

DEXCO

deca portinari hydra duratex ceusa durafloor



Apresentação Institucional 4T21

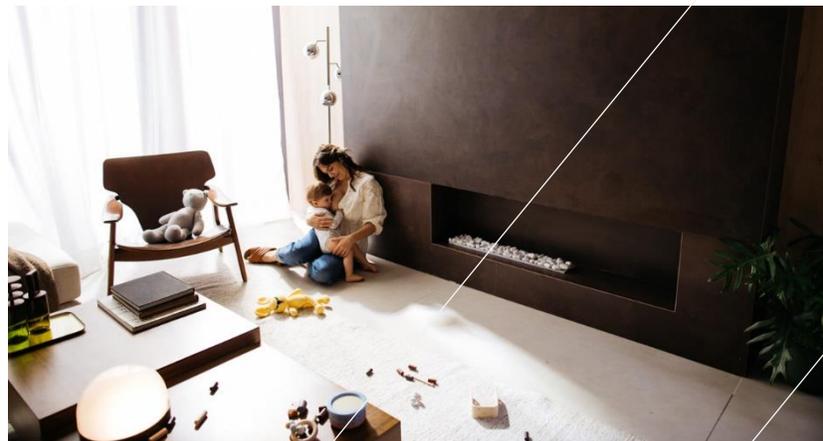
Disclaimer

As informações aqui contidas foram preparadas pela Dexco S.A. e não constituem material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

Este material contém informações gerais sobre a Dexco e mercados em que se encontra inserida.

Nenhuma representação ou garantia, de forma expressa ou inclusa, é feita acerca, e nenhuma confiança deve ser depositada, na exatidão, justificação ou totalidade das informações apresentadas.

A Dexco não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.



A COMPANHIA



Quem somos

70 anos de história, listada desde **1951** na bolsa de valores

Líder nos mercados onde atua

+14 mil colaboradores

19 unidades industriais, sendo 3 na Colômbia, **5** unidades florestais e **2** joint ventures

Marcas Fortes sinônimos de excelência

Portfólio de produtos como referência de *design*

Inovação como direcional de processos

Sólido sistema de gestão (SGD) com foco em geração de valor para o acionista



MADEIRA

Durafloor Duratex



DECA

Hydra Deca



REVESTIMENTOS CERÂMICOS

ceusa portinari

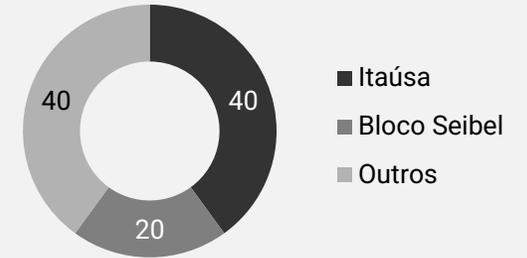


CELULOSE SOLÚVEL

LD Celulose

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Estrutura Acionária (%)



- Política de dividendo mínimo de 30% do Lucro Líquido ajustado
- 30% de membros independentes no Conselho de Administração.
- Nenhum membro do conselho possui ou pode ter posição executiva dentro da companhia;
- 6 comitês executivos;
- Departamentos de Gerenciamento de Risco, Compliance, Auditoria e Canal de Denúncias;
- Cobertura de analistas: Bradesco BBI, BTG Pactual, Empiricus Research, Goldman Sachs, HSBC, JP Morgan, Santander, Morgan Stanley e Nau Securities.

DXCO
B3 LISTED NM

IBOVESPA B3

IBRA B3

IBRX100 B3

ICO2 B3

IGC B3

IGCT B3

IGC-NM B3

IMAT B3

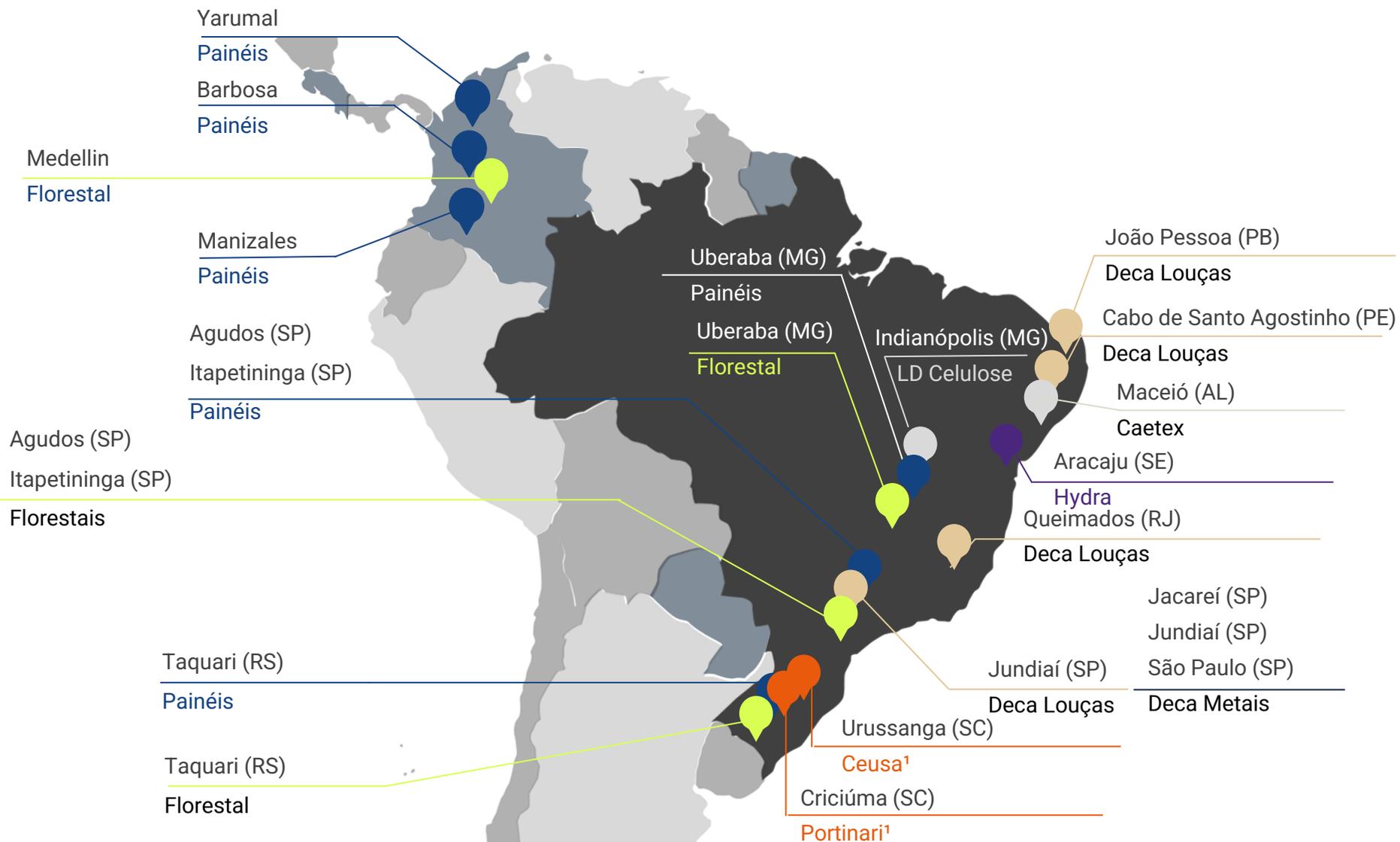
INDX B3

ISE B3

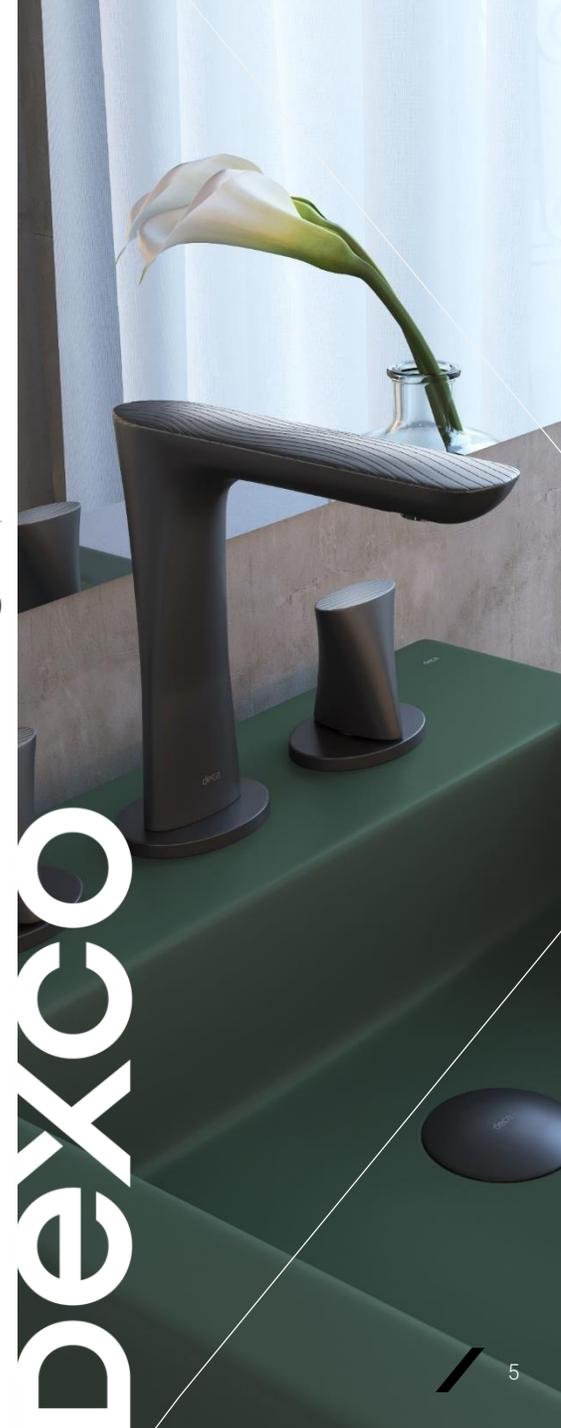
ITAG B3

MLCX B3

Onde estamos



Dexco



¹ 2 unidades industriais em cada cidade

Desenvolvimento da Estratégia

DEXCO

Ciclo de Crescimento

Boom de demanda

Aumento de *market share*

Diversificação geográfica e de produtos

Transformação Cultural

Revisão estratégica da **cultura da Dexco**

Cultura rejuvenescida e adaptada **para novos desafios**

Equipes de alta performance

Liderança ativa e engajada

Gestão de Ativos

Venda de terras e ativos florestais

Venda do negócio de **Chapas de Fibras de Madeira**

Fechamento da unidade de Botucatu e **reabertura** da unidade de Itapetininga

Unificação das operações de Chuveiros com o encerramento das operações de Tubarão/SC

Estratégia Traduzida em Números

Paralisação Parcial das Unidades Fabris no 1S20

Ganho de Market Share com a Retomada da Demanda

Fábricas operando em **full capacity** no final do ano

Resultados Recordes

Primeiro **Relato Integrado**

Lançamento do **marketplace da Deca**

Economia em Expansão

Crise Econômica

2007 a 2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

Excelência em Gestão

Sistema de Gestão Dexco

Orçamento Base Zero

EVA como métrica de performance

A Nova Dexco

Novo Proposito de Valor: Soluções para Melhor Viver

Dexco 2025

Cliente como centro da estratégia

Bem vinda: **Ceusa e Viva Decora**

Recuperação da **Atividade Econômica**

Uma Companhia em transformação

Aquisição Cecrisa

Encerramento das unidades São Leopoldo/RS (Louças) e Santa Luzia/MG (Cecrisa)

Aprovação da **criação da joint venture LD Celulose** para produção de Celulose Solúvel

Venda de **terras e ativos florestais**

Pandemia COVID-19



2021

Novo posicionamento de marca

DEXCO

VIVER AMBIENTES

● Oportunidade de alavancar nossa vantagem competitiva;

● Possibilitar a expansão de Novos Negócios

● Simbolizar novo momento para a Companhia

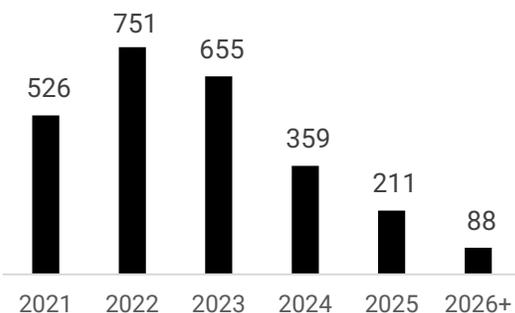
Novo ciclo de crescimento (2021-2025)

+R\$ 2,5 bi
investidos

- Alto retorno
- Geração de caixa sustentável
- Baixa Alavancagem

CRONOGRAMA – CAPEX (PROJETOS)

R\$ milhões



ORGÂNICO



Madeira
+R\$ 500 milhões

DESGARGALAMENTO FABRIL

CAPEX: ~R\$ 90 mm em 3 anos
+10% de capacidade em 2023;

MIX

CAPEX: ~R\$ 180 mm em 3 anos
+45% de capacidade, +15p.p. ao ano até 2023;

BASE FLORESTAL

R\$ 240 mm até 2026.



Deca
+R\$ 1,1 bilhão

+CAPACIDADE E MIX (Metais)

CAPEX: ~R\$ 600 mm em 4 anos, com foco em 2022
+35% de capacidade até 2024;

+CAPACIDADE E AUTOMAÇÃO (Louças)

CAPEX: ~R\$ 550 mm em 5 anos (~R\$100mm ano)
+30% de capacidade em 2022.



Revestimentos Cerâmicos
+R\$ 620 milhões

GREENFIELD

CAPEX: ~R\$ 600 mm em 4 anos, com foco em 2022 e 2023
+35% de capacidade, 1ª linha em 2023 e 2ª linha em 2024;
MODERNIZAÇÃO FABRIL
R\$ 20 mm em 2021.

CORPORATE VENTURE CAPITAL

DX ventures

Aporte inicial de R\$ 100 mm

WOOD BUILDING DESIGN
noah urbem

abc
da construção

Investimento de R\$ 102 mm
Participação minoritária

INORGÂNICO



M&A
Avaliação de novas oportunidades

DEXCO



Destaque ESG

Nos mantemos focados em aperfeiçoar e alcançar nossas metas



+140% de água reutilizada

Ou seja, há **mais água em circulação** na operação que a extraída do meio ambiente.



Cerca de 60% de energia utilizada nas operações é gerada a partir de origem renovável.



Em torno de 80% dos resíduos reaproveitados internamente ou externamente. Destaque para a **unidades de Painéis Itapetininga e de Metais São Paulo**, que atingiram a marca de **Zero Resíduos** destinados para aterro em 2021.

● Reconhecimentos 2021

ISE B3

Pelo **14º ano**, a Dexco integra a carteira do ISE, comprovando seu **compromisso com a gestão eficiente das operações**.

ICO2 B3

A Dexco compôs **novamente** carteira do Índice Carbono Eficiente (ICO2 B3) de 2022 (Jan-Abr).

● Principais ações

Manejo Responsável

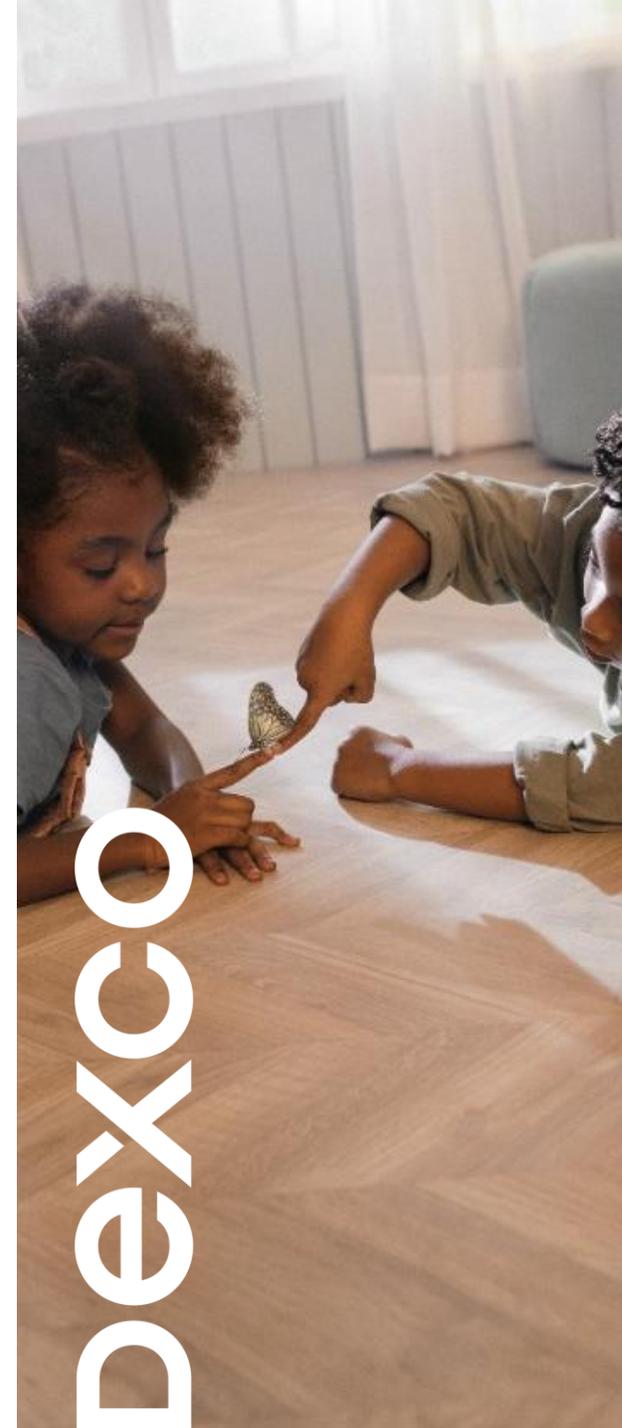
Avanço nas práticas de manejo responsável na cadeia de fornecimento de madeira, com a inclusão de novas áreas no escopo certificado.

Doações

Doação de câmeras frias para municípios da Paraíba, Pernambuco e Sergipe, que **viabilizaram o recebimento e armazenagem de vacinas** contra a Covid-19, além das **doações de produtos Dexco e insumos hospitalares**.

Investimento Social Privado

Aporte de aproximadamente R\$ 5 milhões em leis Federais de incentivo fiscal através de **projetos que beneficiaram 10 municípios** em que a Companhia possui operação fabril.



UNIDADES DE NEGÓCIO



MADEIRA

DEXCO

**DURAFLOOR
DURATEX**



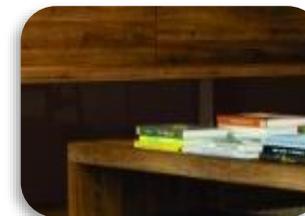
MDP

MDP Cru, com aplicações na indústria moveleira e construção civil.



Madeplac BP¹

MDP revestido. Padrões e Texturas.



MDF

MDF Cru, com aplicações na indústria moveleira com alta capacidade de usinagem.



Madefibra BP¹

MDF revestido Padrões e Textura com alta capacidade de usinagem



Alto Brilho BP¹

MDF revestido, superfície espelhada em diversos padrões..



Durafloor

Pisos laminados de madeira e pisos vinílicos, a base de PVC 100% recicláveis



Que tal conhecer mais sobre os produtos Duratex?

Clique nos links abaixo e confira nosso conteúdo

-  [Origem da Madeira](#)
-  [Fabricação MDP e MDF](#)
-  [Acabamento dos Painéis](#)
-  [Evolução dos móveis de Madeira](#)

Ambiente Setorial

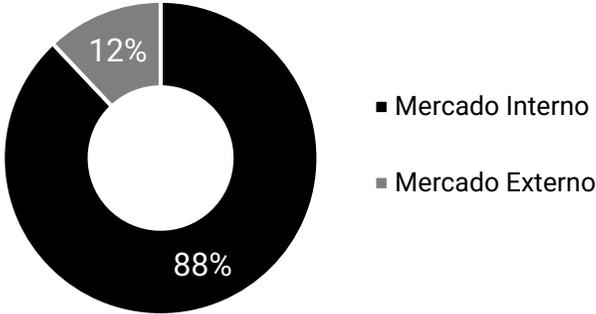
Principais indicadores para o setor:

- PIB Brasil
- PIB – Construção Civil
- Confiança do Consumidor

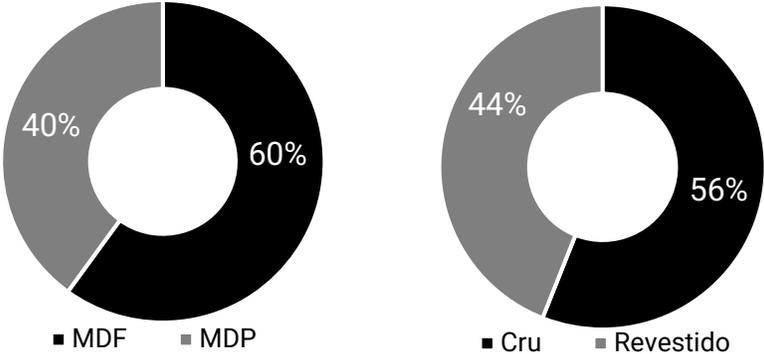
Principal Associação:

- IBÁ (Indústria Brasileira de Árvores)

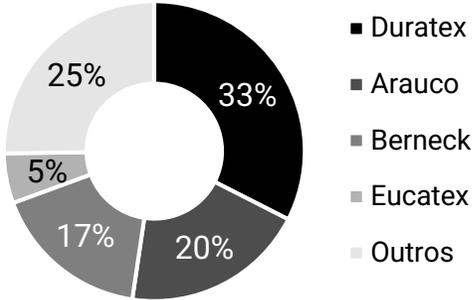
Destinação do volume



Volume por tipo¹



Capacity Share Brasil²



¹Mercado Interno
²Estimativa interna Dexco



Dados Operacionais

Produção **verticalizada** com base florestal com mais de **140 mil** ha de plantação

Capacidade anual de produção (m³)

- MDP Brasil: ~1,7 milhões
- MDF Brasil: ~1,8 milhões
- Colômbia: ~0,3 milhões

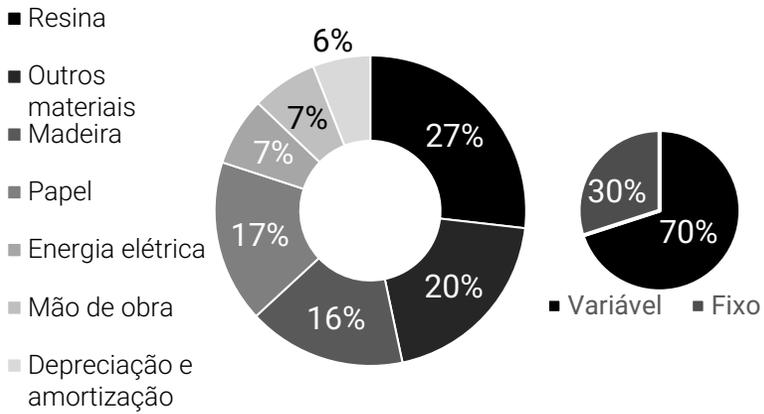
4 Unidades Industriais - Brasil

- Agudos (SP): MDF e Pisos Durafloor
- Itapetininga(SP): MDF e MDP
- Uberaba (MG): MDF e MDP
- Taquari (RS): MDP

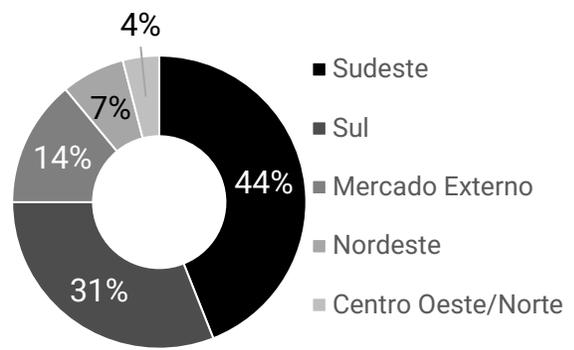
Capacity Share Brasil (2020)

- MDP: 39%
- MDF: 28%

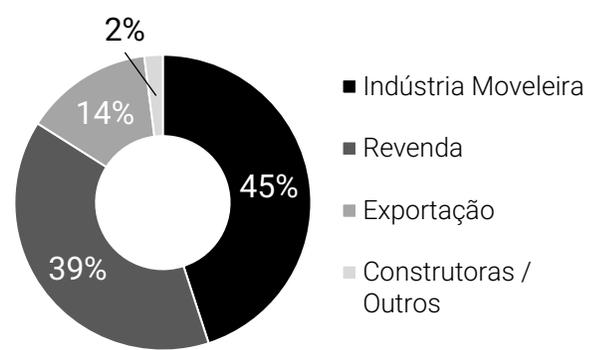
Segmentação de Custos (%)



Distribuição geográfica da Receita (%)



Segmentação de Vendas (%)



OXO

Estratégia



Agenda

ESTRATÉGIA COMERCIAL FOCADA EM DIFERENCIAÇÃO

- *Pricing*
- Execução comercial
- Portfólio

LIDERANÇA EM CUSTOS PARA *COMMODITIES*

- Vocação das plantas fabris
- *Sales and Operations Planning (S&OP)*
- Operação verticalizada

OTIMIZAÇÃO DE ATIVOS E MELHORIA DE EVA

- Desinvestimento em ativos florestais
- EVA positivo na divisão
- Melhora significativa no ciclo financeiro
- Forte geração de caixa



Volume e Preço

- Capacidade Total
- Eficiência Competitiva
- Forte crescimento *Commodities*
- Assertividade em preço



Mix

- Potencial Total
- Ganhos adicionais em produtividade
- Diferenciação
- Crescente aumento de produtos de maior valor agregado



DEIXO

DECA

DEXCO

deca
Hydra





Cubas

Aplicações em banheiros comerciais e residenciais e também em cozinhas (Cuba Inox, Brutalistas)



Bacias Sanitárias

Aplicações em banheiros comerciais e residenciais



Elétricos

Torneiras e chuveiros elétricos para cozinha e banheiros



Válvulas

Utilizadas para acionamento do sistemas de água da bacia sanitária



Metais

Grande variedade de torneiras e chuveiros para banheiros e cozinhas



Acessórios

Papeleiras, toalheiros e saboneteiras, dentre outros

Que tal conhecer mais sobre os produtos Deca?

Clique nos links abaixo e confira nosso conteúdo



Casacor 2021



Institucional
Fábrica



Cubas de cozinha



Ambiente Setorial

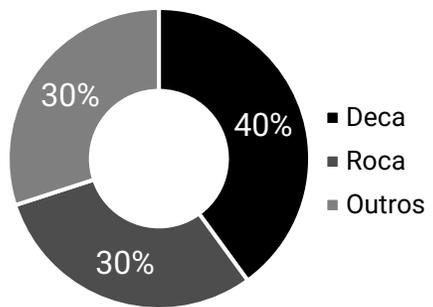
Principais indicadores para o setor:

- PIB Brasil
- PIB – Construção Civil
- Confiança do Consumidor
- Lançamentos Imobiliários
- Revenda – Construção civil

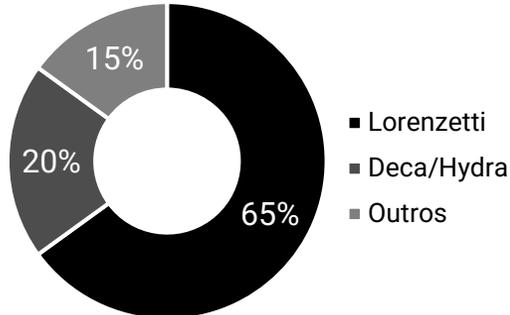
Principal Associação:

ABRAMAT (Associação Brasileira de Materiais de Construção)

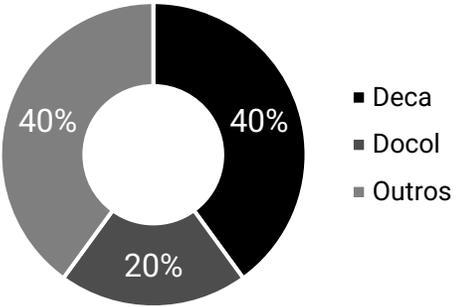
Market Share Louças¹



Market Share Chuveiros¹



Market Share Metais (% Receita)¹



¹ Estimativa interna Dexco

Dados Operacionais

Metais

3 Unidades Industriais

- São Paulo (SP)
- Jacareí (SP)
- Jundiaí (SP)

Capacidade anual de produção (peças)

- Louças: ~11 milhões
- Metais: ~22 milhões
- Chuveiros: ~12 milhões

Louças

4 Unidades Industriais

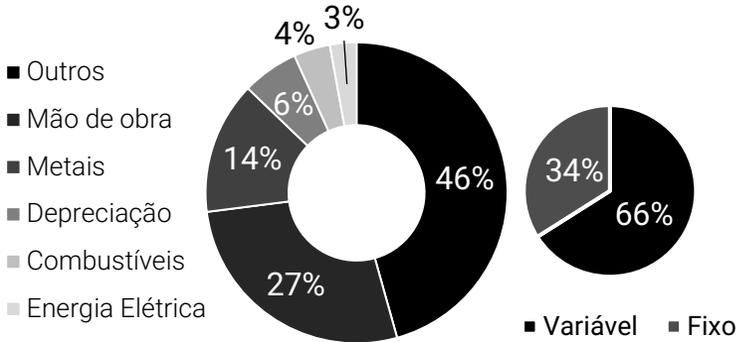
- Jundiaí (SP)
- Queimados (RJ)
- João Pessoa (PB)
- Cabo de Santo Agostinho (PE)

Chuveiros

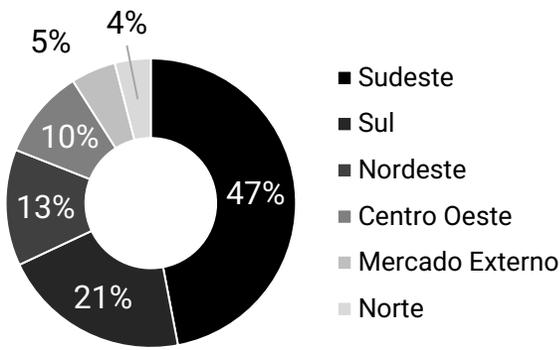
1 Unidade Industrial

- Aracaju (SE)

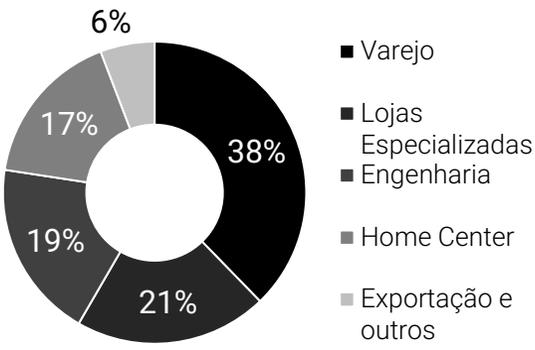
Segmentação de Custos (%)



Distribuição geográfica da Receita (%)



Segmentação de Vendas (%)



Porcelanox

Estratégia

Iniciativas 2018 - 2020



EFICIÊNCIA OPERACIONAL E LOGÍSTICA

- Redução de 30% do portfólio
- Melhoria da produtividade industrial
- Consolidação Fabril
- Redução de *Headcount*
- Maximização Incentivo Fiscal
- Início do OBZ para gestão de Capital de Giro
- Evolução do nível de serviço
- Contínua busca de produtividade
- Louças Paraíba operando a 93% IQG
- Hydra – Reestruturação da plataforma de produto
- Reestruturação da organização fabril



INOVAÇÃO

- Novo funil reduzindo *time to Market* para 4 meses
- Lançamento Cuba Inox
- Lançamentos com pronta entrega na Revestir
 - Linha *Touchless*
 - Linha *Design* Ricardo Dias
 - Linha Texturizada
 - Linha Hydramotion
 - Cubas coloridas
 - Hydra Puravita
 - Cubas “brutalistas” → *Asset Light*



EXECUÇÃO COMERCIAL

- Início de redesenho da Política Comercial
- Estruturação da área de *Trade Marketing*
- Integração e captura de Sinergias Deca + Hydra
- Lançamento da nova Política Comercial
- Implementação do JBP trimestral
- Reestruturação da Área Comercial
- Introdução de novas métricas na rotina de vendas
- Lançamento do *Marketplace* Deca
- Primarização da força de vendas no CE
- Criação da área de RGM – *Revenue growth management*

Pilares estratégicos



● OUT18 A OUT19

● OUT19 A OUT20

Deca



REVESTIMENTOS CERÂMICOS

Dexco

portinari
ceusa





Porcelanato Polido

Aplicações em ambientes mais secos da casa como salas, corredores e quartos



Ladrilhos

Aplicações diversas seja para ambientes secos ou úmidos



Revestimentos Especiais

Aplicações diversas com designs exclusivos e tecnologia 3D



Telhas

Aplicações diversas com alta durabilidade e vida útil, preservando as características ao longo do tempo

Que tal conhecer mais sobre os produtos Ceusa e Portinari?

Clique nos links abaixo e confira nosso conteúdo



Espaços com Portinari - Casacor



Smart Store



Indústria 4.0



Ambiente Setorial

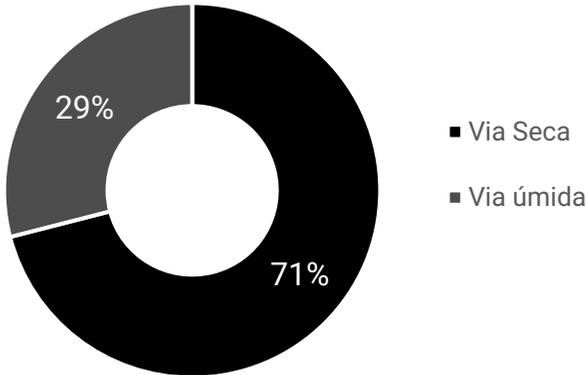
Principais indicadores para o setor:

- PIB Brasil
- PIB – Construção Civil
- Confiança do Consumidor
- Lançamentos Imobiliários
- Revenda – Construção civil

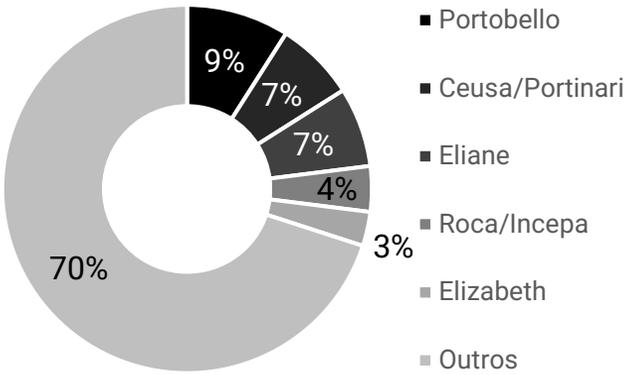
Principal Associação:

- ANFACER (Associação Nacional dos Fabricantes de Revestimentos Cerâmicos)

Produção por tipo de Via Produtiva (%)



Market Share (% Receita)¹



Dexco

¹ Estimativa interna Dexco

Dados Operacionais

4 Unidades Industriais

- 2 em Urussanga/SC
- 2 em Criciúma/SC

Capacity Share

- 3%

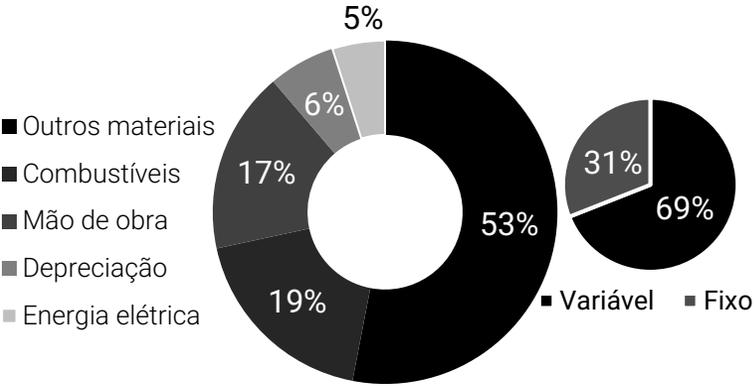
Capacidade anual de Produção

- 31 milhões de m²/ano¹

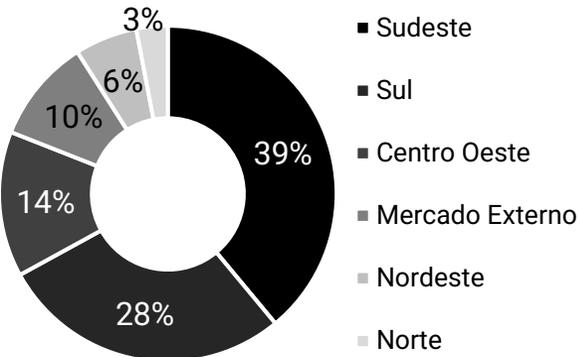
Diferenciais do produto

- Monotom
- Monocálibre
- Assentamento Junta Seca

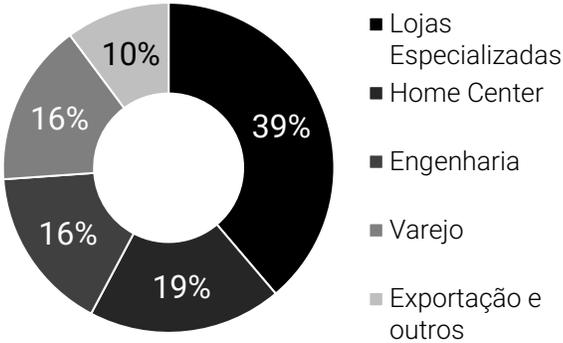
Segmentação de Custos (%)



Distribuição geográfica da Receita (%)



Segmentação de Vendas (%)



OPCO
EXCO
DECO



¹ Considera expansão Ceusa

Agenda estratégica

EXCELÊNCIA COMERCIAL

- Reestruturação da inteligência de mercado
- Entrada no *E-commerce*
- Fortalecimento da política comercial
- Sinergia entre negócios da Companhia

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

- Indústria 4.0
- Alta performance industrial.
- Evolução do nível de serviço – *S&OP*
- *Go Live* SAP S4/HANA

FORTALECIMENTO DE MARCAS

- Crescimento dos programas de relacionamento com especificadores, vendedores e assentadores
- Foco na Jornada do Consumidor.
- *Smart store*.

Foco na captura de sinergias

portinari
cêusa

VAMOS
CONSTRUIR
A MELHOR
DO BRASIL.



CELULOSE SOLÚVEL

 LD Celulose

dexco

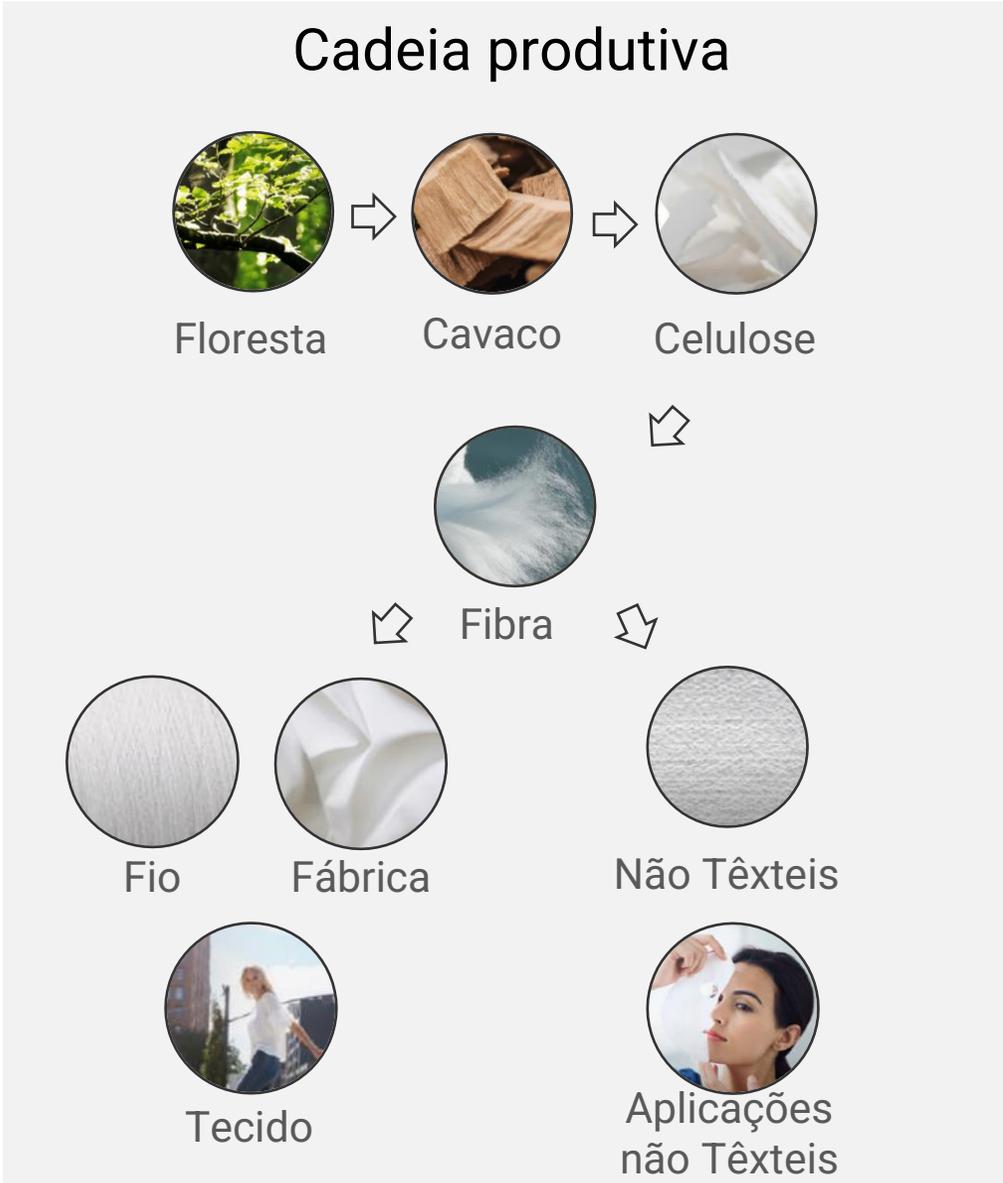


Celulose Solúvel

Localização da unidade industrial

**Que tal
conhecer mais
sobre a LD
Celulose?**
Clique no link abaixo e
confira nosso conteúdo

Construção da
Fábrica 



Celulose Solúvel



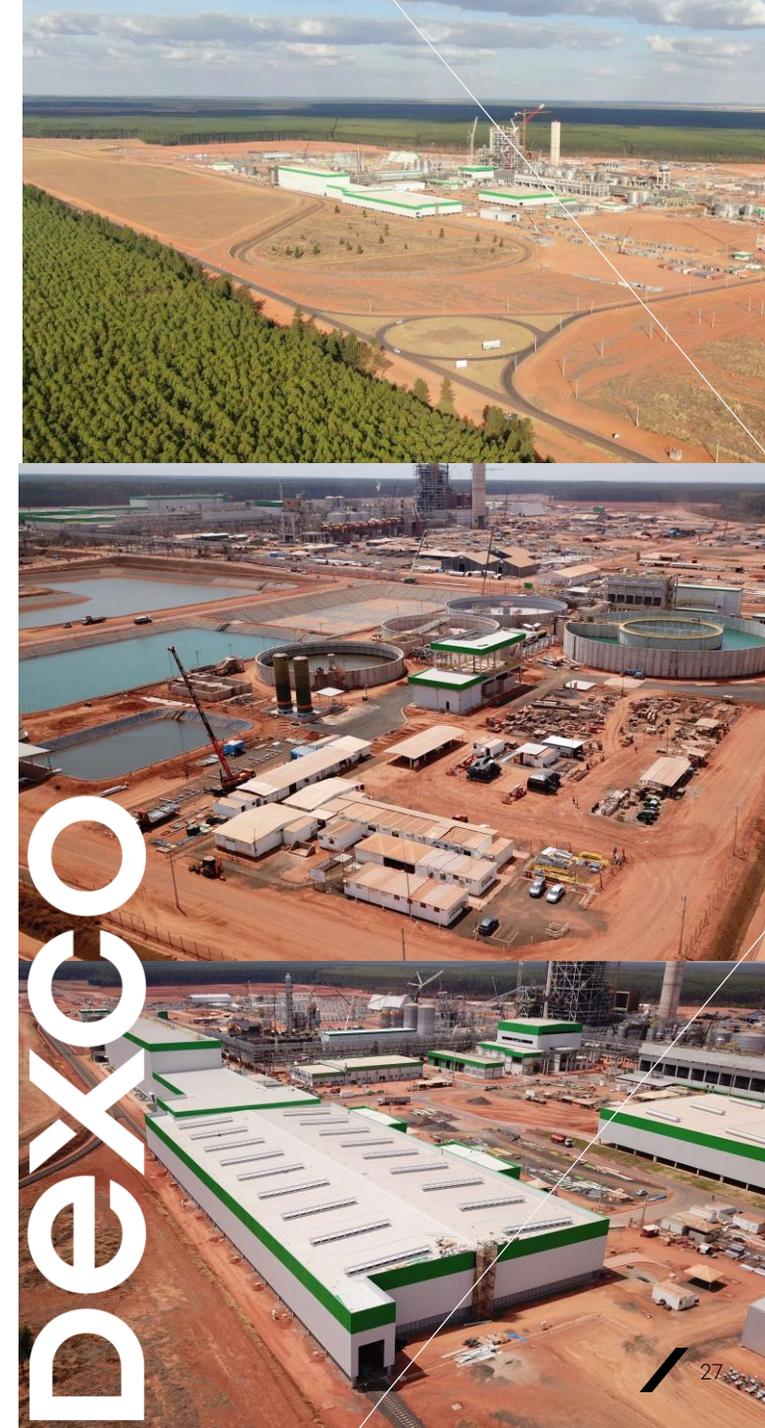
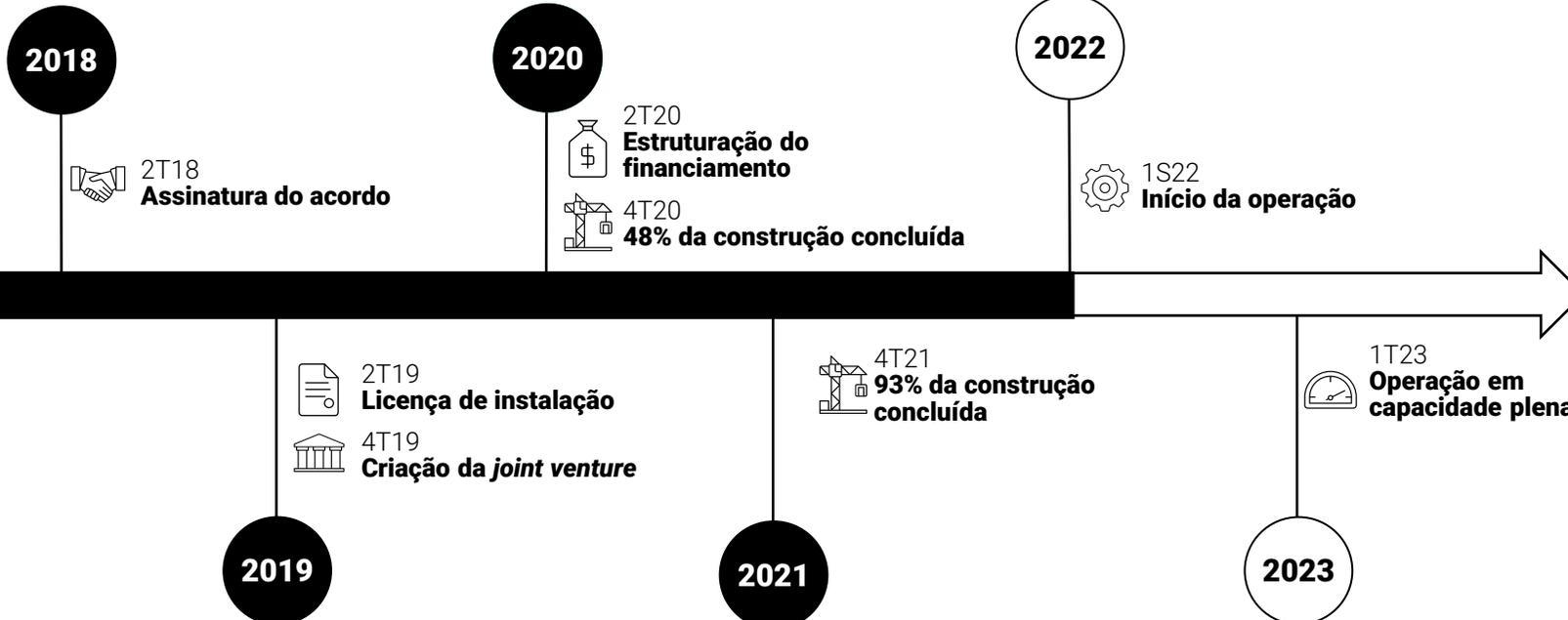
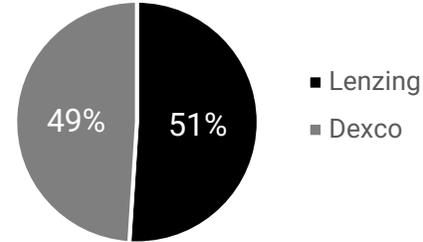
Vantagens competitivas

- Menor *cash cost* do mundo (~300 USD – frete china)
- Logística integrada
- Capacidade de 500k ton/ano
- Florestas certificadas por padrões internacionais

A Joint Venture

- Investimento industrial total de aproximadamente 1,2 bilhão de dólares
- Produção 100% vendida, destinada às fábricas da Lenzing na Europa, Ásia e América do Norte para a fabricação de viscose e Lyocell
- Aportes Dexco (florestais e *in cash*) realizados entre 2019 e 2020

Estrutura acionária



A Dexco

Uma Companhia focada em...

...geração de caixa e maximização de valor para o acionista

Remuneração dos executivos baseada em geração de caixa e EVA

...crescimento sustentável

Crescimento orgânico e inorgânico dentro do nosso Jeito de Ser e Fazer

...inovação e digitalização

Como forma de simplificar nossos processos e alavancar nossos canais de venda

...ativos estratégicos

Otimização dos ativos atuais e gestão produtiva com parceiros estratégicos

...soluções para clientes

One-stop shop, experiências completas em ambientes

Pilares Estratégicos



Gente

As pessoas são a nossa força



Resultados

Alta performance sustentável



Processos

Fazemos bem feito, de forma simples e segura



Cliente

Somos a melhor escolha

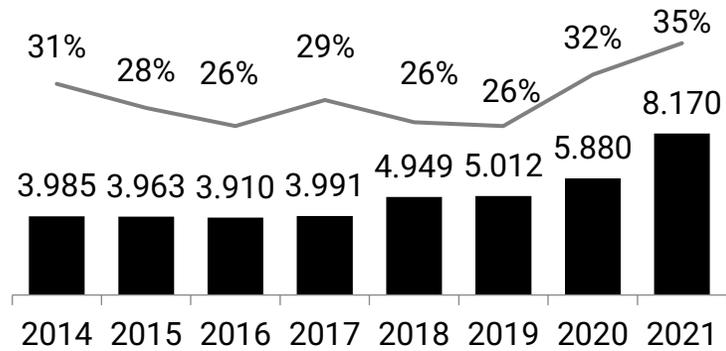


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

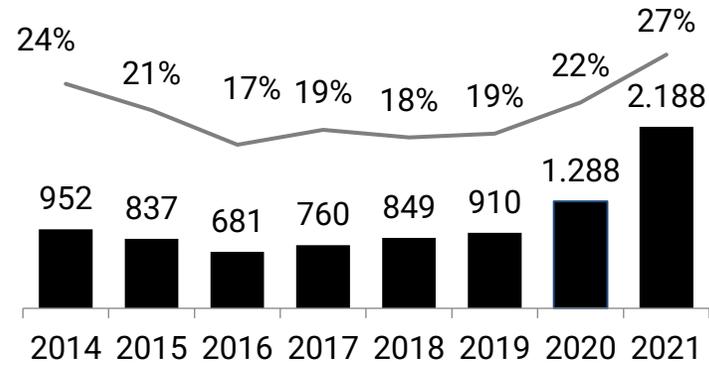


Resultado Consolidado

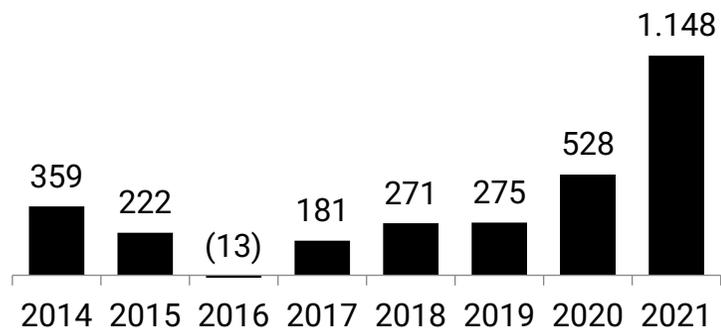
Receita Líquida e Margem Bruta



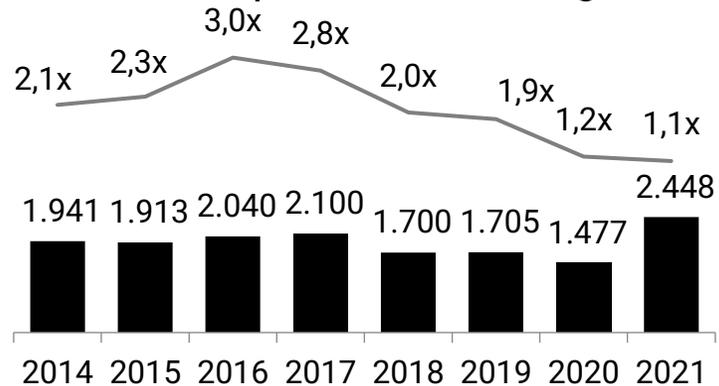
EBITDA Rec. e Margem EBITDA



Lucro Líquido Recorrente



Dívida Líquida e Alavancagem



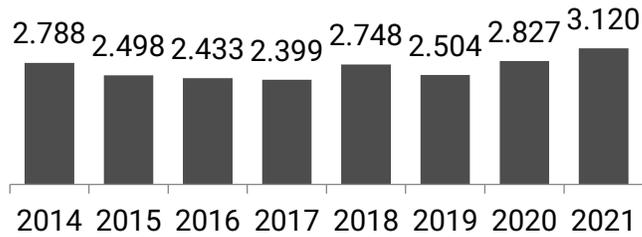
OXEPO

Resultados por Divisão

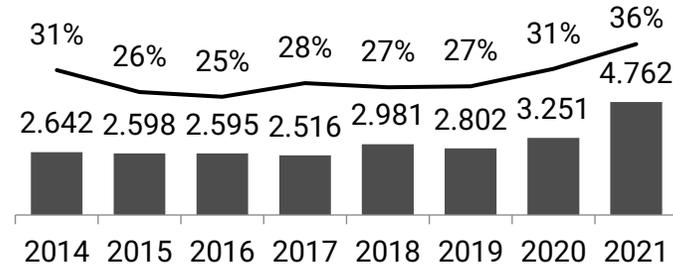
DEXCO

Madeira

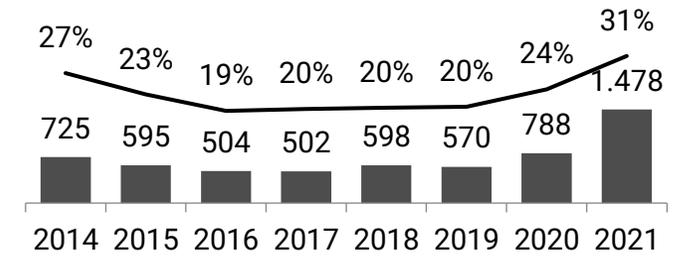
Volume ('000 m³)



Rec. Líquida Rec. e Margem Bruta

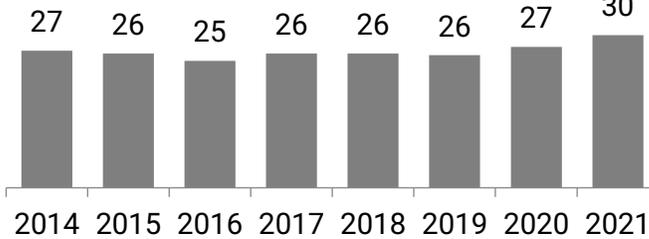


EBITDA Rec. e Margem EBITDA

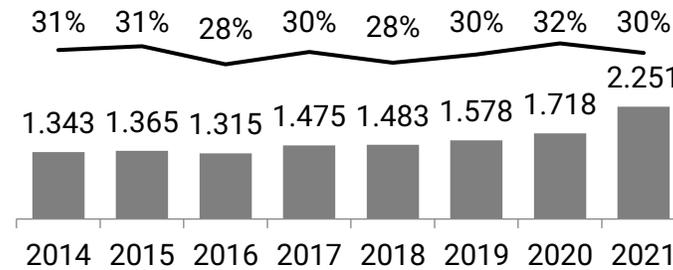


Deca

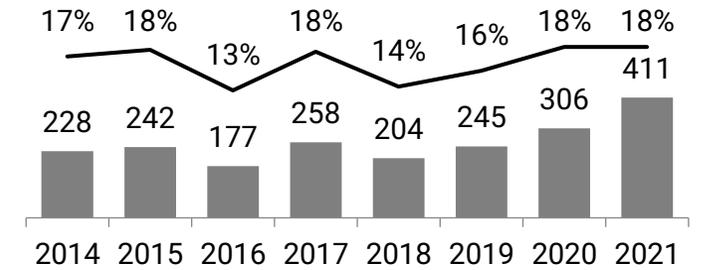
Volume (milhões de itens)



Rec. Líquida Rec. e Margem Bruta

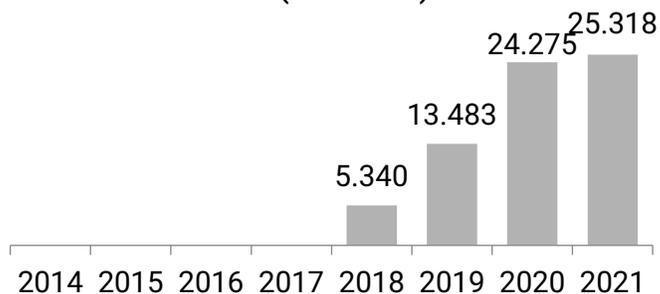


EBITDA Rec. e Margem EBITDA

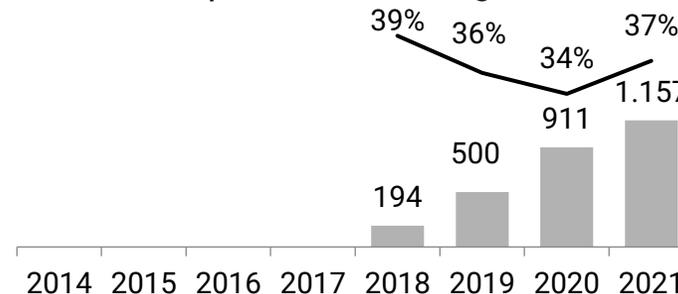


Revestimentos Cerâmicos

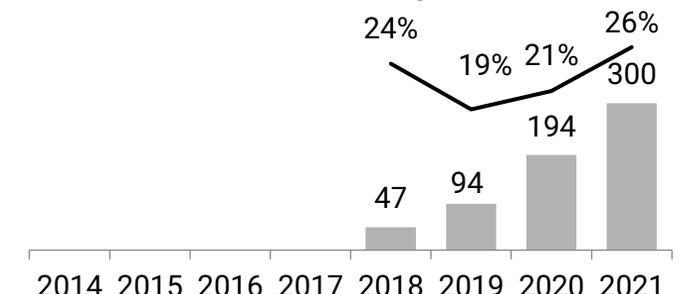
Volume ('000 m²)



Rec. Líquida Rec. e Margem Bruta

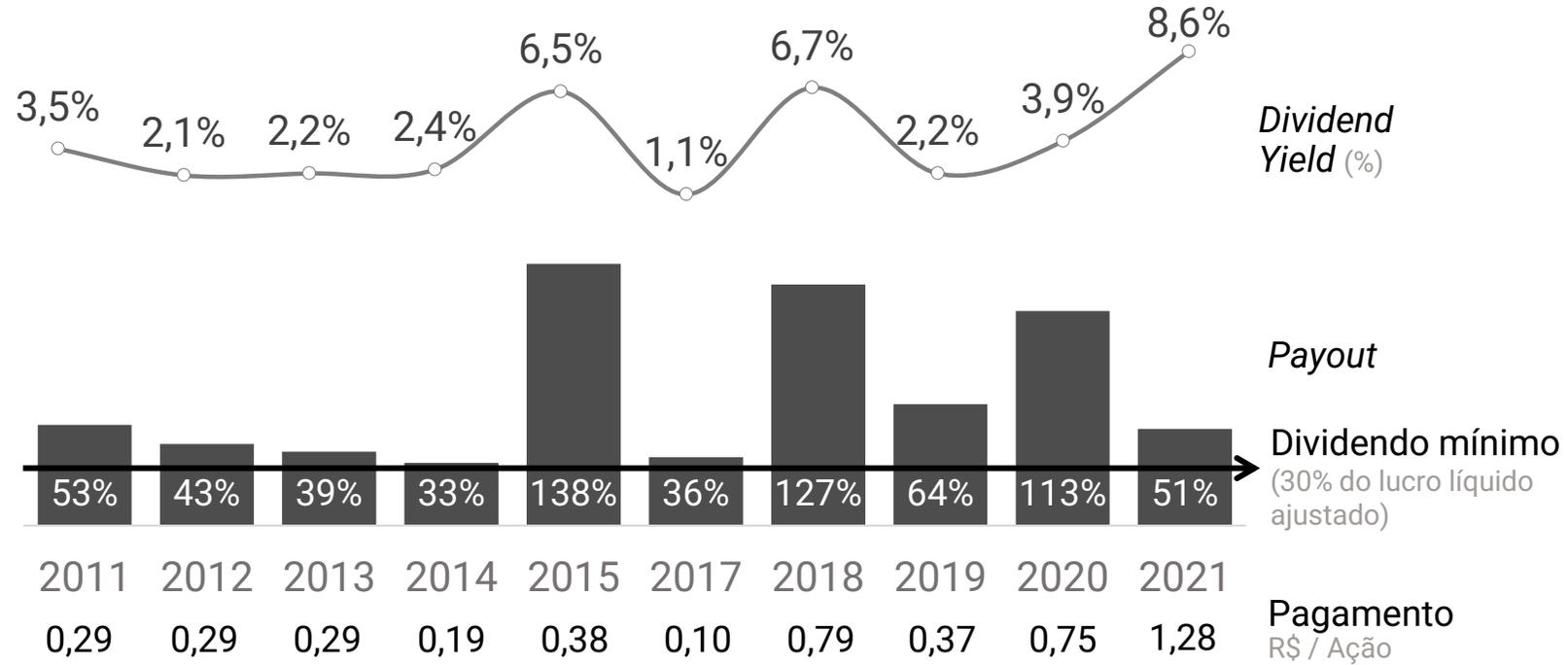


EBITDA Rec. e Margem EBITDA

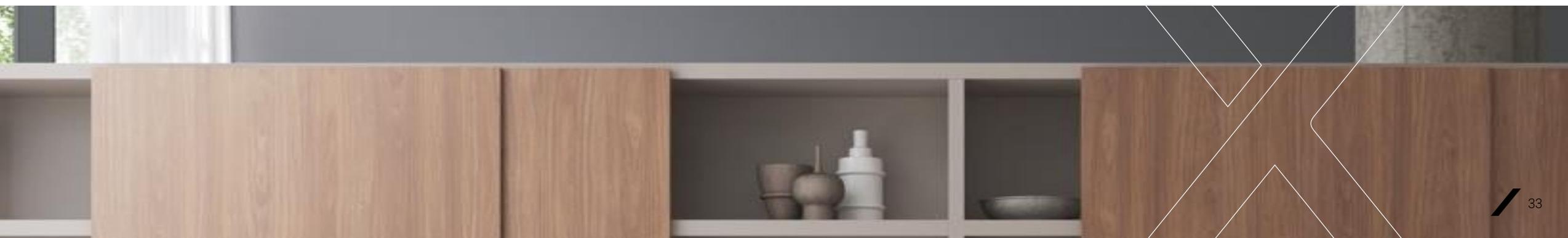


Política de Dividendos¹

— Pagamento realizado pelo menos uma vez por exercício social.



² No ano de 2016 não foram realizados desembolsos referentes a Dividendos e JCP



RESULTADOS TRIMESTRAIS



Destaques

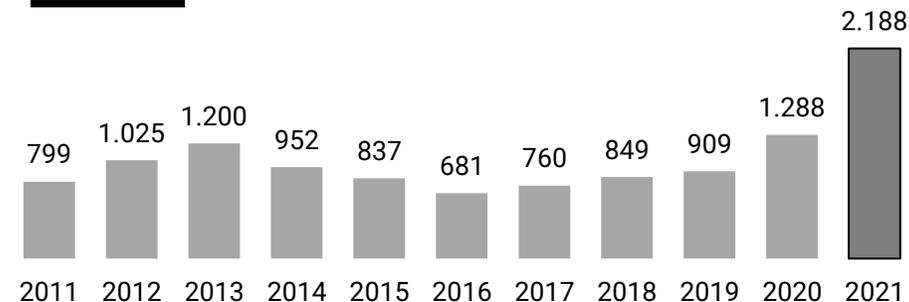
DEXCO

Melhor resultado histórico da Companhia, com EBITDA de R\$ 2,2 bilhões no ano, +70% superior ao recorde anual anterior (2020)

- Melhora do *mix* e bem-sucedido repasse de preços impulsionando a melhora de margem;
- Melhor resultado para o 4º trimestre com crescimento de 14% no EBITDA Ajustado e Recorrente trimestral, confirmando ganhos com eficiência operacional;
- Menos de dois meses para o início das operações da nova unidade de Celulose Solúvel.

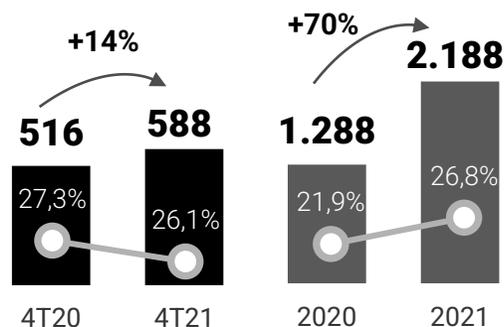
Evolução do EBITDA Ajustado e Recorrente

R\$ milhões



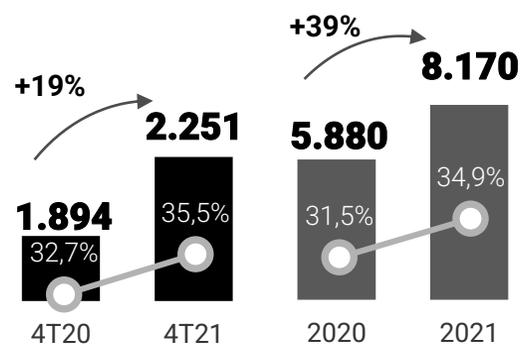
EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



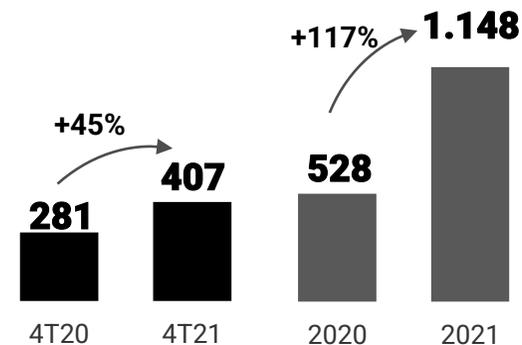
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %



Lucro Líquido Recorrente

R\$ milhões



■ EBITDA Ajustado e Recorrente

○ Margem EBITDA %

■ Receita Líquida

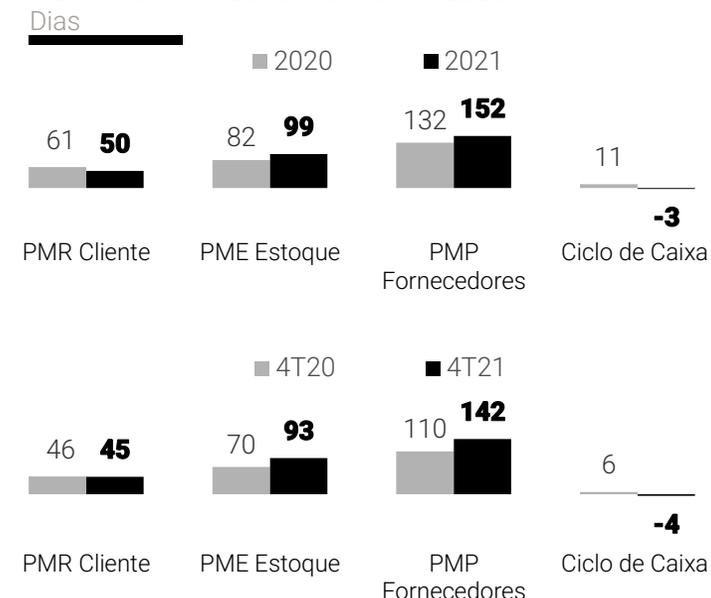
○ Margem Bruta %

Fluxo de caixa

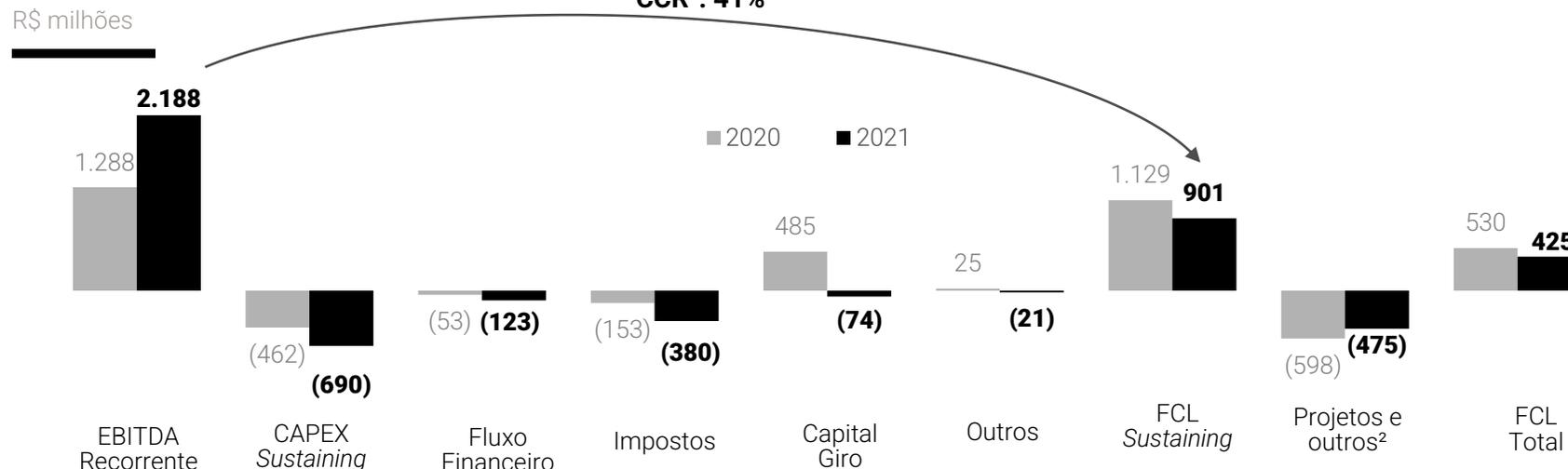
Manutenção do Capital de Giro/Receita Líquida em patamares baixos (~10%)

- Ciclo de caixa negativo, impulsionado principalmente pela importante evolução da gestão dos prazos junto à fornecedores e clientes;
- Conversão de 41% do EBITDA Ajustado e Recorrente em caixa, mesmo com um leve consumo de capital de giro;
- Desembolso no ano de R\$ 483 milhões em projetos, sendo:
 - R\$ 117 milhões no projeto de melhora do mix de painéis e desgargalamento;
 - R\$ 102 milhões na aquisição de participação minoritária na ABC da construção;
 - R\$ 42 milhões de investimentos na DX Ventures;
 - R\$ 29 milhões nos projetos de crescimento de Deca.

Ciclo de Conversão de Caixa



Fluxo de Caixa Livre YTD



CAPEX

R\$ milhões

Investimentos	4T20	4T21	2020	2021
OPEX FLORESTAL	36	141	125	296
MANUTENÇÃO	124	149	336	394
CAPEX Sustaining	161	291	462	690
PROJETOS DE EXPANSÃO ³	1	296	534	483

1 – Cash Conversion Ratio: taxa de conversão de EBITDA Ajustado e Recorrente em FCL Sustaining | 2 – Projetos de Expansão, DX Ventures, Investimentos na LD Celulose, pagamentos e recebimentos não recorrentes | 3 – Projetos de Expansão, DX Ventures, Aquisição Cecria e Investimentos na LD Celulose.

Endividamento

Manutenção do baixo índice de alavancagem mesmo após dividendos recordes

- *Liability management*: saque de R\$ 510 milhões do BNDES, com custo abaixo do CDI levando ao aumento no prazo médio de pagamento e redução do custo médio da dívida;
- Contratação de crédito rotativo (*Revolving Credit*) no montante de R\$ 500 milhões, criando mecanismo de contingência para eventual volatilidade do mercado;
- Pagamento de dividendos e JCP no montante de R\$ 878 milhões, chegando com *payout* de 51% do Lucro Líquido.
- Anúncio do programa de recompra de ações, com potencial de aquisição de 20 milhões de ações.

Cronograma de Amortização

R\$ milhões



Prazo médio:
3,2 anos



Custo médio:
101% do CDI

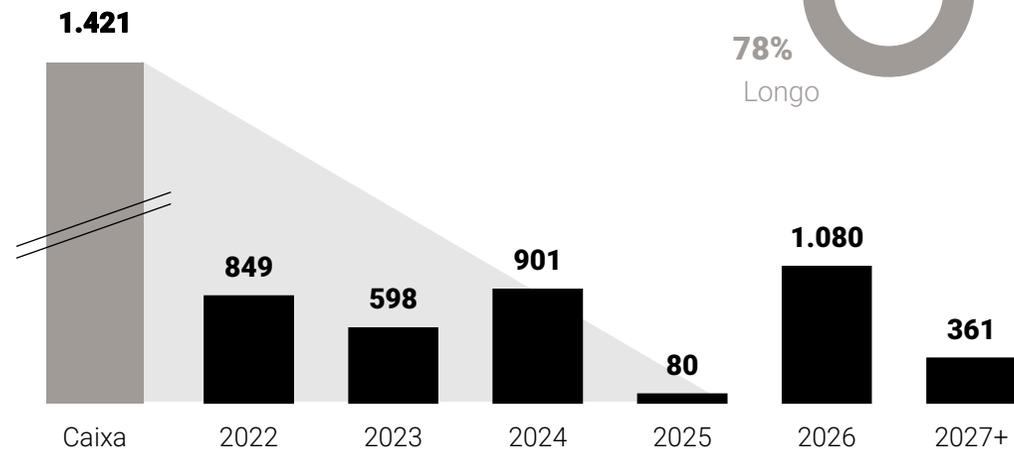
Curto

22%

Prazo

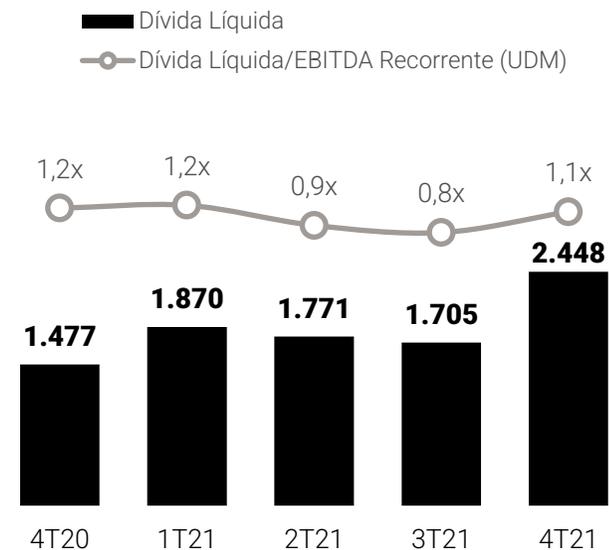
78%

Longo



Alavancagem Financeira

R\$ milhões



MADEIRA

DEXCO

DURATEX
DURAFLOOR



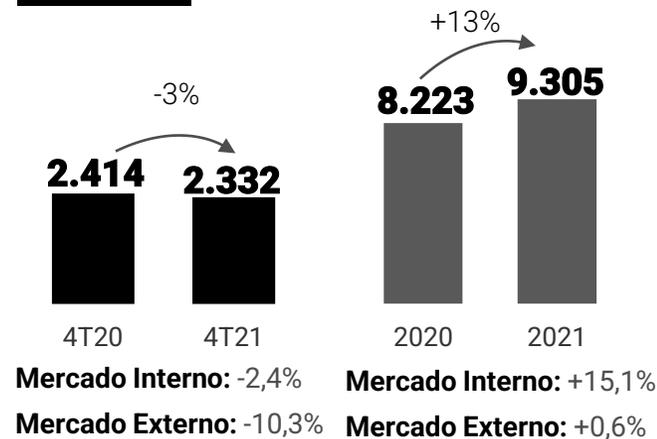
Ambiente Setorial

Dados IBÁ

- Leve redução do volume como resultado da antecipação de parada da indústria moveleira no 4T21;
- Crescimento de 15% nas vendas anuais de painéis de madeira no Brasil, sendo 16% de MDF e 14% de MDP.

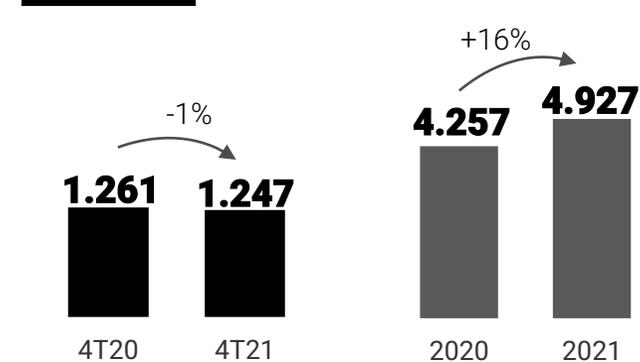
Total de painéis

Volume 000m³



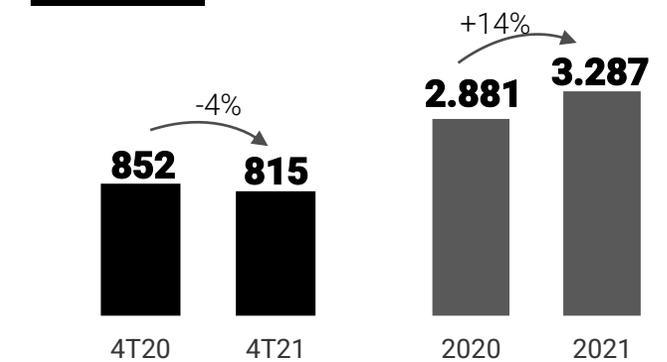
MDF Mercado Interno

Volume 000m³



MDP Mercado Interno

Volume 000m³



Resultados

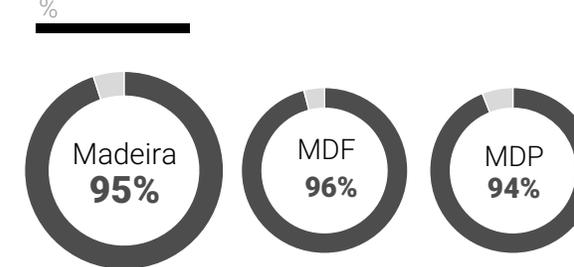
R\$ 1,5 bilhão de EBITDA Ajustado e Recorrente no ano, +68% acima do total realizado em 2013 (melhor resultado histórico)

- Recorde de produtividade levando a utilização de capacidade de 100%, já com benefícios do processo de desgargalameto;
- Aumento de 38% na receita unitária vs o 4T20, com destaque para o repasse de preços no período;
- Novo recorde trimestral com EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 385 milhões, +20% sobre o mesmo período do ano passado.

Utilização de Capacidade 4T21

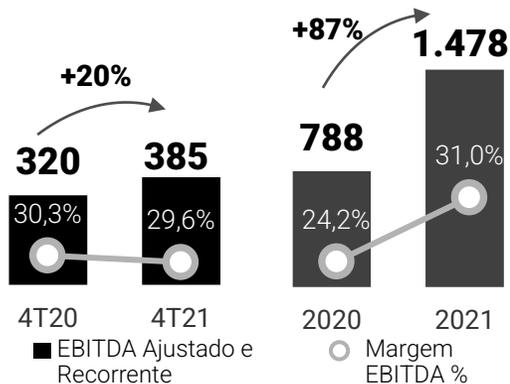


Utilização de Capacidade 2021



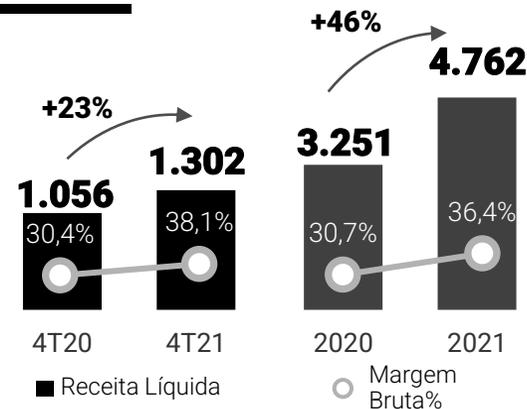
EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



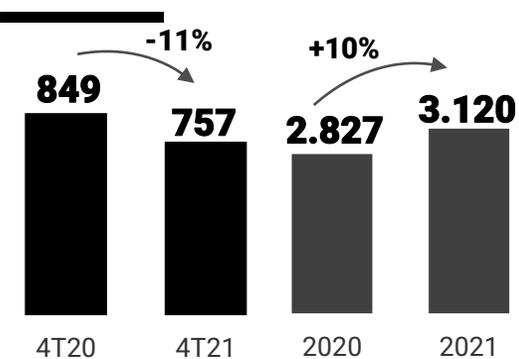
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pro Forma

R\$ milhões / %



Volume

000m³



OXE

DECA

DEXCO

deca
Hydra

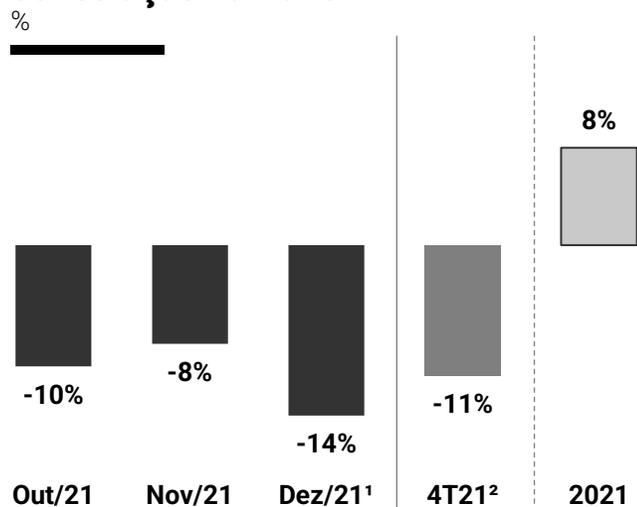


Ambiente Setorial

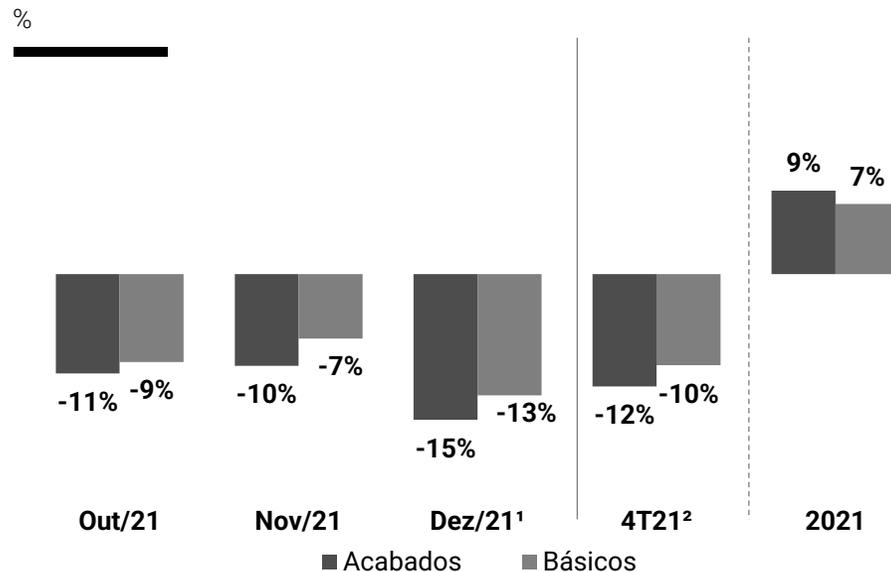
Dados ABRAMAT

- Apesar da queda do faturamento deflacionado no trimestre, o ano encerrou em alta de +8% vs 2020;
- Deca com performance anual superior ao do mercado, apresentando ganho de *market share* em todas divisões.

Faturamento da indústria de material de construção vs 2020¹



Faturamento bruto deflacionado vs 2020¹



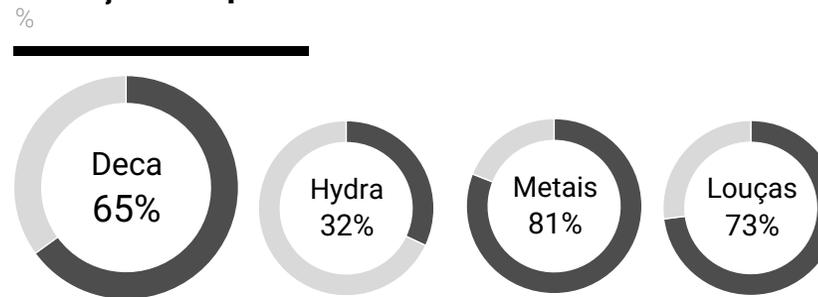
Deca
decco

Resultados

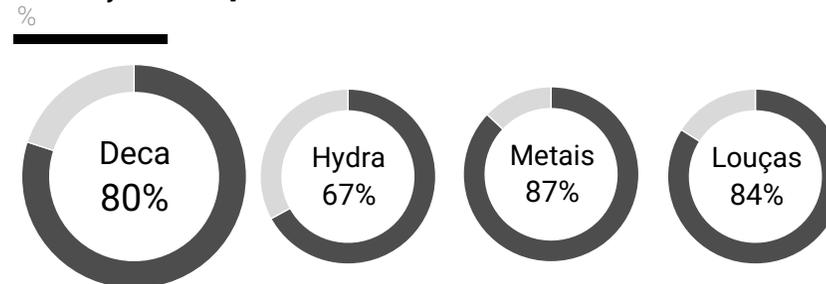
R\$ 411 milhões de EBITDA Ajustado e Recorrente no ano, +34% acima de 2020, recorde histórico.

- Receita unitária com alta de 21% no ano e 36% no 4T21 alavancada pelo bem-sucedido aumento de preços e melhora de *mix*;
- Avanço relevante nas margens EBITDA, alcançando o terceiro ano consecutivo de ganho de margem;
- R\$ 118 milhões de EBITDA Ajustado e Recorrente no 4T21 levemente abaixo do 4T20 devido ao menor volume vendido.

Utilização de Capacidade 4T21

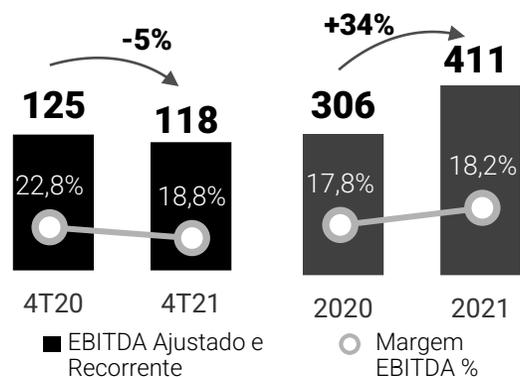


Utilização de Capacidade 2021



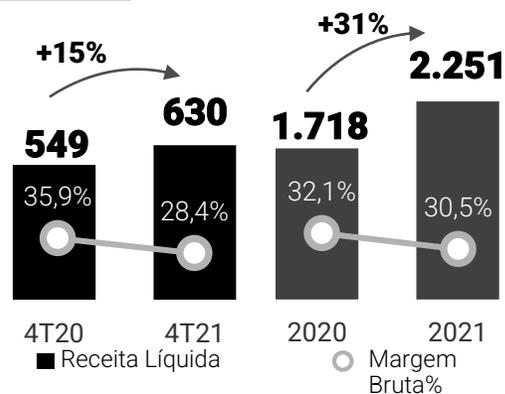
EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



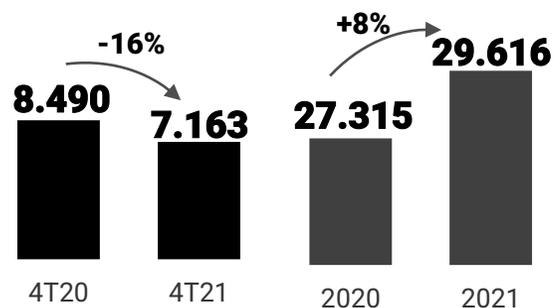
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pro Forma

R\$ milhões / %



Volume

peças



REVESTIMENTOS CERÂMICOS

Dexco

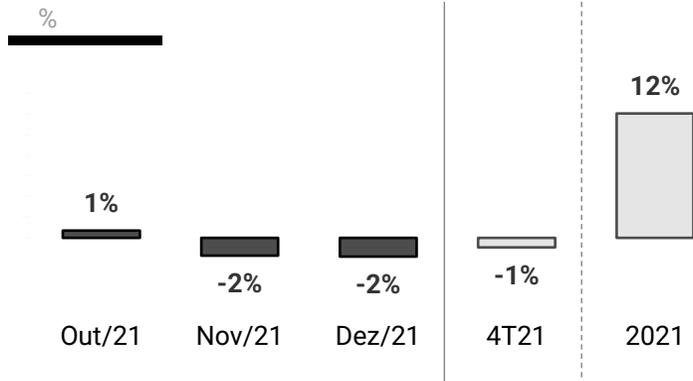
portinari
ceusa

Ambiente Setorial

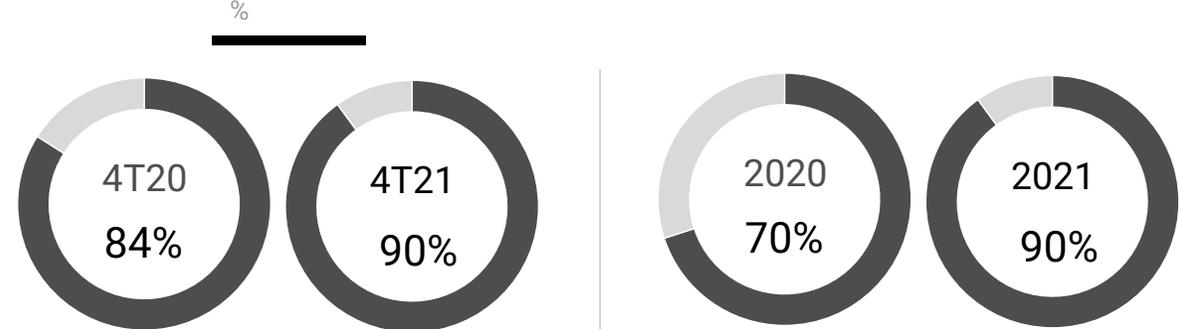
Dados ANFACER

- Crescimento do mercado em 2021, mesmo com a leve queda do 4T21;
- Manutenção da utilização de capacidade fabril em patamares altos no acumulado do ano.

Volume de vendas da indústria de revestimentos cerâmicos vs 2020¹



Utilização da capacidade instalada



Resultados

Recorde com EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 300 milhões em 2021 e margem de 26%

- Operação rodando em *full capacity* todo o ano;
- Receita unitária com aumento de 37% no trimestre e 22% no ano como efeito do melhor posicionamento da marca e aumento de preços;
- Melhor trimestre da história da Divisão com EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 84 milhões com margem de 26% ,1,9 p.p. superior vs 4T20;

Utilização de Capacidade 4T21

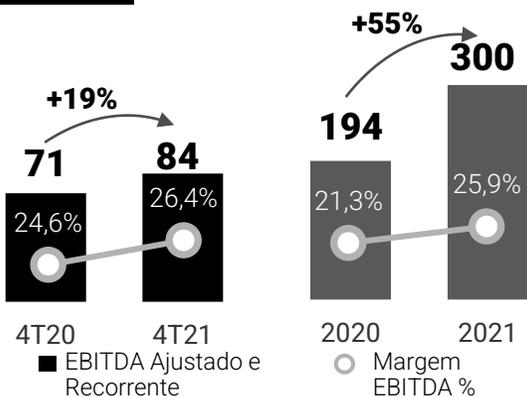


Utilização de Capacidade 2021



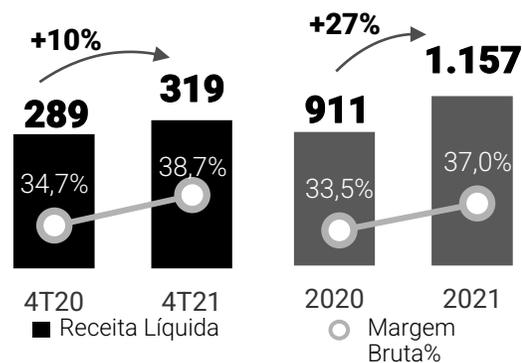
EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



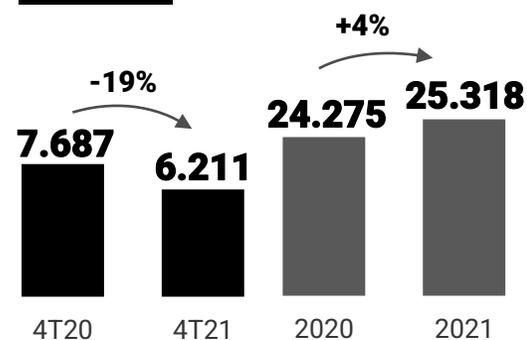
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pro Forma

R\$ milhões / %



Volume

000m²



DEXCO



CELULOSE SOLÚVEL

 LD Celulose

dexco



Celulose Solúvel

Menos de 2 meses para o início da operação

DEXCO

O PROJETO:



Capacidade:
500 ton/ano



**Potencial
Desgargamento:**
+10% capacidade



Custo caixa
~300 USD
(frete China)



1T21



2T21



3T21



4T21



+ 8,0 mil colaboradores
envolvidos em atividades



93% da construção
finalizada

Perspectivas 2022



Cenário Geral

- Inflação com tendência de estabilidade e novo patamar de taxa de juros sem impacto significativo no setor;
- Manutenção do nível de demanda por materiais de construção civil, decorrente dos lançamentos imobiliários já realizados;
- Instabilidade no cenário político e pandemia poderão causar volatilidade;



Madeira

- Entrada da capacidade de revestimento de painéis, anunciada no novo ciclo de investimentos com foco no incremento do *mix*;
- Alto índice de ocupação fabril, com potencial de aumento nas vendas ao mercado externo;



Deca

- Início da captura dos novos projetos, resultando na melhora do *mix* de Metais;
- Contínuo processo de evolução de margem EBITDA em linha com a estratégia de crescimento da Divisão;



Revestimentos Cerâmicos

- Plena capacidade das operações, atingindo 30 milhões de m² anualizados, e início da construção da nova unidade industrial de Botucatu (SP);
- Avanço da captura de sinergias provenientes da unificação de gestão com a Deca;



Celulose Solúvel

- *Start-up* da unidade industrial;
- Manutenção dos altos níveis de preço da *commodity* e câmbio.

DECA



DEXCO

deca portinari hydra duratex ceusa durafloor



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Henrique Haddad - VP de Adm, Finanças e RI

dex.co/ri

Natasha Utescher - Gerente de RI

investidores@dex.co

Alana Santos - Analista de RI

11 3179.7045

Mariana Fontenelle - Analista de RI

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200
Consolação - São Paulo - SP

www.dex.co