Track & Field CO S.A. e Controladas

Relatório sobre a Revisão de Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas Referentes ao Período de Três Meses Findo em 31 de Março de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.



Deloitte Touche Tohmatsu Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -4º ao 12º andares - Golden Tower 04711-130 - São Paulo - SP

Tel.: + 55 (11) 5186-1000 Fax: + 55 (11) 5181-2911 www.deloitte.com.br

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da Track & Field CO S.A. e Controladas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Track & Field CO S.A. e Controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obriga ou se vincular a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece servicos para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte é líder global de auditoria, consultoria empresarial, assessoria financeira, gestão de riscos, consultoria tributária e serviços correlatos. Nossa rede global de firmas-membro e entidades relacionadas, presente em mais de 150 países e territórios (coletivamente, a "organização Deloitte"), atende a quatro de cada cinco organizações listadas pela Fortune Global 500°. Saiba como os cerca de 460.000 profissionais da Deloitte impactam positivamente seus clientes em www.deloitte.com

Deloitte.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado ("DVA"), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de maio de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Auditores Independentes Ltda.

elate lacke bute

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Randal Ribeiro Sylvestre

Contador

CRC nº 1 SP 265237/O-5

Destaques Operacionais

Sell out e same store sales apresentando crescimentos recordes¹ YoY: R\$380,6 milhões no 1T25, +33,7% em relação ao 1T24, e +24,8% em SSS. Destaque para lojas reformadas crescendo 48,1% YoY.

Vendas captadas pelo e-commerce representando 11,4% no sell out do trimestre, crescendo 38,0%.

Vitrine infinita conectando 329 lojas ao final do trimestre (+70 lojas YoY), com suas vendas representando 9,8% do sell out captado digitalmente, +1,2 p.p. vs 1T24.

Inauguramos 4 lojas (franquias) no trimestre, totalizando 402 ao final do período. Todas as lojas foram inauguradas no novo formato e seguimos dedicados à reforma das unidades existentes; durante o primeiro trimestre reformamos 6 franquias e 1 loja própria.

A **TFSports** segue avançando conforme o planejado, com a realização de **mais de 850** eventos no período (+12,5% YoY), que atraíram 106,9 mil inscritos (+57,4% YoY). A plataforma também se destacou no número de usuários, alcançando 955 mil (+48,2% **YoY)**, além de contar com 8,3 mil treinadores cadastrados.

As vendas do TFC Food&M<mark>arket cr</mark>esceram 57% em relação ao 1T24, e +26% em mesmas lojas (SSS), com o número de clientes atendidos aumentando 31%, evidenciando a forte aderência da operação ao crescimento do mercado endereçável de alimentação e suplementação.

O NPS (Net Promoter Score) atingiu 78 pontos no 1T25, permanecendo em um patamar elevado e refletindo a consistência do nosso compromisso com a qualidade no atendimento e a satisfação dos nossos clientes.



Destaques Financeiros

Receita líquida consolidada totalizou R\$212,8 milhões no 1T25, crescimento de 31,2% vs 1T24 (R\$162,1 milhões), com destaque para crescimento de 37,9% YoY na receita de royalties e 33,4% nas vendas da rede própria.

Mais uma marca histórica de crescimento¹ para a Companhia foi o nosso EBITDA ajustado consolidado, alcançando R\$54,7 milhões no trimestre, crescimento de 47,9% YoY e margem de 25,7% (+2,9 p.p. YoY).

Lucro líquido ajustado consolidado totalizou R\$39,0 milhões no 1T25, um crescimento de 37,6% vs 1T24, com margem líquida de 18,3% (+0,8 p.p. YoY).

Geração de caixa operacional de R\$59,0 milhões período, crescimento de 27,1% em comparação ao valor gerado no primeiro trimestre de 2024. Encerramos mais um período sem endividamento, reforçando a solidez do nosso modelo de negócio.



Track & Field

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O mercado de saúde e bem-estar segue em plena expansão, impulsionado pela busca por qualidade de vida, longevidade e conexão humana, refletindo uma mudança clara no estilo de vida das pessoas — que hoje enxergam o cuidado com o corpo e a mente como prioridade. O crescimento do social fitness mostra que treinar deixou de ser apenas sobre performance e passou a ser sobre comunidade e propósito, especialmente entre as gerações mais jovens. A Track&Field está inserida nesse contexto com um posicionamento claro: vamos além do vestuário, somos um ecossistema completo de bemestar, que conecta produtos, serviços e experiências para apoiar nossos clientes na nossa missão, em uma vida mais ativa e saudável

Iniciamos 2025 com crescimentos recordes¹ em *sell out*, *same store sales* e EBITDA, ao mesmo tempo em que mantivemos desempenhos sólidos e consistentes nos demais indicadores. No trimestre, o *sell out* atingiu R\$ 380,6 milhões, representando um crescimento de 33,7% em relação ao IT24, resultado de um forte desempenho sustentado ao longo de todos os meses do período, o que nos permitiu elevar a nossa rentabilidade medida tanto em termos de EBITDA - R\$ 54,7 milhões (+47,9% vs IT24), quanto em lucro líquido - R\$ 39,0 milhões (+37,6% vs IT24), ambos com ganhos de margem de 2,9 p.p. e 0,8 p.p., respectivamente.

Esse resultado foi impulsionado por uma combinação de fatores, como o forte desempenho das lojas reformadas, crescendo 40,5% nas lojas próprias e 54,4% nas franquias, a expansão da rede física (com adição de 41 novas lojas nos últimos 12 meses) e seu melhor abastecimento, além do aumento no fluxo de clientes — impulsionado pelos eventos promovidos pela TFSports.

Somam-se a esses fatores o bom desempenho durante a *sale* de verão, a excelente aceitação da nova coleção de inverno, lançada em março, e o maior volume de peças vendidas, reforçando a consistência da trajetória positiva registrada ao longo do trimestre.

O digital seguiu como um importante vetor de crescimento no trimestre, com o *e-commerce* (captado) registrando alta de 38,0% em relação ao 1T24 e alcançando 11,4% de participação sobre o *sell out* total. As modalidades de entrega omnicanal também seguem ganhando relevância: 71% do *sell out* do *e-commerce* foi gerado via *ship from store*, reforçando o papel estratégico das lojas físicas como pontos de distribuição. As vendas por vitrine infinita, disponíveis em 329 lojas ao final do período, representaram 9,8% do *sell out* captado digital, um ganho de 1,2 p.p. frente ao ano anterior. Já as vendas influenciadas, com foco na conversão via WhatsApp, cresceram 32,2% e responderam por 37,0% do *sell out* total da Companhia.

Com foco em fortalecer o vínculo com os clientes por meio dos eventos e experiências, a TFSports tem se consolidado cada vez mais como uma importante alavanca de valor para o nosso ecossistema. Os 854 eventos realizados no primeiro trimestre atraíram mais de 106 mil inscritos e contribuíram para o aumento do fluxo nas lojas, impulsionando vendas e engajamento. Com um NPS de 83,7 pontos no período, as iniciativas demonstram elevado grau de satisfação por parte dos atletas. Ao final do trimestre, a plataforma somava 955 mil usuários cadastrados (+48,2% YoY) e 8,3 mil treinadores ativos, que oferecem aulas pagas ou gratuitas à base de clientes da Companhia.

No tfmall, nosso marketplace com curadoria voltada ao universo de *wellness*, encerramos o trimestre com 20 parceiros — um aumento de 9 em relação ao 1T24 — todos altamente sinérgicos com c proposta da marca e o perfil do nosso público.

No primeiro trimestre de 2025, inauguramos 4 novas franquias, encerrando o período com 402 lojas — sendo 349 franquias e 53 unidades próprias, das quais 13 são outlets. Todas as aberturas já seguem o conceito da loja Experience, que traz melhorias relevantes em exposição de produto e comunicação visual. Atualmente, 13 unidades contam com o TFC Food & Market — sendo 12 em lojas e uma na sede da Companhia —, ampliando a proposta de bem-estar integrada ao varejo. No período, também reformamos 6 franquias e 1 loja própria, atingindo 47% da rede no novo layout — destacando lojas próprias, que superaram 60%. A expectativa é que, até o final do ano, cerca de 60% de toda a rede esteja operando no novo conceito.

Encerramos o primeiro trimestre confiantes na consistência da nossa estratégia e nos avanços estruturais que temos implementado em todas as frentes do negócio. Seguiremos trabalhando com foco em eficiência, inovação e excelência na experiência do cliente, impulsionando o crescimento sustentável e a geração de valor. Agradecemos a confiança de nossos colaboradores, parceiros, franqueados e investidores, que seguem fundamentais para a construção dessa trajetória.

A ADMINISTRAÇÃO

Tabela | Resumo dos Indicadores Financeiros

São Paulo, 12 de maio de 2025 – A Track & Field CO S.A. (B3: TFCO4) anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25).

R\$ mil, exceto quando indicado	1T25	1T24	Var.
Resultados Financeiros			
Receita Líquida	212.786	162.131	31,2%
Lucro Bruto	129.818	95.436	36,0%
Margem Bruta	61,0%	58,9%	2,1 p.p.
EBITDA	58.586	41.413	41,5%
Margem EBITDA	27,5%	25,5%	2,0 p.p.
EBITDA Ajustado¹	54.716	36.993	47,9%
Margem EBITDA Ajustada	25,7%	22,8%	2,9 p.p.
Lucro Líquido	34.791	26.385	31,9%
Margem Líquida	16,4%	16,3%	0,1 p.p.
Lucro Líquido Ajustado²	39.023	28.350	37,6%
Margem Líquida Ajustada	18,3%	17,5%	0,8 p.p.
Caixa Líquido³	50.440	82.179	-38,6%
Equivalentes Líq. Caixa ⁴	138.374	153.334	-9,8%
Indicadores Operacionais			
Número de Lojas	402	361	11,4%
Próprias	53	48	10,4%
Franquias	349	313	11,5%
Ticket Médio (R\$)	388,91	353,98	9,9%
Same Store Sales	24,8%	11,8%	13,0 p.p.
Sell Out Total ⁵	380.648	284.602	33,7%
Total Captado por E-commerce	43.567	31.576	38,0%

Nota: Valores ajustados referem-se a medições não contábeis para fins de comparabilidade e melhor análise do mercado.

¹ EBITDA Ajustado: exclusão dos efeitos do IFRS 16 (efeito da exclusão de despesa de depreciação do direito de uso e despesa de arrendamento referente aos aluguéis) e despesas não recorrentes.

² Lucro Líquido Ajustado: exclusão da aplicação do IFRS 16 e despesas não recorrentes.

³ Caixa líquido: Caixa e equivalentes de caixa – Empréstimos financeiros.

⁴ Equivalentes líquidos de Caixa: Caixa líquido + Recebíveis de cartões.

⁵ Sell out Total: Representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/online ou ainda se loja própria/franquia).



Sell Out Captado por Canal (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Franquias	222.048	165.278	34,3%
Lojas Próprias	115.034	87.749	31,1%
E-commerce	43.567	31.576	38,0%
Sell out total	380.648	284.602	33,7%
Sell out Faturado por canal (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Franquias	239.500	176.878	35,4%
Lojas Próprias	128.523	98.884	30,0%
E-commerce ¹	12.625	8.840	42,8%
Sell out total	380.648	284.602	33,7%

¹ Sell out faturado pelo e-commerce reflete as vendas captadas pelo site e faturadas pelo nosso Centro de Distribuição.

O sell out da Track&Field, que representa a soma da venda bruta em todos os canais de venda da Companhia — incluindo lojas próprias, franquias e ecommerce — totalizou R\$380,6 milhões no primeiro trimestre de 2025, um crescimento de 33,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. No conceito de mesmas lojas (SSS), o crescimento foi de 24,8%, refletindo a consistência da operação e a maturidade da rede.

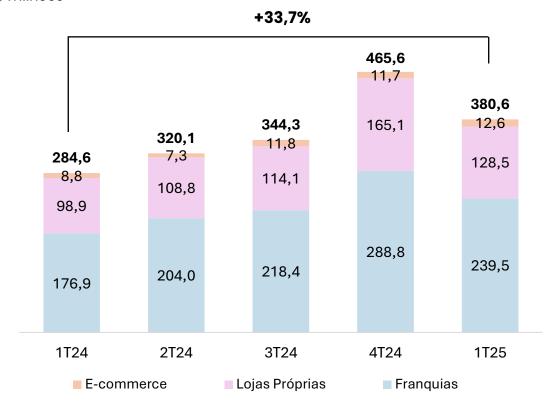
Esse desempenho expressivo foi impulsionado por uma combinação de fatores operacionais, com destaque para o forte crescimento nas lojas reformadas, que apresentaram alta de 40,5% nas próprias e de 54,4% nas franquias. A expansão da rede física também contribuiu para o resultado, com a adição de 41 unidades nos últimos doze meses. Além disso, a Companhia registrou uma performance sólida ao longo de todo o trimestre, refletindo não apenas o bom desempenho durante a *sale* de verão, mas também uma rede mais bem abastecida e a ótima aceitação por parte dos clientes da nova coleção de inverno, lançada em março.

O aumento no fluxo de clientes nas lojas físicas, estimulado pela organização dos eventos, também contribuiu para o crescimento do *sell out*, assim como o aumento de 21,7% no número de tickets e de 21,6% no volume de peças vendidas, evidenciando maior engajamento dos consumidores.

O e-commerce manteve trajetória consistente, com crescimento de 38,0% vs 1T24 e participação de 11,4% sobre o sell out total do trimestre. As vendas realizadas por meio da vitrine infinita, presente em 329 lojas ao final do período, representaram 9,8% do sell out captado digitalmente, o que equivale a um ganho de 1,2 p.p. em relação ao mesmo período de 2024. As vendas influenciadas (social selling), com foco na conversão por meio do WhatsApp, cresceram 32,2% e representaram 37,0% do sell out total da Companhia.

Sell Out Faturado

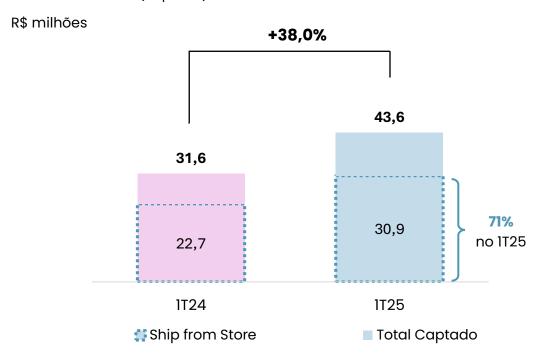
R\$ milhões



Esse avanço no digital também reflete a evolução das nossas soluções omnicanal, em especial as iniciativas de *ship from store* — em que as lojas físicas operam como minicentros de distribuição — e *pick up in store*, que permite a retirada de pedidos online diretamente nas lojas. Essas modalidades têm ampliado a capilaridade da operação e reduzido o tempo de entrega, contribuindo para a melhor experiência do cliente. No primeiro trimestre, 71% do *sell out* captado pelo e-*commerce* foi gerado via *ship from store*, reforçando o papel estratégico das lojas no atendimento aos pedidos digitais.

Ao final do período, 34 lojas operavam como sellers nacionais, com cobertura de entrega para todo o Brasil, sendo responsáveis por 44,7% do sell out digital no período. Outras 359 lojas atuavam como sellers locais, atendendo suas respectivas regiões e respondendo por 26,3% do sell out digital. Já os 29% restantes foram faturados diretamente pelo nosso centro de distribuição, complementando a estratégia de omnicanalidade da Companhia.







Receita Líquida (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Vendas de mercadorias	53.738	41.897	28,3%
Royalties	38.014	27.576	37,9%
Varejo (Rede Própria)	108.283	81.201	33,4%
Eventos/tfmall	11.945	10.909	9,5%
Outros	806	548	47,1%
Receita Líquida Total	212.786	162.131	31,2%

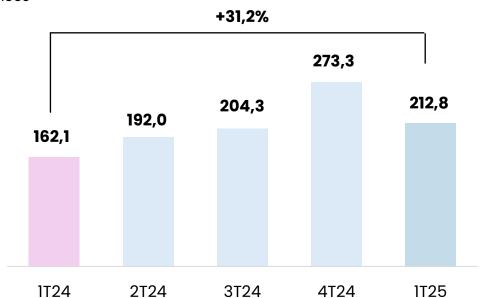
A receita líquida consolidada alcançou R\$212,8 milhões no trimestre, um crescimento de 31,2% em comparação ao mesmo período do ano anterior, impulsionado, principalmente, pelo forte desempenho do canal de varejo (rede própria), cuja receita evoluiu 33,4% na comparação anual, alcançando R\$108,3 milhões. O resultado reflete a expansão do número de lojas, o forte desempenho das unidades reformadas — que cresceram 40,5% YoY — e o desempenho positivo durante o período de liquidações, contribuindo para um ganho de 0,8 p.p. na participação do canal na receita total.

A linha de *royalties* também apresentou crescimento expressivo, com alta de 37,9% em relação ao 1T24, totalizando R\$38,0 milhões. O desempenho foi impulsionado pela robustez das vendas nas franquias, apoiadas pela expansão da rede, desempenho das franquias reformadas (+54,4%) e um melhor nível de abastecimento. Esse crescimento resultou em um ganho de 0,9 p.p. na representatividade do canal na receita total do trimestre.

Já o canal de venda de mercadorias para franquias (sell in) teve alta de 28,3% YoY, refletindo a adição de 36 novas franquias no período e da adoção de novas estratégias de abastecimento, aumentando a frequência dos pedidos de reposição. Ainda assim, a representatividade desse canal na receita total recuou 0,6 p.p., em função, principalmente, de uma rede mais bem abastecida no início do ano em comparação ao mesmo período de 2024, além do ganho de participação de canais com margens superiores, como o varejo (rede própria) e os royalties.

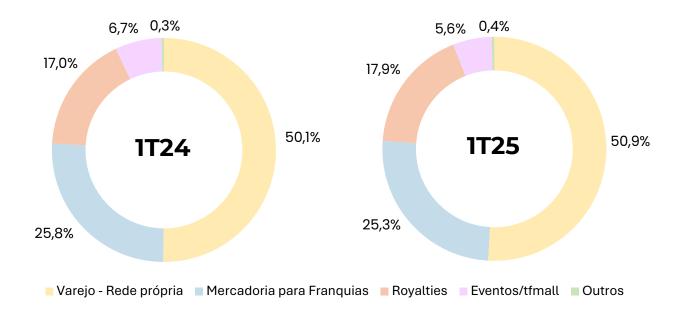
Receita Líquida

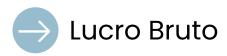
R\$ milhões



Por fim, a receita líquida da TFSports, que inclui eventos e tfmall, atingiu R\$ 11,9 milhões, representando um crescimento de 9,5% YoY, impulsionada pelo aumento no número de inscritos em provas e pela elevação do ticket médio. É importante destacar o efeito do deslocamento da receita de patrocínios, que afetou a comparabilidade da receita do canal ano contra ano e tende a ser normalizado nos próximos trimestres.

Composição da Receita Líquida (%)





Lucro Bruto (R\$ mil)	1Т25	1T24	Var.
Lucro Bruto	129.818	95.436	36,0%
Margem Bruta	61,0%	58,9%	2,1 p.p.

O lucro bruto do trimestre atingiu R\$129,8 milhões, com crescimento de 36,0% em relação ao 1T24.

A margem bruta atingiu 61,0%, representando um ganho de 2,1 p.p. YoY, impulsionada por: (i) melhores margens na maior parte dos canais, refletindo ajustes estratégicos de *mark up*, volume menor de descontos e melhores negociações com fornecedores e (ii) mix de canais mais favorável, com redução da participação de *sell in* (venda mercadoria para franquias) em favor de negócios com margens mais elevadas como *royalties* e varejo próprio.

Despesas Operacionais Ajustadas

Receita Líquida Ajustada	1T25	1T24	Var.
(R\$ mil)			
Receita Líquida Geral Ajustada	212.786	162.131	31,2%
Despesas Operacionais	1705	1704	Mann
(R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Com Vendas	41.179	31.362	31,3%
% Com Vendas s/ RL Geral	19,4%	19,3%	0,1 p.p.
Gerais e Administrativas	34.411	27.158	26,7%
% Gerais e Administrativas s/ RL Geral	16,2%	16,8%	-0,6 p.p.
Despesas Operacionais	75.590	58.520	29,2%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	35,5%	36,1%	-0,6 p.p.
Outras receitas (despesas) operacionais	-489	-307	59,2%
Total Despesas (receitas) Operacionais – sem depreciação	75.100	58.213	29,0%
%Total Despesas (receitas) Operacionais s/ RL Geral	35,3%	35,9%	-0,6 p.p.
Depreciação	3.569	3.097	15,2%
Total Despesas (receitas) operacionais - com depreciação	78.670	61.310	28,3%
%Total Despesas Operacionais s/ RL Geral	37,0%	37,8%	-0,8 p.p.

Em linha com o previsto, já no início de 2025 observamos os primeiros sinais de diluição das despesas operacionais, com as estruturas corporativas implementadas nos últimos anos se mostrando adequadas ao nível atual da operação, permitindo capturar eficiência à medida que a receita evolui. Além disso, os investimentos direcionados ao desenvolvimento e à aceleração da TFSports, alinhados à estratégia de expansão e diversificação dos negócios, tornam-se cada vez mais comparáveis.

Nesse contexto, as despesas operacionais ajustadas consolidadas representaram 35,3% das vendas líquidas no 1T25, redução de 0,6 p.p. em relação aos 35,9% registrados no 1T24, evidenciando a capacidade da Companhia de diluir seus custos operacionais com o crescimento da receita, mesmo diante de todos investimentos em TFSports.

As despesas com vendas permaneceram estáveis em relação à receita líquida. O aumento da participação das vendas realizadas pelas franquias contribuiu para a diluição das despesas de lojas próprias em relação ao total faturado. No entanto, esse fator foi neutralizado por um aumento de despesas com marketing, decorrente dos investimentos em mídia de performance e das iniciativas relacionadas aos eventos, - consistente com os trimestres anteriores, mas em um patamar superior ao registrado no 1T24.

Já as despesas administrativas sobre vendas líquidas apresentaram diluição de 0,6 p.p. na comparação anual, resultado do desempenho sólido nas vendas e da maior eficiência na diluição de custos fixos.



1T24	Var.
26.385	31,9%
4.396	78,5%
3.534	117,5%
7.098	16,4%
41.413	41,5%
25,5%	2,0 p.p.
-5.857	20,1%
1.437	120,1%
36.993	47,9%
22,8%	2,9 p.p.
	4.396 3.534 7.098 41.413 25,5% -5.857 1.437 36.993

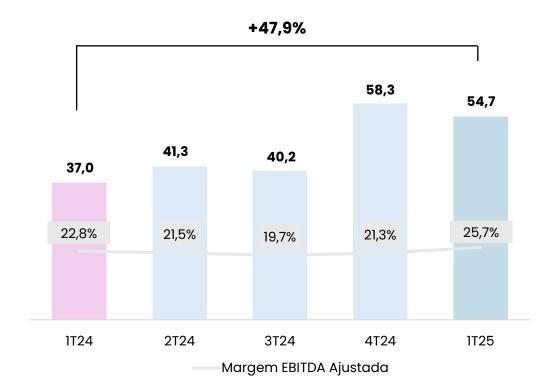
Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 22.

Excluindo os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, o EBITDA ajustado consolidado alcançou R\$54,7 milhões no 1T25, um crescimento de 47,9% vs o mesmo período do ano anterior.

A margem EBITDA ajustada atingiu 25,7%, um avanço de 2,9 p.p. YoY, impulsionada pelo ganho de 2,1 p.p. na margem bruta — reflexo de melhores margens na maior parte dos canais (melhor *mark up*, maior representatividade de vendas *full price* e negociações com fornecedores) e do efeito mix de canais mais favorável, com maior peso daqueles de maior rentabilidade, como *royalties* e varejo (rede própria), — aliado à alavancagem operacional apresentada no trimestre (-0,6 p.p.).

EBITDA Ajustado

R\$ milhões



Resultado Financeiro

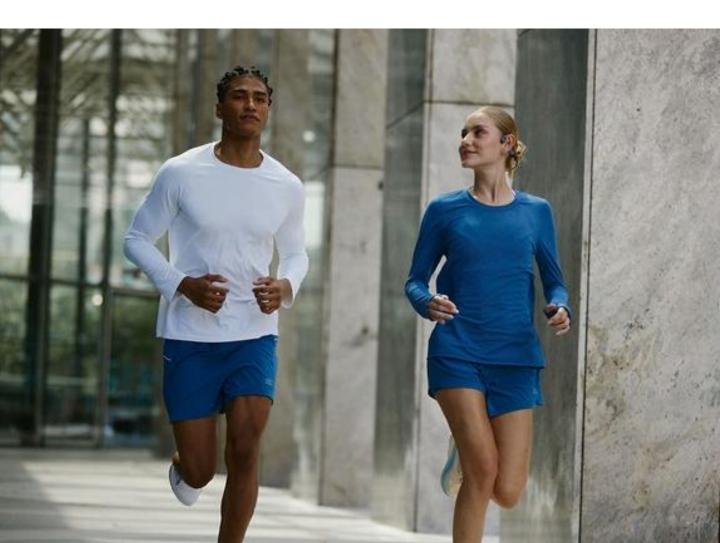
Resultado Financeiro (R\$ mil)	1T25	1T24	Var.
Receitas Financeiras	1.105	2.547	-56,6%
Despesas Financeiras	-8.790	-6.081	44,5%
Juros IFRS 16	-4.389	-2.607	68,4%
Outras Despesas Financeiras	-4.401	-3.474	26,7%
Resultado Financeiro	-7.685	-3.534	117,5%
Efeito Líquido dos Ajustes	4.398	2.888	52,3%
Resultado Financeiro Ajustado*	-3.287	-646	408,8%

^{*}Os efeitos dos ajustes se tratam de juros sobre as operações de arrendamento mercantil e não recorrentes.

O resultado financeiro do 1T25 foi negativo em R\$7,7 milhões, pressionado pelo aumento das despesas financeiras com contratos de arrendamento mercantil e pela redução das receitas financeiras no período. A queda nas receitas está relacionada ao menor caixa médio frente ao ano anterior, refletindo iniciativas estratégicas como (i) as recompras de ações realizadas pela Companhia, (ii) as inaugurações e reformas de lojas e (iii) o desenvolvimento do aplicativo da TFSports.

Já o resultado financeiro ajustado foi negativo em R\$3,3 milhões no trimestre, com a exclusão dos efeitos do IFRS-16 e não recorrentes.

Vale mencionar que, mais uma vez, encerramos o período sem endividamento.





Lucro Líquido (R\$ mil e %)	1T25	1Т24	Var.
Lucro Líquido	34.791	26.385	31,9%
Margem Líquida	16,4%	16,3%	0,1 p.p.
(+) Ajuste IFRS-16	1.682	909	85,1%
(+) Ajuste Não Recorrente	2.550	1.056	141,5%
Lucro Líquido Ajustado	39.023	28.350	37,6%
Margem Líquida Ajustada	18,3%	17,5%	0,8 p.p.

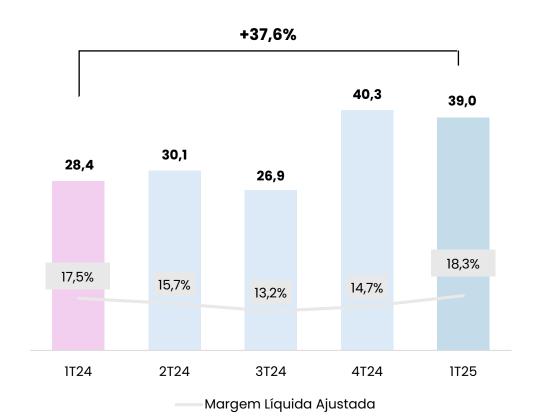
Nota: A tabela com a abertura dos Não Recorrentes se encontra na página 22.

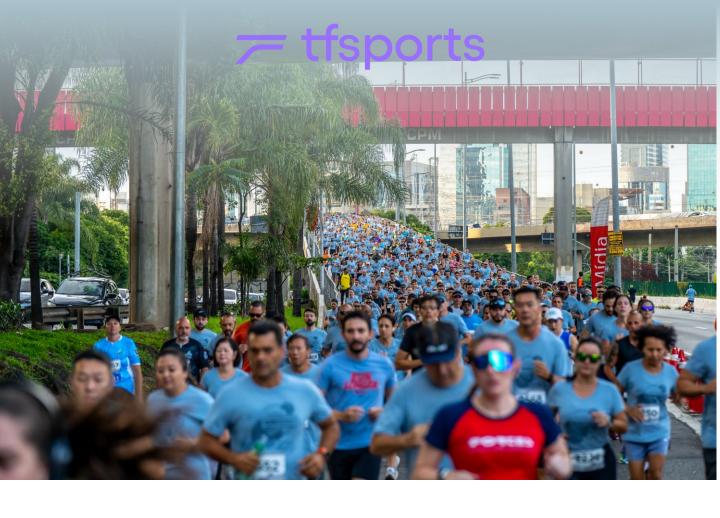
O lucro líquido ajustado consolidado, desconsiderando os efeitos do IFRS-16 e despesas não recorrentes, totalizou R\$39,0 milhões no 1T25, um crescimento de 37,6% em relação aos R\$28,3 milhões registrados no mesmo período de 2024.

A Companhia registrou um ganho de 0,8 p.p. na margem líquida ajustada, que atingiu 18,3% no trimestre, sustentada pelo forte e sólido desempenho do *core business*.

Lucro Líquido Ajustado

R\$ milhões





TFSports	1T25	1T24	Var.
Usuários no Aplicativo (mil)	955,0	644,4	48,2%
Eventos realizados (proprietários e trainers)	854	759	12,5%
Inscritos em Eventos (mil)	106,9	67,9	57,4%
Número de Treinadores (mil)	8,3	6,7	24,8%

A TFSports segue avançando conforme planejado. Durante o primeiro trimestre de 2025, realizamos 854 eventos e experiências (+12,5% YoY), atraindo 106,9 mil inscritos (+57,4% YoY). Ao final do período, a plataforma somava 955 mil usuários (+48,2% YoY) e 8,3 mil treinadores cadastrados, que oferecem aulas pagas ou gratuitas à nossa base de clientes.

Os impactos de TFSports no EBITDA consolidado da Companhia totalizaram R\$4,6 milhões negativos no trimestre (2,2% da receita líquida consolidada) vs R\$ 135,0 mil negativos no 1T24, refletindo o descasamento de patrocínios e a aceleração de eventos, em especial o Experience. Embora essas iniciativas não gerem receita direta, têm papel estratégico relevante: ampliam a capilaridade da marca, fortalecem o engajamento dos franqueados, contribuem para a expansão da base de usuários e impulsionam o fluxo nas lojas.

No tfmall – *marketplace* com curadoria própria no segmento de *wellness* – encerramos o trimestre com 20 parceiros (adição de 9 nos últimos 12 meses) altamente sinérgicos com a proposta da marca e o perfil dos nossos clientes.



Fluxo de Caixa (R\$ mil)	1T25	2024	1T24
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades Operacionais	59,0	100,4	46,4
Caixa Líquido aplicado nas Atividades de Investimento	-8,6	-45,2	-11,0
Caixa Líquido Gerado (aplicado) nas Atividades de Financiamento	-23,4	-86,2	-7,7
Aumento / Redução de Caixa e Equivalentes de Caixa	27,0	- 31,1	27,7
Saldo Inicial de Caixa	23,4	54,5	54,5
Saldo Final de Caixa	50,4	23,4	82,2

A geração de caixa líquido das atividades operacionais atingiu R\$59,0 milhões, o que representou um aumento de 27,1% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Essa maior geração de caixa operacional foi, em grande parte, absorvida pelo aumento na linha de caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento, devido à execução do programa de recompra de ações durante o primeiro trimestre de 2025, parcialmente compensado pela queda de 21,8% nas atividades de investimento, direcionadas ao desenvolvimento da plataforma TFSports e às reformas e aberturas de lojas.

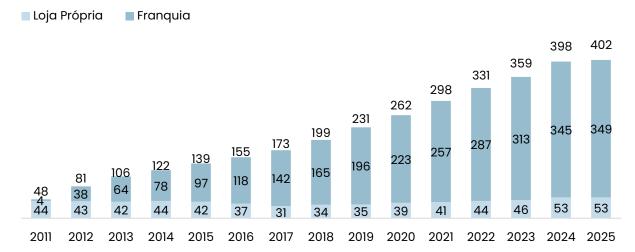
Como resultado desse movimento, a Companhia encerrou o período com um saldo líquido de caixa no montante de R\$50,4 milhões, abaixo em -38,6% YoY. Os equivalentes de caixa (incluindo recebíveis de cartões de crédito) alcançaram R\$138,4 milhões.

Reforçamos que esses resultados foram atingidos enquanto a Companhia manteve-se sem endividamento e com investimentos contínuos, impulsionando o crescimento do varejo e a consolidação da TFSports, o que destaca nosso compromisso com um crescimento sustentável e geração consistente de caixa.



EXPANSÃO

NÚMERO DE LOJAS



Nota: E-Commerce considerado como 1 loja própria.

Durante o primeiro trimestre de 2025, inauguramos 4 franquias, encerrando o período com um total de 402 lojas na rede - sendo 53 lojas próprias (incluindo os 13 outlets) e 349 franquias.

Atualmente 12 lojas da rede possuem o TFC Food & Market, além da unidade localizada na em nossa sede, totalizando 13 operações.

Todas as novas lojas estão sendo inauguradas com elementos da loja Experience, com uma renovação completa de equipamentos, comunicação visual e melhor exposição de produtos. Durante o trimestre, 6 franquias e 1 loja própria foram reformadas para o novo conceito.

Ao final do período, 47% da rede adotava o novo layout – com destaque para o canal de lojas próprias, que ultrapassou 60%. Até o final do ano, esperamos que aproximadamente 60% de toda a rede esteja no novo conceito.



Portugal

1 Franquia

1 Loja

MAPA DE LOJAS

Norte Nordeste 15 Lojas 54 Lojas 15 Franquias 50 Franquias 3 Lojas Próprias 1 Outlet **Centro-Oeste** 39 Lojas 35 Franquias 3 Lojas Próprias 1 Outlet **Sudeste** 252 Lojas Sul 212 Franquias 41 Lojas 30 Lojas Próprias

36 Franquias

2 Outlets

3 Lojas Próprias

9 Outlets

1 E-commerce



Demonstração do Resultado do Período

(Sem Efeito do IFRS-16 e Não Recorrente)

R\$ mil	1T25	1T24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	212.786	162.131
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-82.968	-66.925
LUCRO BRUTO	129.818	95.206
Margem Bruta	61,0%	58,7%
Despesas operacionais	-79.160	-61.617
Com vendas	-42.809	-32.698
Gerais e administrativas	-36.351	-28.919
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	37,2%	38,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	489	307
Total Despesas (receitas) Operacionais	-78.671	-61.310
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	37,0%	37,8%
EBITDA Ajustado	54.716	36.993
Margem EBITDA Ajustada	25,7%	22,8%
Depreciação e Amortização	-3.569	-3.097
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	51.147	33.896
RESULTADO FINANCEIRO Ajustado	-3.287	-646
Receitas financeiras	1.105	2.547
Despesas financeiras	-4.392	-3.193
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	47.860	33.250
IRPJ/CSLL	-8.837	-4.900
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO	39.023	28.350
Margem Líquida Ajustada	18,3%	17,5%

Demonstração do Resultado do Período

R\$ mil	1T25	1T24
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	212.786	162.131
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	-82.968	-66.695
LUCRO BRUTO	129.818	95.436
Margem Bruta	61,0%	58,9%
Despesas operacionais	-79.987	-61.428
Com vendas	-41.648	-31.567
Gerais e administrativas	-38.339	-29.861
% Total das Despesas Operacionais sobre a Receita Líquida	37,6%	37,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	490	307
Total Despesas (receitas) Operacionais	-79.497	-61.121
% Total das Despesas (receitas) Operacionais sobre a Receita Líquida	37,4%	37,7%
EBITDA	58.586	41.413
Margem EBITDA	27,5%	25,5%
Depreciação e Amortização	-8.266	-7.098
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	50.321	34.315
RESULTADO FINANCEIRO	-7.685	-3.534
Receitas financeiras	1.105	2.547
Despesas financeiras	-8.790	-6.081
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IRPJ/CSLL	42.636	30.781
IRPJ/CSLL	-7.845	-4.396
LUCRO LÍQUIDO	34.791	26.385
Margem Líquida	16,4%	16,3%

Impactos do IFRS-16

A adoção mandatória da norma IFRS-16, em janeiro de 2019, trouxe alterações significativas na contabilidade das companhias brasileiras, incluindo a Track&Field. Assim, para melhor compreensão do efeito do IFRS-16 em nossos demonstrativos financeiros, detalhamos abaixo o impacto nas principais linhas do Balanço Patrimonial e DRE.

Linhas incluídas no BP pelo IFRS 16	Com Efeito do	Sem Efeito do	Diferença
Lillius iliciuluus 110 Br pelo Irks 10	IFRS 16	IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Ativo - Direitos de Uso	137.636		137.636
Passivo - Arrendamentos a Pagar	147.231		147.231

1T25 Linhas afetadas pelo IFRS 16	Com Efeito do IFRS 16	Sem Efeito do IFRS 16	Diferença
(R\$ mil)	(A)	(B)	(A-B)
Despesas Operacionais (excl. Depreciação e Amortização)	- 71.232	- 78.263	7.032
Despesas Depreciação e Amortização	- 8.266	- 3.569	- 4.696
Resultado Financeiro	- 7.685	- 3.296	- 4.389
IRPJ/CSLL	- 7.845	- 8.217	372
Lucro Líquido	34.791	36.473	- 1.682
EBITDA	58.586	51.554	7.032

Ajustes Não Recorrentes

Conciliação do EBITDA Ajustado (R\$ mil)	1T25	1T24
EBITDA	58.586	41.413
IFRS 16	-7.032	-5.857
Consultorias não recorrentes	909	1.200
Efeitos fiscais extemporâneos	450	0
Reversão aluguel reformadas - pop up's	213	0
Plano de Opção/ Não-caixa	1.345	467
Outros gastos não recorrentes	245	-230
EBTIDA Ajustado	54.716	36.993

Conciliação do Lucro Líquido Ajustado (R\$ mil)	1T25	1T24
Lucro Líquido	34.791	26.385
IFRS 16	2.054	750
IRPJ/CSLL sobre ajustes	-992	-504
Consultorias não recorrentes	909	1.200
Efeitos fiscais extemporâneos	458	0
Reversão aluguel reformadas - pop up's	213	0
Plano de Opção/ Não-caixa	1.345	467
Outros gastos não recorrentes	245	51
Lucro Líquido Ajustado	39.023	28.350

Fluxo de Caixa

(R\$ mil)	1T25	2024	1T24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS			
Lucro líquido do período	34.791	117.753	26.385
AJUSTES PARA RECONCILIAR O LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO COM O CAIXA LÍQUIDO			
GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:			
Depreciação e amortização	8.771	34.176	7.883
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	7.845	29.687	4.396
Constituição (Reversão) de perda projetada de estoque	510	1.641	495
Provisão (Reversão) para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-186	-1.831	-567
Perdas de crédito de contas a receber	79	302	55
Perda de crédito esperada	-146	90	-114
Baixa de ativo imobilizado e intangível	0	473	311
Juros s/ arrendamento - direito de uso	4.389	12.257	2.607
Atualização monetária ativa	-669	-3.362	-683
Atualização monetária passiva	438	1.538	385
VARIAÇÃO NOS ATIVOS E PASSIVOS OPERACIONAIS:			
Contas a receber	67.992	-45.520	47.852
Estoques	-39.602	-58.181	-21.145
Impostos a recuperar	-659	7.913	-241
Depósitos judiciais	432	-808	226
Outros créditos	-4.953	-189	-3.040
Fornecedores	-5.912	21.914	4.201
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	8	5.947	-2.437
Obrigações tributárias	-12.485	-2.332	-12.546
Alugueis a pagar	-1.506	564	-1.747
Outras obrigações	7.688	-383	697
Caixa gerado (aplicado) pelas atividades operacionais	66.825	121.649	52.973
Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.859	-21.265	-6.590
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	58.966	100.384	46.383
Carxa Inquiae gerado (apricado) has atividades operacionais	30.000	100.004	40.000
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO			
Venda de imobilizado	0	5	0
Aquisição de imobilizado e intangível	-8.579	-45.240	-10.965
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	-8.579	-45.235	-10.965
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO			
Dividendos pagos	0	-7.211	0
Juros sobre o capital próprio pagos	-809	-22.287	-603
Arrendamentos direito de uso pago	-7.223	-27.537	-6.727
Aquisição de ações próprias	-15.322	-29.191	-387
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	-23.354	-86.226	-7.717
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO EXTERIOR		10	
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	27.030	- 31.067	27.702
SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	23.410	54.477	54.477
SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	50.440	23.410	82.179

Balanço Patrimonial

(R\$ mil)	31/03/2025	31/03/2024
ATIVO		
CIRCULANTE		
	50.440	82.179
Caixa e equivalentes de caixa Contas a receber	173.739	148.743
	328.488	253.506
Estoques Impostos a recuperar	4.875	10.915
Outros Créditos	14.723	12.624
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	572.265	507.967
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	3.092	620
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.873	6.178
Impostos a recuperar	5.223	5.200
Arrendamento direito de uso	137.636	0
Imobilizado	80.053	151.925
Intangível	26.259	24.395
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	257.136	188.318
TOTAL DO ATIVO	829.401	696.285
CIRCULANTE		
Fornecedores	75.780	64.033
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	40.607	32.214
Obrigações tributárias	22.701	15.674
Arrendamentos direito de uso a pagar	16.532	16.465
Dividendos e JSCP a pagar	36.221	33.113
Outras obrigações	18.500	7.650
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	210.341	169.149
NÃO CIRCULANTE		
Arrendamentos direito de uso a pagar	130.699	86.713
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	4.340	5.629
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	135.039	92.342
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	336.148	192.392
Ações em tesouraria	-56.470	-12.344
Reserva de capital	-11.442	-11.442
Reserva de incentivos fiscais	8.663	8.663
Reserva de lucros	178.712	235.516
Outros resultados abrangentes	1.873	1.867
Lucro do período	26.537	20.142
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	484.021	434.794
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	829.401	696.285
	- C20701	000.200

Medições não contábeis

EBITDA – o EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) é o lucro líquido do período, acrescido do imposto de renda e contribuição social, da depreciação e amortização e deduzido do resultado financeiro líquido. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Instrução CVM nº 527/12. O EBITDA é utilizado para apresentar a geração de caixa operacional da Companhia, porém não é medida de lucratividade, pois não considera determinados gastos decorrentes do negócio como por exemplo: tributos, despesas e receitas financeiras, depreciação e amortização. Este indicador também não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados. A Margem EBITDA, é calculada pelo EBITDA (conforme cálculo mencionado acima) dividido pela Receita líquida de vendas de mercadorias e serviços prestados.

EBITDA Ajustado - o EBITDA Ajustado é o EBITDA desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) - que entrou em vigência no tratamento da norma contábil das Operações de Arrendamento Mercantil a partir de 2019, e das despesas não recorrentes. Adicionalmente, a margem EBITDA ajustada é calculada pela divisão entre o EBITDA Ajustado e a Receita líquida de vendas de Mercadorias e serviços prestados.

O EBITDA Ajustado e a margem EBITDA Ajustada não são medidas de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o EBITDA Ajustado de maneira diferente da Companhia.

A Companhia apresenta o EBITDA ajustado como forma de avaliação do seu desempenho financeiro operacional, pois é uma medida não contábil de resultado que elimina efeitos não recorrentes do resultado. Desta forma, expurga efeitos que não fazem parte da rotina de negócio e que foram pontuais ao resultado.

Lucro Líquido Ajustado - o Lucro Líquido Ajustado é o lucro líquido desconsiderando o efeito da adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2), e as despesas não recorrentes.

O Lucro Líquido Ajustado não é uma medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular o Lucro Líquido Ajustado de maneira diferente da Companhia.

Dívida Bruta - a Dívida Bruta equivale ao total da soma dos empréstimos a pagar (passivo circulante e não circulante). A Dívida Bruta não é medida de resultado em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Outras empresas podem calcular a Dívida Bruta de maneira diferente da Companhia.

Caixa Líquido - o Caixa Líquido é a soma dos empréstimos de curto e longo prazos que constam no Passivo Circulante e Passivo não Circulante subtraídos do somatório de Caixa e equivalentes de caixa presentes no Ativo Circulante da Companhia. Este indicador é uma medida não contábil elaborada pela Companhia. O Caixa Líquido não é uma medida de lucratividade em conformidade com as práticas contábeis no Brasil e não representa fluxos de caixa dos períodos apresentados.

Sell Out Total – o Sell Out Total representa as vendas ao consumidor do Grupo Track&Field, independente do canal de vendas (físico/on-line ou ainda se loja própria/franquia).

TRACK & FIELD CO S.A.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Em milhares de reais - R\$)

		Control	adora	Consol	lidado			Control	adora	Consoli	idado
ATIVO	nota explicativa	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	nota explicativa	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
CIRCULANTE						CIRCULANTE					
Caixa e equivalentes de caixa	4	17.397	15.296	50.440	23.410	Fornecedores	11	70.274	77.566	75.780	81.347
Contas a receber	5	153.664	210.451	173.739	241.664	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12	31.162	32.253	40.607	40.599
Contas a receber partes relacionadas	17	1.331	-	-	-	Obrigações tributárias	13	16.738	27.488	22.701	34.725
Estoques	6	327.354	288.660	328.488	289.396	Arrendamentos direito de uso a pagar	14	15.754	15.073	16.532	15.890
Impostos a recuperar	7	4.744	4.147	4.875	4.281	Dividendos e JSCP a pagar	16	36.221	28.776	36.221	28.776
Outros créditos		7.437	6.624	14.723	9.770	Partes relacionadas	17	583	922	-	-
Total do ativo circulante		511.927	525.178	572.265	568.521	Outras obrigações		3.065	5.783	18.500	11.086
						Total do passivo circulante		173.797	187.861	210.341	212.423
NÃO CIRCULANTE											
Depósitos judiciais	15	714	685	3.092	2.999						
Imposto de renda e contribuição social diferidos	18	4.873	4.398	4.873	4.398	NÃO CIRCULANTE					
Impostos a recuperar	7	3.423	3.249	5.223	5.014	Arrendamentos direito de uso a pagar	14	121.164	125.814	130.699	135.394
Investimentos	8	51.810	45.168	-	-	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	15	2.096	2.169	4.340	4.540
Arrendamento direito de uso	14	127.877	132.892	137.636	142.771	Total do passivo não circulante		123.260	127.983	135.039	139.934
Imobilizado	9	72.938	69.727	80.053	76.443						
Intangível	10	7.516	7.356	26.259	25.020	PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Total do ativo não circulante		269.151	263.475	257.136	256.645	Capital social	16	336.148	336.148	336.148	336.148
						(-) Ações em tesouraria	16	(56.470)	(41.148)	(56.470)	(41.148)
						Reserva de capital	16	(11.442)	(11.442)	(11.442)	(11.442)
						Reserva de incentivos fiscais	16	8.663	8.663	8.663	8.663
						Reserva de lucros	16	178.712	178.712	178.712	178.712
						Outros resultados abrangentes	16	1.873	1.876	1.873	1.876
						Lucro do período		26.537		26.537	
						Total do patrimônio líquido		484.021	472.809	484.021	472.809
TOTAL DO 1711/0											
TOTAL DO ATIVO		781.078	788.653	829.401	825.166	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		781.078	788.653	829.401	825.166

	_	Controladora		Consolidado		
	Nota explicativa	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS	19	163.517	124.069	212.786	162.131	
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	20	(73.564)	(60.889)	(82.968)	(66.695)	
LUCRO BRUTO	_	89.953	63.180	129.818	95.436	
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS						
Com vendas	20	(41.497)	(33.723)	(41.648)	(31.567)	
Gerais e administrativas	20	(27.468)	(20.830)	(38.339)	(29.861)	
Resultado de equivalência patrimonial	8	24.594	22.459	-	-	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	22	285	217	490	307	
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	_	45.867	31.303	50.321	34.315	
RESULTADO FINANCEIRO						
Receitas financeiras	23	291	830	1.105	2.547	
Despesas financeiras	23	(7.980)	(5.481)	(8.790)	(6.081)	
LUCRO OPERACIONAL ANTES DO IMPOSTO DE RENDA						
E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	_	38.178	26.652	42.636	30.781	
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL						
Corrente	18	(3.862)	(45)	(8.320)	(4.174)	
Diferido	18	475	(222)	475	(222)	
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	-	34.791	26.385	34.791	26.385	
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)	16	0,0224	0,0170	0,0224	0,0170	
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)	16	0,2362	0,1696	0,2362	0,1696	

TRACK & FIELD CO S.A. DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais - R\$)

	Control	adora	Consolidado		
	31/03/2025 31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024	
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO Item que será reclassificado subsequentemente para o resultado:	34.791	26.385	34.791	26.385	
Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	(3)	1	(3)	1	
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	34.788	26.386	34.788	26.386	

TRACK & FIELD CO S.A.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de Capital Resultado de operações com ações	- Reservas de incentivos fiscais	Reserva Reserva legal	va de lucros Reserva de lucros para investimento/expa nsão	Outros resultados abrangentes	Lucro do período	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		336.148	(41.148)	(11.442)	8.663	21.148	157.564	1.876	0	472.809
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	34.791	34.791
Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior	8	-	-	_	-	-	-	(3)	-	(3)
Recompra de ações	16. a	-	(15.322)						-	(15.322)
Juros sobre capital próprio	16.e						-	-	(8.254)	(8.254)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025		336.148	(56.470)	(11.442)	8.663	21.148	157.564	1.873	26.537	484.021
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		192.392	(12.278)	(12.526)	8.663	15.260	220.256	1.866	-	413.633
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	-	26.385	26.385
Outorga do plano de incentivo		-	321	-	-	-	-	-	-	321
Recompra de ações		-	(387)	-	-	-	-	-	-	(387)
Ganho (perda) na alienação de ações em tesouraria		-	-	1.084	-	-	-	-	-	1.084
Ganho (perda) na conversão de demonstrações financeiras de controlada no exterior Juros sobre capital próprio		-	-	-		-	-	_	- (6.243)	(6.243)
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024		192.392	(12.344)	(11.442)	8.663	15.260	220.256	1.867	20.142	434.794
,										

	Nota .	Controladora		Consolidado		
	explicativa	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
RECEITAS						
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	19	208.572	162.112	261.409	203.062	
Outras receitas	22	811	797	893	824	
Receitas relativas à construção de ativos próprios	22	53	2.315	903	2.315	
Perda de crédito	22	(77)	(51)	(79)	(55	
Perda de crédito esperada	5 e 20	146	114	146	114	
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS						
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(80.075)	(68.560)	(89.479)	(74.366	
Despesas relativas à construção de ativos próprios		(53)	(2.315)	(903)	(2.315	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(28.609)	(21.502)	(29.695)	(20.197	
VALOR ADICIONADO BRUTO	•	100.768	72.910	143.195	109.382	
DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO		(2.804)	(2.403)	(4.075)	(3.552	
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO	•	97.964	70.507	139.120	105.830	
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA						
Participação nos lucros de controladas		24.594	22.459	-	-	
Receitas financeiras	23	291	830	1.105	2.547	
Valor adicionado total a distribuir	=	122.849	93.796	140.225	108.377	
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO						
Pessoal:						
Remuneração direta		27.619	22.595	33.323	27.022	
Benefícios		3.888	3.212	4.475	3.718	
FGTS	-	1.666	1.359	1.968	1.623	
		33.173	27.166	39.766	32.363	
Impostos, taxas e contribuições:						
Federais		16.806	11.202	24.367	17.972	
Estaduais		21.082	15.826	21.301	15.871	
Municipais		70	46	1.779	1.527	
		37.958	27.074	47.447	35.370	
Remuneração de capitais de terceiros:		F 000	0.500	0.454	2.22	
Juros e despesas bancárias		5.888	3.563	6.454	3.994	
Aluguéis		11.039 16.927	9.608	11.767 18.221	10.265 14.259	
Remuneração de capitais próprios:						
Juros sobre o capital próprio	16. e	8.254	6.243	8.254	6.243	
Lucros retidos		26.537	20.142	26.537	20.142	
		34.791	26.385	34.791	26.385	
VALOR ADICIONADO DISTRIBUIDO		122.849	93.796	140.225	108.377	

	Nota	Nota Controladora		Consolidado			
	explicativa	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024		
FLUIVO DE CANVA DAG ATIVIDADES ODERACIONAIS							
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS Lucro líquido do período		34.791	26.385	34.791	26.385		
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas		34.731	20.303	54.731	20.303		
atividades operacionais:							
Depreciação e amortização		7.245	6.355	8.771	7.883		
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	18	3.387	267	7.845	4.396		
Constituição de perda projetada de estoque	22	510	495	510	495		
Reversão de provisão para riscos trabalhistas e tributários	22	(61)	(500)	(186)	(567)		
Perdas de crédito de contas a receber	22	77	51	79	55		
Perda de crédito esperada	5 e 20	(146)	(114)	(146)	(114)		
Resultado de equivalência patrimonial	8	(24.594)	(22.459)	(140)	(114)		
Baixa de ativo imobilizado e intangível	Ü	(24.004)	311	_	311		
Juros s/ arrendamento - direito de uso	14b.	4.043	2.430	4.389	2.607		
	140.	(126)	(223)	(669)	(683)		
Atualização monetária ativa		(120)	(223)	438	385		
Atualização monetária passiva		-	-	430	363		
Variação nos ativos e passivos operacionais:							
Contas a receber		56.856	42.173	67.992	47.852		
Estoques		(39.204)	(21.399)	(39.602)	(21.145)		
Impostos a recuperar		(664)	(442)	(659)	(241)		
Depósitos judiciais		(10)	(160)	432	226		
Outros créditos		(813)	996	(4.953)	(3.040)		
Fornecedores		(7.626)	4.752	(5.912)	4.201		
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		(1.091)	(3.007)	8	(2.437)		
Obrigações tributárias		(11.942)	(11.777)	(12.485)	(12.546)		
Alugueis a pagar		(1.820)	(1.812)	(1.506)	(1.747)		
Contas a pagar - partes relacionadas		(339)	(896)	-	-		
Adiantamento de eventos		-	-	7.116	28		
Outras obrigações		(1.687)	719	572	669		
Caixa gerado pelas atividades operacionais		16.786	22.145	66.825	52.973		
Imposto de renda e contribuição social pagos		(2.670)	(1.534)	(7.859)	(6.590)		
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		14.116	20.611	58.966	46.383		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		(= 0.44)	(0.01=)	(0.550)	(40.00=)		
Aquisição de imobilizado e intangível		(5.841)	(8.617)	(8.579)	(10.965)		
Aumento de capital em controlada	8b.	(1.751)	(7.535)	-	-		
Dividendos recebidos	8b.	19.700	6.900		-		
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		12.108	(9.252)	(8.579)	(10.965)		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO							
Juros sobre o capital próprio pagos	16e.	(809)	(603)	(809)	(603)		
Empréstimos - partes relacionadas	17c.	(1.331)	(3.362)	-	-		
Arrendamentos direito de uso pago	14b.	(6.658)	(6.253)	(7.223)	(6.727)		
Aquisição de ações próprias	16b.	(15.322)	(387)	(15.322)	(387)		
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento		(24.120)	(10.605)	(23.354)	(7.717)		
_					_		
VARIAÇÃO CAMBIAL SOBRE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA DE CONTROLADA NO	8b.	(3)	1	(3)	1		
EXTERIOR		(3)	1	(3)	1		
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		2.101	755	27.030	27.702		
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		15.296	20.071	23.410	54.477		
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		17.397	20.826	50.440	82.179		

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

a) A Companhia e suas controladas

A Track & Field CO S.A. ("Companhia" ou "Controladora") domiciliada no Brasil, constituída como uma sociedade comercial por ações ordinárias de sociedade anônima, tem sua sede social localizada na cidade de São Paulo – SP. Fundada em 1988 e com o apoio de suas controladas, tem como principais atividades o desenvolvimento e comercialização de produtos esportivos e de lazer em geral (calçados, roupas, equipamentos e acessórios), oriundos do mercado nacional e internacional, a participação em outras sociedades, a administração e sublicenciamento de franquia empresarial e a promoção, a organização de eventos esportivos e a atuação no ramo de alimentação. Em 26 de outubro de 2020, a Companhia passou a ter suas ações negociadas na B3 sob o código TFCO4 e vem investindo principalmente em inovação e tecnologia, no aprimoramento da sua plataforma de bemestar ("wellness") e em sua expansão física, digital e iniciativas de omnicanalidade.

Em 31 de março de 2025, a Companhia dispunha 402 lojas físicas (398 em 31 de dezembro de 2024), sendo 53 lojas próprias (53 em 31 de dezembro de 2024) e 349 lojas franqueadas em funcionamento (345 em 31 de dezembro de 2024), 3 escritórios administrativos no bairro do Itaim Bibi na cidade de São Paulo, 1 centro de desenvolvimento e fabricação de produtos no bairro Ipiranga na cidade de São Paulo, 1 unidade produtiva na cidade de Joinville, 2 centros de distribuição, sendo 1 na cidade de Osasco e 1 na cidade de Barueri.

BASE DE ELABORAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente deste preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração leva em consideração as características do ativo ou passivo no caso de os participantes do mercado levarem essas características em consideração na precificação do ativo ou passivo na data de mensuração.

2.2. Consolidação das informações financeiras intermediárias

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as informações financeiras intermediárias da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia:

- Tem poder sobre a investida.
- Está exposta, ou tem direitos, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida.
- Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos.

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente.

A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada.

Na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas, foram utilizadas informações do período de três meses encerrado na mesma data-base e consistentes com as práticas contábeis da Companhia.

Quando necessário, são feitos ajustes contábeis às informações financeiras intermediárias das controladas para adequar suas práticas contábeis àquelas usadas pela Companhia.

Todos os saldos e transações de contas a receber e a pagar, bem como os investimentos na proporção da participação da investidora nos patrimônios líquidos e nos resultados das controladas e os resultados não realizados, líquidos de imposto de renda e contribuição social, decorrentes de operações entre as entidades do Grupo incluídas nas informações financeiras intermediárias consolidadas, são eliminados integralmente.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia os investimentos em controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial.

As informações financeiras intermediárias consolidadas do período findo de 31 de março de 2025, abrangem as informações da Companhia e de suas controladas diretas e indireta ("Empresas" ou "Grupo"), as quais são administradas como única entidade econômica, conforme demonstrado a seguir:

Empresas controladas	31/03/2025 e 31/12/2024	
	Classificação	% participação
Track & Field Franchising Ltda.	Direta	100%
TFSports Eventos Esportivos S.A.	Direta	100%
Fratex Licenciamento de Marcas Ltda.	Direta	100%
The Track & Field Store, Inc. (i)	Direta	100%
TFC Food & Market Ltda.	Direta	100%
Retail Solutions Assessoria e Consultoria de Merchandising Ltda.	Indireta	100%

⁽i) A controlada The Track & Field Store, Inc. não está em operação desde em 31 de janeiro de 2018, mantendo apenas despesas administrativas.

2.3. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo

TRACK & FIELD CO S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

"International Accounting Standards Board - IASB", e com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR.

2.4. Declaração de relevância

A Administração do Grupo aplicou na elaboração das informações financeiras intermediárias consolidadas a orientação técnica OCPC 7 e Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos existentes deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.5. Autorização para emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025 foi autorizada a conclusão e divulgação das presentes informações financeiras intermediárias.

2.6. Moeda funcional e de apresentação

Os itens incluídos nas informações financeiras intermediárias consolidadas são mensurados usando o real (R\$), moeda do ambiente econômico no qual o Grupo atua, eleita moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas, exceto pela controlada no exterior The Track & Field Store INC., cuja moeda funcional é o dólar (USD).

2.7. Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das informações financeiras intermediárias de acordo com as normas do CPC exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco que possam resultar em um ajuste material no próximo período financeiro estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 5 CONTAS A RECEBER perda esperada de crédito.
- Nota explicativa nº 6 ESTOQUES- perda estimada de estoques.
- Nota explicativa nº 9 IMOBILIZADO vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.
- Nota explicativa nº 10 INTANGÍVEL vida útil e análise do valor recuperável ("impairment") do ativo.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Nota explicativa nº 14 ARRENDAMENTO- definição da taxa de juros para cálculo do valor presente de arrendamentos.
- Nota explicativa nº 15 PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, CÍVEIS E TRABALHISTAS.
- Nota explicativa nº 18 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

3. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As práticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias são consistentes com aquelas divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 10 de março de 2025, que, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	
Caixa	172	491	215	515	
Bancos conta movimento	10.968	9.993	19.126	13.211	
Aplicações financeiras (*)	6.257	4.812	31.099	9.684	
Total	17.397	15.296	50.440	23.410	

(*) As aplicações financeiras são representadas por aplicações em bancos de primeira linha, em fundos DI e automáticas, remuneradas até 100% CDI (Certificado de Depósito Interbancário), a depender do prazo de aplicação, com taxa média de 0,94% a.m. (0,93% a.m. em 31 de dezembro de 2024).

5. CONTAS A RECEBER

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	
Operadoras de cartão	84.895	111.923	87.934	114.716	
Contas a receber – franqueados	69.143	99.048	86.179	127.468	
Total	154.038	210.971	174.113	242.184	
Perda de crédito esperada	(374)	(520)	(374)	(520)	
Total	153.664	210.451	173.739	241.664	

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos a receber por vencimento estão distribuídos conforme segue:

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	
Total a vencer	152.944	209.907	172.940	241.095	
Total vencidos	1.094	1.064	1.173	1.089	
Total contas a receber	154.038	210.971	174.113	242.184	

A Companhia embasada no CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros analisou e apurou as possíveis perdas de recebíveis de cartão baseadas no histórico de "chargeback", das vendas realizadas pelas plataformas "online", conforme demonstrada a movimentação a seguir:

	Control	adora	Consolidado		
	31/03/2025 31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024	
Saldo inicial	(520)	(430)	(520)	(430)	
Reversões	146	114	146	114	
Saldo final	(374)	(316)	(374)	(316)	

6. ESTOQUES

Os estoques são valorizados pelo custo médio ponderado e inclui parcela dos gastos gerais de fabricação com base na atividade operacional ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor.

	Control	adora	Consolidado		
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	
Produtos acabados	220.110	197.099	221.244	197.835	
Processo de produção	27.957	25.330	27.957	25.330	
Matéria-prima	45.595	46.602	45.595	46.602	
Importações em andamento	34.630	19.981	34.630	19.981	
Material uso e consumo	3.900	3.976	3.900	3.976	
Provisão para perdas	(4.838)	(4.328)	(4.838)	(4.328)	
Total	327.354	288.660	328.488	289.396	

A movimentação das perdas esperadas está demonstrada a seguir:

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2025 31/03/2024		31/03/2024	
Saldo inicial	(4.328)	(2.687)	(4.328)	(2.687)	
Adição	(510)	(495)	(510)	(495)	
Saldo final	(4.838)	(3.182)	(4.838)	(3.182)	

A provisão é determinada com base no histórico de perdas quando da execução do inventário físico de lojas/centro de distribuição e pelo volume de mercadorias em estoque decorrente de troca de coleções,

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

consideradas de baixo giro, com a possibilidade de redução em função da realização eventual de bazares.

7. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controla	dora	Consolidado		
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	
IRPJ e CSLL	2.588	2.482	2.712	2.607	
ICMS	2.719	2.171	2.719	2.173	
PIS e COFINS	2.857	2.743	4.553	4.404	
Outros	3	<u> </u>	114	111	
Total	8.167	7.396	10.098	9.295	
Ativo circulante	4.744	4.147	4.875	4.281	
Ativo não circulante	3.423	3.249	5.223	5.014	

8. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS

a) Informações sobre investimentos em controladas:

	31/03/2025						
	TF Franchising	TFSports (*)	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total	
Participação acionária - %	100	100	100	100	100		
Ativo circulante	28.419	13.175	18.270	25	2.418		
Ativo não circulante	9.754	25.827	104	-	4.112		
Passivo circulante	9.943	21.458	5.459	7	1.648		
Passivo não circulante	7.284	4.494	-	1	-		
Patrimônio Líquido	20.946	13.050	12.915	17	4.882		
Receita Líquida	18.475	14.625	17.546	-	1.473		
Resultado líquido	13.677	(1.080)	13.016	(14)	(1.005)		
Saldo do investimento	20.946	13.050	12.915	17	4.882	51.810	
Resultado de equivalência patrimonial	13.677	(1.080)	13.016	(14)	(1.005)	24.594	

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	TF Franchising	TFSports (*)	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Participação acionária - %	100	100	-	100	100	100	
Ativo circulante	22.399	5.081	-	14.863	58	1.968	
Ativo não circulante	9.735	24.884	-	106	-	3.615	
Passivo circulante	7.084	11.103	-	5.929	23	1.446	
Passivo não circulante	7.221	4.732	-	1	1	1	
Patrimônio Líquido	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	
Receita Líquida	69.327	55.015	-	68.887	-	5.134	
Resultado líquido	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	
Saldo do investimento	17.829	14.130	-	9.039	34	4.136	45.168
Resultado de equivalência patrimonial	51.416	(16.389)	(1.323)	51.244	(63)	(3.722)	81.163

^(*) A partir de setembro de 2024, período em que houve transferência de controle da Retail, a controlada TFSports está apresentando os números consolidados.

b) O movimento dos investimentos estão a seguir:

	TF Franchising	TFSports	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2024	17.829	14.130	9.039	34	4.136	45.168
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	(3)	-	(3)
Dividendos recebidos	(10.560)	-	(9.140)	-	-	(19.700)
Capitalização	-	-	-	-	1.751	1.751
Resultado de equivalência patrimonial	13.677	(1.080)	13.016	(14)	(1.005)	24.594
Saldos em 31 de março de 2025	20.946	13.050	12.915	17	4.882	51.810

	TF Franchising	TFSports	Retail Solutions	Fratex	The Track & Field Store	TFC	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	26.277	216	15.149	21.635	18	3.576	66.871
Ajuste de conversão de moeda	-	-	-	-	1	-	1
Dividendos recebidos	(3.500)	-	-	(3.400)	-	-	(6.900)
Capitalização		4.395	2.020		-	1.120	7.535
Resultado de equivalência patrimonial	10.017	583	(483)	12.860	(13)	(505)	22.459
Saldos em 31 de março de 2024	32.794	5.194	16.686	31.095	6	4.191	89.966

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9. IMOBILIZADO

		Controladora				
			31/03/2025		31/12/2024	
	Taxa média anual de depreciação - %	Custo de aquisição	Depreciação acumulada	Total	Total	
Máquinas e equipamentos	10 a 15	20.644	(5.142)	15.502	15.027	
Instalações	10	21.064	(6.325)	14.739	14.881	
Móveis e utensílios	10	8.840	(3.516)	5.324	4.916	
Computadores e periféricos	20	10.918	(5.399)	5.519	4.714	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	35.131	(11.062)	24.069	24.848	
Telefonia	20	357	(293)	64	64	
Adiantamento para aquisição de imobilizado	-	7.721	<u>-</u>	7.721	5.277	
Total		104.675	(31.737)	72.938	69.727	

		Consolidado				
	Taxa média		31/03/2025		31/12/2024	
	anual de	Custo de	Depreciação			
	depreciação - %	aquisição	acumulada	Total	Total	
Máquinas e equipamentos	10 a 15	21.380	(5.269)	16.111	15.540	
Instalações	10	21.621	(6.421)	15.200	15.235	
Móveis e utensílios	10	10.969	(4.060)	6.909	6.277	
Computadores e periféricos	20	11.598	(5.820)	5.778	4.979	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	41.219	(14.476)	26.743	26.802	
Telefonia	20	357	(293)	64	64	
Adiantamento para aquisição de		9.248		9.248	7.546	
imobilizado	-	9.246		9.246	7.540	
Total		116.392	(36.339)	80.053	76.443	

^(*) Refere-se ao custo das obras em novos pontos de venda e as reformas significativas nos pontos já existentes, depreciados de acordo com o prazo dos contratos de locação correspondentes.

Com base no resultado apurado no período findo em 31 de março de 2025 e expectativa de resultado para o exercício, a Administração da Companhia concluiu que não há indicativo da necessidade de registro de redução ao valor recuperável de seus ativos. A movimentação do imobilizado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consol	idado
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	69.727	45.638	76.443	52.627
Adições	5.511	6.150	6.129	6.297
Baixas	-	(311)	-	(311)
Depreciação	(2.300)	(2.000)	(2.519)	(2.322)
Saldo final	72.938	49.477	80.053	56.291

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10. INTANGÍVEL

	Controladora			
-		31/03/2025		31/12/2024
	Custo de	Amortização	_	
_	aquisição	acumulada	Total	Total
Pontos comerciais	7.966	(5.679)	2.287	2.456
Software	8.186	(2.957)	5.229	4.900
Total	16.152	(8.636)	7.516	7.356
-				
		Consoli	dado	
		31/03/2025		31/12/2024
	Custo de	Amortização		
	aquisição	acumulada	Total	Total
Pontos comerciais	7.966	(5.679)	2.287	2.456
Marcas e Patentes	72	-	72	72
Software	37.521	(13.621)	23.900	22.492
Total	45.559	(19.300)	26.259	25.020

A movimentação do intangível está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Saldo inicial	7.356	4.565	25.020	20.686
Adições	664	2.843	2.795	5.008
Amortização	(504)	(403)	(1.556)	(1.299)
Saldo final	7.516	7.005	26.259	24.395

11. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais				
Fornecedores de materiais e mercadorias	66.404	73.679	70.505	77.365
Fornecedores material de consumo	963	1.314	2.354	1.406
Fornecedores de imobilizado	1.310	1.913	1.324	1.916
Total de fornecedores nacionais	68.677	76.906	74.183	80.687
Fornecedores estrangeiros				
Fornecedores de imobilizado	1.597	660	1.597	660
Total de fornecedores estrangeiros	1.597	660	1.597	660
Total	70.274	77.566	75.780	81.347

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O prazo médio de pagamento aos fornecedores nacionais é 52 dias (70 dias em 31 de dezembro de 2024). O saldo de fornecedores estrangeiros será liquidado em 4 parcelas.

12. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS

	Controladora		Consoli	dado
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Salários e Pró-labore	5.066	6.853	7.476	7.836
PLR	4.469	5.763	6.416	9.543
Bônus	3.752	2.476	4.285	2.751
Encargos sociais	3.467	4.692	4.515	5.369
IRRF	2.241	2.679	3.296	3.322
Provisão de férias	10.303	9.757	12.329	11.740
Provisão de 13º salário	1.844	-	2.264	-
Outras	20	33	26	38
Total	31.162	32.253	40.607	40.599

13. OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS

	Controladora		Consoli	dado
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS	8.403	17.663	8.459	17.707
PIS	630	1.204	730	1.377
COFINS	2.912	5.555	3.364	6.296
IRPJ e CSLL	3.889	2.711	8.352	7.913
Impostos de importação	249	-	250	-
Outras	655	355	1.546	1.432
Total	16.738	27.488	22.701	34.725

A redução do saldo em 31 de março de 2025 ocorre em função da sazonalidade do negócio que apresenta uma maior concentração de vendas no final do ano, o que impacta os impostos sobre as vendas e a recolher (ICMS, PIS e COFINS).

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. ARRENDAMENTOS DIREITO DE USO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ATIVO				
Arrendamentos direito de uso	127.877	132.892	137.636	142.771
Total do ativo	127.877	132.892	137.636	142.771
PASSIVO				
Arrendamentos direito de uso a pagar - circulante	15.754	15.073	16.532	15.890
Arrendamentos direito de uso a pagar - não				
circulante	121.164	125.814	130.699	135.394
Total do passivo	136.918	140.887	147.231	151.284

Atualmente o Grupo possui 56 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 48 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos (em 31 de dezembro de 2024, 56 contratos de locação firmados com terceiros, sendo 48 lojas, 4 centros de distribuição e 4 centros administrativos).

Os contratos de locação de lojas, em sua maioria, preveem uma despesa de aluguel variável, calculado sobre as vendas, ou um valor mínimo atualizado anualmente por diversos índices representativos da inflação, com prazos de duração média de cinco anos, sujeitos à renovação.

A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
até 5 anos	De 10,14% a 16,48%
de 6 a 10 anos	De 10,26% a 18,43%
de 11 a 16 anos	De 11,09% a 19,46%

a) A movimentação dos saldos do ativo de direito de uso é evidenciada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	132.892	142.771
Baixas de contratos renovados (**)	(3.620)	(3.620)
Remensuração (*)	3.046	3.181
Depreciação	(4.441)	(4.696)
Saldo em 31 de março de 2025	127.877	137.636

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	89.310	93.983
Adições de novos contratos	983	983
Remensuração (*)	4.916	4.930
Depreciação	(3.952)	(4.262)
Saldo em 31 de março de 2024	91.257	95.634

- (*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual e custo operacional.
- (**) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.

Os saldos e a movimentação dos passivos de direito de uso estão demonstrados abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	140.887	151.284
Baixas de contratos renovados (**)	(4.400)	(4.400)
Remensuração (*)	3.046	3.181
Encargos financeiros apropriados	4.043	4.389
Amortização de principal e juros	(6.658)	(7.223)
Saldo em 31 de março de 2025	136.918	147.231

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	96.879	101.927
Adições	442	442
Remensuração (*)	4.916	4.930
Encargos financeiros apropriados	2.430	2.607
Amortização de principal e juros	(6.253)	(6.728)
Saldo em 31 de março de 2024	98.414	103.178

- (*) Remensuração dos valores de arrendamento na data do reajuste anual.
- (**) Os contratos renovados foram adicionados em períodos anteriores.

Em 31 de março de 2025, os aluguéis variáveis de contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso estão registrados na rubrica "Aluguéis e condomínios" totalizaram R\$3.840 na Controladora e R\$4.069 no Consolidado, (R\$3.280 na Controladora e R\$3.452 no Consolidado em 31 de março de 2024), conforme nota nº 20.

Em 31 de março de 2025 as movimentações das contas de resultado do período para os arrendamentos de direito de uso apresentam os seguintes valores:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora	Consolidado
Despesas com Depreciação do ativo	4.441	4.696
Despesas com Encargos financeiros apropriados	4.043	4.389
Total das Despesas	8.484	9.085

15. PROVISÃO PARA RISCOS CÍVEIS, TRABALHISTAS E TRIBUTÁRIOS E DEPÓSITOS JUDICIAIS

A Companhia apresenta abaixo as movimentações e saldos das contingências líquidos dos depósitos judiciais correspondentes:

	Controladora			Consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.381	-	2.381	4.844	22.048	26.892	
Adições	13	-	13	56	-	56	
Atualização monetária	-	-	-	-	438	438	
Baixas	(74)		(74)	(241)	<u>-</u>	(241)	
Saldo em 31 de março de 2025	2.320	-	2.320	4.659	22.486	27.145	
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(224)		(224)	(319)	(22.486)	(22.805)	
Saldo de contingências líquido a pagar em 31 de março de 2025	2.096		2.096	4.340		4.340	

	Controladora			Consolidado			
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas (a)	Tributários (b)	Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.822	-	3.822	6.675	20.510	27.185	
Adições	135	-	135	174	=	174	
Atualização monetária	-	-	-	=	385	385	
Baixas	(636)		(636)	(742)	<u> </u>	(742)	
Saldo em 31 de março de 2024	3.321	-	3.321	6.107	20.895	27.002	
Depósitos judiciais atrelados aos processos	(392)		(392)	(478)	(20.895)	(21.373)	
Saldo de contingências líquido a pagar em 31 de março de 2024	2.929	-	2.929	5.629	-	5.629	

A Companhia efetua uma avaliação permanente dos riscos envolvidos em processos cíveis, trabalhistas e tributários que surgem no decorrer de suas atividades. Essa avaliação é efetuada com base nas informações disponíveis e nos fatores de riscos presentes em cada processo, incluindo a opinião dos assessores jurídicos do Grupo. Suportada por este processo de avaliação, a Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

prováveis no desfecho das ações em curso, como segue:

(a) Reclamações trabalhistas

Reclamações trabalhistas são decorrentes das ações, em grande parte, por pagamentos de horas extras e seus reflexos, equiparação salarial, férias e abono pecuniário, verbas rescisórias, entre outros.

(b) Processos tributários

A controlada TF Franchising discutiu judicialmente a não incidência do ISS - Imposto sobre Serviço sobre atividades de franquia, sob a alegação da inconstitucionalidade do item 17.08 da lista de serviço da Lei Complementar nº 116/03 e do artigo 17.08 da Lei Municipal nº 13.071/03. Uma vez decidida a questão pelo STF, com repercussão geral reconhecida, no julgamento do Tema n° 300/STF (RE n° 603.136) e em sentido desfavorável aos contribuintes, o entendimento foi aplicado ao caso da TF Franchising, levando ao desfecho definitivo também desfavorável. Os valores dos débitos tributários de ISS atualizados totalizam R\$22.486 em 31 de março de 2025, devidos no período de junho de 2013 a maio de 2023 (R\$22.048 em 31 de dezembro de 2024), os quais foram depositados em conta vinculada aos autos do processo judicial. Diante do retorno dos autos à vara de origem aguarda-se a autorização judicial para conversão do valor depositado em

Processos trabalhistas com risco de perda possível

Em 31 de março de 2025, a Administração da Companhia não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre processos judiciais na esfera trabalhista em andamento, no valor total de R\$978 (R\$886 em 31 de dezembro 2024), com probabilidade de perda possível, com base na avaliação de seus assessores jurídicos.

renda do município, a título de pagamento, encerrando a tramitação do processo.

Depósitos judiciais

Abaixo movimentações e saldos dos depósitos judiciais:

_	Controladora				Consolidado	
	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de						
2024	649	248	897	741	24.610	25.351
Adições	22	-	22	22	-	22
Baixa	-	-	-	-	-	-
Atualização monetária	13	6	19	15	509	524
Saldo em 31 de março de						
2025	684	254	938	778	25.119	25.897
Depósitos judiciais atrelados						
aos processos de	(224)	-	(224)	(319)	(22.486)	(22.805)
contingência						
Saldo de depósitos judiciais	460	254	714	459	2.633	3.092
em 31 de março de 2025	400			455		3.092
-						

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado	
- -	Trabalhistas	Tributários	Total	Trabalhistas	Tributários	Total
Saldo em 31 de dezembro de						
2023	531	299	830	615	20.809	21.424
Adições	11	171	182	12	171	183
Baixa	(15)	-	(15)	(15)	-	(15)
Atualização monetária	9	6	15	11	390	401
Saldo em 31 de março de 2024	536	476	1.012	623	21.370	21.993
Depósitos judiciais atrelados aos processos de contingência	(392)	<u>-</u>	(392)	(478)	(20.895)	(21.373)
Saldo de depósitos judiciais em 31 de março de 2024	144	476	620	145	475	620

16. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social e direitos das ações

O valor do capital social é de R\$ 336.148 em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Em 21 de março de 2025, a Companhia cancelou a quantidade de 3.500.000 (três milhões e quinhentas) ações preferenciais mantidas em tesouraria sem redução de capital, conforme previsto no Programa de Recompra. A correspondente movimentação de ações em tesouraria está apresentada no item b, abaixo.

O capital social, subscrito e integralizado, está composto, como segue:

31/03/2025 (Em milhares de ações)

	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	<u></u> %
Acionistas controladores	877.251	14.140	891.391	94,6%
Ações em tesouraria	-	1.979	1.979	0,2%
Ações em circulação		49.374	49.374	5,2%
Total	877.251	65.493	942.744	100%

31/12/2024 (Em milhares de ações)

	Ações Ordinárias - ON	Ações Preferenciais - PN	Total de ações	%
Acionistas controladores	877.251	14.140	891.391	94,2%
Ações em tesouraria	-	3.899	3.899	0,4%
Ações em circulação	<u>-</u> _	50.954	50.954	5,4%
Total	877.251	68.993	946.244	100%

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As ações preferenciais têm direito ao recebimento de dividendos 10 vezes maiores que as ações ordinárias. Assim, o montante dos lucros destinado ao pagamento de dividendos será dividido entre ordinárias e preferenciais - excluídas as ações em tesouraria - considerando o direito a dividendo 10 vezes superior das preferenciais.

Programa de recompra de ações

O Conselho de Administração da Companhia aprovou em 24 de junho de 2024 o Programa de Recompra de Ações, com o objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas da Companhia mediante a aquisição das ações preferenciais de sua própria emissão, para permanência em tesouraria, bonificação, alienação ou cancelamento, sem redução do capital social da Companhia. O programa previa a aquisição de até 1.673.118 ações preferenciais, representando 2,9% das ações em circulação, a preço de mercado e com vigência de 18 meses, até 24 de dezembro de 2025.

No período findo em 31 de março de 2025, em execução dos programas mencionados acima, a Companhia realizou recompra total de 1.579.418 ações preferenciais pelo valor de R\$ 15.322.

b) Ações preferenciais em tesouraria

	Quantidade em milhares	Valor (R\$)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	4.185	12.278
Liquidação do 2º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2021	(52)	(153)
Liquidação do 1º vesting_ILP Meta de Performance Mínima - 2022	(58)	(168)
Recompra de ações (Retenção IRRF em ações)	30	387
Cancelamento de ações	(3.000)	-
Recompra de ações	2.794	28.804
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.899	41.148
Cancelamento de ações	(3.500)	-
Recompra de ações	1.580	15.322
Saldo em 31 de março de 2025	1.979	56.470

Em 31 de março de 2025 a Companhia possui 1.979 mil ações em tesouraria (3.899 mil em 31 de dezembro de 2024) no valor contábil de R\$56.470 (R\$41.148 em 31 de dezembro de 2024). O valor de mercado destas ações em 31 de março de 2025 era de R\$10,88 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024).

c) Reserva de Incentivos Fiscais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais de ICMS nas operações com produtos têxteis (artigo 41 do Anexo III do RICMS/SP - Portaria CAT nº 35/17) que poderiam até 28 de dezembro de 2023 ser classificados como subvenções para investimento, nos termos da Lei Complementar 160/2017. Em 29 de dezembro de 2023, foi publicada a Lei nº 14.789/23, que alterou o tratamento fiscal aplicável às subvenções para investimento e revogou o referido dispositivo legal. Dessa

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

maneira, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui saldo de R\$8.663 de reserva de incentivos fiscais correspondente, não havendo, portanto, novas destinações para reservas nesse período.

d) Destinação do resultado do exercício

A destinação do resultado do exercício obedecerá às destinações definidas em seu Estatuto Social e na Lei das Sociedades Anônimas, sendo:

- 5% para reserva legal.
- Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios, em percentual a ser definido em Assembleia Geral, entretanto, respeitando as regras previstas na legislação vigente (mínimo de 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição de reserva legal e a formação de reserva para contingências).
- Conforme Estatuto Social da Companhia, o percentual remanescente do lucro líquido será
 destinado para a formação da "Reserva de lucros para investimento/expansão", que tem por
 objetivo reforçar o capital para o desenvolvimento de suas atividades e expansão, conforme
 orçamento de capital aprovado e proposto pelos administradores da Companhia, para ser
 deliberado na Assembleia Geral dos Acionistas.

e) Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)

	Controladora e
	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	27.473
Reversão de dividendos	(367)
Juros sobre capital próprio pagos líquidos	(19.292)
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2023	(603)
(-) Dividendos pagos	(7.211)
Juros sobre capital próprio a pagar	26.989
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(2.392)
Dividendos propostos	4.179
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.776
(-) IRRF pago s/ JSCP de 2024	(809)
Juros sobre capital próprio a pagar	8.254
Saldo em 31 de março de 2025	36.221

O Conselho de Administração, na reunião realizada em 21 de março de 2025, aprovou a declaração e o pagamento aos acionistas de juros sobre o capital próprio no valor destacado na tabela abaixo. O pagamento ocorrerá em 29 de maio de 2026 na proporção da participação de cada acionista, com retenção do Imposto de Renda na fonte, exceto para os acionistas que já sejam comprovadamente imunes ou isentos. Farão jus ao pagamento os acionistas titulares de ações da Companhia nas datas indicadas 'data da posição acionária' (inclusive), sendo que as ações a partir do dia seguinte a data

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

da posição acionária (inclusive), serão negociadas na bolsa de valores "ex" esses juros sobre capital próprio.

Data da aprovação	Valor total aprovado (R\$ x 	Valor por ação PN (R\$)	Valor por ação ON (R\$)	Data da posição acionária	Data de pagamento
21/03/2025	8.254	0,054577313	0,005457731	26/03/2025	29/05/2026
	8.254				
(-) IRRF	(949)				
Total a pagar líquido de IRRF	7.305				

f) Lucro por Ação Básico e Diluído

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro básico e diluído.

O Grupo não possui transações que afetem a diluição do lucro.

	%	31/03/2025	%	31/03/2024
Numerador				
Lucro líquido do período	100%	34.791	100%	26.385
Lucro líquido do período ON (a)	56,52%	19.664	56,37%	14.874
Lucro líquido do período PN (a)	43,48%	15.127	43,63%	11.511
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias		877.251		877.251
Média ponderada de número de ações ordinárias em tesouraria				
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação (b)		877.251		877.251
Potencial incremento nas ações ordinárias, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações		-		-
Média ponderada do número de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)		877.251		877.251
Lucro básico por ação ordinária (a/b)		0,0224		0,0170
Lucro diluído por ação ordinária (a/c)		0,0224		0,0170
Lucro por ação ordinária – básico e diluído (em R\$)		0,0224		0,0170

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2025	31/03/2024
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações preferenciais	68.565	71.993
Média ponderada de número de ações preferenciais em tesouraria Média ponderada de número de ações preferenciais em circulação (b)	(4.511)	(4.106)
	64.054	67.887
Potencial incremento nas ações preferenciais, em virtude de plano de opções de compra e subscrição de ações	-	-
Média ponderada do número de ações preferenciais, considerando potencial incremento (c)	64.054	67.887
Lucro básico por ação preferencial (a/b)	0,2362	0,1696
Lucro diluído por ação preferencial (a/c)	0,2362	0,1696
Lucro por ação preferencial – básico e diluído (em R\$)	0,2362	0,1696

g) Outros resultados abrangentes Em 31 de março de 2025 o saldo de R\$1.873 (R\$1.876 em 31 de dezembro de 2024) refere-se à variação cambial sobre investimento mantido no exterior na controlada The Track & Field Store INC.

17. PARTES RELACIONADAS

a) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração, Conselho de Administração e Diretoria Executiva, totalizou R\$2.445 em 31 de março de 2025 (R\$2.276 em 31 de março de 2024), a qual é considerada benefício de curto prazo.

b) Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima da Companhia

Visão Geral do Programa e Planos de Incentivos

Aprovado pela Assembleia Geral, o Programa estabelece as condições gerais dos planos de Incentivo de Longo Prazo (ILP) de outorga de ações restritas de emissão da Companhia aos administradores e empregados elegíveis da Companhia e de suas controladas, visando a retenção destes profissionais.

Os Planos são aprovados pelo Conselho da Administração, conforme estatuto, e apresentam a definição dos participantes, metas, quantidade de ações envolvidas, prazos e aplicações nas hipóteses

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

de desligamento, aposentadoria ou falecimento, respeitando as diretrizes gerais do Programa.

Para promover o alinhamento de interesses, o Programa de Ações Restritas estabelece que um dos requisitos para a aquisição do direito ao exercício das Ações Restritas ("Vesting") é o atingimento das metas de performance mínima pelos Participantes. As metas de performance são definidas após a aprovação do Plano e a avaliação sobre seu atingimento ocorre no ano seguinte, iniciando-se posteriormente a fase de vesting. Após concluído este período e com as regras de permanência na Companhia cumpridas, as ações restritas são substituídas por preferenciais.

Em caso de atingimento das Metas de Performance Mínima do Plano, o *vesting* de cada uma das parcelas anuais ocorrerá à medida em que for cumprido o respectivo Prazo de Carência ("Ações Restritas *Vested*"). Em caso de não atingimento das Metas, as Ações Restritas outorgadas no Plano restarão automaticamente extintas, independentemente de aviso prévio ou indenização.

O Programa de Ações Restritas permite ao Participante escolher a forma de liquidação da transação em caixa ou por meio de emissão de ações. O valor justo das Ações Restritas é precificado de acordo com a cotação da ação preferencial da Companhia na B3.

Todos os demais detalhes referentes ao Programa e aos Planos aprovados e abaixo listados são divulgados em nosso Formulário de Referência e podem ser encontrados em nossa página da internet - Relação com Investidores.

Informações financeiras dos Planos de Incentivos

- 1) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 3 parcelas anuais, com metas individuais e atreladas ao processo de participação nos lucros
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2021 ("ILP1 2021")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2022 ("ILP1 2022")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2023 ("ILP1 2023")
- Plano de Ações Restritas com Meta de Performance Mínima 2024 ("ILP1 2024")
- 2) Planos aprovados nos quais os participantes terão direito ao recebimento de ações preferenciais ou seu equivalente em dinheiro em 4 parcelas anuais (20%, 20%, 30% e 30%), com metas quantitativas relacionadas ao desempenho da Companhia no respectivo ano e iguais para todos os participantes do plano:
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2023 ("ILP2-2023")
- Plano de Ações Restritas por Superação de Metas 2024 ("ILP2-2024")

A seguir apresentamos as principais informações relativas às ações outorgadas, aos *vestings* e os valores provisionados, utilizando o valor justo da ação em 31 de março de 2025 de R\$10,88 (R\$8,88 em 31 de dezembro de 2024), bem como quadro adicional com as projeções dos próximos *vestings*:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Planos	Datas Quantidade de opções					Valor Justo			
Descrição	Aprovação do Plano	Da Outorga	Aprovadas no plano	Outorgadas	Estorno referente saída de participante (c)	Exercidas		Vigentes	na data da outorga
ILP1-2021	22/03/2022	22/03/2022	159.479	105.384	(936)	(104.448)	(a)	52.212	10,11
ILP1-2022	29/09/2022	28/03/2023	188.414	57.145	(1.183)	(57.145)	(b)	67.676	10,03
ILP1-2023	28/03/2024	28/03/2024	254.498	-	-	-		105.454	12,20
ILP1-2024	29/05/2024	29/05/2024	447.235	-	-	-		-	11,41
ILP2-2023	29/09/2022	26/04/2024	375.194	-	-	-		93.795	11,38
ILP2-2024	29/05/2024	29/05/2024	695.103						11,41
Total em açõe	S		2.119.923	162.529	(2.119)	(161.593)		319.137	
Valor justo da	ação em 31/03/202	25- R\$						10,88	
Total provisão	ILP antes dos enca	rgos - em milhares	de reais					3.472	
Valor dos enca	rgos							624	
Total provisão	ILP em 31/03/2025	5						4.096	
Total provisão	ILP em 31/12/2024	1						2.751	
Efeito no resul	tado do período							1.345	

⁽a) 52.224 ações restritas no montante de R\$ 670, com preço médio de R\$12,83 em 31 de março de 2024 - 2º *vesting* e 52.224 ações restritas no montante de R\$ 560, com preço médio de R\$10,72 em 31 de março de 2023 - 1º *vesting*;

⁽b) 57.145 ações restritas no montante de R\$ 735, com preço médio de R\$ 12,86 em 31 de março de 2024 - 1º vesting;

⁽c) Ações não exercidas por saída de participantes após a outorga para o ILP1 e ações não exercidas por saída de participantes no exercício de 2024 (vigente) para o ILP2.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

					Quar	ntidade de açõe	S		
	Ves	tings - reali	zados	ν	Vestings a realizar			Quantidade de	Redução na
	2023	2024	Subtotal	2025 (*)	A partir de 2026	Subtotal	Total	ações aprovadas no plano	quantidade total por saída de participante
ILP1-2021									
1a. Parcela	52.224	-	52.224	-	-	-	52.224		
2a. Parcela	-	52.224	52.224	-	-	-	52.224		
3a. Parcela	-	-	-	52.212	-	52.212	52.212		
	52.224	52.224	104.448	52.212	-	52.212	156.660	159.479	(2.819)
ILP1-2022									
1a. Parcela	-	57.145	57.145	-	-	-	57.145		
2a. Parcela	-	-	-	56.336	-	56.336	56.336		
3a. Parcela		-	<u> </u>		56.336	56.336	56.336		
	-	57.145	57.145	56.336	56.336	112.672	169.817	188.414	(18.597)
ILP1-2023	-	-	-	84.361	168.722	253.083	253.083	254.498	(1.415)
ILP1-2024	-	-	-	-	447.235	447.235	447.235	447.235	-
ILP2-2023	-	-	-	75.039	300.155	375.194	375.194	375.194	-
ILP2-2024	-	-	-	-	695.103	695.103	695.103	695.103	-
Total	52.224	109.369	161.593	267.948	1.667.551	1.935.499	2.097.092	2.119.923	(22.831)

^(*) próximo vesting está previsto para abril de 2025.

c) Saldo com partes relacionadas

Em 31 de março de 2025 a Controladora tem registrado no ativo o valor de R\$ 1.331 junto à empresa TF Franchising, e passivo o valor de R\$583 (R\$922 em 31 de dezembro de 2024) junto à empresa TFSports.

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Control	adora	Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	38.178	26.652	42.636	30.781	
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas nominais - 34%	(12.981)	(9.062)	(14.496)	(10.466)	
Ajuste para obtenção da alíquota efetiva:					
Resultado de equivalência patrimonial	8.362	7.636	-	-	
Juros sobre o capital próprio	2.806	2.123	2.806	2.123	
Ajuste pelo lucro presumido das controladas	-	-	4.458	4.130	
Outras adições / exclusões permanentes	(1.574)	(964)	(613)	(183)	
Despesas de imposto de renda e contribuição social	(3.387)	(267)	(7.845)	(4.396)	
Corrente	(3.862)	(45)	(8.320)	(4.174)	
Diferido	475	(222)	475	(222)	
Total	(3.387)	(267)	(7.845)	(4.396)	
Alíquota efetiva	9%	1%	18%	14%	

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A seguir composição dos impostos diferidos sobre as diferenças temporárias e prejuízo fiscal:

	Controladora e Consolidado			
	31/03/2025	31/12/2024		
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	789	810		
Provisão para perdas de estoques	1.644	1.470		
Provisão para perdas esperadas de crédito	127	177		
Arrendamentos direito de uso	(43.478)	(45.183)		
Arrendamentos direito de uso a pagar	45.791	47.124		
Total	4.873	4.398		

Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos, em 31 de março de 2025:

Ano	Controladora e Consolidado
1º ano (próximos 12 meses)	1.892
2º ano	1.144
3º ano	1.168
4º ano	341
5º ano	328
Total	4.873

Movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos:

	Controladora e Consolidado				
	31/12/2024	Adição	Baixa	31/03/2025	
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	810	4	(25)	789	
Provisão para perdas de estoques	1.470	174	-	1.644	
Provisão para perdas esperadas de crédito	177	-	(50)	127	
Arrendamentos direito de uso	(45.183)	(2.038)	3.743	(43.478)	
Arrendamentos direito de uso a pagar	47.124	3.401	(4.734)	45.791	
Total	4.398	1.541	(1.066)	4.873	

	Controladora e Consolidado			
	31/12/2023	Adição	Baixa	31/03/2024
Provisão para contingências trabalhistas e tributária	1.300	45	(216)	1.129
Provisão para perdas de estoques	914	166	-	1.080
Provisão para perdas esperadas de crédito	146	16	(55)	107
Arrendamento mercantil - IFRS 16/CPC 06 (R2)	1.963	-	(158)	1.805
Prejuízo fiscal	2.077	<u> </u>	(20)	2.057
Total	6.400	227	(449)	6.178

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS DE MERCADORIAS E SERVIÇOS PRESTADOS

Essa posição consolidada contempla a receita de venda para o consumidor final (origem em lojas próprias e "e-commerce"), venda de mercadorias para os franqueados, "royalties" sobre as vendas realizadas pelos franqueados, receita com eventos e os respectivos impostos incidentes.

No quadro a seguir a Companhia apresenta a receita bruta consolidada por canal de venda:

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
Receita Bruta:					
Varejo – Rede Própria	166.865	126.957	168.705	128.255	
Mercadorias para franquias	64.951	52.947	64.951	52.947	
Outras	1.092	827	1.092	827	
Total da Receita Bruta de Venda de Mercadorias	232.908	180.731	234.748	182.029	
Royalties (i)	2.462	1.745	41.250	30.373	
Eventos	-	-	12.210	11.024	
Total da Receita Bruta de Serviços Prestados	2.462	1.745	53.460	41.397	
Deduções da Receita Bruta:					
Devoluções de vendas (iii)	(26.798)	(20.364)	(26.799)	(20.364)	
ICMS	(28.459)	(25.285)	(28.678)	(25.328)	
COFINS (ii)	(13.578)	(10.445)	(14.927)	(11.566)	
PIS (ii)	(2.948)	(2.267)	(3.240)	(2.510)	
ISS	(70)	(46)	(1.778)	(1.527)	
Total das Deduções da Receita Bruta	(71.853)	(58.407)	(75.422)	(61.295)	
Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados	163.517	124.069	212.786	162.131	

i. Trata-se de "royalties", serviços com processamento, marketing digital e uso da marca nas operações de "Omnichannel" dos franqueados.

ii. No consolidado benefício da Lei PERSE no valor de R\$ 1.380 de PIS e COFINS (R\$ 4.358 no exercício de 2024).

iii. Refere-se substancialmente às trocas de mercadorias.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20. DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando a classificação das despesas e custos com base na sua função conforme a seguir:

	Contro	adora	Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
Custo de aquisição de insumos, matérias-primas e produtos para revenda	(73.564)	(60.889)	(82.968)	(66.695)	
Pessoal	(30.436)	(24.946)	(38.564)	(31.476)	
Despesas de marketing/vendas	(5.365)	(2.093)	(6.259)	(2.873)	
Depreciação e amortização (i)	(6.740)	(5.570)	(8.266)	(7.098)	
Fretes	(2.467)	(2.079)	(2.485)	(2.085)	
Serviços profissionais contratados	(6.528)	(4.803)	(8.431)	(6.161)	
Aluguéis e condomínios	(3.840)	(3.280)	(4.069)	(3.452)	
Comissão sobre cartões	(3.036)	(2.424)	(3.300)	(2.642)	
Perda de crédito esperada	146	114	146	114	
Energia, água e telefone	(706)	(540)	(813)	(598)	
Uso da marca e patrocínios	(2.850)	(4.309)	-	-	
Outros	(7.143)	(4.623)	(7.946)	(5.157)	
Total	(142.529)	(115.442)	(162.955)	(128.123)	
Classificadas como:					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(73.564)	(60.889)	(82.968)	(66.695)	
Despesas com vendas	(41.497)	(33.723)	(41.648)	(31.567)	
Despesas gerais e administrativas	(27.468)	(20.830)	(38.339)	(29.861)	
Total	(142.529)	(115.442)	(162.955)	(128.123)	

(i) Composição da depreciação e amortização:

	Control	Controladora		idado
	31/03/2025	31/03/2025 31/03/2024		31/03/2024
CMV	(73.059)	(60.104)	(82.463)	(65.910)
Depreciação e amortização	(505)	(785)	(505)	(785)
Total	(73.564)	(60.889)	(82.968)	(66.695)

21. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, o qual abrange o desenvolvimento e comercialização de artigos de vestuário, acessórios e experiências esportivas voltadas ao reforço do posicionamento da marca e aumento do fluxo de clientes para as lojas. A Companhia está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como única unidade de negócios para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos. Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

• As áreas de desenvolvimento operam para todas as suas linhas de produtos e canais de venda.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

• As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto ou canal.

A segregação da receita por canal de venda está apresentada na nota explicativa nº 19.

22. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Contro	ladora	Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
Reversão para riscos trabalhistas e tributários	61	500	186	567	
Provisão de perdas com estoque	(510)	(495)	(510)	(495)	
Perda com estoque obsoleto	-	(182)	-	(182)	
Perda de crédito não realizado	(77)	(51)	(79)	(55)	
Perda de créditos tributários	-	(41)	-	(41)	
Venda líquida de bens do ativo imobilizado	-	(311)	-	(311)	
Receita de bonificação de mercadorias	21	269	103	305	
Outras receitas líquidas	790	528	790	519	
Total	285	217	490	307	

23. RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS

A) Receitas Financeiras

	Control	adora	Consolidado		
	31/03/2025 31/03/2024		31/03/2025	31/03/2024	
Rendimento de aplicações financeiras	25	265	283	1.511	
Descontos obtidos	106	337	111	339	
Atualizações monetárias ativas	126	223	669	683	
Outras	34	5	42	14	
Total	291 830		1.105	2.547	

B) Despesas Financeiras

Control	adora	Consolidado		
31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
(4.043)	(2.430)	(4.389)	(2.607)	
(3.833)	(2.894)	(3.833)	(2.894)	
-	-	(438)	(385)	
(104)	(157)	(130)	(195)	
(7.980)	(5.481)	(8.790)	(6.081)	
	31/03/2025 (4.043) (3.833) - (104)	(4.043) (2.430) (3.833) (2.894) - (104) (157)	31/03/2025 31/03/2024 31/03/2025 (4.043) (2.430) (4.389) (3.833) (2.894) (3.833) - - (438) (104) (157) (130)	

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

a) Categorias de instrumentos financeiros

		Controladora		Consol	idado
	nota explicativa	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros					
Custo amortizado:					
Caixa e equivalentes de caixa	4	17.397	15.296	50.440	23.410
Contas a receber	5	153.664	210.451	173.739	241.664
Partes relacionadas	17	1.331			
Total dos ativos financeiros		172.392	225.747	224.179	265.074
Passivos financeiros					
Custo amortizado:					
Fornecedores	11	70.274	77.566	75.780	81.347
Partes relacionadas	17	583	922	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	16	36.221	28.776	36.221	28.776
Arrendamento direito de uso	1.4				
a pagar	14	136.918	140.887	147.231	151.284
Aluguéis a pagar		2.190	4.010	2.555	4.060
Total passivos financeiros		246.186	252.161	261.787	265.467

b) Riscos financeiros

As atividades da Companhia estão sujeitas a riscos financeiros de crédito e liquidez. Entretanto, para assegurar que se tenha caixa suficiente para atendimento das necessidades operacionais, a Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez.

c) Gestão do risco de taxa de câmbio

Fornecedores estrangeiros

A Companhia importa de fornecedores estrangeiros mercadorias, matérias-primas e insumos para desenvolvimento e comercialização. Essas compras são substancialmente denominadas em dólares americanos e com baixa exposição a variação na taxa de câmbio, pois o pagamento é 90% antecipado e 10% liquidado em até 10 dias da entrada da mercadoria no centro de distribuição.

Adicionalmente, a Companhia realizou aquisições de imobilizado em moeda estrangeira e o saldo residual é de R\$1.597 em 31 de março de 2025 (R\$660 em 31 de dezembro de 2024).

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

d) Análise de sensibilidade

O Grupo apresenta análise de sensibilidade considerando o quadro abaixo:

					Projeção de mercado			
				Saldo em	Cenário I	Cenário II	Cenário III	
Transações	Risco			31/03/2025	Provável	Positivo	Negativo	
Caixa e equivalentes de caixa	Variação CDI	100,11	% do CDI	50.440	5.680	6.247	5.112	
Fornecedores estrangeiros	Variação dólar	R\$	5,74	1.597	-	(160)	160	

Para apresentação da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, foi considerado como cenário provável de se realizar, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações para o passivo e para o ativo considerado a expectativa de realização dos juros para 1 ano com base no saldo de 31 de março de 2025.

O cenário (I) provável não apresenta impacto sobre o valor justos dos instrumentos financeiros. Para os cenários positivos (II) e negativos (III), para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, a Administração considera um acréscimo de 10% e decréscimo de 10%, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

Risco de câmbio

O risco cambial da Companhia excepcionalmente provém, da importação de aquisição de imobilizado, conforme quadro acima.

Para as operações em moeda estrangeira relacionadas com o seu ciclo operacional, a Companhia não adota mecanismos de proteção a possíveis variações cambiais considerando: (a) baixa representatividade de importação, em que uma maxi valorização do dólar norte-americano significaria uma redução das margens desses mercadorias, (b) irrelevância de valores a pagar para fornecedores estrangeiros, já que 90% das importações são pagas com antecedência a embarcação e 10% dessas são pagas até 10 dias após o recebimento da mercadoria.

Risco de taxa de juros

O Grupo não possui empréstimos e aplicações financeiras de longo prazo em 31 de março de 2025. Para efeito de aplicação automática a demonstração do efeito está no quadro acima.

e) Gestão de risco de crédito

As vendas digitais são efetuadas no site da Companhia e pelos canais "Omnichannel", onde 75,6% são recebidos por cartão de crédito e 24,4% através de PIX ou espécie.

Em 31 de março de 2025, a Companhia possui concentração de receita bruta em 40,4% dentre os 349 franqueados (40,7% dentre 313 franqueados em 31 de março de 2024). As vendas para

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

franqueados são suportadas através de contratos, pedidos de compra e outros instrumentos legais que venham a ser necessários e desta forma existe uma proteção sobre as operações que podem até gerar incorporação das operações do franqueado.

A Companhia adota critério formal para aceite e contratação de franqueados dos quais são exigidas avaliações rigorosas das condições socioeconômicas, capacidade de gestão do negócio e potencial de atendimento a marca, visando prevenir perdas por inadimplência e que comprometa o negócio.

f) Gestão de risco de liquidez

A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de captação por meio de linhas de crédito compromissadas e capacidade de liquidar posições de mercado. A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez das empresas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

Na tabela a seguir, demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

			Controladora					
	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores	70.274	70.274	70.274	-	-	-	-	_
Aluguéis a pagar	2.190	2.190	2.190	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	583	583	583	-	-	-	-	-
Dividendos e JSCP a pagar	36.221	36.221	36.221	-	-	-	-	-
Arrendamento a pagar	136.918	213.542	21.553	27.905	27.342	26.883	26.267	83.592
					Consoli	dado		
	Saldo Contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos
Fornecedores Aluguéis a pagar Dividendos e JSCP a pagar	75.780 2.555 36.221	75.780 2.555 36.221	75.780 2.555 36.221	- - -	- - -	- - -	- -	- -
Arrendamento a pagar	147.231	231.549	23.055	29.924	29.378	28.937	28.340	91.915

g) Valor justo dos instrumentos financeiros

O Grupo utiliza, quando aplicável, o pronunciamento técnico CPC 48/IFRS 9 - Instrumentos Financeiros: Evidenciação para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer a divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

• Informações de Nível 1: são preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos quais o Grupo pode ter acesso na data de mensuração.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O TRIMESTRE FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- Informações de Nível 2: são informações, que não os preços cotados incluídos no Nível 1, observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente.
- Informações de Nível 3: são informações não observáveis para o ativo ou passivo.

A Companhia não possui instrumento financeiro a valor justo.

25. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de sua atividade e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura de seguros, em valores, em 31 de março de 2025 é assim demonstrada:

Itens	Tipo de cobertura	Vencimento	Importância segurada - R\$
Prédios, móveis, maquinismos, utensílios e estoque de matérias-primas e produtos acabados.	Danos materiais e Iucros cessantes	mar/26 jul/25	180.409 162.560

26. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações que não afetaram o caixa, no consolidado, estão demonstradas no quadro a seguir:

Classificação na Demonstração Financeira	Rubrica	Nota explicativa	Natureza da transação	31/03/2025	31/12/2024
Ativo Passivo	Arrendamentos direito de uso Arrendamentos direito de uso a pagar	14	Adição dos contratos de arrendamento	-	43.339 43.339
Ativo Passivo	Arrendamentos direito de uso Arrendamentos direito de uso a pagar	14	Remensuração de novos contratos de arrendamento	3.180	23.067 23.067
Ativo Passivo	Arrendamentos direito de uso Arrendamentos direito de uso a pagar	14	Baixa de contrato de arrendamento	3.620 4.400	-
Ativo Passivo	Imobilizado Fornecedores	- 	Adição de Imobilizado a pagar	2.921 2.921	2.576 2.576
Passivo Patrimônio Líquido Patrimônio Líquido	Obrigações trabalhistas e previdenciárias (-) Ações em tesouraria Ganho com operações com ações	12 16	Outorga de ações plano de incentivo	- - -	1.405 321 1.084

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes

Em cumprimento aos incisos V e VI, do § 1º, do artigo 27, da Resolução CVM nº 80/22, os abaixo assinados, Diretores da **TRACK & FIELD CO S.A.**, sociedade por ações, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Rua Cipriano Barata, 456, Ipiranga, CEP 04205-000, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 59.418.806/0001-47 ("Companhia"), declaram que:

- (i) reviram, discutiram e concordam com a demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025; e
- (ii) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025.

São Paulo, 12 de maio de 2025.

Fernando Queiroz Tracanella

Diretor Presidente

Patricia Abibe

Diretora Financeira e de Relações com Investidores

TRACK & FIELD CO S.A.

CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

Ata de Reunião de Conselho de Administração realizada em 12 de maio de 2025

<u>DATA, HORA E LOCAL:</u> 12 de maio de 2025 às 09h00, na sede da Track & Field Co S.A. ("<u>Companhia</u>"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Cipriano Barata, nº 456, 3º andar, CEP 04205-000.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho de Administração da Companhia.

<u>MESA</u>: Renata Sawchuk Moura – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre:

(A) a apreciação do Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao 1º trimestre de 2025.

<u>DELIBERAÇÕES</u>: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, e de seus respectivos documentos, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições, o quanto segue:

(A) aprovar o Relatório da Administração e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025. Os membros do Conselho de Administração autorizaram a divulgação das Demonstrações Financeiras mediante a remessa à Comissão de Valores Mobiliários – CVM e à B3 SA. - Brasil, Bolsa, Balcão;

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, a presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 12 de maio de 2025. <u>MESA:</u> Renata Sawchuk Moura - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. <u>Conselheiros:</u> Renata Sawchuk Moura; Alberto Dominguez Von Ihering Azevedo; Frederico Wagner; José Vicente Marino; Mario

Mello Freire Neto e Ricardo Rosset.	
CERTIDÃO: Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro p	róprio
Renata Sawchuk Moura Presidente	
Ana Cláudia Felix do Nascimento Secretária	

TRACK & FIELD CO S.A.

CNPJ/ME nº 59.418.806/0001-47

Ata de Reunião de Conselho Fiscal realizada em 9 de maio de 2025

<u>DATA, HORA E LOCAL:</u> 09 de maio de 2025, às 9h00, telepresencialmente e presencialmente no escritório da Track & Field Co S.A. ("<u>Companhia</u>"), na Rua Dr. Eduardo Souza Aranha, 387, Itaim Bibi, São Paulo-SP.

<u>Convocação e Presença</u>: Dispensada a convocação prévia em face da presença de todos os membros do Conselho Fiscal da Companhia.

<u>MESA</u>: Marcio Jose Soares Lutterbach – Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária.

ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre as seguintes matérias:

- (A) apreciação de Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao 1º trimestre de 2025
- (B) reeleição do Presidente do Conselho Fiscal da Companhia
- (C) reeleição do Vice-Presidente do Conselho Fiscal da Companhia
- (D) aprovação do Plano de Trabalho do Conselho Fiscal da Companhia

<u>DELIBERAÇÕES</u>: Após discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Fiscal aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer restrições:

- (A) no uso de suas atribuições legais e estatutárias, examinaram o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025. Com base nas informações e esclarecimentos recebidos no decorrer do período e considerando o relatório preliminar do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias, o Conselho Fiscal não tem conhecimento de nenhum fato que leve a acreditar que o relatório da Administração e as informações contábeis intermediárias acima mencionadas não reflitam em todos os aspectos relevantes as informações neles contidas e que estão em condições de serem divulgadas pela Companhia
- (B) reeleger Márcio José Soares Lutterbach como Presidente do Conselho Fiscal da Companhia

- (C) reeleger Fernando Custódio Zancopé como Vice-Presidente do Conselho Fiscal da Companhia
- (D) aprovar o Plano de Trabalho do Conselho Fiscal para o exercício, que fica arquivado na Companhia. O Plano de Trabalho deverá ser cumprido até a data de realização da assembleia geral ordinária em que os acionistas da Companhia votarem acerca das demonstrações financeiras do exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2025.

ENCERRAMENTO: Não havendo nada mais a tratar, o presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 09 de maio de 2025. <u>MESA:</u> Marcio Jose Soares Lutterbach - Presidente; Ana Cláudia Felix do Nascimento – Secretária. <u>Conselheiros:</u> Marcio Jose Soares Lutterbach, Fernando Custódio Zancopé e Conrado Valiante da Rocha (por vídeo conferência).

<u>CERTIDÃO:</u> Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio.

Mesa	<u>a</u> :	
	Márcio José Soares Lutterbach Presidente	Ana Cláudia Felix do Nascimento Secretária
Cons	selheiros presentes:	
	Conrado Valiante da Rocha	Fernando Custódio Zancopé
		Márcio José Soares Lutterbach

