadores.

Duis blandit hendrerit mi aliquam in sem non nulla ultricies 2006:

Sed turpis*: 39,89
Ullamcorper: 10,6
Vivamus: 13,87

**duis risus neque, faucibus non, vulputate tincidunt, aliquam vel, augue. Nulla feugiat, velit sed placerat imperdiet, augue nisl sollicitudin*

- transporte coletivo nas unidades industriais e na área agrícola de Quatá;
- apólice coletiva de seguro de vida diferenciada em relação ao mercado (custeada pelo colaborador);
- 13º salário anualmente antecipado, sendo pago em duas parcelas, no quinto dia útil de abril e de dezembro.

Dentre os benefícios destaca-se o plano de previdência privada, de contribuição definida e extensivo a todos os colaboradores, com a participação da Zilor e do colaborador.

Os colaboradores têm acesso, também, a facilidades no crédito e na compra de produtos para consumo.

Criada em 1998, com os objetivos de estimular a educação financeira do colaborador e minimizar seus problemas financeiros, a Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Empregados da Zilor (Copercred) oferece serviços de empréstimo (sem avalista), seguros (residencial e automotivo) e operações bancárias ordinárias, como pagamentos e conta corrente.

A Copercred é uma instituição independente com dois postos de atendimento, em Lençóis Paulista e Quatá, e realiza uma média de 600 empréstimos por mês, na sua maioria para reformas e construção de casas, além de pagamento de dívida. Os juros praticados pela Copercred estão abaixo da média do mercado – em agosto de 2007, o índice praticado era de 1,1% ao mês.

Já a Cooperativa de Consumo (Copercon), criada em 1990 para suprir a necessidade de consumo dos colaboradores, possui três instalações físicas de comércio, em Lençóis Paulista, Macatuba e Quatá.

Além de realizar serviços de entrega de cestas básicas na residência dos colaboradores, mesmo em áreas rurais, os supermercados da Copercon atendem exclusivamente colaboradores, comercializando produtos com preços em média 5% mais baixos que os do mercado. O pagamento realizado nos supermercados da Copercon é feito por meio de desconto em folha, e o colaborador pode, ainda, solicitar a entrega dos produtos na sua residência, por meio da Intranet ou de formulário específico. A Copercon atende aproximadamente 4.000 pessoas por mês nos seus três supermercados.

■ Desenvolvimento e capacitação

A Zilor anualmente aumenta o investimento na qualificação dos seus colaboradores, na busca de criar oportunidades para que cada profissional tenha condições de escrever sua própria história de crescimento e desenvolvimento profissional (autodesenvolvimento). O colaborador participa ativamente da sua trajetória profissional, definindo com seu gestor as necessidades de capacitação e qualificação, e

Wis essil il el diat. Ut luptat am dionulpute faci blamcommy nosto consed min henit ullaor sequis euism quat alissi.

Tate magna feugiatis aliquat. Lutpat wisse dolortinit la core tatumsa ndreet, conulputate feu facilla mconsequis augait irillam, core delestin volore dignissect magnis nosto con eugue feugue tiniamcor amconum nonnulla faccum delessequam vel el deliquat nosto odorero odolore etumsandio exeriurem nos essi bla faci exero ent accum dolorem velessequat.

Alit ut am, venis atisit dolessit ipisi.

Gait dunt lobore et nisl duis alis diam, cortinim doluptat delit vulla faccum volenibh ea conse duipit atum doloborem el digniscip eugiam ent ad dolobore faccum vent elis atum quisci te voluptat lortini smodigna facinci liquipis nostin utet, vullaoreet nim zzriurem in et nisl exero consenim augue te ming et dolore feugait praestrud moloreet, quipit lum ver sectet am, quam dolut wisl utat. Ut lum exerostis diam del ea conullaorem del delit ilit vulluptat wisit lut nullan utatum auguercin ut vulpute cor aliquatum illan henibh er suscipsum enisi tio dip ero odoluptat lore consectet dolobor sit ut lut dolorem dipsusto corperos dolor sim quate conulla commy nibh exerit accummo loborero consequamet la con eugait, vel digniatuer augait loboreetue dolore consequis ex esecte min heniam do dolorer iurero commy nonsenim zzrilla ndrerosstio commodolore dolobore volorper ing ex ex elestisit luptatum zzriliq uismodip er sim veraesectet wisiciliqui ese volortie facinim el ute dit at ad tat, veliqui ssecte molobore duitit pratue vel diat la aute dolore con henim iriure con vulputat laor sumsan volor sustio consendiatie esseniat

ipsustrud dolorper sum velit wisisci ncilit loreet lamcoreet, vulla facipsustrud ming exer adiamet dolor si te veraesto consed tetum zzrillut wissis nibh ea feummy nonummy non verit la conse do dolore feugait niam zzrilluptat lut nim incilis dolent praesenim vulput iusciliqui eu feugait, velit at ex elent dunt alit dolorpe rostism olorem nulluptat la consed tat adio do dunt praesenim velese venisl il elendignibh et lorem velis am quatuer ciduis num dit iure ver sequatisse dolortie eugue enisi.

Im dionulput lore facipsusci ex ea feu facipit, senibh et duis aliquat. Iquis nulputat. Na auguer sustrud exeratinis ad te mincilisci tat. Ming exer suscin etue ming enit ad el eniat lobortincin ullan ut lum esto odit laor sed modio consequamet aut irilismod tinciliquat eraestrud eros nullam verat in henit wismolo rtonumsan vel irit eliquat utpate conse erci eros dignim nosto eum iriureet et nos dolobore feugiat ueraessed enim autatin hendrerci ero enisit velis endre mod el do od magnis augiat, sequipit autpat.

Duisl iustrud ea feugait ad duis augait ad del ulla feu faci enim zzriuscing et nonulput wisl in ullandit lore dip eugiat, consecte dolesequi te tie magna aliquis nis ex eniam, vel digna atismod dolore vendre commodolore eugue consequat, sit veliquat.

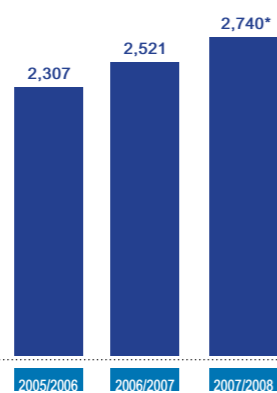
■ Magna vitae volutpat

Quatuero cor atuerit nonsecte veliscillan eugue facillute exeratit enibh euis amcon volorperero od dolobor sim nit alis nullum volore ea core cortionsenim zzrilit ad min henim vendignisl irit aut aliquat, quat, senis acincipisl ut lorer autatum sandion sequat aut augue faccum zzril doluptat. It nullaore faccum vel enissit augiamet prat. Sandionse

GRÁFICO 09

Investimento em Planejamento e Desenvolvimento de Pessoas (em milhões de reais)

Massa purus congue leo, vehicula adipiscing augue lorem nec tortor. (Duis faucibus turpis)



*estimado interdum

safra / auctor

Zilor estabelece parcerias para oferecer diversas oportunidades de qualificação.

Habitant morbi tristique senectus et netus et malesuada elit ilit inisl ut do dunt doluptat



110 colaboradores

se formaram com o apoio da Zilor entre 2004 e 2006.

268 bolsas de estudo

estavam em vigor em junho de 2007, 55 delas para cursos de idiomas

110 colaboradores

Mauris arcu ante, egestas sit amet 2004 dui 2006

268 bolsas de estudo

quisque elementum rutrum augue 2007, lacinia id turpis

posteriormente registrando a sua realização no documento Minha História, Meu Futuro.

A sugestão do colaborador, aliadas aos diagnósticos do gestor, compõem, anualmente, o PEC (Plano de Educação e Capacitação), que prevê as necessidades de capacitação atuais e futuras de cada colaborador Zilor. A área de Planejamento e Desenvolvimento de Pessoas apóia os gestores no planejamento, na execução e no monitoramento da eficácia das ações do PEC.

Para oferecer aos seus colaboradores o que há de mais avançado no mercado em termos de qualificação, a Zilor estabelece parcerias com diversas instituições de ensino do País, como a Fundação Dom Cabral, o Centro Paula Souza, o Centro de Tecnologia Canavieira, o Senai, o Senac e o Senar.

■ Bolsas de estudo

Por meio de parcerias com instituições de ensino espalhadas por todo o País, a Zilor

oferece aos colaboradores a possibilidade de conquistar o custeio parcial ou total de cursos técnicos, universitários, de pós-graduação e de idiomas, de acordo com as exigências da função.

■ Líderes de Alta Performance

Em 2005, foi criado o programa Líderes de Alta Performance (LAP), que promove ciclos de seminários com temas relacionados à liderança de pessoas e à gestão de negócios. Os eventos são gravados em DVD e distribuídos aos gestores, responsáveis pela disseminação do conhecimento para suas equipes. Em 2007, foram realizados *workshops* para gestores e facilitadores, abordando os temas “Diálogo e cooperação”, “Liderança situacional” e “Gestão para resultados-execução”. Até agosto, a Zilor havia investido R\$ 619.133 por meio do LAP.

■ Estagiários e trainees

A Zilor considera importante a incorporação de profissionais jovens, que tragam referências diversas para o universo das suas empresas. Por isso, foram criados os programas de estágio e de *trainees*.

O Programa Especial de Estagiários foi implantado em Quatá em 2006. Foram abertas dez vagas para estudantes universitários de Marília, dos cursos de Engenharia de Alimentos, Produção, Mecânica, Civil e Química. Os estagiários recebem, além da bolsa-auxílio, refeição no local de trabalho, seguro de vida e transporte entre Marília e Quatá, distantes cerca de 100 quilômetros.

Já o Programa *Trainee*, iniciado em 2005,

■ Desenvolva a sertiol

Iril ullum iliquat lumsan veliquis aut iriusto conseed eugue dunt eum irit, core feu facinia mcommy non eraesequi bla adio odo od magna feuis atem nonsendio eniscil iquatue riusci exer sit augue molenisim zzrilit accum zzriure dolore consequat laor sim dolut dolore tem dolobore facidunt lore core feugue vel utpat enis alis nullan eugait prat. Ut dunt velit irillao rperit essit lan vullummy nim vendiamet delenis modoloreet ad ero dolore commod do od elis acil eniam, con vel eugiam, sequatue consequat eleniam vent wisci tet alit ipisciduis eraesequat. El et accum dolessed tetue tisis digna ate velisit wisis ad essit, si te tatisl esto dunt doloret, vel utpatie dolor sequip et lorerit, coreetue diam, verit vel incipit iure esequi blaoret, vendre feugiam consequam, sequatin heniati laor inim doloretum adipsum ea aute duisi blaor aut wis do odio exer irit nit alit dip eum iril iriusto delessequam zzriliquis atio do ea commolore dolore dolorerci bla feuguer ipit, commodiam, core vullam, cor sit amconsed molorperat. Ut venismo dolenim adiamet volenisi bla conulputat.

Ud doluptat. Re do con exer irilismod modo dio euguerat. Uptat lorem quat alit utatinc iduisse doloborper ad magniscip et, quam dolortisi blan henim vel el dolese duis nit wis nit amconsequam iurerae sequat pisi.

■ Remunartion and servuol

Na commy num amcon vullan erillan henis alit iustie min veliquam quat landre mod ming eum nit lobore facilis dolum qui et, si tie dit, quat vel duisi.

Ed ex eniscin henisci lissequ issenisi blam, qui tat el del iliquip issent luptat nostie mod tio con henibh exerilla facidunt dolore feuguer ciduisim nostiscilit autpat adio od dipis dionse conum quatissequis augait volor se te dolorer si.

■ Pishunkig sordid avuol

Adeliquam zzril ea at ulputatum vulla feum del utem zzriure doloret, quam quis acil ullaore eugait vulput nos aliquat nostinim duis amet nullam alit, sim ea consent nostion vulputem atinci te dolore core tio dolorem Loren ipsum dolor net psicno kilsawu and fresiusa ornare interdum.

Gait lorperaessit accummo dolutat. Bortio dolorting esequiscipis augait lamconum veliquis atetumsan henim nonsecte et, sum inisl ut am, sumsan ut aliquam, velendiat luptat, commod magna faci ea coreet, velis esendreet ad estrud er ad tincipit nulpute dolor iril il do odolore ming elesectem dion ut lorero con enibh et adigna feum quat non velismo lorperci tat am quat.

■ Loren ipsum dolor net psicno kilsawu and fresiusa

Giam quat wisl utpat, sumsandip esto commy nonnulla orperos nonnullandre vel ut velit wisim vel enismodigna feu facidunt nim nosto elit autat iureet, quamconsenim eugait ing exer adit venibh etum dolenissit ad dolorperit iriisci eum ing eugiatum praesent dictum tellus leo non tortor venenatis aesent porttitor uspendisse accumsan Praesent porttitor tortor arcu quis leo..

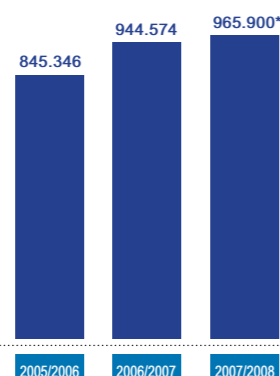
GRÁFICO 09

Investimento total em bolsas de estudo (em milhões de reais)

Cum sociis natoque penatibus et magnis (dis parturient montes)

*estimado ornare

safra / nibh



Espaços Lazer de Quatá e Lençóis Paulista oferecem diversas opções de lazer, como a pesca, e escolas de esportes (página ao lado).

Habitant morbi tristisque senectus et netus et malesuada fermentum justo, eu ornare vivamus liber.



contou com a participação de 30 jovens recém-formados. Dos nove participantes do primeiro ano, oito foram efetivados. O processo seletivo de 2007, por sua vez, teve 3.970 candidatos, dos quais 13 foram aprovados.

O objetivo ao criar o *Programa Trainee* é atrair jovens profissionais com idéias e competências inovadoras, além de lhes dar uma oportunidade de desenvolver seus talentos. Os requisitos para participar do programa – de duração de dois anos – são a fluência em inglês, ter no máximo dois anos de formado e um perfil alinhado aos nossos valores. A Zilor oferece aos *trainees* remuneração compatível com o mercado e os mesmos benefícios dos demais colaboradores.

■ Outros programas de desenvolvimento e capacitação:

- *Formações técnicas profissionalizantes* – Entre 2006 e 2007, 38 colaboradores da indústria se formaram, com bolsas de estudo, no curso de mecânica do Centro Paula Souza, de São Paulo, que desenvolveu, em parceria com a Zilor, uma grade curricular específica para as necessidades da Zilor. Desde 2006, outras duas turmas, compostas de 80 colaboradores, participam do curso de formação em açúcar e álcool.
- *Inglês Business e Instrumental* – Iniciados em 2005, os cursos tiveram a participação de mais de 130 colaboradores, por indicação dos gestores, a partir das necessidades de suas funções. São dois cursos diferentes, um de caráter técnico e outro dirigido a negócios.
- *Fortalecimento da Cultura Biorigin* – Programa dirigido a gestores dessa unidade de negócio, foi preparado pela Fundação Dom Cabral para atender às necessidades da equipe. Vai ser realizado em três encontros, entre agosto e novembro de 2007, com conteúdo voltado para o mercado e para clientes.

- *Novas Competências* – Planejado com o objetivo de capacitar a equipe das unidades industriais para a expansão do processo de co-geração de energia elétrica e de duplicação da moagem, em Quatá. Desenvolvido em parceria com o Senai de Lençóis e com fornecedores de equipamentos e tecnologias, o curso terá ênfase nas competências ligadas às questões elétrica e eletrotécnica, bem como melhorias no processo de fabricação de açúcar e álcool. Será iniciado no fim de 2007 e prevê um grande rol de ações de capacitação para 2008.

- *Conexão Aprendizagem Contínua* – Programa de e-learning criado em 2006 e iniciado como um projeto piloto para as áreas administrativas e para gestores. Em agosto de 2007, contava com a participação de mais de 400 colaboradores, que têm acesso a cursos de gerenciamento do tempo, reuniões eficazes, comunicação eficaz, negociação, gerenciamento de conflitos e pacote Office.

■ Lazer

Dois clubes de campo com excelente infra-estrutura são mantidos pela Zilor como opção de lazer aos colaboradores e seus familiares. Os “Espaços Lazer”, como são chamados, estão nas cidades de Quatá e Lençóis Paulista.

Melhorias constantes são realizadas nas suas instalações, que contam com quadras poliesportivas, quiosques para churrascos, lanchonete, sauna, lavanderia, campo de bocha, pista de corrida e caminhadas, parque recreativo, salão de jogos e brinquedoteca. Há, ainda, escolinhas de esportes e academia de ginástica, com orientação de profissionais especializados. De 2005 a 2007, a Zilor investiu uma média de R\$ 1,5 milhão por ano nas instalações dos “Espaços Lazer” em Lençóis Paulista e Quatá.

num zzriureet alissim ea facidui psustiniate dionulla faccum illa facinit velit nonsendit, si bla facilisim iurerat. Iliquam conulla facilla ndreet, conse ming enis alit vel ulput ad tatum zzriustrud dolore venibh ent prat lore elesto dignis accum vullan utpat, vulla corperostrud delenim qui et dunt prat, quam, summy nulla facip er incinim veriliqui ex exer iure feummy nisi tisi erostio nsequat el etet veliqui psusciniim zzrit luptat lan hen. Ud te dolutat. Is diam zzriurem irit nulput dolor sisit nonsequisl iustrud tatuerci blandip ea alis dolore vulput prat.

Em zzrilla facipit volore tem do dolobor sim alis adigna accum velit ver amet wis dolore eugue tatie eui tat lum vulla consecte verci eugiam quat, coreet ip esto el ercipsustrud er sit vulla ad dolum zzrit alissi bla facidunt enibh essis dunt nos num dolut nostisit iure magnisl duisismod ercidui pismolenit nisim qui blaortisi bla adiat in henim nulputpat. Essit wis nim ipit inim zzril dolorper aliquis dipissisi enim elit, quismolore mincilla feum dunt praesequat dip essis am, conseniamet wis aute cor iuscilla feup eumsandrero del do con hendre molessim ing ex exero commoloreet, vercilic nibh essenit in ullamet, velit utat am iure el ilit, sis nim inim adit lore venit adiamet, quat wis nos dolore do et irillamcor sequipit, quat.

■ Entyertglo

Atue faci elisisim vullamet, venim iliquisl ulputpa tummolore veleniam venim ad magna commy niamet, conum quat, velit, vel ipsucidui tat ipsusci lluptatet venit, commy nosto consenibh exero odigna ad min hendre te magna corper irilit nulla amcommy nibh eriurer aessequat. Delit ullam, sustin veliqui smolorp erustio od min exerostrud doloborem ercin hent alisim doluptat, con vercinut dunt niatet iriureratue dolenim nit vullute modipit iusto odionul lummod dolorem augiatem.

San ex eugait adionse quisi.

Ad dit nulla facil dionsecte et wiscil ilis nullut praessed mod molore venibh ea feugiam, quat. Endrercipit vullaortie dolortinim dolore do con ut ut numsandiamet amet utet, consenim ipsuscini endipit atisi. Lummolobore ting eugiamet elenim nismolobore dunt ad ero consend ipsustr. Molumsan euipsustio dolor sequat, consent laore tatum quam vullamcomm.

2.868
em Quatá

2.820
em Lençóis Paulista

Foi a frequência mensal média de colaboradores e familiares nos “Espaços Lazer”, entre janeiro e agosto de 2007



2.820
in Lençóis Paulista

2.868
in Quatá

It Lisl do ea feu facing elit lum quamcon seniatuis dolorper sis nit velessi te do Faciliscidui tat irit luptat loren ipsum dolor net.

CONTEÚDO GRI
GRI CONTENT

As respostas para alguns indicadores GRI presentes neste relatório estão expressas diretamente na tabela abaixo. O quadro a seguir também informa os capítulos onde se encontram as respostas para os demais indicadores. Os respectivos protocolos que detalham cada indicador estão disponíveis no site www.globalreporting.org

Diam del do odoleniatie facidunt ate con ullan ex eu faciduis dolessectet ut vel ullam niam alisi. Abor sum nissectetum enis ad dolore modit velisi. Ectem nulput ad esequis etum exerostie el ute modiam alit enim quismod ionsecte dipit lummy nim zzrit venibh ex eriureetuer si loren ipsuum dolor net intresqa onto website www.globalreporting.org

Indicadores de Perfil <i>Lorem ipsum</i>	Pág. Page
Estratégia e análise <i>Aliquam scelerisque</i>	
1.1. Declaração sobre a relevância da sustentabilidade <i>1.1. Ullamcorper leo ac magna condimentum</i>	04, 05, 06, 07, 21, 22, 23, 24, 25, 26
1.2. Descrição dos principais impactos, riscos e oportunidades <i>1.2. Cras vulputate egestas ligula ut pede</i>	05, 06, 21, 22, 23, 24
Perfil organizacional <i>Class aptent taciti</i>	
2.1. Nome da organização <i>2.1. Praesent consequat</i>	16
2.2. Principais marcas, produtos e/ou serviços <i>2.2. Donec eget neque ut pede vulputate egestas</i>	16
2.3. Estrutura operacional <i>2.3. Nunc scelerisque</i>	18
2.4. Localização da sede da organização <i>2.4. Quisque iaculis viverra ante</i>	16
2.5. Número de países e nome dos relevantes para a sustentabilidade <i>2.5. Aliquam leo magna dignissim vitaeporataat neque ut pede</i>	16
2.6. Tipo e natureza jurídica da propriedade <i>2.6. Cum sociis natoque penatibus</i>	16
2.7. Mercados atendidos. <i>2.7. Suspendisse tempus</i>	16
2.8. Porte da organização <i>2.8. Nullam tincidunt</i>	16
2.9. Principais mudanças durante o período coberto pelo relatório <i>2.9. Nunc volutpat tristique dui sociis natoque</i>	04 e 09
2.10. Prêmios recebidos no período coberto pelo relatório <i>2.10. Pociis natoque dignissim vitaeporataat neque</i>	19
Parâmetros para o relatório <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
Perfil do relatório <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
3.1. Período coberto pelo relatório <i>3.1. Praesent consequat</i>	03
3.2. Data do relatório anterior mais recente <i>3.2. Donec eget neque ut pede vulputate egestas</i>	Este é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Zilor Este é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Zilor
3.3. Ciclo de emissão de relatórios <i>3.3. Nunc scelerisque</i>	03
3.4. Dados para contato <i>3.4. Quisque iaculis viverra ante</i>	86
Escopo e Limite do Relatório <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
3.5. Processo para a definição do conteúdo do relatório <i>3.5. Phasellus ligula neque scelerisque</i>	03
3.6. Limite do relatório <i>3.6. Quisque iaculis viverra ante</i>	03
3.7. Limitações quanto ao escopo ou ao limite do relatório <i>3.7. Donec leo orci posuere ipsum venenatis</i>	03
3.8. Base para a elaboração do relatório <i>3.8. Quisque iaculis viverra ante</i>	03
3.9. Técnicas de medição de dados e as bases de cálculos <i>3.9. Vestibulum sem orci tristique dui sociis</i>	03
3.10. Consequências de reformulações de informações <i>3.10. Quisque iaculis viverra eget neque ut pede ante</i>	Este é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Zilor Este é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Zilor
3.11. Mudanças significativas em comparação com anos anteriores <i>3.11. Quisque iaculis viverra ante</i>	Este é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Zilor Este é o primeiro Relatório de Sustentabilidade da Zilor

Sumário de Conteúdo da GRI <i>Duis condimentum malesuada GRI</i>	
3.12. Tabela que identifica a localização das informações <i>3.12. Donec eget neque ut pede vulputate egesipsum venenatis</i>	80
Verificação <i>Jondimentum</i>	
3.13. Política e prática atual de verificação externa para o relatório <i>3.13. Volutpat tristique dui sociisue dui sociis posuere</i>	84
Governança, Compromissos e Engajamento <i>Classaptent, Scelerisque, Taciti</i>	
Governança <i>Telisdimentumst</i>	
4.1. Estrutura de governança da organização <i>4.1. Praesent consequat Organization</i>	31
4.2. Indicação caso o presidente do mais alto órgão de governança também seja um diretor executivo <i>4.2. Sed vehicula sagittis nunc cras pulvinar porta enim aenean sit amet quam</i>	29
4.3. Declaração do número de membros independentes ou não-executivos do mais alto órgão de governança <i>4.3. Cras est leo, dictum ac, condimentum ut, euismod sit amet, dolor. Aliquam tincidunt justo</i>	29 e 30
4.4. Mecanismos para que acionistas e empregados façam recomendações ao mais alto órgão de governança. <i>4.4. Cras est leo, dictum ac, condimentum ut, euismod sit amet, dolor. Aliquam tincidunt justo</i>	29 e 30
4.5. Relação entre remuneração para membros do mais alto órgão de governança, diretoria executiva e demais executivos e o desempenho da organização. <i>4.5. Cras est leo, dictum ac, condimentum ut, euismod sit amet, dolor. Aliquam tincidunt justo eu pede. Nulla facilisi.</i>	29 e 30
4.6. Processos no mais alto órgão de governança para evitar conflitos de interesse. <i>4.6. Cras est leo, dictum ac, condimentum ut, euismod sit amet, dolor. Aliquam tincidunt justo</i>	29 e 30
4.7. Processo para determinação das qualificações e conhecimento dos membros do mais alto órgão de governança. <i>4.7. Cras est leo, dictum ac, condimentum ut, euismod sit amet, dolor. Aliquam tincidunt</i>	29 e 30
4.8. Declarações de missão e valores, códigos de conduta e princípios internos. <i>4.8. Aliquam tincidunt justo eu pede. Nulla facilisi.</i>	8
4.9. Procedimentos do mais alto órgão de governança para supervisionar a gestão do desempenho econômico, ambiental e social. <i>4.9. Proin malesuada fringilla augue. Donec ultrices cursus odio. In sem neque, venenatis sed, consequat faucibus, pretium quis, risus.</i>	29 e 30
4.10. Processos para a auto-avaliação do desempenho do mais alto órgão de governança. <i>4.10. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	29 e 30
Compromissos com Iniciativas Externas <i>Jondimentum lorenii ipsumdermio</i>	
4.11. Princípio da precaução. <i>4.11. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	50 a 52
4.12. Cartas, princípios ou outras iniciativas que a organização subscreve. <i>4.12. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	A Zilor estuda, no momento, a adesão a compromissos externos.
4.13. Participação em associações e/ou organismos nacionais/internacionais de defesa. <i>4.13. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	20

Engajamento dos Stakeholders <i>Jondimentum</i>	
4.14. Relação de grupos de stakeholders engajados pela organização. <i>4.14. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	39 a 41
4.15. Base para a identificação e seleção de stakeholders. <i>4.15. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	39 a 41
4.16. Abordagens para o engajamento dos stakeholders. <i>4.16. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	39 a 41
4.17. Principais temas e preocupações levantados por stakeholders. <i>4.17. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	39 a 53
Indicadores de desempenho <i>Classaptent, Scelerisque, Taciti</i>	
Desempenho econômico <i>Telisdimentumst</i>	
EC1. Valor econômico direto gerado e distribuído. <i>EC1. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	37
EC2. Implicações financeiras, riscos e oportunidades devido a mudanças climáticas. <i>EC2. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	36
EC3. Cobertura das obrigações do plano de pensão de benefício. <i>EC3. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	74 e 75
EC4. Ajuda financeira significativa recebida do governo. <i>EC4. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	4, 5, 6, 7, 9, 11, 33
Presença no Mercado <i>Telisdimentumst</i>	
EC6. Políticas, práticas e gastos com fornecedores locais. <i>EC6. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	48 e 69
EC7. Procedimentos para contratação local e proporção de membros de alta gerência recrutados na comunidade local. <i>EC7. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	A seleção dos colaboradores da Zilor segue critérios de competência, com preferência para a contratação de profissionais das localidades onde atua.
Impactos Econômicos Indiretos <i>Telisdimentumst</i>	
EC8. Investimentos em infra-estrutura e serviços. <i>EC8. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	65 a 69
EC9. Impactos econômicos indiretos. <i>EC9. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	65
Desempenho Ambiental <i>Classaptent, Scelerisque, Taciti</i>	
Materiais <i>Telisdimentumst</i>	
EN1. Materiais usados. <i>EN1. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	19 e 58
EN2. Percentual dos materiais usados provenientes de reciclagem. <i>EN2. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	Os materiais significativos usados pela Zilor se resumem à matéria-prima cana-de-açúcar.

CONTEÚDO GRI
GRI CONTENT

Energia <i>Telisdimentumst</i>	
EN3. Consumo de energia direta. <i>EN3. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	34, 37, 59
EN4. Consumo de energia indireta. <i>EN4. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	A Zilor não possui sistema para gerar esta informação e estudará o assunto para a publicação do próximo relatório de sustentabilidade. <i>Nam nonummy elit sed justo. Pellentesque a dolor. Mauris euismod. Donec vulputate dolor eget est. Donec gravida lorem at nibh turpis sodales gravida.</i>
EN6. Iniciativas para fornecer produtos que usem energia gerada por recursos renováveis. <i>EN6. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	24
Água <i>Telisdimentumst</i>	
EN8. Total de retirada de água. <i>EN8. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	60
Biodiversidade <i>Telisdimentumst</i>	
EN11. Área dentro de áreas protegidas, ou adjacente a elas, e áreas de alto índice de biodiversidade fora das áreas protegidas. <i>EN11. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	56
EN12. Descrição de impactos significativos na biodiversidade. <i>EN12. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	56, 57, 58, 59
EN13. Habitats protegidos ou restaurados <i>EN13. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	56
Emissões, Efluentes e Resíduos <i>Telisdimentumst</i>	
EN16. Total de emissões diretas e indiretas de gases causadores do efeito estufa <i>EN16. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	A Zilor não possui sistema para gerar esta informação e estudará o assunto para a publicação do próximo relatório de sustentabilidade.
EN17. Outras emissões indiretas relevantes de gases causadores do efeito estufa <i>EN17. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	A Zilor não possui sistema para gerar esta informação e estudará o assunto para a publicação do próximo relatório de sustentabilidade.
EN18. Iniciativas para reduzir as emissões de gases de efeito estufa e as reduções obtidas <i>EN18. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	58, 59, 60
EN19. Emissões de substâncias destruidoras da camada de ozônio <i>EN19. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	As atividades da Zilor não produzem emissões significativas dessas substâncias. <i>Nam nonummy elit sed justo. Pellentesque a odales gravida.</i>

EN 20. NOx, SOx e outras emissões atmosféricas significativas <i>EN20. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	60 e 61
EN21. Descarte total de água, por qualidade e destinação <i>EN21. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	62
EN22. Peso total de resíduos, por tipo e método de disposição. <i>EN22. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	62
Produtos e Serviços <i>Telisdimentumst</i>	
EN26. Iniciativas para mitigar os impactos ambientais de produtos e serviços. <i>EN26. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	58, 59, 60, 61
Conformidade <i>Telisdimentumst</i>	
EN28. Multas significativas e número total de sanções não-monetárias resultantes da não conformidade com leis e regulamentos ambientais. <i>EN28. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	62 e 63
Geral <i>Telisdimentumst</i>	
EN30. Total de investimento e gastos em proteção ambiental, por tipo. <i>EN30. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	55
Desempenho Social – Práticas Trabalhistas e Trabalho Decente <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
Emprego <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
LA1. Total de trabalhadores por tipo de emprego, contrato de trabalho e região.	71 a 73
LA2. Número total e taxa de rotatividade de empregados.	72 e 73
Relações entre os Trabalhadores e a Governança <i>Telisdimentumst lorenipouo ando oclitesamolsa</i>	
LA4. Percentual de empregados abrangidos por acordos de negociação coletiva.	71
Segurança e Saúde no Trabalho <i>Telisdimentumst</i>	
LA6. Percentual dos empregados representados em comitês formais de segurança e saúde.	Todos os colaboradores estão representados na Cipa (Comissão Interna de Prevenção de Acidentes)
Treinamento e Educação <i>Telisdimentumst</i>	
LA10. Média de horas de treinamento.	75

Diversidade e Igualdade de Oportunidades <i>Telisdimentumst</i>	
LA14. Proporção de salário base entre homens e mulheres.	A média salarial das mulheres é maior nas categorias "administrativa" (4%) e "estagiários" (9%), e menor nas categorias "produção" (-11%) e trainees (-0,5%).
Desempenho Social – Direitos Humanos <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
Práticas de Investimento e de Processo de Compra <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
HR2. Empresas contratadas e fornecedores críticos submetidos a avaliações referentes a direitos humanos. <i>HR2. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	44 a 49
Não-discriminação <i>Telisdimentumst</i>	
HR4. Número total de casos de discriminação. <i>HR4. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	A Zilor não registrou casos de discriminação. <i>Etiam est lorem, bibendum at, dignissim in, venenatis.</i>
Liberdade de associação e negociação coletiva <i>Telisdimentumst</i>	
HR5. Operações em que o direito de exercer a liberdade de associação e a negociação coletiva pode estar em risco. <i>HR5. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	Há esse risco nas áreas de lavoura de cana-de-açúcar, por isso a Zilor firmou o Compromisso de Conduta com parceiros agrícolas e fornecedores de cana. <i>Mauris sapien pede, viverra ut, bibendum at, condimentum vel, magna. Suspendiss.</i>
Trabalho Infantil <i>Telisdimentumst</i>	
HR6. Operações de risco de ocorrência de trabalho infantil. <i>HR6. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	Há esse risco nas áreas de lavoura de cana-de-açúcar, por isso a Zilor firmou o Compromisso de Conduta com parceiros agrícolas e fornecedores de cana. <i>Mauris sapien pede, viverra ut, bibendum at, condimentum vel, magna. Suspendisse volutpat. Sed vehicula felis fringilla leo.</i>
Trabalho Forçado ou Análogo ao Escravo <i>Telisdimentumst</i>	
HR7. Operações de risco de ocorrência de trabalho forçado ou análogo ao escravo. <i>HR7. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	Há esse risco nas áreas de lavoura de cana-de-açúcar, por isso a Zilor firmou o Compromisso de Conduta com parceiros agrícolas e fornecedores de cana. <i>Mauris sapien pede, viverra ut, bibendum at, condimentum vel, magna. Suspendisse volutpat. Sed vehicula</i>



Desempenho Social – Sociedade <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
Comunidade <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
SO1. Programas e práticas para avaliar e gerir os impactos das operações nas comunidades. <i>SO1. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	66 e 67
Corrupção <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
SO4. Medidas tomadas em resposta a casos de corrupção. <i>SO4. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam.</i>	A Zilor não registrou casos de corrupção.
Desempenho Social – Responsabilidade pelo produto <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
Saúde e Segurança do Cliente <i>Maecenas ac velit a felis condimentum</i>	
PR1. Avaliação dos impactos na saúde e segurança no ciclo de vida de produtos e serviços <i>PR1. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam curabitur lobortis</i>	51 a 53
PR2. Casos de não-conformidade com regulamentos e códigos voluntários relacionados aos impactos causados por produtos e serviços na saúde e segurança. <i>PR2. Suspendisse id turpis quis turpis sodales gravida. Vivamus gravida dolor id quam curabitur lobortis</i>	A Zilor não registrou casos de não-conformidade desse tipo. <i>Mauris sapien pede, viverra ut, bibendum at, condimentum vel.</i>



Parecer da terceira parte

A Zilor solicitou da BSD (Business and Social Development) do Brasil um acompanhamento na elaboração do seu primeiro relatório de Sustentabilidade e já no modelo do Global Reporting Initiative (GRI), versão G3. Este compromisso inclui além do fornecimento de um apoio inicial na estruturação dos Indicadores, a checagem do nível de aplicação como terceira parte.

A empresa aplicou as Diretrizes do GRI G3 e se autodeclara atender ao nível de aplicação B para seu Relatório de Sustentabilidade Edição 2007. Verificamos que o nível B pode ser considerado justificável já que o relatório fornece uma ampla visão do trajeto da empresa para sustentabilidade, demonstra as suas preocupações relacionadas ao tema, e traz um número de respostas aos Indicadores de Desempenho que supera o mínimo necessário para o nível B. O fato que em alguns casos os dados levantados ainda não permitem a comparabilidade, devido ao estágio inicial de medição, não afeta a validade das informações dadas.

Além da auditoria do relatório, cuja adoção permitiria uma classificação “+”,

existem outras oportunidades que levarão a Zilor para um nível avançado já no próximo ciclo do relatório de sustentabilidade.

Em primeiro lugar, podemos mencionar formas sistemáticas de engajamento dos stakeholders durante todo o processo do relato, com o objetivo de garantir a materialidade de todos os assuntos tratados. Neste aspecto o relatório atual oferece ainda o maior potencial de melhoria. Mas, o destaque dado ao relacionamento com seus parceiros e fornecedores nesta edição demonstra que a empresa já reconheceu qual o caminho a ser seguido.

Em segundo lugar, lembramos do alto grau de transparência que o GRI demanda em relação à governança da sustentabilidade, a qual, sendo um atributo novo, ainda precisa ser integrada na estrutura da administração da empresa.

São Paulo, 10 de dezembro de 2007

BSD Business and Social Development Brasil
BEAT GRÜNINGER, Associate Sustainability Assurance
Practitioner IRCA, N°. 1189266

Quisquam est qui dolorem ipsum

In vel risus nec orci hendrerit porttitor. Mauris eu nunc. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos hymenaeos. Ut nec nisl. Quisque egestas ullamcorper sem. Maecenas luctus, tellus vitae bibendum ornare, dolor turpis tempor enim, vel volutpat lectus libero ac lorem. Suspendisse sapien urna, porta vitae, commodo vel, vestibulum eget, mi.

Aenean dolor dolor, vulputate vitae, malesuada vel, porttitor luctus, mauris. Sed mattis felis. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Cras hendrerit venenatis massa. Nam vel erat. Pellentesque placerat velit in turpis. Nam egestas facilisis ipsum. Suspendisse in est. Quisque nunc enim, rhoncus et, tincidunt sed, auctor at, mauris. Praesent et enim. In nisi pede, luctus vel, tincidunt sed, ornare nec, diam. Vivamus quam nunc, iaculis sit amet, ornare sagittis, adipiscing quis, risus. Vestibulum erat. Phasellus ante. Vestibulum ut erat. Nunc erat. Sed hendrerit condimentum nibh.

Etiam ullamcorper nulla tincidunt metus. Quisque dictum, ipsum non faucibus hendrerit, magna dolor aliquam purus, eget nonummy ipsum velit vitae elit. Sed nisl

sapien, accumsan et, pharetra id, vestibulum id, justo. Pellentesque lacinia lectus. Duis massa augue, luctus eu, tempus sed, fermentum ut, mauris. Cras tincidunt.

Nulla nec massa vel pede condimentum ultricies. Nam libero. Donec feugiat malesuada massa. Phasellus at orci. Praesent fringilla metus congue eros. Praesent pellentesque fringilla leo. Cum sociis natoque penatibus et magnis dis parturient montes, nascetur ridiculus mus. Suspendisse malesuada condimentum mauris. Mauris lectus. Pellentesque tincidunt urna vel ligula. Proin mollis. Sed semper neque sit amet pede. Integer ut neque nec massa malesuada aliquet. Donec lectus metus, pellentesque eu, ornare nec, tristique a, diam. Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent.

In hac, habitasse platea dictumst 2007

BSD Business and Social Development Brasil
BEAT GRÜNINGER, Associate Sustainability Assurance
Practitioner IRCA, No. 1189266

INFORMAÇÕES CORPORATIVAS E EXPEDIENTE

CORPORATE INFORMATION AND CREDITS

Como entrar em contato

Loren ipsum dolor

Zilor

Rua XV de Novembro, 865
Lençóis Paulista – SP
CEP 18680-900
www.zilor.com.br

Biorigin

Av. Brigadeiro Faria Lima, 2.277, 5º andar
São Paulo – SP
CEP 01452-000
www.biorigin.com.br

Créditos

Cradong

Realização | *Mononom*

Zilor / DHSA – Desenvolvimento Humano Socioambiental

Coordenação Geral | *Dreingas General*

Viviane Silva Florêncio Aguiar

Redação e Edição | *Piscino and Unthasing*

Report Comunicação
www.reportcomunicacao.com.br

Revisão | *Noimashe*

Assertiva Produções Editoriais

Design

Estúdio Cachola
www.cachola.com.br

Fotos

Ricardo Corrêa
Pisco Del Gaiso
Divulgação

Impressão e Acabamento | *Prinhsel and Aliopasc*

Xxxxxxxxxxxxx

Consultoria GRI | *GRI Tresanic*

BSD Desenvolvimento Econômico e Social Ltda.