

Estratégia de Sustentabilidade

20
25

REVISÃO
2023



DEXCO
Viver ambientes.

Sumário



Clique nos capítulos
para acesso rápido.

- 01.** [Mensagem dos Administradores](#)
- 02.** [Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)
- 03.** [Dexco em Evolução](#)
- 04.** [Agora](#)
- 05.** [Métricas e Metas](#)
- 06.** [Anexos](#)
- 07.** [Referências](#)



01

Mensagem dos
Administradores





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)



Antonio Joaquim de Oliveira

Diretor Presidente

Prezado(a) leitor(a),

Nos últimos anos, a Dexco passou por diversas mudanças. Em um cenário desafiador de mercado, com uma queda de demanda que afetou diretamente os negócios da Companhia, optamos pela otimização dos nossos ativos e pela sustentabilidade do nosso negócio de maneira responsável.

Tais medidas, que consideramos estruturantes, envolveram decisões difíceis, como o encerramento de unidades fabris e a redução do Ciclo de Investimentos anunciados em 2021.

Como consequência, tivemos impactos não só nos volumes produzidos, mas também na forma em que operamos nossos negócios.

Vimos então a necessidade de revisitarmos nossos compromissos atrelados às práticas de sustentabilidade, garantindo que continuemos aderentes às melhores práticas de mercado e às ambições que acreditamos serem importantes para o futuro do nosso planeta.

Porém, sem abandonar nossos objetivos e garantindo que seguimos, mesmo que diante de adversidades, comprometidos com o que pode fazer a diferença no dia a dia dos negócios em que atuamos, principalmente no que tange às melhores práticas de gestão ambiental, responsabilidade social e governança corporativa. Assim, seguimos firmes em nosso propósito de oferecer Soluções para Melhor Viver.

Temos certeza de que os interessados na Dexco, certos de seu compromisso com o longo prazo, verão este movimento de revisão como sinal do comprometimento da Companhia com todos os seus stakeholders, certos de seu impacto positivo no planeta e na sociedade.

Em 2021, quando aprovamos as Metas da Estratégia de Sustentabilidade 2025 da Dexco, vivíamos em um momento diferente e sabíamos que a velocidade com que as demandas relacionadas aos temas ESG – voltadas às frentes de meio ambiente, responsabilidade social e governança corporativa – chegariam à nossa Companhia, seria um desafio.

Como uma empresa pioneira no tema, entendemos que o nível de maturidade que atingimos nos últimos anos nos garante um olhar, além de mais crítico, mais comprometido, não só com a mensagem, mas também com as ações que impactam nossos stakeholders.

Chegamos à metade do ciclo destes compromissos e percebemos a importância de ajustarmos algumas de nossas metas para garantirmos que a transparência e, consequentemente, a governança corporativa, continuem sendo importantes direcionadores para a estratégia da Dexco.

Boa leitura!

Guilherme Setubal

Gerente Executivo de ESG & RI



02

Construindo a
**Estratégia de
Sustentabilidade 2025**



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Construindo a **Estratégia de Sustentabilidade 2025**

Materialidade

HISTÓRICO 2019

Em 2019, realizamos o primeiro exercício para definição dos temas materiais para a Dexco.

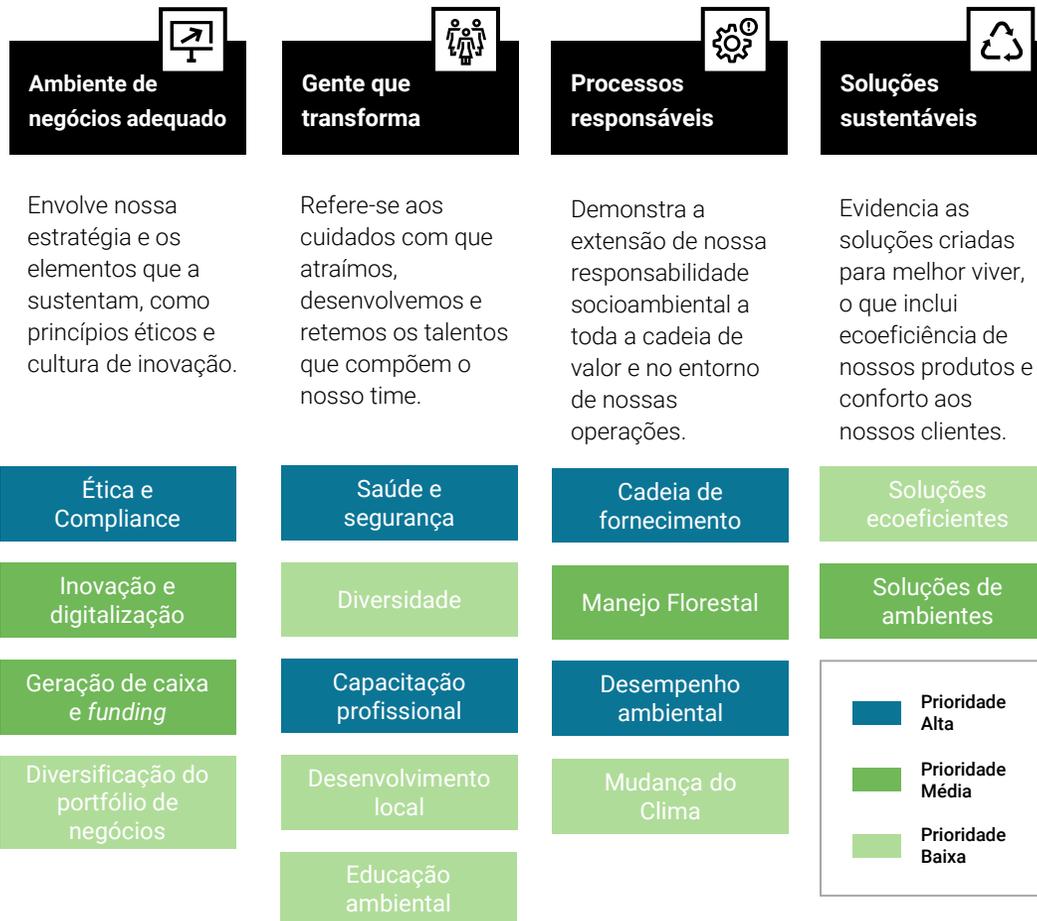
Naquele momento, a metodologia considerou documentos institucionais, como a estratégia corporativa, as diretrizes de cada divisão de negócio, a estratégia de sustentabilidade, além de estudos setoriais, e a partir dos quais foram identificados temas centrais a serem levados para a priorização de investidores, clientes e fornecedores.

Mais de dez entrevistas em profundidade foram conduzidas por consultoria externa, de modo que os entrevistados sentissem segurança para expressar suas percepções em

relação às nossas operações e à forma como gerimos temas referentes aos aspectos socioambientais e de governança corporativa.

Os temas prioritários foram, ainda, apresentados para membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração de modo que estes pudessem validá-los, considerando a maturidade de nossos instrumentos de gestão, o contexto setorial em que estamos inseridos e outros elementos de nosso planejamento estratégico.

A análise considerou, na ocasião, quatro eixos de relevância para a Dexco, separados por nível de prioridade dentro da organização.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

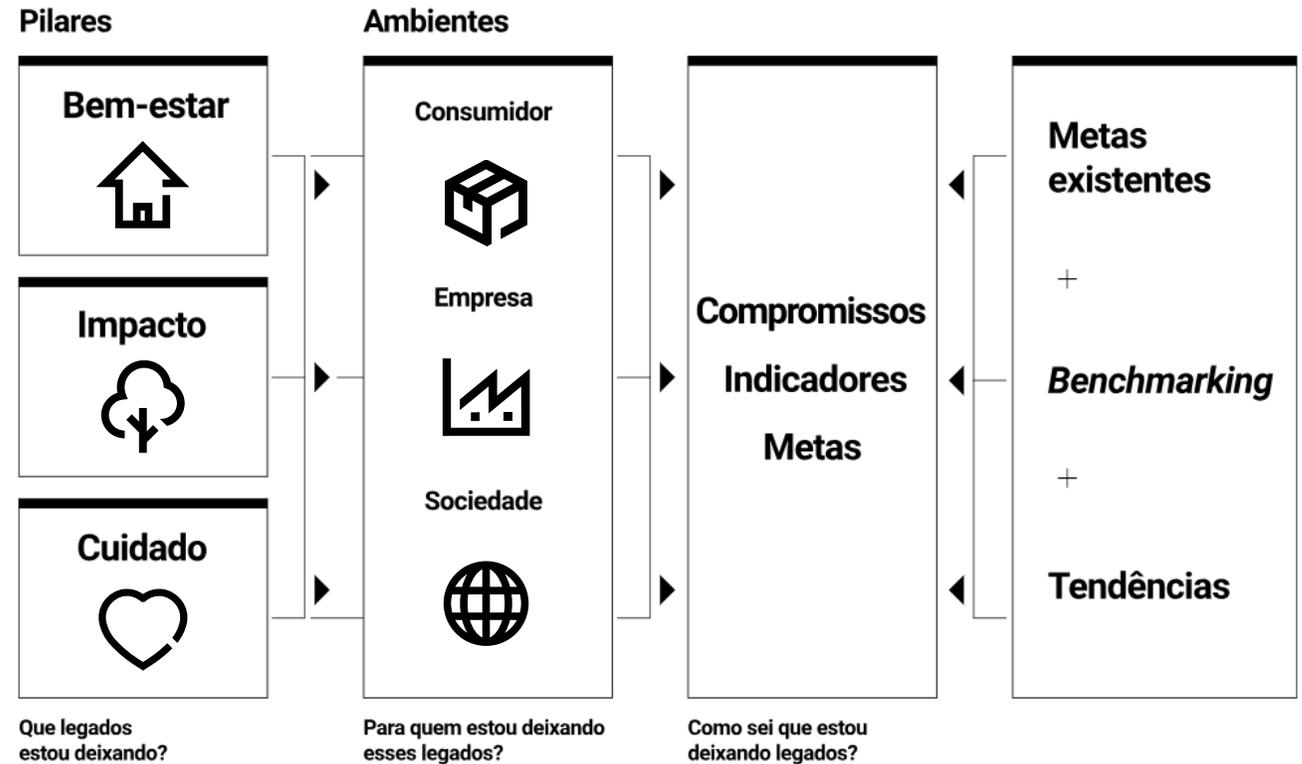
> Construindo a **Estratégia de Sustentabilidade 2025**

Framework estratégico

Em 2016, a Estratégia de Sustentabilidade da Dexco continha 45 metas, todas elas bastante relevantes para a organização, naquele contexto. Entretanto, à medida que algumas eram alcançadas ou integradas ao nosso cotidiano, percebemos a necessidade de evoluir para um modelo mais assertivo.

Quando começamos a trabalhar na construção da Estratégia de Sustentabilidade 2025 buscamos entender os meios para reduzir os nossos impactos ambientais e sociais.

A partir do questionamento essencial sobre “como uma empresa do setor de construção, reformas e acabamentos pode contribuir para a sociedade?”, delineamos três valores fundamentais - bem-estar, impacto e cuidado - que representam nossa marca. Esses valores orientam nossa atuação em três dimensões: consumidor, empresa e sociedade.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

➤ Construindo a **Estratégia de Sustentabilidade 2025**

Framework estratégico

Trabalhamos com os valores que entregamos, numa ótica de direcionadores estratégicos, migrando para uma atuação que abrange três dimensões, suportados por indicadores de desempenho que se desdobram para os negócios da Dexco.

Na matriz da Estratégia de Sustentabilidade 2025, nove áreas-foco materializam os direcionadores estratégicos e as dimensões afetadas.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Construindo a **Estratégia de Sustentabilidade 2025**

Compromissos estratégicos

 <p>Facilitar a jornada de construção e reforma</p>		 <p>Promover saúde e bem-estar nos ambientes</p>
	 <p>Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono</p>	



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

➤ Construindo a **Estratégia de Sustentabilidade 2025**

Compromissos estratégicos

Durante a criação da Estratégia de Sustentabilidade, ainda em 2020, definimos nossos **compromissos estratégicos**, visando direcionar os melhores esforços da Dexco para o desenvolvimento da própria organização e da comunidade onde está inserida, manter o bom relacionamento com stakeholders e buscar a perenidade de seus negócios.

Tais compromissos estão diretamente relacionados aos setores de atividade que estamos inseridos – construção civil e produtos florestais – e no impacto que nossos produtos podem ter na vida de nossos clientes e consumidores, intrinsecamente relacionados ao nosso propósito: **Soluções para Melhor Viver**.



1 – Definição conforme Oxford Languages



Bem-estar¹:

1 - estado de satisfação plena das exigências do corpo e/ou do espírito.

2 - sensação de segurança, conforto, tranquilidade.

Um dos pilares de nossa estratégia é bem-estar. Através dele, desejamos demonstrar aos consumidores que o conforto proporcionado pelos nossos produtos se estende ao bem-estar do meio ambiente. Nesse sentido, reconhecemos a importância da conscientização dos consumidores sobre temas ambientais por meio do envolvimento e capacitação de especificadores. Nossas práticas certificadas têm como objetivo cuidar dos ecossistemas em que estamos inseridos e das pessoas envolvidas no processo produtivo, bem como aquelas que residem nas proximidades de nossas operações.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

➤ Construindo a **Estratégia de Sustentabilidade 2025**

Indicadores

Diante do estabelecimento dos Compromissos Estratégicos aos quais nos comprometemos a endereçar, e munidos da matriz que relaciona nossos propósitos com a nossa promessa de marca – Viver Ambientes– pudemos estipular quais seriam os indicadores (Key Performance Indicator) acompanhados ao longo da jornada e que poderiam refletir a nossa evolução nos temas.

Neste processo de revisitação, os 16 Indicadores estratégicos foram revisitados, de forma que os objetivos alcançados até aqui estejam associados aos seus pilares mais aderentes. Ainda, tivemos oportunidade de avaliar a melhor forma de indicar o desenvolvimento desses indicadores e seus desdobramentos.



Os nossos Compromissos Estratégicos e os nossos KPIs foram estruturados, inicialmente, da seguinte forma:

Facilitar a jornada de construção e reforma



- Investimentos em iniciativas que promovam reforma consciente;
- Investimento em iniciativas que promovam mudança do paradigma construtivo; e
- Profissionais envolvidos em nossos programas de engajamento e capacitação.

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono



- Balanço de Carbono;
- Uso eficiente de insumos e matérias-primas;
- Áreas próprias e fomentadas com manejo certificado; e
- Compras considerando critérios socioambientais.

Promover saúde e bem estar nos ambientes



- Diversidade de demografia com representatividade;
- Índice de engajamento e alinhamento cultural dos colaboradores;
- Índice de transformação digital;
- Índice de satisfação dos consumidores;
- Receita Operacional Líquida (ROL) com produtos ecoeficientes;
- Pegadas hídrica, energética e de carbono, na etapa de uso do produto;
- Composição e compensação de embalagens;
- ROL em produtos com tecnologias que promovam saúde e bem-estar; e
- Produtos de madeira com E1 ou emissão inferior de formaldeído.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

➤ Construindo a **Estratégia de Sustentabilidade 2025**

ODS na Dexco

Em 2021, durante os estudos para a construção da nossa Estratégia de Sustentabilidade 2025, foram definidos quais os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) seriam prioritários na agenda da Dexco, ou seja, que estariam diretamente relacionados às nossas atividades e poderiam ser impulsionados pelos compromissos estabelecidos.

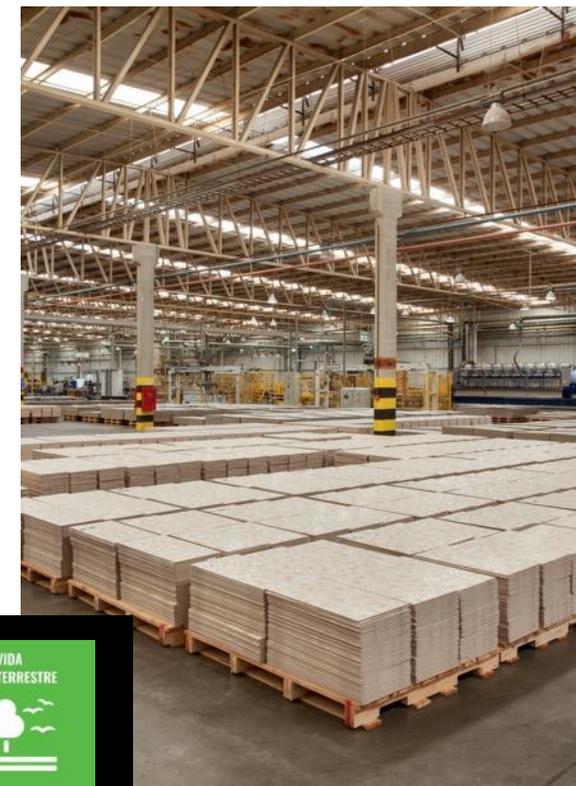
Neste processo, contamos com a participação direta da Alta Administração, como parte interessada na definição dos temas relevantes para nossa estratégia. Entendemos que estarmos alinhados aos ODS é uma forma de gerar valor compartilhado para e com nossas partes interessadas.

Durante o processo de priorização dos ODS, identificamos nossos impactos, assim como os riscos e oportunidades relacionados a temáticas ESG e onde temos maior potencial e capacidade de contribuir positivamente com o avanço dos objetivos. Para isso envolvemos stakeholders internos, na identificação dos modelos de negócio, produtos e processos e a cadeia de suprimento, tornando a

Estratégia de Sustentabilidade o fio condutor para o alcance dos objetivos corporativos, alinhados aos ODS.

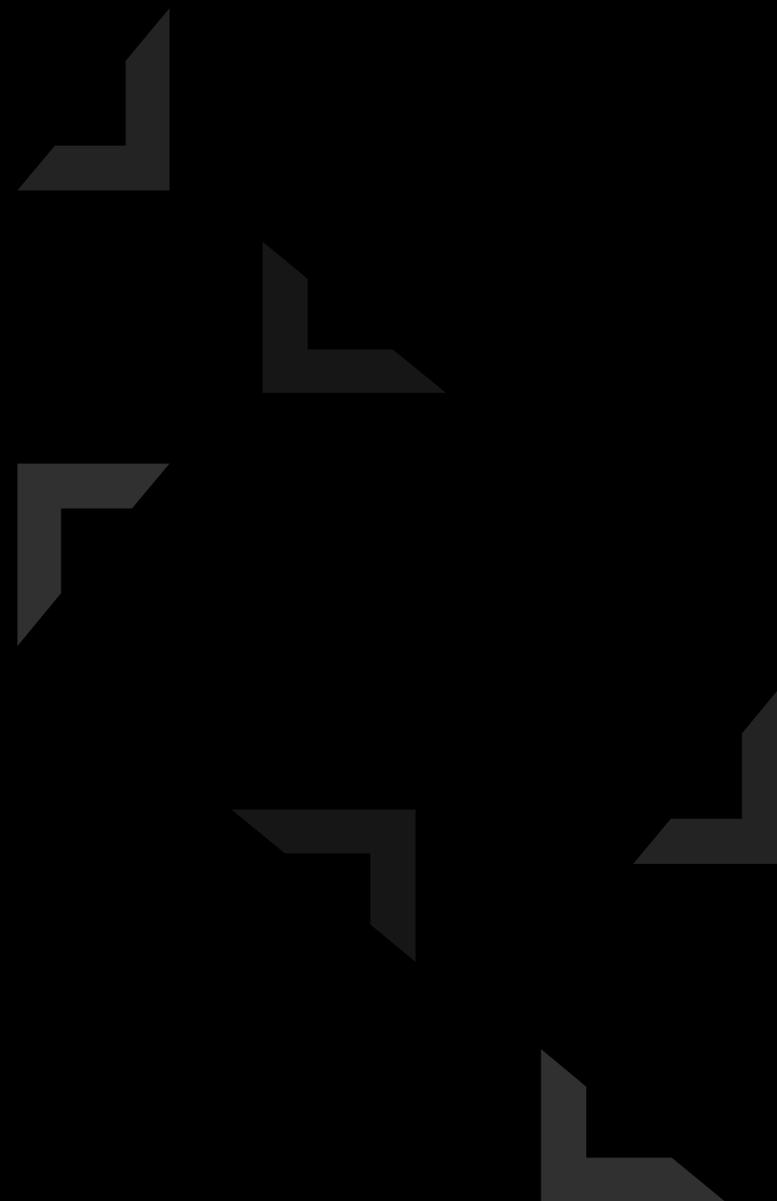
Em um cruzamento com a matriz de materialidade e temas prioritários para a Dexco, os ODS 8, 9 e 12 foram aqueles que figuraram com maior frequência, os quais se referem diretamente ao crescimento econômico, industrialização, inovação e produção sustentáveis.

A partir de um olhar detalhado acerca dos efeitos das mudança climática e da necessidade do uso cada vez mais racional dos recursos naturais, identificamos além dos anteriormente priorizados, os ODS 13, e 15, ligados diretamente à nossa essência, com práticas de manejo florestal reconhecidas como referência para o setor, e ao nosso propósito de oferecer soluções para melhor viver.



03

Dexco em
Evolução





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Dexco em **Evolução**

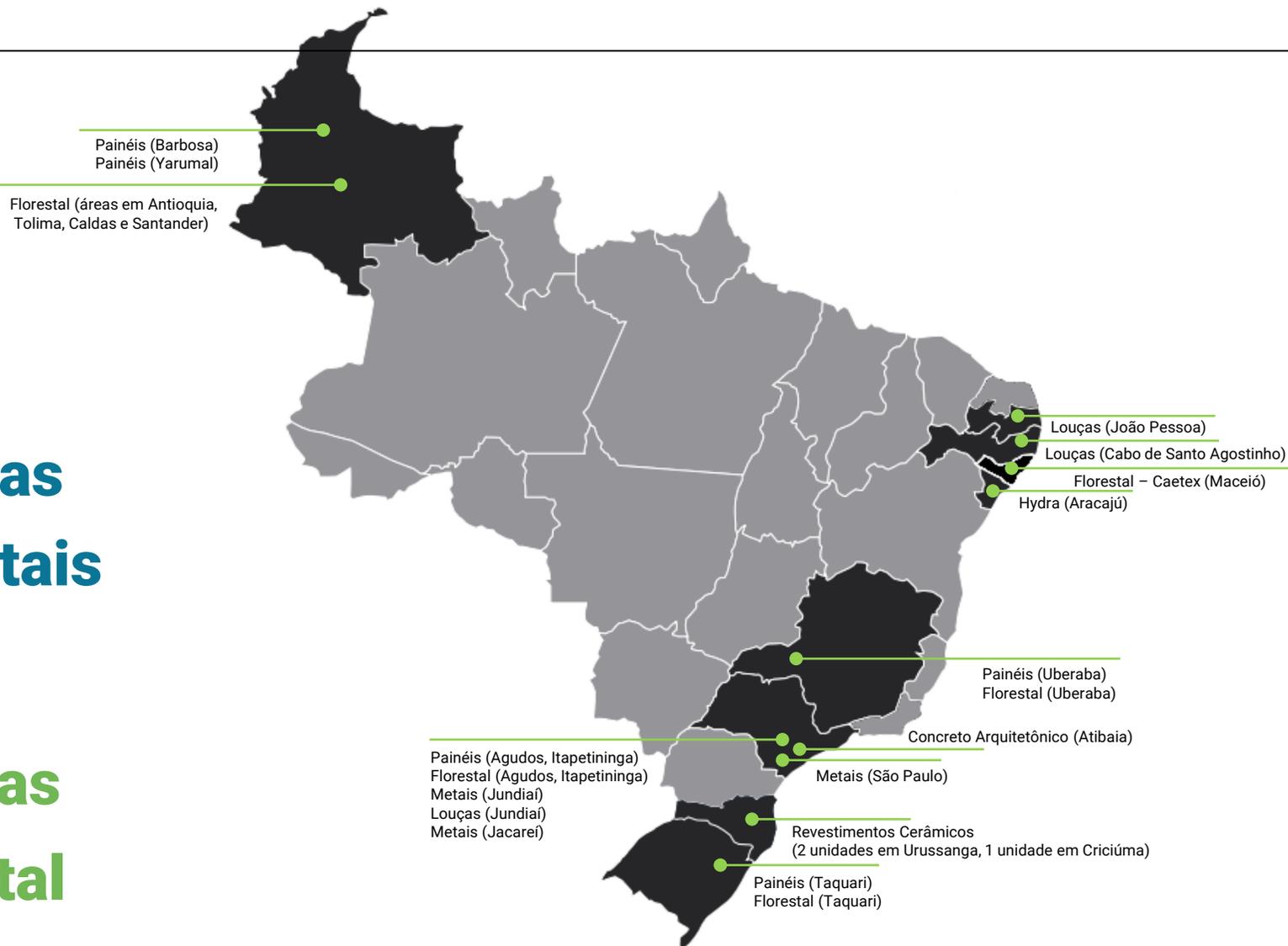
Onde estamos?

no Brasil

15 Fábricas e 5 Florestais

na Colômbia

2 Fábricas e 1 Florestal





Clique nos capítulos para acesso rápido.

> Dexco em **Evolução**

Onde estamos?

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

No segundo semestre de 2022, anunciamos a suspensão temporária das atividades da antiga planta da Ceusa em Urussanga (SC), com a transferência da produção para outras operações. Tal planta, inaugurada na década de 1950, além de onerosa, apresentava desempenho ambiental, sobretudo em eficiência energética, inferior em relação às modernas e eficientes linhas produtivas atuais.

Já em 2023, em junho, foram encerradas as operações de Louças em Queimados (RJ), buscando otimizar o uso de ativos industriais, e em julho, a produção da unidade de Revestimentos Cerâmicos

em Criciúma (SC) foi suspensa por tempo indeterminado. Tais movimentos foram realizados em busca de melhorias de eficiência e produtividade das operações, além de adequar nossos negócios ao atual cenário de demanda de mercado.

Já no terceiro trimestre do ano, realizamos o encerramento da operação fabril de Painéis na unidade de Manizales – Colômbia, com foco na competitividade de custo e na adequada alocação de capital da Divisão Madeira. Os ativos desta fábrica utilizavam tecnologias menos eficientes, e não apresentavam capacidade produtiva representativa.

Ainda, cumprindo com o seu ciclo de Investimentos divulgado em 2021, anunciamos, em 2022, a aquisição de participação majoritária (60%) nas operações da Caetex (*joint-venture* para o plantio de florestas), cujas operações florestais representam um importante ativo no atual cenário de demanda de madeira. Também avançamos significativamente na construção da nova unidade de Revestimentos Cerâmicos em Botucatu (SP), uma fábrica 4.0 com um diferencial na otimização de insumos – como argila e energia – e localização estratégica em uma região de grande competitividade para nossos produtos.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Dexco em **Evolução**

Cultura

NOVA TEMPORADA

Em 2022, revitalizamos nossos comportamentos de cultura e disseminamos para todas os colaboradores por meio da liderança. Para entender essa trajetória, é importante destacar que, em 2021, foi realizada um uma série de consultas a especialistas sobre cultura sob o viés do consumidor, do *digital* e ESG, com participação de diversos stakeholders internos e externos, incluindo os executivos e o Conselho de Administração.

Evoluímos em conceitos e passamos a divulgar com maior foco o nosso Jeito de Ser e Fazer, a cultura Dexco, que ganhou uma simplificação e a modernização dos comportamentos, com a incorporação de atitudes, como a temática ESG, digital e consumidor que aparecem como tópicos transversais a todas as áreas de negócio.



A evolução cultural ao longo dos últimos anos exigiu revisão de processos para promover mudanças e acelerar a prática dos novos comportamentos. Foi preciso desenvolver as lideranças para a divulgação e o fortalecimento da mudança cultural. Nesse sentido, realizamos várias ações para engajar nossos líderes na nova empreitada.

O papel da liderança foi essencial neste processo, que contou com treinamentos específicos, ações de engajamento e orientações para que este grupo atuasse na disseminação dos novos temas com suas equipes. Após a divulgação para a liderança, realizamos ações para que o tema de cultura se sustentasse entre os colaboradores. Entre as iniciativas conduzidas para este fim, foram realizados Diálogos de Cultura, workshops e momentos de discussão dos comportamentos entre os colaboradores.

Outras ações importantes foram realizadas, como a criação de um Grupo de Referência, o lançamento de um e-book do Jeito de Ser e Fazer e uma Semana de Cultura, momento que foi celebrada a evolução cultural, conduzida nas unidades no Brasil e na Colômbia.

Ao longo deste período, foram realizados encontros e ações de alinhamento cultural também com a Alta Administração, onde foram abordadas reflexões e ações práticas de cultura, práticas de gestão e interações multinegócios.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Dexco em **Evolução**

Diretriz de Responsabilidade Social

Tendo como principal objetivo, contribuir com o desenvolvimento local em territórios onde atuamos, por meio de iniciativas relacionadas aos pilares descritos abaixo.



Social Interno

A área de Responsabilidade Social atua **em 3 (três) pilares**, tendo como eixo transversal o olhar para o colaborador (o “social interno”), com ações transversais com áreas internas e atuação em situações de eventos climáticos extremos.



Pilar **Comunidade**

Foco nas comunidades do entorno e no **desenvolvimento local**, por meio de doações, capacitações, rodas de diálogo e voluntariado corporativo.



Pilar **Incentivo** fiscal

Eficiência na proposição e gestão das iniciativas, tendo como ponto de partida os diálogos com a comunidade.



Pilar **Investimento** estratégico

Iniciativas de aporte direto, voltadas para habitação social e moradia digna, identificação de redes, coalizões e fortalecimento do ecossistema de negócios de impacto voltados ao tema.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Dexco em **Evolução**

ODS e Diretrizes de Responsabilidade Social

Em 2022, com a estruturação e avanço da agenda socioambiental na Dexco, identificamos a oportunidade de desenvolver e implantar um planejamento estratégico de Responsabilidade Social.

A definição desses investimentos considera projetos alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU. Além dos ODS prioritários para a Dexco, os projetos podem abranger outros, pela sua característica de atuação.

Neste sentido, algumas das metas estabelecidas também podem ter ligação com os ODS 4, 6, 10 e 14, associados as temáticas endereçadas por projetos sociais que buscamos incentivar.

Ao investir em comunidades mais resilientes, acesso confiável a recursos naturais, e uma população educada e saudável para apoiar sua força de trabalho, buscamos impulsionar o progresso rumo a resultados diferenciados e criação de valor compartilhado, ajudando a garantir a capacidade de gerar capital e valor para os acionistas a longo prazo.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Dexco em **Evolução**

Processo de Revisitação

Três anos após a primeira definição dos temas materiais para a Dexco, em um momento diferente e com um olhar crítico diante das mudanças pelas quais passamos, considerando uma nova temporada de cultura corporativa, novas ambições estratégicas um novo plano de investimentos e boas práticas de mercado, **os temas materiais para a Dexco foram revisitados, no ano de 2022.**

Durante esta revisitação, foram conduzidos estudos de dezenas de documentos, entre relatórios, análises setoriais e de impacto, mapas de riscos, estratégias de gestão e *benchmarking*.

Também foram realizadas 10 entrevistas internas com diretores e gerentes, 4 rodas de conversas com 42 colaboradores do Brasil e da Colômbia e 10 entrevistas externas com os principais stakeholders da Dexco. Uma consulta on-line com públicos diversificados obteve o retorno de 743 respostas. No total, foram consultadas mais de 820 pessoas.

O resultado da análise de materialidade foi aprovado pela Diretoria Executiva. Durante o processo de revisitação da Estratégia, realizamos uma análise detalhada de cada um dos temas endereçados e seus vínculos com os temas materiais da Dexco.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Dexco em **Evolução**

Aceleração das demandas ESG impulsionando os reportes globais e **fortalecendo as práticas da Dexco**

O período de pandemia que vivemos acelerou o olhar dos governos e dos órgãos reguladores para muitos temas, incluindo a responsabilidade que as empresas têm sobre os seus impactos gerados, tanto positivos quanto negativos, em seus colaboradores, operações e na comunidade do entorno.

Culminando com esse olhar mais crítico, temos observado os efeitos extremos da mudança climática advinda de anos de exploração de recursos naturais, como secas e inundações, temperaturas atingindo máximos e mínimos históricos, e a necessidade de rápida adaptação de populações que vivenciam tais mudanças.

Do lado das empresas que buscam estar alinhadas as melhores práticas de mercado, estão mecanismos de avaliações e ratings que cobram informações cada vez mais tempestivas e acuradas, trazendo, mais uma vez, a discussão sobre a necessidade de juntarmos efeitos financeiros e de sustentabilidade na mesma discussão, considerando a relevância que esses temas tem ganhado.

Cada vez mais, vemos a força que a mensuração dos dados tem ganhado para os stakeholders, e temos trabalhado para acompanhar tais demandas, de forma transparente e conectada com a realidade das operações e setores em que estamos inseridos.

Índices Nacionais

Atualizando suas práticas e impulsionando a agenda ESG nas empresas do Brasil

Standards

Acelerando as discussões entre empresas de todos os setores

ISEB3

S&P Global



IFRS

ICO2B3

SASB STANDARDS
Now part of IFRS Foundation



Índices Internacionais

Acompanhando as discussões mais atuais de órgãos mundiais e cobrando posicionamentos de empresas

Reportes Legais

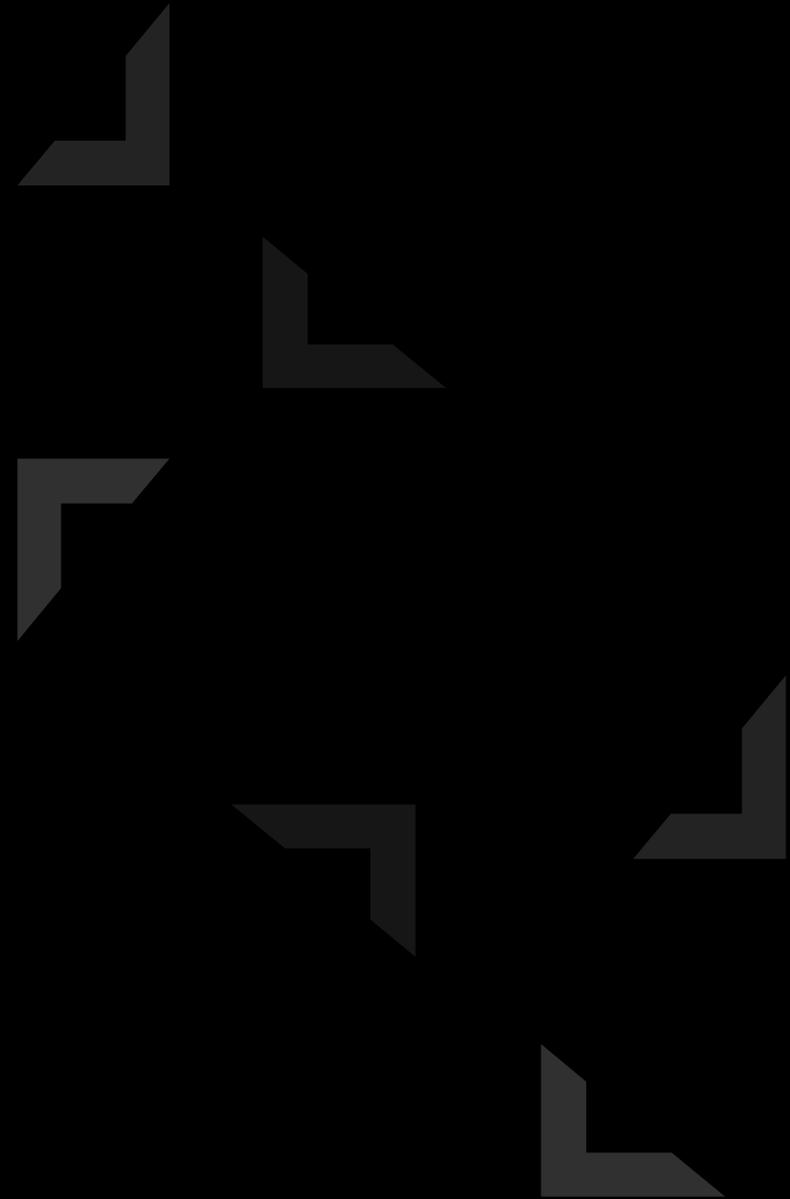
Novas obrigações instituídas por agências reguladoras para informações de sustentabilidade

Frameworks

Atualizando seus compromissos e impulsionando a qualidade e o volume de Informações públicas

04

Agora





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Agora

ANTES

16 INDICADORES DE DESEMPENHO → **46** SUB KPIS



1 META NOVA | **24** AGRUPADAS EM 6 | **7** METAS CONCLUÍDAS



13 INDICADORES DE DESEMPENHO → **22** OBJETIVOS DEFINIDOS

ATUALIZADOS

DEPOIS



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Agora

COMPROMISSOS ESTRATÉGICOS

Facilitar a jornada de construção e reforma

- *Investimento em iniciativas que promovam reforma consciente e mudança no paradigma construtivo* **CONCLUÍDO**
- Profissionais envolvidos em nossos programas de engajamento e capacitação
- Índice de satisfação dos consumidores
- Índice de transformação digital

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

- Balanço de Carbono
- *Compensação de embalagens* **CONCLUÍDO**
- *Pegada energética e de carbono na etapa de uso do produto* **CONCLUÍDO**
- Uso eficiente de insumos e matérias-primas
- Pegada hídrica na etapa de uso do produto
- Composição de embalagens
- Contratação de fornecedores considerando critérios socioambientais
- Relacionamento e engajamento com a comunidade
- Áreas próprias e fomentadas com manejo certificado

Promover saúde e bem estar nos ambientes

- *Receita Operacional Líquida (ROL) de produtos ecoeficientes e com tecnologias que promovem saúde e bem-estar* **CONCLUÍDO**
- Diversidade de demografia, com representatividade
- Produtos da madeira com E1 ou emissão inferior de formaldeído
- Índice de engajamento e alinhamento cultural dos colaboradores

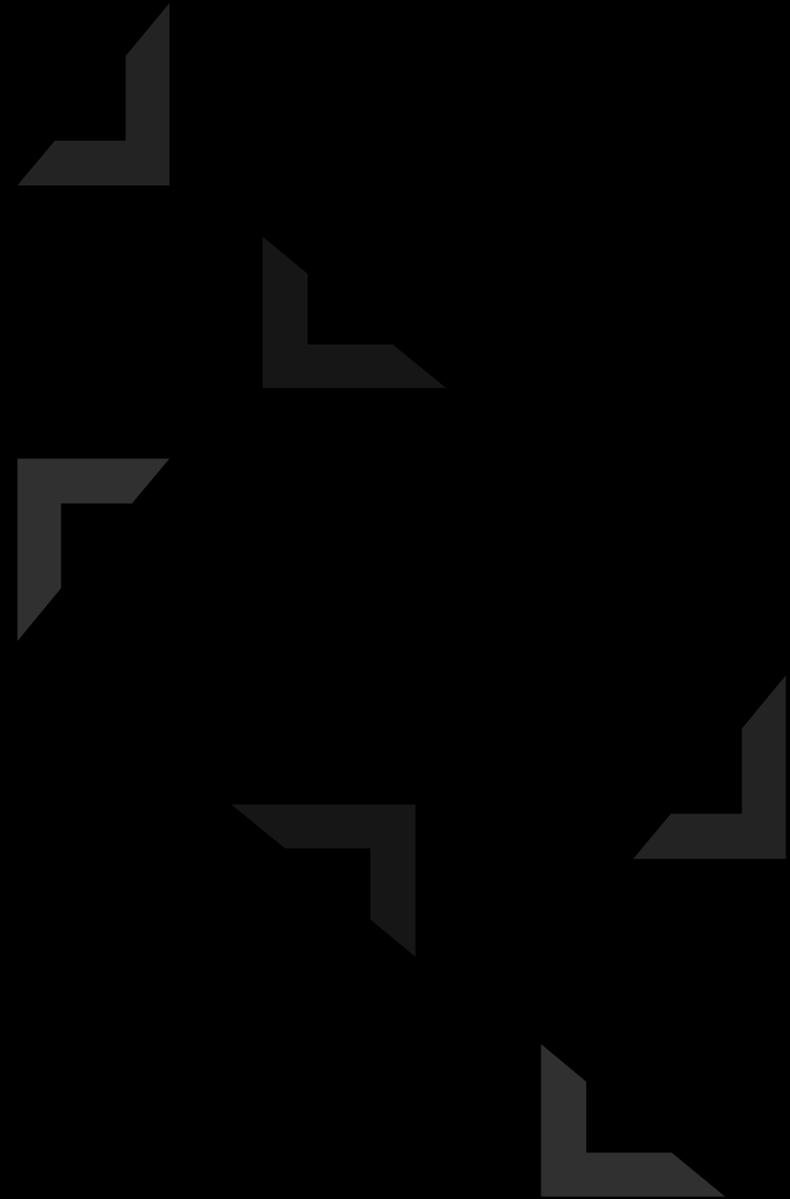
INDICADORES DE DESEMPENHO

METAS DETERMINADAS

- Ampliar para 34 mil profissionais envolvidos em programas de capacitação e de engajamento com produtos das marcas Dexco
- Atingir e manter o NPS 75 no índice de satisfação dos consumidores do SAC unificado
- Atingir NPS 85 no Índice de satisfação dos consumidores atendidos pela rede de serviço autorizada da Deca
- Atingir 80% no ICTd (Índice CESAR de Transformação Digital)
- Manter balanço positivo de carbono (remoções líquidas acumuladas) até 2030
- Reduzir as emissões absolutas (Escopo 1 + 2) em 37%, até 2030
- Reduzir em 15% a intensidade de emissões (Escopo 1 + 2) na Divisão de Revestimentos Cerâmicos, até 2030
- Manter a proporção de fontes renováveis na matriz energética acima de 50%, até 2030
- Reduzir o consumo de energia na Dexco em 5% até 2025
- Reduzir a captação de água na Dexco em 10% até 2025
- Reduzir a geração de resíduos pela organização em 30% até 2025
- Reduzir a destinação de resíduos para aterro pela organização em 50% até 2025
- Ampliar a porcentagem de materiais plásticos reaproveitados internamente para 95%
- Alcançar 900 milhões m³ de potencial economia de água na etapa de uso do produto, até 2025
- Eliminar ou substituir o plástico das embalagens da Deca que chegam ao consumidor final
- Evoluir em 10% o índice de desempenho médio dos fornecedores estratégicos
- Garantir 100% de presença em municípios onde temos operações industriais no Brasil
- Atingir 100% de áreas próprias com manejo certificado
- Atingir 80% de áreas fomentadas com manejo certificado
- Atingir 35% de mulheres em cargos de liderança
- Ter Painéis (Brasil) com E1 ou emissão inferior de formaldeído
- Atingir 80% no índice de engajamento e alinhamento cultural de colaboradores até 2025

05

Métricas **e Metas**





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Processo de Revisitação

O processo de Revisitação da Estratégia de Sustentabilidade foi aprovado pelo Comitê Executivo, pelo Comitê de Sustentabilidade e pelo Conselho de Administração da Companhia no segundo semestre de 2023. Após esta aprovação, a revisitação foi conduzida pela equipe ESG da Dexco, com a participação dos pontos focais dos temas citados no material e dos membros da Comissão ESG.

O processo de avaliação das metas, originalmente construídas em 2020, teve como primeira etapa uma avaliação de Relevância, Aderência e Viabilidade das metas, considerando o atual momento da Companhia.

Essa análise contou com uma avaliação baseada em critérios que consideraram impacto, estrutura e disponibilidade de recursos; e uma análise qualitativa, contando com a contextualização do status das metas. Em seguida, foi realizado o cruzamento das metas existentes com os temas materiais e com os temas prioritários da Companhia, que foram revisitados no ano de 2022. A partir desse cruzamento, foi possível identificar as fortalezas e as oportunidades em relação as metas já existentes.

Considerando os resultados, decidimos que as metas seriam divididas e quatro grupos, com endereçamentos específicos, sendo eles:

Meta Concluída

Diante do atingimento dos objetivos previstos, ou ainda, de mudanças na Estratégia de longo prazo da Companhia, essas metas serão acompanhadas internamente, com reportes externos mediante calendário de publicações externas, de forma que seus stakeholders possam conectar as ações à estratégia da Companhia de forma perene.

Meta Inalterada

Compromissos que seguem inalterados desde o seu estabelecimento, em 2020, ainda conectadas com as agendas e as novas perspectivas da Dexco.

Meta Revisada

Conforme a atualização de frameworks e de padrões do universo ESG, bem como os cenários nos quais estamos inseridos e as mudanças ocorridas nos últimos anos, a Companhia vê como um sinal de maturidade a revisitação de alguns dos compromissos assumidos, visando atualizá-los e deixá-los mais próximos da realidade da Dexco.

Meta Incluída

A Dexco entende este momento como uma oportunidade de, não só estar alinhada às melhores práticas de mercado, mas de trazer à tona temas que são considerados relevantes para nossas atividades, e que poderão demonstrar de forma mais objetiva nosso compromisso com estas temáticas.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Processo de Revisitação

Os objetivos também foram correlacionados com os ODS prioritários para a Dexco, e também aqueles que pudessem acelerar nossa agenda de responsabilidade social, conforme premissas estabelecidas em nossas políticas.

Como resultado do processo de revisitação, buscamos ter compromissos públicos alinhados à estratégia de crescimento e sustentabilidade dos nossos negócios, inclusive em cenários mais desafiadores de resultados, que demandam posicionamentos rápidos e assertivos.

Ainda, diante da celeridade com que as temáticas relacionadas a sustentabilidade e ESG têm evoluído, é importante que os temas estejam alinhados às expectativas dos nossos principais stakeholders, considerando a relevância da Dexco nos mercados em que atua.

Ainda, com a visibilidade pujante do setor florestal no Brasil e no mundo, atrelada à aceleração das discussões sobre biodiversidade e disponibilidade de madeira nos mercados dependentes desta matéria prima – como a celulose – é de extrema importância que a Dexco tenha seus objetivos estratégicos alinhados às tendências de mercado, de forma a se manter competitiva e resiliente, frente aos desafios do setor.

Política de Revisitação

Buscando manter os objetivos endereçados na Estratégia de Sustentabilidade relevantes e atualizados, novas revisitações pontuais poderão ser conduzidas antes do período estipulado para atingimento da meta, diante da ocorrência de fatos considerados materiais, ou seja, que tenham impacto significativo na medição, cálculo ou interpretação de métricas e metas estabelecidas previamente. Por exemplo, novas alterações significativas da estrutura fabril, organizacional ou societária, além de mudanças de contexto político e regulatórios, seriam possíveis gatilhos futuros que poderiam justificar tal ação.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Concluída

Facilitar a jornada de construção e reforma

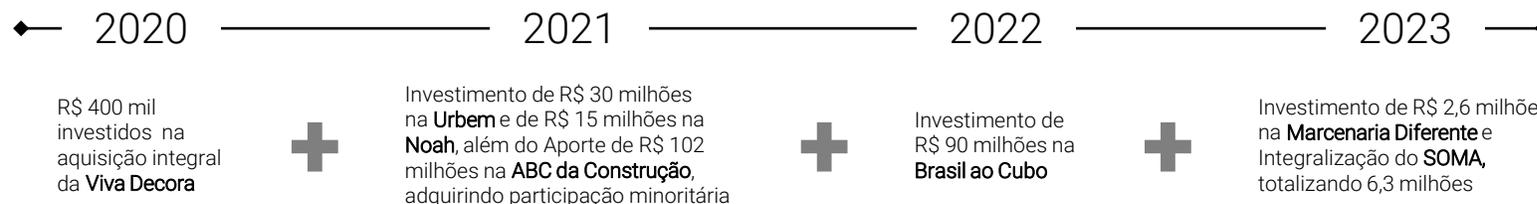
Investimento em iniciativas que promovam reforma consciente e mudança no paradigma construtivo

Tema Material: Pesquisa e Inovação

Informações relevantes							ODS Prioritário
O objetivo era facilitar e melhorar a experiência de reforma do consumidor, evitando problemas como maior geração de resíduos, aumento de custos e retrabalhos. Esperamos desenvolver parcerias, produtos e serviços que contribuam de maneira sustentável com os novos métodos construtivos.	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
	Investimentos em iniciativas que promovam reforma consciente.	Reais (R\$)	2020	2025	R\$ 400 mil	R\$ 40 milhões	
	Investimento em iniciativas de aceleração que buscam mudar o paradigma construtivo.				-	R\$ 100 milhões	

STATUS 2023

Onde Estamos?



aproximadamente

R\$ 246 mi

investidos em **start ups e scale ups** que **aceleraram o setor de construção civil**



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Métricas e Metas

Meta Concluída

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Compensação de embalagens

Tema Material: Desenvolvimento comunitário local

Informações relevantes							ODS Prioritários
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Tratamos da implementação de um modelo de compensação de embalagens de produtos que chegam ao consumidor final, ou seja, garantir que a quantidade de embalagens de produtos comercializados em território nacional tenha a massa equivalente direcionada para reciclagem, por intermédio de cooperativas, por exemplo.	Compensação de embalagens que chegam ao consumidor final.	Percentual de embalagens ¹ compensadas	2020	2025	22%	100%	  

STATUS 2023

Onde Estamos?

O equivalente a 22% das embalagens de produtos da Dexco que chegaram aos consumidores finais em território nacional, em 2020, foram compensadas por meio de reciclagem, e este foi só o começo.

Com o apoio de empresa parceira, esse processo é totalmente rastreado e auditado, com a garantia de destino nobre para embalagens plásticas, de papel e papelão, fortalecendo nossas ações para a economia circular.

Desde 2021 compensamos 100% das embalagens geradas pela Dexco que chegam ao consumidor final



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Concluída

Promover saúde e bem-estar nos ambientes

Receita Operacional Líquida (ROL) de produtos ecoeficientes

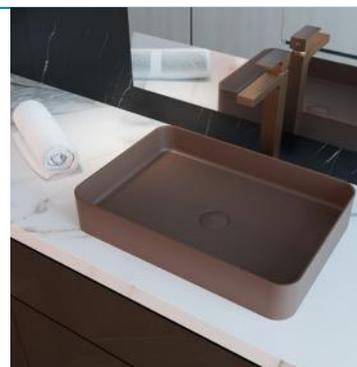
Tema Material: Rentabilidade e desempenho financeiro

Informações relevantes							ODS Prioritários
Algumas linhas de produtos da Divisão Deca Hydra se destacam pois, além de garantirem bem-estar e conforto, proporcionam economia de água e de energia durante o uso. Estas são classificadas como “ecoefficiente”. Pretendíamos atuar estrategicamente na ampliação de vendas deste produtos dentro do portfólio.	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	 
	Ampliar a receita de produtos ecoeficientes no resultado da Companhia, com os produtos¹ das marcas Deca Hydra.	Receita Operacional Líquida (ROL) de linhas de produtos passíveis de conterem características ecoeficientes	2015	2025	36%	45%	
<small>1. A meta considera os produtos de linhas Deca: bacias com caixa duplo acionamento, válvula Hydra Duo, torneiras e misturadores de lavatório (uso público mecânico, eletrônico e torneiras com Deca Comfort) e chuveiros com Deca Comfort; e Hydra: chuveiros elétricos com tecnologia: eletrônicos e digitais.</small>							

STATUS 2023

Onde Estamos?

A Divisão Deca conta com mais de 350 opções de produtos economizadores de água, entre torneiras, chuveiros e válvulas, com relação a produtos tradicionais. Em 2022 já havíamos atingido a marca de 46% de ROL de produtos ecoeficientes e reportamos no ciclo anual de Relato. Durante o ano de 2023, mantivemos este valor, confirmando a relevância destes produtos em nosso portfólio. Além das linhas estabelecidas previamente, também evoluímos em outros benefícios dos produtos, como o Deca Care e a aplicação de tecnologia bactericida no esmalte dos produtos.



Superamos a meta nos últimos 2 anos, com +45% de ROL de produtos ecoeficientes no portfólio



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

Métricas e Metas

Meta Concluída

Promover saúde e bem-estar nos ambientes

Receita Operacional Líquida (ROL) de produtos com tecnologias que promovem saúde e bem-estar

Tema Material: Rentabilidade e desempenho financeiro

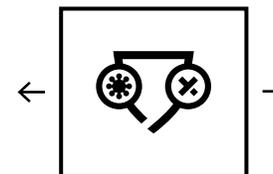
Informações relevantes							ODS Prioritário
Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta		
Algumas linhas de produtos se destacam pois, além de proporcionarem conforto, possuem atributos específicos que ampliam o caráter salutar de nossas soluções, demonstrando nosso cuidado com o bem-estar de nossos consumidores.	Ampliar a receita de produtos que proporcionam saúde e bem-estar nos ambientes.	Receita Operacional Líquida (ROL) de linhas de produtos ¹ que possuem benefícios a saúde.	2020	2025	22%	34%	
	<p>1. A meta considera os produtos de linhas específicas de cada negócio, sendo esta: Deca: torneira e monocomando filtro Twin, acessórios para necessidades especiais, bacia touchless, linha eletrônica Deca, assento sanitário com bactericida termofixo, bacia eletrônica luxo, <i>soap dispenser</i> eletrônico; Hydra: filtro Puravitta; Madeira (Brasil): painéis revestidos (MDP e MDF) e Durafloor (piso laminado) com tecnologia Protekto Plus; e Revestimentos Cerâmicos: produtos das linhas Hard, Bactericida, Flossy, Santin e os da marca Portinari que contribuam para certificação <i>Floor Score</i> (Produtos que não emitem COV – Compostos Orgânicos Voláteis)</p>						

STATUS 2023

Onde Estamos?

Alcançamos 40%
da ROL de produtos que proporcionam saúde e bem-estar

A linha de painéis e pisos laminados com tecnologia Protekto Plus foi a primeira do Brasil a conter proteção antibacteriana e antiviral. **Em 2023, 100% do portfólio de produtos revestidos da Divisão Madeira detinha essa tecnologia.** Nesta divisão, 60% da ROL em 2023 foi composta por produtos que beneficiam seus consumidores, impulsionada também pela aceleração do E1 nos painéis.



A Portinari, uma de nossas marcas de Revestimentos Cerâmicos, é a única do país que apresenta certificação FloorScore. Essa certificação assegura que os produtos apresentam níveis reduzidos de emissões de compostos orgânicos voláteis (COVs) ao longo de sua vida útil. Em 2023, 62% da ROL da Divisão era composta por produtos desta natureza.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

➤ Métricas e Metas

Meta Concluída

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Pegada energética e de carbono na etapa de uso do produto

Tema Material: Mudanças Climáticas

Informações relevantes							ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta ³	
Melhoria de descrição da premissa, facilitando o entendimento do texto.	Projeção do potencial de economia acumulada de consumo energético na etapa de uso do produto, na comparação entre a quantidade média de energia elétrica utilizada por um chuveiro elétrico ecoeficiente ¹ e um chuveiro elétrico tradicional.	MWh	2015	2025	190 mil MWh	14 milhões MWh	 
	Projeção do potencial de emissões ² acumuladas de GEE evitadas na etapa de uso do produto, na comparação entre a quantidade média de emissões decorrentes do uso de um chuveiro elétrico ecoeficiente ¹ e um chuveiro elétrico tradicional.	tCO ₂ e	2015	2025	14 mil tCO ₂ e	1 milhão tCO ₂ e	
<p>1. Considera chuveiros eletrônicos e digitais da marca Hydra, que foram comercializados desde o baseline e que podem estar em funcionamento desde então;</p> <p>2. A pegada de carbono corresponde à conversão da pegada energética, com base em um fator de emissão médio do Sistema Interligado Nacional (SIN);</p> <p>3. A projeção 2025 representa a economia acumulada desde o ano-base</p>							

STATUS 2023

Onde Estamos?

Evitamos a emissão potencial de aproximadamente 2 milhões de tCO₂e nos últimos 9 anos. Mudança na estratégia da Companhia em relação ao negócio Hydra fez com que mudássemos a ambição em relação ao consumo potencial de energia.

APRENDIZADOS

Ao longo da nossa jornada, fomos evoluindo em maturidade na forma de gestão da Estratégia de Sustentabilidade e seus indicadores de desempenho. Ganhamos experiência, que nos permitiu identificar oportunidades de ajustes nas métricas utilizadas para acompanhar nosso desempenho, buscando mensurar de forma mais adequada os resultados dos nossos esforços rumo aos nossos compromissos estratégicos. Os aprendizados deste ciclo servirão como insumo na construção do próximo ciclo da Estratégia, previsto para 2025.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Facilitar a jornada de construção e reforma

Profissionais envolvidos em nossos programas de engajamento e capacitação

Tema Material: Desenvolvimento Comunitário local

Informações relevantes								ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisitado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Simplificação do racional de cálculo, considerando a diferenciação entre os tipos de profissionais envolvidos em cada um dos negócios da Dexco.	Ampliar em 40% a quantidade de instaladores hidráulicos capacitados e engajados com produtos da marca Deca Hydra ¹ .	Ampliar a quantidade de profissionais envolvidos em programas de capacitação e de engajamento³ com produtos das marcas Dexco.	Número de profissionais	2020	2025	27.373	34 mil	 
	Ampliar em 13% a quantidade de profissionais ² envolvidos em programas de engajamento e capacitação na Divisão Madeira ¹ .							
	Ampliar em 107% a quantidade de especificadores envolvidos em programas de engajamento e capacitação em Revestimentos Cerâmicos.							
	Ampliar em 33% a quantidade de assentadores envolvidos em programas de engajamento e capacitação em Revestimentos Cerâmicos.							
<p>1. As metas inicialmente previstas para 2030 (Deca/Hydra e Madeira) serão oportunamente reconsideradas na data da entrega do ciclo 2025;</p> <p>2. Arquitetos, marceneiros, vendedores de lojas, instaladores e público do canal construção civil;</p> <p>3. Treinamentos presenciais e digitais, promovidos por times de instrutores em nossos Programas de Capacitação; engajamento em eventos presenciais e digitais de lançamentos de soluções; e engajamento por mídias digitais.</p>								

Onde Estamos?

- Uma das formas de auxiliar a experiência de reforma e construção a melhorar é por meio do engajamento e da qualificação dos profissionais envolvidos. Esse também é um meio de contribuir socialmente, formando profissionais, e chegando ao consumidor final, já que esses trabalhadores atuam como intermediários.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Facilitar a jornada de construção e reforma

Índice de satisfação dos consumidores

Tema Material: Rentabilidade e desempenho financeiro

Informações relevantes								ODS Prioritário
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Inclusão do desafio de manutenção após o atingimento da meta, se esta ocorrer antes do período pré-estabelecido.	Atingir NPS 75 no índice de satisfação dos consumidores do SAC unificado.	Aumentar e manter nível de satisfação no atendimento ao consumidor.	<i>Net Promoter Score (NPS) do SAC unificado</i>	2020	2025	66	75	
Aumento de ambição.	Atingir NPS 75 no Índice de satisfação dos consumidores atendidos pela rede de serviço autorizada da Deca.	Aumentar nível de satisfação do consumidor com rede de serviço autorizada Deca.	<i>Net Promoter Score (NPS) da rede de serviço autorizada Deca</i>	2020	2025	59	85	

Onde Estamos?

Acompanhamos anualmente o índice de satisfação dos consumidores por meio do Net Promoter Score (NPS) e queremos elevar continuamente nosso desempenho. Como forma de padronizar nosso entendimento e obter sinergias, em 2020 unificamos a gestão do SAC de todas as divisões de negócios. Procuramos aprimorar constantemente a performance de nossos produtos e soluções, em cocriação com profissionais de nossos segmentos de atuação, via eventos e reuniões de rotina.

NPS & ESG

O *Net Promoter Score* (NPS) permite avaliar continuamente a evolução na média de satisfação dos nossos consumidores. Desta forma, entendemos que o monitoramento contínuo e ações para aprimorar o relacionamento com este público, permitem que a Dexco evolua em oferecer a melhor experiência, em todas as etapas da sua jornada, junto aos seus consumidores.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Uso eficiente de insumos e matérias-primas

Tema Material: Água e efluentes

Informações relevantes								ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisitado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Consolidação, atualização frente a demandas de mercado e aprimoramento da gestão em nível corporativo. As metas relativas estabelecidas inicialmente para cada negócio seguem sendo consideradas para a gestão do tema nas unidades.	Reduzir a captação relativa de água em Painéis (Brasil) em 20%.	Reduzir a captação de água.	m ³ de água/ano	2020	2025	3,3 milhões m ³	-10%	   
	Reduzir a captação relativa de água em Revestimentos Cerâmicos em 33%.							
	Reduzir a captação relativa de água em Louças em 7%.							
	Reduzir a captação relativa de água na Hydra em 10%.							
	Reduzir a captação relativa de água em Metais em 10%.							
Abrangência: operações no Brasil								

Onde Estamos?

A água é um recurso natural fundamental para a vida humana e manutenção da biodiversidade no planeta. Por ser um recurso finito, é fundamental que seja utilizada de forma racional. Na Dexco, utilizamos este recurso para fabricação de produtos nas unidades industriais e a produção de florestas. Além disso, os produtos Deca e Hydra utilizam água para seu funcionamento, necessária para fornecer conforto e bem-estar aos nossos consumidores. Por meio de constantes melhorias em nossos processos, buscamos aprimorar cada vez mais a ecoeficiência das nossas operações, utilizando este recurso com sabedoria.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Uso eficiente de insumos e matérias-primas

Tema Material: Mudanças Climáticas

Informações relevantes								ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisitado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Consolidação, atualização frente a demandas de mercado e aprimoramento da gestão em nível corporativo. As metas relativas estabelecidas inicialmente para cada negócio seguem sendo consideradas para a gestão do tema nas unidades.	Reduzir o consumo relativo de energia em Painéis (Brasil) em 25%.	Reduzir o consumo de energia²	GJ/ano	2020	2025	9,5 milhões GJ	-5%	  
	Reduzir o consumo relativo de energia em Revestimentos Cerâmicos em 20%.							
	Reduzir o consumo relativo de energia (elétrica e gás natural) em Louças em 7,5%.							
	Reduzir o consumo relativo de energia elétrica em Metais em 5% ¹ .							
	Reduzir o consumo relativo de gás natural e GLP em Metais em 15% ¹ .							
	Reduzir o consumo relativo de energia elétrica na Hydra em 20%.							
<p>1. Considerando os níveis de consumo de energia e produção de peças, as metas previamente estabelecidas para o ano de 2030 para Metais (reduzir 10% do consumo de energia elétrica e 20% do consumo de gás natural e GLP), foram incorporadas nos objetivos de 2025, considerando a relevância do montante consumido pelo negócio.</p> <p>2. Abrangência: operações no Brasil</p>								

Onde Estamos?

→ Necessária para transformarmos matérias-primas em soluções para melhor viver, a energia é um insumo fundamental em nossos processos. Cientes de que a geração de energia tem o potencial de causar impactos adversos, não só almejamos reduzir o consumo total de energia nas nossas operações, mas também manter uma porção representativa de fontes renováveis em nossa matriz e utilizar combustíveis com maior eficiência energética.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

Métricas e Metas

Meta Revisada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Uso eficiente de insumos e matérias-primas

Tema Material: Água e efluentes

Informações relevantes								ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisitado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Consolidação, atualização frente a demandas de mercado e aprimoramento da gestão em nível corporativo. As metas relativas estabelecidas inicialmente para cada negócio seguem sendo consideradas para a gestão do tema nas unidades.	Reduzir a geração relativa de resíduos em Louças em 7%.	Reduzir a geração de resíduos.	Toneladas de resíduos gerados/ano ²	2020	2025	323,8 mil t	-30%	  
	Reduzir a geração relativa de resíduos em Revestimentos Cerâmicos em 15%.							
	Reduzir a geração relativa de resíduos na Hydra em 15%.							
	Zerar a destinação relativa de resíduos para aterro em Painéis (Brasil).	Reduzir a destinação de resíduos para aterro	Toneladas de resíduos destinados para aterro/ano ²	2020	2025	23,2 mil t	-50%	
	Reduzir a destinação relativa de resíduos para aterro em Revestimentos Cerâmicos em 80%.							
	Reduzir a destinação relativa de resíduos para aterro na Hydra em 20%.							
	Reduzir a destinação absoluta de resíduos para aterro em Metais em 50%. ¹							
<p>1. Considerando os níveis de produção de peças e destinação de resíduos, as metas previamente estabelecidas para o ano de 2030 para Metais (Zerar a destinação para aterro), foram incorporadas nos objetivos de 2025, considerando a relevância do montante produzido pelo negócio.</p> <p>2. Abrangência: operações no Brasil, todos os negócios; não considera a destinação de sucata proveniente da desmobilização de unidades fabris.</p>								

Onde Estamos?

→ Cada insumo que é utilizado em nossos processos gerou algum tipo de impacto para ser produzido, portanto buscamos reduzir a quantidade de resíduos gerados por meio de processos mais eficientes e aplicando conceitos de economia circular. Para aqueles que precisam ser destinados externamente, trabalhamos para encontrar formas de tratamento e destinação com menor impacto ambiental em comparação aos aterros.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Pegada hídrica na etapa de uso do produto

Tema Material: Água e efluentes

Informações relevantes								ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta ²	
Melhoria de descrição da premissa, facilitando o entendimento do texto.	Cálculo da diferença (economia) entre a quantidade média de água utilizada em produtos ecoeficientes comercializados e a de produtos tradicionais.	Projeção do potencial de economia acumulada de consumo de água na etapa de uso do produto, na comparação entre a quantidade média de água utilizada em produtos ecoeficientes¹ e produtos tradicionais.	m ³ de água	2015	2025	-	900 milhões m ³	  
<p>1. Considera bacias com caixa de duplo acionamento da marca Deca, torneiras e misturadores de lavatório (uso público mecânico, eletrônico e torneiras) e chuveiros com Deca Comfort, válvula Hydra Duo e chuveiros elétricos da marca Hydra com tecnologia (eletrônicos e digitais), que foram comercializados desde o baseline e que podem estar em funcionamento desde então;</p> <p>2. A projeção 2025 representa a economia acumulada desde o ano-base</p>								

Onde Estamos?

Algumas linhas de produtos da Divisão Deca se destacam pois, além de garantirem bem-estar e conforto, proporcionam economia de água e de energia durante sua etapa de uso. Classificamos estas linhas como ecoeficientes. Ao comercializarmos estes produtos, buscamos consolidar nosso crescimento de forma sustentável, reduzindo o impacto ambiental de nossas soluções. Nossos processos de desenvolvimento buscam atender as especificações de certificações que atestam, em nível internacional, a qualidade ambiental dos empreendimentos de construção. Algumas destas são:

- LEED (Leadership in Energy and Environmental Design)
- AQUA (Alta Qualidade Ambiental)
- BREEAM (Building Research Establishment Environmental Assessment Methodology)



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Composição de embalagens

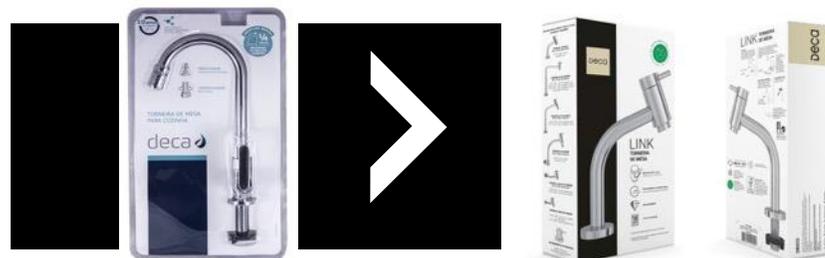
Tema Material: Pesquisa e inovação

Informações relevantes							ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Melhoria na descrição dos produtos abrangidos pela ambição do objetivo.	Eliminar o plástico e/ou utilizar plástico biodegradável nas embalagens¹ dos produtos Deca que chegam ao consumidor final.	Percentual de embalagens dos produtos Deca que chegam ao consumidor final, que não utilizam plástico ou utilizam plástico biodegradável.	2020	2025	-	100%	  
<small>1. Considera embalagens tipo blister clamshell constituídas de materiais plásticos, utilizados no acondicionamento de metais sanitários novos, acabados.</small>							

Onde Estamos?

Buscamos reduzir o nosso impacto no meio ambiente, começando dentro da própria empresa, com opções que sejam mais sustentáveis e que minimizem o impacto no meio ambiente.

Sabemos da dimensão que o impacto do plástico possui no meio ambiente e, por isso, buscamos alternativas para os nossos produtos.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Contratação de fornecedores considerando critérios socioambientais

Tema Material: Cadeia de fornecimento e rastreabilidade

Informações relevantes								ODS Prioritários
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisitado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Uma vez que o resultado em números inteiros não transmite a evolução real dos fornecedores participantes do Programa de excelência desenvolvido pela Dexco, entendeu-se que com uma demonstração percentual, é possível assimilar mais facilmente tal evolução.	Atingir média 8 no índice de desempenho médio dos fornecedores estratégicos.	Evoluir no desempenho médio dos fornecedores estratégicos	Percentual de evolução de desempenho dos fornecedores no Programa GFD ¹	2020	2025	7,33	10%	 
	1. Considerando o perfil dos fornecedores integrantes do Programa de Gestão de Fornecedores da Dexco e a ambição de aumentar a quantidade de integrantes anualmente, a proposta de manter zero fornecedores com nota abaixo de sete deixa de ser aplicada. Ainda, para aqueles que possuem notas abaixo do esperado, planos de ação e desenvolvimento são aplicados, incluindo análises de possíveis desomologações.							

Onde Estamos?

O Programa de Gestão de Fornecedores Dexco (GFD) é um sistema de gestão de riscos e de oportunidades de indução de melhorias na cadeia de fornecimento, em termos ESG, por meio da avaliação cíclica e constante de fornecedores estratégicos, em alinhamento com princípios de melhoria contínua. O GFD, bem como o Índice de desempenho de fornecedores avaliados nessa metodologia, são nossas principais ferramentas para acompanhar essa evolução. Desde 2012, os fornecedores participantes do Programa são classificados em uma matriz de criticidade, com base em um cruzamento entre os níveis de risco e relevância para a operação. Aqueles considerados críticos e muito críticos são entendidos como estratégicos e convidados a participar do GFD, e agrupados por porte e áreas de atuação.

PROGRAMA **GFD**



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Revisada

Promover saúde e bem-estar nos ambientes

Alinhamento cultural dos colaboradores

Tema Material: Cultura organizacional e gestão de pessoas

Informações relevantes								ODS Prioritário
Racional da Alteração	Objetivo Inicial	Objetivo Revisado	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Ajuste da redação do objetivo e adequação da métrica e referência, à luz da nova temporada de cultura.	Atingir 80% no índice de engajamento e alinhamento cultural dos colaboradores.	Garantir a consolidação do Jeito de Ser e Fazer (cultura Dexco).	Pontuação na pesquisa de cultura ¹ e principais indicadores de Gente (dimensão prática de cultura)	2020	2025	76 ²	Pontuação pesquisa ≥ 76 e nota ≥ 3 nos indicadores	
<p>1. Pesquisa interna, realizada através de questionários breves e direcionados, para mensurar a percepção dos colaboradores em relação às práticas dos novos comportamentos de cultura e engajamento em relação aos movimentos da organização.</p> <p>2. Considera o resultado da pesquisa realizada no término do primeiro ciclo de cultura (2019) e início do segundo ciclo (2022), que obtiveram resultado similar.</p>								

Onde Estamos?

Em 2022, realizamos a pesquisa via plataforma Pulses – primeira escuta da segunda temporada do Jeito de Ser e Fazer - obtendo uma pontuação geral média de 76pp (escala de 1 a 100), usada como referência, conforme metodologia adotada pela Dexco.



Em 2023, fizemos diversas ações de reforço do Nosso Jeito de Ser e Fazer e desenvolvimento das lideranças, como previsto no ciclo de transformação cultural e utilizamos os principais indicadores de Gente para mensurar a evolução – obtendo uma nota Dexco de 3,3 (escala de 1 a 5), usada como referência, conforme metodologia adotada pela Dexco. A partir deste ciclo, essa também será uma das formas de avaliação do engajamento dos colaboradores e evolução da transformação cultural.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Incluída

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Relacionamento e engajamento com a comunidade

Tema Material: Desenvolvimento comunitário local

Informações relevantes							ODS Prioritários
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Alinhado à Diretriz de Responsabilidade Social, promovemos ações de engajamento, com o objetivo de contribuir com o desenvolvimento comunitário local.	Garantir a presença e manter o relacionamento com as comunidades locais, em 100% de municípios onde temos operações industriais no Brasil, por meio de ações de engajamento e/ou diálogos com a comunidade.	Percentual de municípios com operações industriais versus municípios com ações de engajamento ¹ .	2020	2025	31%	100%	 
	1. Rodas de diálogos e diálogos estruturados com a comunidade; treinamentos; campanhas; hortas; ações nas escolas; visitas às unidades						

STATUS 2023

Onde Estamos?

NOSSA JORNADA

Percentual de municípios com operações industriais com ações de engajamento



Manter um relacionamento frequente e próximo com as comunidades do entorno das nossas operações é parte da estratégia social. Em 2022, diante de uma reorganização fabril e um cenário macroeconômico instável, a Companhia não conseguiu estar presente de forma proativa em todas as suas unidades fabris, cenário este que esperamos que não se repita.

Por este motivo, nos comprometemos com a promoção de ações de engajamento e escuta das comunidades até o ano de 2025, identificando riscos e oportunidades sociais, contribuindo com o desenvolvimento local, com a propagação dos impactos positivos e com a mitigação dos negativos.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Inalterada

Facilitar a jornada de construção e reforma

Índice de transformação digital

Tema Material: Pesquisa e Inovação

Informações relevantes							ODS Prioritários
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Buscamos avaliar nosso desempenho em termos de digitalização e adaptação tecnológica por meio do Índice do Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife (Índice CESAR de Transformação Digital - ICTd), com base em um questionário que aborda oito eixos: pessoas e cultura; consumidores; concorrência; inovação; processos; modelos de negócios; dados; e tecnologias habilitadoras.	Ampliar a cultura de digitalização e inovação entre os colaboradores¹.	Índice CESAR de Transformação Digital (ICTd).	2021	2025	57,2%	80%	 
	1. O questionário é aplicado na Dexco entre os membros da liderança.						

Onde Estamos?

Nossa proposta de transformação digital e inovação se traduz em quatro frentes de atuação: experiência de compra, varejo digital, soluções e serviços e análise de dados. Buscamos ampliar a digitalização de processos, transações e vendas, modernizando nossa infraestrutura interna, tanto administrativa quanto industrial, promovendo inclusive a melhoria da experiência dos consumidores e impulsionando a cultura de digitalização e inovação entre os colaboradores.

AMBIÇÃO DIGITAL NA DEXCO

PILARES

JORNADA DO CONSUMIDOR

CONSUMIDOR no centro da tomada de decisão, usando a TECNOLOGIA como meio para aproximar a DEXCO de todas as etapas da JORNADA de consumo de produtos e serviços para REFORMA, DECORAÇÃO e CONSTRUÇÃO.

JORNADA DA EFICIÊNCIA

Tornar a DEXCO uma empresa mais COMPETITIVA, ÁGIL, PRODUTIVA e SEGURA, tendo a TECNOLOGIA e o MINDSET DIGITAL como principais agentes desta transformação.

JORNADA DE GENTE

Criar um ambiente inclusivo que fomente o MINDSET DIGITAL e de ESG, formando times multinegócios, para a geração de RESULTADOS EXCEPCIONAIS.

CAPABILITIES

CYBER SECURITY | ENTERPRISE ARCHITECTURE | DATA & ANALYTICS | INOVAÇÃO ABERTA | ESG | LIDERANÇA & GESTÃO EMPRESARIAL



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Inalterada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Balanço de Carbono

Tema Material: Mudanças Climáticas

Informações relevantes							ODS Prioritários
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Metas relacionadas à gestão de emissões de gases de efeito estufa (GEE) por nossas operações, bem como à remoção de carbono por nossas florestas, desenvolvidas com base em metodologias científicas. Esses desafios foram estabelecidos em alinhamento ao compromisso global de limitar o aquecimento global a 1,5 °C, alinhado com o Acordo de Paris.	Manter balanço positivo de carbono (remoções líquidas acumuladas) ² .	tCO ₂ e	2020	2030	- ³	Balanço acumulado > 0	 
	Reduzir emissões absolutas de GEE (Escopos 1+2).	tCO ₂ e/ano	2020 ¹	2030	615 mil tCO ₂ e/ano	-37%	
	Reduzir a intensidade de emissões na Divisão de Revestimentos ⁴ .	tCO ₂ e/t produto	2020	2030	0,3255 tCO ₂ e/t ⁵	-15%	
<p>1. Baseline composto, com data base específica para cada negócio, conforme publicado na versão 2021 da Estratégia (disponível aqui). Por ser o baseline mais recente entre os negócios, considera-se o ano de 2020 como data base consolidada.</p> <p>2. Remoções líquidas = remoções - emissões. O balanço inclui Dexco e suas participações acionárias, sem informações de Colômbia, que são contabilizadas conforme regulamento local;</p> <p>3. Não há referência para esta meta, uma vez que considera o balanço de carbono acumulado a partir de 2020 até 2030.</p> <p>4. Divisão de negócio da Dexco mais intensiva em carbono.</p> <p>5. Referência ajustada em função de atualização da forma de cálculo do indicador; a ambição da meta não foi alterada.</p>							

Onde Estamos?

→ Os efeitos das mudanças climáticas vêm sendo sentidos em todo o mundo de forma cada vez mais intensa e entendemos nosso papel no seu combate. Por isso, buscamos reduzir as emissões destes gases por meio de inovações e melhorias na ecoeficiência em nossos processos e da utilização de fontes alternativas de energia aos combustíveis fósseis. Ainda, geramos impactos positivos no clima pelo manejo de nossas florestas, que removem gás carbônico do ar por meio da fotossíntese.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Métricas e Metas

Meta Inalterada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Uso eficiente de insumos e matérias-primas

Tema Material: Mudanças Climáticas

Informações relevantes							ODS Prioritário
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Buscamos atuar na gestão da matriz energética, buscando oportunidades de ampliação no uso de combustíveis renováveis.	Proporção de fontes renováveis na matriz energética.	Percentual de fontes renováveis na matriz energética.	2020	2030	56%	>50%	

Onde Estamos?

Ciente das limitações e discussões em nível global sobre as reais possibilidades de uma mudança estrutural na matriz energética de empresas intensivas em energia, direcionamos o nosso olhar para novas possibilidades, e nos dedicamos na busca por insumos que garantam a qualidade de nossos produtos, mas que também reduzam seus impactos no meio ambiente.

Para alcançarmos o objetivo de manter um percentual representativo de fontes renováveis na matriz energética da Dexco, a Companhia tem se comprometido a:

Reduzir gradativamente o consumo de fontes energéticas com significativo potencial poluidor, como o carvão mineral utilizado nas fábricas de Revestimentos Cerâmicos;
→

Investir em fontes alternativas de energia, como painéis solares, que já são utilizados na unidade da Castelatto como projeto piloto;
→

Adquirir o excedente de energia produzido pela LD Celulose, gerada a partir de resíduos do processo produtivo da celulose solúvel e tornando o processo mais eficiente;
→

Troca da matriz energética, substituindo o uso de óleo BPF e gás natural por biomassa, utilizada para geração de energia térmica em unidades de Painéis.
→



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Inalterada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Uso eficiente de insumos e matérias-primas

Tema Material: Água e efluentes

Informações relevantes							ODS Prioritários		
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta			
A Dexco abrange uma multiplicidade de negócios, cada um com suas características e desafios processuais próprios. A intenção é monitorar e aprimorar continuamente processos produtivos de forma a otimizar o uso de recursos naturais e de materiais, em todas as divisões da Companhia.	Ampliar o reuso interno de materiais plásticos¹.	Percentual de reincorporação de peças reprovadas para a injeção de novas peças (Hydra).	2020	2025	1,5%	95%	  		
	1. Meta relevante para o produtos da marca Hydra, onde há relevância de uso de material plástico.								

Onde Estamos?

As características do plástico o tornam um material apropriado para que os produtos Hydra levem conforto e bem-estar aos ambientes das pessoas com tecnologia e segurança.

No entanto, por ser uma matéria-prima produzida a partir de recursos naturais finitos, entendemos a importância de sua utilização de forma racional. Assim, buscamos melhorar continuamente nossas operações para viabilizar a reutilização deste insumo dentro do nosso processo produtivo por meio de conceitos de economia circular, contribuindo para reduzir a poluição plástica no meio ambiente.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Métricas e Metas

Meta Inalterada

Assegurar o crescimento sustentável, mantendo o balanço positivo de carbono

Áreas próprias e fomentadas com manejo certificado

Tema Material: Cadeia de fornecimento e rastreabilidade

Informações relevantes							ODS Prioritários	
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta		
Dos mais de 130 mil hectares de florestas plantadas e áreas de conservação que mantemos no Brasil para abastecer nossas fábricas de painéis de madeira, das áreas próprias, grande parte possui certificação FSC de manejo florestal responsável. Buscamos manter e aprimorar continuamente o sistema de gestão e os controles operacionais que permitem atender aos requisitos da certificação FSC.	Manutenção da certificação de manejo florestal de áreas próprias e arrendadas¹, conforme padrões FSC[®].	Percentual de áreas próprias e arrendadas certificadas ² .	2020	2025	97,5%	100%		
		Percentual de área de fomentos ³ (efetivo plantio) certificada.	2020	2025	20%	80%		
<p>1. Não inclui Caetex. 2. Base para cálculo: áreas sob posse da Dexco (próprias ou arrendadas) no mês de janeiro de cada ano. 3. Abrangência: somente fomentos do Estado do Rio Grande do Sul.</p>								

Onde Estamos?

A Dexco foi a primeira empresa do hemisfério Sul e a quinta no mundo a obter a certificação FSC[®] de manejo florestal. Para obter o selo, é indispensável preencher requisitos como garantias trabalhistas, avaliação e minimização de impactos ambientais e sociais e preferência pela utilização de mão de obra local. Conforme novas áreas são adquiridas, elas vão sendo incluídas no escopo da certificação.



A Dexco mantém publicamente disponíveis os documentos que trazem transparência para as práticas de gestão e corroboram com os requisitos da certificação. Entre eles estão:

- Norma Corporativa de Manejo Responsável;
- Plano de Manejo Florestal;
- Compromisso com a Biodiversidade;
- Relatório Biodiversidade: Gestão e Indicadores.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Métricas e Metas

Meta Inalterada

Promover saúde e bem-estar nos ambientes

Diversidade de demografia, com representatividade

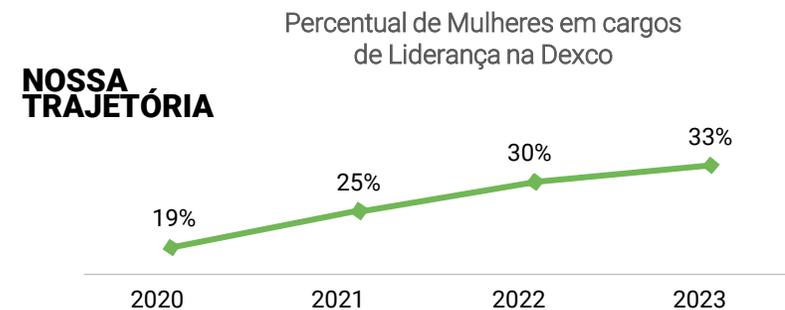
Tema Material: Cultura organizacional e gestão de pessoas

Informações relevantes							ODS Prioritários	
Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta			
Queremos fazer da Dexco um lugar cada vez mais diverso e inclusivo. Nosso objetivo de sermos uma empresa que entrega soluções para todos, alinha-se a uma companhia que pratica diversidade e inclusão internamente. Acreditamos que, ao reunir pessoas com diferentes vivências e pontos de vista, enriquecemos nosso ambiente e nossas tomadas de decisão.	Gênero: mulheres na liderança¹.	Percentual de mulheres no total de colaboradores.	2020	2025	19%	35%	 	
	1. Liderança: Vice-Presidentes, Diretores, Gerentes, Coordenadores, Especialistas e Supervisores no Brasil e na Colômbia.							

STATUS 2023

Onde Estamos?

Em 2020, desenvolvemos um plano de ação para Diversidade, Equidade & Inclusão (DE&I). Entendemos que todos os marcadores sociais são importantes, mas, considerando nossos maiores desafios, atuamos em ações afirmativas para atrair pessoas mais diversas para a Dexco, tendo maior diversidade já na etapa de seleção. Mais que atrair, é preciso incluir. Trazer pessoas diversas não basta, é preciso oferecer condições de trabalho adequadas às necessidades de cada um e garantir que estejamos preparados para a inclusão. Este é o desafio que temos mantido e tratamos por meio deste compromisso.





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

Métricas e Metas

Meta Inalterada

Promover saúde e bem-estar nos ambientes

Produtos da madeira com E1 ou emissão inferior de formaldeído.

Tema Material: Pesquisa e Inovação

Informações relevantes							ODS Prioritário
	Objetivo	Métrica	Data Base	Data Limite	Referência	Meta	
Algumas linhas de produtos se destacam pois, além de proporcionarem conforto, possuem atributos específicos que ampliam o caráter salutar de nossas soluções, demonstrando nosso cuidado com o bem-estar de nossos consumidores.	Atuar estrategicamente na ampliação de vendas de produtos que promovam saúde e bem-estar, bem como manter o contínuo aprimoramento de processos para a redução gradual de níveis de emissão de formol em Painéis.	Nível médio de formol (em mg) a cada 100g de painéis produzidos nas unidades de Agudos, Itapetininga, Uberaba e Taquari, contemplando as linhas produtivas de MDF e MDP.	2020	2025	Norma: E2 <20mg/100g Média Dexco: 15,4mg/100g	E1 (<8mg/100g)	

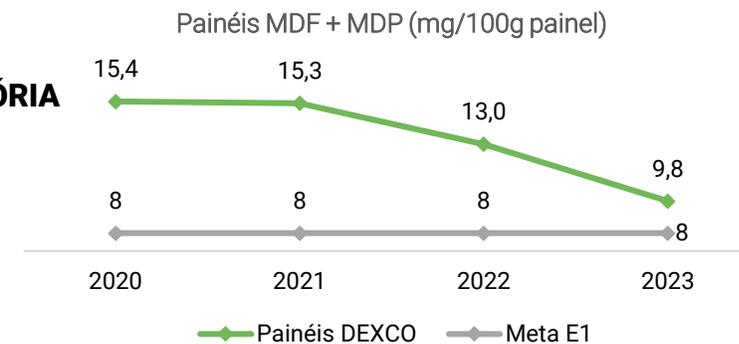
STATUS 2023

Onde Estamos?



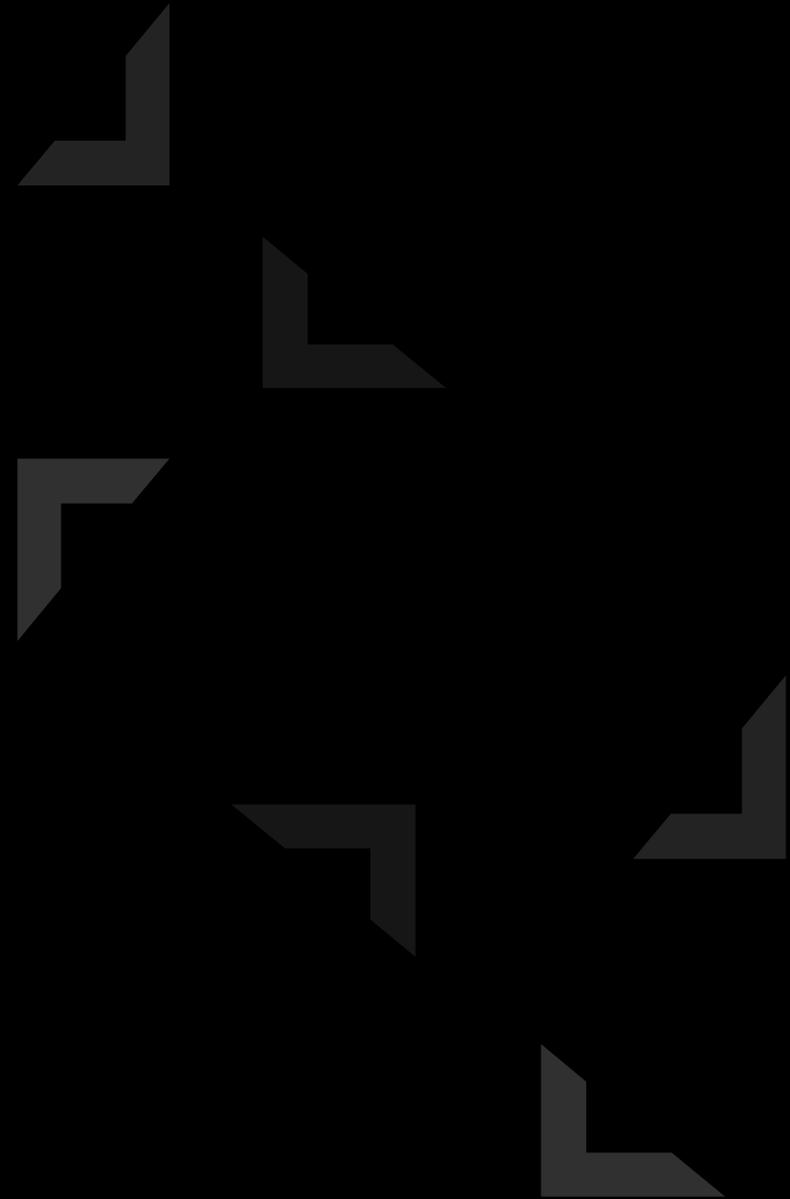
Na Divisão Madeira, os produtos da linha de painéis MDF e MDP se enquadram dentro das normas brasileiras e europeias quanto ao nível de emissão residual de formol nos produtos. Apesar de a norma nacional ter como padrão a categoria E2, **Dexco já produz 100% de seus painéis na categoria E1**, que apresentam níveis residuais ainda menores, tanto para o Brasil como para outros mercados, como Europa. Para outras regiões produzimos de acordo com as normas específicas de cada localidade, sendo que todas as nossas unidades são capacitadas de acordo com as certificações EPA (*Environmental Protection Agency*) e CARB (*California Air Resources Board*).

NOSSA TRAJETÓRIA



06

Anexos





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Educação de Qualidade

Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuimos	ODS Prioritários
Ampliar a quantidade de profissionais envolvidos em programas de capacitação e de engajamento com produtos das marcas Dexco	4.4 Até 2030, aumentar substancialmente o número de jovens e adultos que tenham habilidades relevantes , inclusive competências técnicas e profissionais , para emprego, trabalho decente e empreendedorismo.	<ul style="list-style-type: none"> ● Oferecemos programas de capacitação de profissionais (gratuitos). ↑ Os programas de capacitação de profissionais já materializam impactos positivos com a ampliação de competências técnicas de profissionais e contribuem com a reputação da empresa. ■ O objetivo principal dos programas de capacitação e engajamento é a adequada instalação e manutenção de nossos produtos, tendo como efeito positivo a contribuição para complementação da formação de profissionais 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Água Potável e Saneamento

Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Reduzir a captação de água.	6.4 Até 2030, umentar substancialmente a eficiência do uso da água em todos os setores e assegurar retiradas sustentáveis e o abastecimento de água doce para enfrentar a escassez de água, e reduzir substancialmente o número de pessoas que sofrem com a escassez de água.	<ul style="list-style-type: none"> ● Monitoramos e fazemos gestão de consumo absoluto e relativo de água em nossas operações, além das constantes melhorias de processos para ampliação da ecoeficiência no uso da água, sistemas de reuso de água, adequado tratamento de efluentes e manutenções preventivas. ↑ Essas ações visam à redução de potenciais impactos negativos relacionados à disponibilidade e qualidade da água. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo consumo equilibrado e eficiente de água. <ul style="list-style-type: none"> ● Temos áreas florestais próprias e fomentadas com manejo certificado FSC, e mantemos áreas florestais nativas, protegendo ecossistemas de modo a favorecer o ciclo natural da água. ↓ Contribuímos com a redução de potenciais impactos negativos quanto a ecossistemas florestais relacionados à água. ■ São significativos esforços para a manutenção das atividades em extensas áreas florestais, de modo responsável. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - Água Potável e Saneamento

Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
<p>Projeção do potencial de economia acumulada de consumo energético e de emissões acumuladas de GEE evitadas na etapa de uso do produto, na comparação entre a quantidade média de emissões decorrentes do uso de um chuveiro elétrico ecoeficiente e um chuveiro elétrico tradicional.</p>	<p>6.4 Até 2030, aumentar substancialmente a eficiência do uso da água em todos os setores e assegurar retiradas sustentáveis e o abastecimento de água doce para enfrentar a escassez de água, e reduzir substancialmente o número de pessoas que sofrem com a escassez de água.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Constante desenvolvimento de produtos economizadores de água e energia (Deca/ Hydra), que promovem ecoeficiência na etapa de uso. ↓ A ecoeficiência em produtos contribui com a redução de potenciais impactos negativos quanto ao consumo de água e energia. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo oferecimento de soluções que promovam o consumo equilibrado e eficiente de água e energia, e consequentemente menores emissões de carbono, na etapa de uso. 	
<p>Ampliar a receita de produtos que proporcionam saúde e bem-estar nos ambientes e a receita de produtos ecoeficientes no resultado da Companhia, com os produtos das marcas Deca Hydra.</p>		<ul style="list-style-type: none"> ● Constante desenvolvimento de produtos economizadores de água e energia (Deca/ Hydra), que promovem ecoeficiência na etapa de uso. ↓ A ecoeficiência em produtos contribui com a redução de potenciais impactos negativos quanto ao consumo de água e energia. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo oferecimento de soluções que promovam o consumo equilibrado e eficiente de água e energia, e consequentemente menores emissões de carbono, na etapa de uso. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Ampliar a quantidade de profissionais envolvidos em programas de capacitação e de engajamento com produtos das marcas Dexco.	8.6 Até 2020, reduzir substancialmente a proporção de jovens sem emprego, educação ou formação .	<ul style="list-style-type: none"> ● Oferecemos programas de capacitação de profissionais (gratuitos). Os programas de capacitação de profissionais já materializam impactos positivos com a ampliação de competências técnicas de profissionais e contribuem com a reputação da empresa. ↑ O objetivo principal dos programas de capacitação e engajamento é a adequada instalação e manutenção de nossos produtos, tendo como efeito positivo a contribuição para complementação da formação de profissionais 	
Evoluir no desempenho médio dos fornecedores estratégicos.	<p>8.7 Tomar medidas imediatas e eficazes para erradicar o trabalho forçado, acabar com a moderna escravidão e tráfico de pessoas e assegurar a proibição e eliminação das piores formas de trabalho infantil, incluindo recrutamento e utilização de crianças-soldado, e até 2025 acabar com o trabalho infantil em todas as suas formas.</p> <p>8.8 Proteger os direitos trabalhistas e promover ambientes de trabalho seguros e protegidos para todos os trabalhadores, incluindo os trabalhadores migrantes, em particular as mulheres migrantes, e pessoas com emprego precário.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Indução de melhorias e monitoramento da cadeia de fornecimento por meio do Programa de Gestão de Fornecedores da Dexco (GFD) quanto a quesitos socioambientais, incluindo questões trabalhistas; apoio ao Na Mão Certa, programa da Childhood Brasil que atua no enfrentamento da violência sexual contra a criança e adolescentes; Programa Bem Cuidar, que tem a finalidade de fortalecer a rede de proteção contra violência a crianças e adolescentes em João Pessoa (PB). ↓ Essas ações visam reduzir potenciais fatores negativos para nossos stakeholders, especialmente em nossa cadeia de fornecimento, prevenindo também a materialização de riscos, acarretando em corresponsabilidade pela empresa. ■ Ações e programas atuais já são considerados relevantes. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Reduzir a captação de água	8.4 Melhorar progressivamente, até 2030, a eficiência dos recursos globais no consumo e na produção, e empenhar-se para dissociar o crescimento econômico da degradação ambiental , de acordo com o Plano Decenal de Programas sobre Produção e Consumo Sustentáveis, com os países desenvolvidos assumindo a liderança.	<ul style="list-style-type: none"> ● Constantes melhorias de processo e manutenções preventivas visando ampliar a ecoeficiência no uso de recursos naturais, baseados em robustos Sistemas de Gestão Ambiental (SGA). ↓ As ações voltadas à ecoeficiência visam reduzir impactos ambientais negativos. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo consumo equilibrado e eficiente de recursos naturais. 	
Reduzir o consumo de energia			
Reduzir a geração e a destinação de resíduos para aterro			
Ampliar o reuso interno de materiais plásticos			

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Gênero: mulheres na liderança	8.5 Até 2030, alcançar o emprego pleno e produtivo e trabalho decente todas as mulheres e homens , inclusive para os jovens e as pessoas com deficiência , e remuneração igual para trabalho de igual valor.	<ul style="list-style-type: none"> ● Temos conduzido sensibilizações em todos os níveis hierárquicos, incluindo rodas de diálogo e palestras, com foco em temas de gênero e pessoas com deficiência (PcD), e continuaremos intensificando essas iniciativas e promovendo ações afirmativas. ↑ Espera-se ampliação de impactos positivos, para os colaboradores e para a empresa, com a maior diversificação entre colaboradores. ■ Nossos desafios de ampliação de diversidade endereçam mais diretamente o tema de gênero 	
	8.8 Proteger os direitos trabalhistas e promover ambientes de trabalho seguros e protegidos para todos os trabalhadores , incluindo os trabalhadores migrantes, em particular as mulheres migrantes, e pessoas com emprego precário.	<ul style="list-style-type: none"> ● A "abertura ao novo e o respeito à diversidade" é um dos atributos da cultura da Dexco, nosso Jeito de Ser e de Fazer. Esse fator, aliado às diretrizes do nosso Código de Conduta, promove um ambiente de trabalho seguro e protegido, do ponto de vista das diversidades. ↓ Manteremos nossos esforços em promover o bem-estar no ambiente empresa, prevenindo eventuais impactos negativos. ■ Consideramos relevante nossa atuação para promoção de um ambiente de trabalho seguro e protegido. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Aumentar o alinhamento da prática cultural dos colaboradores.	8.8 Proteger os direitos trabalhistas e promover ambientes de trabalho seguros e protegidos para todos os trabalhadores , incluindo os trabalhadores migrantes, em particular as mulheres migrantes, e pessoas com emprego precário	<ul style="list-style-type: none"> ● O engajamento para maior alinhamento de nossos colaboradores com a cultura (Jeito de Ser e de Fazer), aliado às diretrizes do nosso Código de Conduta, ajuda a promover ambientes de trabalho seguros e protegidos no ambiente da empresa. ↑ Planos de ação para maior engajamento e alinhamento cultural visam ampliar impactos positivos, no âmbito do bem-estar dos colaboradores. ■ Consideramos relevante nossa atuação para promoção de um ambiente de trabalho seguro e protegido. 	
Ampliar a cultura de digitalização e inovação entre os colaboradores.	8.2 Atingir níveis mais elevados de produtividade das economias por meio da diversificação, modernização tecnológica e inovação , inclusive por meio de um foco em setores de alto valor agregado e dos setores intensivos em mão de obra.	<ul style="list-style-type: none"> ● Nossa ambição é ampliar a digitalização de processos, transações e vendas, modernizando nossa infraestrutura e fomentando a inovação. ↑ Esperamos a ampliação de impactos positivos tanto no ambiente interno quanto para stakeholders, especialmente nossos clientes. ■ Consideramos relevantes nossos esforços necessários no âmbito de modernização de infraestrutura, em contribuição a esses tópicos dos ODS. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

➤ Anexos - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Ampliar a receita de produtos que proporcionam saúde e bem-estar nos ambientes	8.4 Melhorar progressivamente, até 2030, a eficiência dos recursos globais no consumo e na produção, e empenhar-se para dissociar o crescimento econômico da degradação ambiental , de acordo com o “Plano Decenal de Programas Sobre Produção e Consumo Sustentáveis”, com os países desenvolvidos assumindo a liderança.	<ul style="list-style-type: none"> ● Constante desenvolvimento de produtos economizadores de água e energia (Deca/ Hydra), que promovem ecoeficiência na etapa de uso. ↓ A ecoeficiência em produtos contribui com a redução de potenciais impactos negativos quanto ao consumo de água e energia. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo oferecimento de soluções que promovam o consumo equilibrado e eficiente de água e energia, e consequentemente menores emissões de carbono, na etapa de uso. 	
Projeção do potencial de economia acumulada de consumo energético e de missões acumuladas de GE E evitadas na etapa de uso do produto, na comparação entre a quantidade média de emissões decorrentes do uso de um chuveiro elétrico ecoeficiente e um chuveiro elétrico tradicional	8.4 melhorar progressivamente, até 2030, a eficiência dos recursos globais no consumo e na produção, e empenhar-se para dissociar o crescimento econômico da degradação ambiental , de acordo com o “Plano Decenal de Programas Sobre Produção e Consumo Sustentáveis”, com os países desenvolvidos assumindo a liderança.	<ul style="list-style-type: none"> ● Constante desenvolvimento de produtos economizadores de água e energia (Deca/ Hydra), que promovem ecoeficiência na etapa de uso. ↓ A ecoeficiência em produtos contribui com a redução de potenciais impactos negativos quanto ao consumo de água e energia. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo oferecimento de soluções que promovam o consumo equilibrado e eficiente de água e energia, e consequentemente menores emissões de carbono, na etapa de uso. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - Trabalho Decente e Crescimento Econômico

Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todas e todos.

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
<p>Percentual de embalagens compensadas e eliminar o plástico e/ou utilizar plástico biodegradável nas embalagens dos produtos Deca que chegam ao consumidor final.</p>	<p>8.4 Melhorar progressivamente, até 2030, a eficiência dos recursos globais no consumo e na produção, e empenhar-se para dissociar o crescimento econômico da degradação ambiental, de acordo com o “Plano Decenal de Programas Sobre Produção e Consumo Sustentáveis”, com os países desenvolvidos assumindo a liderança.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● A compensação de embalagens fomenta a cadeia de reciclagem de resíduos. A redução de embalagens em produtos, bem como as melhorias na composição dessas embalagens, contribuem para a redução do uso de recursos naturais e na geração de resíduos que, potencialmente, poderiam inclusive atingir ambientes marinhos. ↓ Essas variações visam reduzir potenciais impactos negativos quanto à geração de resíduos. ■ As ações em prática, bem como as ações futuras, contribuem diretamente para a eficiência no uso de recursos e destinação adequada de resíduos. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - Indústria, Inovação e Infraestrutura

Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Investimentos em iniciativas que promovam reforma consciente e de aceleração que buscam mudar o paradigma construtivo.	9.5 Fortalecer a pesquisa científica, melhorar as capacidades tecnológicas de setores industriais em todos os países, particularmente os países em desenvolvimento, inclusive, até 2030, incentivando a inovação e aumentando substancialmente o número de trabalhadores de pesquisa e desenvolvimento por milhão de pessoas e os gastos públicos e privado em pesquisa e desenvolvimento.	<ul style="list-style-type: none"> ● Já dispomos de iniciativas que fomentam a pesquisa, a inovação e a cocriação, e ampliaremos os investimentos no ecossistema empreendedor. ↑ Os investimentos previstos buscam ampliar os impactos positivos para a empresa, para os parceiros e para a sociedade. ■ A atuação é expressiva via parcerias, investimentos, iniciativas e programas. 	
Aumentar e manter nível de satisfação no atendimento ao consumidor e aumentar nível de satisfação do consumidor com rede de serviço autorizada Deca.	9.b Apoiar o desenvolvimento tecnológico, a pesquisa e a inovação nacionais nos países em desenvolvimento, inclusive garantindo um ambiente político propício para, entre outras coisas, a diversificação industrial e a agregação de valor às commodities.	<ul style="list-style-type: none"> ● Nossa ambição é ampliar a digitalização de processos, transações e vendas, modernizando nossa infraestrutura e melhorando a experiência dos clientes e consumidores. ↑ Esperamos a ampliação de impactos positivos para nossos clientes e consumidores. ■ Consideramos relevantes nossos esforços necessários no âmbito de modernização de infraestrutura, em contribuição a esses tópicos dos ODS. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Indústria, Inovação e Infraestrutura

Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Emissões absolutas (Escopos 1+2), remoções líquidas (remoções menos emissões) acumuladas e intensidade de emissões na Divisão de Revestimentos.	9.4 Até 2030, modernizar a infraestrutura e a reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis, com eficiência aumentada no uso de recursos e maior adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente corretos , com todos os países atuando de acordo com suas respectivas capacidades.	<ul style="list-style-type: none"> ● Já há alguns anos, atuamos em adequações de infraestrutura para substituição de combustíveis fósseis por biomassa ou por combustíveis menos intensivos em carbono, além do constante aprimoramento de processos para torná-los mais ecoeficientes. ↓ Almejamos continuar contribuindo com a redução dos impactos negativos das mudanças climáticas, nos atentando tanto à redução de emissões quanto à captura de carbono. ■ A redução de emissões em nossas operações contribui diretamente para tornar mais limpos os processos industriais. 	
Ampliar a cultura de digitalização e inovação entre os colaboradores.	9.b Apoiar o desenvolvimento tecnológico, a pesquisa e a inovação nacionais nos países em desenvolvimento, inclusive garantindo um ambiente político propício para, entre outras coisas, a diversificação industrial e a agregação de valor às <i>commodities</i> .	<ul style="list-style-type: none"> ● Nossa ambição é ampliar a digitalização de processos, transações e vendas, modernizando nossa infraestrutura e fomentar a inovação. ↑ Esperamos a ampliação de impactos positivos tanto no ambiente interno quanto para <i>stakeholders</i>, especialmente nossos clientes. ■ Consideramos relevantes nossos esforços necessários no âmbito de modernização de infraestrutura, em contribuição a esses tópicos dos ODS. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Indústria, Inovação e Infraestrutura

Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuimos	ODS Prioritários
Reduzir a captação de água	9.4 Até 2030, modernizar a infraestrutura e a reabilitar as indústrias para torná-las sustentáveis, com eficiência aumentada no uso de recursos e maior adoção de tecnologias e processos industriais limpos e ambientalmente corretos , com todos os países atuando de acordo com suas respectivas capacidades.	<ul style="list-style-type: none"> Mantemos contantes melhorias em equipamentos e processos, e fazemos manutenções preventivas visando ampliar a ecoeficiência no uso de recursos naturais, além dos investimentos em indústria 4.0 (na Divisão de Revestimentos Cerâmicos), que já originaram melhorias em indicadores ambientais. As ações voltadas à ecoeficiência e modernização de infraestrutura auxiliam na redução de potenciais impactos negativos. A contribuição é direta, com busca pelo consumo equilibrado e eficiente de recursos naturais. 	
Reduzir a geração e a destinação de resíduos para aterro			
Reduzir o consumo de energia			
Ampliar o reuso interno de materiais plásticos			

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Indústria, Inovação e Infraestrutura

Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Garantir a presença e manter o relacionamento com as comunidades locais, em 100% de municípios onde temos operações industriais no Brasil, por meio de ações de engajamento e/ou diálogos com a comunidade.	9.1 - Desenvolver infraestrutura de qualidade, confiável, sustentável e resiliente, incluindo infraestrutura regional e transfronteiriça, para apoiar o desenvolvimento econômico e o bem-estar humano , com foco no acesso equitativo e a preços acessíveis para todos.	<ul style="list-style-type: none"> ● Desenvolvimento comunitário local é um tema material na Dexco, alinhado à Diretriz de Responsabilidade Social, promovemos ações de engajamento. ↑ Manter um relacionamento frequente e próximo com as comunidades do entorno das nossas operações é parte da estratégia social. ↓ A aproximação com a comunidade proporciona a mitigação de riscos legais e reputacionais. ■ Manter um relacionamento frequente e próximo com as comunidades do entorno das nossas operações é um tema material e faz parte da estratégia social. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - **Redução das Desigualdades**

Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Garantir a presença e manter o relacionamento com as comunidades locais, em 100% de municípios onde temos operações industriais no Brasil, por meio de ações de engajamento e/ou diálogos com a comunidade.	10.2 - Até 2030, empoderar e promover a inclusão social, econômica e política de todos , independentemente da idade, gênero, deficiência, raça, etnia, origem, religião, condição econômica ou outra.	<ul style="list-style-type: none"> ● Planos de ação referentes a diversidade são focados em gênero e raça. ↑ Espera-se ampliação de impactos positivos referente a inclusão social para a comunidade independente das características pessoais. ■ Temos como objetivo estabelecer um relacionamento próximo com as comunidades circunvizinhas às nossas instalações industriais. 	
Gênero: mulheres na liderança.	10.3 Garantir a igualdade de oportunidades e reduzir as desigualdades de resultado , inclusive por meio da eliminação de leis, políticas e práticas discriminatórias e promover legislação, políticas e ações adequadas a este respeito.	<ul style="list-style-type: none"> ● Planos de ação para ampliar a participação e equidade feminina em cargos de liderança estão em andamento, como a presença de mulheres entre os finalistas dos processos seletivos dos cargos a partir de analista. ↑ Espera-se ampliação de impactos positivos, para os colaboradores e para a empresa, com a maior diversificação das lideranças. ■ Nossos desafios de ampliação de diversidade entre lideranças endereçam diretamente estes tópicos dos ODS. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Consumo e Produção Responsável

Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Reduzir a captação de água	12.2 Até 2030, alcançar gestão sustentável e uso eficiente dos recursos naturais .	<ul style="list-style-type: none"> Mantemos robustos SGA, atentos às melhorias de processos para a redução de geração e adequada destinação de resíduos, além da reutilização interna e externa de materiais. As ações voltadas à ecoeficiência e gestão de resíduos visam reduzir impactos ambientais negativos. A contribuição é direta, com a busca pela eficiência no uso de recursos naturais e adequada gestão de resíduos. 	
Reduzir o consumo de energia	12.4 Até 2020, alcançar o manejo ambientalmente saudável dos produtos químicos e todos os resíduos , ao longo de todo o ciclo de vida destes, de acordo com os marcos internacionais acordados, e reduzir significativamente a liberação destes para o ar, água e solo, para minimizar seus impactos negativos sobre a saúde humana e o meio ambiente.		
Reduzir a geração e a destinação de resíduos para aterro	12.5 Até 2030, reduzir substancialmente a geração de resíduos por meio da prevenção, redução, reciclagem e reutilização .		
Ampliar o reuso interno de materiais plásticos			

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - Consumo e Produção Responsável

Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuimos	ODS Prioritários
Ampliar a receita de produtos que proporcionam saúde e bem-estar nos ambientes e a receita de produtos ecoeficientes no resultado da Companhia, com os produtos das marcas Deca Hydra.	12.2 Até 2030, alcançar gestão sustentável e uso eficiente dos recursos naturais.	<ul style="list-style-type: none"> ● Constante desenvolvimento de produtos economizadores de água e energia (Deca/ Hydra), que promovem ecoeficiência na etapa de uso. ↓ A ecoeficiência em produtos contribui com a redução de potenciais impactos negativos quanto ao consumo de água e energia. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo oferecimento de soluções que promovam o consumo equilibrado e eficiente de água e energia, e consequentemente menores emissões de carbono, na etapa de uso. 	
Projeção do potencial de economia acumulada de consumo energético e de emissões acumuladas de GEE evitadas na etapa de uso do produto, na comparação entre a quantidade média de emissões decorrentes do uso de um chuveiro elétrico ecoeficiente e um chuveiro elétrico tradicional.	12.2 Até 2030, alcançar gestão sustentável e uso eficiente dos recursos naturais.	<ul style="list-style-type: none"> ● Constante desenvolvimento de produtos economizadores de água e energia (Deca/ Hydra), que promovem ecoeficiência na etapa de uso. ↓ A ecoeficiência em produtos contribui com a redução de potenciais impactos negativos quanto ao consumo de água e energia. ■ A contribuição é direta, com a busca pelo oferecimento de soluções que promovam o consumo equilibrado e eficiente de água e energia, e consequentemente menores emissões de carbono, na etapa de uso. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Consumo e Produção Responsável

Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Atuar estrategicamente na ampliação de vendas de produtos que promovam saúde e bem-estar, bem como manter o contínuo aprimoramento de processos para a redução gradual de níveis de emissão de formol em Painéis.	12.4 Até 2020, alcançar o manejo ambientalmente saudável dos produtos químicos e todos os resíduos, ao longo de todo o ciclo de vida destes, de acordo com os marcos internacionais acordados, e reduzir significativamente a liberação destes para o ar, água e solo, para minimizar seus impactos negativos sobre a saúde humana e o meio ambiente.	<ul style="list-style-type: none"> ● Constantes avanços quanto à redução dos níveis de formol em chapas produzidas pela Divisão Madeira. ↓ O objetivo do acompanhamento do indicador é reduzir potenciais impactos negativos. ■ Os trechos das metas dos ODS endereçados são focados na redução de impactos negativos na saúde humana e no meio ambiente, e nossos produtos não possuem potencial de impacto negativo significativo nesse sentido, portanto, as ações mencionadas possuem pouca relevância nesse caso. 	
Percentual de embalagens compensadas e eliminar o plástico e/ou utilizar plástico biodegradável nas embalagens dos produtos Deca que chegam ao consumidor final.	12.5 Até 2030, reduzir substancialmente a geração de resíduos por meio da prevenção, redução, reciclagem e reutilização.	<ul style="list-style-type: none"> ● A compensação de embalagens fomenta a cadeia de reciclagem de resíduos. A redução de embalagens em produtos, bem como as melhorias na composição dessas embalagens, contribuem para a redução do uso de recursos naturais e na geração de resíduos que, potencialmente, poderiam inclusive atingir ambientes marinhos. ↓ Essas variações visam reduzir potenciais impactos negativos quanto à geração de resíduos. ■ As ações em prática, bem como as ações futuras, contribuem diretamente para a eficiência no uso de recursos e destinação adequada de resíduos. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Consumo e Produção Responsável

Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
<p>Evoluir no desempenho médio dos fornecedores estratégicos.</p>	<p>12.6 Incentivar as empresas, especialmente as empresas grandes e transnacionais, a adotar práticas sustentáveis e a integrar informações de sustentabilidade em seu ciclo de relatórios.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Indução de melhorias e de transparência na cadeia de fornecimento por meio do GFD. ↓ O GFD almeja reduzir potenciais fatores negativos em nossa cadeia de fornecimento, prevenindo também a materialização de riscos, acarretando em corresponsabilidade pela empresa. ■ O GFD já está consolidado, é relevante e deverá continuar sendo constantemente aprimorado. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - **Ação Contra a Mudança Global do Clima**

Tomar medidas urgentes para combater a mudança climática e seus impactos

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuimos	ODS Prioritários
Emissões absolutas (Escopos 1+2), remoções líquidas (remoções menos emissões) acumuladas e Intensidade de emissões na Divisão de Revestimentos	13.1 Reforçar a resiliência e a capacidade de adaptação a riscos relacionados ao clima e às catástrofes naturais em todos os países.	<ul style="list-style-type: none"> ● O Programa de Melhoramento Genético promove desenvolvimento de variedades de árvores mais adaptadas às mudanças climáticas; também conduzimos um trabalho de avaliação de riscos ligados ao clima. ↓ Objetivamos manter a atuação em melhoramento genético e a implementação de planos de ação para riscos identificados, reduzindo potenciais impactos negativos. ■ Considerando o melhoramento genético, já há adaptação direta a situações externas, fator importante para os negócios e para as florestas, que auxiliam a manter os ecossistemas locais. 	
Proporção de fontes renováveis na matriz energética.	13.2 Integrar medidas da mudança do clima nas políticas, estratégias e planejamentos nacionais .	<ul style="list-style-type: none"> ● Desenvolvemos metas alinhadas à diretrizes Science Based Targets (SBT) e à meta brasileira (Contribuição Nacionalmente Determinada –NDC), ligada ao Acordo de Paris. ↓ Buscamos contribuir com a redução dos impactos negativos das mudanças climáticas, nos atentando tanto à redução de emissões quanto à captura de carbono. ■ Nossas políticas e ambições nos moldes SBT contribuem com os planejamentos nacionais. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

> Anexos - **Ação Contra a Mudança Global do Clima**

Tomar medidas urgentes para combater a mudança climática e seus impactos

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Manutenção da certificação de manejo florestal de áreas próprias e arrendadas, conforme padrões FSC.	13.1 Reforçar a resiliência e a capacidade de adaptação a riscos relacionados ao clima e às catástrofes naturais em todos os países.	<ul style="list-style-type: none"> ● O Programa de Melhoramento Genético, o qual respeita as diretrizes do FSC que restringem a utilização comercial de organismos geneticamente modificados (OGM), promove desenvolvimento de variedades de árvores mais adaptadas às mudanças climáticas. Também atuamos intensamente na prevenção e mitigação de incêndios florestais. ↓ Objetivamos manter essas ações para reduzir potenciais impactos negativos. ■ Considerando o melhoramento genético e a atuação contra incêndios, já há adaptação direta a situações externas, fator importante para os negócios e para as florestas, que auxiliam a manter os ecossistemas locais. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Vida na Água

Conservação e uso sustentável dos oceanos, dos mares e dos recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Percentual de embalagens compensadas.	14.1 Até 2025, prevenir e reduzir significativamente a poluição marinha de todos os tipos, especialmente a advinda de atividades terrestres , incluindo detritos marinhos e a poluição por nutrientes.	<ul style="list-style-type: none"> A compensação de embalagens fomenta a cadeia de reciclagem de resíduos. A redução de embalagens em produtos, bem como as melhorias na composição dessas embalagens, contribuem para a redução do uso de recursos naturais e na geração de resíduos que, potencialmente, poderiam inclusive atingir ambientes marinhos. Essas variações visam reduzir potenciais impactos negativos quanto à geração de resíduos. As ações em prática, bem como as ações futuras, contribuem diretamente para a eficiência no uso de recursos e destinação adequada de resíduos. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.



Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

Mensagem dos Administradores

02.

Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025

03.

Dexco em Evolução

04.

Agora

05.

Métricas e Metas

06.

Anexos

07.

Referências

> Anexos - Vida Terrestre

Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade

Compromisso	Metas ODS endereçadas	Como contribuímos	ODS Prioritários
Manutenção da certificação de manejo florestal de áreas próprias e arrendadas, conforme padrões FSC.	<p>15.5 - Tomar medidas urgentes e significativas para reduzir a degradação de habitat naturais, deter a perda de biodiversidade e, até 2020, proteger e evitar a extinção de espécies ameaçadas.</p> <p>15.b - Mobilizar recursos significativos de todas as fontes e em todos os níveis para financiar o manejo florestal sustentável e proporcionar incentivos adequados aos países em desenvolvimento para promover o manejo florestal sustentável, inclusive para a conservação e o reflorestamento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● O Programa de Melhoramento Genético, o qual respeita as diretrizes do FSC que restringem a utilização comercial de organismos geneticamente modificados (OGM), promove desenvolvimento de variedades de árvores mais adaptadas às mudanças climáticas. Também atuamos intensamente na prevenção e mitigação de incêndios florestais. ↓ Objetivamos manter essas ações para reduzir potenciais impactos negativos. ■ Considerando o melhoramento genético e a atuação contra incêndios, já há adaptação direta a situações externas, fator importante para os negócios e para as florestas, que auxiliam a manter os ecossistemas locais. 	

CLASSIFICAÇÃO DAS CORRELAÇÕES DOS INDICADORES COM AS METAS DOS ODS

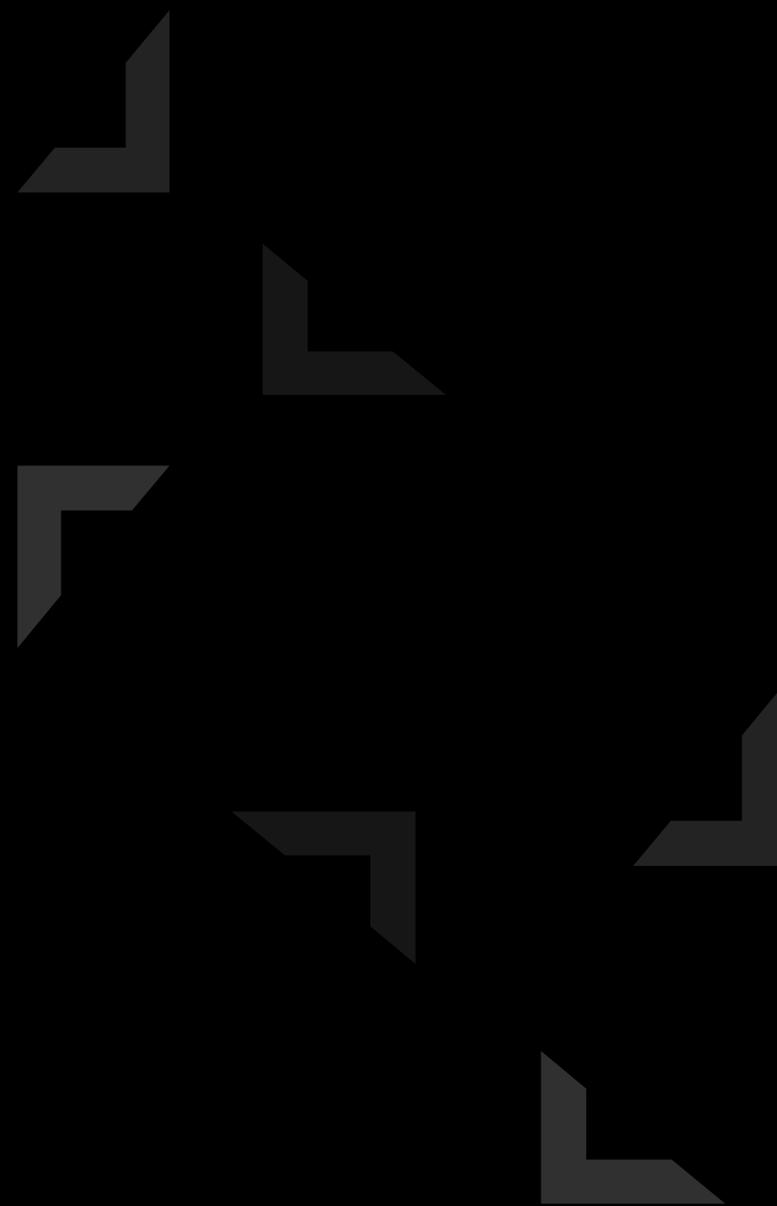
- Atual - Tópico já endereçado atualmente (espera-se manter/ampliar ações).
- Potencial - Tópicos com potencial de ser explorado ou trazer resultados no futuro.

- ↑ Positivo – A correlação com o tópico visa ampliar os impactos positivos.
- ↓ Negativo – A correlação com o tópico visa reduzir ou mitigar os impactos negativos.

- Relevante – A correlação com o tópico ocorre diretamente, de forma expressiva, por meio de compromissos e ações significativos/consolidados.
- Pouco relevante – A correlação com o tópico é indireta, pouco relevante, ou ocorre por ações incipientes/consolidados.

07

Referências





Clique nos capítulos para acesso rápido.

01.

[Mensagem dos Administradores](#)

02.

[Construindo a Estratégia de Sustentabilidade 2025](#)

03.

[Dexco em Evolução](#)

04.

[Agora](#)

05.

[Métricas e Metas](#)

06.

[Anexos](#)

07.

[Referências](#)

 Anexos

Referências

[Book da Estratégia de Sustentabilidade 2025 – Versão 2021](#)

[Diretrizes de Responsabilidade Social](#)

[Relato Integrado 2021](#)

Páginas 21, 22, 23, 24 e 25 – Criação da Estratégia de Sustentabilidade 2025
Páginas 101, 102, 103, 104, 105, 106 – Status da Estratégia de Sustentabilidade

[Relato Integrado 2022](#)

[Relato Integrado 2023](#)

[Status da Estratégia de Sustentabilidade – ano 2022](#)

DEXCO

deca portinari Hydra duratex castelatto ceusa durafloor

Créditos

Diretoria de Finanças, RI e ESG

Gerência RI e ESG