

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	7
DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	8
Demonstração de Valor Adicionado	9
Comentário do Desempenho	10
Notas Explicativas	11

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Negativa de Opinião	21
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	22
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	23

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	593.360.000
Preferenciais	0
Total	593.360.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	59.832.000
Preferenciais	0
Total	59.832.000

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	1.087	1.090
1.01	Ativo Circulante	1.087	1.090
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2	5
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.085	1.085
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	0	73.508
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	0	-73.508

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	1.087	1.090
2.01	Passivo Circulante	5.192	4.572
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	20	21
2.01.02	Fornecedores	0	2
2.01.03	Obrigações Fiscais	24	27
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24	27
2.01.05	Outras Obrigações	5.148	4.522
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.148	4.522
2.03	Patrimônio Líquido	-4.105	-3.482
2.03.01	Capital Social Realizado	118	118
2.03.01.01	Capital social	69.509	69.509
2.03.01.02	Capital social a integralizar	-69.391	-69.391
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-4.223	-3.600

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-470	-393
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-85	-20
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-84	-20
3.04.02.02	Outras Despesas	-1	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-385	-373
3.04.05.01	Despesas com pessoal	-385	-373
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-470	-393
3.06	Resultado Financeiro	-154	-1
3.06.02	Despesas Financeiras	-154	-1
3.06.02.01	Despesas financeiras	-154	-1
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-624	-394
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-624	-394
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-624	-394

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	-624	-394
4.03	Resultado Abrangente do Período	-624	-394

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-629	-1.135
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-624	-394
6.01.01.01	Prejuízo do período	-624	-394
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-5	-741
6.01.02.01	Despesas antecipadas	0	-886
6.01.02.02	Fornecedores	-2	2
6.01.02.03	Obrigações trabalhistas	0	97
6.01.02.04	Obrigações tributárias	-3	46
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	626	1.219
6.03.01	Mutuo com partes relacionadas	626	1.219
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-3	84
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5	118
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2	202

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	118	0	0	0	0	118
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	118	0	0	0	0	118
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.223	0	-4.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.223	0	-4.223
5.07	Saldos Finais	118	0	0	-4.223	0	-4.105



DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	118	0	0	0	0	118
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	118	0	0	0	0	118
5.05	Resultado Abrangente Total	-394	0	0	0	0	-394
5.05.01	Lucro Líquido do Período	-394	0	0	0	0	-394
5.07	Saldos Finais	-276	0	0	0	0	-276

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023	Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022
7.08.01	Pessoal	469	393
7.08.01.01	Remuneração Direta	298	300
7.08.01.02	Benefícios	28	23
7.08.01.03	F.G.T.S.	59	50
7.08.01.04	Outros	84	20
7.08.01.04.01	Outras despesas	84	20
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1	1
7.08.02.03	Municipais	1	1
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	154	0
7.08.03.01	Juros	154	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-624	-394
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-624	-394

## Comentário do Desempenho

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### AOS ACIONISTAS

A administração da Qestra Tecnologia Administração e Participações S.A., em atendimento às disposições legais e estatutárias pertinentes, apresenta o relatório da administração e as informações contábeis intermediárias da Companhia relativas ao trimestre findo em 31 de março de 2023 e informa que a documentação relativa às contas ora apresentadas está à disposição dos acionistas, a quem a Diretoria terá o prazer de prestar esclarecimentos adicionais, se necessários.

#### A COMPANHIA

A Qestra é uma companhia consolidadora de empresas de tecnologia no Brasil. O interesse dos empresários que optaram por participar da Consolidação promovida pela Qestra está na percepção de que a reunião das empresas de tecnologia sob a mesma holding contribui para elevar as práticas operacionais e estratégicas dessas empresas *B2B de Software* e Serviços em Tecnologia, a um outro nível de performance (melhora da sua rentabilidade e governança). Esses objetivos serão alcançados após a realização de um evento de liquidez, seja um IPO ou uma transação com investidores privados (Private Equity). Em ambos os casos, o acesso ao capital financeiro advindo de uma dessas operações, permitirá aumentar a penetração das Empresas Participantes nos seus respectivos mercados de atuação via crescimento orgânico e inorgânico, e a Qestra estabelecer as atividades de apoio e governança previstas no seu plano de negócios.

No primeiro trimestre de 2023 a Companhia intensificou a sua atuação na estratégia de aproximação das Empresas Participantes com o objetivo de captura de sinergias. Foi priorizada a troca de informações entre as áreas comerciais das Empresas Participantes, nas suas 3 diferentes instâncias: (i) prospecção/abertura de clientes, (ii) compartilhamento das práticas e processos internos, e (iii) adoção de sistemas/tecnologia. As 3 iniciativas estão avançando dentro das expectativas de colaboração mútua.

#### RELACIONAMENTO COM AUDITORES

Nos termos da Instrução CVM nº 381, de 14 de janeiro de 2003, a Companhia informa que a sua política de contratação de serviços relacionados à auditoria externa se substancia nos princípios que preservam a independência do auditor.

No exercício de 2022, a Grant Thornton Auditores Independentes Ltda. foi contratada para execução de serviços de auditoria independente para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e revisão das informações trimestrais dos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro do mesmo exercício.

Para o exercício de 2023, a Companhia ainda não concluiu a contratação da auditoria independente e o fará ao longo do mês de junho de 2023 para a revisão das informações trimestrais dos períodos findos em 31 de março, 30 de junho e 30 de setembro do exercício de 2023, e para a revisão anual do exercício de 2023.

## Notas Explicativas

Qestra Tecnologia Administração e Participações S.A.  
Notas explicativas às demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. Informações Gerais

A Qestra Tecnologia Administração e Participações S.A. (“Companhia” ou “Qestra”) foi constituída em 07 de julho de 2016, sendo uma “*shelf company*”, não operacional e, subsequentemente, em maio de 2017, foi integralmente adquirida pela Gulf Gestão de Recursos Ltda. (“Gulf”), que figurou como sua única acionista até a implementação da Reorganização Gulf em 2020. Até 31 de março de 2023, a Companhia mantinha a condição de companhia pré-operacional.

O mercado brasileiro de softwares e de serviços de tecnologia da informação (“Mercado Alvo”) é bastante fragmentado e possui condições favoráveis para a realização de uma consolidação, o que pode gerar aumento no valor das Empresas Participantes da consolidação (“Consolidação”).

A Consolidação ocorre, inicialmente, pela entrada dos empresários detentores das ações/quotas das Empresas Participantes no quadro societário da Qestra. A entrada dos Empresários se dá por aumento de capital da Qestra por meio da integralização do capital da Companhia com ações/quotas representativas do capital social das Empresas Participantes (abaixo identificadas). Uma vez concluída essa etapa a Qestra tem como próximo objetivo a captação de recursos financeiros no mercado de capitais. Os recursos captados no mercado de capitais serão prioritariamente destinados para a aquisição de outras empresas do Mercado Alvo, para a melhoria no desempenho operacional (aumento na taxa de crescimento da receita e/ou aumento na margem operacional), para o desenvolvimento de produtos e serviços, para o apoio ao planejamento e execução das atividades comerciais das Empresas Participantes ou das novas empresas a serem adquiridas.

Dentre os objetivos da Companhia, o principal deles é implementar sua estratégia de crescimento inorgânico, com a aquisição de outras empresas do Mercado Alvo. As aquisições podem ocorrer diretamente pela Companhia ou pelas Empresas Participantes, dependendo do que for estrategicamente mais indicado. Não obstante, a Companhia tem como objetivo auxiliar na aceleração do crescimento orgânico das Empresas Participantes e das novas empresas a serem adquiridas, para que elas mantenham sua posição de relevância nas atividades e setores que atuam, logo, parte dos recursos captados na Operação de IPO (“Oferta Pública Inicial de Ações”) será disponibilizada para a realização de investimentos na melhoria e desenvolvimento de produtos e na abertura de novos mercados/segmentos. A Companhia também criará departamentos de apoio às atividades operacionais das Empresas Participantes e das novas empresas a serem adquiridas, objetivando a melhora operacional de cada uma delas.

#### Situação operacional e financeira

Em razão da não realização do Evento de Liquidez, em razão das condições adversa do mercado de capitais para a realização de uma oferta inicial de ações ou mesmo para captações privadas de investimentos, associado ao fato da Companhia não possuir geração de caixa resultou no prejuízo no primeiro trimestre de 2023 no montante de R\$624 e consequentemente o patrimônio líquido ficou negativo no montante de R\$4.105. Tal condição determina a necessidade de a Companhia prosseguir se financiando através de mútuos que garantam a cobertura das suas despesas operacionais. O pagamento desses mútuos fica vinculado ao sucesso na realização do Evento de Liquidez, consequentemente, não afeta a continuidade dos negócios da Companhia.

Essas demonstrações contábeis foram aprovadas e autorizadas para publicação pela Administração em 10 de maio de 2023.

### 2. Informações Societárias

Em 30 de março de 2023 a relação das Empresas Participantes da Consolidação:

- (i) A5 Solutions Serviços e Comércio em Telecomunicações Ltda. (“A5 Solutions”);
- (ii) ADN Projetos em Tecnologia da Informação Ltda. (“ADN”);
- (iii) Doc Security Serviços de Informática Ltda. (“DOC Security”);
- (iv) Ikhon Gestão, Conhecimentos e Tecnologia Ltda. (“Ikhon”);

## Notas Explicativas

Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (v) Integra Consultoria S.A. ("Integra");
- (vi) ItSource Serviços e Soluções em TI Ltda. ("It Source");
- (vii) Pluris Mídia Ltda. ("Pluris");
- (viii) Plusoft Informática S.A. ("Plusoft");
- (ix) SKA Desenvolvimento e Licenciamento de Sistemas Ltda. ("SKA Sistemas");
- (x) SKA Automação de Engenharias Ltda. ("SKA Automação");
- (xi) SSX Tecnologia da Informação S.A. ("SSX Tecnologia");
- (xii) TEFTI Armazém Logística Ltda. ("Tefti");
- (xiii) TPV Inova Soluções em Informática S.A. ("TPV Inova");
- (xiv) W3K Tecnologia Ltda. ("W3K"); e
- (xv) First Tech Tecnologia Ltda. ("First Tech").

As Empresas Participantes são administradas por executivos e funcionários-chave, que detêm amplo conhecimento do negócio, com compromisso de longo prazo com o crescimento das respectivas empresas.

As Empresas Participantes englobam 6 (seis) diferentes verticais, a saber: (i) Software de Aplicativo de Negócios; (ii) Implementação e Customização de Software; (iii) Cibersegurança; (iv) Infraestrutura & Nuvem; (v) Serviços de TI; e (vi) Serviços Baseados em Softwares.

A entrada dos novos acionistas no capital da Companhia foi realizada com base em atos societários regulados por Acordo de Acionistas, em 30 de setembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2021, onde foi aprovado o aumento de capital da Companhia e emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. As contribuições de ações foram realizadas por aumento de capital, aprovados em Assembleia Geral Extraordinária realizada nas respectivas datas e pelos respectivos valores abaixo indicados:

Aumento de capital realizado em 30 de setembro de 2021:

- SKA Automação R\$ 2.144 | 98.977 ações da Qestra;
- SKA Sistemas R\$ 80 | 3.693 ações da Qestra;
- Tefti R\$ 8 | 48.632 ações da Qestra;
- Plusoft R\$ 16.765 | 47.286 ações da Qestra;
- ITSource: R\$ 5.670 | 38.723 ações da Qestra;
- A5 Solutions: R\$ 9.543 | 28.397 ações da Qestra;
- Integra: R\$ 12.429 | 27.491 ações da Qestra;
- Ikhon: R\$ 1.200 | 25.041 ações da Qestra;
- SSX Tecnologia R\$ 3.246 | 17.908 ações da Qestra;
- ADN: R\$ 4.201 | 15.160 ações da Qestra;
- Pluris R\$ 200 | 12.694 ações da Qestra;
- TPV Inova R\$ 8.688 | 12.389 ações da Qestra;
- Doc Security: R\$ 4.200 | 11.136 ações da Qestra;
- W3K R\$ 380 | 8.292 ações da Qestra;

Aumento de capital realizado em 31 de dezembro de 2021:

- First Tech R\$ 637 | 31.004 ações da Qestra;
- Sócios Gulf R\$ 17 | 17.472 ações da Qestra;

## Notas Explicativas

Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia tem como objeto a administração de sociedades do setor de tecnologia, e possui participações nas Empresas Participantes, conforme a seguir:

<b>Investidas</b>	<b>% Participação 30/03/2023</b>
A5 Solutions Serviços e Comércio em Telecomunicações Ltda.	80,00%
ADN Projetos em Tecnologia da Informação Ltda.	80,00%
Doc Security Serviços de Informática Ltda.	60,00%
First Tech Tecnologia Ltda.	75,00%
ITSource Serviços e soluções em TI Ltda.	80,00%
Ikhon Gestão, Conhecimento e Tecnologia Ltda.	60,00%
Integra Consultoria S.A.	80,00%
Pluris Mídia Ltda.	80,00%
Plusoft Informática S.A.	80,00%
SKA Sistemas Desenvolvimento e Licenciamento de Sistemas Ltda.	80,00%
SKA Automação de Engenharias Ltda.	80,00%
SSX Tecnologia da Informação S. A	80,00%
Tefti Armazém e Logística Ltda	80,00%
TPV Inova Soluções em Informática S. A	78,70%
W3K Tecnologia Ltda	70,00%

### 3. Principais políticas contábeis

#### 3.1. Declaração de Conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standards Board* - IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP").

As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

#### 3.2. Base de elaboração

As demonstrações contábeis foram elaboradas utilizando o custo histórico com base de valor, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas políticas contábeis a seguir.

Estas demonstrações contábeis foram preparadas em reais (R\$), sendo essa moeda funcional e de apresentação da Companhia.

A Companhia preparou essas demonstrações contábeis com base no pressuposto de que continuará em operação futura. A Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvida significativa sobre a continuidade da Companhia

#### 3.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez, com vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco

## Notas Explicativas

Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

insignificante de mudança de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Estes saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins.

### 3.4. Capital social

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

### 3.5. Novas normas e interpretações

O Conselho Federal de Contabilidade, através de aprovação em plenário, alterou a Norma Brasileira de Contabilidade, NBC 13, de 7 de abril de 2022, que modifica as seguintes normas: NBC TG 26 (R5), NBC TG 40 (R3) e NBC TG 21 (R4), conforme descrito abaixo:

#### NBC TG 26 (R5) – Apresentação das Demonstrações Contábeis

Inclui a definição de “políticas contábeis” no conjunto completo de demonstrações contábeis da seguinte forma: “(e) notas explicativas, compreendendo informação de política contábil material e outras informações elucidativas”.

#### NBC TG 40 (R3) – Instrumentos Financeiros

Altera o item 21 da norma, que inclui a informação sobre o dever de divulgação de política contábil material.

#### NBC TG 21 (R4) – Demonstração Intermediária

Inclui na definição do conjunto completo das demonstrações contábeis a informação sobre a política contábil material e outras informações explicativas.

#### NBC TG 32 (R4) – Tributos sobre o Lucro

Determina que as entidades reconheçam o imposto diferido sobre as transações que, no reconhecimento inicial, dão origem a montantes iguais de diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis e, exemplifica que tal situação é comum em transações de arrendamentos e obrigações de descomissionamento e restauração.

### 3.6. Demonstração dos fluxos de caixas

A Companhia apresenta os fluxos de caixa das atividades operacionais usando o método indireto, segundo o qual o lucro líquido ou o prejuízo é ajustado pelos efeitos de transações que não envolvem caixa, pelos efeitos de quaisquer diferimentos ou apropriações por competência sobre recebimentos de caixa ou pagamentos em caixa operacionais passados ou futuros e pelos efeitos de itens de receita ou despesa associados com fluxos de caixa das atividades de investimento ou de financiamento.

## 4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

A elaboração das Demonstrações contábeis é realizada em conformidade com a NBC TG 26 (R5) – Apresentação das Demonstrações Contábeis e com a norma internacional IAS 01 – *Presentation of Financial Statements*, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) e está de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis na elaboração das Demonstrações contábeis que exige o uso de julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores apresentados de ativos e passivos e de receitas e despesas.

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado. A Companhia não identificou impactos significativos decorrentes de julgamento e estimativas contábeis.

## 5. Caixa e equivalente de caixa

**Notas Explicativas**

Qestra Tecnologia Administração e Participações S.A.  
 Demonstrações contábeis  
 Em 31 de março de 2023  
 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2023	31/12/2022
Caixa e bancos	2	5
Total	<u>2</u>	<u>5</u>

**6. Despesas antecipadas**

As despesas antecipadas referem-se aos custos de transação conforme previsto na NBC TG 08 - Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários.

A Companhia considera os recursos a que se referem os custos da transação enquanto não captados como pagamento antecipado. Em 31 de março de 2023, o montante é conforme segue:

	31/03/2023
Honorários de auditoria	744
Honorários jurídicos	29
Taxa e registros	312
Total	<u>1.085</u>

**7. Investimentos**

Empresas Participantes	Percentual participação 31/03/2023	Investimento 31/12/2022	Investimento 31/03/2023
A5 Solutions Serviços e Comércio em Telecomunicações Ltda.	80,00%	9.543	9.543
ADN Projetos em Tecnologia da Informação Ltda.	80,00%	4.201	4.201
Doc Security Serviços de Informática Ltda.	60,00%	4.200	4.200
First Tech Tecnologia Ltda.	75,00%	637	637
ITSource Serviços e soluções em TI Ltda.	80,00%	5.670	5.670
Ikhon Gestão, Conhecimento e Tecnologia Ltda.	60,00%	1.200	1.200
Integra Consultoria S.A.	80,00%	12.429	12.429
Pluris Mídia Ltda.	80,00%	200	200
Plusoft Informática S.A.	80,00%	16.765	16.765
SKA Sistemas Desenvolvimento e Licenciamento de Sistemas Ltda.	80,00%	80	80
SKA Automação de Engenharias Ltda.	80,00%	2.144	2.144
SSX Tecnologia da Informação S.A.	80,00%	3.246	3.246
Tefti Armazém e Logística Ltda	80,00%	8	8
TPV Inova Soluções em Informática S.A.	78,70%	8.688	8.688
W3K Tecnologia Ltda	70,00%	380	380
(-) Investimento a integralizar		<u>(69.391)</u>	<u>(69.391)</u>
<b>Total</b>		<u>-</u>	<u>-</u>

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 10 "Patrimônio Líquido", antes do Evento de Liquidez, as Empresas participantes detêm o controle sobre as suas operações, e respondem isoladamente pelos resultados auferidos até que ocorra o Evento de Liquidez, não sendo atribuído à Companhia, nenhum resultado oriundo das operações das Empresas participantes. Dessa forma, a operação não se configura como uma



Notas Explicativas

Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

combinação de negócios, uma vez que não houve, até a data de apresentação das presentes demonstrações contábeis, a transferência de controle (o que depende da ocorrência do Evento de Liquidez). Dessa forma, os efeitos da integralização dos investimentos nas Empresas participantes pela Companhia somente ocorrerão mediante a conclusão do Evento de Liquidez.

8. Obrigações trabalhistas e tributárias

a) Obrigações sociais e trabalhistas

	31/03/2023
INSS a recolher	20
Total	20

b) Obrigações tributárias

	31/03/2023
IRRF a recolher	24
Total	24

## Notas Explicativas

Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 9. Partes relacionadas

Em 20 de janeiro de 2022 a Companhia celebrou contrato de mútuo junto à Gulf Capital Partners Administração e Participações S.A. remunerado pela taxa do CDI, voltado para o financiamento do plano de negócios relacionado à operação de oferta pública inicial de ações ("IPO") atualmente em curso.

Em 31 de março de 2023, o montante a ser pago a Gulf Capital Partners Administração e Participações S.A. pela Companhia é de R\$ 5.148.

A totalidade do mútuo ora contratado deverá ser pago pela Qestra à Gulf em até 30 (trinta) dias da realização do Evento de Liquidez, limitado ao prazo de 12 (doze) meses, com remuneração pela taxa CDI, calculados a partir da data de cada liberação até seu efetivo pagamento.

A seguir está demonstrado a movimentação dos mútuos:

	31/03/2023
	4.704
Pagamentos	(0)
Juros incorridos	444
<b>Saldo em 31/03/2023</b>	<b>5.148</b>

### 10. Patrimônio Líquido

#### a) Capital social

Em 31 de março de 2023, o capital social subscrito da Companhia é de R\$ 69.509, sendo a parcela subscrita e integralizada do capital social na data base de 31 de março de 2023 de R\$ 118. Até que ocorra o evento de liquidez, as participações societárias das Empresas Participantes integralizadas pelos novos acionistas na Companhia não geram efeito nas demonstrações contábeis da Companhia, conforme Nota Explicativa "7. Investimentos" acima.

A Companhia avaliou os aspectos da norma NBC TG 15 (R4) "Combinação de negócios", sob a necessidade de identificação de um adquirente, em relação a configuração da aquisição do controle. A definição de controle consta na norma NBC TG 36 (R3) "Demonstrações Consolidadas" (R3), que trata da apresentação de demonstrações contábeis consolidadas, a norma determina que a avaliação quanto a existência de controle demanda aferição da existência dos seguintes requisitos: (i) poder sobre a investida. (ii) exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida, e (iii) capacidade de utilizar seu poder sobre a investida para afetar o valor de seus retornos.

O acordo de acionistas válido para o período até a realização do evento de liquidez confere aos acionistas minoritários (originários) a capacidade de dirigir as Empresas Participantes até o evento de liquidez, tendo em vista que este acordo de acionistas prevê que: (i) a administração/gestão das Empresas Participantes cabe aos acionistas/quotistas minoritários, (ii) a Companhia acompanhará o voto dos acionistas/quotistas minoritários nas assembleias gerais e reuniões de sócios das Empresas Participantes, com exceções às matérias protetivas previstas neste acordo de acionistas (iii) caso o evento de liquidez não ocorra a Companhia acompanhará o voto dos acionistas/quotistas minoritários em todas as matérias.

## Notas Explicativas

Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### Aditivo sobre o Acordo de Consolidação

No Acordo de Consolidação assinado entre a Companhia e as Empresas Participantes caso o Evento de Liquidez não fosse efetivado até 30 de abril de 2022, seja qual fosse a razão, o Acordo de Consolidação e por consequência o Acordo de Acionistas poderiam ser resiliados por decisão da Companhia ou de qualquer Empresa Participante e, portanto, a operação de investimento realizada pela Companhia na respectiva Empresa Participante poderia ser desfeita sem ônus para ambas as partes.

No primeiro trimestre de 2023 as Empresas Participantes optaram de comum acordo com a Companhia, por celebrar aditivo sobre o Acordo de Consolidação e fixar nova data limite para a realização do Evento de Liquidez, para 30 de junho de 2024.

### Acordo de Acionistas x Combinação de Negócios

Até que ocorra o Evento de Liquidez a tomada de decisão que impacta os retornos gerados pelas Empresas Participantes, cabem unicamente aos acionistas/quotistas originários das Empresas Participantes. Dessa forma, a operação não se configura como uma combinação de negócios, uma vez que não ocorreu a transferência de controle (o que se dará com a realização do Evento de Liquidez). Não obstante, a operação realizada não se configura como uma aquisição reversa, seja pela própria caracterização da Companhia enquanto adquirente contábil no âmbito da combinação de negócios, seja pelo próprio contexto da operação de consolidação de mercado (*roll up*), o qual evidencia o papel da Companhia como adquirente das Empresas Participantes, e não o contrário. Ademais, o mero fato de não haver contrapartida em dinheiro, apenas a troca de instrumentos patrimoniais (ações e quotas), não torna a operação como um pagamento baseado em ações, sujeita à disciplina da norma NBC TG 10 (R3) – “Pagamento Baseado em Ações”, notadamente por se tratar de combinação de negócios.

Em razão dos aumentos (reduções) de capital descritos anteriormente, o capital social da Qestra Tecnologia Administração e Participações S.A. passou a ser distribuído através da seguinte proporção relativa às participações dos negócios na Companhia:

Investidas	% Participação
Sócios Gulf Capital Partners	20,00%
SKA Sistemas Desenvolvimento e Licenciamento de Sistemas Ltda.	18,55%
SKA Automação de Engenharias Ltda	0,69%
Tefti Armazém e Logística Ltda.	9,12%
Plusoft Informática S.A.	8,86%
ITSource Serviços e soluções em TI Ltda.	7,26%
First Tech Tecnologia Ltda.	5,81%
A5 Solutions Serviços e Comércio em Telecomunicações Ltda	5,32%
Integra Consultoria S.A.	5,15%
Ikhon Gestão, Conhecimento e Tecnologia Ltda.	4,69%
SSX Tecnologia da Informação S.A.	3,36%
ADN Projetos em Tecnologia da Informação Ltda.	2,84%
Pluris Mídia Ltda.	2,38%
TPV Inova Soluções em Informática S.A.	2,32%
Doc Security Serviços de Informática Ltda.	2,09%
W3K Tecnologia Ltda	1,55%

**Notas Explicativas**

Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, mediante deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 300.000.000 (trezentas milhões) de ações ordinárias, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

**11. Despesas pré-operacionais****a) Despesas com pessoal**

	31/03/2023
Pró-Labore	297
INSS Empresa - Pró-Labore	60
Assistência médica e odontológica	28
Total	<b>385</b>

**b) Despesas gerais e administrativas**

	31/03/2023
Serviços tomados junto a terceiros (i)	38
Viagens e estadias	25
Despesas tributárias	1
Outras despesas	4
Total	<b>68</b>

(i) Refere-se a serviços contábeis e processamento de dados.

**c) Despesas com TI/Telecom**

	31/03/2023
Manutenção e uso de softwares	16
Total	<b>16</b>

**12. Resultado financeiro**

	31/03/2023
	154
Despesas com juros	
Total	<b>154</b>

**13. Gestão de risco**

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas demonstrações contábeis, por categoria, são os seguintes:

Ativos financeiros	Classificação	Hierarquia de valor justo	31/03/2023
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	2

Ativos financeiros	Classificação	Hierarquia de valor justo	31/12/2021
Caixa e equivalentes de caixa	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	118

Os instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo podem ser mensurados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado, conforme abaixo:

Nível 1: a mensuração do valor justo é derivada e preços cotados (não corrigido) nos mercados ativos, com base em ativos e passivos idênticos.

## Notas Explicativas

Qestra Tecnologia Administração e Participações S.A.  
Demonstrações contábeis  
Em 31 de março de 2023  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Nível 2: a mensuração do valor justo é derivada de outros insumos cotados incluídos no Nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

Nível 3: a mensuração do valor justo é derivada de técnicas de avaliação que incluem um ativo ou passivo que não possuem mercado ativo.

Os passivos financeiros são reconhecidos por custo amortizado, exceto o instrumento financeiro derivativo, mensurado a valor justo.

De acordo com as políticas da tesouraria da Companhia, não são permitidas contratações de derivativos com fins especulativos.

Considerações sobre os fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia e de suas subsidiárias:

### i) Risco de crédito

Caixa e equivalentes de caixa: a fim de minimizar o risco de crédito são adotadas políticas de investimentos em instituições financeiras de primeira linha, considerando os limites monetários e as avaliações das instituições financeiras, os quais são constantemente atualizados.

### ii) Risco de taxas de juros

A Companhia obtém empréstimos com a Gulf Capital para suportar as suas operações até a realização do Evento de Liquidez, e as Empresas Participantes obtém empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para atender às necessidades de caixa para suportar os investimentos e capital de giro. Consequentemente, a Companhia e as Empresas Participantes estão expostas, principalmente, ao risco de flutuações relevantes na taxa de juros nas dívidas referenciadas em CDI. O saldo de caixa e equivalentes de caixa, indexado ao CDI, neutraliza parcialmente o risco de flutuações na taxa de juros.

### iii) Risco de gestão de liquidez

A Companhia gerencia o risco de liquidez através do acompanhamento diário do fluxo de caixa, controle dos vencimentos dos ativos e dos passivos financeiros.

### Análise de sensibilidade

A Companhia não possui instrumentos financeiros contratadas com taxas pós fixadas, ou que estejam suscetíveis a taxas e variações de mercado, dessa forma, não possui análise de sensibilidade a ser divulgada.

## 14. Eventos subsequentes

### Revisão de Acordos de Consolidação

A Companhia está negociando com as Empresas Participantes Tefti Armazém e Logística Ltda. e Pluris Mídia Ltda. alterações no seu Acordo de Consolidação que podem resultar na sua rescisão. Caso ocorra a rescisão dos Acordos de Consolidação com as respectivas empresas também ocorrerá o desfazimento da transação de aumento de capital das respectivas empresas, todavia não impactam nas operações da Companhia.

\* \* \*

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Negativa de Opinião**

Aguardo o resultado da resultado da Auditoria

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### **DECLARAÇÃO**

#### **PARA FINS DO ARTIGO 31 DA RESOLUÇÃO CVM 80**

Os Diretores, por unanimidade de votos, deliberaram, atendendo ao disposto no inciso II do §1º do Artigo 31 e nos incisos V e VI do § 1º do Artigo 27 da Resolução CVM 80/2022, declarar que: reviram, discutiram e concordam com o Formulário de Informações Trimestrais relativas ao primeiro trimestre (1T23) do exercício em curso, encerrado em 31 de março de 2023.

Rio de Janeiro, 12 de maio de 2023

**QESTRA TECNOLOGIA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.**

Diretoria Estatutária

Luis Antonio de Oliveira Banhara - Diretor Presidente

Eduardo Arroxeillas Villela - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Aguardando o resultado da Auditoria.