



Apresentação Institucional **3T25**

06.11.2025

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

DEXCO

DISCLAIMER

As informações aqui contidas foram preparadas pela Dexco S.A. e não constituem material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

Este material contém informações gerais sobre a Dexco e mercados em que se encontra inserida.

Nenhuma representação ou garantia, de forma expressa ou inclusa, é feita acerca, e nenhuma confiança deve ser depositada, na exatidão, justificação ou totalidade das informações apresentadas.

A Dexco não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.

Somos Dexco

+70 anos de história

Listada desde
1951 na bolsa de
valores, integrando o
Segmento de NOVO
Mercado desde
2009

DXCO
B3 LISTED NM

Madeira

Produção e venda de
painéis de MDP e MDF, e
pisos laminados e vinílico.

duratex
durafloor



Acabamentos para Construção

Produção e venda de
Louças e Metais para
Banheiro, Lavabo, Cozinhas
e Área Externa, além de
revestimentos cerâmicos e
concreto arquitetônico

deca
hydra
ceusa
portinari
castelatto

Florestal¹

132 mil hectares
disponíveis para plantio e

187 mil hectares totais
com posição diferenciada e
segura frente a outros *players*

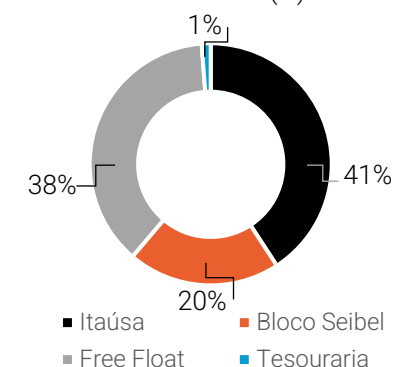
Celulose Solúvel

 **LD Celulose**

*Joint Venture criada com a
Lenzing AG, para a produção
de Celulose Solúvel*

Bloco de Controle

Estrutura Acionária (%)



~12 mil
colaboradores



Somadas as operações de
Brasil e Colômbia

- Política de pagamento de dividendo mínimo de 30% do Lucro Líquido Ajustado;
- Nenhum membro do conselho possui ou pode ter posição executiva na Companhia;
- 1/3 (um terço) de membros independentes no Conselho de Administração

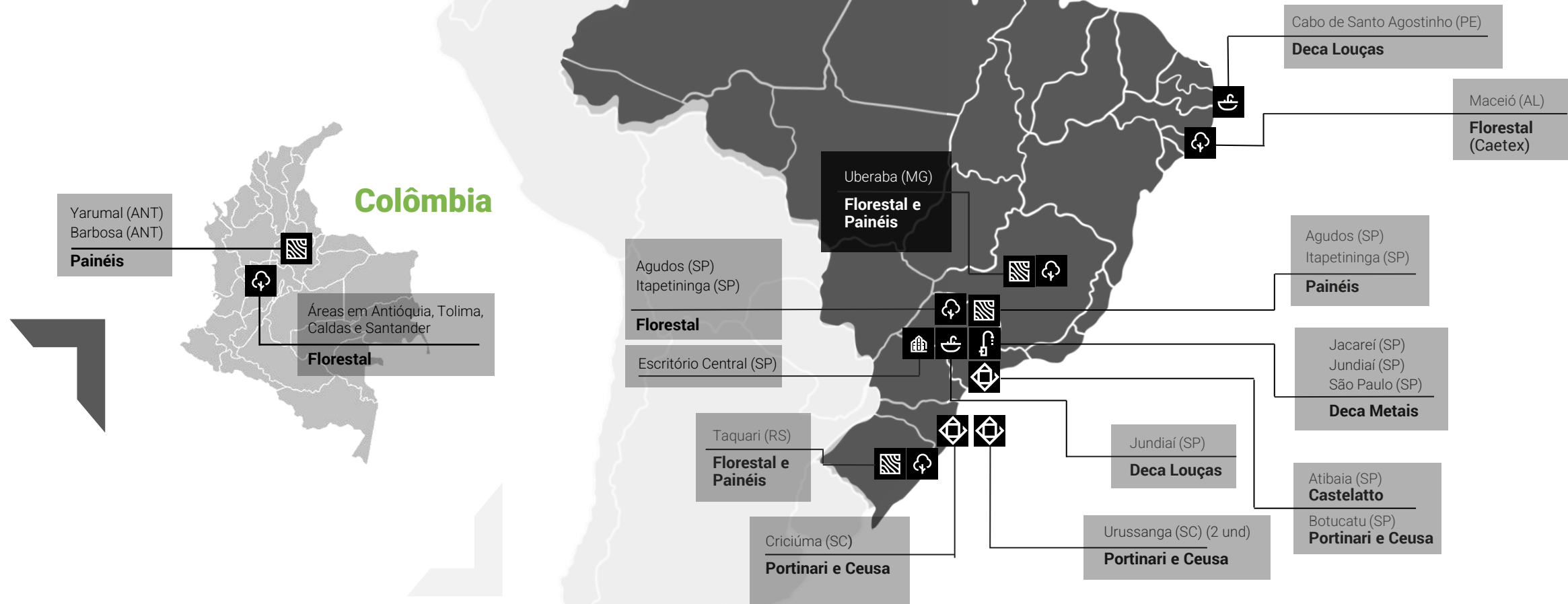
**Estratégia de
Sustentabilidade
2025**

Compromissos públicos de
práticas ambientais, sociais
e de governança
corporativa.

22 unidades fabris e florestais
no Brasil e na Colômbia



Onde estamos



Estrutura de Governança Corporativa

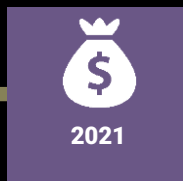


Nossa história



Nossa história

Agora somos Dexco



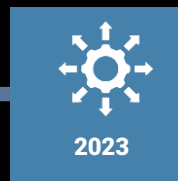
- Mudança da marca corporativa
- Um novo ciclo de investimentos para todos os negócios da Companhia
- DX Ventures e a aproximação com Novos negócios
- Nova Estratégia de Sustentabilidade
- Novo patamar de resultados financeiros

Momentos de Ressaca e alternativas de negócio



- Início das operações da LD Celulose
- Diversificação de portfólio: Aquisição da Castelatto
- Fechamento da unidade de Revestimento em Urussanga/SC (RC3)
- Desafios operacionais em Louças, Metais e Revestimentos

Reestruturação: desafios e oportunidades



- Mudança no Comitê Executivo
- Performance florestal sustentando resultados
- Revisão da Estratégia de Sustentabilidade
- Fechamento da unidade de Louças em Queimados/RJ e de painéis em Manizales, na Colômbia
- Suspensão da operação de Revestimentos Cerâmicos em Criciúma/SC (RC2)

Preparação para o futuro

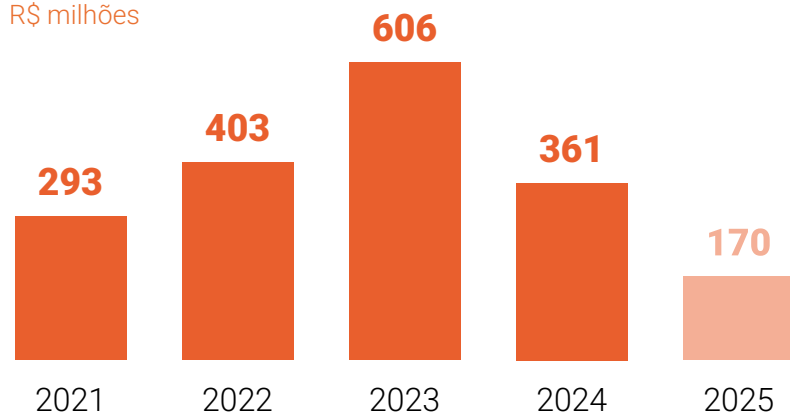
2024

- Casa Dexco: entrada no Varejo e avanço na jornada do consumidor
- Condução do processo de Sucessão do CEO pelo Conselho de Administração
- Anúncio da saída do segmento de torneiras e chuveiros elétricos
- Divisão Madeira sustentando resultados
- Fim das obras da nova fábrica de Revestimentos em Botucatu (SP), maior projeto do Ciclo de Investimentos iniciado em 2021

Ciclo de Investimentos 2021-2025

CRONOGRAMA DE CAPEX (PROJETOS)

R\$ milhões



Investimentos previstos totalizam **R\$ 1,8 bi**

após redução de R\$ 700 milhões do plano inicial,
considerando ganhos de negociação e adaptação de
projetos ao cenário de mercado

Revestimentos

Nova planta em Botucatu (SP), com novas
tecnologias, produtos e modernização fabril

R\$ 0,7 bilhão

Metais e Louças

Melhora de mix de produtos com investimentos
em automação e inovação fabril

R\$ 0,5 bilhão

Madeira

2 linhas de revestimentos de painéis e
desgargamento fabril já implementados, e
projeto de expansão de base florestal no
Nordeste, ainda em andamento

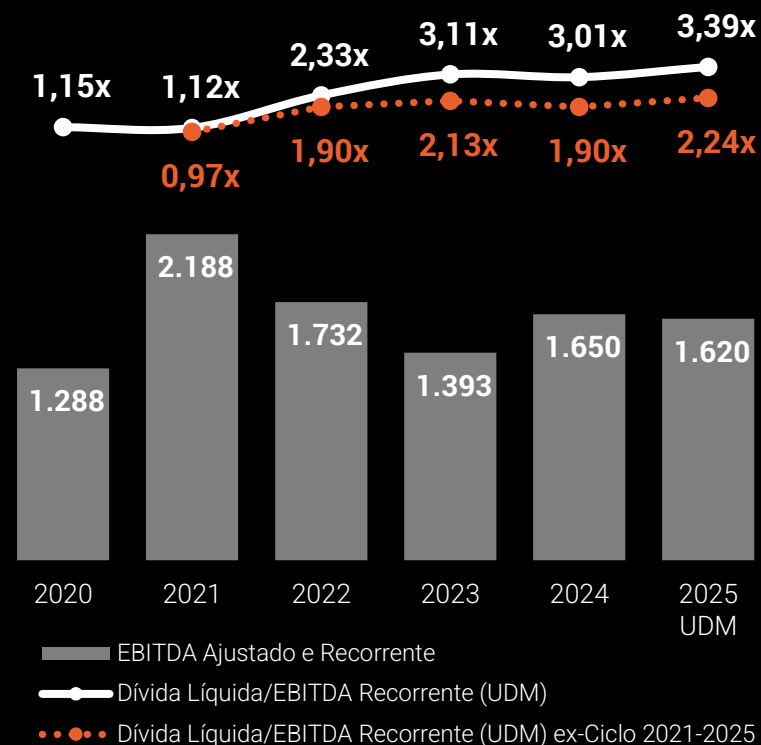
R\$ 0,4 bilhão

Inovação e Varejo

Investimentos no DX Ventures, CVC e projetos de
aproximação com o consumidor final, como a
Casa Dexco

R\$ 0,3 bilhão

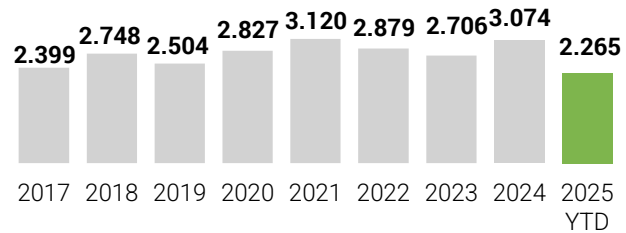
Níveis de alavancagem impactados pelos investimentos realizados



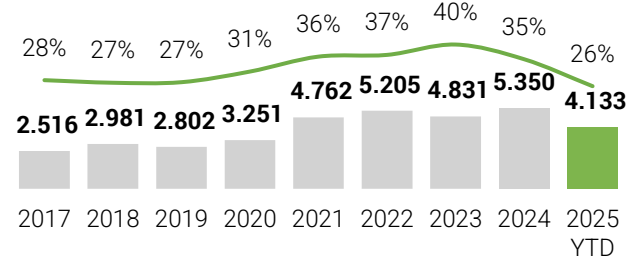
Histórico de resultados **por Divisão**

Painéis de Madeira

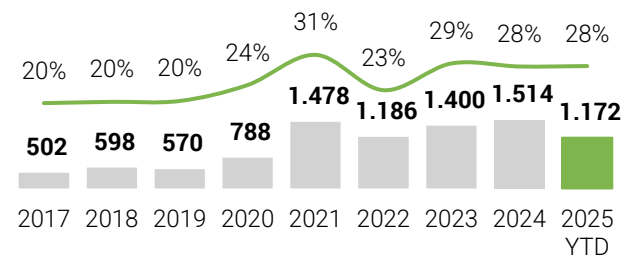
Volume ('000 m³)



Rec. Líquida Rec. e Mg. Bruta Pró-Forma

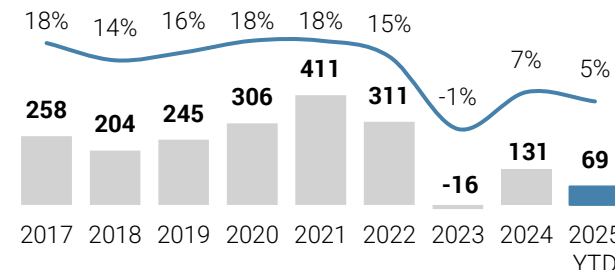
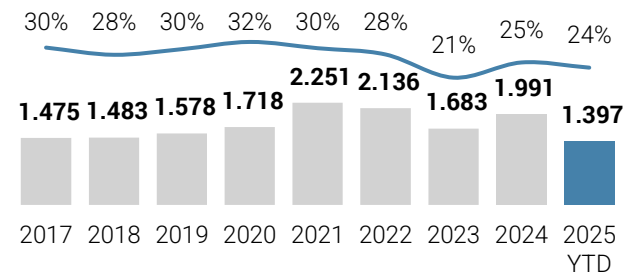
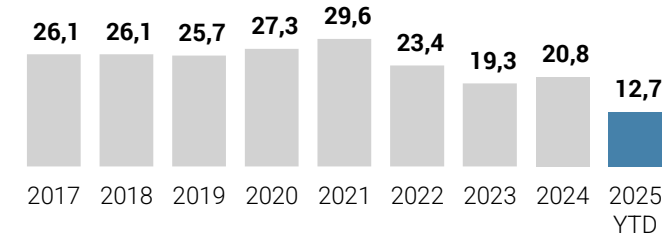


EBITDA Rec. e Margem EBITDA



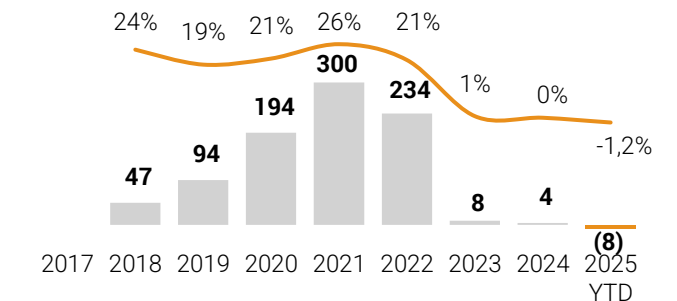
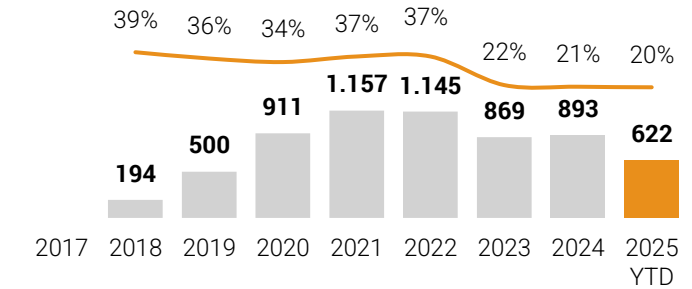
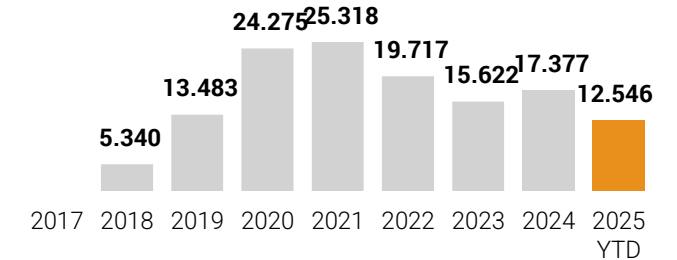
Metais e Louças

Volume ('000 peças)



Revestimentos

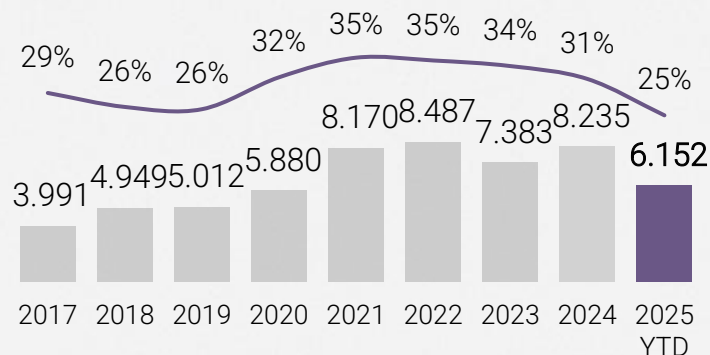
Volume ('000 m²)



Resultado Consolidado

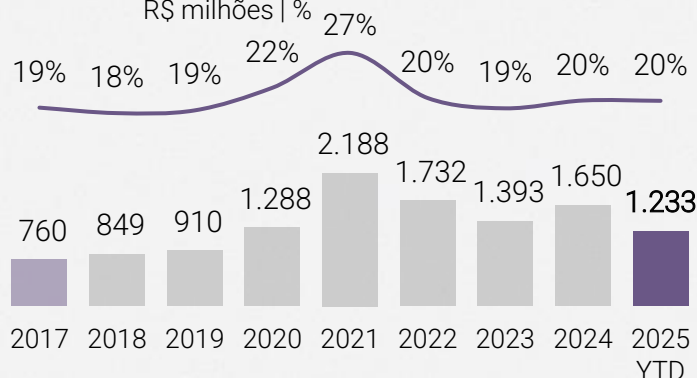
Receita Líquida e Margem Bruta Pró-Forma

R\$ milhões | %



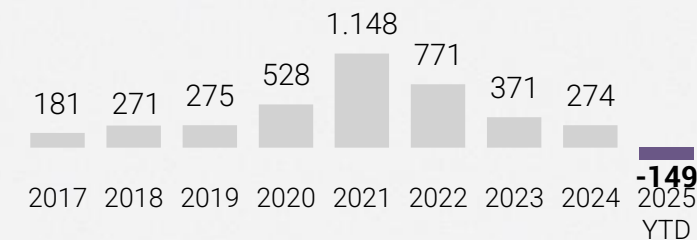
EBITDA Recorrente¹ e Margem EBITDA

R\$ milhões | %



Lucro Líquido Recorrente¹

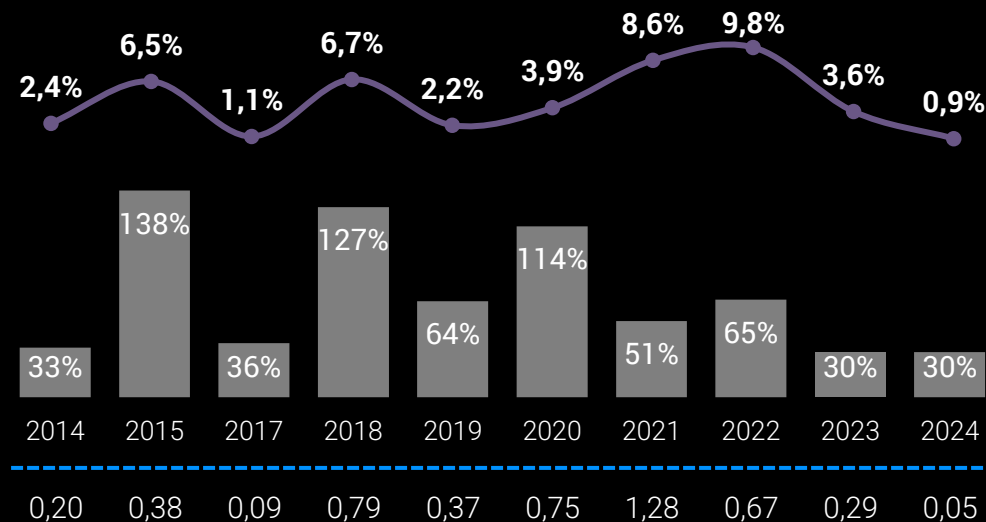
R\$ milhões



Política de Remuneração ao acionista²

Dividendo mínimo de 30% do Lucro Líquido, conforme definido no Estatuto Social.

Pagamento realizado ao menos uma vez por exercício social.



Dividend Yield (%)

(R\$ / Ação) / Cotação do último dia útil do ano

Payout

(Total Bruto de proventos distribuído * Total de ações ex-tesouraria) / Lucro Líquido

Pagamento

R\$ / Ação

¹ – Não considera o resultado de LD Celulose | ² – No ano de 2016 não foi realizado desembolsos referentes a Dividendos e JCP.

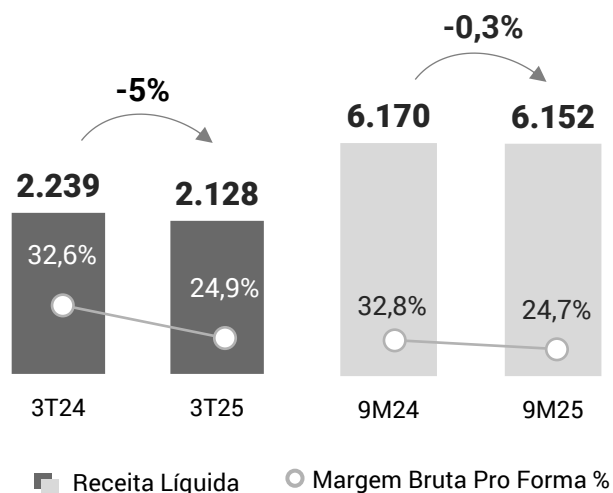
Destques

3T25 | 9M25

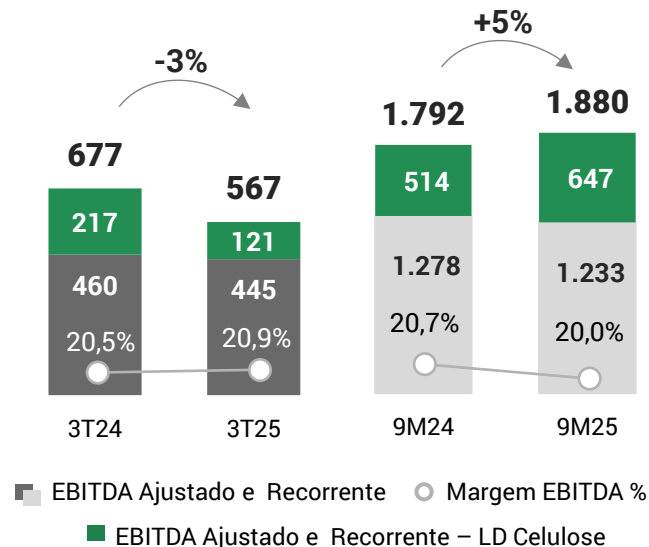
EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma
R\$ 1,9 bilhão nos 9M25, considerando
 os 49% do EBITDA da LD Celulose.

- Divisão de Revestimentos impactada pelo alto nível de estoque na indústria e pela deterioração dos preços, fatores que pressionaram os resultados do trimestre;
- Crescimento nos resultados da Divisão de Louças e Metais no 3T25, com ganhos efetivos decorrentes de melhor mix de produtos, reajuste de preços, redução de custos de produção e ganho de *market share* em diversas linhas de produtos;
- Mais um trimestre de resultados consistentes na Divisão Madeira, impulsionados por forte demanda por painéis, porém sem a realização de negócios florestais;
- LD Celulose impactada por manutenção programada, com EBITDA Recorrente de R\$ 248 milhões no 3T25 e margem de 37,8%, sendo R\$ 121,5 milhões a parte da Dexco;
- EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 445 milhões e margem de 20,9% no 3T25, excluindo os efeitos da equivalência da LD Celulose.

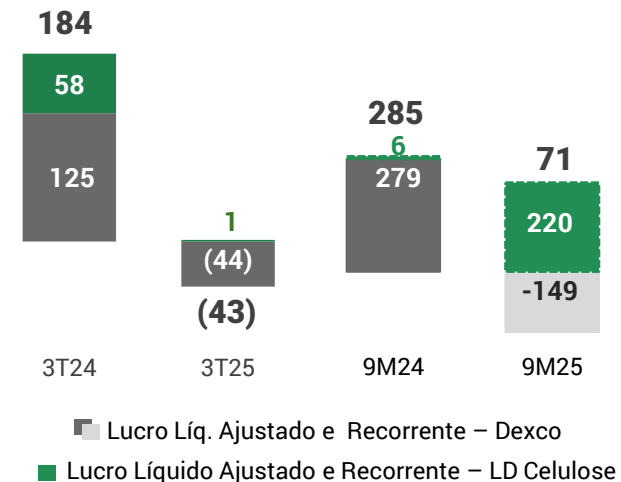
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem R\$ milhões / %



Lucro Líquido Recorrente R\$ milhões

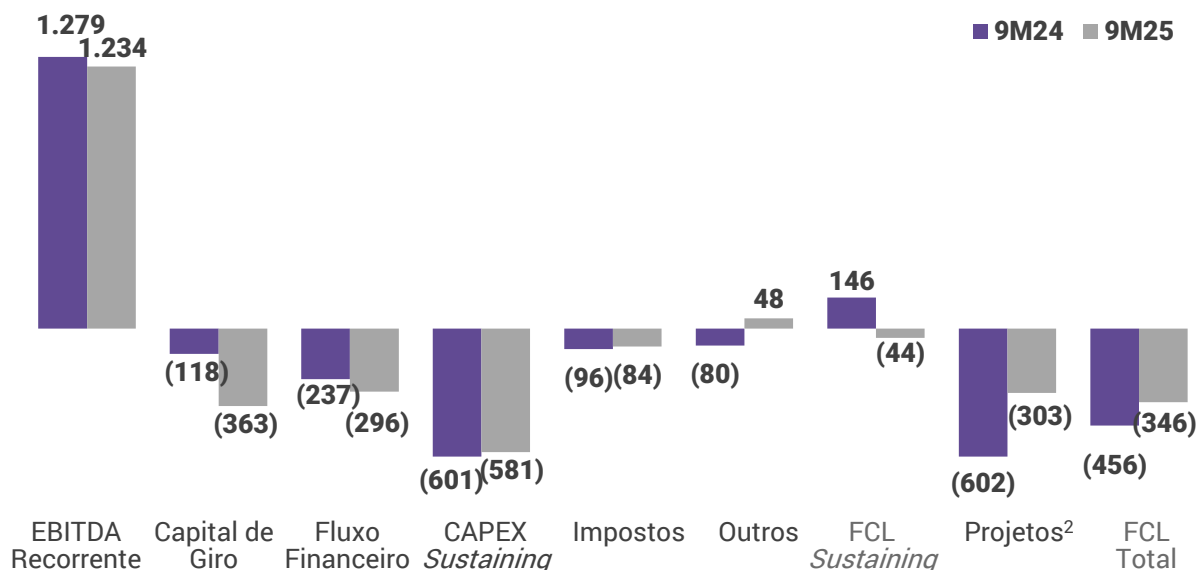


Fluxo de Caixa

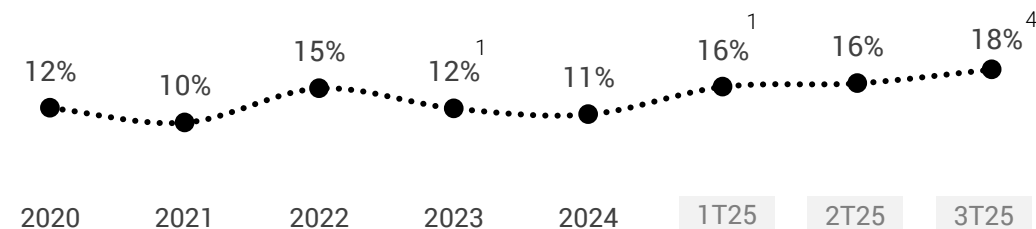
3T25 | 9M25

- Aumento do nível de estoques e interrupção pontual do programa de risco sacado no 2T25 acarretaram maior necessidade de capital de giro em comparação ao mesmo período do ano anterior;
- Ambiente de juros elevados pressionando o patamar de despesas financeiras, com impacto negativo na linha de Fluxo Financeiro;
- Redução de 50% na linha de Projetos, considerando a aproximação do fim do Ciclo de Investimentos 2021-2025.

Fluxo de Caixa Livre YTD R\$ milhões



Capital de Giro/Receita Líquida %



CAPEX

R\$ milhões / %

Investimentos	3T24	3T25	9M24	9M25
OPEX Florestal	107	140	432	407
Manutenção	69	67	170	175
CAPEX Sustaining³	176	214	601	581
Projetos	139	36	413	303

1 – Desconsidera efeitos não recorrentes | 2 – Projetos 9M25: R\$ 105,4 milhões de modernização, eficiência e expansão fabril; R\$ 69,1 milhões em DX Ventures; e R\$ 128,1 milhões de outros projetos | 3 – Manutenção, modernização fabril e sustentação do negócio. | 4- Valor ajustado pela reclassificação contábil de Créditos Tributários.

DEXCO

Endividamento

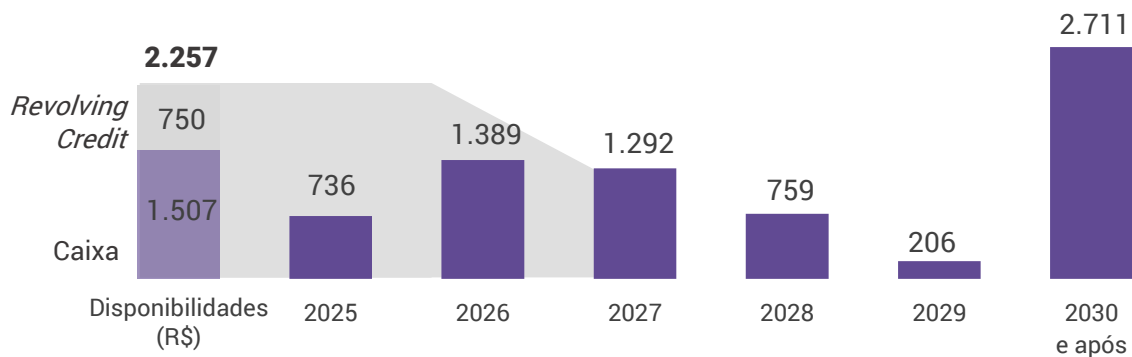
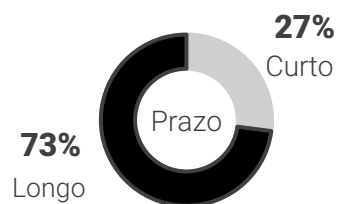
3T25 | 9M25

- Manutenção da alavancagem nos mesmos níveis dos últimos trimestres, com liquidez disponível para cumprir obrigações financeiras até o final de 2026. O aumento de 0,09x na alavancagem está dentro do intervalo esperado, coerente com o desempenho operacional e a gestão da dívida;
- Emissão de Debêntures de R\$ 1,5 bilhão, concluída em 24 de outubro, com foco no reperfilamento da dívida da Companhia, redução do custo médio e alongamento do cronograma de amortização;
- Aumento do endividamento líquido ainda impactado pelo final do Ciclo de Investimentos 2021-2025.

Cronograma de Amortização R\$ milhões

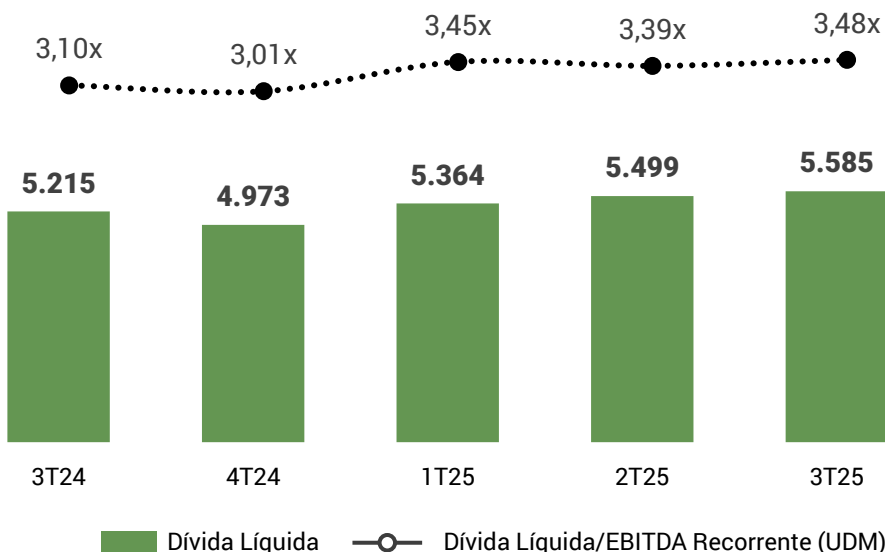
Prazo médio^{1,2}
4,0 anos

Custo médio²
107,6% do CDI



1 – Prazo médio ponderado da Dívida. | 2 – Não considera a emissão de debênture concluída em Outubro/25.

Alavancagem Financeira R\$ milhões



■ Dívida Líquida —○— Dívida Líquida/EBITDA Recorrente (UDM)

Desalavancagem & *Liability Management*

A Dexco vem tomando diversas ações e iniciativas prioritárias de curto e médio prazo com o **objetivo de reduzir alavancagem e otimizar o perfil do endividamento da Companhia.**

Desalavancagem – INICIATIVAS EM ANDAMENTO:

- Operações de monetização de terras e ativos florestais;
- Monetização de Créditos Tributários;
- Venda de terrenos e possíveis estruturas via *Sales Lease-Back*, e
- Avaliação de iniciativas estratégicas para alienação de ativos não operacionais e operacionais da Companhia.

Liability Management – AÇÕES JÁ EXECUTADAS:

- 3ª Emissão de Debênture concluída em Outubro/25, no montante de R\$ 1,5 bilhão;
- Prazo médio da dívida foi estendido de 4,0 para 4,3 anos, com custo médio de 107,1% do CDI, redução de 0,5 p.p., como resultado da otimização do perfil de endividamento;
- Renovação da linha de crédito *revolving* no montante de R\$ 750 milhões, com prazo de disponibilidade ampliado de 1 para 2 anos, reforçando a liquidez e a flexibilidade financeira da Companhia.



Nossos Negócios

Madeira

Painéis de Madeira

A Dexco é líder na produção de painéis de madeira industrializada no Brasil, oferecendo soluções inovadoras e sustentáveis com madeira de reflorestamento certificada FSC®1. Os painéis MDF e MDP da marca **Duratex** são classificados como E1, indicando baixa emissão de formaldeído.

Já a **Durafloor** é a marca referência no mercado brasileiro de pisos laminados e vinílicos, produzidos a partir de madeira de reflorestamento certificada pela FSC®1 e garantindo baixas emissões de compostos orgânicos voláteis (COVs), certificados pelo Greenguard Gold.

PORTFÓLIO



MDP cru e MDP revestido com padrões e texturas, feitas com partículas de madeira prensadas, tendo superfície mais resistente quando comparado aos acabamentos convencionais.



MDF cru e MDF revestido com padrões e textura, feito com uma composição de fibras mais curtas, tornando-o mais resistente e garantia de acabamento superior.



Pisos vinílicos a base de PVC 100% recicláveis e **pisos laminados** composto por HDF, de alta resistência à abrasão (riscos, desgastes), além de **acessórios** (rodapés e acabamentos)

Código de licença: FSC-C003088 | 1 – Forest Stewardship Council® | 2 – estimativas calculadas pelo time de Inteligência de Mercado Dexco | 3- A categoria de Outros considera custos como depreciação e amortização, combustíveis, atividades terceirizadas, estoque, ferramentas diretas, frete, materiais gerais, ocupação e operação.

Dados Operacionais

Capacidade anual de produção (m³)

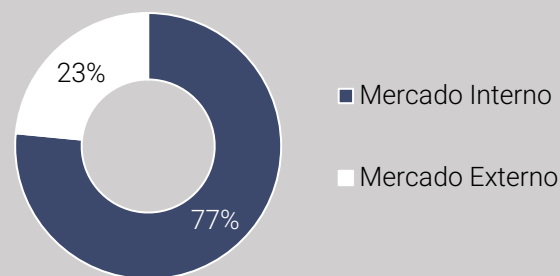
- MDP Brasil: ~1,6 milhão m³/ano
- MDF Brasil: ~1,6 milhão m³/ano
- Colômbia: ~0,2 milhão m³/ano

Unidades Industriais

4 unidades no Brasil e 2 na Colômbia

- Agudos (SP): MDF e Durafloor
- Itapetininga (SP): MDP e MDF
- Uberaba (MG): MDP e MDF
- Taquari (RS): MDP
- Yarumal (CO): MDP
- Barbosa (CO): MDP e MDF

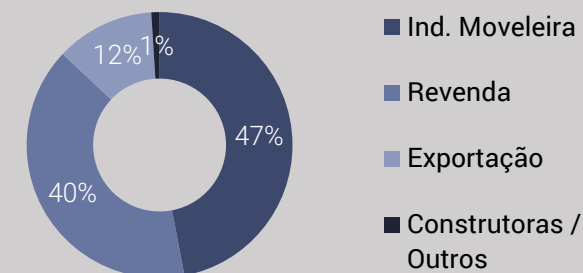
Destinação média de Volume 3T25



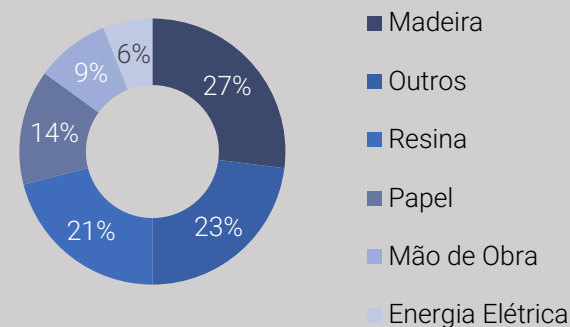
Capacity Share² Dexco

MDP: 43,9% | MDF: 24,1%

Segmentação de Vendas 3T25



Segmentação de Custos 3T25³



Dexco
Viver ambientes.

Florestal

Temos orgulho de ser a primeira empresa da América do Sul a obter a certificação FSC® para Manejo Florestal. Desde 1995, possuímos o selo, que demonstra que **nossas atividades relacionadas à prática são ambientalmente adequadas, socialmente benéficas e economicamente viáveis.**

Mantemos procedimentos para avaliar e mitigar os impactos ambientais e sociais relacionados às atividades de manejo de nossas florestas plantadas, a fim de conservar os recursos naturais e ter um relacionamento cada vez melhor com as comunidades onde estamos presentes. Para saber mais sobre nossas práticas, confira, abaixo, o resumo do nosso Plano de Manejo Florestal.

Buscamos

Oportunizar ativos excedentes e priorizar margens

Realizar operações que rentabilize ativos florestais

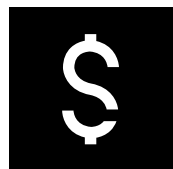
Projetos de expansão em curso mantendo competitividade

Garantimos

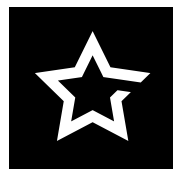
Melhor raio médio *versus* principais concorrentes

Produtividade florestal 52% acima da média do Brasil

Mais de 50 anos de programa de melhoramento genético



Melhor Custo de Madeira Posto Fábrica¹



91% de áreas florestais certificadas FSC®²

Unidades florestais

5 unidades no Brasil e 1 na Colômbia³

- Agudos (SP)
- Itapetininga (SP)
- Uberaba (MG)
- Taquari (RS)
- Maceió (AL) CAETEX
- Áreas em Antioquia, Tolima, Caldas e Santander (CO)

Total de áreas
Próprias e Arrendadas

HA

176 mil

Florestas plantadas +
disponíveis para plantio

HA

121 mil

BRASIL

11 mil

7 mil

COLÔMBIA

Ambiente Setorial

Painéis de Madeira

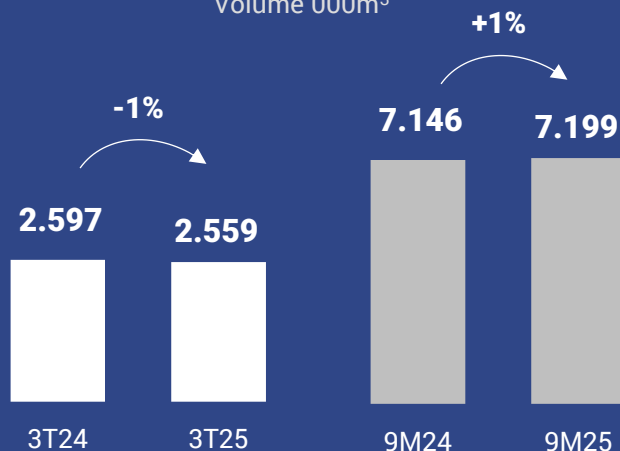
Dados IBÁ¹

1 – No final de 2024, a IBÁ revisou as estimativas de volume das empresas não associadas, impactando os dados históricos

vs. 2024	3T25	9M25
M. Interno	-1%	+2%
M. Externo	-6%	-7%

Total de painéis

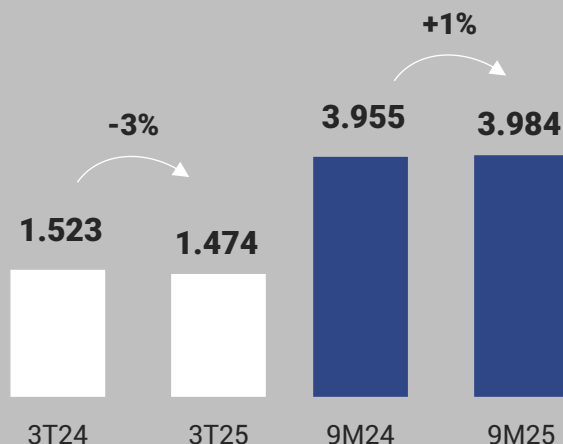
Volume 000m³



- Mantidos os fundamentos saudáveis de mercado com os níveis elevados de ocupação de capacidade;
- Exportações seguem em retração, refletindo o redirecionamento da demanda ao mercado interno e a queda do volume exportado aos Estados Unidos.

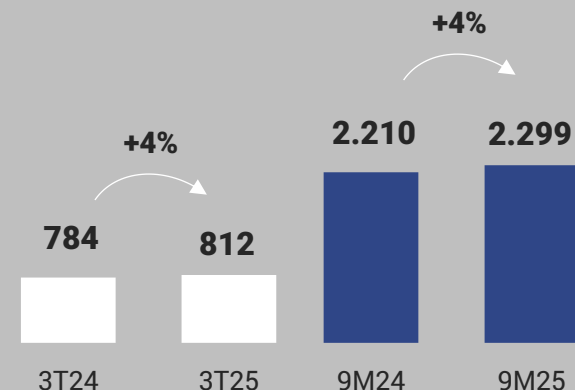
MDF Mercado Interno

Volume 000m³



MDP Mercado Interno

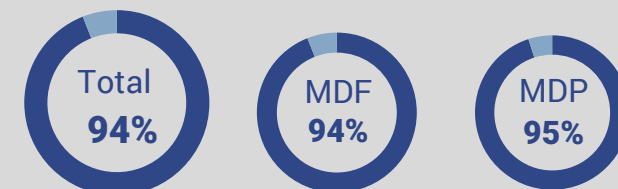
Volume 000m³



Resultados Madeira

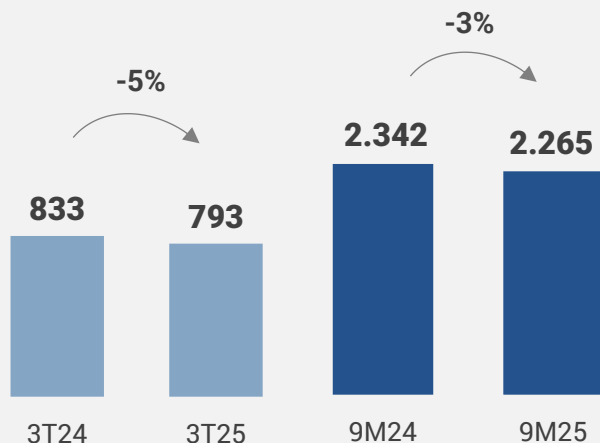
- Crescimento sustentável do volume de venda de painéis, com avanço de 5,4% na comparação com o 2T25, tanto no MDP quanto no MDF, com alta utilização de capacidade no 3T25;
- Captura de aumento de preço anunciado no trimestre anterior e melhora de mix no 3T25 compensaram parcialmente a ausência de negócios florestais;
- EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 394 milhões no 3T25 com manutenção da margem EBITDA em 27,9%, sem a realização de negócios florestais, demonstrando forte desempenho operacional e crescente rentabilidade do negócio de painéis de madeira.

Utilização de Capacidade 3T25



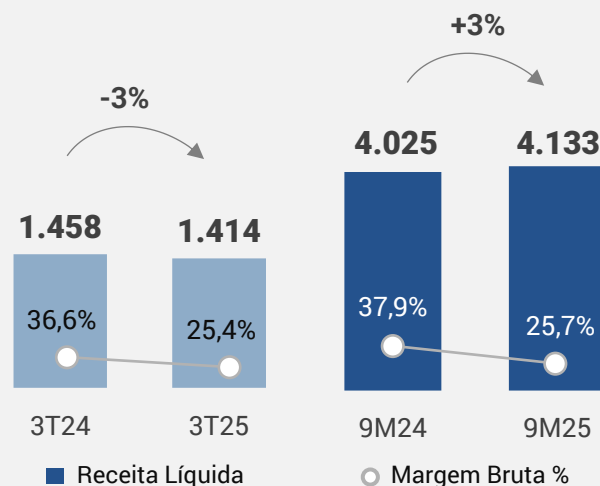
Volume

000m³



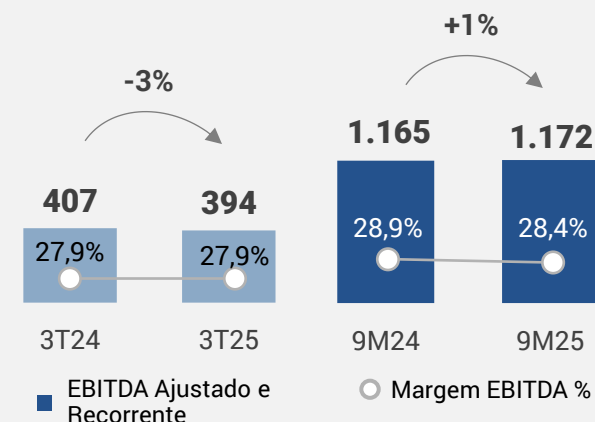
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente¹ e Margem

R\$ milhões / %



1 – O EBITDA Ajustado e Recorrente é líquido dos efeitos da variação do ativo biológico.

Celulose Solúvel

A LD Celulose S.A. é uma *joint venture* para a produção de celulose solúvel¹, produzida especificamente para a fabricação de fibras de viscose, modal e liocel. Diferente da celulose direcionada à produção de papel, a celulose solúvel é um produto mais puro de maior complexidade.

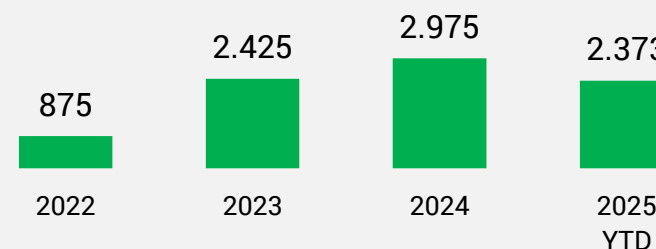
Localizada no Triângulo Mineiro, a fábrica fica entre os municípios de Indianópolis e Araguari. Ainda, conta com **1.400 empregos direto gerados** por uma das maiores fábricas de celulose do mundo.

VANTAGENS COMPETITIVAS

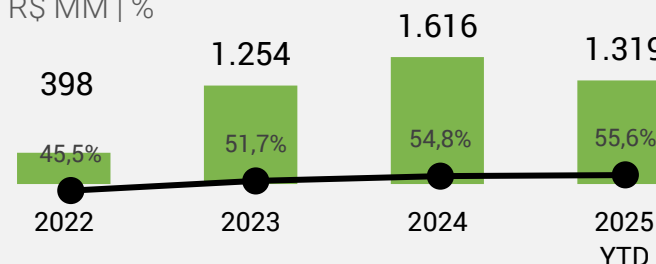
- Toda a produção comprada pela Lenzing¹ e exportada para fábricas da Europa e Ásia
- Preço médio DWP ~1.000 USD/ton²
Menor volatilidade frente outras commodities
- Receita dolarizada
Operando como um hedge natural à exposição da Dexco ao mercado local
- Capacidade de produção instalada de 500 mil ton/ano.
Em 2024, a capacidade nominal de produção instalada foi superada em ~10%, atingindo ~550 mil ton/ano
- Processo produtivo altamente integrado, com uma distância média de abastecimento de madeira de ~70Km, entre as plantações e a fábrica

Receita Líquida Recorrente¹ R\$ MM

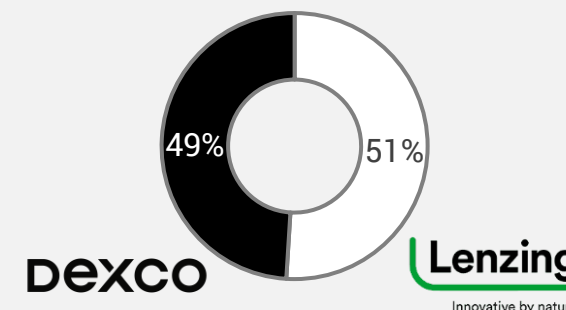
100 %
DA OPERAÇÃO



EBITDA e Margem EBITDA¹ R\$ MM | %



Estrutura Acionária LD Celulose



Resultados consolidados por equivalência patrimonial

Dados atualizados 2024 | 1 – Através da trading PTG, de propriedade da Lenzing | 2 – preço do mercado na China (CCF), com condição CIF China | – Início dos resultados operacionais 4T22

Dexco
Viver ambientes.

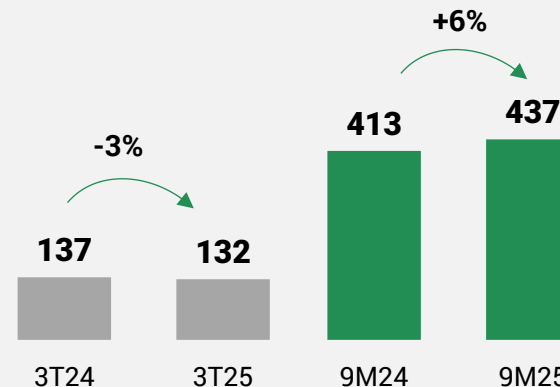
Resultados LD Celulose

- Lucro Líquido apresentou retração na comparação anual, impactado pelos custos associados à parada de manutenção, variação cambial e pela redução dos preços internacionais da celulose solúvel;
- EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 248 milhões, com margem de 37,8%, refletindo os efeitos pontuais da parada de manutenção sobre o custo por tonelada expedida de celulose solúvel;
- Sólido desempenho operacional, com crescimento de 6% em Volume Expedido no período acumulado dos 9M25 frente ao mesmo período do ano anterior;

RESULTADO REFERENTE A 100% DA OPERAÇÃO

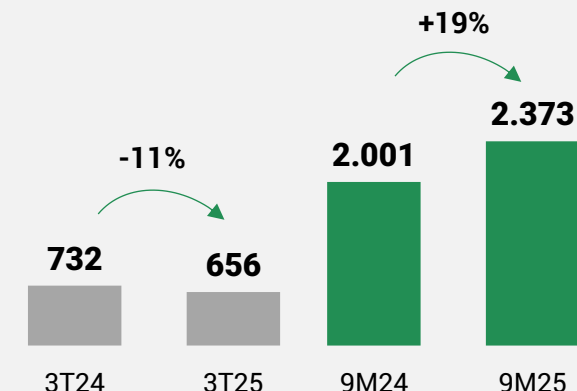
Volume Expedido

Em toneladas/mil



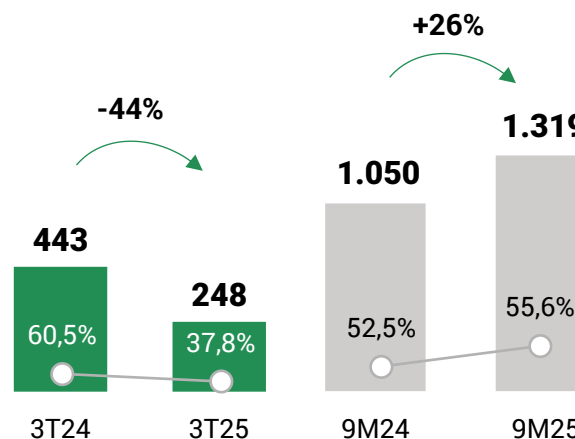
Receita Líquida Recorrente

R\$ milhões



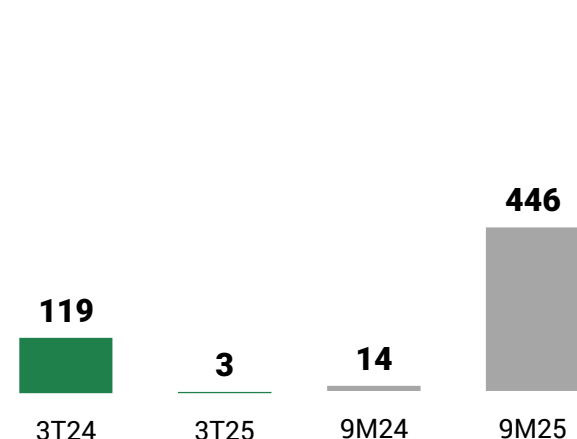
EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



Lucro Líquido

R\$ milhões / %



Metais e Louças



Metais e Louças



Deca Hydra

Marca líder na produção e comercialização cubas e bacias sanitárias, com aplicações em banheiros e cozinhas residenciais e industriais, além da produção de grande variedade de torneiras e chuveiros de metal para banheiros e cozinhas, além de válvulas e acessórios.

Dados Operacionais

Unidades Industriais

5 unidades no Brasil

METAIS

- Jacareí (SP)
- Jundiaí (SP)
- São Paulo (SP)

LOUÇAS

- Jundiaí (SP)
- Cabo de Sto. Agostinho (PE)

Capacidade de produção (peças)

METAIS

20,3 milhões/ano

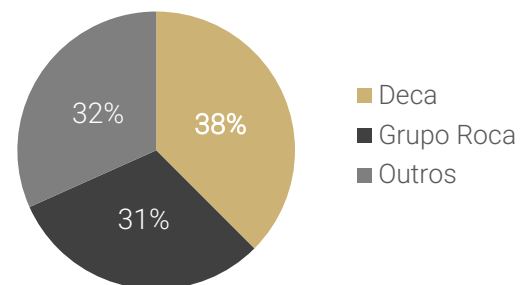
Peças pequenas e grandes

LOUÇAS³

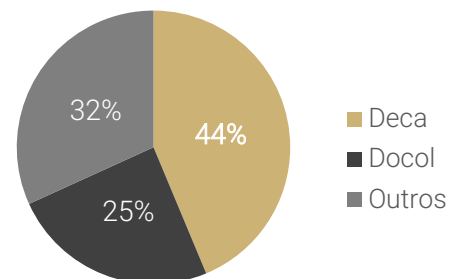
5,5 milhões/ano

Peças grandes

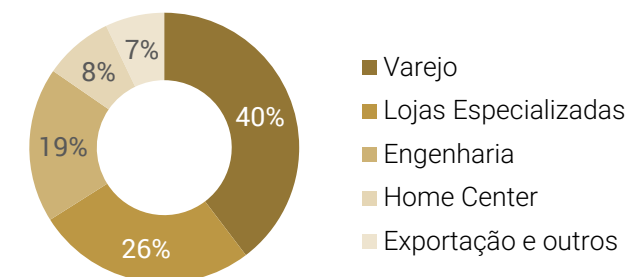
Market Share Louças 2024¹ (% Receita)



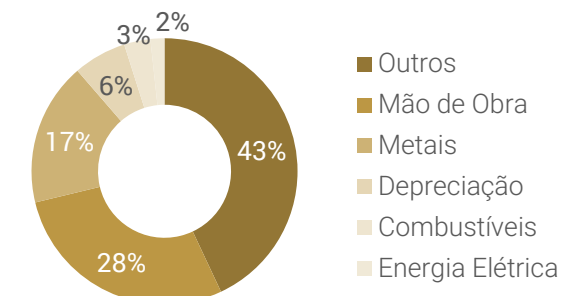
Market Share Metais 2024¹ (% Receita)



Segmentação de Vendas 3T25



Segmentação de Custos 3T25²



Dados atualizados em 2024 | 1 – Estimativas calculadas pelo time de Inteligência de Mercado Dexco. | 2- A categoria de Outros considera custos como energia elétrica, combustíveis, atividades terceirizadas, estoque, ferramentas diretas, frete, materiais gerais, ocupação, embalagens e demais insumos. | 3- Considera ajustes após encerramento da unidade de Louças – PB em julho/2025.

Dexco
Viver ambientes.

Ambiente Setorial

Metais e Louças

Dados ASFAMAS combinados¹

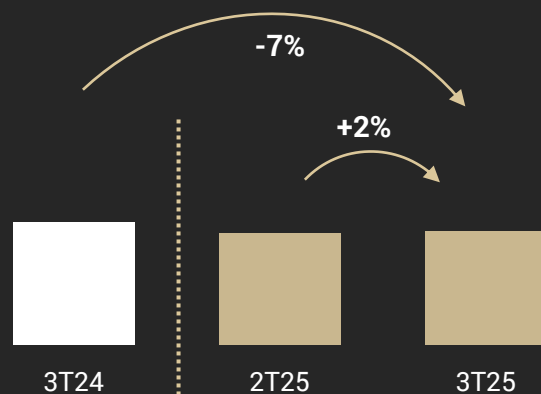
¹ – A partir do 2T25, a Companhia passou a reportar os dados setoriais com base na análise de dados disponibilizados pela ASFAMAS (Associação Brasileira dos Fabricantes de Materiais para Saneamento) em conjunto com estimativas internas.

- Evolução da receita bruta na comparação sequencial, refletindo recuperação gradual do segmento de Metais. Pressão no custo e estoques elevados na cadeia ainda limitam o desempenho do setor;
- Evolução de resultado do segmento de Louças na comparação sequencial e anual sinalizando recuperação. Mercado de produtos básicos performando acima da média histórica, mesmo em um ambiente mais competitivo.

Metais

Índice de Análise Setorial com Base em **Receita Bruta**

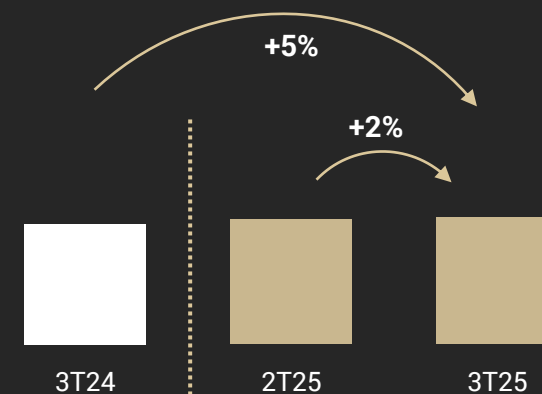
Base 100



Louças

Índice de Análise Setorial com Base em **Receita Bruta**

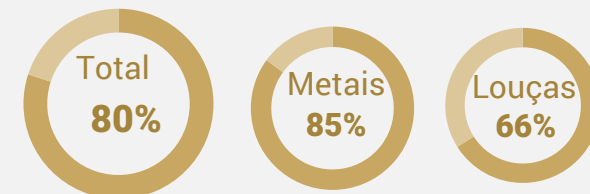
Base 100



Resultados Metais e Louças

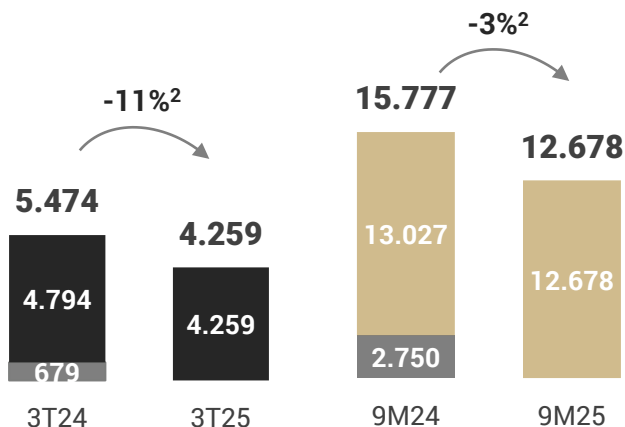
- Bom desempenho operacional em Metais, com mix melhor, impulsionando ganho de *market share* e reforçando a liderança em um ambiente competitivo;
- Evolução da Receita Líquida Unitária, com alta de 20% no 3T25 e de 17% nos 9M25, refletindo a implementação de preços e o priorização de um mix mais nobre de produtos;
- Otimização da ocupação fabril em Louças, contribuindo para a melhora da rentabilidade da Divisão no trimestre;
- EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 52 milhões, com avanço de margem e evolução significativa em relação aos resultados do 2T25 (R\$ 8,6 milhões), impulsionado por (i) ganhos de eficiência; (ii) reorganização fabril; e (iii) captura de aumentos de preço que compensaram a queda de volume.

Utilização de Capacidade 3T25



Volume

'000 peças

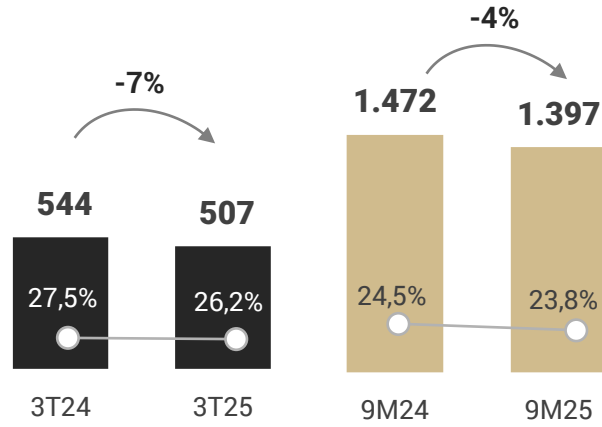


■ Volume de Chuveiros e Torneiras Elétricas

■ Volume Metais e Louças

Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %

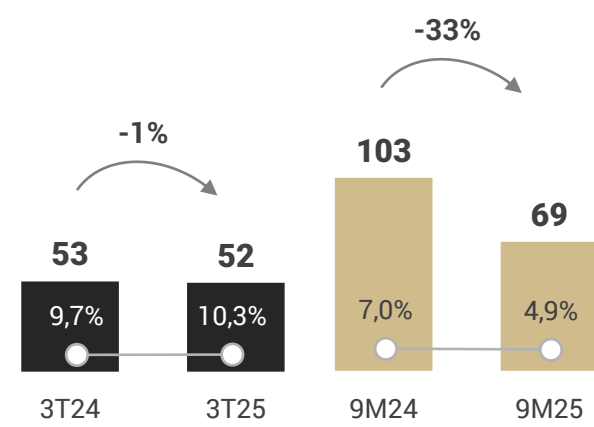


■ Receita Líquida

○ Margem Bruta %

EBITDA Ajustado e Recorrente¹ e Margem

R\$ milhões / %



■ EBITDA Ajustado e Recorrente

○ Margem EBITDA %

1 – Capacidade considera operação de Louças João Pessoa (PB), o qual foi anunciada o encerramento a partir de julho/2025 | 2 – Desconsidera a parcela referente ao negócio de chuveiros e torneiras elétricas. |

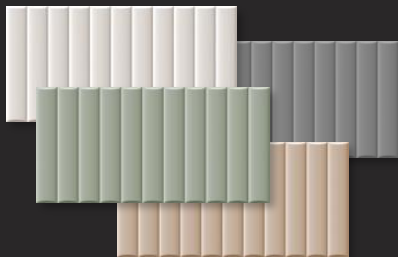
Revestimentos Cerâmicos

Revestimentos

PORTFÓLIO



Porcelanato e Revestimentos Especiais



Ladrilhos



Concreto Arquitetônico

DIFERENCIAIS



JUNTA SECA

Assegura uniformidade dimensional em revestimentos cerâmicos e porcelanatos, garantindo conformidade entre especificação e produto final.



MONOCÁLIBRE

Permite a instalação dos revestimentos sem espaçamento, proporcionando continuidade visual e acabamento sofisticado.



DEEP DESIGN

Combina técnicas digitais avançadas para reproduzir texturas e efeitos com alta precisão, permitindo personalização estética e conferindo exclusividade e singularidade.

Dados Operacionais

Unidades Industriais¹

4 unidades no Brasil

- Botucatu (SP) **NOVA FÁBRICA**
- Urussanga (SC)
- Criciúma (SC)
- Atibaia (SP)

Capacidade de produção² (m²)

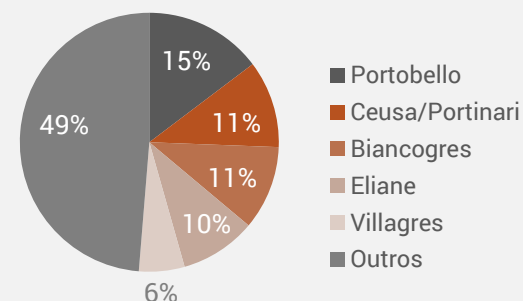
Revestimentos Cerâmicos

29,4 milhões m²/ano

Concreto Arquitetônico:

305 mil m²/ano

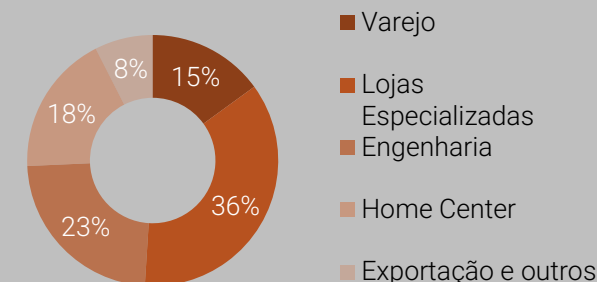
Market Share Revestimentos Cerâmicos 2024³ (% Receita)



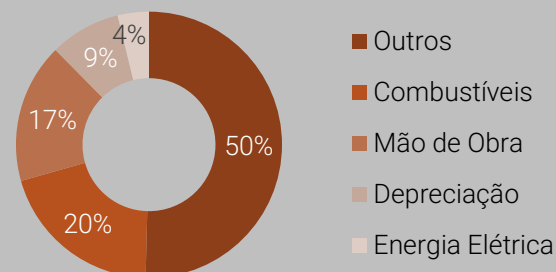
Via Produtiva Via Úmida

Dexco não opera sob via seca

Segmentação de Vendas 3T25



Segmentação de Custos 3T25

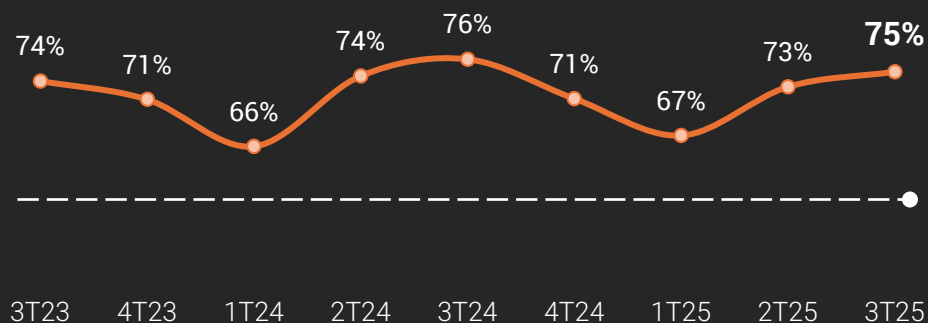


Dados atualizados 2024 | 1 – A Unidade RC2 está em suspensão temporária desde 2023.
| 2 – Considera as linhas disponíveis nas unidades em operação. | 3 – estimativas calculadas pelo time de Inteligência de Mercado Dexco.

Dexco
Viver ambientes.

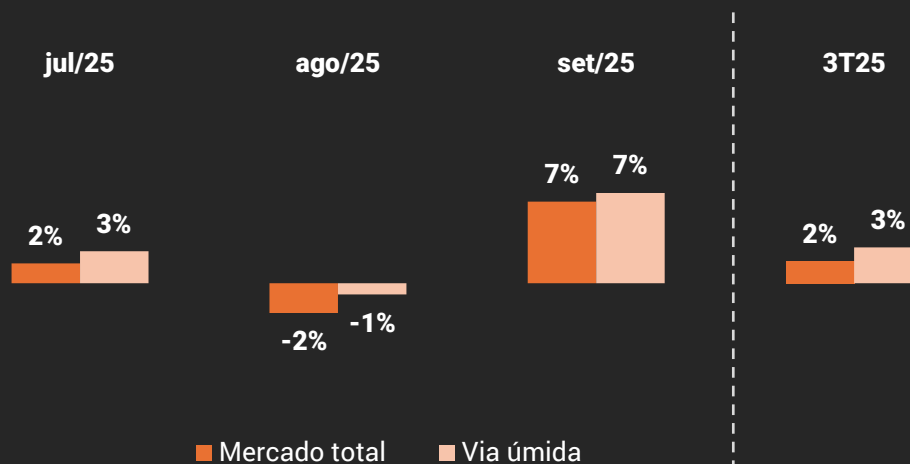
Ambiente Setorial Revestimentos

Histórico de utilização da capacidade instalada no setor Em %



- Excesso de capacidade instalada na indústria mantém níveis elevados de estoque, intensificando a pressão sobre preços em um ambiente de forte competitividade;
- Mercado de Revestimentos segue com recuperação gradual da via úmida, ainda insuficiente para compensar a retração dos anos anteriores e a lenta redução dos estoques no setor.

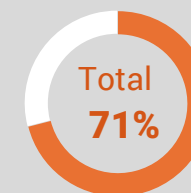
Volume de vendas da indústria de revestimentos cerâmicos vs. 2024 Em %



Resultados Revestimentos

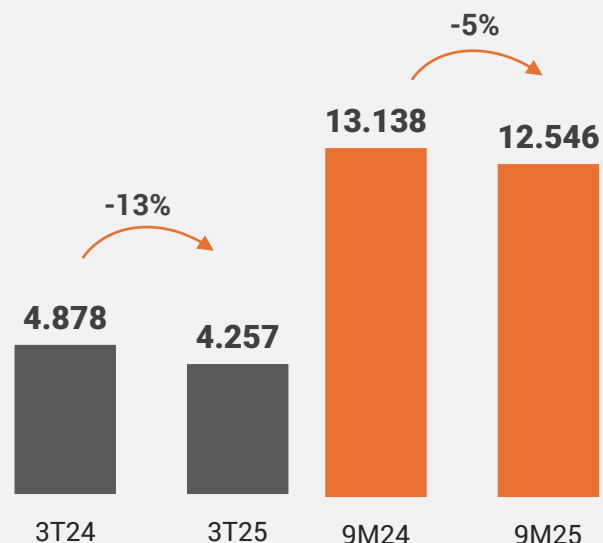
- Resultados do trimestre impactados pelo cenário competitivo do setor, marcado pelo excesso de capacidade ociosa e níveis elevados de estoque, que seguem pressionando margens de todos os players da indústria;
- Divisão em reposicionamento comercial de canais e produtos, com foco na retomada da rentabilidade, disciplina de preços e redução de estoque;
- EBITDA Ajustado e Recorrente negativo de R\$ 1,3 milhão no trimestre, refletindo um ambiente setorial ainda desafiador.

Utilização de Capacidade 3T25



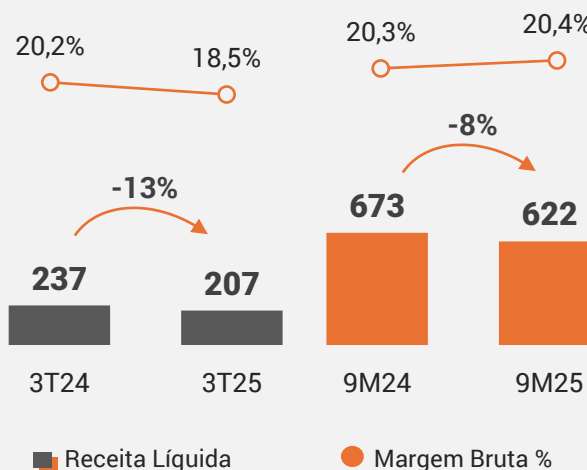
Volume

000m³



Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %

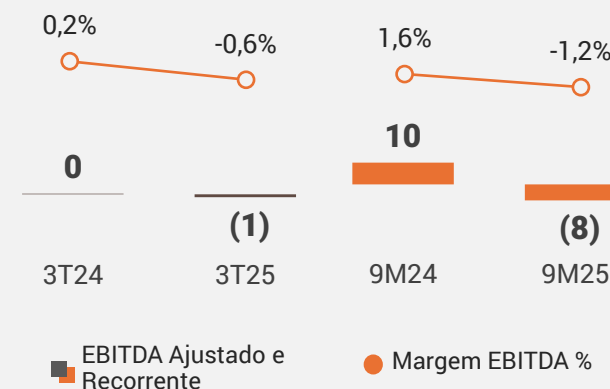


■ Receita Líquida

● Margem Bruta %

EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



■ EBITDA Ajustado e Recorrente

● Margem EBITDA %



PERSPECTIVAS

4T25

Dexco

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

PERSPECTIVAS 4T25



Foco em **projetos e ações estruturantes de desalavancagem e eficiência**, reforçando o compromisso com a sustentabilidade financeira do negócio.



Expectativa de **manutenção de demanda aquecida no mercado de painéis**, com resultados resilientes sustentando a performance da Divisão Madeira.



Revisão da estratégia comercial e portfólio de produtos de Revestimentos Cerâmicos, a fim de equalizar o alto nível de estoques. Essa agenda deve contribuir para **uma recomposição gradual** de margens ao longo de 2026.



Após a conclusão da parada de manutenção, a LD Celulose tende a **seguir eficiente patamar de desempenho operacional**, ainda que em um ambiente externo mais pressionado, marcado por volatilidade nos preços da celulose solúvel e do câmbio.



Parada de manutenção na Divisão de Metais e Louças no 4T25, com efeito temporário sobre volumes e receita, **além da sazonalidade típica do mercado de Acabamentos no período**.



Avanço das iniciativas de **produtividade e eficiência operacional**, reforçando a disciplina na alocação de recursos e redução de custos.



Dexco 75 anos

Plano de Transformação

Em 2025, a Dexco lança seu plano de transformação, focado em cinco projetos prioritários:

**Desalavancagem
Financeira**

Go To Market

**Turnaround
Revestimentos**

**Inovação
Madeira**

**Competitividade
Deca**

Resultados **3T25**

ri.dex.co

investidores@dex.co

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200
Consolação - São Paulo – SP

RELAÇÕES COM **INVESTIDORES**

Lucianna Raffaini

Diretora de Administração e Finanças

Guilherme Setubal

Diretor de RI, Institucional e ESG

Guilherme Ribas

Coordenador de RI

Maria Luísa Guitarrari

Analista de RI

Giovanna Perez

Analista de RI