

MENSAGEM DO CONSELHO

Com 75 anos de atuação no setor sucroenergético, completados na safra 2021/2022, a Zilor é uma multinacional brasileira que contribui ativamente para o desenvolvimento sustentável dos municípios em que suas unidades agroindustriais e de biotecnologia estão instaladas. A parceria com produtores de cana-de-açúcar locais e com as comunidades é uma marca expressiva da maneira como a Companhia, desde a sua fundação, conduz seus negócios com o foco na geração de valor ambiental, social e econômico.

Ao longo dessa trajetória, os desafios e as oportunidades foram mudando e se tornando mais relevantes. As mudanças climáticas, a abertura do mercado de energia para a geração renovável a partir da biomassa, o reconhecimento da importância do etanol para a descarbonização da matriz energética nacional e a demanda crescente por ingredientes naturais para a alimentação humana e a nutrição animal são alguns exemplos de transformações que impactam os negócios diretamente.

Para responder a esse cenário e manter a competitividade, a Zilor construiu um modelo de governança corporativa sólido e ágil. A constituição dessa estrutura para apoiar a tomada de decisão, gerenciando riscos e direcionando investimentos para a captura de oportunidades, é uma das principais evoluções que levaram a Companhia a alcançar

resultados positivos nas últimas safras e a atingir um novo patamar de governança e desempenho em sua história.

A presença de membros externos e independentes no Conselho de Administração, a revisão e ampliação das políticas e normativas internas e a construção de um robusto plano de auditorias internas e independentes são algumas das evoluções que a Zilor realizou nos últimos anos. Também merece destaque a atuação dos três Comitês que assessoram o Conselho de Administração, com análises e recomendações sobre temas estratégicos de grande impacto para a capacidade de geração de valor.

O Comitê de Finanças, Auditoria e Risco é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco e finanças da Companhia. Compete ao Comitê de Estratégia e Inovação apoiar o Conselho de Administração nos assuntos relacionados às diretrizes e ações estratégicas de longo prazo e iniciativas acerca de pesquisa e inovação tecnológica. O Comitê de Gestão de Pessoas e Sustentabilidade direciona a maneira como as ações e os investimentos relacionados ao desenvolvimento da força de trabalho da Zilor são conduzidos, bem como a análise de temas de sustentabilidade, avaliando as tendências, riscos e oportunidades na esfera ESG – sigla em inglês que define os processos de gestão dos aspectos ambientais (*Environmental*), sociais (*Social*) e de governança corporativa (*Governance*).

A atuação dos três Comitês, que são coordenados por conselheiros externos independentes, permite que a Zilor desenvolva sua estratégia de crescimento de forma alinhada às expectativas e demandas mais atuais da sociedade global.

Em conjunto com a busca pela máxima eficiência e pela produtividade nos negócios, a Companhia trabalha para contribuir cada vez mais para a preservação ambiental e o desenvolvimento social. Uma forma responsável e sustentável de produzir bioenergia e alimentos naturais, que nasceu a partir da visão dos acionistas e vem sendo fortalecida há mais de sete décadas.

Na Zilor, o compromisso de todos é com a continuidade e perpetuidade desse impacto positivo. A transformação da cana-de-açúcar em energias sustentáveis e ingredientes naturais para a alimentação humana e a nutrição animal impulsiona os investimentos em tecnologia e inovação, com a oferta de soluções naturais para o planeta e um ciclo de crescimento e prosperidade para acionistas, clientes, Parceiros Agrícolas, fornecedores, colaboradores e comunidades locais.

Francisco Amaury Olsen
Presidente do Conselho de Administração