Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 4

Demonstração do Resultado Abrangente 5

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026 7

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 8

Demonstração de Valor Adicionado 9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 10

Balanço Patrimonial Passivo 11

Demonstração do Resultado 13

Demonstração do Resultado Abrangente 14

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026 16

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 17

Demonstração de Valor Adicionado 18

Comentário do Desempenho 19

Notas Explicativas 33

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 110

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente 112

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM) 113

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 114

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 115

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.302.987.204
Preferenciais	0
Total	2.302.987.204
Em Tesouraria	
Ordinárias	705.364
Preferenciais	0
Total	705.364

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	11.511.441	11.128.566
1.01	Ativo Circulante	516.325	557.623
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.570	26.865
1.01.06	Tributos a Recuperar	137.189	155.835
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	137.189	155.835
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	374.566	374.923
1.01.08.03	Outros	374.566	374.923
1.01.08.03.01	Juros sobre o capital próprio a receber	374.418	374.418
1.01.08.03.02	Outros ativos	148	505
1.02	Ativo Não Circulante	10.995.116	10.570.943
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	113.050	218.533
1.02.01.07	Tributos Diferidos	63.037	76.520
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	63.037	76.520
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	50.000	142.000
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	13	13
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	13	13
1.02.02	Investimentos	10.882.066	10.352.410
1.02.02.01	Participações Societárias	10.882.066	10.352.410
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	10.882.066	10.352.410

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	11.511.441	11.128.566
2.01	Passivo Circulante	13.968	419.782
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	9.200	19.211
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	9.200	19.211
2.01.02	Fornecedores	865	542
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.245	61.075
2.01.05	Outras Obrigações	658	338.954
2.01.05.02	Outros	658	338.954
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	338.834
2.01.05.02.04	Outros passivos	32	120
2.01.05.02.05	Tributos parcelados	626	0
2.02	Passivo Não Circulante	312.855	324.827
2.02.02	Outras Obrigações	28.692	88.934
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	26.448	88.934
2.02.02.02	Outros	2.244	0
2.02.02.02.05	Tributos parcelados LP	2.244	0
2.02.04	Provisões	284.163	235.893
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.844	7.260
2.02.04.01.05	Provisão para riscos	6.844	7.260
2.02.04.02	Outras Provisões	277.319	228.633
2.02.04.02.04	Provisão para passivo a descoberto em investidas	277.319	228.633
2.03	Patrimônio Líquido	11.184.618	10.383.957
2.03.01	Capital Social Realizado	8.698.233	8.346.465
2.03.02	Reservas de Capital	-14.284	-13.491
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-14.284	-26.425
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	12.934
2.03.04	Reservas de Lucros	2.050.983	2.050.983
2.03.04.01	Reserva Legal	350.122	350.122
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.275.906	1.275.906
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	424.955	424.955
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	449.686	0

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	253.509	466.416	332.143	549.036
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.653	-14.554	-9.701	-13.723
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	257.162	480.970	341.844	562.759
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	253.509	466.416	332.143	549.036
3.06	Resultado Financeiro	346	-180	7.765	17.767
3.06.01	Receitas Financeiras	7.559	7.956	8.112	18.420
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.213	-8.136	-347	-653
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	253.855	466.236	339.908	566.803
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-17.050	-16.550	50.268	95.636
3.08.01	Corrente	-3.067	-3.067	1.363	-54
3.08.02	Diferido	-13.983	-13.483	48.905	95.690
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	236.805	449.686	390.176	662.439
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	236.805	449.686	390.176	662.439
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1	0,2	0,18	0,3

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	236.805	449.686	390.176	662.439
4.03	Resultado Abrangente do Período	236.805	449.686	390.176	662.439

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-51.809	-72.058
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-15.150	3.602
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	466.236	566.803
6.01.01.02	Resultado da Equivalência Patrimonial	-480.970	-562.759
6.01.01.06	Provisão para riscos	-416	-442
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-36.659	-75.660
6.01.02.03	Tributos a recuperar	18.646	-6.122
6.01.02.05	Outros ativos	357	2.265
6.01.02.06	Fornecedores	323	6
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-58.767	-51.973
6.01.02.08	Tributos Parcelados	2.870	0
6.01.02.09	Outros passivos	-88	-52
6.01.02.10	Impostos pagos de juros sobre capital próprio	0	-18.379
6.01.02.11	Impostos pagos	0	-1.405
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	-110.000
6.02.02	Aquisição de intangível	0	-10.000
6.02.03	Integralização de capital - investida	0	-100.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	29.514	-8.204
6.03.01	Partes Relacionadas	29.514	8.000
6.03.02	Recompra de ações	0	-16.204
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-22.295	-190.262
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	26.865	397.734
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.570	207.472

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.346.465	-13.491	2.050.983	0	0	10.383.957
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.346.465	-13.491	2.050.983	0	0	10.383.957
5.04	Transações de Capital com os Sócios	351.768	-793	0	0	0	350.975
5.04.01	Aumentos de Capital	338.834	0	0	0	0	338.834
5.04.08	Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital	12.934	-12.934	0	0	0	0
5.04.09	Outorga de ações restritas	0	12.141	0	0	0	12.141
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	449.686	0	449.686
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	449.686	0	449.686
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.698.233	-14.284	2.050.983	449.686	0	11.184.618

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	8.346.465	-4.095	813.240	0	0	9.155.610
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.346.465	-4.095	813.240	0	0	9.155.610
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.324	0	-285.688	0	-291.012
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-16.204	0	0	0	-16.204
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-285.688	0	-285.688
5.04.09	Outorga de ações restritas	0	10.880	0	0	0	10.880
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	662.439	0	662.439
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	662.439	0	662.439
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.346.465	-9.419	813.240	376.751	0	9.527.037

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.693	-992
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.693	-992
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.693	-992
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.693	-992
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	488.926	581.179
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	480.970	562.759
7.06.02	Receitas Financeiras	7.956	18.420
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	485.233	580.187
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	485.233	580.187
7.08.01	Pessoal	10.862	12.725
7.08.01.01	Remuneração Direta	9.055	12.356
7.08.01.02	Benefícios	1.807	59
7.08.01.03	F.G.T.S.	0	310
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	16.550	-95.630
7.08.02.01	Federais	16.550	-95.637
7.08.02.03	Municipais	0	7
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.135	653
7.08.03.01	Juros	8.135	653
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	449.686	662.439
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	449.686	662.439

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	25.153.122	24.352.014
1.01	Ativo Circulante	13.075.880	12.753.545
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.631.590	1.801.712
1.01.03	Contas a Receber	3.959.317	4.080.890
1.01.03.01	Clientes	3.959.317	4.080.890
1.01.04	Estoques	5.736.020	5.170.062
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.294.163	1.312.606
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.294.163	1.312.606
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	454.790	388.275
1.01.08.03	Outros	454.790	388.275
1.02	Ativo Não Circulante	12.077.242	11.598.469
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.754.107	1.544.884
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.574.287	1.414.692
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	899.443	866.468
1.02.01.07.02	Tributos a Recuperar	674.844	548.224
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	39
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	0	39
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	179.820	130.153
1.02.01.10.03	Outros ativos	161.601	110.796
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	18.219	19.357
1.02.03	Imobilizado	9.574.201	9.401.861
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.706.318	5.747.597
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	3.867.883	3.654.264
1.02.04	Intangível	748.934	651.724
1.02.04.01	Intangíveis	602.561	600.103
1.02.04.01.02	Intangível	602.561	600.103
1.02.04.02	Goodwill	146.373	51.621

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	25.153.122	24.352.014
2.01	Passivo Circulante	7.514.424	7.337.045
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	563.536	526.602
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	563.536	526.602
2.01.02	Fornecedores	4.790.556	4.469.873
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.790.556	4.469.873
2.01.03	Obrigações Fiscais	193.914	333.643
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	193.914	333.643
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.529.728	1.204.737
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.117.841	768.375
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.117.841	768.375
2.01.04.02	Debêntures	193.720	230.244
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	218.167	206.118
2.01.05	Outras Obrigações	436.690	802.190
2.01.05.02	Outros	436.690	802.190
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	338.834
2.01.05.02.04	Tributos parcelados	24.794	37.857
2.01.05.02.05	Passivos de arredamento CP	250.873	262.150
2.01.05.02.10	Outros passivos	161.023	163.349
2.02	Passivo Não Circulante	5.293.457	5.547.153
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.194.648	1.656.368
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	167.403	675.244
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	167.403	675.244
2.02.01.02	Debêntures	651.882	657.944
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	375.363	323.180
2.02.02	Outras Obrigações	3.975.567	3.793.252
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	26.431	78.917
2.02.02.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	26.431	78.917
2.02.02.02	Outros	3.949.136	3.714.335
2.02.02.02.03	Passivos de arredamento LP	3.908.547	3.657.119
2.02.02.02.04	Outros Passivos LP	7.500	8.250
2.02.02.02.05	Tributos parcelados LP	33.089	48.966
2.02.04	Provisões	123.242	97.533
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	123.242	97.533
2.02.04.01.05	Provisões para riscos	123.242	97.533
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	12.345.241	11.467.816
2.03.01	Capital Social Realizado	8.698.233	8.346.465
2.03.02	Reservas de Capital	-14.284	-13.491
2.03.02.06	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	12.934
2.03.02.07	Ações em tesouraria	-14.284	-26.425
2.03.04	Reservas de Lucros	2.050.983	2.050.983
2.03.04.01	Reserva Legal	350.122	350.122
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.275.906	1.275.906
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	424.955	424.955
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	449.686	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.160.623	1.083.859

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	9.852.461	19.254.731	8.779.636	17.110.941
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-7.541.266	-14.793.024	-6.685.998	-13.164.660
3.03	Resultado Bruto	2.311.195	4.461.707	2.093.638	3.946.281
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.807.278	-3.573.196	-1.431.240	-2.803.245
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.796.066	-3.594.400	-1.428.519	-2.801.825
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-11.212	21.204	-2.721	-1.420
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	503.917	888.511	662.398	1.143.036
3.06	Resultado Financeiro	-247.298	-469.434	-209.055	-390.308
3.06.01	Receitas Financeiras	90.775	178.670	58.754	128.110
3.06.02	Despesas Financeiras	-338.073	-648.104	-267.809	-518.418
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	256.619	419.077	453.343	752.728
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-14.673	13.791	-57.565	-80.630
3.08.01	Corrente	-5.238	-19.184	-163.235	-260.634
3.08.02	Diferido	-9.435	32.975	105.670	180.004
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	241.946	432.868	395.778	672.098
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	241.946	432.868	395.778	672.098
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	236.805	449.686	390.176	662.439
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.141	-16.818	5.602	9.659
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1	0,2	0,18	0,3

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	241.946	432.868	395.778	672.098
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	241.946	432.868	395.778	672.098
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	236.805	449.686	390.176	662.439
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	5.141	-16.818	5.602	9.659

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	722.299	577.489
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.245.731	1.490.745
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	419.077	752.728
6.01.01.02	Depreciação e amortização	336.139	218.387
6.01.01.03	Atualização passivos de arrendamento	206.390	165.386
6.01.01.04	Provisão para obsolescência e quebras	4.969	1.917
6.01.01.06	Juros sobre empréstimos, financiamento e debêntures provisionados	221.767	163.707
6.01.01.07	Provisão para riscos	25.709	169.970
6.01.01.08	Provisão para crédito de liquidação duvidosa	50.138	23.459
6.01.01.09	Baixa de imobilizado	-18.458	-4.809
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-423.455	-857.750
6.01.02.01	Contas a Receber	71.435	-245.809
6.01.02.02	Estoques	-570.927	-189.519
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-81.759	-287.799
6.01.02.04	Depósitos judiciais	1.138	6.355
6.01.02.05	Outros ativos	-117.320	-100.449
6.01.02.06	Fornecedores	320.683	279.208
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-49.735	-188.498
6.01.02.08	Tributos parcelados	-28.940	15.095
6.01.02.09	Outros passivos	92.073	12.746
6.01.02.10	Impostos pagos	-60.103	-140.701
6.01.02.12	Impostos pagos de juros sobre capital próprio	0	-18.379
6.01.03	Outros	-99.977	-55.506
6.01.03.01	Juros pagos	-99.977	-55.506
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-280.144	-705.233
6.02.01	Aquisição de Imobilizado	-356.785	-600.742
6.02.02	Aquisição de intangível	-25.047	-10.699
6.02.04	Venda de imobilizado	101.688	45.981
6.02.05	Integralização de capital - investida	0	-10.665
6.02.06	Adiantamento para aquisição de investimento	0	-129.108
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-612.277	-508.646
6.03.01	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	81.851	30.123
6.03.02	Partes Relacionadas	-52.447	-16.275
6.03.03	Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	-340.370	-296.664
6.03.04	Pagamento passivo de arrendamento	-301.311	-208.669
6.03.05	Integralização de capital - não controladores	0	-957
6.03.06	Recompra de ações	0	-16.204
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-170.122	-636.390
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.801.712	1.664.167
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.631.590	1.027.777

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.346.465	-13.491	2.050.983	0	0	10.383.957	1.083.859	11.467.816
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.346.465	-13.491	2.050.983	0	0	10.383.957	1.083.859	11.467.816
5.04	Transações de Capital com os Sócios	351.768	-793	0	0	0	350.975	93.582	444.557
5.04.01	Aumentos de Capital	338.834	0	0	0	0	338.834	0	338.834
5.04.08	Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital	12.934	-12.934	0	0	0	0	0	0
5.04.09	Outorga de ações restritas	0	12.141	0	0	0	12.141	0	12.141
5.04.10	Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	0	0	0	0	0	0	93.582	93.582
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	449.686	0	449.686	-16.818	432.868
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	449.686	0	449.686	-16.818	432.868
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.698.233	-14.284	2.050.983	449.686	0	11.184.618	1.160.623	12.345.241

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	8.346.465	-4.095	813.240	0	0	9.155.610	76.683	9.232.293
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	-957	-957
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	8.346.465	-4.095	813.240	0	0	9.155.610	75.726	9.231.336
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-5.324	0	-285.688	0	-291.012	0	-291.012
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-16.204	0	0	0	-16.204	0	-16.204
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-285.688	0	-285.688	0	-285.688
5.04.09	Outorga de ações restritas	0	10.880	0	0	0	10.880	0	10.880
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	662.439	0	662.439	9.659	672.098
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	662.439	0	662.439	9.659	672.098
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	8.346.465	-9.419	813.240	376.751	0	9.527.037	85.385	9.612.422

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	22.130.686	19.455.272
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	22.065.068	19.478.731
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	65.618	-23.459
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-16.319.990	-14.297.597
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-14.793.024	-13.164.660
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.526.966	-1.132.937
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.810.696	5.157.675
7.04	Retenções	-336.138	-218.387
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-336.138	-218.387
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.474.558	4.939.288
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	178.670	128.110
7.06.02	Receitas Financeiras	178.670	128.110
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.653.228	5.067.398
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.653.228	5.067.398
7.08.01	Pessoal	1.803.620	1.452.191
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.577.595	1.280.918
7.08.01.02	Benefícios	122.765	89.888
7.08.01.03	F.G.T.S.	103.260	81.385
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.681.968	2.354.283
7.08.02.01	Federais	454.313	882.150
7.08.02.02	Estaduais	2.216.550	1.457.962
7.08.02.03	Municipais	11.105	14.171
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	734.772	588.826
7.08.03.01	Juros	648.104	518.418
7.08.03.02	Aluguéis	86.668	70.408
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	432.868	672.098
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	449.686	662.439
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-16.818	9.659

Comentário do Desempenho

RESULTADOS 2T26

Videoconferência de Resultados
14 de agosto de 2026

11h00 (Horário de Brasília)
10h00 (Horário de Nova York)

GMAT3 B3 **IBRA** B3 **IBXX** B3 **ICON** B3 **IDVR** B3 **IGCT** B3 **IGCX** B3 **IGNM** B3 **ITAG** B3 **SMLL** B3

Lucro líquido totaliza R$ 237 milhões no 2T26 com margem EBITDA de 6,9%, 1,1 p.p. maior que a registrada no 1T26

Principais destaques do 2T26 e 6M26 consolidados (com Novo Mateus):

Receita líquida cresce **12,2%**, totalizando **R$ 9,9 bilhões** e o indicador Same Store Sales registra -8,0% no 2T26. No primeiro semestre de 2026, **a receita líquida** foi de **R$ 19,3 bilhões (+12,5%)** e SSS de -7,7%.

Lucro bruto do 2T26 registra **R$ 2,3 bilhões**, 10,4% acima do computado no 2T25, com **margem bruta de 23,5%**. O **lucro bruto** dos 6M26 totalizou **R$ 4,5 bilhões** (+13,1%), com **margem bruta de 23,2%.**

Despesas operacionais somam **R$ 1,6 bilhão,** representando **16,4% da receita líquida** do 2T26, **1,0 p.p. abaixo do registrado no 1T26.**

No 2T26, o **EBITDA** (pós IFRS 16), alcançou **R$ 681,6 milhões** e a **margem atinge 6,9%.** Nos 6M26, o **EBITDA** (pós IFRS 16), somou **R$ 1,2 bilhão** com **margem de 6,4%.**

Lucro Líquido (pós IFRS16) **atribuído ao Grupo Mateus,** somou **R$ 236,8 milhões** no 2T26 com **margem líquida** de **2,4%**. No 6M26, o **Lucro Líquido (pós IFRS16) atribuído ao Grupo Mateus**, totalizou **R$ 449,7 milhões** com **margem líquida de 2,3%.**

Ciclo de conversão de caixa finalizou o trimestre em 42 dias, **15 dias melhor** em relação ao 2T25.

234 lojas de varejo alimentar ao final do 2T26, com a **abertura de 6 lojas** (2 atacarejos e 4 supermercado) no trimestre e **inauguração da primeira unidade da bandeira Mix Toureiro Farma**.

Redução de 36,5% do CAPEX no 2T26 e de **24,3%** no 6M26, **refletindo o rigor na alocação de capital.**

Principais indicadores do período (R$ milhões)	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25[1]	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25[1]	Var. (%)
Receita líquida	**9.852**	9.402	4,8%	8.780	12,2%	**19.255**	17.111	12,5%
SSS [2] sem ajuste calendário (%)	**-8,0%**	-7,3%	*-0,7 p.p.*	6,1%	*-14,1 p.p.*	**-7,7%**	5,7%	*-13,4 p.p.*
Lucro bruto	**2.311**	2.151	7,5%	2.094	10,4%	**4.462**	3.946	13,1%
Margem bruta (%)	**23,5%**	22,9%	*0,6 p.p.*	23,8%	*-0,3 p.p.*	**23,2%**	23,1%	*0,1 p.p.*
EBITDA (pós IFRS 16)	**682**	543	25,5%	775	-12,1%	**1.225**	1.361	-10,0%
Margem EBITDA (pós IFRS 16)	**6,9%**	5,8%	*1,1 p.p.*	8,8%	*-1,9 p.p.*	**6,4%**	8,0%	*-1,6p.p.*
EBITDA (pré IFRS 16)	**524**	400	30,9%	664	-21,1%	**923**	1.153	-19,9%
Margem EBITDA (pré IFRS 16)	**5,3%**	4,3%	1,0p.p.	7,6%	*-2,3p.p.*	**4,8%**	6,7%	*-1,9 p.p.*
Lucro líquido (pós IFRS 16) do Grupo Mateus	**237**	213	11,2%	390	-39,3%	**450**	662	-32,1%
Margem Líquida (pós IFRS 16) do Grupo Mateus *(%)*	**2,4%**	2,3%	*0,1 p.p.*	4,4%	*-2,0 p.p.*	**2,3%**	3,9%	*-1,6p.p.*

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26.
(2) SSS (*Same Store Sales):* indicador de crescimento das vendas nas mesmas lojas, composto pelas vendas das lojas de todos os formatos abertas há mais de 13 meses e pelas vendas do canal Atacado/B2B dos centros de distribuição em operação há mais de 13 meses, comparadas ao mesmo período do ano anterior. O indicador é calculado sem ajustes para efeitos de calendário, como deslocamentos de feriados ou diferenças na quantidade de dias úteis entre os períodos.

Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

Expansão

Lojas inauguradas

Trimestre	#	Inauguração	Bandeira	Localidade	Área de Vendas (m²)
1T26	1	06/02/2026	Mix Mateus - Atacarejo	Imperatriz – MA	2.032
1T26	2	27/02/2026	Mix Mateus - Atacarejo	Caxias - MA	3.604
1T26	3	19/03/2026	Novo Atacarejo - Atacarejo	Arapiraca – AL	3.935
1T26	4	27/03/2026	Supermercado Mateus	Teresina - PI	1.700
2T26	**5**	**09/04/2026**	**Novo Atacarejo – Atacarejo**	**Jaboatão dos Guararapes - PE**	**4.095**
2T26	**6**	**10/04/2026**	**Supermercado Mateus**	**Paço do Lumiar - MA**	**907**
2T26	**7**	**24/04/2026**	**Hipermercado Mateus**	**Belém – PA**	**2.612**
2T26	**8**	**07/05/2026**	**Novo Atacarejo – Atacarejo**	**Igarassu – PE**	**3.336**
2T26	**9**	**08/05/2026**	**Supermercado Mateus**	**Imperatriz – MA**	**1.030**
2T26	**10**	**05/06/2026**	**Supermercado Mateus**	**São José de Ribamar – MA**	**894**
2T26	**11**	**26/06/2026**	**Farmácia**	**São Luís - MA**	**771**
3T26	**12**	**07/08/2026**	**Atacarejo**	**Cametá - PA**	**3.849**

Lojas em operação

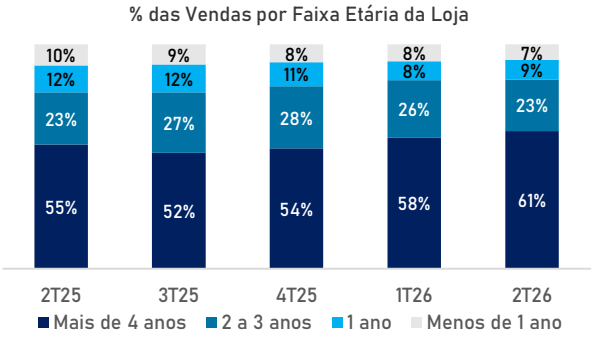
Grupo Mateus	MA	PA	PI	CE	BA	SE	PE	AL	PB	Total
Atacarejo	27	20	4	13	11	3	50	5	10	**143**
Varejo	63	20	3	2	-	-	1	-	1	**90**
Eletro	54	19	5	-	-	-	-	-	-	**78**
Foodservice - Atacarejo	1	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**
Farmácia	1	-	-	-	-	-	-	-	-	**1**
Total	**146**	**59**	**12**	**15**	**11**	**3**	**51**	**5**	**11**	**313**

O Grupo encerrou o trimestre com **234 lojas de varejo alimentar**. No 2T26, foram inauguradas seis novas unidades de varejo alimentar, sendo **dois atacarejos da bandeira Novo Atacarejo, três supermercados da bandeira Mateus e um hipermercado da bandeira Mateus,** ampliando a presença da Companhia nos estados em que atua.

No trimestre, a Companhia **iniciou o processo de unificação das bandeiras de suas operações em Pernambuco, Paraíba e Alagoas. As lojas anteriormente operadas sob a bandeira Mateus passaram a operar sob a marca Novo Atacarejo**, enquanto as unidades de varejo em João Pessoa (PB) e Recife (PE) passaram a operar sob a bandeira Novo Mercatto. A iniciativa reforça a **estratégia de fortalecimento da marca Novo Atacarejo na região, simplifica a proposta de valor ao consumidor** e contribui para ganhos de eficiência operacional e captura de sinergias.

Além disso, em junho, o **Grupo Mateus inaugurou a primeira unidade da bandeira Mix Toureiro Farma, marcando seu ingresso no segmento farmacêutico**. A operação, desenvolvida em parceria com os sócios da ASJ Holding Ltda., detentores de ampla experiência no varejo farmacêutico por meio do Grupo Toureiro, está alinhada à **estratégia de longo prazo de expansão, diversificação e fortalecimento da plataforma multicanal da Companhia**. A iniciativa amplia a atuação do Grupo Mateus em mercados adjacentes, combinando a **expertise dos parceiros no setor farmacêutico com a reconhecida capacidade logística e de execução operacional da Companhia.**

Ao final de junho, o Grupo totalizava **313 unidades em operação**, apoiadas por uma rede logística composta por **18 centros de distribuição**, responsáveis pelo abastecimento das lojas e de mais de **48 mil clientes mensais do segmento de Atacado B2B**. As lojas com mais de 4 anos de operação representaram 61% da venda total no período, enquanto as unidades com 2 a 3 anos de maturação responderam por 23% das vendas. O **aumento da participação das lojas maduras decorre da combinação entre a maturação das unidades inauguradas** nos últimos anos **e a manutenção do rigor na expansão da rede**, resultando em uma base operacional cada vez mais madura.



Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

Dados Operacionais

	2T26	2T25	Var. (%)	6M26	6M25	Var. (%)
Grupo Mateus: Varejo Alimentar						
Número de lojas	234	176	58	234	176	58
Inaugurações	6	4	2	10	8	2
Área de vendas (mil m²)	753	560	34,5%	753	560	34,5%
Atacarejo: Mix Mateus, Novo Atacarejo e Mateus Food						
Número de lojas	144	96	48	144	96	48
Inaugurações	2	4	-2	5	6	-1
Área de vendas (mil m²)	603	425	42,0%	603	425	42,0%
Varejo: Mateus Supermercado, Camino, Spazio e Novo Mercatto						
Número de lojas	90	80	10	90	80	10
Inaugurações	4	0	-4	5	2	3
Área de vendas (mil m²)	150	135	11,0%	150	135	11,0%
Eletro Mateus						
Número de lojas	78	95	-17	78	95	-17
Inaugurações	0	1	-1	0	2	-2
Área de vendas (mil m²)	72	91	-20,4%	72	91	-20,4%
Atacado (B2B)						
Representantes Comerciais	6.993	5.572	1.421	6.993	5.572	1.421
Rotas em Operação	330	321	9	330	321	9
Zonas Municipais Atendidas	1.861	1.730	131	1.861	1.730	131
Centro de Distribuição	18	18	0	18	18	0
Farmácia: Mix Toureiro Farma						
Número de lojas	1	-	-	1	-	-
Inaugurações	1	-	-	1	-	-
Área de vendas (mil m²)	0,8	-	-	0,8	-	-

Receita Líquida Operacional Consolidada

Em R$ mil	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25	Var. (%)
Receita Líquida Consolidada	**9.852.461**	**9.402.270**	**4,8%**	**8.779.636**	**12,2%**	**19.254.731**	**17.110.941**	**12,5%**
SSS [1] sem ajuste calendário (%)	**-8,0%**	**-7,3%**	**-0,7p.p.**	**6,1%**	**-14,1 p.p.**	**-7,7%**	**5,7%**	**-13,4 p.p.**

(1) SSS (*Same Store Sales*): indicador de crescimento das vendas nas mesmas lojas, composto pelas vendas das lojas de todos os formatos abertas há mais de 13 meses e pelas vendas do canal Atacado/B2B dos centros de distribuição em operação há mais de 13 meses, comparadas ao mesmo período do ano anterior. O indicador é calculado sem ajustes para efeitos de calendário, como deslocamentos de feriados ou diferenças na quantidade de dias úteis entre os períodos.

A **receita operacional líquida consolidada** aumentou **12,2%** no 2T26, atingindo **R$ 9,9 bilhões** no período principalmente devido à **consolidação do Novo Atacarejo, à abertura de 25 lojas** nos últimos 12 meses e ao **crescimento das vendas dos segmentos Atacado B2B e Eletro.** Em comparação com o 1T26, a receita subiu 4,8%.

O indicador de vendas nas mesmas lojas (SSS) ficou negativo em 8,0%, refletindo um **cenário de consumo ainda pressionado, marcado pelo elevado nível de endividamento das famílias e pelas mudanças no perfil da cesta de consumo da população**. Nesse contexto, a **Companhia manteve sua estratégia de priorização da rentabilidade**, especialmente nos canais de maior volume de vendas, e o impacto decorrente da **redução das vendas no canal Balcão das lojas de atacarejo, implementada no 1T26, continuou afetando com bastante intensidade a comparação com o mesmo período do ano anterior.**

No semestre, a **receita operacional líquida totalizou R$ 19,3 bilhões, 12,5%** acima do 6M25, enquanto o SSS ficou em -7,7%.

Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

Lucro Bruto e Margem Bruta Consolidados

Em R$ mil	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25[1]	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25[1]	Var. (%)
Lucro bruto	**2.311.195**	**2.150.512**	**7,5%**	**2.093.638**	**10,4%**	**4.461.707**	**3.946.281**	**13,1%**
Margem bruta (%)	23,5%	22,9%	0,6 p.p.	23,8%	-0,3 p.p.	23,2%	23,1%	0,1 p.p.

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26.

O **lucro bruto** totalizou **R$ 2,3 bilhões** no 2T26, aumento de **10,4%** em relação ao mesmo período do ano anterior, enquanto a **margem bruta atingiu 23,5%, 0,3 p.p. abaixo do 2T25 e 0,6 p.p. acima do 1T26.** Esse desempenho reflete **a melhora de 2,3 p.p. na margem bruta das operações do Novo Atacarejo nos estados de Pernambuco, Paraíba e Alagoas em relação ao trimestre anterior**, além da **estratégia da Companhia de priorizar a rentabilidade, reduzindo a participação dos canais de menor margem**, como o Balcão, conforme mencionado anteriormente**, em favor de canais com maiores margens brutas**. Tal movimento ocorreu em todos os estados, aliado à **continuidade das iniciativas de eficiência comercial e às negociações com fornecedores.**

A **margem bruta** das operações nos estados do **Maranhão, Pará, Piauí, Ceará, Sergipe e Bahia atingiu 24,5%,** enquanto nas operações de **Pernambuco, Paraíba e Alagoas a margem bruta foi de 20,2%** (informação destacada na pág.10).

No acumulado do ano**, o lucro bruto cresceu 13,1% e totalizou R$ 4,5 bilhões**. Já a **margem bruta foi de 23,2%,** 0,1 p.p. acima do mesmo período do ano anterior.

Despesas Operacionais Consolidadas

Em R$ mil	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25	Var. (%)
Despesas com Vendas	(1.468.572)	(1.489.917)	-1,4%	(1.206.087)	21,8%	(2.958.489)	(2.370.826)	24,8%
Despesas Administrativas	(149.802)	(149.967)	-0,1%	(109.339)	37,0%	(299.769)	(212.612)	41,0%
Despesas Operacionais	**(1.618.374)**	**(1.639.884)**	**-1,3%**	**(1.315.426)**	**23,0%**	**(3.258.258)**	**(2.583.438)**	**26,1%**
Despesas Operacionais /Receita Líquida	**16,4%**	**17,4%**	**-1,0 p.p.**	**15,0%**	**1,4 p.p.**	**16,9%**	**15,1%**	**1,8 p.p.**

No 2T26, as **despesas operacionais** refletiram um trimestre ainda impactado pela consolidação do Novo Atacarejo e pela expansão orgânica da Companhia em comparação com o 2T25. Por esse motivo, a comparação com o trimestre anterior é mais adequada, uma vez que a consolidação do Novo Atacarejo já está integralmente refletida na base comparativa.

No trimestre, as **despesas operacionais reduziram 1,3% em comparação com o 1T26**, refletindo principalmente a **redução das despesas com pessoal**, decorrente das **iniciativas de produtividade e racionalização** das estruturas iniciadas em dezembro de 2025, bem como a **queda das despesas gerais**, em razão da **menor provisão para créditos de liquidação duvidosa**, refletindo a estabilização da carteira de vencidos e a recuperação de créditos junto aos clientes. A **queda das despesas com pessoal foi parcialmente compensada pelas sete inaugurações realizadas ao longo do trimestre e pela aplicação dos reajustes salariais decorrentes dos acordos coletivos negociados com os sindicatos**.

Por outro lado, a **redução das despesas operacionais** foi parcialmente compensada **pelo aumento das despesas com fretes e combustíveis, impulsionado pelo crescimento orgânico das operações, pela elevação dos preços dos combustíveis, pelos reajustes contratuais e pela inflação dos custos de frete**. As **despesas com energia elétrica** também apresentaram crescimento, **apesar da redução do consumo proporcionada pelas iniciativas de eficiência energética** implementadas pela Companhia, em função dos **reajustes tarifários aplicados ao longo do trimestre**.

Como resultado dos fatores mencionados anteriormente, o **indicador de despesas operacionais como percentual da receita líquida apresentou melhora de 1,0 p.p**. em relação ao 1T26, refletindo os ganhos **das iniciativas de produtividade e racionalização das estruturas**.

Outras Receitas (Despesas) Operacionais Consolidadas

Em R$ mil	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25	Var. (%)
Outras receitas (despesas)	(11.212)	32.416	-	(2.721)	312,1%	21.204	(1.420)	-

As **outras receitas (despesas) operacionais** registraram uma despesa de **R$ 11,2 milhões** no trimestre, impactadas por um efeito não recorrente referente ao pagamento de R$ 35,0 milhões de ICMS relativos a períodos anteriores, parcialmente compensada por outras receitas do Novo Atacarejo, incluindo as operações de **cartão *private label*, sublocação de espaços comerciais e venda de recicláveis**. No acumulado do ano, essa linha **totalizou uma receita de R$ 21,2 milhões**.

EBITDA e Margem EBITDA Consolidados

Em R$ mil	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25[1]	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25[1]	Var. (%)
Lucro Líquido do exercício	**241.946**	**190.923**	**26,7%**	**395.778**	**-38,9%**	**432.868**	**672.098**	**-35,6%**
(+) IR e CS	14.673	(28.464)	-151,5%	57.565	-74,5%	(13.791)	80.630	-117,1%
(+) Resultado Financeiro	247.298	222.136	11,3%	209.055	18,3%	469.434	390.308	20,3%
Lucro oper. antes do resultado financeiro (EBIT)	**503.917**	**384.595**	**31,0%**	**662.398**	**-23,9%**	**888.511**	**1.143.036**	**-22,3%**
(+) Dep. e Amortização e Dep. de Arrendamento	177.692	158.449	12,1%	113.093	57,1%	336.142	218.387	53,9%
EBITDA (pós IFRS 16)	**681.609**	**543.044**	**25,5%**	**775.491**	**-12,1%**	**1.224.653**	**1.361.423**	**-10,0%**
Margem EBITDA (pós IFRS 16)	**6,9%**	**5,8%**	**1,1 p.p.**	**8,8%**	**-1,9 p.p.**	**6,4%**	**8,0%**	**-1,6 p.p.**
(-) Pagamento de arrendamento (DFC)	(158.107)	(143.204)	10,4%	(111.814)	41,4%	(301.311)	(208.669)	44,4%
EBITDA (pré IFRS 16)	**523.502**	**399.840**	**30,9%**	**663.677**	**-21,1%**	**923.342**	**1.152.754**	**-19,9%**
Margem EBITDA (pré IFRS 16)	**5,3%**	**4,3%**	**1,0 p.p.**	**7,6%**	**-2,3 p.p.**	**4,8%**	**6,7%**	**-1,9 p.p.**

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26.

O **EBITDA pós-IFRS 16 totalizou R$ 681,6 milhões** no 2T26 com **margem EBITDA de 6,9%**, refletindo a **desalavancagem operacional decorrente da desaceleração do crescimento da receita no trimestre, parcialmente compensada pela melhora sequencial das despesas operacionais**, conforme citado anteriormente. **O EBITDA pós-IFRS 16 das operações nos estados do Maranhão, Pará, Piauí, Ceará, Sergipe e Bahia atingiu R$ 556,8 milhões**, com **margem EBITDA de 7,5%.** Já na operação de Pernambuco, Paraíba e Alagoas a margem EBITDA totalizou 5,1% (informação destacada na pág. 10).

Nesse trimestre, mesmo com as **vendas ainda pressionadas, refletindo o cenário macroeconômico de consumo mais fraco e a redução das vendas no canal Balcão**, o Grupo Mateus conseguiu **melhorar a rentabilidade sequencialmente**. A **margem bruta avançou** frente ao 1T26, beneficiada por esse **mix mais favorável de canais, enquanto as despesas operacionais recuaram**, a soma desses esforços elevou o EBITDA pós-IFRS 16 em 25,5% em relação ao 1T26, com a margem EBITDA subindo 1,1 p.p., para 6,9%, **demonstrando a capacidade da Companhia de converter disciplina de custos e priorização de rentabilidade em ganho de EBITDA mesmo em um trimestre de vendas ainda desafiador.**

O total de **depreciação, amortização e depreciação de arrendamentos** totalizou **R$ 177,7 milhões** no 2T26, **aumento de 57,1%** em relação ao 2T25. Esse crescimento reflete, principalmente **a consolidação com o Novo Atacarejo,** que não compunha a base comparativa do 2T25, além da **expansão orgânica da Companhia**, com a abertura de 25 lojas nos últimos 12 meses. Em relação ao 1T26, a depreciação e amortização subiram 12,1%, reflexo da abertura de 7 lojas ao longo do 2T26.

Sendo assim, o **EBITDA pós-IFRS 16, totalizou R$ 1,2 bilhão com margem de 6,4%** no primeiro semestre de 2026.

Aluguel total pré IFRS 16 (R$ mil)	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25	Var. (%)
Pagamento de arrendamento (DFC)	(158.107)	(143.204)	10,4%	(111.814)	41,4%	(301.311)	(208.669)	44,4%
Despesa de aluguel variável e condomínio (DRE)	(41.532)	(49.113)	-15,4%	(32.136)	29,2%	(90.645)	(70.408)	28,7%
Aluguel total pré IFRS 16	**(199.639)**	**(192.317)**	**3,8%**	**(143.950)**	**38,7%**	**(391.956)**	**(279.077)**	**40,4%**

O aluguel total no conceito pré-IFRS 16 somou **R$ 199,6 milhões** no 2T26, um **aumento de 3,8% em relação ao 1T26**. A comparação com o trimestre anterior é mais representativa, uma vez que a consolidação do **Novo Atacarejo já estava integralmente refletida na base de comparação. Esse crescimento decorre, principalmente, da abertura de sete lojas ao longo do 2T26**. As variações entre as linhas de pagamentos de arrendamento e despesa com aluguel são reclassificações, **parte das despesas anteriormente reconhecidas como aluguel variável passou a ser classificada como pagamento de arrendamento no fluxo de caixa, reduzindo a primeira linha e elevando a segunda**.

Assim, o **EBITDA pré IFRS 16** somou **R$ 523,5 milhões** no trimestre, **com margem EBITDA pré IFRS 16 de 5,3%.**

Resultado Financeiro Consolidado

Em R$ mil	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25	Var. (%)
Receitas financeiras	90.775	87.895	3,3%	58.754	54,5%	178.670	128.110	39,5%
Despesas financeiras	(151.956)	(134.161)	13,3%	(116.948)	29,9%	(286.117)	(231.326)	23,7%
Despesa c/ % de cartão de crédito e débito (MDR)	(78.134)	(74.609)	4,7%	(69.240)	12,8%	(152.743)	(136.081)	12,2%
Despesa fin. de arrendamento	(107.983)	(101.261)	6,6%	(81.621)	32,3%	(209.244)	(151.011)	38,6%
Resultado financeiro	**(247.298)**	**(222.136)**	**11,3%**	**(209.055)**	**18,3%**	**(469.434)**	**(390.308)**	**20,3%**

O **resultado financeiro** do trimestre totalizou **R$ 247,3 milhões**, um aumento de **11,3%** em relação ao 1T26. Nesse caso, a comparação com o trimestre anterior é mais adequada, uma vez que a consolidação do Novo Atacarejo já está integralmente refletida na base comparativa.

A **receita financeira** apresentou **aumento de 3,3%**, totalizando R$ 90,8 milhões, impulsionada pelo crescimento da **receita de juros recebidos**, decorrente da atualização monetária do IRRF incidente sobre os JCP pagos pela controlada Armazém Mateus S.A. ao Grupo Mateus S.A. em dezembro de 2025, além do **maior rendimento das aplicações financeiras**. Esses efeitos foram parcialmente compensados pela **redução das outras receitas financeiras**, em razão da menor receita proveniente do Cartão CredNosso.

Por sua vez, a **despesa financeira** aumentou 10,2%, atingindo R$ 230,1 milhões, refletindo principalmente o **crescimento das despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos**, bem como o aumento de R$ 5,3 milhões no custo **relacionado à operação de antecipação de recebíveis realizada pelo Novo Atacarejo**, em comparação ao 1T26. Adicionalmente, houve aumento das **despesas com adquirentes**, relacionadas às transações com cartões de **crédito e débito (MDR)** nas lojas, em função do maior volume de vendas em relação ao trimestre anterior.

A **despesa financeira de arrendamento** somou **R$ 108,0 milhões, 6,6% acima** do 1T26, consequência da abertura de **7 novas lojas** ao longo do 2T26, além de **despesa de aluguel variável que passou a ser classificada como despesa financeira de arrendamento, que resultou em redução da despesa de aluguel e aumento da despesa financeira de arrendamento.**

No primeiro semestre de 2026, o **resultado financeiro atingiu R$ 469,4 milhões, 20,3% acima do mesmo período do ano anterior**.

Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

Lucro Líquido Consolidados

Em R$ mil	2T26 Consolidado	1T26 Consolidado	Var. (%)	2T25[1]	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25[1]	Var. (%)
Lucro antes do IR e CS	**256.619**	**162.459**	**58,0%**	**453.343**	**-43,4%**	**419.077**	**752.728**	**-44,3%**
Imposto de Renda	393	35.820	-98,9%	(153.018)	-100,3%	36.213	(281.280)	-112,9%
Crédito IR/CS sobre JCP	-	-	-	51.224	-	-	97.133	-
Compensação Prejuízo Fiscal de anos anteriores	(819)	5.667	-114,5%	54.569	-101,5%	4.848	104.465	-95,4%
IR e CS diferido sobre provisões	(14.247)	(13.023)	9,4%	(10.341)	37,8%	(27.270)	(949)	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Total	**(14.673)**	**28.464**	**-151,5%**	**(57.565)**	**-74,5%**	**13.791**	**(80.630)**	**-117,1%**
Lucro líquido do período	**241.946**	**190.923**	**26,7%**	**395.777**	**-38,9%**	**432.868**	**672.097**	**-35,6%**
Margem líquida (%)	**2,5%**	**2,0%**	**0,5 p.p.**	**4,5%**	**-2,0 p.p.**	**2,2%**	**3,9%**	**-1,7 p.p.**
Lucro líquido (prejuízo) de minoritários de controladas	5.141	(21.959)	-123,4%	5.602	-8,2%	(16.818)	9.659	-274,1%
Lucro líquido do Grupo Mateus	**236.805**	**212.882**	**11,2%**	**390.175**	**-39,3%**	**449.686**	**662.438**	**-32,1%**
Margem Líquida do Grupo Mateus (%)	**2,4%**	**2,3%**	**0,1 p.p.**	**4,4%**	**-2,0 p.p.**	**2,3%**	**3,9%**	**-1,6 p.p.**

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26.

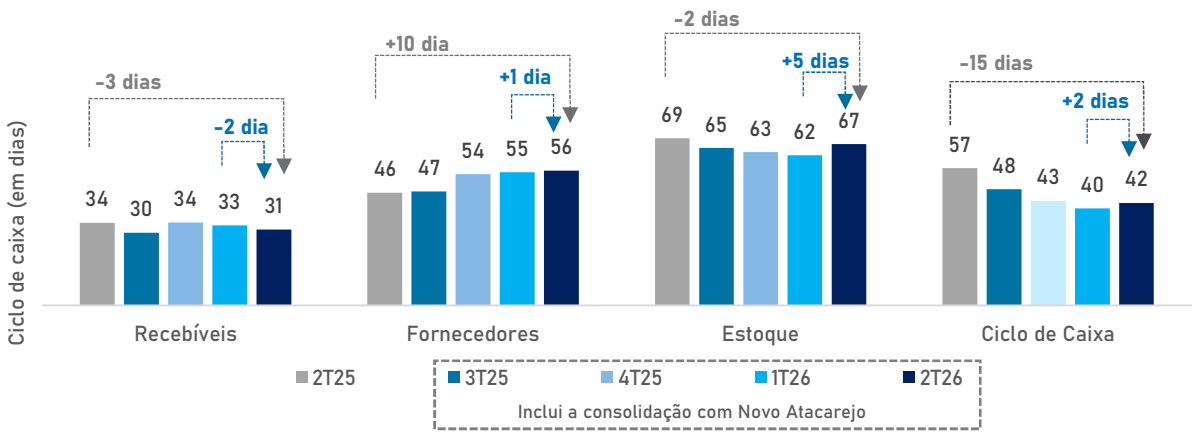
O **lucro líquido atribuído ao Grupo Mateus** atingiu **R$ 236,8 milhões**, 39,3% abaixo do 2T25, refletindo a **desalavancagem operacional decorrente da desaceleração do crescimento da receita no trimestre** e o desempenho do resultado financeiro em relação ao 2T25.

No acumulado do ano, o **lucro líquido atribuído ao Grupo Mateus** totalizou R**$ 449,7 milhões** e margem líquida de 2,3%.

Ciclo Financeiro (12 meses)

O Grupo encerrou o 2T26 com um **ciclo de conversão de caixa de 42 dias**, incluindo a consolidação do Novo Atacarejo. Nesse contexto, a comparação com o 1T26 é mais apropriada, considerando que o impacto da consolidação do Novo Atacarejo já está incorporado à base de comparação do trimestre anterior. O nível de **estoques aumentou 5 dias em relação ao 1T26**, totalizando **67 dias**, refletindo a preparação para as campanhas de aniversário de 40 anos do Grupo Mateus e de 7 anos do Novo Atacarejo que acontecerão no 3T26. O **prazo médio de fornecedores melhorou 1 dia** e o **prazo médio de recebíveis** reduziu 2 dias em relação ao 1T26 **devido principalmente à operação de antecipação de recebíveis realizada em junho no valor de R$ 360,6 milhões pelo Novo Mateus**, visando otimizar o fluxo de caixa operacional da operação combinada.

Grupo Mateus consolidado com o Novo Atacarejo



Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

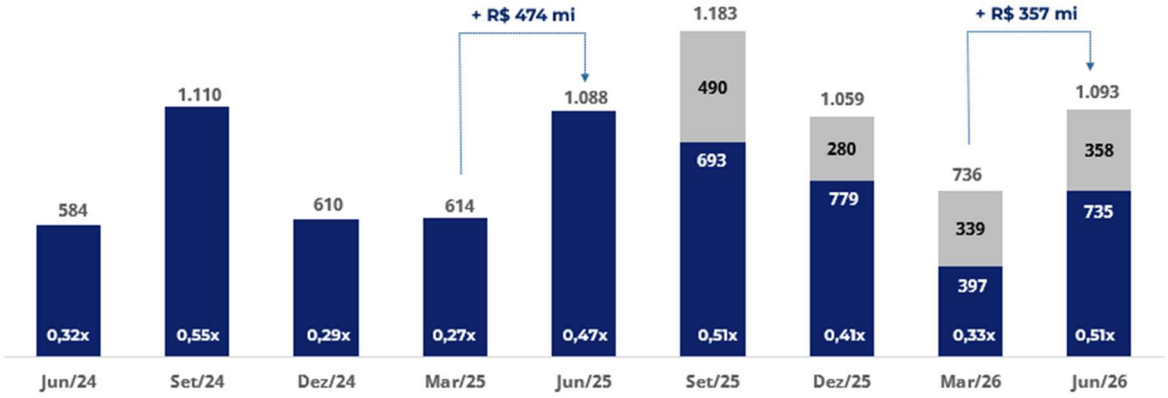
Endividamento Consolidado

Em R$ mil	Jun/26 Consolidado	Mar/26 Consolidado	Jun/25[1]
Dívida Bruta	(2.724.376)	(2.720.121)	(2.115.518)
Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários	1.631.590	1.984.238	1.027.823
Dívida Líquida Consolidada	**(1.092.786)**	**(735.883)**	**(1.087.695)**
Dívida líquida/EBITDA Ajustado (pré IFRS 16) últimos 12 meses	**0,51x**	**0,33x**	**0,47x**
Dívida líquida da combinação de negócios Grupo Mateus e Novo Atacarejo	**(358.587)**	**(339.460)**	**n/a**

(1) Não inclui os números do Novo Atacarejo.

A **dívida líquida**, considerando a consolidação do Novo Atacarejo, totalizou **R$ 1,1 bilhão ao final de junho de 2026**, um aumento de R$ 356,9 milhões em relação ao 1T26, refletindo o consumo **de caixa no período devido principalmente ao maior investimento em estoque em função da sazonalidade da campanha de aniversário do Grupo, que acontece todo mês de agosto**. O indicador de Dívida Líquida/EBITDA ajustado (pré-IFRS 16) encerrou o 2T26 em 0,51x.

Histórico da dívida líquida (R$ milhões)



■ Não inclui os números do Novo Atacarejo
■ Dívida líquida da combinação de negócios Grupo Mateus e Novo Atacarejo

Investimentos Consolidados

Em R$ mil	2T26 Consolidado	2T25	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25	Var. (%)
Novas lojas	84.541	185.791	-54,5%	230.617	367.113	-37,2%
Terrenos	550	4.473	-87,7%	4.750	19.025	-75,0%
Infraestrutura, TI e outros	31.010	40.048	-22,6%	73.753	60.309	22,3%
Reformas e Manutenções	46.122	25.282	82,4%	72.712	57.744	25,9%
Total dos investimentos Grupo Mateus	**162.223**	**255.594**	**-36,5%**	**381.832**	**504.191**	**-24,3%**
Compras/Vendas de imóveis	(28.207)	(10.887)	159,1%	(101.688)	61.269	-266,0%
Total dos investimentos incluindo vendas/compras de imóveis	**134.016**	**244.707**	**-45,2%**	**280.144**	**565.460**	**-50,5%**

Durante o 2T26, a Companhia investiu **R$ 162,2 milhões** em ativos fixos, representando uma redução de 36,5% em relação ao 2T25. Essa variação reflete, principalmente, a menor alocação de recursos em **Novas Lojas** e **Terrenos**, em linha com a maior disciplina na alocação de capital adotada diante do atual patamar das taxas de juros, parcialmente compensada pelo maior investimento em **Reformas e Manutenções**. Excluindo os valores relacionados à venda de ativos no trimestre, os **investimentos do Grupo apresentaram redução de 45,2% no período**.

No acumulado do ano, os investimentos totalizaram **R$ 381,8 milhões**, **24,3% abaixo** do montante investido no mesmo período do ano anterior, devido, principalmente, ao menor investimento em **Novas Lojas e Terrenos**. Excluindo os valores relacionados à venda de ativos no semestre, o CAPEX total apresentou queda de 50,5%.

Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

Combinação de Negócios: Grupo Mateus e Novo Atacarejo

No 2T26, assim como no 3T25, 4T25 e 1T26, o Grupo Mateus **consolidou integralmente os resultados do Novo Atacarejo**, completando mais um trimestre de operação sob gestão conjunta. No trimestre, as lojas anteriormente operadas sob a bandeira Mateus passaram a operar sob a marca Novo Atacarejo, enquanto as unidades de varejo em João Pessoa (PB) e Recife (PE) passaram a operar sob a bandeira Novo Mercatto.

Para fins de análise, os indicadores apresentados a seguir refletem o desempenho consolidado do Grupo, conforme reportado ao longo de todo o documento, contemplando: (i) a divisão que reúne as operações do Grupo nos estados de Maranhão, Pará, Piauí, Ceará, Sergipe e Bahia; e (ii) a operação resultante da consolidação do Novo Atacarejo com as operações do Grupo Mateus nos estados de Pernambuco, Paraíba e Alagoas.

	2T26			6M26		
Indicadores	**Grupo Mateus** MA, PA, PI, CE, SE e BA	**Novo Mateus PE, PB e AL**	**Grupo Mateus Consolidado**	**Grupo Mateus** MA, PA, PI, CE, SE e BA	**Novo Mateus PE, PB e AL**	**Grupo Mateus Consolidado**
Número de Lojas	246	67	313	246	67	313
Área de vendas (mil m²)	560	266	826	560	266	826
Centros de Distribuição	13	5	18	13	5	18
SSS [1] sem ajuste calendário (%)	-6,0%	-13,6%	-8,0%	-6,1%	-11,8%	-7,7%
Receita líquida (R$ milhão)	**7.387**	**2.466**	**9.852**	**14.399**	**4.856**	**19.255**
Lucro bruto (R$ milhão)	**1.812**	**499**	**2.311**	**3.535**	**927**	**4.462**
Margem bruta (%)	24,5%	20,2%	23,5%	24,6%	19,1%	23,2%
EBITDA pós IFRS 16 (R$ milhão)	**556,8**	**125**	**682**	**1.047**	**178**	**1.225**
Margem EBITDA pós IFRS 16 (%)	7,5%	5,1%	6,9%	7,3%	3,7%	6,4%
Lucro Líquido (R$ milhão)	**231**	**11**	**242**	**459**	**(27)**	**433**

(1) SSS (Same Store Sales): indicador de crescimento das vendas nas mesmas lojas, composto pelas vendas das lojas de todos os formatos abertas há mais de 13 meses e pelas vendas do canal Atacado/B2B dos centros de distribuição em operação há mais de 13 meses, comparadas ao mesmo período do ano anterior. O indicador é calculado sem ajustes para efeitos de calendário, como deslocamentos de feriados ou diferenças na quantidade de dias úteis entre os períodos.

No 2T26, a receita líquida da combinação de negócios entre o Grupo Mateus e o Novo Atacarejo totalizou **R$ 2,5 bilhões**, com **SSS de -13,6%, refletindo o cenário macroeconômico desafiador e a redução da operação do canal Balcão no 1T26 nas lojas nos estados de Pernambuco, Paraíba e Alagoas**. Com um modelo mais tradicional de lojas de atacarejo sob a bandeira Novo Atacarejo e unidades originalmente da bandeira Mateus ainda em estágios iniciais de maturação, a **margem bruta atingiu 20,2%, 2,3 p.p. acima do 1T26, resultado do foco da Companhia em rentabilidade.** Essa divisão teve sua **margem EBITDA beneficiada pela melhoria da margem bruta, apesar do cenário desafiador da receita** no trimestre, resultando em uma margem **EBITDA pós-IFRS 16 de 5,1%.** Por fim, a operação apresentou **lucro líquido de R$ 11,4 milhões**.

Já a operação do Grupo Mateus nos estados do Maranhão, Pará, Piauí, Ceará, Sergipe e Bahia registrou receita líquida de **R$ 7,4 bilhões** e SSS de -6,0%. **A margem bruta atingiu 24,5%,** redução de 0,1 p.p. versus o 1T26. A margem EBITDA pós-IFRS 16, totalizou 7,5%. O **lucro líquido do período totalizou R$ 230,5 milhões**.

Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

Anexo

I – Demonstração de Resultados Consolidado - pós IFRS 16

Demonstração do Resultado Consolidado (em R$ mil)	2T26 Consolidado	2T25[1]	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25[1]	Var. (%)
Receita líquida	**9.852.461**	**8.779.636**	**12,2%**	**19.254.731**	**17.110.941**	**12,5%**
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(7.541.266)	(6.685.998)	12,8%	(14.793.024)	(13.164.660)	12,4%
Lucro bruto	**2.311.195**	**2.093.638**	**10,4%**	**4.461.707**	**3.946.281**	**13,1%**
Margem Bruta	*23,5%*	*23,8%*	*-0,3 p.p.*	*23,2%*	*23,1%*	*0,1 p.p.*
Receitas (despesas)						
Despesas com Vendas	(1.468.572)	(1.206.087)	21,8%	(2.958.489)	(2.370.826)	24,8%
Despesas Gerais e Administrativas	(149.802)	(109.339)	37,0%	(299.769)	(212.612)	41,0%
Outras (despesas) receitas, líquidas	(11.212)	(2.721)	312,1%	21.204	(1.420)	-
Despesas totais (ex depreciação e amortização)	**(1.629.586)**	**(1.318.147)**	**23,6%**	**(3.237.054)**	**(2.584.858)**	**25,2%**
EBITDA	**681.609**	**775.491**	**-12,1%**	**1.224.653**	**1.361.423**	**-10,0%**
Margem EBITDA	*6,9%*	*8,8%*	*-1,9 p.p.*	*6,4%*	*8,0%*	*-1,6 p.p.*
Depreciação e Amortização	(177.692)	(113.093)	57,1%	(336.142)	(218.387)	53,9%
Lucro operacional antes do resultado financeiro (EBIT)	**503.917**	**662.398**	**-23,9%**	**888.511**	**1.143.036**	**-22,3%**
Receitas financeiras	90.775	58.754	54,5%	178.670	128.110	39,5%
Despesas financeiras	(151.956)	(116.948)	29,9%	(286.117)	(231.326)	23,7%
Despesa c/ % de cartão de crédito e débito (MDR)	(78.134)	(69.240)	12,8%	(152.743)	(136.081)	12,2%
Despesa fin. de arrendamento	(107.983)	(81.621)	32,3%	(209.244)	(151.011)	38,6%
Resultado financeiro	**(247.298)**	**(209.055)**	**18,3%**	**(469.434)**	**(390.308)**	**20,3%**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**256.619**	**453.343**	**-43,4%**	**419.077**	**752.728**	**-44,3%**
Imposto de renda e contribuição social total	(14.673)	(57.565)	-74,5%	13.791	(80.630)	-
Lucro líquido do exercício	**241.946**	**395.778**	**-38,9%**	**432.868**	**672.098**	**-35,6%**
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores	5.141	5.602	-8,2%	(16.818)	9.659	-
Lucro líquido atribuído ao Grupo Mateus	**236.805**	**390.175**	**-39,3%**	**449.686**	**662.438**	**-32,1%**

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26.

II – Resultados Consolidados pré IFRS 16

(em R$ mil)	2T26 Consolidado	2T25[1]	Var. (%)	6M26 Consolidado	6M25[1]	Var. (%)
Receita líquida	**9.852.461**	**8.779.636**	**12,2%**	**19.254.731**	**17.110.941**	**12,5%**
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(7.541.266)	(6.685.998)	12,8%	(14.793.024)	(13.164.660)	12,4%
Lucro bruto	**2.311.195**	**2.093.638**	**10,4%**	**4.461.707**	**3.946.281**	**13,1%**
Margem Bruta (%)	*23,5%*	*23,8%*	*-0,3 p.p.*	*23,2%*	*23,1%*	*0,1 p.p.*
EBITDA (pré IFRS 16)	**523.502**	**663.677**	**-21,1%**	**923.342**	**1.152.754**	**-19,9%**
Margem EBITDA (pré IFRS 16)	*5,3%*	*7,6%*	*-2,3 p.p.*	*4,8%*	*6,7%*	*-1,9 p.p.*
Lucro líquido do exercício (pré IFRS 16)	**268.153**	**417.981**	**-35,8%**	**485.534**	**713.331**	**-31,9%**
Margem líquida (pré IFRS 16)	*2,7%*	*4,8%*	*-2,1 p.p.*	*2,5%*	*4,2%*	*-1,7 p.p.*

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26.

Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

III – Balanço Patrimonial Consolidado

Ativo (em R$ mil)	Jun/26	Jun/25[1]	Dez/25
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	1.631.590	1.027.777	1.801.712
Contas a receber	3.959.317	3.621.480	4.080.890
Estoques	5.736.020	5.020.008	5.170.062
Tributos a recuperar	1.294.163	683.545	1.312.606
Outros ativos	454.790	363.516	388.275
Total do ativo circulante	**13.075.880**	**10.716.326**	**12.753.545**
Ativo não circulante			
Títulos e valores mobiliários	-	46	-
Partes relacionadas	-	71	39
Tributos a recuperar	674.844	486.035	548.224
Imposto de renda e contribuição social diferidos	899.443	306.893	866.468
Outros ativos	161.601	201.382	110.795
Depósitos judiciais	18.219	24.282	19.357
Ativos de direito de uso	3.867.883	2.641.269	3.654.264
Investimentos	-	428.234	-
Intangível	748.934	69.687	651.724
Imobilizado	5.706.318	4.792.495	5.747.597
Total do ativo não circulante	**12.077.242**	**8.950.394**	**11.598.469**
Total do ativo	**25.153.122**	**19.666.720**	**24.352.014**

Passivo (em R$ mil)	Jun/26	Jun/25[1]	Dez/25
Passivo circulante			
Fornecedores	4.790.556	3.357.777	4.469.873
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.529.728	248.593	1.204.737
Obrigações trabalhistas	563.536	472.507	526.602
Obrigações tributárias	193.914	328.697	333.643
Tributos parcelados	24.794	24.291	37.857
Passivos de arrendamento	250.873	227.857	262.150
Juros sobre capital próprio a pagar	-	248.932	338.834
Outros passivos	161.023	141.212	163.349
Total do passivo circulante	**7.514.424**	**5.049.866**	**7.337.045**
Passivo não circulante			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.194.648	1.866.925	1.656.368
Tributos parcelados	33.089	28.707	48.966
Provisão para riscos	123.242	475.108	97.533
Passivos de arrendamento	3.908.547	2.597.466	3.657.119
Outros passivos LP	7.500	-	8.250
Partes relacionadas	26.431	36.226	78.917
Total do passivo não circulante	**5.293.457**	**5.004.432**	**5.547.153**
Patrimônio líquido			
Capital social	8.698.233	8.346.465	8.346.465
Ações em tesouraria	(14.284)	(9.419)	(26.425)
AFAC - Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	12.934
Reserva legal	350.122	258.476	350.122
Reserva de incentivos fiscais	424.955	424.955	424.955
Reserva de retenção de lucros	1.275.906	129.809	1.275.906
Reserva de lucros acumulados do período	449.686	376.751	-
Patrimônio líquido atribuído à participação do Grupo Mateus	**11.184.618**	**9.527.037**	**10.383.957**
Patrimônio líquido atribuído à participação dos acionistas não controladores	1.160.623	85.385	1.083.859
Total do patrimônio líquido	**12.345.241**	**9.612.422**	**11.467.816**
Total do passivo e do patrimônio líquido	**25.153.122**	**19.666.720**	**24.352.014**

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26

Todos os números referentes ao 2T25 e do 6M25, ao longo desse documento, não incluem os resultados do Novo Atacarejo. Enquanto todos os valores do 2T26 e 6M26 consideram a consolidação com o Novo Atacarejo.

IV –Fluxo de Caixa Consolidado

Fluxo de Caixa (em R$ mil)	2T26 Consolidado	2T25[1]	6M26 Consolidado	6M25[1]
Lucro antes do Imposto de renda e contribuição social	**256.619**	**453.343**	**419.077**	**752.728**
Ajuste para reconciliação do lucro líquido do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	177.690	113.093	336.139	218.387
Atualização passivos de arrendamento	108.012	76.284	206.390	165.386
Provisão para obsolescência e quebras	1.328	820	4.969	1.917
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	18.165	8.323	50.138	23.459
Juros sobre empréstimos, financiamento e debêntures provisionados	110.525	78.889	221.767	163.707
Resultado na baixa de imobilizado e direito de uso	(6.522)	(899)	(18.458)	(4.809)
Provisão para riscos	7.314	85.995	25.709	169.970
Variação nos ativos operacionais:				
Contas a receber	35.625	21.046	71.435	(245.809)
Estoques	(516.115)	114.961	(570.927)	(189.519)
Tributos a recuperar	(71.097)	(215.440)	(81.759)	(287.799)
Depósitos judiciais	583	5.438	1.138	6.355
Outros ativos	(47.813)	(57.399)	(117.320)	(100.449)
Variação nos passivos operacionais:				
Fornecedores	115.861	(397.400)	320.683	279.208
Obrigações trabalhistas e tributárias	13.850	(115.048)	(49.735)	(188.498)
Tributos parcelados	(11.695)	(7.293)	(28.940)	15.095
Outros passivos	(56.224)	26.671	92.073	12.746
Impostos pagos de juros sobre capital próprio	-	(18.379)	-	(18.379)
Impostos pagos	(38.686)	(68.673)	(60.103)	(140.701)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	**97.420**	**104.332**	**822.276**	**632.995**
Juros pagos	(44.665)	(11.788)	(99.977)	(55.506)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	**52.756**	**92.544**	**722.299**	**577.489**
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(158.065)	(248.664)	(356.785)	(600.742)
Venda de imobilizado	28.207	10.887	101.688	45.981
Integralização de capital - Investidas	-	2.035	-	(10.665)
Aquisição de intangível	(4.158)	(6.930)	(25.047)	(10.699)
Adiantamento para aquisição de investimento	-	(129.108)	-	(129.108)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(134.016)**	**(371.780)**	**(280.144)**	**(705.233)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	3.639	3.819	81.851	30.123
Partes relacionadas	(51.676)	(15.153)	(52.447)	(16.275)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	(65.244)	(90.477)	(340.370)	(296.664)
Recompra de ações	-	-	-	(16.204)
Ajuste participação de não controladores em investidas	-	87	-	(957)
Pagamento de arrendamentos	(158.107)	(111.814)	(301.311)	(208.669)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**(271.388)**	**(213.538)**	**(612.277)**	**(508.646)**
Adição (Redução) em caixa e equivalentes de caixa	**(352.648)**	**(492.774)**	**(170.122)**	**(636.390)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.984.238	1.520.551	1.801.712	1.664.167
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	1.631.590	1.027.777	1.631.590	1.027.777
Adição (Redução) em caixa e equivalentes de caixa	**(352.648)**	**(492.774)**	**(170.122)**	**(636.390)**

(1) Valores do 2T25 e 6M25 conforme nota explicativa 3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23 do ITR do 2T26

Comentário do Desempenho

Sobre o Grupo Mateus

O Grupo Mateus é a terceira maior empresa de varejo alimentar do país, com operações no varejo de supermercados, atacarejo, atacado, móveis e eletrodomésticos, e-commerce, indústria de panificação e central de fatiamento e porcionamento.

Contatos de Relações com Investidores

www.ri.grupomateus.com.br
ri@grupomateus.com

São Luís, 13 de agosto de 2026

Este documento contém tanto informações históricas quanto declarações prospectivas acerca das perspectivas dos negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros do Grupo Mateus, baseadas exclusivamente nas expectativas da Administração da Companhia. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas à mudança sem aviso prévio. Diante de tais incertezas, o Grupo Mateus não assume nenhuma obrigação de atualizar ou revisar no futuro qualquer declaração prospectiva.

São Luís - MA

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período findo em 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

Sumário

Sumário 2
1 Contexto operacional 3
2 Base de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas 15
3 Políticas contábeis materiais 15
4 Caixa e equivalentes de caixa 25
5 Contas a receber 25
6 Estoques 26
7 Tributos a recuperar 27
8 Imposto de renda e contribuição social diferidos 29
9 Imobilizado 30
10 Intangível 32
11 Ativos de direito de uso 34
12 Investimentos 35
13 Fornecedores 39
14 Empréstimos, financiamentos e debêntures 41
15 Obrigações trabalhistas 47
16 Obrigações tributárias 47
17 Passivos de arrendamento 48
18 Tributos parcelados 51
19 Partes relacionadas 52
20 Provisão para riscos 54
21 Patrimônio líquido 56
22 Imposto de renda e contribuição social 62
23 Receita líquida de vendas 65
24 Custos e despesas por natureza 65
25 Resultado financeiro 67
26 Subvenções governamentais 68
27 Instrumentos financeiros 69
28 Resultado por ação 75
29 Transações que não afetaram caixa 77
30 Autorizações para emissão das demonstrações financeiras 77

Notas Explicativas

Forvis Mazars Auditores Independentes
Avenida Desembargador Moreira, 1300, 17º andar, Aldeota
BS Desing Corporate Tower
CEP 60.170-002
Fortaleza - Brasil
www.forivsmazars.com/br

Relatório do auditor independente sobre a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Ao Conselho de Administração e Acionistas do
Grupo Mateus S.A
São Luís - MA

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, do Grupo Mateus S.A ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *"Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)"*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Notas Explicativas

Forvis Mazars Auditores Independentes
Avenida Desembargador Moreira, 1300, 17º andar, Aldeota
BS Desing Corporate Tower
CEP 60.170-002
Fortaleza - Brasil
www.forivsmazars.com/br

Outros assuntos

Reapresentação das informações financeiras individuais e consolidadas comparativas referentes aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025

A revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente para o período de três e seis meses, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, elaboradas originalmente antes dos ajustes realizados nas rubricas de investimento, provisão para perda com investimentos e equivalência patrimonial nas informações financeiras intermediárias individuais e nas rubricas de estoques, custo das mercadorias vendidas e tributos diferidos nas informações financeiras intermediárias consolidadas, em função do aprimoramento no critério de valorização dos estoques e dos custos das mercadorias vendidas, conforme descrito na nota explicativa 3.1, foram revisadas por nós, conforme relatório de revisão sem modificações emitido em 12 de agosto de 2025. Como parte da nossa revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de junho de 2026, revisamos os ajustes nos valores correspondentes das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que tais ajustes não foram efetuados, em todos os aspectos relevantes, de forma apropriada.

Demonstração do valor adicionado, individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais – ITR da Companhia, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 13 de agosto de 2026.

Forvis Mazars Auditores Independentes
CRC 2SP023701/O-8

Tiago de Sá Barreto Bezerra
Contador CRC 1 CE 024436/O-5

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Grupo Mateus S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

ATIVO

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/06/2026**	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.570	26.865	1.631.590	1.801.712
Contas a receber	5	-	-	3.959.317	4.080.890
Estoques	6	-	-	5.736.020	5.170.062
Tributos a recuperar	7	137.189	155.835	1.294.163	1.312.606
Juros sobre o capital próprio a receber		374.418	374.418	-	-
Outros ativos	-	148	505	454.790	388.275
Total do ativo circulante		516.325	557.623	13.075.880	12.753.545
Ativo não circulante					
Tributos a recuperar	7	-	-	674.844	548.224
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	63.037	76.520	899.443	866.468
Partes relacionadas	19	50.000	142.000	-	39
Outros ativos	-	-	-	161.601	110.796
Depósitos judiciais	20	13	13	18.219	19.357
Investimentos	12	10.882.066	10.352.410	-	-
Imobilizado	9	-	-	5.706.318	5.747.597
Intangível	10	-	-	748.934	651.724
Ativos de direito de uso	11	-	-	3.867.883	3.654.264
Total do ativo não circulante		10.995.116	10.570.943	12.077.242	11.598.469
Total dos ativos		11.511.441	11.128.566	25.153.122	24.352.014

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Grupo Mateus S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo circulante					
Fornecedores	13	865	542	4.790.556	4.469.873
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	-	-	1.529.728	1.204.737
Obrigações trabalhistas	15	9.200	19.211	563.536	526.602
Obrigações tributárias	16	3.245	61.075	193.914	333.643
Tributos parcelados	18	626	-	24.794	37.857
Passivos de arrendamento	17	-	-	250.873	262.150
Juros sobre capital próprio a pagar	-	-	338.834	-	338.834
Outros passivos	-	32	120	161.023	163.349
Total do passivo circulante		13.968	419.782	7.514.424	7.337.045
Passivo não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	-	-	1.194.648	1.656.368
Passivos de arrendamento	17	-	-	3.908.547	3.657.119
Tributos parcelados	18	2.244	-	33.089	48.966
Provisão para riscos	20	6.844	7.260	123.242	97.533
Passivo fiscal diferido	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	19	26.448	88.934	26.431	78.917
Outros passivos LP	-	-	-	7.500	8.250
Provisão para passivo a descoberto em investidas	12	277.319	228.633	-	-
Total dos passivos não circulantes		312.855	324.827	5.293.457	5.547.153
Patrimônio líquido	21				
Capital social	21.a	8.698.233	8.346.465	8.698.233	8.346.465
Ações em tesouraria	21.b	(14.284)	(26.425)	(14.284)	(26.425)
AFAC - Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	-	-	12.934	-	12.934
Reserva legal	21.c	350.122	350.122	350.122	350.122
Reserva de incentivos fiscais	21.c	424.955	424.955	424.955	424.955
Reserva para retenção de lucros	21.c	1.275.906	1.275.906	1.275.906	1.275.906
Lucros do exercício	21.c	449.686	-	449.686	-
Patrimônio líquido atribuído à participação dos acionistas controladores		11.184.618	10.383.957	11.184.618	10.383.957
Patrimônio líquido atribuído à participação dos acionistas não controladores	-	-	-	1.160.623	1.083.859
Total do patrimônio líquido		11.184.618	10.383.957	12.345.241	11.467.816
Total dos passivos e do patrimônio líquido		11.511.441	11.128.566	25.153.122	24.352.014

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Grupo Mateus S.A.

Demonstrações do resultado
para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

		Controladora				Consolidado			
	Notas	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
			(reapresentado)		(reapresentado)		(reapresentado)		(reapresentado)
Receita líquida de vendas	23	-	-	-	-	9.852.461	8.779.636	19.254.731	17.110.941
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	24	-	-	-	-	(7.541.266)	(6.685.998)	(14.793.024)	(13.164.660)
Lucro bruto		-	-	-	-	2.311.195	2.093.638	4.461.707	3.946.281
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas administrativas, gerais e de vendas	24	(3.653)	(9.701)	(14.554)	(13.723)	(1.796.066)	(1.428.519)	(3.594.400)	(2.801.825)
Resultado de equivalência patrimonial	12	257.162	341.844	480.970	562.759	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-	-	-	-	-	(11.212)	(2.721)	21.204	(1.420)
Total		253.509	332.143	466.416	549.036	(1.807.278)	(1.431.240)	(3.573.196)	(2.803.245)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		253.509	332.143	466.416	549.036	503.917	662.398	888.511	1.143.036
Resultado financeiro									
Receitas financeiras	25	7.559	8.112	7.956	18.420	90.775	58.754	178.670	128.110
Despesas financeiras	25	(7.213)	(347)	(8.136)	(653)	(338.073)	(267.809)	(648.104)	(518.418)
Total		346	7.765	(180)	17.767	(247.298)	(209.055)	(469.434)	(390.308)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		253.855	339.908	466.236	566.803	256.619	453.343	419.077	752.728
Imposto de renda e contribuição social - corrente	22	(3.067)	1.363	(3.067)	(54)	(5.238)	(163.235)	(19.184)	(260.634)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	22	(13.983)	48.905	(13.483)	95.690	(9.435)	105.670	32.975	180.004
Total		(17.050)	50.268	(16.550)	95.636	(14.673)	(57.565)	13.791	(80.630)
Lucro líquido do período		236.805	390.176	449.686	662.439	241.946	395.778	432.868	672.098
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores	-	-	-	-	-	5.141	5.602	(16.818)	9.659
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores		236.805	390.176	449.686	662.439	236.805	390.176	449.686	662.439
Lucro básico e diluído por ação no período - em R$	28	0,10	0,18	0,20	0,30	0,10	0,18	0,20	0,30

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Grupo Mateus S.A.

Demonstrações do resultado abrangente
para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025 (reapresentado)	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025 (reapresentado)	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025 (reapresentado)	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025 (reapresentado)
Lucro líquido do período	236.805	390.176	449.686	662.439	241.946	395.778	432.868	672.098
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	236.805	390.176	449.686	662.439	241.946	395.778	432.868	672.098
Resultado abrangente total atribuído a								
Acionistas controladores	236.805	390.176	449.686	662.439	236.805	390.176	449.686	662.439
Acionistas não controladores	-	-	-	-	5.141	5.602	(16.818)	9.659
Resultado abrangente total do período	236.805	390.176	449.686	662.439	241.946	395.778	432.868	672.098

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Grupo Mateus S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e dezembro 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

					Reserva de lucros						
	Notas	Capital social	Ações em tesouraria	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva legal	Reserva de incentivos fiscais	Reserva de retenção de lucros	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuído a participação dos controladores	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024 (Reapresentado)	21	**8.346.465**	**(4.095)**	**-**	**258.476**	**424.955**	**129.809**	**-**	**9.155.610**	**76.683**	**9.232.293**
Ajuste participação de não controladores em investidas		-	-	-	-	-	-	-	-	(957)	(957)
Recompra de ações		-	(16.204)	-	-	-	-	-	(16.204)	-	(16.204)
Outorga de ações restritas		-	10.880	-	-	-	-	-	10.880		10.880
Constituição de juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	-	(285.688)	(285.688)	-	(285.688)
Lucro líquido do período (reapresentado)		-	-	-	-	-	-	662.439	662.439	9.659	672.098
Saldos em 30 de junho de 2025 (Reapresentado)	21	**8.346.465**	**(9.419)**	**-**	**258.476**	**424.955**	**129.809**	**376.751**	**9.527.037**	**85.385**	**9.612.422**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	21	**8.346.465**	**(26.425)**	**12.934**	**350.122**	**424.955**	**1.275.906**	**-**	**10.383.957**	**1.083.859**	**11.467.816**
Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital		12.934	-	(12.934)	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital		338.834	-	-	-	-	-	-	338.834	-	338.834
Outorga de ações restritas	21.b	-	12.141	-	-	-	-	-	12.141	-	12.141
Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	-	-	-	-	-	-	93.582	93.582
Lucro líquido do período	21.c	-	-	-	-	-	-	449.686	449.686	(16.818)	432.868
Saldos em 30 de junho de 2026	21	**8.698.233**	**(14.284)**	**-**	**350.122**	**424.955**	**1.275.906**	**449.686**	**11.184.618**	**1.160.623**	**12.345.241**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Demonstrações dos fluxos de caixa
para os exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Fluxo de caixa das atividades operacionais			(reapresentado)		(reapresentado)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		466.236	566.803	419.077	752.728
Ajuste para reconciliação o resultado do período com o caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	9 ,10 e 11	-	-	336.139	218.387
Atualização passivos de arrendamento	17	-	-	206.390	165.386
Provisão para obsolescência e quebras	6	-	-	4.969	1.917
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	5	-	-	50.138	23.459
Juros sobre empréstimos, financiamento e debêntures provisionados	14	-	-	221.767	163.707
Resultado na baixa de imobilizado e direito de uso	9 e 11	-	-	(18.458)	(4.809)
Provisão para riscos	20	(416)	(442)	25.709	169.970
Resultado de equivalência patrimonial	12	(480.970)	(562.759)	-	-
Variação nos ativos operacionais:					
Contas a receber	5	-	-	71.435	(245.809)
Estoques	6	-	-	(570.927)	(189.519)
Tributos a recuperar	7	18.646	(6.122)	(81.759)	(287.799)
Depósitos judiciais	20	-	-	1.138	6.355
Outros ativos	-	357	2.265	(117.320)	(100.449)
Variação nos passivos operacionais:					
Fornecedores	13	323	6	320.683	279.208
Obrigações trabalhistas e tributárias	15 e 16	(58.767)	(51.973)	(49.735)	(188.498)
Tributos parcelados	18	2.870	-	(28.940)	15.095
Outros passivos	-	(88)	(52)	92.073	12.746
Impostos pagos de juros sobre capital próprio		-	(18.379)	-	(18.379)
Impostos pagos	-	-	(1.405)	(60.103)	(140.701)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas operações		(51.809)	(72.058)	822.276	632.995
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	14	-	-	(99.977)	(55.506)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		(51.809)	(72.058)	722.299	577.489
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de imobilizado	9	-	-	(356.785)	(600.742)
Venda de imobilizado	9	-	-	101.688	45.981
Adiantamento para aquisição de investimento			-		(129.108)
Integralização de capital - investida	12	-	(100.000)	-	(10.665)
Aquisição de intangível	-	-	(10.000)	(25.047)	(10.699)
(Aplicação) resgate em títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		-	(110.000)	(280.144)	(705.233)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	14	-	-	81.851	30.123
Partes relacionadas	19	29.514	8.000	(52.447)	(16.275)
Amortização de empréstimos, financiamentos e debêntures	14	-	-	(340.370)	(296.664)
Recompra de ações	21.b	-	(16.204)	-	(16.204)
Ajuste participação de não controladores em investidas	-	-	-	-	(957)
Pagamento de arrendamentos	17	-	-	(301.311)	(208.669)
Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades de financiamento		29.514	(8.204)	(612.277)	(508.646)
(Redução) aumento em caixa e equivalentes de caixa		(22.295)	(190.262)	(170.122)	(636.390)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4	26.865	397.734	1.801.712	1.664.167
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	4	4.570	207.472	1.631.590	1.027.777
(Redução) aumento em caixa e equivalentes de caixa		(22.295)	(190.262)	(170.122)	(636.390)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

Grupo Mateus S.A.

Demonstração do valor adicionado para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025 (reapresentado)	30/06/2026	30/06/2025 (reapresentado)
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	22.065.068	19.478.731
Constituição de provisão para crédito de liquidação duvidosa	-	-	65.618	(23.459)
	-	-	22.130.686	19.455.272
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(14.793.024)	(13.164.660)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(3.693)	(992)	(1.526.966)	(1.132.937)
	(3.693)	(992)	(16.319.990)	(14.297.597)
Valor adicionado bruto	(3.693)	(992)	5.810.696	5.157.675
Depreciação e amortização				
Depreciação e amortização	-	-	(336.138)	(218.387)
Valor adicionado líquido produzido	(3.693)	(992)	5.474.558	4.939.288
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	480.970	562.759	-	-
Receitas financeiras	7.956	18.420	178.670	128.110
Valor adicionado total a distribuir	485.233	580.187	5.653.228	5.067.398
Pessoal				
Remuneração direta	(9.055)	(12.356)	(1.577.595)	(1.280.918)
Benefícios	(1.807)	(59)	(122.765)	(89.888)
FGTS	-	(310)	(103.260)	(81.385)
	(10.862)	(12.725)	(1.803.620)	(1.452.191)
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	(16.550)	95.637	(454.313)	(882.150)
Estaduais	-	-	(2.216.550)	(1.457.962)
Municipais	-	(7)	(11.105)	(14.171)
	(16.550)	95.630	(2.681.968)	(2.354.283)
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	(8.135)	(653)	(648.104)	(518.418)
Aluguéis	-	-	(86.668)	(70.408)
	(8.135)	(653)	(734.772)	(588.826)
Remuneração de capital próprio				
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	(449.686)	(662.439)	(449.686)	(662.439)
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	16.818	(9.659)
	(449.686)	(662.439)	(432.868)	(672.098)
Valor adicionado total distribuído	(485.233)	(580.187)	(5.653.228)	(5.067.398)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

1 Contexto operacional

O Grupo Mateus S.A. (“Companhia” ou “Grupo Mateus”) é uma *holding* cuja atividade preponderante é a participação societária no capital de outras empresas, que foi constituída em 13 de setembro de 2016 com o nome de Exitus Holdings S.A., com sede na cidade de São Luís, estado do Maranhão. Os principais investimentos da controladora são a participação acionária no Armazém Mateus S.A. e Mateus Supermercados S.A, que atuam no segmento de atacado e varejo, eletro, mix, e na indústria por meio da controlada Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda. A Companhia possui ações negociadas na B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão sob o *ticke*r “GMAT3”.

Abaixo é descrito a relação as controladas da Companhia:

		Participação do capital total	
Controladas	**Controle**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Armazém Mateus S.A. **(a)**	Direto	100,00%	100,00%
Mateus Supermercados S.A. **(b)**	Direto	100,00%	100,00%
Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda. **(c)**	Direto	100,00%	100,00%
Rio Balsas Participações e Empreendimentos Ltda. **(d)**	Direto	100,00%	100,00%
Posterus Supermercados Ltda. **(e)**	Direto	100,00%	100,00%
Mais Invicta Distribuidora Ltda. **(g)**	Direto	1,00%	1,00%
Indústria de Pães São Luís Ltda. **(k)**	Direto	72,00%	72,00%
Novo Atacado Comércio de Alimentos S.A. **(o)**	Indireto	51,00%	51,00%
Armazzem Ltda. **(f)**	Indireto	51,00%	51,00%
Mais Fraldas Ltda. **(g)**	Indireto	51,00%	51,00%
Mateus Mais App Ltda. **(g)**	Indireto	95,00%	95,00%
Mais Invicta Distribuidora Ltda. **(g)**	Indireto	99,00%	99,00%
Emporio Spazio Mateus Ltda. **(h)**	Indireto	60,00%	60,00%
MCJ Supermercados Ltda. **(i)**	Indireto	90,20%	90,20%
Adonai Supermercados Ltda. **(j)**	Indireto	51,00%	51,00%
Mateus Supermercados e Varejo S.A. **(l)**	Indireto	100,00%	100,00%
Mateus Armazém e Atacado S.A. **(m)**	Indireto	100,00%	100,00%
Mateus Holding 3 Ltda. **(n)**	Indireto	100,00%	100,00%
Mateus Food Ltda. **(p)**	Indireto	76,00%	76,00%
Big Box Fundo de Investimento Imobiliário Ltda. **(q)**	Indireto	100,00%	100,00%
Openzem Ltda. **(r)**	Indireto	50,00%	50,00%
Mateus Farma S.A **(s)**	Indireto	51,00%	100,00%

a) Armazém Mateus S.A. (Armazém), sociedade por ações de capital fechado que foi constituída em 26 de abril de 1989, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de comércio atacadista de mercadorias em geral na região Norte e Nordeste do país;

b) Mateus Supermercados S.A. (Supermercados), sociedade por ações de capital fechado que foi constituída em 18 de agosto de 2000, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de comércio varejista de mercadorias em geral na região Norte e Nordeste do país através de sua cadeia de supermercados;

c) Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda. (Indústria de Pães) é uma sociedade de responsabilidade limitada, que foi constituída em 19 de setembro de 2007, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de fabricação e comércio atacadista de biscoitos, bolachas, bolos, pães e massas alimentícias e cujas operações são majoritariamente dentro da própria Companhia;

d) Rio Balsas Participações e Empreendimentos Ltda. (Rio Balsas) é uma sociedade de responsabilidade limitada, que foi constituída em 09 de julho de 2007, com sede na cidade São Luís, estado do Maranhão, que explora a atividade de holding de instituições não-financeiras cujas operações são majoritariamente dentro da própria Companhia;

e) Posterus Supermercados Ltda. (Posterus) é uma sociedade de responsabilidade limitada, que foi constituída em 21 de março de 2017, com sede na cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora a atividade de comercio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios – nas regiões Norte e Nordeste do país através de cadeia de supermercados;

f) Armazzem Ltda. é uma sociedade de responsabilidade limitada, de controle do Armazém Mateus S.A., que explora o franqueamento das conveniências sob a marca “Armazzem do Seu Jeito”;

g) Mais Fraldas Ltda, Mateus Mais App e Mais Invicta Distribuidora Ltda. são investidas controladas do Mateus Supermercados S.A., que exploram respectivamente as atividades de comércio varejista de produtos farmacêuticos com foco em fraldas e produtos de higiene, gerenciamento do aplicativo “Mateus Mais” e comércio atacadista de produtos em geral, também com foco em fraldas e produtos de higiene;

h) Empório Spazio Mateus Ltda. (Empório Spazio), é uma sociedade de responsabilidade limitada, que foi constituída em 13 de maio de 2024, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de comércio varejista de mercadorias em geral;

i) MCJ Supermercados Ltda. (MCJ Supermercados), é uma sociedade de responsabilidade limitada, que foi constituída em 13 de maio de 2024, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de comércio varejista de mercadorias em geral;

j) Adonai Supermercado Ltda. (Adonai Supermercados), é uma sociedade de responsabilidade limitada, que foi constituída em 12 de junho de 2024, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de comércio varejista de mercadorias em geral;

k) Indústria de Pães São Luís Ltda. é uma sociedade de responsabilidade limitada, que foi constituída em 30 de setembro de 2024, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de fabricação e comércio atacadista de biscoitos, bolachas, bolos, pães e massas alimentícias.

l) Mateus Supermercados e Varejo S.A. (Supermercados e Varejo), sociedade por ações de capital fechado que foi constituída em 21 de janeiro de 2025, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de comércio varejista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios através de sua cadeia de supermercados;

m) Mateus Armazém e Atacado S.A. (Armazém e Atacado), sociedade por ações de capital fechado que foi constituída em 21 de janeiro de 2025, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora atividade de comércio atacadista de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios;

n) Mateus Holding 3 Ltda. (Holding 3), é uma sociedade de responsabilidade limitada que foi constituída em 21 de janeiro de 2025, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora a atividade de holding de instituições não-financeiras cujas operações são majoritariamente dentro da própria Companhia. Sua principal investida é o Novo Atacado Comércio de Alimentos S.A., que foi recentemente adquirido pelo Grupo.

o) Novo Atacado Comércio de Alimentos S.A. (Novo Atacarejo) teve sua aquisição consumada em 01 de julho de 2025, onde a Companhia passou a deter 51% do controle acionária indireta, através de suas controladas, com sede em Recife, estado de Pernambuco. A aquisição foi um dos passos estratégico para a expansão os negócios de atacarejo, varejo e atacado de distribuição explorados pela Companhia nos estados de Pernambuco, Paraíba e Alagoas.

p) Mateus Food Ltda. (Mateus Foodservice), é uma sociedade de responsabilidade limitada que foi constituído em 02 de julho de 2025, com sede na Cidade de São Luis, estado do Maranhão, voltada ao atendimento de negócios do setor de alimentação fora do lar, como restaurantes, padarias, hotéis, bares e comerciantes, e integra a estratégia de diversificação de canais e fortalecimento do relacionamento com clientes profissionais.

q) Big Box Fundo de Investimento Imobiliário Ltda (“Fundo”), foi constituído em 2 de julho de 2021 e iniciou suas atividades em 17 de agosto de 2022, com sede em São Paulo, estado de São Paulo, sob a forma de condomínio fechado, com prazo indeterminado, que explora a atividade de investimentos em empreendimentos imobiliários predominantemente relacionados a supermercados e empreendimentos de varejo e atacado.

r) Openzem Ltda., é uma sociedade de responsabilidade limitada que foi constituída em 02 de setembro de 2025, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, voltada para o desenvolvimento e licenciamento de programas de computadores customizáveis.

s) Mateus Farma S.A., sociedade por ações de capital fechado que foi constituída em 10 de novembro de 2025, com sede na Cidade de São Luís, estado do Maranhão, que explora a atividade de comércio varejista de produtos farmacêuticos, sem manipulação de fórmulas

2 Base de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1 Declaração de conformidade e base de preparação

As informações contábeis intermediárias (individuais e consolidadas) foram preparadas de acordo com o IAS 34 e CPC21(R1) – Informações intermediárias emitidas pelo *International Accounting Standards* Board (IASB) e o Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC). Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aprovadas pelo Conselho de Administração em 18 de março de 2026.

A Administração da Companhia declara e confirma que todas as informações próprias e constantes das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e que correspondem às informações utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão.

As informações contábeis (individuais e consolidadas) foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

A Companhia informa que os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis adotadas na apresentação e elaboração, são as mesmas que as divulgadas nas demonstrações contábeis anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Portanto, as Informações Trimestrais não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas para as demonstrações contábeis anuais e, consequentemente, as correspondentes informações devem ser lidas em conjunto com as Notas Explicativas nos 2 e 3 daquelas demonstrações contábeis. Essas políticas foram consistentemente aplicadas em todos os períodos de apresentação, exceto quando indicado de outra forma.

3 Políticas contábeis materiais

3.1 Reapresentação dos saldos comparativos – CPC 23

Conforme já publicado no 3ITR25 a Companhia no contexto do fortalecimento contínuo da governança corporativa e do aprimoramento dos controles internos e processos contábeis, a Administração da Companhia, revisou sua política contábil de apuração dos estoques e dos custos das mercadorias vendidas (CMV) resultando em uma informação mais confiável e relevante nas demonstrações contábeis sobre os efeitos de tais transações.

Desde a abertura de capital em 2020, a Companhia contratou diversos executivos de mercado para fortalecer suas áreas de Backoffice e vem implementando medidas de robustecimento de sua governança, políticas e controles internos. Em demonstração de diligência e proatividade na identificação de oportunidades de aprimoramento, a Companhia contratou, no início de 2024, consultores especializados para auxiliar no desenvolvimento de sua área contábil.

Sendo assim, a Companhia iniciou um trabalho estruturado de revisão e melhoria de procedimentos contábeis e sistemas utilizados pela contabilidade. Trata-se de um novo passo no esforço contínuo da administração do Grupo Mateus de aderência às melhores práticas de mercado, tendo em vista, inclusive, os desafios trazidos pelo ritmo intenso e acelerado de crescimento da Companhia, pela maior complexidade tributária decorrente da chegada das operações em novos estados da região Nordeste e pela diversidade de modalidades operacionais de seu modelo de negócios.

Este trabalho de mapeamento de processos e diagnóstico de oportunidades de melhoria na área contábil resultou na implementação de planos de ação em quatro frentes: processos, pessoas, tecnologia e governança. O desenvolvimento de um novo sistema de custeio e de movimentação de estoque, mais robusto, integrado e automatizado, assegurando conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil (CPC 16 - Estoques), derivou desta conjuntura.

A Administração entende que a implementação desse sistema e o consequente aprimoramento do processo de custeio reforçam de forma substancial o compromisso da Companhia com a qualidade das informações contábeis, confiabilidade dos relatórios financeiros e solidez de seus controles internos.

Além dos elementos já mencionados, a Companhia entende que tal revisão proporciona informação mais confiável e mais relevante pelas seguintes razões:

- **Rastreabilidade das origens dos custos**, desde a entrada de mercadorias até a apuração final do CMV;
- **Integração automática** entre as áreas contábil, fiscal, compras e operações, reduzindo o risco de inconsistências;
- **Padronização de critérios e parametrizações tributárias** conforme a legislação de cada estado;
- **Aprimoramento da governança da informação**, com maior transparência nos processos de conciliação e fechamento contábil.

Durante o processo de implantação e revisão dos procedimentos contábeis, foram identificadas necessidades de ajustes nos saldos de estoques e nos valores de custos das mercadorias vendidas anteriormente apurados.

Com base no CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, a Companhia adequou os saldos comparativos das demonstrações financeiras referentes aos exercícios findos em 30 de junho de 2025, de modo a refletir de forma consistente e comparável os efeitos da revisão no processo de custeio conforme previsto no Pronunciamento.

Os ajustes envolveram alterações na valorização dos estoques e dos custos das mercadorias vendidas e não trouxeram impactos de aumento ou redução nos saldos de caixa anteriormente apresentados, tampouco resultaram em quebras de cláusulas restritivas (*covenants*) de empréstimos e financiamentos.

A Companhia reforça que tal Revisão decorreu de um amplo processo de aprimoramento de seus controles internos, implementado de maneira voluntária e transparente, em demonstração do esforço contínuo do Grupo Mateus de aderência às melhores práticas de mercado.

As tabelas a seguir apresentam, de forma resumida, os efeitos da reapresentação nos principais saldos das demonstrações financeiras comparativas:

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Demonstração do resultado do exercício:

	Controladora					
Demonstração dos resultados do exercício em R$ mil	**01/04/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/04/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**
Receita líquida de vendas	-		-	-		-
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	-	-	-	-	-	-
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(9.701)		(9.701)	(13.723)		(13.723)
Resultado de equivalencia patrimonial	295.265	46.578	341.843	558.429	4.330	562.759
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	-		-	-		0
Total (operacional)	**285.564**	**46.578**	**332.142**	**544.706**	**4.330**	**549.036**
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**285.564**	**46.578**	**332.142**	**544.706**	**4.330**	**549.036**
Resultado financeiro						
Receitas financeiras	8.112		8.112	18.420		18.420
Despesas financeiras	(347)		(347)	(653)		(653)
Total (resultado financeiro)	**7.765**	-	**7.765**	**17.767**	-	**17.767**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**293.329**	**46.578**	**339.907**	**562.473**	**4.330**	**566.803**
Imposto de renda e contribuição social - corrente	1.363	-	1.363	(54)		(54)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	48.905	-	48.905	95.690		95.690
Total (impostos)	**50.268**	-	**50.268**	**95.636**	-	**95.636**
Lucro líquido combinado do exercício	**343.597**	**46.578**	**390.175**	**658.109**	**4.330**	**662.439**
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores	-	-	-	-		-
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	**343.597**	**46.578**	**390.175**	**658.109**	**4.330**	**662.439**

	Consolidado					
Demonstração dos resultados do exercício em R$ mil	**01/04/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/04/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**
Receita líquida de vendas	8.779.636		**8.779.636**	**17.110.941**		**17.110.941**
Custo dos serviços prestados e mercadorias vendidas	(6.756.571)	70.573	(6.685.998)	(13.171.220)	6.560	(13.164.660)
Lucro bruto	**2.023.065**	**70.573**	**2.093.638**	**3.939.721**	**6.560**	**3.946.281**
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(1.428.519)		(1.428.519)	(2.801.825)		(2.801.825)
Resultado de equivalencia patrimonial	-		-			-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(2.721)		(2.721)	(1.420)		(1.420)
Total (operacional)	**(1.431.240)**	-	**(1.431.240)**	**(2.803.245)**	-	**(2.803.245)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**591.825**	**70.573**	**662.398**	**1.136.476**	**6.560**	**1.143.036**
Resultado financeiro						
Receitas financeiras	58.754		58.754	128.110		128.110
Despesas financeiras	(267.809)		(267.809)	(518.418)		(518.418)
Total (resultado financeiro)	**(209.055)**	-	**(209.055)**	**(390.308)**	-	**(390.308)**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**382.770**	**70.573**	**453.343**	**746.168**	**6.560**	**752.728**
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(139.241)	(23.995)	(163.236)	(258.404)	(2.230)	(260.634)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	105.670	-	105.670	180.004	-	180.004
Total (impostos)	**(33.571)**	**(23.995)**	**(57.566)**	**(78.400)**	**(2.230)**	**(80.630)**
Lucro líquido combinado do exercício	**349.199**	**46.578**	**395.777**	**667.768**	**4.330**	**672.098**
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores	**5.602**	-	**5.602**	**9.659**	-	**9.659**
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	**343.597**	**46.578**	**390.175**	**658.109**	**4.330**	**662.439**

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Demonstração dos resultados abrangentes

	Controladora					
Demonstrações do resultado abrangente em R$ mil	**01/04/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/04/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**
Lucro líquido do exercicio	**343.597**	**46.578**	**390.175**	**658.109**	**4.330**	**662.439**
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangentes total do exercício	**343.597**	**46.578**	**390.175**	**658.109**	**4.330**	**662.439**
Lucro líquido combinado do exercício						
Acionistas controladores	-	-	-	-	-	-
Acionistas não controladores	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangentes total do exercício	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

	Consolidado					
Demonstrações do resultado abrangente em R$ mil	**01/04/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/04/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**01/01/2025 à 30/06/2025 Reapresentado**
Lucro líquido do exercicio	**349.199**	**46.578**	**395.777**	**667.768**	**4.330**	**672.098**
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangentes total do exercício	**349.199**	**46.578**	**395.777**	**667.768**	**4.330**	**672.098**
Lucro líquido combinado do exercício						
Acionistas controladores	343.597	46.578	390.175	658.109	4.330	662.439
Acionistas não controladores	5.602	-	5.602	9.659	-	9.659
Resultado abrangentes total do exercício	**349.199**	**46.578**	**395.777**	**667.768**	**4.330**	**672.098**

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Demonstração dos fluxos de caixa

	Controladora			Consolidado		
Demonstração dos fluxos de caixa do exercício em R$ mil	**30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**30/06/2025 Originalmente reapresentado**	**30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**30/06/2025 Originalmente reapresentado**
Lucro antes do Imposto de renda e contribuição social	**562.473**	**4.330**	**566.803**	**746.168**	**6.560**	**752.728**
Ajuste para a reconciliação do lucro antes dos impostos com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:						
Depreciação e amortização	-		-	218.387		218.387
Atualização passivos de arrendamento	-		-	165.386		165.386
Provisão para obsolescência e quebras	-		-	1.917		1.917
Atualização monetária de arrendamentos	-		-	-		-
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	-		-	23.459		23.459
Juros sobre empréstimos, financiamento e debêntures provisionados	-		-	163.707		163.707
Resultado na baixa de imobilizado e direito de uso	-		-	(4.809)		(4.809)
Provisão para riscos	(442)		(442)	169.970		169.970
Resultado da equivalencia patrimonial	(558.429)	(4.330)	(562.759)	-		-
Recursos das Operações	**3.602**	**-**	**3.602**	**1.484.185**	**6.560**	**1.490.745**
Variação nos ativos operacionais:						
Contas a receber	-		0	(245.809)		(245.809)
Estoques	-		-	(182.959)	(6.560)	(189.519)
Tributos a recuperar	(6.122)		(6.122)	(287.799)		(287.799)
Depósitos judiciais	-		-	6.355		6.355,00
Outros ativos	2.265		2.265	(100.449)		(100.449)
Variação nos passivos operacionais:						
Fornecedores	6		6	279.208		279.208
Obrigações trabalhistas e tributárias	(51.973)		(51.973)	(188.498)		(188.498)
Tributos parcelados	-		-	15.095		15.095,00
Outros passivos	(52)		(52)	12.746		12.746
Impostos pagos de juros sobre capital próprio	(18.379)		(18.379)	(18.379)		(18.379)
Impostos pagos	(1.405)		(1.405)	(140.701)		(140.701)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas operacções	**(72.058)**	**-**	**(72.058)**	**632.995**	**-**	**632.995**
Juros pagos	-		-	-		-
Juros pagos sobre emprféstimos e financiamento	-		-	(55.506)		(55.506)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**(72.058)**	**-**	**(72.058)**	**577.489**	**-**	**577.489**
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(110.000)**	**-**	**(110.000)**	**(705.233)**	**-**	**(705.233)**
Caixa líquido gerado (aplicado nas) atividades de financiamento	**(8.204)**		**(8.204)**	**(508.646)**	**-**	**(508.646)**
Aumento em caixa e equivalentes de caixa	**(190.262)**	**-**	**(190.262)**	**(636.390)**	**-**	**(636.390)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	397.734		397.734	1.664.167		1.664.167
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	207.472		207.472	1.027.777		1.027.777
Aumento em caixa e equivalentes de caixa	**(190.262)**	**-**	**(190.262)**	**(636.390)**	**-**	**(636.390)**

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Demonstração dos valores adicionados

	Controladora			Consolidado		
Demonstração dos fluxos de caixa do exercício em R$ mil	**30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**30/06/2025 Originalmente reapresentado**	**30/06/2025 Originalmente apresentado**	**Ajuste**	**30/06/2025 Originalmente reapresentado**
Receitas						
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	-	19.478.731	-	19.478.731
Constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	(23.459)	-	(23.459)
	-	**-**	**-**	**19.455.272**	**-**	**19.455.272**
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	-	(13.171.220)	6.560	(13.164.660)
Materias, energia, serviços de terceiros e outros	(992)	-	(992)	(1.132.937)	-	(1.132.937)
	(992)	**-**	**(992)**	**(14.304.157)**	**6.560**	**(14.297.597)**
Valor adicionado bruto	**(992)**	**-**	**(992)**	**5.151.115**	**6.560**	**5.157.675**
Depreciação e amortização						
Depreciação e amortização	-	-	-	(218.387)	-	(218.387)
Valor adicionado líquido produzido	**(992)**	**-**	**(992)**	**4.932.728**	**6.560**	**4.939.288**
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado de equivalencia patrimonial	558.429	4.330	562.759	-	-	-
Recsitas financeiras	18.420	-	18.420	128.110	-	128.110
	576.849	**4.330**	**581.179**	**128.110**	**-**	**128.110**
Valor adicionado total a distribuir	**575.857**	**4.330**	**580.187**	**5.060.838**	**6.560**	**5.067.398**
Pessoal						
Remuneração direta	(12.356)	-	(12.356)	(1.280.918)	-	(1.280.918)
Benefícios	(59)	-	(59)	(89.888)	-	(89.888)
FGTS	(310)	-	(310)	(81.385)	-	(81.385)
	(12.725)	**-**	**(12.725)**	**(1.452.191)**	**-**	**(1.452.191)**
Impostos, taxas e contribuições						
Federais	95.637	-	95.637	(879.920)	(2.230)	(882.150)
Estaduais	-	-	-	(1.457.962)	-	(1.457.962)
Municipais	(7)	-	(7)	(14.171)	-	(14.171)
	95.630	**-**	**95.630**	**(2.352.053)**	**(2.230)**	**(2.354.283)**
Remuneração de capitais de terceitrs						
Juros	(653)	-	(653)	(518.418)	-	(518.418)
Aluguéis	-	-	-	(70.408)	-	(70.408)
	(653)	**-**	**(653)**	**(588.826)**	**-**	**(588.826)**
Remuneração de capitais próprio						
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores	(658.109)	(4.330)	(662.439)	(658.109)	(4.330)	(662.439)
Participação de não controladoresnos lucros retidos	-	-	-	(9.659)	-	(9.659)
	(658.109)	**(4.330)**	**(662.439)**	**(667.768)**	**(4.330)**	**(672.098)**
Valor adicionado total distribuído	**(575.857)**	**(4.330)**	**(580.187)**	**(5.060.838)**	**(6.560)**	**(5.067.398)**

3.2 Combinações de negócios

Descrição da Combinação de Negócios

De acordo com o CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de Negócios, uma combinação de negócios é uma transação ou outro evento por meio do qual uma adquirente obtém o controle de um ou mais negócios previamente independentes. Nessas operações, a adquirente deve reconhecer, na data de aquisição, os ativos identificáveis adquiridos, os passivos assumidos e quaisquer participações de não controladores, mensurados pelo valor justo, bem como registrar um ágio (*goodwill*) ou ganho por compra vantajosa, conforme aplicável. O objetivo é refletir, nas demonstrações financeiras, os efeitos econômicos da aquisição de uma entidade operacional, considerando os benefícios futuros esperados (sinergias, expansão de mercado, ganhos de escala, entre outros).

Em linha com esses conceitos, em 19 de dezembro de 2024, o Grupo Mateus S.A. ("Grupo Mateus" ou "Companhia") celebrou um Acordo de Associação, Investimento e Subscrição de Ações e Outras Avenças com os acionistas fundadores do Novo Atacarejo Comércio de Alimentos Ltda. ("Novo Atacarejo"), formalizando a combinação estratégica das operações de atacarejo nos estados de Pernambuco, Paraíba e Alagoas.

A conclusão da transação ("Data de Fechamento") ocorreu em 1º de julho de 2025, após a obtenção de condições, incluindo a aprovação sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) em 20 de fevereiro de 2025. Nessa mesma data, o Grupo Mateus obteve o controle do Novo Atacarejo Comércio de Alimentos S.A., caracterizando a data de aquisição para fins contábeis.

A estrutura da transação envolveu a contribuição de ativos e passivos, a valor contábil do Grupo Mateus (27 lojas de varejo do Mateus Supermercados e 6 filiais do Armazém Atacado e Mais Invicta), por meio da constituição das sociedades Mateus Supermercados e Varejo S.A. (NewCo Lojas) e Mateus Armazém e Atacado S.A. (NewCo CDs) e do Novo Atacarejo (34 lojas em operação).

O objetivo foi combinar as operações, garantindo a manutenção dos fundadores do Novo Atacarejo como sócios relevantes (49% do capital social), enquanto o Grupo Mateus detém 51% do capital, exercendo controle efetivo da sociedade combinada.
Os principais aspectos de governança acordados incluem:

• Conselho de Administração composto por 7 membros, sendo 4 indicados pelo Grupo Mateus e 3 pelos acionistas fundadores;
• Ilson Mateus (fundador do Grupo Mateus) ocupa a posição de Chairman do Conselho de Administração;
• O CFO é indicado diretamente pelo Grupo Mateus;
• O CEO é indicado diretamente pelos acionistas fundadores; e
• Vigência do Acordo de Acionistas de 20 anos, estabelecendo mecanismos de governança e restrições de transferência de ações.

Contraprestação transferida

A contraprestação pactuada consistiu em:

- Contribuição de ativos e passivos a valor contábil: integralização de R$ 2.987 milhões em ativos, R$ 1.534 milhões em passivos e R$ 1.453 milhões em patrimônio líquido para formação das *NewCos* (Mateus Supermercados e Varejo S.A. e Mateus Armazém e Atacado S.A.), conforme laudos de avaliação patrimonial;
- O laudo foi concluído com os números de maio de 2025, após este laudo, a *NewCos* ficaram sob controle do Grupo Mateus por até o mês de junho, gerando equivalência patrimonial na ordem de R$ 13 milhões negativo e um montante final de ativos e passivos contribuídos a valor de livro num total de R$ 1.439 milhões.
- Aporte financeiro de face de R$ 478 milhões, sendo que R$ 325 milhões deste total já foi contribuído pelo Grupo Mateus, estruturado para ajustar a participação final na sociedade combinada para 51%, considerando múltiplos aplicados sobre o faturamento, ajustados por dívida líquida e capital de giro; e
- Para fins de mensuração da contraprestação transferida na combinação de negócios, a Administração considerou o valor justo dos elementos efetivamente transferidos pelo Grupo Mateus na data de aquisição, incluindo ativos operacionais conferidos e o aporte financeiro pactuado. Assim, a contraprestação transferida totalizou aproximadamente R$ 940 milhões.

A composição atualizada da contraprestação transferida é apresentada a seguir:

Descrição	**R$ mil**
Parcela correspondente aos ativos líquidos contribuídos pelas *NewCos*	705.519
Parcela correspondente ao aporte financeiro líquido	234.573
Total da contraprestação transferida	**940.092**

Adicionalmente, a Companhia incorreu em custos relacionados à aquisição no valor de aproximadamente R$ 52 milhões referentes a honorários advocatícios, *due diligence* e custos relacionados à combinação de negócios. Estes custos foram registrados como “Despesa administrativa” na demonstração do resultado.

Conclusão do período de mensuração

De acordo com o CPC 15 (R1) / IFRS 3 – Combinação de Negócios, durante o período de mensuração a adquirente deve ajustar retrospectivamente os valores provisoriamente reconhecidos na data de aquisição quando obtiver novas informações sobre fatos e circunstâncias existentes naquela data. O período de mensuração contábil não pode exceder 12 meses contados da data de aquisição e não se confunde com o prazo aplicável ao protocolo ou registro da documentação para fins fiscais.

O período de mensuração da combinação de negócios foi encerrado em 30 de junho de 2026. Durante esse período, a Companhia concluiu a apuração dos ajustes previstos nos instrumentos contratuais da transação, incluindo o ajuste de caixa e os demais mecanismos de equalização econômica estabelecidos entre as partes.

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição:

Descrição	Valor contábil	Ajustes ao valor justo	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	193.136	-	193.136
Contas a receber de clientes e outros	174.996	-	174.996
Adiantamentos a fornecedores	3.845	-	3.845
Estoques	630.158	-	630.158
Tributos a recuperar	228.814	-	228.814
Outros ativos	7.952	-	7.952
Direito de uso	855.491	-	855.491
Imobilizado	620.344	83.299	703.644
Intangível	11.660	1.018.484	1.030.144
Fornecedores	(750.164)	-	(750.164)
Obrigações trabalhistas e sociais	(49.050)	-	(49.050)
Empréstimos e financiamentos	(522.975)	-	(522.975)
Passivos de arrendamento	(894.151)	-	(894.151)
Obrigações tributárias	(37.279)	-	(37.279)
Obrigações provisionadas	(2.935)	-	(2.935)
Outras obrigações	(15.315)	-	(15.315)
Total dos ativos identificáveis líquidos	**454.527**	**1.101.783**	**1.556.311**

Mensuração a valor justo

- Imobilizado: O valor justo dos ativos imobilizados foi determinado com base no custo de reposição depreciado, refletindo o custo atual para reposição de ativos equivalentes em capacidade e utilidade, deduzidos: depreciação física, obsolescência funcional e obsolescência econômica. Esse procedimento resulta no valor econômico dos ativos considerando seu estado de conservação e utilidade remanescente.
- Marca: A marca foi avaliada pelo valor presente dos royalties que seriam devidos caso a entidade não detivesse os direitos sobre a marca. O cálculo considerou: taxa de royalty compatível com o setor; projeções de receita da NewCo; e taxa de desconto compatível com o risco do ativo.
- Contrato de Parceria – *Credsystem*: A mensuração considerou os fluxos de caixa atribuíveis exclusivamente ao contrato, deduzidos: retornos sobre ativos de contribuição (capital de giro, tecnologia, estrutura operacional) e despesas necessárias para manutenção do contrato
- Contrato com Fornecedores de Marca Própria: Considera o benefício econômico incremental decorrente das condições contratuais exclusivas de fornecimento.

Goodwill

Como resultado dos ajustes concluídos durante o período de mensuração, a contraprestação transferida foi revisada de R$ 845.341 para R$ 940.092. O aumento de R$ 94.752 foi reconhecido como aumento do ágio por expectativa de rentabilidade futura ("*goodwill*"). A composição atualizada do *goodwill* é apresentada a seguir:

Descrição	R$ mil
Contraprestação transferida	940.092
Participação dos acionistas não controladores, baseado na participação proporcional nos ativos e passivos reconhecidos da adquirida	762.592
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(1.556.311)
Ágio	**146.373**

Efeitos do ajuste do período de mensuração

Os ajustes identificados durante o período de mensuração foram reconhecidos retrospectivamente à data de aquisição. A revisão resultou no aumento de R$ 94.752 na contraprestação transferida e no *goodwill*, sem alteração dos valores justos atribuídos aos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. Os lançamentos contábeis atualizados também refletiram efeito de R$ 94.752 na conta de participação de acionistas não controladores.

A revisão não alterou os valores atribuídos aos ativos depreciáveis e amortizáveis nem suas respectivas vidas úteis. Consequentemente, não houve efeito incremental sobre as despesas de depreciação e amortização decorrente desse ajuste.

Impacto nos Resultados do Período

A partir da data da aquisição, em 1º de julho de 2025, os resultados do Novo Atacarejo passaram a ser consolidados nas demonstrações financeiras do Grupo Mateus. A revisão da contraprestação transferida e do *goodwill* não produziu efeito incremental no resultado consolidado, uma vez que o ajuste foi reconhecido nos saldos patrimoniais relacionados à combinação de negócios.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Caixa e bancos	1.002	20.115	437.808	475.574
Aplicações financeiras	3.568	6.750	1.193.782	1.326.138
Total	**4.570**	**26.865**	**1.631.590**	**1.801.712**

As aplicações financeiras são remuneradas pela variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e estão disponíveis para utilização imediata sem perda de rendimento. Em 30 de junho de 2026, os recursos estavam aplicados em fundo de investimento e operações compromissadas com rentabilidade média de 99,29% (100,99% em 31 de dezembro de 2025). Para mais detalhes relacionados à exposição da Companhia aos indexadores de taxa de juros e à análise de sensibilidade para estes ativos financeiros, consultar a Nota Explicativa nº 27 – Instrumentos Financeiros.

5 Contas a receber

a) Composição dos saldos por tipo de operação

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Títulos a receber	2.168.943	2.128.808
Cartão de crédito	1.841.390	2.068.587
Subtotal	**4.010.333**	**4.197.395**
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(51.016)	(116.505)
Total	**3.959.317**	**4.080.890**

Segue a movimentação para créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Saldo anterior	**(116.505)**	**(79.927)**
Adição	(72.996)	(79.938)
Reversão	22.858	31.468
Baixa	115.627	11.892
Saldo do período	**(51.016)**	**(116.505)**

A Companhia e suas controladas sempre mensuram a perda estimada em créditos de liquidação duvidosa de contas a receber de clientes em um valor equivalente a Perdas de Crédito Esperadas (PCE). As perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz de provisão com base na experiência de inadimplência passada e em uma análise da posição financeira atual do devedor, ajustadas com base em fatores

específicos aos devedores, condições econômicas gerais do setor no qual os devedores operam e uma avaliação do curso atual e projetado das condições na data de relatório. Periodicamente, uma análise é conduzida para avaliar a recuperabilidade dos títulos que foram provisionados, identificando aqueles que são considerados irrecuperáveis e, portanto, são demonstrados na linha "Baixa".

Em 30 de junho de 2026, não há contas a receber dado em garantia pela Companhia e suas controladas.

b) Composição de saldos por idade de vencimento

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	**3.611.255**	**3.856.010**
Contas a receber – vencidos	**399.078**	**341.385**
De 01 a 30 dias	233.829	85.499
De 31 a 60 dias	68.902	78.131
De 61 a 90 dias	18.598	28.858
De 91 a 180 dias	35.310	37.362
De 181 a 360 dias	37.922	35.086
Acima de 360 dias	4.517	76.449
Total	**4.010.333**	**4.197.395**

6 Estoques

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Mercadorias para revenda	5.752.571	5.225.885
Provisão para obsolescência e quebras	(98.383)	(93.414)
Adiantamento a fornecedores	81.832	37.591
Total	**5.736.020**	**5.170.062**

Movimentação da provisão para obsolescência e quebras:

	Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025
Saldo anterior	**(93.414)**	**(36.837)**
Movimento	(4.969)	(51.950)
Combinação de Negócios	-	(4.627)
Saldo do período	**(98.383)**	**(93.414)**

Em 30 de junho de 2026, não há estoques dados em garantia pela Companhia e suas controladas.

7 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) a recuperar **(a)**	-	-	626.359	495.628
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) a recuperar - CIAP **(b)**	-	-	305.420	277.230
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) a compensar	32.859	52.962	138.328	167.015
Imposto de renda sobre aplicação financeira	8.922	5.184	90.133	72.494
Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL) a compensar	2.856	3.233	44.570	45.733
Programa de Integração Social (PIS)	-	-	118.233	124.477
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	-	-	538.789	569.503
Outros impostos a recuperar	92.552	94.456	107.175	108.750
Total	**137.189**	**155.835**	**1.969.007**	**1.860.830**
Circulante	137.189	155.835	1.294.163	1.312.606
Não circulante	-	-	674.844	548.224
Total	**137.189**	**155.835**	**1.969.007**	**1.860.830**

(a) Refere-se a créditos proveniente da compra de mercadorias e insumos, principalmente, dos efeitos da combinação de negócios e do reconhecimento de créditos extemporâneos.

(b) Refere-se substancialmente a créditos decorrente de aquisição de ativos imobilizados. A parcela não circulante é representada basicamente por créditos de impostos, cuja expectativa de realização é de longo prazo.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

O montante de tributos a recuperar apresenta a seguinte expectativa de realização, considerando as projeções de crescimento, a geração futura de débitos tributários e demais aspectos operacionais avaliados periodicamente pela Administração com vistas ao efetivo aproveitamento dos créditos acumulados pelas companhias do Grupo Mateus.

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Em 01 ano	1.294.163	1.312.606
De 01 a 02 anos	526.378	427.614
De 02 a 03 anos	128.220	104.163
De 03 a 04 anos	20.245	16.447
Total	**1.969.007**	**1.860.830**

8 Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Obsolescência	-	-	82.597	93.414
Créditos liquidação duvidosa	-	-	50.570	116.505
Prêmios, Bônus e Dissídio	-	18.008	19.866	49.030
Contingências	6.844	7.260	123.242	97.533
Prejuízo fiscal	-	-	2.251.073	2.080.041
Lucros não realizados	178.559	199.791	179.243	205.354
Receita Diferida	-	-	-	(10.205)
Arrendamentos	-	-	(61.171)	(83.236)
Total Base de Cálculo de IRPJ e CSLL Diferido	**185.403**	**225.059**	**2.645.420**	**2.548.436**
IRPJ - Diferido (Alíquota nominal - 25%)	46.351	56.265	661.354	637.109
CSLL - Diferido (Alíquota nominal - 9%)	16.686	20.255	238.088	229.359
IRPJ e CSLL diferidos (Alíquota nominal - 34%)	**63.037**	**76.520**	**899.443**	**866.468**

Montante decorrente de diferenças temporárias (tributo sobre o lucro recuperável em período futuro) no qual a Administração da Companhia entende não haver problemas com sua recuperabilidade futura.

9 Imobilizado

		Consolidado				
	% - Taxa média ponderada de deprec. a.a	31/12/2025	Adições	Baixas (c)	Transferências	30/06/2026
Custo						
Terrenos	-	**339.270**	4.750	(15.468)	-	**328.552**
Edificações	-	**177.241**	704	(20.753)	24.022	**181.214**
Máquinas e equipamentos	-	**2.118.397**	99.099	(34.214)	18.687	**2.201.969**
Móveis e utensílios	-	**487.550**	17.393	(1.370)	2.997	**506.570**
Veículos	-	**36.845**	151	-	-	**36.996**
Equipamentos de informática	-	**198.139**	18.062	(23)	2.087	**218.265**
Imobilizações em andamento **(a)**	-	**497.405**	161.351	(72.026)	(123.598)	**463.132**
Edificações em imóveis de terceiros **(b)**	-	**3.894.556**	55.275	(68.271)	75.805	**3.957.365**
Subtotal custo		**7.749.403**	**356.785**	**(212.125)**	-	**7.894.063**
Edificações	4%	**(26.441)**	(1.755)	5.417	-	**(22.779)**
Máquinas e equipamentos	10%	**(754.331)**	(92.014)	4.661	(4)	**(841.688)**
Móveis e utensílios	10%	**(202.564)**	(21.636)	377	2	**(223.821)**
Veículos	20%	**(35.643)**	(456)	-	-	**(36.099)**
Equipamentos de informática	20%	**(127.931)**	(14.116)	12	2	**(142.033)**
Edificações em imóveis de terceiros	4%	**(854.896)**	(66.866)	437	-	**(921.325)**
Subtotal depreciação		**(2.001.806)**	**(196.843)**	**10.904**	-	**(2.187.745)**
Total		**5.747.597**	**159.942**	**(201.221)**	-	**5.706.318**

a) Referem-se a aquisições em trânsito para construções e aquisições de bens para os centros de distribuição e lojas e adiantamento a fornecedores em conexão com o plano de crescimento esperado da Companhia e suas controladas;

b) Referem-se a benfeitorias e expansões nos centros de distribuição e lojas das controladas do Grupo;

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

c) Referem-se à alienação de bens (no montante de R$ 196.957) e baixas decorrentes de avaliação de ausência de expectativa de benefícios econômicos futuros (no montante de R$ 4.264).

Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas possuíam bens do ativo imobilizado dados em garantia nas operações de empréstimos e financiamentos, nos valores de R$ 377.500 (R$ R$ 377.500 em 31 de dezembro de 2025).

		Consolidado						
	% - Taxa média ponderada de deprec. a.a	**31/12/2024**	**Adições**	**Combinação de Negócios**	**Baixas**	**Transferências**	**Reclassificações**	**31/12/2025**
Custo								
Terrenos	-	**259.140**	35.555	15.507	(7.071)	36.139	-	**339.270**
Edificações	-	**29.991**	1.354	62.642	-	-	83.254	**177.241**
Máquinas e equipamentos	-	**1.525.889**	187.817	224.760	(1.352)	62.364	118.919	**2.118.397**
Móveis e utensílios	-	**305.807**	26.064	151.548	(870)	5.010	(9)	**487.550**
Veículos	-	**36.612**	41	192	-	-	-	**36.845**
Equipamentos de informática	-	**138.845**	20.800	37.230	(328)	1.706	(114)	**198.139**
Imobilizações em andamento	-	**415.741**	593.141	42.554	(124.449)	(429.253)	(329)	**497.405**
Edificações em imóveis de terceiros	-	**3.175.459**	223.340	252.945	(74.985)	324.034	(6.237)	**3.894.556**
Subtotal custo		**5.887.484**	**1.088.112**	**787.378**	**(209.055)**	**-**	**195.484**	**7.749.403**
Edificações	4%	**(12.189)**	(7.576)	(6.676)	-	-	-	**(26.441)**
Máquinas e equipamentos	10%	**(552.845)**	(159.596)	(41.904)	117	(103)	-	**(754.331)**
Móveis e utensílios	10%	**(136.082)**	(35.878)	(30.993)	290	99	-	**(202.564)**
Veículos	20%	**(34.430)**	(1.178)	(35)	-	-	-	**(35.643)**
Equipamentos de informática	20%	**(89.479)**	(22.241)	(16.260)	45	4	-	**(127.931)**
Edificações em imóveis de terceiros	4%	**(680.032)**	(144.472)	(30.420)	28	-	-	**(854.896)**
Subtotal depreciação		**(1.505.057)**	**(370.941)**	**(126.288)**	**480**	**-**		**(2.001.806)**
Total		**4.382.427**	**717.171**	**661.090**	**(208.575)**	**-**	**195.484**	**5.747.597**

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

10 Intangível

			Consolidado			
	Vida Útil (anos)	31/12/2025	Adições	Baixas	Combinação de Negócios (a)	30/06/2026
Custo						
Ágio - Combinação de Negócios	-	**51.621**	-	-	94.752	**146.373**
Mais Valia - Marca **(b)**	-	**494.049**	-	-	-	**494.049**
Mais Valia - Parceria Credsystem **(c)**	-	**23.983**	-	-	-	**23.983**
Mais Valia - Fornecedores Marca Própria **(d)**	-	**1.396**	-	-	-	**1.396**
Outros intangíveis	-	**111.744**	23.877	-	-	**135.621**
Subtotal custo	-	**682.793**	**23.877**	-	**94.752**	**801.422**
Mais Valia - Marca	20	**(12.351)**	(12.351)	-	-	**(24.702)**
Mais Valia - Parceria Credsystem	6	**(1.999)**	(1.999)	-	-	**(3.998)**
Mais Valia - Fornecedores Marca Própria	1,5	**(465)**	(465)	-	-	**(930)**
Outros intangíveis	-	**(16.254)**	(6.604)	-	-	**(22.858)**
Subtotal amortização		**(31.069)**	**(21.419)**	-	-	**(52.488)**
Total		**651.724**	**2.458**	-	**94.752**	**748.934**

a) Refere-se a conclusão da combinação de negócios. Para mais detalhes consultar a nota explicativa de nº 3.2 – Combinação de negócios;
b) A marca foi avaliada pelo valor presente dos royalties que seriam devidos caso a entidade não detivesse os direitos sobre a marca. O cálculo considerou: taxa de royalty compatível com o setor; projeções de receita da NewCo; e taxa de desconto compatível com o risco do ativo;
c) Contrato de Parceria – Credsystem: A mensuração considerou os fluxos de caixa atribuíveis exclusivamente ao contrato, deduzidos: retornos sobre ativos de contribuição (capital de giro, tecnologia, estrutura operacional) e despesas necessárias para manutenção do contrato;
d) Contrato com Fornecedores de Marca Própria: Considera o benefício econômico incremental decorrente das condições contratuais exclusivas de fornecimento.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

			Consolidado			
	Vida Útil (anos)	**31/12/2024**	**Adições**	**Baixas**	**Combinação de Negócios (a)**	**31/12/2025**
Custo						
Ágio - Combinação de Negócios	-	-	-	-	51.621	**51.621**
Mais Valia – Marca	-	-	-	-	494.049	**494.049**
Mais Valia - Parceria Credisystem	-	-	-	-	23.983	**23.983**
Mais Valia - Fornecedores Marca Própria	-	-	-	-	1.396	**1.396**
Outros intangíveis	-	69.877	29.740	(258)	12.385	**111.744**
Subtotal custo	-	**69.877**	**29.740**	**(258)**	**583.434**	**682.793**
Mais Valia – Marca	20	-	-	-	(12.351)	**(12.351)**
Mais Valia - Parceria Credisystem	6	-	-	-	(1.999)	**(1.999)**
Mais Valia - Fornecedores Marca Própria	1,5	-	-	-	(465)	**(465)**
Outros intangíveis	-	(8.717)	(6.812)	-	(725)	**(16.254)**
Subtotal amortização		**(8.717)**	**(6.812)**	**-**	**(15.540)**	**(31.069)**
Total		**61.160**	**22.928**	**(258)**	**567.894**	**651.724**

11 Ativos de direito de uso

	Consolidado						
	% - Taxa média ponderada de deprec. a.a	31/12/2025	Adições	Encerrados	Remensuração	Combinação de negócios	30/06/2026
Custo							
Direito de uso de arrendamento	-	**4.608.574**	351.744	(82.850)	48.218	-	**4.925.686**
Amortização	6,4%	**(954.310)**	(144.295)	40.802	-	-	**(1.057.803)**
Total		**3.654.264**	**207.449**	**(42.048)**	**48.218**	**-**	**3.867.883**

	Consolidado						
	% - Taxa média ponderada de deprec. a.a	31/12/2024	Adições	Encerrados	Remensuração	Combinação de negócios	31/12/2025
Custo							
Direito de uso de arrendamento	-	**2.671.649**	864.357	(203.759)	313.310	963.017	**4.608.574**
Amortização	6,9%	**(635.635)**	(240.365)	29.216	-	(107.526)	**(954.310)**
Total		**2.036.014**	**623.992**	**(174.543)**	**313.310**	**855.491**	**3.654.264**

A amortização do direito de uso em arrendamento se dá pelo tempo total de contrato de arrendamento firmado entre a Companhia e o arrendador, pelo prazo de 02 a 30 anos.

O valor presente dos arrendamentos foi calculado por meio da projeção de pagamentos futuros fixos, que não consideram inflação projetada, descontados pelas taxas de desconto (taxa incremental), que variam de 8,85% a 18,90%.

12 Investimentos

a) Composição dos saldos

	Controladora	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Participações societárias		
Armazém Mateus S.A.	10.295.199	9.798.004
Mais Invicta Distribuição Ltda.	248	256
Rio Balsas Participações Empreendimentos Ltda.	261.453	250.490
Posterus Supermercado Ltda.	145.151	124.306
Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda.	180.015	179.354
Total	**10.882.066**	**10.352.410**
Provisão para passivo a descoberto em investidas		
Mateus Supermercado S.A.	(277.090)	(228.564)
Indústria de Pães São Luís Ltda.	(229)	(69)
Total	**(277.319)**	**(228.633)**

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

b) Resumo dos investimentos

		Em 30 de junho de 2026			
	% de participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período
Participações diretas em companhias					
Armazém Mateus S.A	100,00%	14.805.712	4.331.958	10.473.754	475.960
Mateus Supermercado S.A	100,00%	13.996.380	14.273.469	(277.089)	(48.526)
Rio Balsas Participações Empreendimentos Ltda.	100,00%	595.802	334.348	261.454	10.963
Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda.	100,00%	302.754	122.555	180.199	661
Posterus Supermercado Ltda.	100,00%	693.794	548.643	145.151	20.845
Indústria de Pães São Luís Ltda.	72,00%	2.892	3.377	(485)	(221)
Mais Invicta Distribuição Ltda.	1,00%	34.389	9.597	24.792	(742)
Participações indiretas em companhias					
Mais Invicta Distribuição Ltda.	99,00%	34.389	9.597	24.792	(742)
Mais Fraldas Ltda.	51,00%	39.937	35.939	3.998	(1.800)
Mateus Mais APP Ltda.	95,00%	34.687	49.948	(15.261)	(3.315)
Mateus Supermercado e Varejo S.A	100,00%	1.786.380	443.591	1.342.789	(5.083)
Armazzem Ltda.	51,00%	3.279	5.344	(2.065)	(1.288)
Emporio Spazio Mateus Ltda.	60,00%	76.950	83.477	(6.527)	(4.381)
Mateus Armazém e Atacado S.A	100,00%	514.751	473.927	40.824	(27.484)
Mateus Holding 3 Ltda	100,00%	476.191	365.453	110.738	(19.348)
MCJ Supermercados Ltda.	90,20%	22.830	25.689	(2.859)	(553)
Adonai Supermercados Ltda.	51,00%	-	-	-	-
Mateus Food Ltda.	76,00%	54.023	62.977	(8.954)	(8.814)
Novo Atacado Comercio de Alimentos Ltda (Novo)	51,00%	7.371.775	4.996.050	2.375.725	(26.608)
Openzem Ltda	50,00%	27	14	13	(49)
Big Box Fundo de Investimento Imobiliário Ltda	100,00%	85.320	66.437	18.883	1.377
Mateus Farma Atacado S.A	51,00%	22.273	18.512	3.761	(1.180)

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026

(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

		Em 31 de dezembro de 2025			
	% de participação	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período
Participações diretas em companhias					
Armazém Mateus S.A	100,00%	13.406.443	3.408.650	9.997.793	2.484.866
Mateus Supermercado S.A	100,00%	12.815.570	13.044.134	(228.564)	(579.230)
Rio Balsas Participações Empreendimentos Ltda.	100,00%	598.097	347.606	250.491	3.669
Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda.	100,00%	307.949	128.411	179.538	17.325
Posterus Supermercado Ltda.	100,00%	662.442	538.137	124.305	(10.653)
Indústria de Pães São Luís Ltda.	72,00%	930	1.194	(264)	(364)
Mais Invicta Distribuição Ltda.	1,00%	32.012	6.478	25.534	4.966
Participações indiretas em companhias					
Mais Invicta Distribuição Ltda.	99,00%	32.012	6.478	25.534	4.966
Mais Fraldas Ltda.	51,00%	41.166	35.368	5.798	763
Mateus Mais APP Ltda.	95,00%	30.698	42.644	(11.946)	(5.879)
Mateus Supermercado e Varejo S.A	100,00%	2.613.561	1.265.689	1.347.872	(68.575)
Armazzem Ltda.	51,00%	3.140	3.916	(776)	(301)
Emporio Spazio Mateus Ltda.	60,00%	57.982	60.127	(2.145)	(2.228)
Mateus Armazém e Atacado S.A	100,00%	432.699	364.392	68.307	44.920
Mateus Holding 3 Ltda	100,00%	285.558	155.472	130.086	978
MCJ Supermercados Ltda.	90,20%	25.216	27.522	(2.306)	(2.154)
Adonai Supermercados Ltda.	51,00%	-	-	-	-
Mateus Food Ltda.	76,00%	51.420	51.559	(139)	(140)
Novo Atacado Comercio de Alimentos Ltda (Novo)	51,00%	6.060.907	3.850.452	2.210.455	33.742
Openzem Ltda	50,00%	65	4	61	11
Big Box Fundo de Investimento Imobiliário Ltda	100,00%	85.847	67.981	17.506	(1.020)

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

c) Movimentação dos investimentos

	Controladora							
	Armazém Mateus S.A	**Mateus Supermercado S.A**	**Rio Balsas Participações Empreendimentos Ltda.**	**Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda.**	**Posterus Supermercado Ltda.**	**Mais Invicta Distribuição Ltda.**	**Indústria de Pães São Luís Ltda.**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado)	**7.826.707**	**350.646**	**282.106**	**162.204**	**130.512**	**205**	**50**	**8.752.430**
Resultado da equivalência patrimonial	2.444.462	(579.218)	3.668	17.141	(10.598)	51	(220)	**1.875.286**
Ajuste de método de avaliação patrimonial em controlada indireta	(57.474)	-	(35.284)	-	-	-	-	**(92.758)**
Aquisição de ações que não controladores	101.271	8	-	9	4.392	-	-	**105.680**
Aporte de capital	100.000	-	-	-	-	-	101	**100.101**
Constituição de JCP	(616.962)	-	-	-	-	-	-	**(616.962)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**9.798.004**	**(228.564)**	**250.490**	**179.354**	**124.306**	**256**	**(69)**	**10.123.777**
Resultado da equivalência patrimonial	497.195	(48.526)	10.963	661	20.845	(8)	(160)	**480.970**
Saldo em 30 de junho de 2026	**10.295.199**	**(277.090)**	**261.453**	**180.015**	**145.151**	**248**	**(229)**	**10.604.747**

13 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
De produtos	-	-	4.276.800	3.932.844
De serviços	864	541	174.920	152.658
De imobilizado	-	-	86.635	156.074
De consumo	1	1	32.791	32.782
Risco sacado (a)	-	-	150.785	155.608
De Partes relacionadas (b)	-	-	68.625	39.907
Total	**865**	**542**	**4.790.556**	**4.469.873**

(a) Refere-se às operações de risco sacado em que não houve modificações relevantes das condições de compras (pagamentos e de preços negociados) com os fornecedores, permanecendo em condições usualmente praticadas no mercado. As operações de risco sacado possibilitam aos fornecedores, que arcam com os juros, melhor gerenciamento de suas necessidades de fluxo de caixa, em detrimento de maior intensificação das relações comerciais com a Companhia e suas controladas. Em 30 de junho de 2026, a Companhia e suas controladas, em geral, operaram com prazo médio de pagamento de operações com risco sacado de aproximadamente 30 dias, não há cauções ou garantias oferecidas pela Companhia e suas controladas nessas operações. Destacando que não há o alongamento dos prazos de pagamento da Companhia e suas controladas.

(b) Refere-se, substancialmente, aos saldos a pagar decorrentes de operações comerciais realizadas entre a Companhia e suas controladas com partes relacionadas, relativas à aquisição de mercadorias/produtos e/ou serviços no curso normal das atividades operacionais. Essas transações são realizadas em condições e prazos usualmente praticados com terceiros, não havendo tratamento preferencial em relação às demais operações da Companhia e suas controladas. Em 30 de junho de 2026, os saldos de fornecedores partes relacionadas estão apresentados conforme quadro abaixo:

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Passivo circulante		
Indústrias Blanco Ltda. **(iv)**	22.116	3.588
Invicta Produtos Farmacêuticos Ltda. **(ii)**	39.146	24.708
Tocantins Participações e Empreendimentos Ltda.**(i)**	3.910	4.718
Mateus Eletrônica Ltda.	-	2
Rodrigues e Noleto	1.620	2.046
Braslub Distribuidora Ltda. **(iii)**	993	3.938
Atenas Participações e Empreendimentos Ltda.	840	907
Total	**68.625**	**39.907**

(i) **Tocantins Participações e Empreendimentos Ltda.:** O saldo é referente ao aluguel dos imóveis locados pela Tocantins Part. e Empreendimentos Ltda. ao Mateus Supermercados S.A. para realização de suas atividades operacionais por meio de contrato de locação, tendo movimentado o montante de R$ 20.885 durante o ano de 2026. O vencimento do referido saldo está previsto para 2031. Não há incidência de juros. O valor registrado como passivo de arrendamento também é um saldo a ser pago a Tocantins.

(ii) **Invicta Produtos Farmacêuticos Ltda.:** O saldo refere-se a operações de compra e venda de produtos entre as controladas da Companhia, como compradoras, e a Invicta Produtos Farmacêuticos Ltda. (empresa especializada em produtos farmacêuticos), como vendedora. Durante o ano de 2026, as compras das controladas da Companhia junto a Invicta totalizaram R$ 149.644, sendo R$ 144.214 para a controlada Armazém Mateus S.A., R$ 737 para a controlada Mais Fraldas Ltda. e R$ 4.693 para a controlada Mateus Farma Atacado S.A.

(iii) **Braslub Distribuidora Ltda.:** O saldo refere-se a títulos a pagar do Armazém Mateus por vendas efetuadas de lubrificantes à Braslub Distribuidora sem incidência de juros. O vencimento do referido saldo está previsto para o ano de 2026. Durante o ano de 2026, as compras da controlada da Companhia junto à Braslub totalizaram R$ 14.268.

(iv) **Indústria Blanco Ltda.:** Corresponde a operações comerciais praticadas entre as controladas da Companhia na qualidade de compradoras, e a Industria Blanco Ltda., empresa especializada no empacotamento de açúcar, na qualidade de vendedora. As operações não são formalizadas individualmente via contrato, mas conforme demanda de solicitação de produtos, que, por sua vez, fatura com base nos preços de mercado. O vencimento do referido saldo está previsto para o ano de 2026. Durante o ano de 2026, as compras das controladas da Companhia junto a Blanco totalizaram R$ 102.395, sendo R$ 13.516 para a controlada Armazém Mateus S.A., R$ 72.644 para a controlada Mateus Supermercados S.A, R$ 15.706 para a controlada Posterus Supermercados Ltda, R$ 322 para a controlada Indústria de Pães e Massas Mateus Ltda e R$ 207 para a controlada Mateus Food Ltda.

14 Empréstimos, financiamentos e debêntures

a) Composição dos saldos

		Consolidado	
Modalidade	**Item**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Empréstimos	14.1	1.285.244	1.443.619
Leasing	14.2	51.615	55.914
Financiamentos	14.3	541.916	473.384
Debêntures	14.4	845.601	888.188
Total		**2.724.376**	**2.861.105**
Circulante		1.529.728	1.204.737
Não circulante		1.194.648	1.656.368
Total		**2.724.376**	**2.861.105**

b) Cronograma de amortização

Os saldos classificados no passivo não circulante (longo prazo) possuem o seguinte cronograma de amortização:

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
2027	204.340	695.044
2028	208.775	197.235
2029	166.422	170.937
2030	200.525	188.296
A partir de 2031	414.586	404.856
Total	**1.194.648**	**1.656.368**

c) Movimentação

A movimentação dos saldos de empréstimos e financiamentos nos períodos/exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 é demonstrada a seguir:

	Consolidado				
Movimentação	**Empréstimos**	**Financiamentos**	**Leasing**	**Debêntures**	**Total**
31/12/2025	**1.443.619**	**473.384**	**55.914**	**888.188**	**2.861.105**
Captações	-	67.851	14.000	-	81.851
Provisão de juros	102.379	47.828	11	71.549	221.767
Pagamentos principal	(217.663)	(21.292)	(16.885)	(84.530)	(340.370)
Pagamentos juros	(43.091)	(25.855)	(1.425)	(29.606)	(99.977)
30/06/2026	**1.285.244**	**541.916**	**51.615**	**845.601**	**2.724.376**
31/12/2024	**934.535**	**395.158**	**10.495**	**933.670**	**2.273.858**
Captações	150.000	214.441	27.337	-	391.778
Combinação de negócios	447.755	-	75.219	-	522.974
Provisão de juros	169.125	82.362	740	185.441	437.668
Reclassificação	-	1.361	(1.361)	-	-
Pagamentos principal	(244.963)	(194.319)	(59.101)	(159.673)	(658.056)
Pagamentos juros	(12.833)	(25.619)	2.585	(71.250)	(107.117)
31/12/2025	**1.443.619**	**473.384**	**55.914**	**888.188**	**2.861.105**

14.1 Empréstimos

			Consolidado	
Modalidade	**Item**	**Encargos**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
CPR	**a)**	CDI + 1,82% a.a.	27.961	55.894
CPR	**b)**	CDI + 1,15% a.a.	511.207	475.796
CPR	**b)**	CDI + 1,15% a.a.	511.192	475.708
CPR	**c)**	CDI + 0,77% a.a	-	156.784
Capitalização	**d)**	9,64% a.a.	78.987	84.662
CRA	**e)**	CDI + 1,45% a.a.	145.222	174.122
Capital de giro	**-**	CDI + 1,45% a 6,93% a.a.	10.675	20.653
Total de empréstimos			**1.285.244**	**1.443.619**

(a) Em 30 de dezembro de 2021, a controlada Mateus Supermercados S.A. emitiu Cédula do Produtor Rural (CPR) junto ao Banco do Brasil, no montante de R$ 250.000, com remuneração equivalente à taxa média dos certificados de depósito interbancário (CDI), acrescida de encargos adicionais de 1,82% a.a. Os pagamentos de juros e amortização do principal ocorrem mensalmente e o vencimento está previsto para 2026.

(b) No mês de outubro de 2024, a controlada Mateus Supermercados S.A. emitiu Cédulas do Produtor Rural (CPR) junto ao Bradesco e Banco do Brasil, ambas no montante de R$ 400.000, com remuneração equivalente à taxa média dos certificados de depósito interbancário (CDI), acrescida de encargos adicionais de 1,15% a.a. Os pagamentos serão realizados em parcela única ao fim do prazo acordado, com vencimentos em 2026 e 2027, respectivamente. Tais contratações objetivaram a redução de encargos financeiros através da liquidação antecipadas de contratos cujas taxas superavam às praticadas nas respectivas CPR's.

(c) No mês de setembro de 2025, a controlada Mateus Supermercados e Varejo S.A. emitiu Cédula do Produtor Rural (CPR) junto ao banco Itaú, tendo como devedor solidário a controladora Grupo Mateus S.A. no montante de R$ 150.000, com remuneração equivalente à taxa média dos certificados de depósito interbancário (CDI), acrescida de encargos adicionais de 0,77% a.a. A contratação objetivou a redução de encargos financeiros através da liquidação antecipada de contrato cujas taxas superavam às praticadas na CPR. O pagamento foi realizado em parcela única ao fim do prazo acordado, com vencimento em março de 2026.

(d) No mês de janeiro de 2023 a empresa Novo Atacarejo obteve recursos junto ao Banco do Nordeste do Brasil (BNB) no montante de R$ 98.975, com remuneração a uma taxa efetiva de juros prefixado de 9,64% a.a com vencimento final em janeiro de 2033.

(e) No mês de junho de 2024 a Companhia Novo Atacarejo emitiu Certificados de Recebíveis do Agronegócio (CRA) da Virgo Companhia de Securitização no montante de R$ 200.000. com remuneração equivalente a taxa média dos Certificados de depósito interbancário (CDI) acrescida de encargos adicionais de 1,45% a.a. Com carência de 12 meses para o pagamento do principal e pagamento dos juros mensais e vencimento final em junho de 2029.

14.2 Leasing

			Consolidado	
Modalidade	**Item**	**Encargos**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Leasings	**a)**	CDI + 1,57% a 4,78% a.a.	51.615	55.914
Total de leasing			**51.615**	**55.914**

(a) Outra fonte de financiamento das atividades da Companhia são os leasings destinados à aquisição de máquinas e equipamentos a serem utilizados em suas operações. No contexto dessas operações, o próprio bem financiado é dado em garantia ao credor. Em 30 de junho de 2026, a operação de leasing mais longa que a Companhia havia celebrado tinha como vencimento final a data de 27 de fevereiro de 2031.

14.3 Financiamentos

			Consolidado	
Modalidade	**Item**	**Encargos**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Finame	**a)**	Média 12,26% a.a	541.916	473.384
Total de Finame			**541.916**	**473.384**

(a) Adicionalmente às operações de empréstimos acima mencionadas, a Companhia também celebra instrumentos financeiros no âmbito do programa de Financiamentos para Aquisição de Máquinas e Equipamentos (Finame). No contexto de tais operações, e semelhante ao observado nos contratos de leasing, os próprios bens financiados são outorgados em garantia, além do aval prestado pelo Sr. Ilson Mateus (acionista) e Companhias Controladas. No ano de 2026, as captações de recursos via Finame ocorreram a taxas de juros variando de 12,19% a.a. a 14,55% a.a., com vencimento até 2035. Em 30 de junho de 2026, a operação de Finame mais longa que a Companhia havia celebrado tinha como vencimento final a data de 15 de abril de 2036.

14.4 Debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários

			Consolidado	
Modalidade	**Item**	**Encargos**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
2ª Emissão Mateus Supermercados	**a)**	CDI + 2,00% a.a	19.307	42.486
3ª Emissão Armazém Mateus (1a Série)	**b)**	CDI + 2,35% a.a.	11.304	24.629
3ª Emissão Mateus Supermercados - CRI	**c)**	IPCA + 6,34% a.a.	748.612	753.151
CCI – CRI Big Box	**d)**	7,59% a.a.	66.378	67.922
Total de debêntures			**845.601**	**888.188**

(a) Em 12 de novembro de 2019, o Mateus Supermercados emitiu a série única de debêntures simples, nominativas escriturais, não conversíveis em ações nem permutáveis em ações de outras sociedades ou por outros valores mobiliários de qualquer natureza, no montante total de 230.000 debêntures a mil reais por debênture, totalizando R$ 230.000, com vencimento em 12 de novembro de 2026 e remuneradas pela variação da taxa de 100% DI, acrescida de 2,00% a.a. As debêntures estão dispensadas de registro de distribuição na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), de que trata o Artigo 19, “caput”, da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, e alterações posteriores, nos termos do Artigo 60 da Instrução CVM nº 476/2009, por se tratar de oferta pública com esforços restritos de distribuição.

(b) Em 14 de novembro de 2018, o Armazém Mateus emitiu, em duas séries, debêntures simples, nominativas escriturais, não conversíveis em ações, sendo elas, 1a Série no montante de R$ 160.000, e 2a Série no montante de R$ 40.000 a mil reais por debênture, com vencimentos em 14 de novembro de 2026 e 14 de novembro de 2023, respectivamente. As debêntures da 1a Série serão remuneradas pela variação da taxa

de 100% DI, acrescida de 2,35% a.a. Estão dispensadas de registro de distribuição na Comissão de Valores Mobiliários (CVM), de que trata o Artigo 19, "caput", da Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, e alterações posteriores, nos termos do Artigo 6o da Instrução CVM nº 476/2009, por se tratar de oferta pública com esforços restritos de distribuição. A segunda série já foi liquidada pela Companhia;

(c) Em 15 de julho de 2022, a controlada Mateus Supermercados S.A. concluiu a emissão de 800.000 debêntures não conversíveis em ações, com valor nominal unitário de mil reais, perfazendo o valor total de R$ 800.000 (montante recebido nessa data), nos termos do contrato firmado entre a Companhia e o agente fiduciário no dia 22 de maio de 2022. A emissão foi realizada em série única, sem constituição de garantias específicas, reais ou pessoais, com remuneração de IPCA + 6,3423% a.a. e vencimento em 2032, sendo 7,45% a.a. a taxa efetiva da operação. O saldo inicial de reconhecimento da captação leva em consideração os custos da transação no valor de R$ 24.552, que serão amortizados ao longo do contrato, R$ 2.080 por ano.

(d) Em 25 de agosto de 2022, foi concluída a securitização de recebíveis por meio da emissão de CRI de série única, lastreado na Cédula de Certificado Imobiliário (CCI) decorrente do contrato de aluguel do Galpão Centro de Distribuições Altos. O valor total da emissão foi de R$ 67.712 (Sessenta e cinco milhões, setecentos e doze mil reais), no valor nominal de R$ 1 (um mil reais) cada, onde foram emitidos 67.712 (sessenta e cinco mil, setecentos e doze). A data do início dos créditos imobiliários foi em 25 de agosto de 2022 e o vencimento final será em 10 de agosto de 2039.

Seguem as características gerais das debêntures das controladas:

Séries	Qtde. em circulação	Remuneração	Pagamento dos juros	Prazo
Série única	230.000	100% DI + 2,00%	Trimestral até novembro de 2021 e mensal até o vencimento	2026
1ª Série	160.000	100% DI + 2,35%	Trimestral até agosto de 2020 e mensal até o vencimento	2026
Série única	800.000	IPCA + 6,3423%	Mensal até o vencimento	2034

Cláusulas restritivas

De acordo com o contrato de financiamento, as controladas Armazém Mateus, Mateus Supermercados e Novo Atacarejo obrigam-se a cumprir as seguintes cláusulas restritivas (*covenants*) sob pena de ter decretado o vencimento antecipado da dívida:

a) Apuração trimestral com base nos últimos doze meses, baseada nas Demonstrações Contábeis consolidadas do Grupo Mateus S.A., dentro do exercício de amortização da dívida, da dívida líquida pelo Ebitda, a qual deve obedecer ao limite máximo de 2,5 vezes;

b) Apuração trimestral com base nos últimos doze meses, baseada nas Demonstrações Contábeis consolidadas do Grupo Mateus S.A., dentro do exercício de amortização da dívida, do Ebitda pela despesa financeira, a qual deve obedecer ao limite mínimo de 2,25 vezes;

c) Apuração anual, baseada nas Demonstrações Contábeis consolidadas do Grupo Mateus S.A., dendro do exercício de amortização da dívida, da dívida líquida pelo Ebtida, a qual deve obedecer ao limite máximo de 1,5 vezes;

d) Outras condições contratuais tais como aplicação do recurso no centro de distribuição e abastecimento do mesmo com estoques, entre outros.

As controladas cumpriram com os referidos "*covenants*" anuais, nos exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Quocientes (Covenants)	30/06/2026	31/12/2025
Dívida Líquida pela EBITDA	**0,57**	**0,40**
EBITDA pela Despesa Financeira	**3,09**	**3,08**

Garantias e fianças

As investidas "Mateus Supermercado S.A." e "Armazém Mateus S.A." são fiadoras/avalistas solidárias e interveniente garantidora dos empréstimos e financiamentos da parte relacionada "Tocantins Participações e Empreendimentos Ltda.".

Os contratos da "Tocantins Participações e Empreendimentos Ltda." que as empresas supracitadas são fiadoras/avalistas totalizaram R$ 154.841 em 30 de junho de 2026 (R$ 161.404 em 31 de dezembro de 2025), conforme seguem a seguir:

Descrição	30/06/2026	31/12/2025
Financiamento CRI - Crédito Imobiliário (Itaú)	154.841	161.404
Total	**154.841**	**161.404**

Em 16 de setembro de 2020, as investidas Mateus Supermercado S.A. e Armazém Mateus S.A. firmaram contrato sobre condições gerais para a prestação de garantia com a empresa Tocantins Participações e Empreendimentos Ltda., onde regularam os termos e condições para a prestação de Garantias por ambas as partes, de forma a garantir o cumprimento de todas e quaisquer obrigações, principais ou acessórias (inclusive todos os ônus, juros, multas, taxas, tributos, encargos e demais despesas) assumidas pelas partes perante a credores (Obrigações Garantidas).

Ficou acordado que as partes se comprometem periodicamente a apurar o saldo devedor total das Obrigações Garantidas por cada Parte e sobre esta diferença apurada será devida uma remuneração à taxa de 1% (um por cento) ao ano, como contraprestação às obrigações garantidas.

A remuneração deverá ser revista anualmente e ajustada, conforme necessário, para refletir as taxas usualmente praticadas pelo mercado para esse tipo de operação. O pagamento da remuneração será devido enquanto as Obrigações Garantidas não forem integralmente quitadas e/ou enquanto a Parte Garantidora permanecer na qualidade de garantidora das respectivas Obrigações.

15 Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Salários a pagar	721	18.702	158.435	198.980
Provisão de férias	-	-	217.015	233.829
Provisão de 13º salário	-	-	94.284	-
Rescisões a pagar	-	-	2.836	1.681
Contribuição sindical	-	-	1.526	1.750
INSS a recolher	3.647	171	60.712	56.321
Imposto de Renda Retido na Fonte	4.832	338	15.277	15.059
FGTS a recolher	-	-	13.451	18.982
Total	**9.200**	**19.211**	**563.536**	**526.602**

16 Obrigações tributárias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ICMS a recolher	-	-	137.321	146.020
PIS e COFINS retido na fonte	20	2	10.373	8.631
PIS e COFINS a recolher **(a)**	5	57.790	12.246	90.422
IRPJ a recolher	2.355	2.407	23.957	16.236
CSLL a recolher	859	875	5.740	3.048
ISS a recolher	-	-	1.734	1.438
IRRF sobre JCP	-	-	-	60.323
Outros	6	1	2.543	7.525
Total	**3.245**	**61.075**	**193.914**	**333.643**

(a) No consolidado, a redução do PIS e COFINS deve-se, principalmente, às compensações de créditos tributários realizadas no período.

17 Passivos de arrendamento

	.				Consolidado				
	% - Taxa média ponderada de amort. a.a	31/12/2025	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Encerrados	Remensuração	Combinação de negócios	30/06/2026
Custo									
Passivos de arrendamento	-	**8.650.057**	796.476	-	(301.312)	(443.694)	91.585	-	**8.793.113**
(-) Juros a apropriar	8,77%	**(4.730.788)**	(444.732)	206.390	-	378.804	(43.367)	-	**(4.633.693)**
Total		**3.919.269**	**351.744**	**206.390**	**(301.312)**	**(64.890)**	**48.218**	**-**	**4.159.420**
Circulante		**262.150**							**250.873**
Não Circulante		**3.657.119**							**3.908.547**
Total		**3.919.269**							**4.159.420**

	.				Consolidado				
	% - Taxa média ponderada de amort. a.a	31/12/2024	Adições	Apropriação de juros	Pagamentos	Encerrados	Remensuração	Combinação de negócios	31/12/2025
Custo									
Passivos de arrendamento	-	**5.237.206**	2.117.147	-	(492.404)	(439.106)	702.695	1.524.519	**8.650.057**
(-) Juros a apropriar	8,30%	**(3.068.443)**	(1.252.677)	365.627		244.458	(389.385)	(630.368)	**(4.730.788)**
Total		**2.168.763**	**864.470**	**365.627**	**(492.404)**	**(194.648)**	**313.310**	**894.151**	**3.919.269**
Circulante		**79.464**							**262.150**
Não Circulante		**2.089.299**							**3.657.119**
Total		**2.168.763**							**3.919.269**

Em 30 de junho de 2026, as controladas da Companhia apresentaram saldo de passivos de arrendamento no total de R$ 4.159.420, sendo R$ 252.285 com partes relacionadas (R$ 260.251 em 31 de dezembro de 2025). Para mais detalhes, ver Nota Explicativa nº 19 – Partes relacionadas.

Os montantes classificados no passivo não circulante têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
2027	469.763	551.689
2028	543.862	527.548
2029	533.526	512.132
A partir de 2030	6.679.502	6.501.582
Juros embutidos	(4.318.106)	(4.435.832)
Total	**3.908.547**	**3.657.119**

O indicativo do direito potencial de PIS e COFINS a recuperar, não mensurados nos fluxos de caixa dos arrendamentos, estão demonstrados a seguir:

	Consolidado			
	30/06/2026		31/12/2025	
Fluxo de caixa	**Nominal**	**Ajustado a valor presente**	**Nominal**	**Ajustado a valor presente**
Contraprestação do arrendamento	8.793.113	4.159.420	8.650.057	3.919.269
PIS/COFINS potencial (9,25%)	813.363	384.746	800.130	362.532

Os efeitos inflacionários no período de comparação com o fluxo real, utilizando a taxa do IGPM estimado pela FGV dos últimos 12 meses de 3,16% representam os seguintes montantes:

	Consolidado	
Ativos de direito de uso - Fluxo real	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Direito de uso	4.925.686	4.608.574
Depreciação	(1.057.803)	(954.310)
Total	**3.867.883**	**3.654.264**

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado	
Ativos de direito de uso - Fluxo inflacionado	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Direito de uso	5.081.338	4.560.184
Depreciação	(1.091.230)	(944.290)
Total	**3.990.108**	**3.615.894**

	Consolidado	
Passivos de arrendamento - Fluxo real	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Passivos de arrendamento	8.793.113	8.650.057
Despesa financeira	(4.633.693)	(4.730.788)
Total	**4.159.420**	**3.919.269**

	Consolidado	
Passivos de arrendamento - Fluxo inflacionado	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Passivos de arrendamento	9.070.975	8.559.231
Despesa financeira	(4.780.118)	(4.681.115)
Total	**4.290.857**	**3.878.116**

Os ativos para os quais não foram aplicados os requisitos dos itens 22 a 49 do CPC 06 (R2) – Arrendamento, sendo arrendamentos de curto prazo, geraram impacto no resultado conforme a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	**30/06/2025**
Aluguel de imóveis **(a)**	(90.645)	(70.408)
Total	**(90.645)**	**(70.408)**

(a) Conforme Nota Explicativa nº 24 Custos e despesas por natureza

Garantias e fianças

A Companhia e a controlada Rio Balsas são fiadoras de obrigações assumidas pelas controladas “Mateus Supermercados S.A.” e “Armazém Mateus S.A.” no âmbito de contratos de locação celebradas por estas com terceiros. Adicionalmente, a controlada “Mateus Supermercados S.A.” também configura como fiadora de obrigações assumidas pela controlada “Armazém Mateus S.A.” em operações da mesma natureza.

18 Tributos parcelados

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Parcelamento de ICMS **(a)**	53.393	84.966
Parcelamento tributos federais **(b)**	4.490	1.857
Total	**57.883**	**86.823**
Circulante	24.794	37.857
Não Circulante	33.089	48.966
Total	**57.883**	**86.823**

(a) A Companhia possui parcelamentos de ICMS firmados junto às Secretarias Estaduais da Fazenda, decorrentes de débitos apurados em períodos anteriores. No exercício de 2022, foram formalizados parcelamentos em até 60 parcelas mensais, com vencimento final previsto para 2027. Em 2023, a Companhia aderiu a novos parcelamentos nas mesmas condições, com vencimento final em 2028. No exercício de 2024, novos acordos foram celebrados, com vencimento final projetado para 2029. Já em 2025, houve adesão a parcelamentos em até 61 parcelas mensais, com vencimento final estimado para 2030. Esse movimento impulsionou um aumento significativo no volume de parcelamentos estaduais registrados no período.

(b) A Companhia possui parcelamentos de tributos federais firmados junto à Secretaria da Receita Federal do Brasil, relativos a débitos de períodos anteriores. Em 2015, foi formalizado parcelamento no âmbito de programa de regularização fiscal (REFIS), em 180 parcelas mensais, com vencimento final em agosto de 2030. Em 2017, foi celebrado parcelamento de débitos de PIS e COFINS em 120 parcelas, com vencimento final em abril de 2027. Em 2019, a Receita Federal consolidou diversos débitos em novo parcelamento de 118 parcelas, com vencimento final em maio de 2029. Em 2023, a Companhia aderiu a parcelamento federal em 60 parcelas, com vencimento final em setembro de 2028. Por fim, em 2025, foi firmado parcelamento de IPI em 60 parcelas, com vencimento final em novembro de 2030.

Não há garantias ou arrolamento de bens relacionados aos parcelamentos de tributos da Companhia e suas controladas. Os vencimentos dos valores de longo prazo têm a seguinte composição:

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
2027	23.028	26.556
2028	6.361	15.501
2029	2.876	5.807
A partir de 2030	824	1.102
Total	**33.089**	**48.966**

19 Partes relacionadas

	Controladora	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Ativo não circulante		
Armazém Mateus S.A.	50.000	142.000
Total	**50.000**	**142.000**

	Controladora	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Passivo não circulante		
Indústria de Paes e Massas Ltda.	9	9
Mateus Supermercado S.A.	8	8
Partes Relacionadas Pessoa Física **(a)**	26.431	78.917
Armazém Mateus S.A.	-	10.000
Total	**26.448**	**88.934**

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Ativo não circulante		
Braslub Distribuidora Ltda.	-	31
Indústrias Blanco Ltda.	-	8
Total	**-**	**39**
Passivo não circulante		
Partes Relacionadas Pessoa Física **(a)**	26.431	78.917
Total	**26.431**	**78.917**
Passivo de arrendamentos		
Tocantins Participações e Empreendimentos Ltda.	117.580	120.483
Rodrigues e Noleto	55.733	57.048
Atenas Participações e Empreendimentos Ltda.	64.134	67.823
Elohim Fundo de Investimento Imobiliário Ltda.	14.838	14.897
Total	**252.285**	**260.251**
Despesas financeiras de arrendamento		
Tocantins Participações e Empreendimentos Ltda.	5.279	9.153
Rodrigues e Noleto	3.958	5.881
Atenas participações e empreendimentos Ltda.	3.986	6.058
Nexu Holding Ltda.	-	4.197
Elohim Fundo de Investimento Imobiliário Ltda.	886	1.722
Total	**14.109**	**27.011**

(a) **Partes Relacionadas Pessoa Física**: Em 16 de julho de 2025, dois contratos foram celebrados para a aquisição, pela Companhia, das ações detidas pelo sócio minoritário nas empresas Armazém Mateus e Posterus Supermercados pelo preço total de R$ 105.664. Na data da divulgação, o saldo da operação é R$ 26.431.

Remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia e suas controladas

O pessoal-chave da administração compreende os Diretores, Conselheiros de Administração e Fiscal. A remuneração paga ou a pagar por serviços prestados está demonstrada a seguir:

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Salários de diretores, conselheiros e administradores	5.264	11.629
Total	**5.264**	**11.629**

Adicionalmente, no período findo em 30 de junho de 2026 houve remuneração de curto prazo relativa a benefícios e bonificações no montante de R$ 21.394 (R$ 16.814 em 31 de dezembro de 2025) e remuneração de longo prazo de R$ 16.745 (R$ 15.007 em 31 de dezembro de 2025).

20 Provisão para riscos

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos, perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo, principalmente, matérias trabalhistas, cíveis e tributárias. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, na análise das demandas em curso e na experiência histórica quanto aos temas discutidos, constituiu, em 30 de junho de 2026, provisão para as causas com probabilidade de perda classificada como provável.

As provisões são registradas quando a Companhia identifica uma **obrigação presente** resultante de **evento passado**, e quando é **provável** que será necessária a utilização de recursos para sua liquidação, sendo possível **mensurar o valor** de forma razoavelmente confiável. Os valores provisionados são devidamente reconhecidos no resultado do exercício, em montante considerado adequado para cobrir perdas classificadas como prováveis.

A provisão para riscos, classifica/dos como perda provável, está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Trabalhistas, cíveis e tributárias	6.844	7.260	123.242	97.533
Total	**6.844**	**7.260**	**123.242**	**97.533**

A provisão para riscos, classificados como perda provável, está apresentada a seguir:

	Controladora			
	Trabalhistas	**Tributárias**	**Cíveis**	**Total**
31/12/2025	**5.732**	**-**	**1.528**	**7.260**
Movimento	(401)	-	(15)	(416)
30/06/2026	**5.331**	**-**	**1.513**	**6.844**

	Controladora			
	Trabalhistas	**Tributárias**	**Cíveis**	**Total**
31/12/2024	**5.532**	**-**	**533**	**6.065**
Movimento	200	-	995	**1.195**
31/12/2025	**5.732**	**-**	**1.528**	**7.260**

	Consolidado			
	Trabalhistas	**Tributárias**	**Cíveis**	**Total**
31/12/2025	**51.310**	**30.144**	**16.079**	**97.533**
Movimento	6.529	7.491	11.689	**25.709**
30/06/2026	**57.839**	**37.635**	**27.768**	**123.242**

	Consolidado			
	Trabalhistas	**Tributárias**	**Cíveis**	**Total**
31/12/2024	**30.902**	**265.722**	**8.514**	**305.138**
Movimento	22.513	(235.058)	7.875	**(204.670)**
Combinação de Negócios	(2.105)	(520)	(310)	**(2.935)**
31/12/2025	**51.310**	**30.144**	**16.079**	**97.533**

a) Perdas Possíveis e Remotas

A Companhia e suas controladas também figuram como parte em alguns processos judiciais trabalhistas, cíveis e tributários decorrentes do curso normal de suas operações. A Administração, com base na avaliação de seus assessores legais, estima a probabilidade de perda desses processos como possível ou remota.

Em 30 de junho de 2026, o valor das causas dos processos com prognóstico de perda possível, portanto, não provisionados, totaliza o valor de R$ 4.951.936. O maior impacto decorre dos autos de infração lavrados, respectivamente em setembro de 2024 e junho de 2026, pela Receita Federal do Brasil contra a empresa Armazém Mateus S.A. e questionam os valores de subvenção excluídos da base de cálculo do IRPJ (Imposto de Renda da Pessoa Jurídica) e CSLL (Contribuição Social sobre Lucro Líquido) no montante total atualizado de R$ 2.303.189.

As companhias do Grupo Mateus possuem, ainda, outros processos administrativos e tributários decorrentes de autos de infração lavrados em razão de auditorias fiscais. Dentre esses processos, destacam-se discussões acerca da classificação fiscal das mercadorias e suas respectivas tributações pelo PIS e pela COFINS. O valor das autuações soma R$ 474.251.

Em relação às demais matérias, as principais discussões nas quais as companhias do Grupo Mateus figuram como parte estão descritos a seguir:

Trabalhistas

As companhias do Grupo Mateus são partes, em sua maioria, em processos ajuizados por ex-empregados, órgãos públicos e terceiros, relacionados principalmente a hora extra, adicional de insalubridade, acidente de trabalho, entre outros.

Cíveis e Regulatórios

O Grupo Mateus é parte em processos que discutem eventos ocorridos em ambiente de loja, tais como, furtos, acidentes, além de discussões relacionadas a vício de produtos, divergência de preços e outros.

Depósitos judiciais – Ativos não circulantes

A Companhia e suas controladas mantêm depósitos judiciais vinculados às provisões tributárias, trabalhistas e cíveis, os quais estão assim demonstrados:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Trabalhistas, tributárias e cíveis	13	13	18.219	19.357
Total	**13**	**13**	**18.219**	**19.357**

21 Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social da Companhia em 30 de junho de 2026 de R$ 8.698.233 (R$ 8.346.465 em 31 de dezembro de 2025) está representado por 2.303.692.568 ações nominativas (2.248.469.834 em 31 de dezembro de 2025), conforme demonstrado no quadro a seguir, sendo deduzido os custos com transação da Oferta Pública de Ações (IPO) de R$ 182.186.

	30/06/2026		31/12/2025	
	Quantidade	%	Quantidade	%
Ilson Mateus Rodrigues	967.224.048	41,99	936.082.579	41,63
Maria Barros Pinheiro	-	-	343.439.348	15,27
Ilson Mateus Rodrigues Junior	431.711.024	18,74	248.399.550	11,05
Denílson Pinheiro Rodrigues	434.029.967	18,84	249.836.039	11,11
Outros (acionistas minoritários)	470.022.165	20,40	467.067.371	20,77
Ações em tesouraria (b)	705.364	0,03	3.644.947	0,17
Total	**2.303.692.568**	**100,00**	**2.248.469.834**	**100,00**

b) Ações em tesouraria

Com a aprovação do Programa “Outorga de Ações Restritas” em Assembleia Geral de Acionistas em 20 de abril de 2023 e Reunião do Conselho de Administração em 08 de maio de 2023, ficou autorizado a recompra de ações para manter em tesouraria para fazer frente as obrigações com os beneficiários.

Foi realizada entre os dias 21 de janeiro e 03 de fevereiro de 2025 a recompra de 2.500.000 ações no valor total de R$ 16.204, tendo preço médio unitário de R$ 6,4790. Em 16 de maio foi aprovado a outorga de 1.360.000 ações restritas, sendo cotadas a R$ 8,00. Já em 25 de julho, foi realizada a recompra de 2.250.000 ações no valor total de R$ 17.006, tendo o preço médio unitário de R$ 7,5000. Em 20 de maio de 2026 foi aprovado a outorga de 2.939.583 ações restritas, sendo cotadas a R$ 4,13. Vide movimento a seguir:

	Controladora	
	Quantidade	Valor
31/12/2025	**3.644.947**	**26.425**
Compra	-	-
Outorga de ações restritas	(2.939.583)	(12.141)
30/06/2026	**705.364**	**14.284**

c) Apuração dos dividendos e destinação do lucro

Apuração dos dividendos	30/06/2026	31/12/2025
Lucro líquido do período/exercício	449.686	1.832.920
(-) Constituição da reserva legal (5%)	-	(91.646)
Base de cálculo para os dividendos mínimos obrigatórios	**-**	**1.741.274**
Alíquota dos dividendos mínimos obrigatórios	0,1%	0,1%
Valor calculado	-	1.741
Valor provisionado **(a)**	**-**	**-**

(a) Valor não provisionado, tendo em vista a constituição/distribuição dos juros sobre capital próprio ultrapassar o valor mínimo obrigatório.

Destinação do lucro	30/06/2026	31/12/2025
Lucro líquido do período/exercício	449.686	1.832.920
(-) Constituição da reserva legal (5%)	-	(91.646)
(-) Recomposição da reserva de incentivos fiscais	-	-
(-) Constituição de juros sobre o capital próprio	-	(559.893)
(-) Constituição da reserva de orçamento de capital	-	(1.181.381)

21.1 Plano de pagamento baseado em ações

Na Assembleia Geral Extraordinária de 20 de abril de 2023, a Companhia aprovou a adoção dos "Plano de Incentivo de Longo Prazo com Ações Restritas do Grupo Mateus S.A." e do "Plano de Opção de Compra de Ações do Grupo Mateus S.A.", como forma de remuneração de seus executivos e de suas controladas direta e indireta, dando a oportunidade de se tornarem seus acionistas, buscando uma maior retenção e alinhamento dos interesses destes administradores e empregados com os interesses dos acionistas, sempre com vistas ao desenvolvimento dos objetivos sociais do Grupo.

Na reunião do Conselho de Administração de 08 de maio de 2023 foram aprovados e celebrados os contratos entre as Companhias do Grupo e executivos, com base na entrega de Instrumentos Patrimoniais com a outorga de Ações Restritas e de outorga de Opção de Compra de Ações, cujo valor justo desses instrumentos foram calculados pelo modelo de precificação Black&Scholes, onde a Companhia e suas controladas passaram a reconhecer a despesa do custo das ações concedidas a partir de sua outorga até as respectivas datas de exercício de suas opções, conforme previsto em contrato, onde esses executivos poderão ou não exercer ao direito de compra dessas ações.

Na reunião do Conselho de Administração do dia 11 de junho de 2024 foi aprovado o Segundo Programa de Outorga de Ações Restritas do Grupo Mateus S.A., que visa estabelecer os termos e condições específicos para a outorga de ações restritas no âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia acima mencionado. Em consequência, no dia 24 de junho de 2024 foram aprovados e celebrados os contratos de Adesão ao Segundo Programa entre a Companhia e os executivos beneficiários.

Na reunião do Conselho de Administração de 13 de maio de 2025, aprovou-se, ainda no âmbito do Segundo Programa de Outorga de Ações da Companhia, a segunda outorga de ações restritas aos beneficiários. Os respectivos contratos de Adesão foram celebrados entre a Companhia e os executivos em 22 de maio de 2025.

Por fim, na reunião do Conselho de Administração de 20 de maio de 2026 deliberou-se, também no âmbito do referido Segundo Programa, a terceira outorga de ações restritas ao beneficiário, sendo celebrado o contrato de Adesão entre a Companhia e o executivo, na mesma data.

a) Característica relevantes do primeiro programa de outorga de ações restritas

Destacamos as características mais relevantes do Programa:

i. A outorga de opções deve respeitar o limite máximo até 5.000.000 (cinco milhões) de ações ordinárias da Companhia

ii. A gestão do Programa é de responsabilidade do Conselho de Administração;

iii. O número de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever foram estabelecidos em seus contratos, assim como todas as condições estabelecidas no Plano, sempre respeitando os limites previstos no item (i);

iv. Com o propósito de atender a outorga deste Programa, a Companhia poderá transferir as ações mantidas em Tesouraria, sem custo para o beneficiário;

v. Na hipótese de não haver ações em Tesouraria a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, poderá diferir o prazo de entrega por mais 90 dias, renovável no máximo por mais

90 dias, tempo que a Companhia terá para adquirir as ações necessárias do mercado, ou converter a liquidação das Ações Restritas em equivalente benefício financeiro aos Beneficiários, utilizando a média ponderada por volume das cotações de fechamento das ações dos últimos 22 pregões na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, a contar da data prevista para a entrega das ações;

vi. As opções poderão ser exercidas total ou parcialmente durante o prazo e nos períodos fixados nos Programas e nos respectivos contratos;

vii. O "período de Lock Up" é de 3 (três) anos a contar da data da assinatura do Contrato de Adesão, podendo ser diferente ou alterado, com a aprovação do Conselho de Administração;

viii. Em casos de desligamento de contrato de trabalho por iniciativa do Beneficiário ou por justa causa, perderá automaticamente todas as ações Restritas que ainda não foram transferidas, sem direito a qualquer indenização.

b) Característica relevantes do programa de outorga de opção de compra de ações

O Plano de Opção de Compra de Ações do Grupo Mateus S.A. foi cancelado por deliberação do Conselho de Administração, em reunião realizada em 20 de maio de 2026. As características descritas a seguir referem-se aos termos do Programa durante o período em que esteve em vigor, destacando-se as seguintes:

A outorga das Opções teve início em 08 de maio de 2023 e foi segregada em dois anexos:

Anexo I – preço de exercício de R$ 4,01 (quatro reais e um centavo), correspondente à média ponderada por volume das cotações de fechamento de uma ação ordinária da Companhia nos pregões na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, entre os dias 7 (sete) e 21 (vinte e um) de julho de 2022.

Anexo II – preço de exercício de R$ 5,45 (cinco reais e quarenta e cinco centavos), correspondente à média ponderada por volume das cotações de fechamento de uma ação ordinária da Companhia nos pregões na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, no período de 04/04/2023 a 06/05/2023.

O "Período de Vesting" aprovado para o Anexo I é escalonado da seguinte forma:

• 30% do total de Opções outorgadas poderá ser exercido imediatamente, a partir da data de celebração do Contrato de Adesão;

• 30% do total de Opções outorgadas poderá ser exercido a partir de 31 de janeiro de 2024; e

• 40% do total de Opções outorgadas poderá ser exercido a partir de 31 de janeiro de 2025.

Para o Anexo II, o "Período de Vesting" aprovado é de 3 (três) anos.

c) Característica relevantes do segundo programa de outorga de ações restritas

Destacamos as características mais relevantes do Programa:

i. A outorga de opções deve respeitar o limite máximo até 10.000.000 (dez milhões) de ações ordinárias;

ii. A gestão do Programa é de responsabilidade do Conselho de Administração;

iii. O número de ações que o Beneficiário terá direito de adquirir ou subscrever foram estabelecidos em seus contratos, assim como todas as condições estabelecidas no Plano, sempre respeitando os limites previstos no item (i);

iv. Com o propósito de atender a outorga deste Programa, a Companhia poderá transferir as ações mantidas em Tesouraria, sem custo para o beneficiário;

v. Na hipótese de não haver ações em Tesouraria a Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, poderá diferir o prazo de entrega por mais 90 dias, renovável no máximo por mais 90 dias, tempo que a Companhia terá para adquirir as ações necessárias do mercado, ou converter a liquidação das Ações Restritas em equivalente benefício financeiro aos Beneficiários, utilizando a média ponderada por volume das cotações de fechamento das ações dos últimos 22 pregões na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, a contar da data prevista para a entrega das ações;

vi. Os Contratos de Adesão poderão fixar períodos de restrição a negociação das Ações Restritas, contados a partir da data da entrega das Ações Restritas ao Beneficiário (Períodos de Lock Up);

vii. Em casos de desligamento de contrato de trabalho por iniciativa do Beneficiário ou por justa causa, antes do término do Prazo de Permanência e/ou da apuração das metas, perderá automaticamente todas as ações Restritas que ainda não foram transferidas, sem direito a qualquer indenização.

d) Outorgas

A primeira outorga das Ações Restritas exercida pela Companhia e seus beneficiários teve seu início em 08 de maio de 2023, cujas opções foram divididas em 2 Anexos, sendo que o primeiro anexo possui dois lotes, cada um deles sujeitos a um prazo de Lock Up. O preço de exercício do primeiro lote do anexo I e o anexo II é de R$ 5,45 (cinco reais e quarenta e cinco centavos) valor esse correspondente a cotação média das ações de emissão da Companhia na B3 nos 22 (vinte e dois) pregões imediatamente anteriores a data da aprovação do Primeiro Programa de Ações Restritas da Companhia, realizada na Reunião do Conselho de Administração ocorrida em dia 08 de maio de 2023. Por sua vez, com relação ao segundo lote do Anexo I, a cotação é de R$ 8,17 (oito reais e dezessete centavos) correspondente a média das ações da Companhia no mês de março do exercício social no qual as Ações Restritas foram outorgadas.

A segunda outorga teve início em 11 de junho de 2024, com a transferência das ações aos Beneficiários em 02 de julho de 2024, com cotação de R$ 6,85 (seis reais e oitenta e cinco centavos).

Já a terceira outorga foi iniciada em 13 de maio de 2025, com a transferência das ações aos Beneficiários em 30 de maio de 2025, com cotação de R$ 8,00 (oito reais).

Por sua vez, a quarta outorga ocorreu em 20 de maio de 2026, com a transferência das ações ao Beneficiário em 05 de junho de 2026, sendo a cotação da ação de R$ 4,13 (quatro reais e treze centavos) na data da outorga e de R$ 4,08 (quatro reais e oito centavos) na data da transferência.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

No quadro a seguir apresentamos a posição das outorgas realizadas:

Outorgas de ações restritas - Primeiro Programa (valores em reais)

Anexo/lote	Data início opção	Data fim Look Up	Ações aprovadas	Valor de aquisição
Anexo I - Lote I	08/05/2023	08/05/2026	81.028	R$ 5,45
Anexo I - Lote II	08/05/2023	06/11/2026	56.490	R$ 8,17
Anexo II	08/05/2023	08/11/2023	747.535	R$ 5,45
Subtotal – 1º Programa			**885.053**	

Outorgas de ações restritas - Segundo Programa (valores em reais)

Anexo/lote	Data início opção	Data fim Look Up	Ações aprovadas	Valor de aquisição
Anexo I - Beneficiário I	24/06/2024	24/06/2024	800.000	R$ 6,85
Anexo I - Beneficiário II	24/06/2024	24/06/2027	560.000	R$ 6,85
Anexo I - Beneficiário I	22/05/2025	22/05/2025	800.000	R$ 8,00
Anexo I - Beneficiário II	22/05/2025	22/05/2028	560.000	R$ 8,00
Anexo I - Beneficiário I	20/05/2026	20/05/2026	2.939.583	R$ 4,13
Subtotal – 2º Programa			**5.659.583**	
Total Ações Restritas			**6.544.636**	

Outorgas de opção de compra de ações (valores em reais) – Programa Cancelado

Anexo/lote	Data início vesting	Data fim Look Up	Ações aprovadas	Valor de aquisição
Anexo I	08/05/2023	31/01/2025	3.620.448	R$ 4,01
Anexo II	08/05/2023	08/05/2026	1.206.816	R$ 5,45
Total opções			**4.827.264**	
Saldo				**-**

Movimentação:	
Quantidade anterior	4.827.264
Outorgas	6.544.636
Exercidas	(6.544.636)
Canceladas	(4.827.264)
Quantidade atual	**-**

22 Imposto de renda e contribuição social

a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 30 de junho de 2026, a Companhia apresentou registro de impostos diferidos ativos líquidos, calculados sobre diferenças temporariamente não dedutíveis, a alíquota combinada de 34%:

	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	**01/04/2025 a 30/06/2025**	**01/01/2026 a 30/06/2026**	**01/01/2025 a 30/06/2025**
Prêmios, Bônus e Dissídio	(21.020)	(6.380)	(18.008)	1.376
Contingências	84	(443)	(416)	(5.623)
Juros sob Capital Próprio	-	150.660	-	285.688
Lucros não realizados	(20.190)	-	(21.232)	-
Base para impostos diferidos	**(41.126)**	**143.837**	**(39.656)**	**281.441**
IRPJ - Diferido (Alíquota nominal - 25%)	(10.282)	35.960	(9.914)	70.360
CSLL - Diferido (Alíquota nominal - 9%)	(3.701)	12.945	(3.569)	25.330
IRPJ e CSLL diferidos (Alíquota nominal 34%)	**(13.983)**	**48.905**	**(13.483)**	**95.690**

	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	(Reapresentado) **01/04/2025 a 30/06/2025**	**01/01/2026 a 30/06/2026**	(Reapresentado) **01/01/2025 a 30/06/2025**
Obsolescência	(17.105)	833	(10.817)	1.742
Créditos liquidação duvidosa	(4.120)	7.799	(65.935)	19.597
Prêmios, Bônus e Dissídio	(37.470)	(40.910)	(29.164)	(30.437)
Contingências	16.791	1.862	25.709	6.305
Prejuízo Fiscal	8.537	190.550	171.033	246.528
Juros sobre Capital Próprio	-	150.660	-	285.689
Lucros não realizados	(25.069)	-	(26.111)	-
Receita Diferida	10.205	-	10.205	-
Arrendamentos	20.481	-	22.065	-
Base para impostos diferidos	**(27.750)**	**310.794**	**96.985**	**529.424**
IRPJ - Diferido (Alíquota nominal - 25%)	(6.938)	77.699	24.246	132.356
CSLL - Diferido (Alíquota nominal - 9%)	(2.498)	27.971	8.729	47.648
IRPJ e CSLL diferidos (Alíquota nominal 34%)	**(9.435)**	**105.670**	**32.975**	**180.004**

As controladas da Companhia, Armazém Mateus e Mateus Supermercados, têm gozado de incentivos fiscais em suas operações, cujos incentivos foram excluídos da tributação do imposto de renda e da contribuição social até o exercício de 2023. A aprovação da Lei 14.789/23, de 29 de dezembro de 2023, trouxe alguns impactos relevantes para a Companhia na medida em que passou a exigir o recolhimento de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS sobre os valores auferidos a título de receita de subvenção. No ano calendário de 2024, o Armazém constituiu provisão e suspendeu o recolhimento do IRPJ e CSLL em razão da liminar obtida em discussão judicial que discute a tributação instituída pela Lei 14.789/23.

Ao longo do exercício de 2025, com a evolução favorável aos contribuintes da jurisprudência sobre a matéria, a Companhia concluiu pela reversão total da provisão, alinhada com o prognóstico de êxito indicado por seus assessores legais.

b) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado apresentam a seguinte reconciliação em seus valores à alíquota nominal:

	Controladora			
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
	01/04/2026 a 30/06/2026	**01/04/2025 a 30/06/2025**	**01/01/2026 a 30/06/2026**	**01/01/2025 a 30/06/2025**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**253.856**	**293.329**	**466.236**	**562.473**
Alíquota nominal	**34%**	**34%**	**34%**	**34%**
Imposto de renda e Contribuição social a alíquota nominal	**(86.310)**	**(99.732)**	**(158.520)**	**(191.241)**
Adições [A+B]	**(12.289)**	**(49.250)**	**(45.437)**	**(78.896)**
Adições permanentes	**(27.088)**	**(49.250)**	**(52.656)**	**(78.896)**
Resultado negativo na equivalência patrimonial	(20.256)	(49.250)	(45.561)	(78.896)
Outras adições	**(6.832)**	**-**	**(7.095)**	**-**
Adições temporárias [B]	**14.799**	**-**	**7.219**	**-**
Provisões ou perdas estimadas	7.580	-	-	-
Lucros dos estoques não realizados	7.219	-	7.219	
Exclusões [C+D+E]	**78.880**	**205.959**	**188.531**	**371.866**
Exclusões permanentes [C]	**100.826**	**157.054**	**201.872**	**276.176**
Resultado positivo na equivalência patrimonial	100.826	149.672	201.872	268.794
Outras exclusões	-	7.382	-	7.382
Exclusões temporárias [D]	**(7.963)**	**-**	**142**	**-**
Reversão ou uso de provisão de perdas estimadas	(7.963)	-	142	-
Outras exclusões – diferidas [E]	**(13.983)**	**48.905**	**(13.483)**	**95.690**
Provisões diferidas	(7.118)	(2.320)	(6.264)	(1.444)
Lucro não realizado	(6.865)	-	(7.219)	-
Juros sobre capital próprio creditado	-	51.225		97.134
	-			
Prejuízos compensados de exercícios anteriores	595	-	595	-
IRPJ e CSSL sobre prejuízo fiscal e base negativa não constituídos	3.793	(6.709)	-	(6.093)
Reversão Contribuição social e imposto de renda de anos anteriores	(1.719)	-	(1.719)	
Imposto de renda e contribuição social	**(17.050)**	**50.268**	**(16.550)**	**95.636**
Alíquota efetiva – Geral	**(6,72%)**	**(17,14%)**	**(3,55%)**	**(17,00%)**
Imposto de renda e contribuição social – Corrente	**(3.067)**	**1.363**	**(3.067)**	**(54)**
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	**(13.983)**	**48.905**	**(13.483)**	**95.690**

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

	Consolidado			
		(Reapresentado)		(Reapresentado)
	01/04/2026 a 30/06/2026	**01/04/2025 a 30/06/2025**	**01/01/2026 a 30/06/2026**	**01/01/2025 a 30/06/2025**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**256.618**	**453.343**	**419.077**	**752.728**
Alíquota nominal	**34%**	**34%**	**34%**	**34%**
Imposto de renda e Contribuição social a alíquota nominal	**(87.250)**	**(154.136)**	**(142.485)**	**(255.927)**
Adições [A+B]	**(64.736)**	**(46.373)**	**(148.916)**	**(99.024)**
Adições permanentes [A]	**(79.295)**	**(51.569)**	**(144.572)**	**(94.989)**
Depreciação e amortização sobre leasing	(34.173)	(18.903)	(59.956)	(35.809)
Despesas financeiras dos contratos de arrendamento	(35.867)	(27.845)	(69.979)	(51.844)
Outras Adições	(9.255)	(4.821)	(14.637)	(7.336)
Adições temporárias [B]	**14.559**	**5.196**	**(4.344)**	**(4.035)**
Provisões ou perdas estimadas	8.206	6.719	(9.904)	(982)
Lucros dos estoques não realizados	6.353	(1.523)	5.560	(3.053)
Exclusões [C+D+E]	**171.222**	**156.773**	**401.647**	**272.408**
Exclusões permanentes [C]	**185.154**	**45.109**	**344.273**	**83.616**
Doações e subvenções para investimentos	117.146	2.914	212.580	6.215
Arrendamento mercantil arrendatária/leasing/IFRS 16	53.177	42.206	100.173	77.362
Outras exclusões	14.831	(11)	31.520	39
Exclusões temporárias [D]	**(4.497)**	**5.994**	**24.399**	**8.787**
Reversão ou uso de provisão de perdas estimadas	(4.497)	5.994	24.399	8.787
Outras exclusões – diferidas [E]	**(9.435)**	**105.670**	**32.975**	**180.004**
Provisões diferidas	(14.247)	(10.341)	(27.270)	(949)
Prejuízos fiscais diferidos	(5.621)	64.787	49.273	83.819
Juros sobre capital próprio creditado	-	51.224	-	97.134
Receita Diferida	3.470	-	3.470	-
Efeito IFRS 16	6.963	-	7.502	-
Prejuízos compensados de exercícios anteriores	(819)	54.569	4.848	104.465
IRPJ e CSSL sobre prejuízo fiscal e base negativa não constituídos	(29.979)	-	(98.396)	-
Reversão Contribuição social e imposto de renda de anos anteriores	(2.898)	(68.257)	(2.898)	(102.735)
IRPJ e CSLL da transição de lucro presumido para lucro real - Rio Balsas	(213)	(141)	(9)	184
Imposto de renda e contribuição social	**(14.673)**	**(57.565)**	**13.791**	**(80.630)**
Alíquota efetiva – Geral	**(5,72%)**	**(12,70%)**	**3,29%**	**(10,71%)**
Imposto de renda e contribuição social – Corrente	**(5.238)**	**(163.235)**	**(19.184)**	**(260.634)**
Imposto de renda e contribuição social – Diferido	**(9.435)**	**105.670**	**32.975**	**180.004**

23 Receita líquida de vendas

	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Mercadoria de revenda	11.214.745	9.947.448	21.928.756	19.379.074
Serviços prestados	76.704	52.175	136.312	99.657
(-) Deduções da receita:				
Impostos sobre a venda	(1.366.228)	(1.158.219)	(2.678.719)	(2.250.149)
Devoluções	(72.760)	(61.768)	(131.618)	(117.641)
Total	**9.852.461**	**8.779.636**	**19.254.731**	**17.110.941**

Impostos incidentes sobre vendas consistem, principalmente, de ICMS (alíquota de 0% a 30%), contribuições relacionadas ao PIS (alíquota de 0% ou 1,65%) e à COFINS (alíquota de 0% ou 7,6%).

24 Custos e despesas por natureza

Custo das mercadorias vendidas

O custo das mercadorias vendidas compreende o custo das aquisições líquido dos descontos e dos Acordos Comerciais recebidos de fornecedores, das variações nos estoques e dos custos de logística. O Acordo Comercial recebido de fornecedores é mensurado com base nos contratos e acordos assinados entre as partes. O custo das vendas inclui o custo das operações de logística administradas ou terceirizadas pela Companhia e por suas controladas, compreendendo os custos de armazenamento, manuseio e frete incorridos até a disponibilização da mercadoria para venda. Os custos de transporte estão incluídos nos custos de aquisição.

Despesas com vendas

As despesas com vendas compreendem todas as despesas das lojas, tais como salários, marketing, ocupação e manutenção etc. Os gastos com marketing referem-se às campanhas publicitárias para cada segmento em que o Grupo Mateus atua. Os principais meios de comunicação utilizados pelo Grupo Mateus são: rádio, televisão, jornais e revistas, tendo seus valores de Acordo Comercial reconhecidos no resultado do exercício no momento de sua realização.

Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas correspondem às despesas indiretas e ao custo das unidades corporativas, incluindo compras e suprimentos, tecnologia da informação e atividades financeiras.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Despesas				
Despesas com pessoal	(2.652)	(9.482)	(10.862)	(12.725)
Serviços prestados	(694)	(466)	(2.351)	(626)
Despesas gerais	(307)	247	(1.341)	(372)
Total	**(3.653)**	**(9.701)**	**(14.554)**	**(13.723)**

	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Custo da revenda	**(7.541.266)**	**(6.685.998)**	**(14.793.024)**	**(13.164.660)**
Despesas				
Despesas com pessoal	(893.206)	(735.512)	(1.804.129)	(1.452.783)
Propaganda e publicidade	(38.271)	(27.213)	(73.656)	(52.151)
Aluguéis	(41.532)	(32.136)	(90.645)	(70.408)
Fretes e combustível	(191.366)	(157.365)	(367.012)	(301.439)
Depreciação	(101.361)	(60.696)	(191.409)	(119.495)
Amortização de arrendamento	(76.331)	(52.397)	(144.733)	(98.892)
Água, luz e telefone	(108.209)	(89.633)	(205.852)	(166.085)
Serviços prestados	(114.703)	(99.148)	(206.982)	(190.300)
Manutenção	(75.584)	(62.057)	(149.030)	(120.195)
Materiais de consumo	(62.321)	(49.221)	(118.952)	(100.756)
Despesas gerais	(93.182)	(63.141)	(242.000)	(129.321)
Despesas administrativas, gerais e de vendas	**(1.796.066)**	**(1.428.519)**	**(3.594.400)**	**(2.801.825)**
Total geral	**(9.337.332)**	**(8.114.517)**	**(18.387.424)**	**(15.966.485)**

25 Resultado financeiro

	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações financeiras	247	8.024	612	18.219
Descontos financeiros obtidos	6	88	58	201
Outras receitas financeiras	7.306	-	7.286	-
Total de receitas financeiras	**7.559**	**8.112**	**7.956**	**18.420**
Despesas financeiras				
Juros Passivos	(6.220)	(37)	(6.223)	(37)
Despesas bancárias	(305)	(310)	(585)	(616)
Outras despesas financeiras	(688)	-	(1.328)	-
Total de despesas financeiras	**(7.213)**	**(347)**	**(8.136)**	**(653)**
Total do resultado financeiro	**346**	**7.765**	**(180)**	**17.767**

	Consolidado			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras				
Juros sobre títulos recebidos	21.231	9.805	32.832	18.235
Juros sobre aplicações financeiras	53.791	17.943	103.237	43.382
Descontos financeiros obtidos	6.279	6.493	12.214	6.829
Outras receitas financeiras	9.474	24.513	30.387	59.664
Total de receitas financeiras	**90.775**	**58.754**	**178.670**	**128.110**
Despesas financeiras				
Juros de empréstimos e financiamentos	(112.878)	(80.560)	(212.534)	(164.173)
Juros Passivos	(19.299)	(12.049)	(26.545)	(22.486)
Despesas financeiras de arrendamento	(107.983)	(81.621)	(209.244)	(151.011)
Percentual de cartão de crédito	(78.134)	(69.240)	(152.743)	(136.081)
Descontos concedidos	(6.465)	(10.160)	(17.638)	(18.610)
Outras despesas financeiras	(13.314)	(14.179)	(29.400)	(26.057)
Total de despesas financeiras	**(338.073)**	**(267.809)**	**(648.104)**	**(518.418)**
Total do resultado financeiro	**(247.298)**	**(209.055)**	**(469.434)**	**(390.308)**

26 Subvenções governamentais

A controlada Armazém Mateus S.A. é beneficiária do Termo de Acordo de Regime Especial – ICMS conforme Decreto no 19.714/2014 da Sefaz – MA.

O benefício consiste na utilização de crédito presumido da redução da base de cálculo do ICMS, que resulte em 2% do valor integral do imposto devido ao Estado do Maranhão nas operações de venda em operações internas e interestaduais.

O Armazém Mateus possui benefícios fiscais relativos a ICMS também nos estados do Piauí, Bahia, Pernambuco, Alagoas e Paraíba.

No período findo em 30 de junho de 2026, a controlada fez jus a R$ 502.711 em subvenções estaduais (R$ 664.653 em 30 de junho de 2025).

Uma subvenção governamental deve ser reconhecida como receita ao longo do exercício e confrontada com as despesas que pretende compensar, em base sistemática, desde que atendidas às condições do CPC 07. A subvenção governamental não pode ser creditada diretamente no patrimônio líquido.

O tratamento contábil da subvenção governamental como receita deriva dos seguintes principais argumentos:

a) Uma vez que a subvenção governamental é recebida de uma fonte que não os acionistas e deriva de ato de gestão em benefício da entidade, não deve ser creditada diretamente no patrimônio líquido, mas sim reconhecida como receita nos exercícios apropriados;

b) Subvenção governamental raramente é gratuita. A entidade ganha efetivamente essa receita quando cumpre as regras das subvenções e cumpre determinadas obrigações. A subvenção, dessa forma, deve ser reconhecida como receita na demonstração do resultado nos exercícios ao longo dos quais a entidade reconhece os custos relacionados à subvenção que são objeto de compensação; e

c) Assim como os tributos são despesas reconhecidas na demonstração do resultado, é lógico registrar a subvenção governamental que é, em essência, uma extensão da política fiscal, como receita na demonstração do resultado.

27 Instrumentos financeiros

a) Políticas e categorias dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas reconhecem seus instrumentos financeiros nas demonstrações contábeis pelo valor contábil. A administração da Companhia considera que os instrumentos financeiros registrados por esse critério correspondem substancialmente aos montantes que seriam obtidos caso fossem negociados em condições normais de mercado, refletindo, assim, uma aproximação razoável de seu valor justo. A seleção dos ativos e passivos apresentados nesta nota explicativa ocorreu em razão de sua relevância

Foi considerado como cenário mais provável de realização, na avaliação da Administração, nas datas de vencimento de cada uma das operações, as curvas de mercado (moedas e juros) da B3. Dessa maneira, no cenário provável **(i)** não há impacto sobre o valor justo dos instrumentos financeiros. Para os cenários **(ii)** e **(iii)**, para efeito exclusivo de análise de sensibilidade, considerou-se, conforme determinado nas normas editadas pela CVM, uma deterioração de 25% e 50%, respectivamente, nas variáveis de risco, até um ano dos instrumentos financeiros.

A Companhia divulgou a exposição líquida dos instrumentos financeiros derivativos, os instrumentos financeiros correspondentes e certos instrumentos financeiros na tabela de análise de sensibilidade a seguir, para cada um dos cenários mencionados.

A classificação dos principais instrumentos financeiros da Companhia é apresentada conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**	**30/06/2026**	**31/12/2025**
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado				
Caixa e equivalente de caixa	4.570	26.865	1.631.590	1.801.712
Contas a receber	-	-	3.959.317	4.080.890
Partes relacionadas	50.000	142.000	-	39
Depósitos judiciais	13	13	18.219	19.357
Total	**54.583**	**168.878**	**5.609.126**	**5.901.998**
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado				
Fornecedores	865	542	4.790.556	4.469.873
Empréstimo, financiamentos e debêntures	-	-	2.724.376	2.861.105
Partes relacionadas	26.448	88.934	26.431	78.917
Juros sobre capital próprio a pagar	-	338.834	-	338.834
Total	**27.313**	**428.310**	**7.541.363**	**7.748.729**

b) Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a riscos financeiros e regulatórios. O programa de gestão de risco global da Companhia considera na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pelo setor financeiro da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. O setor financeiro da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros. A Diretoria estabelece princípios para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas.

i. Risco de mercado

Esse risco decorre da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de juros, que aumentem as despesas financeiras relacionadas a empréstimos e financiamentos obtidos no mercado.

ii. Risco de crédito

O risco surge da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas resultantes da escolha dos ativos para compor a carteira de investimentos, da dificuldade de recebimento na liquidação de vendas e do não cumprimento de obrigações pela entrega de bens ou serviços pagos por meio de adiantamento a fornecedores.

Com relação aos saldos de caixa e equivalentes de caixa, o Grupo possui a política de manter seus recursos em bancos de primeira linha com bons ratings de mercado.

Para minimizar possíveis perdas com inadimplência de suas contrapartes, o Grupo adota políticas de gestão rigorosas, incluindo a análise da contraparte e as regras de diversificação.

Em relação ao contas a receber mantido junto as operadoras de cartão de crédito e débito, estas transações são realizadas em instituições financeiras com rating de longo prazo em escala nacional classificados com baixo risco de crédito e com reconhecida solidez no mercado.

iii. Risco de vencimento antecipado de debêntures

Risco proveniente do descumprimento de cláusulas contratuais restritivas, presentes nos contratos de debêntures da Companhia, as quais estão mencionadas na Nota Explicativa nº 14.4.

iv. Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função de prazos de realização/liquidação de seus direitos e obrigações. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de Tesouraria. A tabela a seguir analisa os passivos financeiros da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados:

	Consolidado				
Anexo/lote	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre três e cinco anos**	**Acima de cinco anos**	**Total**
Em 30 de junho de 2026					
Fornecedores	4.790.556	-	-	-	4.790.556
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.529.728	413.115	366.947	414.586	2.724.376
Partes relacionadas	-	26.431	-	-	26.431
Total	**6.320.284**	**439.546**	**366.947**	**414.586**	**7.541.363**
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores	4.429.966	-	-	-	4.429.966
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.204.739	892.280	359.234	404.856	2.861.109
Partes relacionadas	-	78.918	-	-	78.918
Juros sobre capital próprio a pagar	338.834	-	-	-	338.834
Total	**5.973.539**	**971.198**	**359.234**	**404.856**	**7.708.827**

c) Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

Índice de endividamento

Condizente com outras companhias do setor, a Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazos, conforme demonstrado no balanço patrimonial), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

O índice de endividamento para período findo em 30 de junho de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro 2025 é o seguinte:

	Consolidado	
	30/06/2026	**31/12/2025**
Dívida bruta	2.724.376	2.861.105
Caixa e equivalentes de caixa	(1.631.590)	(1.801.712)
Dívida líquida	1.092.786	1.059.393
Patrimônio líquido	12.345.241	11.467.816
Índice de endividamento líquido	**0,089**	**0,092**

d) Risco de taxa de juros

Análise de sensibilidade para exposição de taxa de juros

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado.

As operações de empréstimos e financiamentos da Companhia estão atreladas ao CDI acrescido de spread bancário. As aplicações financeiras são contratadas com base na variação do CDI, o que não acarreta grandes riscos em relação à taxa de juros, pois suas variações não são relevantes. A Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo.

Na data de encerramento do exercício, a Administração estimou cenários de variação na CDI e TJLP. Para o cenário atual, foram utilizadas as taxas vigentes na data de encerramento do exercício e para provável foram utilizadas taxas de acordo com as expectativas de mercado.

Hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros

Os níveis de hierarquia de valor justo de 1 a 3 se baseiam no grau com base no qual o valor justo é observável:

- As mensurações do valor justo do Nível 1 são aquelas resultantes dos preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

- As mensurações do valor justo do Nível 2 são aquelas resultantes de outras informações que não sejam os preços cotados incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (por exemplo, como preços) ou indiretamente (por exemplo, resultante dos preços);

- As mensurações do valor justo do Nível 3 são aquelas resultantes de técnicas de avaliação que incluem informações do ativo ou passivo que não se baseiam em dados observáveis de mercado (informações não observáveis).

Os valores contábeis dos instrumentos financeiros referentes aos ativos e passivos da Companhia equivalem, em 30 de junho de 2026, aproximadamente, aos seus valores de mercado e estão devidamente apresentados. Os efeitos de ganhos e perdas são reconhecidos no resultado à medida que são auferidos e incorridos. Os instrumentos financeiros apresentados nessa demonstração financeira foram classificados como nível 2 e 3 na hierarquia de valor justo.

Notas Explicativas

Grupo Mateus S.A.
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2026
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

Abaixo são demonstrados os testes de sensibilidade para os instrumentos financeiros com risco de taxa de juros.

Tais taxas foram estressadas com aumento e redução em 25% e 50%, servindo de parâmetro para os testes de sensibilidade dos cenários adversos. Adicionalmente, a simulação do cenário provável considera as projeções para o IPCA e a Taxa CDI, conforme divulgado no Boletim Focus do Banco Central do Brasil em 26/06/2026, bem como a TLPJ, obtida junto à FINEP em 30/06/2026.

Simulação com expectativa do CDI e TJLP projetados, conforme a seguir:

	Cenário atual	Cenário I (-50%)	Cenário II (-25%)	Cenário provável	Cenário III (+25%)	Cenário IV (+50%)
Saldo de aplicações financeiras (equivalentes de caixa)	**1.193.745**	**1.277.307**	**1.319.088**	**1.360.869**	**1.402.650**	**1.444.431**
Taxa média (% do CDI)	-	100%	100%	100%	100%	100%
CDI projetado	-	7,00%	10,50%	14,00%	17,50%	21,00%
Saldo de financiamentos para investimento em máquinas e equipamentos - Finame (BNDES)	**541.916**	**588.412**	**595.186**	**601.960**	**608.734**	**615.508**
Juros sobre financiamento (IPCA + 6,08%)	-	8,58%	9,83%	11,08%	12,33%	13,58%
IPCA projetada	-	2,50%	3,75%	5,00%	6,25%	7,50%
Saldo de empréstimos para capital de giro	**1.285.244**	**1.433.497**	**1.462.833**	**1.492.168**	**1.521.504**	**1.550.840**
Juros sobre financiamento (TJLP + 6,97%)	-	11,54%	13,82%	16,10%	18,38%	20,67%
TJLP projetada	-	4,57%	6,85%	9,13%	11,41%	13,70%
Saldo de “leasing”	**51.615**	**54.436**	**55.614**	**56.792**	**57.970**	**59.148**
Juros sobre “leasing” (TJLP + 0,9%)	-	5,47%	7,75%	10,03%	12,31%	14,60%
TJLP projetada	-	4,57%	6,85%	9,13%	11,41%	13,70%
Saldo de debêntures e certificados de recebíveis imobiliários	**845.601**	**906.104**	**925.405**	**944.705**	**964.006**	**983.307**
Juros sobre debêntures (TJLP + 2,59%)	-	7,16%	9,44%	11,72%	14,00%	16,29%
TJLP projetada	-	4,57%	6,85%	9,13%	11,41%	13,70%

28 Resultado por ação

a) Política contábil

A Companhia apresenta dois métodos de cálculo do resultado por ação: (i) lucro (prejuízo) básico; e (ii) lucro (prejuízo) diluído. O lucro (prejuízo) básico por ação é calculado com base no número médio ponderado de ações em circulação durante o exercício, exceto as ações emitidas para pagamento de dividendos e ações em tesouraria.

O lucro (prejuízo) diluído leva em consideração o número médio ponderado de ações em circulação durante o exercício, a participação de seus acionistas em exercícios futuros, tais como as opções de ações que, se exercidas pelos seus detentores, aumentarão o número de ações ordinárias e/ou preferenciais da Companhia, diminuindo o lucro por cada ação.

b) Quadro de resultado por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro (prejuízo) líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizada para calcular o lucro (prejuízo) básico e diluído por ação excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria em cada exercício apresentado.

Para o cálculo do resultado por ação, foi considerado a atual composição de ações ordinárias para o exercício comparativo, conforme requerido pelo CPC 41 – Resultado por Ação, mantendo o denominador básico e diluído em bases comparativas.

	Controladora			
	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2026 a 30/06/2026	01/01/2025 a 30/06/2025
		(reapresentado)		(reapresentado)
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	236.805	390.176	449.686	662.439
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	2.275.406	2.221.276	2.286.500	2.233.841
Lucro líquido básico por ação - R$	0,10	0,18	0,20	0,30

29 Transações que não afetaram caixa

	Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025
Aumento de capital social via integralização de JCP	(338.834)	-
Aumento de capital social via integralização de AFAC	(12.934)	-
Outorga de ações restritas	(12.141)	(10.880)
Juros sobre o capital próprio constituído	-	285.688
Impostos retidos na fonte s/ juros sobre o capital próprio constituído	-	(18.377)

	Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025
Venda de imobilizado	(95.149)	(86.131)
Adições de contratos de arrendamento	351.744	481.633
Aumento de capital social via integralização de JCP	(338.834)	-
Aumento de capital social via integralização de AFAC	(12.934)	-
Outorga de ações restritas	(12.141)	(10.880)
Juros sobre o capital próprio constituído	-	285.688
Impostos retidos na fonte s/ juros sobre o capital próprio constituído	-	(18.377)

30 Autorizações para emissão das demonstrações financeiras

O Conselho de Administração da Companhia autorizou a emissão das presentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 13 de agosto de 2026.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Ao Conselho de Administração e Acionistas do
Grupo Mateus S.A
São Luís - MA

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, do Grupo Mateus S.A ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – "Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos

Reapresentação das informações financeiras individuais e consolidadas comparativas referentes aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025

A revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, relativas às demonstrações do resultado, do resultado abrangente para o período de três e seis meses, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa e do valor adicionado (informação suplementar), referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025, elaboradas originalmente antes dos ajustes realizados nas rubricas de investimento, provisão para perda com investimentos e equivalência patrimonial nas informações financeiras intermediárias individuais e nas rubricas de estoques, custo das mercadorias vendidas e tributos diferidos nas informações financeiras intermediárias consolidadas, em função do aprimoramento no critério de valorização dos estoques e dos custos das mercadorias vendidas, conforme descrito na nota explicativa 3.1, foram revisadas por nós, conforme relatório de revisão sem modificações emitido em 12 de agosto de 2025. Como parte da nossa revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do trimestre findo em 30 de junho de 2026, revisamos os ajustes nos valores correspondentes das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que tais ajustes não foram efetuados, em todos os aspectos relevantes, de forma apropriada.

Demonstração do valor adicionado, individuais e consolidadas

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais – ITR da Companhia, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado individuais e consolidadas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras

intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Fortaleza, 13 de agosto de 2026

Forvis Mazars Auditores Independentes
CRC 2SP023701/O-8

Tiago de Sá Barreto Bezerra
Contador CRC 1 CE 024436/O-5

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Parecer do Conselho Fiscal
O Conselho Fiscal do Grupo Mateus S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais, em reunião realizada em 13 de agosto de 2026, procedeu ao exame das informações financeiras trimestrais e notas explicativas, acompanhadas do relatório de revisão especial do auditor independente Forvis Mazars Ltda. e do relatório resumido favorável do Comitê de Auditoria da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (“Informações Financeiras Trimestrais”).

Com base nos documentos examinados e nas manifestações favoráveis apresentadas pelo Comitê de Auditoria e pelo Conselho de Administração referentes às Informações Financeiras Trimestrais, o Conselho Fiscal, por unanimidade, concluiu que os referidos documentos expressam adequadamente a situação financeira e patrimonial da Companhia.

São Luís, 13 de agosto de 2026.

_____
Diego Eceiza Nunes

_____
Helena Turola de Araújo Penna

_____
Célio de Melo Almada Neto

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

RELATÓRIO RESUMIDO DO COMITÊ DE AUDITORIA SOBRE AS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS

O Comitê de Auditoria do Grupo Mateus S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições regulamentares, em reunião realizada em 13 de agosto de 2026, na sede social da Companhia, apreciou as informações financeiras trimestrais e notas explicativas, acompanhadas do relatório de revisão especial do auditor independente Forvis Mazars Ltda. referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026 (“Informações Financeiras Trimestrais”).

Com base nos exames efetuados, nos esclarecimentos prestados pela Administração e, considerando ainda, os esclarecimentos e o relatório de revisão especial sem ressalvas da Forvis Mazars Ltda., o Comitê de Auditoria concluiu que as citadas Informações Financeiras Trimestrais, em todos os seus aspectos relevantes, estão adequadamente apresentados e manifestam-se favoravelmente, recomendando o seu encaminhamento para deliberação do Conselho de Administração.

São Luís, 13 de agosto de 2026.

_____
Sergio Alexandre Figueiredo Clemente

_____
Claudia Regina Fernandes Ferreira

_____
Corinto Lucca Arruda

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

A Diretoria do Grupo Mateus S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Daniel de La Touche, nº 73, Loja 03, bairro Cohama, na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, inscrita no CNPJ/ME sob o n º 24.990.777/0001-09 (“Companhia”) declara, nos termos do art. 27, parágrafo 1º, inciso V e art. 31, parágrafo 1º, inciso II da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que reviu, discutiu e concorda com as informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Luís, 13 de agosto de 2026.

_____
Jesuíno Martins Borges Filho
Diretor Presidente

_____
Tulio Jose Pitol de Queiroz
Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

A Diretoria do Grupo Mateus S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Daniel de La Touche, nº 73, Loja 03, bairro Cohama, na cidade de São Luís, Estado do Maranhão, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 24.990.777/0001-09 (“Companhia”) declara, nos termos do art. 27, parágrafo 1º, inciso VI e art. 31, parágrafo 1º, inciso II, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, que reviu, discutiu e concorda com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes da Companhia relativo às informações financeiras trimestrais da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026.

São Luís, 13 de agosto de 2026.

_____
Jesuíno Martins Borges Filho
Diretor Presidente

_____
Tulio Jose Pitol de Queiroz
Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores