

Relatório de Resultados 2024

# Programa Gestão de Fornecedores Dexco

Este relatório apresenta os resultados do décimo segundo ciclo do Programa de Gestão de Fornecedores da Dexco (GFD), uma iniciativa estratégica voltada à avaliação, desenvolvimento e reconhecimento de práticas sustentáveis na rede de fornecedores da companhia.



INTRODUÇÃO

Este relatório tem como objetivo apresentar os dados consolidados da décima segunda edição do Programa de Gestão de Fornecedores Dexco, realizada em 2024. Ele também visa reconhecer e exaltar os fornecedores que se destacaram na implementação de práticas exemplares na gestão de suas atividades e processos, e na condução eficiente de seus negócios, contribuindo significativamente para os objetivos estratégicos da Dexco e para a sustentabilidade do setor.

Lançado em 2012, o Programa de Gestão de Fornecedores Dexco – GFD é uma iniciativa estratégica voltada para a consolidação de uma Cadeia de Suprimentos Responsável. Por meio de avaliações, auditorias presenciais e incentivo contínuo para a integração de práticas sustentáveis, o programa busca elevar os padrões de gestão na rede de fornecimento da Dexco.

Em seu histórico, o GFD já realizou mais de 2.000 avaliações por meio de questionários autodeclaratórios e conduziu 285 auditorias in loco, além de 78 verificações remotas<sup>1</sup>. Esses esforços envolveram aproximadamente 650 fornecedores distintos, que são essenciais para os sucessivos ciclos anuais de melhoria e avaliação. A seguir, apresentamos a linha do tempo que destaca a evolução e os marcos significativos do Programa:

Linha do tempo

| Lançamento |   | Envio dos questionários de autoavaliação |
|------------|---|------------------------------------------|
| 2013       | ● | 24 visitas                               |
| 2014       | ● | 84 avaliações e 31 visitas               |
| 2015       | ● | 117 avaliações e 30 visitas              |
| 2016       | ● | 125 avaliações e 32 visitas              |
| 2017       | ● | 145 avaliações e 31 visitas              |
| 2018       | ● | 156 avaliações e 31 visitas              |
| 2019       | ● | 191 avaliações e 31 visitas              |
| 2020       | ● | 192 avaliações e 31 visitas              |
| 2021       | ● | 208 avaliações e 30 visitas              |
| 2022       | ● | 264 avaliações e 30 visitas              |
| 2023       | ● | 236 avaliações e 29 visitas              |
| 2024       | ● | 333 avaliações e 30 visitas              |

1. Dados acumulados entre 2013 e 2024.

Desde a implementação do Programa GFD, a Gestão Origami é a consultoria parceira da Dexco na implementação do projeto, apoiando no processo de gestão de fornecedores. Esta parceria envolve a elaboração deste relatório e dos questionários de autoavaliação dos fornecedores, além de sua implementação, a consolidação e análise das respostas, e a realização de visitas de auditoria. Essas visitas são fundamentais para identificar áreas críticas de melhoria e aspectos notáveis, além de fornecer suporte na implementação de ações estratégicas, processos inovadores e iniciativas de aperfeiçoamento que visam elevar o padrão de desempenho socioambiental dos fornecedores.

O Programa GFD já demonstrou resultados tangíveis e progresso significativo nas práticas socioambientais dos fornecedores envolvidos. Isso é evidenciado pelo avanço nas avaliações de um ciclo para outro, que é iniciado em janeiro e se conclui em dezembro de cada ano. A compilação e análise dos dados, juntamente com as observações coletadas in loco, fornecem uma visão abrangente e estratégica sobre a gestão de riscos na cadeia de fornecimento da Dexco e a maximização dos benefícios econômicos, sociais e ambientais. Essas informações são cruciais para direcionar os planos e objetivos do Programa, alinhando-os à estratégia, aos investimentos e à abordagem gerencial da Companhia.

## GESTÃO RESPONSÁVEL DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

O programa GFD engloba um processo estruturado de gestão, definido por critérios socioambientais, econômicos, de conformidade e de qualidade, que visa criar sinergia e compartilhar o propósito da Dexco com seus fornecedores. O Programa é um dos principais mecanismos da Companhia para a gestão do relacionamento com fornecedores e é utilizado como ferramenta para mitigar os riscos relacionados à cadeia de fornecimento e estimular negócios cada vez mais éticos e responsáveis.

Em 2017, a Dexco estruturou seu Sistema de Compras Sustentáveis para mapear sua cadeia e priorizar as diferentes categorias de compra. Assim, foi possível realizar ações específicas para cada categoria, considerando o seu perfil de criticidade e mapeando os facilitadores dos processos definidos e a formalização dos critérios de planejamento, especificação, seleção, avaliação e monitoramento dos fornecedores.

Com esse Sistema, anualmente, é realizada a seleção dos fornecedores que participam do Programa GFD, a partir da análise de uma matriz de criticidade, que avalia, em um eixo, a Relevância da Categoria, considerando potenciais impactos para a Dexco:

### 1. Relevância da Categoria (eixo Y) – avaliação dos impactos potenciais para a Dexco:

- Impacto na produção / produtividade
- Influência no produto final
- Influência no custo

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados 2024

### 2. Risco de Sustentabilidade (eixo X) – avaliação de:

- Exposição e incidência de questões socioambientais
- Responsabilidade solidária (probabilidade de envolvimento)
- Risco reputacional (probabilidade de dano à reputação)

O gráfico abaixo revela a lógica de construção da matriz de criticidade da cadeia de fornecimento da Dexco:

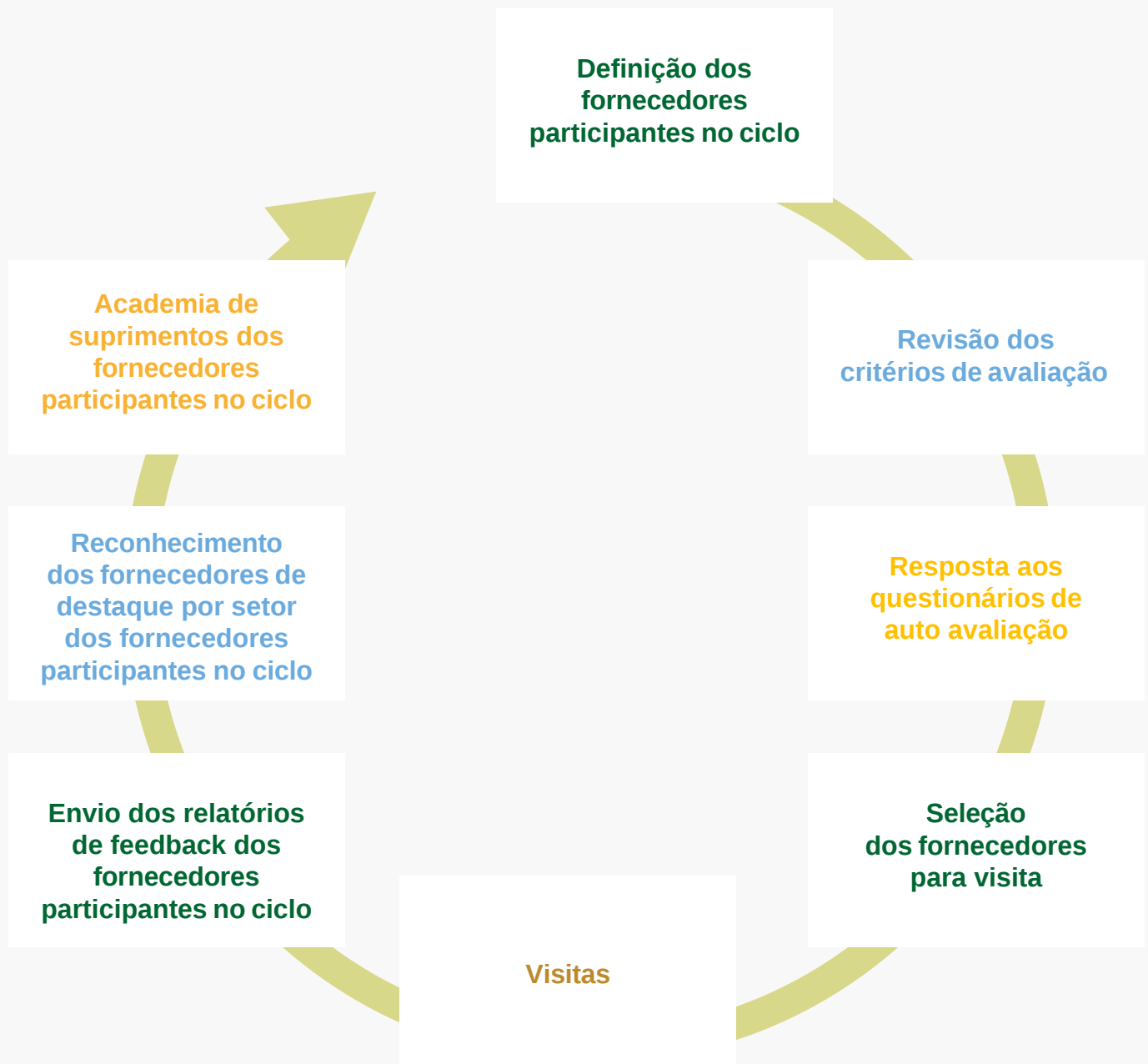
| Eixo y–Relevância da Categoria   |                   |                   |       |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------|
| Alta                             | Média criticidade | Crítico           |       |
| Média                            | Baixa criticidade | Média criticidade |       |
| Baixa                            |                   |                   |       |
|                                  | Baixo             |                   | Médio |
|                                  | Alto              |                   |       |
| Eixo X–Risco de Sustentabilidade |                   |                   |       |

O Programa GFD contempla os fornecedores Críticos e Muito Críticos para o preenchimento do questionário de autoavaliação. A critério do time de Suprimentos, fornecedores de baixa e média criticidade também podem ser incluídos no processo. Para as auditorias in loco e on-line, são consideradas as empresas que apresentaram nota menor que 6,0 no questionário de autoavaliação, assim como as empresas que apresentaram evolução positiva ou negativa significativa no Programa. Os fornecedores que apresentaram um desempenho excelente no questionário também são visitados, sendo avaliados para possível reconhecimento de suas práticas.

Após as análises in loco e on-line, são gerados relatórios específicos para cada um dos fornecedores visitados, que contemplam suas práticas de destaque, seus pontos de atenção e um Plano de Ação para apoiá-los na adequação das questões pontuadas.

Os fornecedores com aspectos significativos para desenvolvimento são avaliados anualmente. Se não houver nenhuma evolução na sua nota e o fornecedor oferecer algum tipo de risco socioambiental para a Dexco, este pode deixar de fornecer produtos e/ou serviços para a empresa. Vale destacar que a Dexco oferece oportunidades de melhoria para o fornecedor e o Programa GFD é mais uma das principais ferramentas de desenvolvimento da cadeia de suprimentos. Veja abaixo o ciclo anual do Programa GFD.

**Ciclo anual Programa GFD**



### DIMENSÕES DE ANÁLISE DO PROGRAMA GFD

A avaliação das práticas socioambientais dos fornecedores no programa GFD engloba sete dimensões de análise, sendo cada uma delas composta por um conjunto de questões específicas, que possuem pesos diferentes de acordo com o setor e o porte das empresas respondentes.

As dimensões de análise são:

#### CONFORMIDADE

A dimensão Conformidade representa o atendimento das exigências legais e técnicas nas diferentes frentes do negócio, contribuindo para a gestão dos riscos da organização. A conformidade é extremamente relevante, visto que o não cumprimento de alguns requisitos e obrigações legais pode acarretar sanções, prejuízos financeiros, dificuldades na obtenção ou renovação de licenças de operação, bem como impactos negativos importantes na imagem da organização. Nesta dimensão, é avaliado o cumprimento de todas as obrigações legais aplicáveis à organização. Para garantir a melhor análise dos dados, nas visitas in loco e on-line, é solicitada a apresentação de documentações, certidões e certificados que comprovem a regularidade do fornecedor.

#### TRABALHISTA

As relações trabalhistas podem ser definidas como o conjunto de práticas e políticas que estruturam a relação da empresa com seus colaboradores. Esta dimensão analisa os processos e ações de gestão de recursos humanos da organização, incluindo temas como:

- Remuneração e benefícios aos colaboradores
- Programas de treinamento e desenvolvimento profissional
- Práticas de progressão de carreira
- Políticas de código de conduta
- Conformidade com as normas relativas à contratação de jovens aprendizes e pessoas com deficiência

Esses elementos refletem o compromisso da organização em criar um ambiente de trabalho estruturado, inclusivo e voltado ao desenvolvimento. Empresas que implementam essas práticas demonstram responsabilidade na gestão de sua força de trabalho e contribuem para objetivos mais amplos de equidade e inclusão social.

#### SAÚDE E SEGURANÇA

A dimensão de Saúde e Segurança contempla as ações e políticas adotadas pela empresa para garantir um ambiente de trabalho seguro e saudável, minimizando o risco de acidentes e doenças ocupacionais, além de proteger a integridade, produtividade e a saúde física e mental dos colaboradores. Nesta dimensão são analisadas as práticas consistentes nas áreas de saúde e segurança que reforçam o compromisso da empresa no tema, reduzem custos associados a doenças e acidentes e valorizam a imagem da organização.

### MEIO AMBIENTE

O meio ambiente no âmbito de uma empresa engloba as práticas de gestão ambiental que visam reduzir ao máximo os impactos ambientais decorrentes de suas atividades econômicas. O uso racional dos recursos naturais, o desenvolvimento de iniciativas que busquem a conservação da biodiversidade, a adoção de sistemas de tratamento e destinação adequada de resíduos sólidos, o tratamento e reutilização da água e de outros recursos nos processos produtivos são algumas das iniciativas analisadas nesta dimensão. Uma gestão ambiental eficiente está diretamente conectada com a sustentabilidade do negócio, reduzindo seus custos, bem como prevenindo riscos e penalidades oriundas do descumprimento de normas ou requisitos legais aplicáveis e contribuindo para a gestão de impactos ambientais na cadeia de fornecimento da Dexco.

### RELACIONAMENTO COM O ENTORNO

Esta dimensão está relacionada ao conjunto de iniciativas direcionadas ao relacionamento positivo com as comunidades localizadas próximo às operações das empresas. A gestão dos impactos das operações nas comunidades deve ser conduzida com respeito às características e particularidades das populações impactadas pelo negócio e prezando pelo envolvimento em debates que os afetem direta ou indiretamente. O estabelecimento do diálogo sobre o impacto das operações auxilia na prevenção, reconhecimento e no tratamento de situações de conflito, assim como no fomento a projetos de desenvolvimento local que enderecem necessidades específicas daquela comunidade. A inclusão das comunidades do entorno nas discussões das empresas faz parte da construção de um relacionamento de confiança e transparência, que traz benefícios compartilhados e contribui com a manutenção de sua reputação.

### ÉTICA E DIREITOS HUMANOS

A dimensão Ética e Direitos Humanos é de extrema importância e contempla o conjunto de princípios, diretrizes e práticas que envolvem a gestão de temas sensíveis, tais como:

- Trabalho infantil e trabalho análogo ao escravo ou forçado
- Violações a códigos de conduta
- Corrupção e suborno
- Concorrência desleal
- Uso de força por equipes de segurança privada
- Equidade de gênero
- Prevenção da exploração sexual de crianças e adolescentes

Nesta dimensão, são analisadas as políticas formais para endereçar tais temas e a implantação de mecanismos de fiscalização, queixas e denúncias eficazes e imparciais que legitimam a atuação da empresa, demonstrando o respeito às legislações e convenções vigentes. Sua grande relevância se dá, igualmente, do ponto de vista dos recursos humanos, que reconhecem na empresa um local seguro e proativo no combate a eventuais desvios,

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados **2024**

com repreensões e sanções eficientes e com a adoção de ações de combate às práticas desrespeitosas dos princípios de Ética e Direitos Humanos. A transparência na gestão destes temas traz benefícios compartilhados entre a empresa, a sociedade e os trabalhadores, evitando riscos de prejuízo à imagem e riscos financeiros advindos de reclamações ou sanções penais.

## GESTÃO PARA A SUSTENTABILIDADE

Esta dimensão integra aspectos socioambientais tanto das operações da empresa quanto de sua cadeia de valor, considerando todo o ciclo de vida dos produtos e serviços oferecidos. O objetivo é incentivar a adoção de políticas e práticas que aumentem a eficiência dos processos e reduzam os impactos sociais e ambientais.

São avaliados os seguintes temas:

- **Gestão da própria cadeia de fornecimento**, com foco na identificação e mitigação de riscos e impactos socioambientais
- Iniciativas de recuperação de produtos e embalagens
- **Projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D)** voltados a produtos e serviços com atributos de sustentabilidade

Essas práticas contribuem para a redução de custos, o aumento da eficiência operacional e o fortalecimento da reputação da empresa, além de reforçarem uma abordagem estratégica para a sustentabilidade.

## EVOLUÇÃO DO PROGRAMA GFD EM 2024

Como parte do processo de melhoria contínua do Programa GFD, em 2024 foi realizada a revisão anual do questionário de autoavaliação dos fornecedores. Esse ajuste tem como objetivo acompanhar a evolução dos temas socioambientais na sociedade e garantir maior eficiência no processo de avaliação. Com base no feedback dos fornecedores que responderam ao questionário no ciclo anterior, o número de questões foi revisado, otimizando o formato sem comprometer a abrangência das análises. A seguir, apresentamos as questões revisadas.

### Conformidade—Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD):

Após a implementação da Resolução CD/ANPD nº 2, de 27 de janeiro de 2022, a seção de conformidade do questionário do GFD foi ajustada para atender aos requisitos específicos da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

As empresas enquadradas nessa resolução passaram a responder a um questionário simplificado, com três perguntas a menos, refletindo a exclusão dos seguintes itens:

- Nomeação formal de um Encarregado de Proteção de Dados (DPO)
- Informações de contato do DPO
- Existência de um comitê de governança de privacidade

Essas alterações têm como objetivo adequar as exigências ao contexto operacional e legal de

## **Gestão de Fornecedores Dexco**

Relatório de Resultados **2024**

empresas de menor porte. Já os fornecedores não enquadrados na resolução continuam respondendo à versão original do questionário, garantindo que as responsabilidades legais sejam avaliadas de forma justa.

### **Conformidade–Documentação:**

Em Conformidade, as questões relacionadas à documentação foram ajustadas para simplificar e otimizar o processo de avaliação dos fornecedores. As cinco questões a seguir foram excluídas do questionário, pois já são respondidas no formulário de diligência desenvolvido pela área de Suprimentos no ato da contratação do produto/serviço:

- Situação do Cadastro Nacional Pessoa Jurídica (CNPJ);
- Certidão Conjunta Negativa de Débitos relativos a Tributos Federais e à Dívida Ativa da União, incluindo a regularidade das contribuições previdenciárias e de terceiros;
- Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT);
- Certificado de Regularidade do FGTS (CRF);
- Inscrição no SINTEGRA.

Embora essas questões não estejam mais presentes no questionário do GFD, os dados continuam sendo considerados na pontuação final dos fornecedores. As informações coletadas são integradas diretamente via sistema, garantindo que a avaliação permaneça robusta e alinhada às práticas de diligência da Dexco.

### **Meio Ambiente:**

Na dimensão Meio Ambiente, oito questões foram removidas da categoria de Serviços especificamente, devido à baixa aplicabilidade dessas questões para este setor. Grande parte das empresas do setor de Serviços atua dentro das instalações da Dexco ou de outras empresas onde prestam serviços, com poucas atividades relacionadas a ações ambientais em suas sedes.

### **Gestão de Fornecedores:**

Duas perguntas de múltipla escolha relacionadas à gestão socioambiental de fornecedores foram excluídas:

- Uma sobre os critérios utilizados para identificação de fornecedores críticos
- Outra sobre os tipos de iniciativas para avaliação de fornecedores

Esses temas foram consolidados em perguntas mais amplas, que abordam de forma mais eficaz a gestão socioambiental de fornecedores e da cadeia de valor, garantindo maior clareza e objetividade na avaliação.

### **Relacionamento com a Dexco:**

Com o objetivo de otimizar e simplificar o questionário, algumas questões foram condensadas em três perguntas mais amplas e bem estruturadas, que incluem espaço para detalhamento e

## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

explicação das respostas, permitindo uma análise mais objetiva e aprofundada. Vale destacar que, anteriormente, o questionário continha 38 questões relacionadas ao relacionamento com a Dexco, abrangendo pontos como processos de compras, atendimento, negociação, pagamento, entrega, prestação de serviços, contratação e concorrência.

Essas inovações no questionário de autoavaliação dos fornecedores refletem o compromisso contínuo da Dexco com a sustentabilidade, a governança corporativa e a integridade em suas operações e na gestão de sua cadeia de suprimentos.

## RESULTADOS 2024

### PARTICIPAÇÃO DOS FORNECEDORES

Em 2024, no 12º ano do Programa GFD, 658 fornecedores foram convidados a responder ao questionário de autoavaliação, dos quais 333 participaram (significant suppliers in Tier-1). Até 2023, a participação era composta predominantemente por fornecedores críticos e muito críticos, com números relativamente estáveis:

- 264 em 2022
- 236 em 2023

Contudo, em 2024, o número de respondentes aumentou significativamente devido à inclusão de fornecedores adicionais, convidados a participar a pedido dos compradores. Esses acréscimos refletiram fatores como:

- Alto volume de compras, mesmo quando não classificados como críticos
- Parcerias estratégicas, nas quais a Dexco busca fortalecer o engajamento

Essa ampliação representou um marco importante na abrangência do programa, permitindo um engajamento mais amplo e diversificado ao longo da cadeia de suprimentos.

A seleção dos fornecedores foi conduzida pela área de Suprimentos com base em três critérios principais:

1. Representatividade do gasto
2. Criticidade do setor
3. Histórico de participação no Programa GFD

Entre os 658 fornecedores convidados:

- 333 responderam ao questionário (51%)
- Representando 76% do volume de compras dos fornecedores convidados
- E 42% do total de gastos com fornecedores da Dexco

Para efeito de comparação, em 2023:

- 236 fornecedores responderam (62% dos convidados)
- Representando 78% dos gastos com os fornecedores convidados
- E 53% do gasto total com fornecedores da Dexco

## Gestão de Fornecedores Dexco

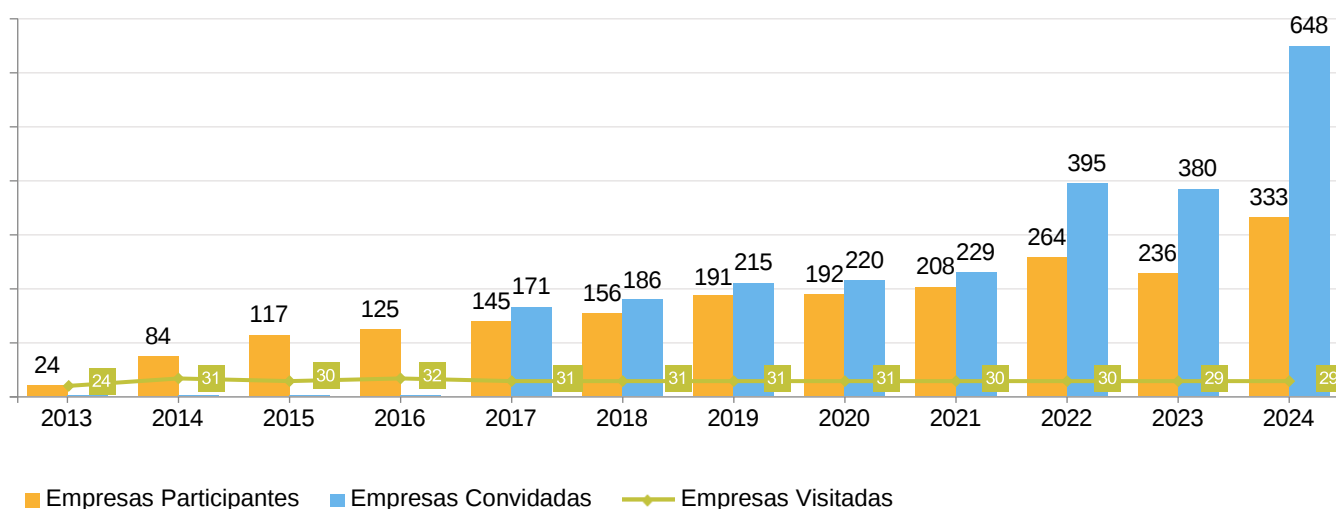
### Relatório de Resultados 2024

Embora o número absoluto de participantes tenha aumentado em 2024, sua representatividade no gasto total diminuiu. Isso se deve a dois fatores principais:

1. Inclusão de fornecedores com menor volume de compras
2. Um aumento de 16% no gasto anual total da Dexco com fornecedores

A cada ano, aproximadamente 30 fornecedores são selecionados para uma avaliação aprofundada, por meio de auditorias presenciais ou remotas, com base em critérios previamente definidos. Em 2024, foram realizadas 29 avaliações nesse formato.

**Gráfico 1: Evolução na participação de fornecedores**



O Gráfico 1 evidencia a evolução na participação de fornecedores no Programa GFD ao longo dos anos, com destaque para o salto expressivo registrado em 2024.

**Gráfico 2: Distribuição de participantes por porte.**

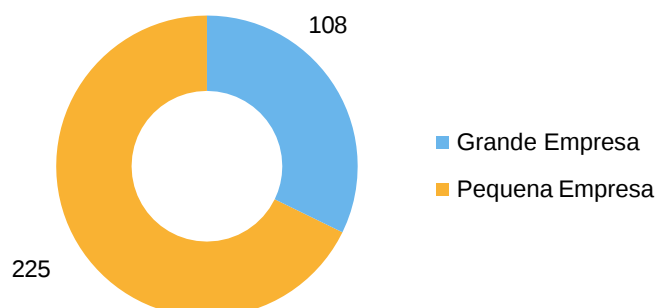
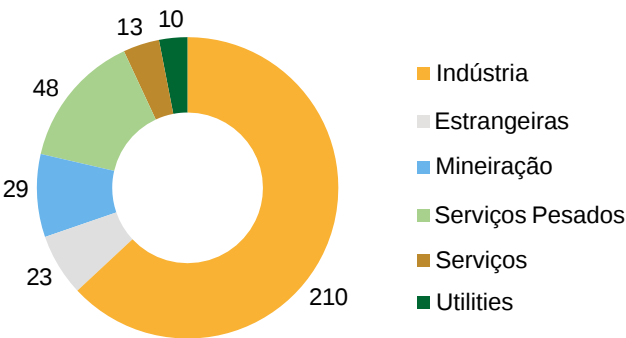


Gráfico 3: Distribuição dos participantes por categoria



## PERFIL DOS FORNECEDORES E DISTRIBUIÇÃO SETORIAL

Em 2024, observou-se a manutenção da predominância de pequenas e médias empresas (PMEs) nos setores de Indústria e Serviços Pesados, reforçando uma tendência histórica do Programa GFD. Em termos comparativos:

- Em 2022, 36% dos fornecedores participantes eram Grandes Empresas (GEs) e 64% eram PMEs.
- Em 2023, essa proporção mudou para 42% GEs e 58% PMEs, indicando um crescimento na participação das grandes empresas.
- Já em 2024, as PMEs seguiram como maioria, representando 68% do total de fornecedores (225 empresas), enquanto as GEs corresponderam a 32% (108 empresas).

Essa distribuição reforça a relevância estratégica das PMEs na cadeia de suprimentos da Dexco. A leve redução na participação proporcional das PMEs deve-se à inclusão de novos fornecedores a pedido dos compradores, o que aumentou a diversidade do perfil de participantes.

**O setor de Indústria** apresentou uma trajetória dinâmica nos últimos anos:

- Queda gradual entre 2018 e 2020, passando de 58% em 2018 para 49% em 2019 e 40% em 2020;
- Alta em 2021, com 50%, e um salto expressivo para 70% em 2022;
- Em 2023, houve uma redução de 4 pontos percentuais (66%), mas em 2024, o setor retomou os 70%, mantendo-se como o mais representativo do programa.

Dentre os fornecedores do setor em 2024:

- 70% eram PMEs
- 30% eram GEs

Destaca-se ainda a redução na representatividade de empresas estrangeiras dentro das GEs do setor de Indústria, que caíram de 13,6% em 2023 para 7% em 2024. Esse movimento evidencia um fortalecimento da base de fornecedores locais, reforçando a capacidade de adaptação e resiliência da cadeia de suprimentos da Dexco.

**O setor de Serviços Pesados**, tradicionalmente relevante, apresentou queda em 2023, atingindo 12,3% de participação — uma redução de 23% em relação ao ano anterior. Em 2024, o setor voltou a crescer, representando 14% dos fornecedores:

- 5% GEs
- 9% PMEs

**O setor de Mineração** caiu de 10,2% em 2023 para 8,7% em 2024 (queda de 1,5 ponto percentual). Já o setor de Serviços, que havia crescido em 2023, caiu de 8,4% para 3,9% do total de fornecedores em 2024. Essas reduções refletem ajustes na composição setorial, mas também reforçam a flexibilidade do Programa GFD em responder a demandas específicas do mercado.

**O setor de Utilities** manteve-se estável, com 3% de participação tanto em 2023 quanto em 2024.

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados **2024**

2024, demonstrando continuidade no engajamento desse segmento.

Essas mudanças evidenciam a evolução contínua da base de fornecedores da Dexco e a capacidade do Programa GFD de se adaptar às estratégias de sourcing da Companhia. A predominância das PMEs, aliada à inclusão estratégica de GEs e à redução proporcional de empresas estrangeiras, reforça o compromisso do programa com uma gestão abrangente, local e inclusiva da cadeia de suprimentos.

## PERFORMANCE NO PROGRAMA

Em 2024, os fornecedores participantes obtiveram uma nota média consolidada no Programa GFD de 7,61, acima da média de 2023, que foi de 7,56.

Observando as flutuações nas notas desde 2016, nota-se uma diminuição da nota média em 2020, devido à inclusão de novas perguntas no questionário submetido aos fornecedores, assim como à entrada de novos fornecedores no Programa, após a aquisição das empresas Ceusa (2017), e Cecrisa (2019), esta última detentora da marca Portinari. Entretanto, em 2021, a performance dos fornecedores voltou a subir moderadamente. É importante destacar que, nos anos de 2020 e 2021, a pandemia instituiu uma crise no global, que afetou a saúde financeira e estrutural de muitos fornecedores. Essa questão pode ter influenciado no planejamento de ações socioambientais das empresas.

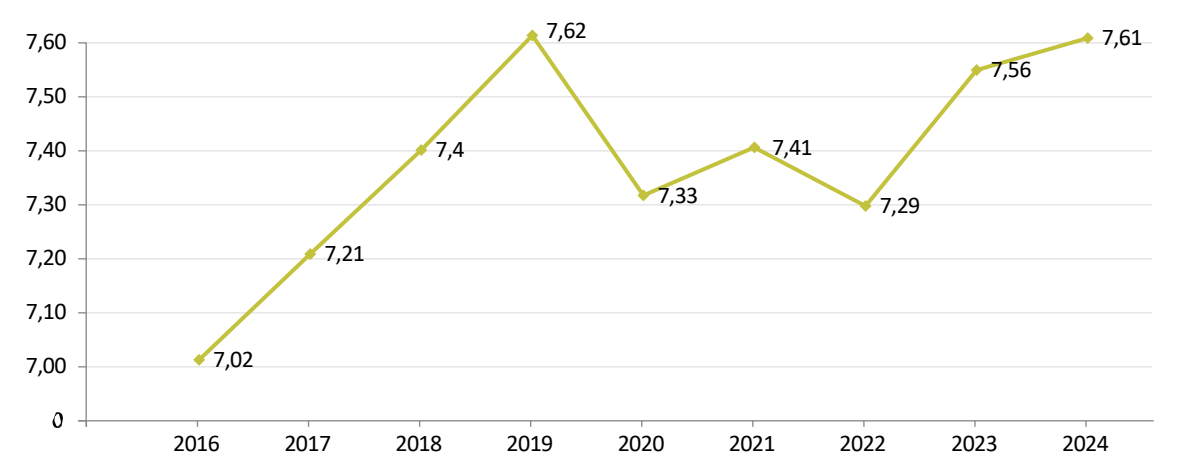
Em 2022, houve uma redução do desempenho dos fornecedores no programa, que pode ser associada com a avaliação dos novos participantes, sendo que, em 2022, foram 142 novos fornecedores que entraram na base, o que representa 54% dos participantes totais. Destes, 48% tiveram nota abaixo de 7,0. A reestruturação das empresas no cenário pós-pandemia e a deterioração do cenário macroeconômico, como os níveis de inflação, também são questões que podem ser associadas a diminuição na nota dos fornecedores.

Em 2023, observou-se uma tendência positiva no Programa GFD, com um aumento significativo na pontuação dos fornecedores, saindo de 7,3 em 2022 para 7,6. Entre os 101 novos fornecedores que se integraram ao programa naquele ano, 54% deles alcançaram uma pontuação superior a 7,0, resultado superior ao apresentado no ano anterior. Além disso, entre os fornecedores que estavam participando pelo segundo ano consecutivo, 68% demonstraram uma melhoria em suas avaliações.

Já em 2024, com o aumento expressivo no número de participantes, entre os 135 fornecedores que estavam participando pelo segundo ano consecutivo, 83 (61%) apresentaram uma melhoria em sua nota. Entre os 198 novos fornecedores, 65% obtiveram uma nota superior a 7,0. Esse cenário reflete a maturidade do programa em engajar sua cadeia de forma mais ampla, enquanto mantém o foco na melhoria contínua dos fornecedores de sua base, e busca por fornecedores cada vez mais sustentáveis.

O gráfico abaixo mostra a avaliação dos fornecedores a partir de 2016:

Gráfico 4: Evolução da performance dos fornecedores



Obs.: O Gráfico acima considera a partir de 2016, quando o questionário foi revisado, com a inclusão de novas perguntas.

Notavelmente, em 2024, as empresas de Utilities Grandes Empresas (GE) apresentaram o maior desempenho no Programa GFD, com nota média de 8,81, destacando-se como o setor com a melhor avaliação. As empresas estrangeiras mantiveram bom desempenho, com nota média de 8,43, seguidas pelo setor de Indústria GE, com o desempenho de (8,02) e Serviços Pesados GE (7,97). Por outro lado, os setores de Mineração registraram os desempenhos mais baixos, com 7,03 para GE e 7,10 para PMEs. Historicamente, o setor de Mineração apresenta notas inferiores no Programa, o que reforça a necessidade de monitoramento contínuo e de iniciativas específicas para estimular a evolução das práticas sustentáveis nessas empresas.

A Tabela abaixo mostra a nota média dos fornecedores em 2022, 2023 e 2024, por setor e porte.

Tabela 1: Nota média dos fornecedores participantes em 2022, 2023 e 2024, por setor e porte.

| Setor          | Número de empresas | Nota média 2022 | Nota média 2023 | Nota média 2024 | Variação 22/23 | Variação 23/24 |
|----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Estrangeiras   | 23                 | 8,15            | 8,10            | 8,43            | -1%            | 4%             |
| Indústria: GE  | 47                 | 7,80            | 7,79            | 8,02            | 0%             | 3%             |
| Indústria: PME | 163                | 6,96            | 7,37            | 7,40            | 6%             | 0%             |
| Mineração: GE  | 10                 | 7,73            | 0,00            | 7,03            | -              | -              |
| Mineração: PME | 19                 | 6,99            | 7,17            | 7,10            | 3%             | -1%            |

## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

|                       |     |      |      |      |      |     |
|-----------------------|-----|------|------|------|------|-----|
| Serviços Pesados: GE  | 17  | 8,03 | 7,98 | 7,97 | -1%  | 0%  |
| Serviços Pesados: PME | 31  | 7,12 | 7,11 | 7,46 | 0%   | 5%  |
| Serviços: GE          | 3   | 9,40 | 7,94 | 7,45 | -16% | -6% |
| Serviços: PME         | 10  | 7,37 | 6,99 | 7,49 | -5%  | 7%  |
| Utilities: GE         | 8   | 7,40 | 8,56 | 8,81 | 16%  | 3%  |
| Utilities: PME        | 2   | -    |      | 7,95 | -    | -   |
| Total                 | 333 | 7,29 | 7,56 | 7,61 | 4%   | 1%  |

Nota-se, na Tabela 1, que o setor Serviços GE teve o pior desempenho em sua avaliação, com uma queda significativa na nota média, de 9,40 em 2022 para 7,94 em 2023 e, posteriormente, para 7,45 em 2024, representando uma redução de 6% em relação ao ano anterior. É importante ressaltar que, em 2022, apenas uma empresa respondeu ao questionário dessa categoria, o que elevou a nota para 9,40, não sendo representativo do desempenho geral do setor.

Também é possível observar que o setor de Serviços PME apresentou uma recuperação em 2024, alcançando uma nota média de 7,49, um aumento de 7% em relação a 2023. Esse avanço pode ser atribuído ao fato de que, entre os fornecedores que participaram pelo segundo ano consecutivo, 4 de 5 apresentaram uma melhoria em suas avaliações.

A Tabela 2 mostra a evolução dos participantes entre 2023 e 2024 e a porcentagem de novos fornecedores participantes.

**Tabela 2: Evolução dos fornecedores participantes do GFD pelo segundo ano e porcentagem de novos fornecedores.**

| Setor                            | Melhora | Piora | 1 ano |
|----------------------------------|---------|-------|-------|
| Indústria: grande empresa        | 22      | 10    | 15    |
| Indústria: PME                   | 29      | 15    | 119   |
| Estrangeiras                     | 10      | 7     | 6     |
| Mineração: grande empresa        | 1       | 7     | 2     |
| Mineração: PME                   | 6       | 1     | 12    |
| Serviços Pesados: grande empresa | 6       | 3     | 8     |
| Serviços Pesados: PME            | 4       | 3     | 24    |

## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

|                           |     |     |     |
|---------------------------|-----|-----|-----|
| Serviços: grande empresa  | 0   | 0   | 3   |
| Serviços: PME             | 4   | 1   | 5   |
| Utilities: grande empresa | 1   | 4   | 3   |
| Utilities: PME            | 0   | 1   | 1   |
| Total                     | 25% | 16% | 59% |

Em 2024, o percentual de fornecedores que obtiveram nota de avaliação igual ou acima de 8,0 no GFD aumentou de 34% para 36%. Igualmente, os participantes com nota entre 7,0 e 8,0 passaram de 33% para 34%, enquanto fornecedores com nota entre 6,0 e 7,0 continuaram 29%, mesmo valor de 2023. Durante os anos de 2022 e 2023, foi alcançado um marco significativo no Programa GFD: nenhum fornecedor registrou desempenho inferior à nota 5,0. Em 2024, no entanto, um fornecedor obteve nota abaixo de 5. Esse caso será tratado de forma prioritária, com a implementação de um plano de ação específico e o estabelecimento de um acompanhamento contínuo para monitorar e apoiar sua evolução nos próximos anos.

O Programa GFD mantém como meta estratégica alcançar e sustentar zero fornecedores com notas abaixo de 5 até 2030, reforçando seu compromisso com a melhoria contínua e o desenvolvimento da cadeia de suprimentos. Para apoiar esse objetivo, os fornecedores com desempenho inferior a 6,0 recebem planos de ação personalizados durante as visitas individuais, com recomendações específicas. O progresso desses planos é acompanhado ao longo do ano, em um esforço estruturado para promover avanços consistentes.

Destaca-se que 1,5% dos fornecedores obtiveram notas inferiores a 6,0 (totalizando 5 participantes), uma melhoria referente ao ano anterior que contou com 4% (9 fornecedores) com nota abaixo de 6. Esses fornecedores representam menos de 0,3% do spending total da Dexco no período. Este grupo recebeu recomendações específicas para melhorias, que serão monitoradas nos ciclos subsequentes do programa. Este segmento representa um foco estratégico para a Dexco, que se compromete a apoiar esses fornecedores no processo de evolução e aprimoramento de suas performances.

Assim, observou-se uma evolução positiva nas avaliações dos fornecedores em 2024. Este avanço está alinhado com a Estratégia de Sustentabilidade da Companhia, que busca atingir um incremento de 10% na nota média dos fornecedores até 2025 a partir do ano-base de 2020, equivalendo a uma nota média de avaliação de 8, demonstrando um progresso consistente rumo a esse objetivo.

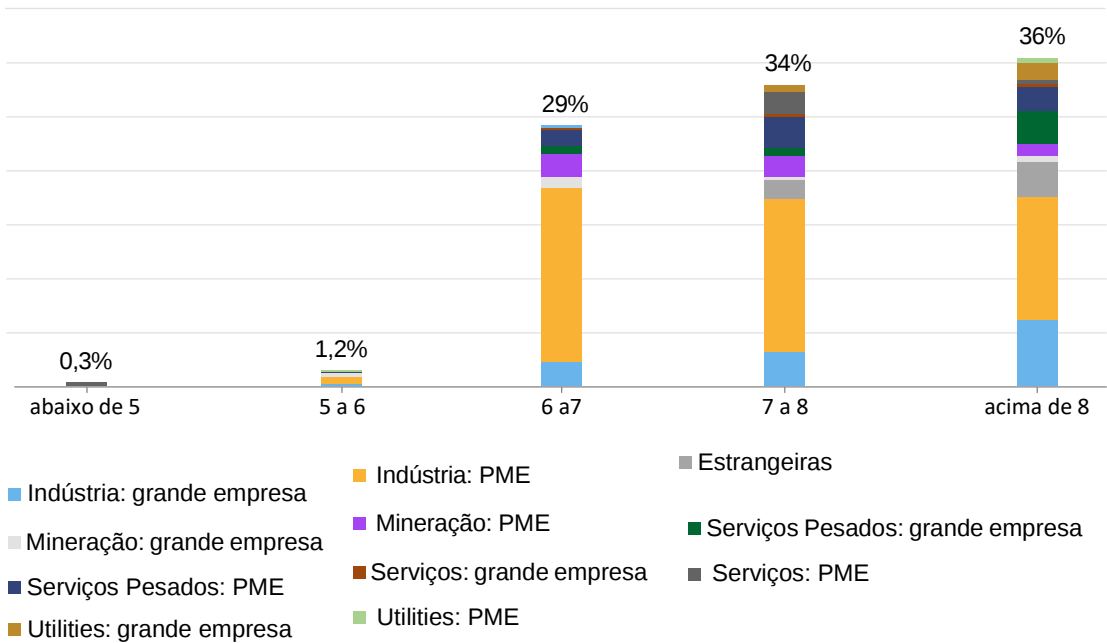
O Gráfico 5 mostra a quantidade de empresas por faixa de nota, por categoria, entre os participantes de 2024.

### Gráfico 5: Quantidade de empresas por faixa de nota

#### Evolução da performance

Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados 2024



### AVALIAÇÃO POR DIMENSÃO

Para cada uma das dimensões analisadas, é avaliada a aderência dos fornecedores aos temas contemplados nas análises, isto é, o quanto os fornecedores, de forma consolidada, possuem práticas ou políticas que endereçam os respectivos temas.

A análise dos fornecedores em várias dimensões mostra uma melhoria contínua nas práticas e políticas, conforme evidenciado pelos gráficos anuais. Em temas de Conformidade, Saúde e Segurança os fornecedores demonstram alta aderência. No entanto, as dimensões de Gestão, Ética e Direitos Humanos, e Trabalhista apresentam aderências menores, indicando áreas para melhoria. O setor de Utilities GE, por mais um ano, se destaca positivamente.

A Conformidade e o Relacionamento com o Entorno são áreas com alta aderência, mostrando uma evolução consistente ao longo dos anos. Em contrapartida, a dimensão de Gestão para a Sustentabilidade continua a ser um desafio, com baixos níveis de aderência em todos os setores. Há diferenças notáveis entre as GEs e as PMEs em várias dimensões, especialmente em Gestão, Ética e Direitos Humanos, Trabalhista e Saúde e Segurança, evidenciando a maior dificuldade enfrentada por empresas de menor porte para manter práticas estruturadas e sustentáveis nessas áreas.

Os gráficos anuais revelam uma tendência de melhoria nas notas das PMEs em várias dimensões ao longo do tempo, embora avanços ainda sejam possíveis, especialmente em Gestão e Práticas Trabalhistas. Em resumo, os gráficos mostram uma evolução nas práticas dos fornecedores, com áreas de destaque, e outras que necessitam de desenvolvimento adicional, especialmente entre as PMEs. Essa explicação se encontrará detalhada abaixo.

Conforme apresentado no Gráfico 6, os temas relacionados à regulação e à legislação continuam apresentando, naturalmente, maiores níveis de aderência por parte dos fornecedores. Destaques incluem:

- Conformidade, com taxa média de aderência de 93,6%
- Saúde e Segurança, com 78,6%

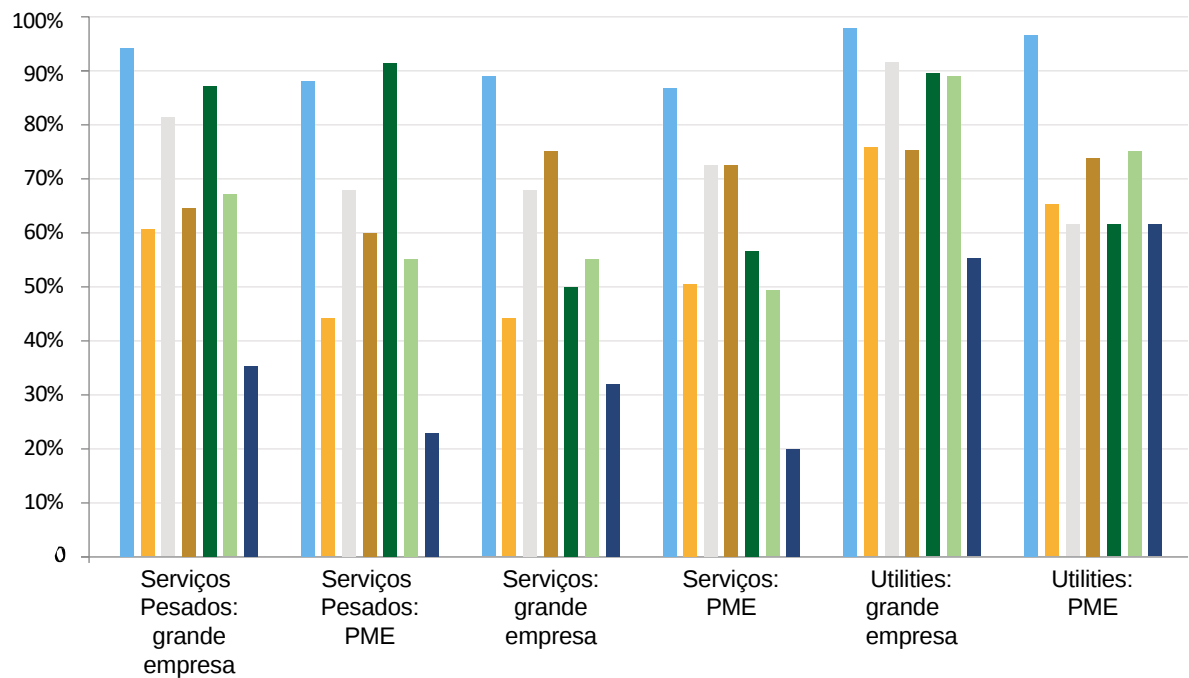
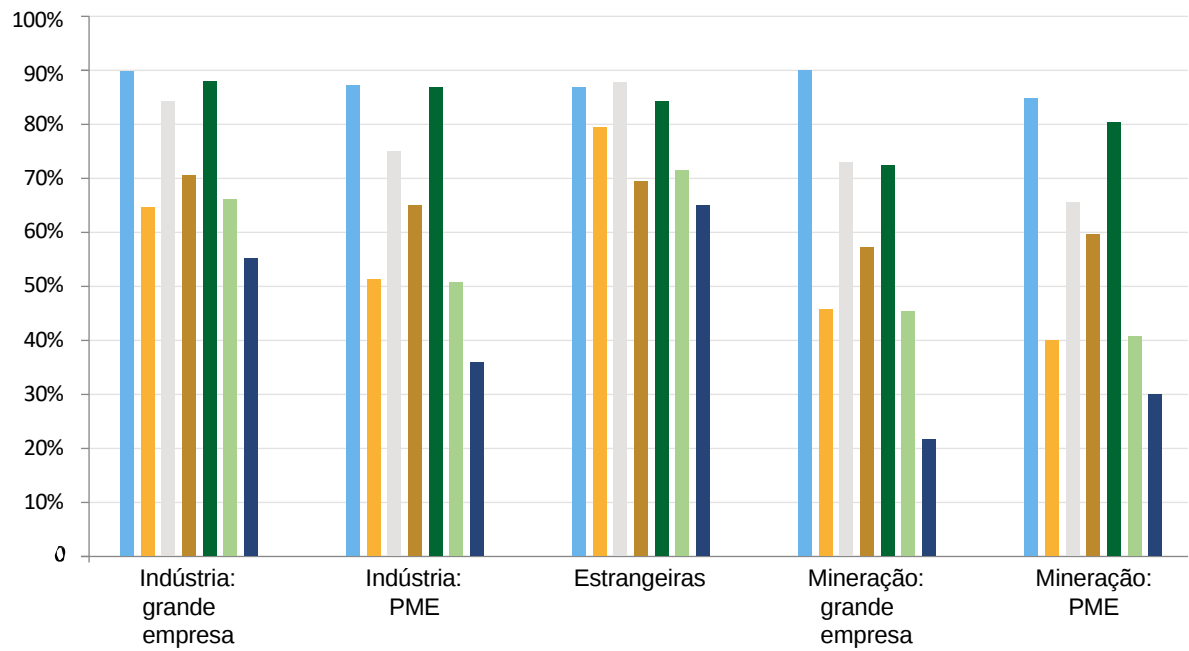
Em contraste, as seguintes dimensões apresentaram níveis mais baixos:

- Gestão para a Sustentabilidade: 48%
- Ética e Direitos Humanos: 61%
- Práticas Trabalhistas: 57%

A dimensão Meio Ambiente apresentou uma queda de 6 pontos percentuais, passando de 73% em 2023 para 67% em 2024. Essa redução está associada à ampliação da base de participantes no ciclo atual, que incluiu um número considerável de novos fornecedores, muitos dos quais ainda estão em fase inicial de adoção de práticas estruturadas de gestão ambiental.

A comparação por setor, também apresentada no gráfico abaixo, confirma mais uma vez que o segmento de Utilities – Grandes Empresas demonstrou o melhor desempenho geral.

Gráfico 6: Percentual de aderência dos fornecedores por dimensão



## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

Conformidade e Relacionamento com o Entorno foram os temas que tiveram maior aderência no Programa GFD em 2024, 2023 e 2022. As notas da dimensão Relacionamento com o Entorno em 2022, 2023 e 2024 foram, respectivamente, 85%, 83% e 82%, mostrando alto comprometimento dos fornecedores no tema ao longo dos anos.

Na contramão, a dimensão Gestão para a Sustentabilidade, como de histórico no Programa GFD, apresentou o pior nível de aderência, de 48% em todos os setores contemplados. Essa dimensão teve pouca evolução nos últimos anos, tendo aderência de 52% em 2022 e 49% em 2023. Essa avaliação sugere que práticas de promoção de sustentabilidade entre os fornecedores e sua cadeia de suprimentos ainda não alcançaram níveis de gestão estratégica entre os fornecedores avaliados e é um ponto que demanda atenção.

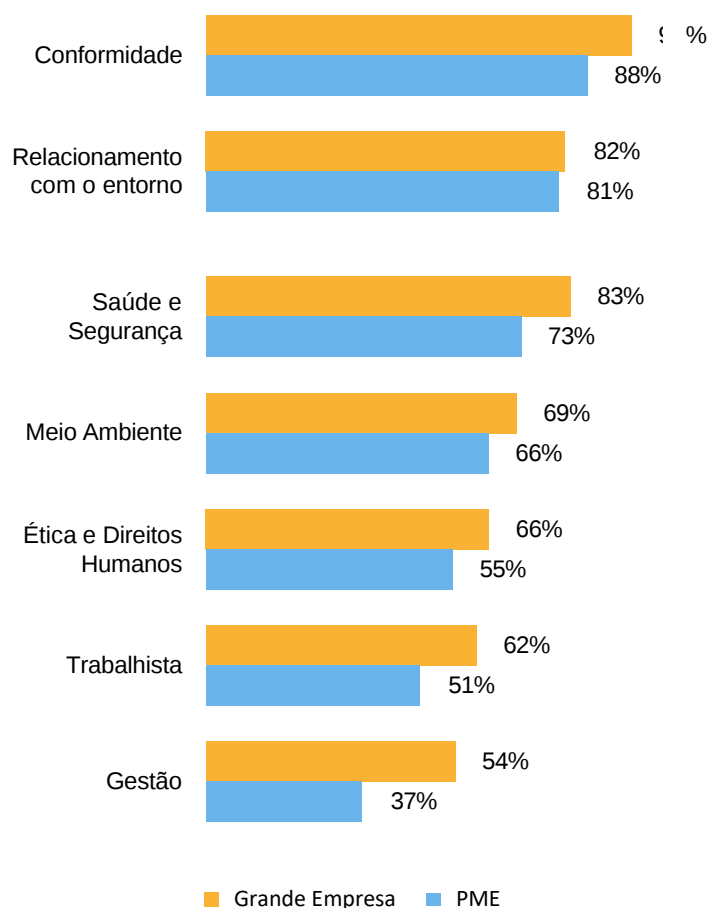
No Gráfico 7, é possível observar a evolução dos fornecedores, de 2022, 2023 e 2024, em cada uma das dimensões avaliadas.

**Gráfico 7: Nota geral por dimensão analisada.**



No Gráfico 8 abaixo, está o comparativo das médias por dimensão nas PMEs e nas GEs. Neste, nota-se uma diferença entre as GEs e PMEs, sobretudo nas dimensões que não estão relacionadas à dimensão Conformidade, Meio Ambiente e Relacionamento com o Entorno.

**Gráfico 8: Avaliação por dimensão e categoria de empresa**



Como pode-se observar no Gráfico, apesar de as notas das PMEs serem menores em todas as categorias, a maior diferença está na dimensão Gestão para Sustentabilidade, com uma lacuna de 17 pontos percentuais em relação às GEs (37% versus 54%, respectivamente). Isso indica a necessidade do fortalecimento de processos de governança voltados à sustentabilidade nas PMEs, especialmente para integrar práticas sustentáveis de forma estratégica e estruturada.

Na dimensão Ética e Direitos Humanos, a diferença também é significativa, com as PMEs apresentando 11 pontos percentuais a menos que as GEs (55% versus 66%), indicando importância de aprimorar práticas de ética e integridade, tanto internamente quanto na cadeia de fornecimento.

Já na dimensão Trabalhista, as PMEs apresentam uma diferença de 11 pontos percentuais (51% contra 62%). Esse resultado evidencia que empresas de menor porte enfrentam mais desafios para estruturar práticas trabalhistas consistentes, seja por limitações operacionais ou por menor capacidade técnica. Nos casos em que são identificados indícios de descumprimento de regulamentações, a situação é encaminhada para o time de Conformidade da Dexco, que avalia as medidas cabíveis conforme as diretrizes da Companhia.

A dimensão Conformidade, como em anos anteriores do Programa GFD, continua com alta aderência geral. Em 2024, destaca-se o desempenho das empresas de Utilities GE e PMEs, que alcançaram 98,6% e 97,1%, respectivamente, e Serviços Pesados GEs, com 94,67%, sendo as categorias com as maiores taxas de conformidade. Esses resultados reforçam o compromisso com regulamentações e padrões exigidos.

Na dimensão Saúde e Segurança, as GEs continuam apresentando bons resultados, impulsionados pela obrigatoriedade de cumprimento de normas regulatórias rigorosas no Brasil. No entanto, uma exceção foi observada no setor de Serviços GEs, que obteve uma nota de 68,7%. Vale destacar que esse dado é baseado nas respostas de apenas três empresas, o que pode limitar a representatividade da análise. Entre as PMEs, também há margem significativa para melhorias, especialmente nos setores de Utilities, Mineração e Serviços Pesados, que ficaram abaixo da média das GEs nessa dimensão. Essas áreas precisam reforçar políticas estruturadas que garantam condições de trabalho seguras e saudáveis para seus colaboradores.

Na dimensão Meio Ambiente, observou-se uma consistência na preocupação ambiental, especialmente entre as Grandes Empresas. Embora as empresas dos setores de Mineração e Serviços Pesados tenham apresentado níveis de aderência mais baixos, esses resultados provavelmente refletem os desafios específicos desses segmentos, como:

- Alto consumo de recursos naturais
- Complexidade na gestão de resíduos
- Emissões significativas de gases de efeito estufa (GEE)
- Regulamentações ambientais rigorosas associadas às suas operações

Esses setores costumam envolver processos contínuos e intensivos em recursos, o que pode dificultar a adoção imediata de soluções de menor impacto ambiental.

De forma geral, os setores e dimensões mais críticos, com notas abaixo de 30%, incluem:

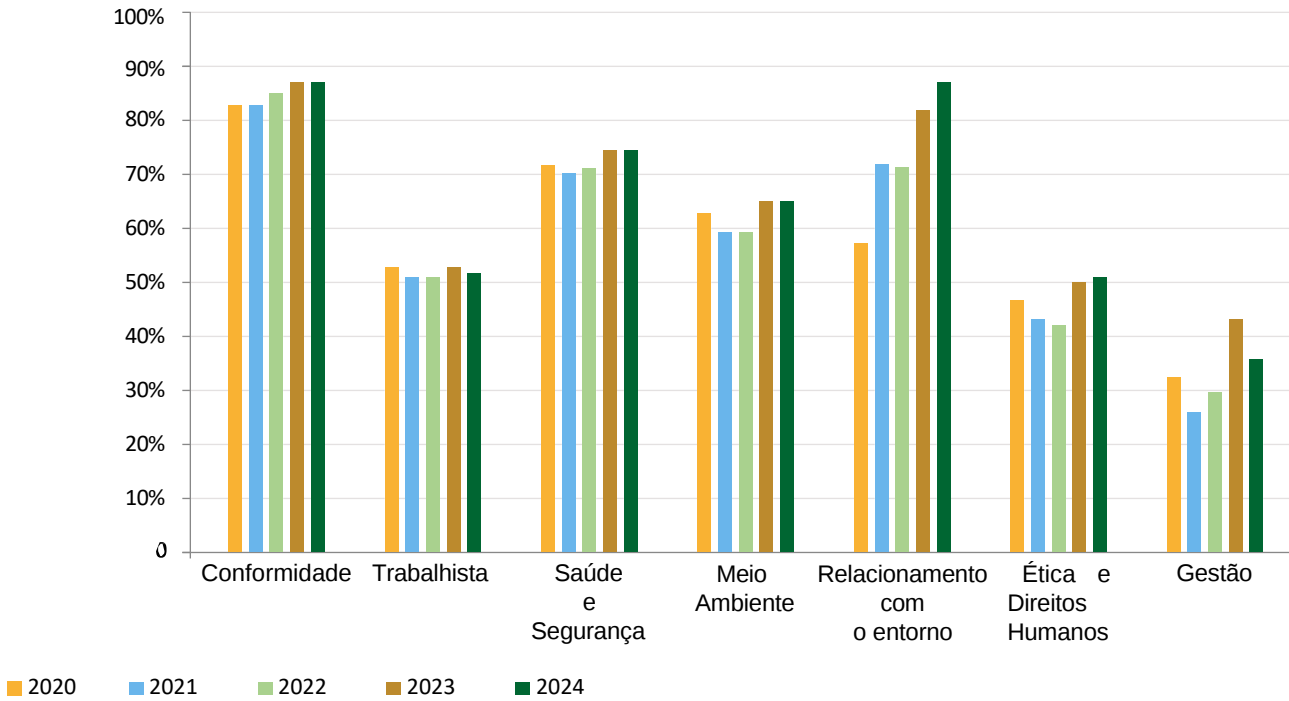
- Gestão para a Sustentabilidade, nos segmentos:
- Serviços – PMEs: 20,0%
- Serviços Pesados – PMEs: 23,4%
- Mineração – GEs: 22,5%

Vale destacar que nenhuma outra dimensão analisada apresentou nota média inferior a 40%.

Espera-se que as Grandes Empresas apresentem notas mais elevadas, devido às suas estruturas de governança mais robustas e processos de gestão socioambiental mais maduros. No entanto, a evolução do desempenho das pequenas e médias empresas é especialmente relevante, pois evidencia o papel estratégico do Programa GFD no desenvolvimento e fortalecimento desses fornecedores.

Os Gráficos 9 a 12 apresentam a comparação das notas das PMEs por dimensão, acompanhando sua evolução entre 2020 e 2024.

Gráfico 9: Notas de 2020 a 2024: Pequenas e Médias Empresas–Indústria

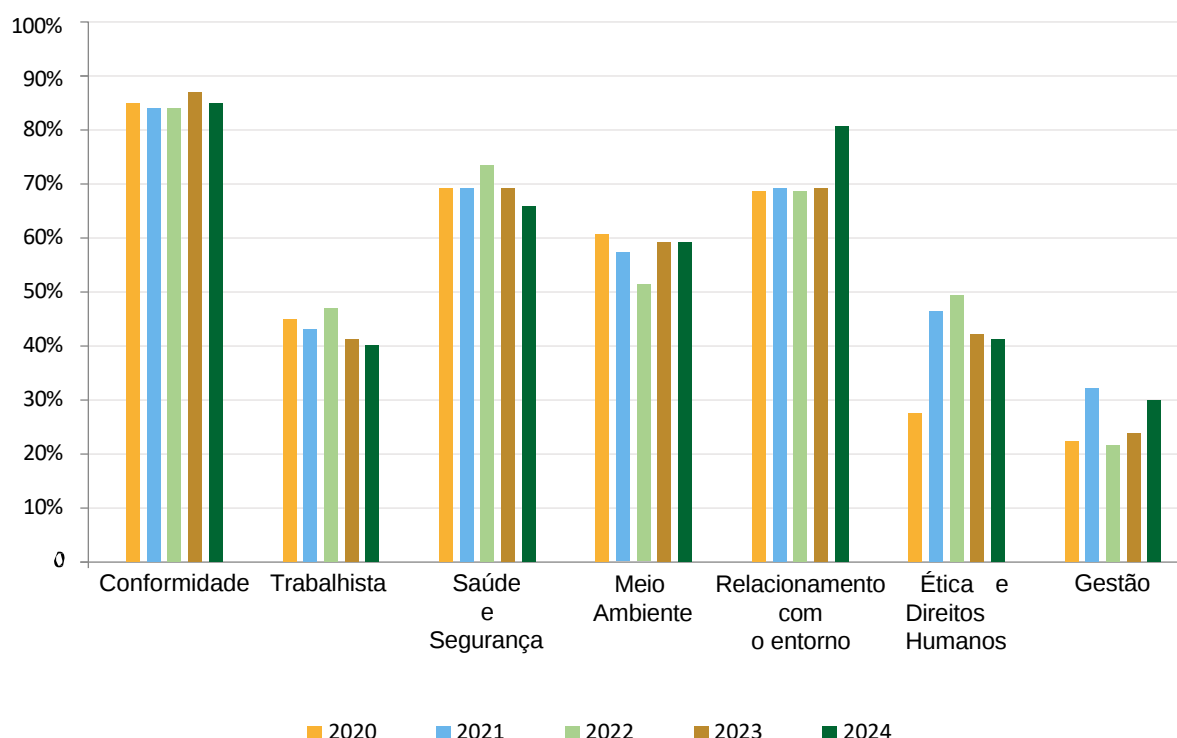


## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

Como pode-se observar no gráfico acima, entre 2020 e 2024, no setor de Indústria PME houve uma melhora das notas das empresas nas dimensões de Conformidade, Saúde e Segurança, Relacionamento com o Entorno, Ética e Direitos Humanos e Gestão. É importante destacar que a dimensão Relacionamento com o Entorno apresentou a melhor evolução entre as categorias, apresentando um aumento de 51,4% entre 2020 e 2024. No entanto, a dimensão Gestão apresentou uma queda de 17% de 2023 para 2024, reduzindo-se de 43,5% para 36,1%. Essa queda ressalta a necessidade de reforçar a governança estratégica da sustentabilidade entre as PMEs do setor.

**Gráfico 10: Notas 2020 a 2024: Pequenas e Médias Empresas–Mineração**



Conforme ilustrado no Gráfico 10, as PMEs do setor de Mineração apresentaram melhorias entre 2020 e 2024 nas seguintes dimensões:

- Ética e Direitos Humanos: +11,4%
- Relacionamento com o Entorno: +18,2%
- Gestão para a Sustentabilidade: +30,7%

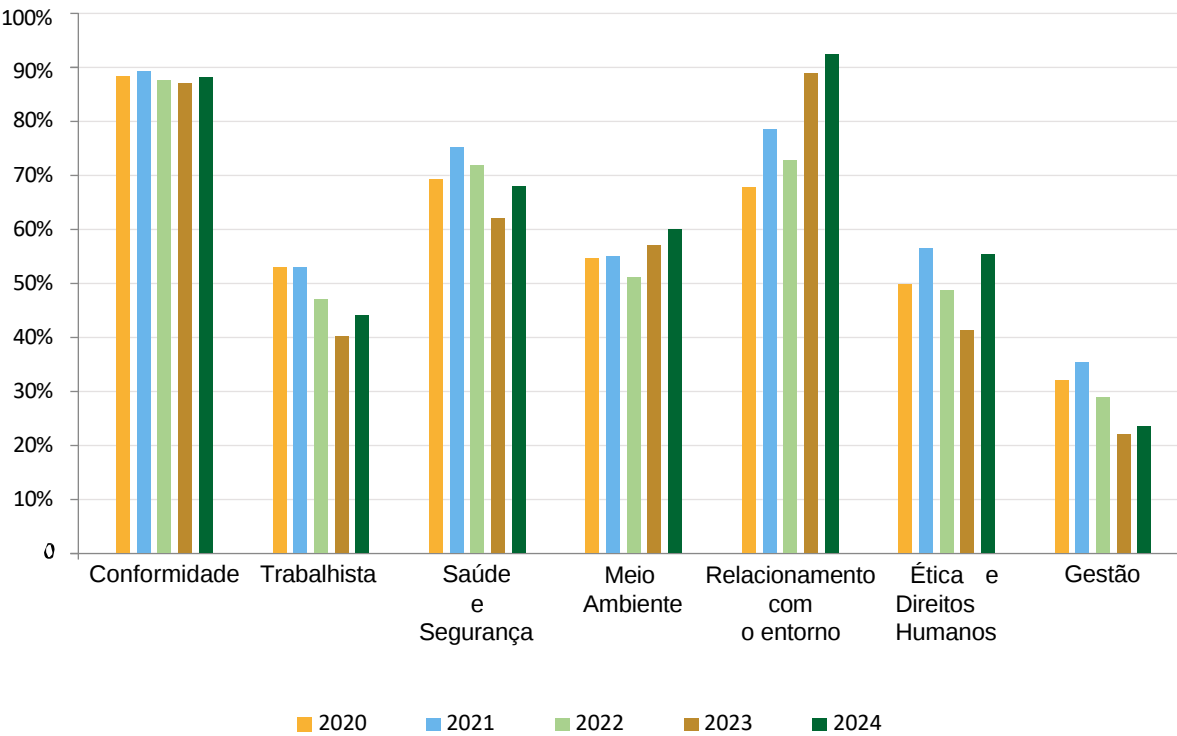
Esses resultados indicam avanços na estruturação de práticas sociais e de governança dentro desse segmento.

Por outro lado, os dados também revelam quedas em outras dimensões no mesmo período:

- Meio Ambiente: -2,8%
- Práticas Trabalhistas: -9,9%
- Saúde e Segurança: -5,0%

Essas reduções apontam para a necessidade de apoio direcionado e de reforço de práticas estruturadas nessas dimensões, especialmente no que se refere à gestão de riscos ambientais, condições laborais e segurança no ambiente de trabalho.

Gráfico 11: Notas 2020 a 2024: Pequenas e Médias Empresas–Serviços Pesados



## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

Como pode-se observar no gráfico acima, o setor de Serviços Pesados – PMEs apresenta evolução positiva em todas as dimensões entre 2023 e 2024, com destaque para:

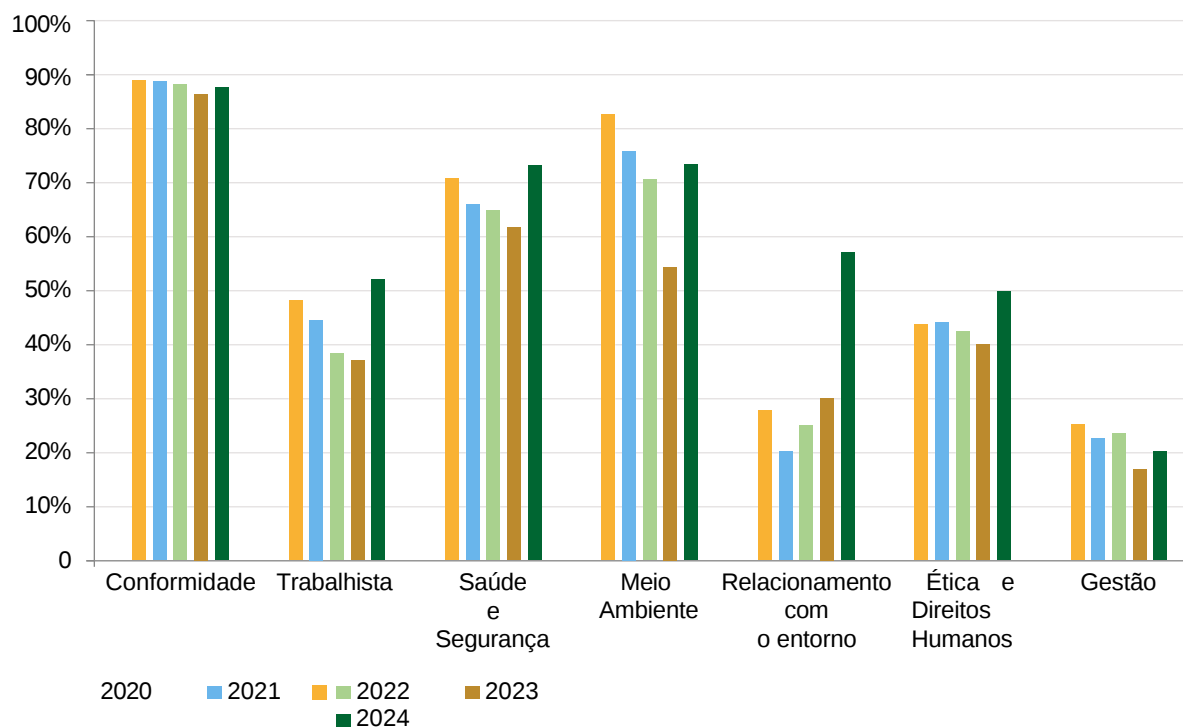
- Ética e Direitos Humanos: aumento de 34%
- Práticas Trabalhistas: crescimento de 10,4%

Por outro lado, ao comparar 2020 com 2024, observam-se quedas expressivas nas seguintes dimensões:

- Gestão para a Sustentabilidade: redução de 27,2%
- Práticas Trabalhistas: redução de 16,8%

Esses resultados sugerem que, apesar das melhorias de curto prazo, existem desafios estruturais de longo prazo na governança e na gestão da força de trabalho que precisam ser abordados para garantir um progresso consistente.

**Gráfico 12: Notas 2020 a 2024: Pequenas e Médias Empresas–Serviços**



## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

De forma semelhante ao setor de Serviços Pesados PME, o setor de Serviços PME apresentou uma evolução positiva em todas as dimensões de 2023 para 2024. No setor de Serviços – PMEs, observam-se os seguintes destaques entre 2023 e 2024:

- Relacionamento com o Entorno: aumento de 91,7%
- Práticas Trabalhistas: crescimento de 40,3%
- Meio Ambiente: aumento de 35,1%

Entretanto, ao analisar a evolução entre 2020 e 2024, identificam-se reduções significativas em:

- Gestão para a Sustentabilidade: queda de 20%
- Meio Ambiente: queda de 11,2%

Esses resultados indicam a importância de fortalecer práticas de gestão para a sustentabilidade e de gestão ambiental no setor de Serviços.

Vale destacar que, nos anos anteriores, não houve empresas respondentes no setor de Utilities PME. No entanto, em 2024, duas empresas participaram do processo de avaliação, apresentando notas positivas na dimensão Conformidade, com um desempenho de 97,1%. Por outro lado, as dimensões Relacionamento com o Entorno, Saúde e Segurança e Gestão obtiveram notas de 62,5% cada, evidenciando oportunidades de evolução nessas áreas.

A seguir, são apresentados os principais resultados de 2024 para cada uma das dimensões do GFD:

## CONFORMIDADE

Na dimensão Conformidade, para que o fornecedor tenha bom desempenho, é preciso cumprir todas as obrigações legais aplicáveis à organização e não possuir pendências junto aos órgãos pertinentes. No processo de avaliação, são solicitadas as certidões, documentações e certificados que comprovem a regularidade do fornecedor frente aos requisitos legais considerados. Para os fornecedores que não passam por verificações presenciais, nenhuma documentação específica é exigida no momento do preenchimento do questionário, além daquelas já avaliadas no processo regular de contratação.

Vale destacar que o processo de homologação de fornecedores inclui a análise automática dos seguintes documentos, trazendo maior agilidade e confiabilidade ao processo de verificação documental.:

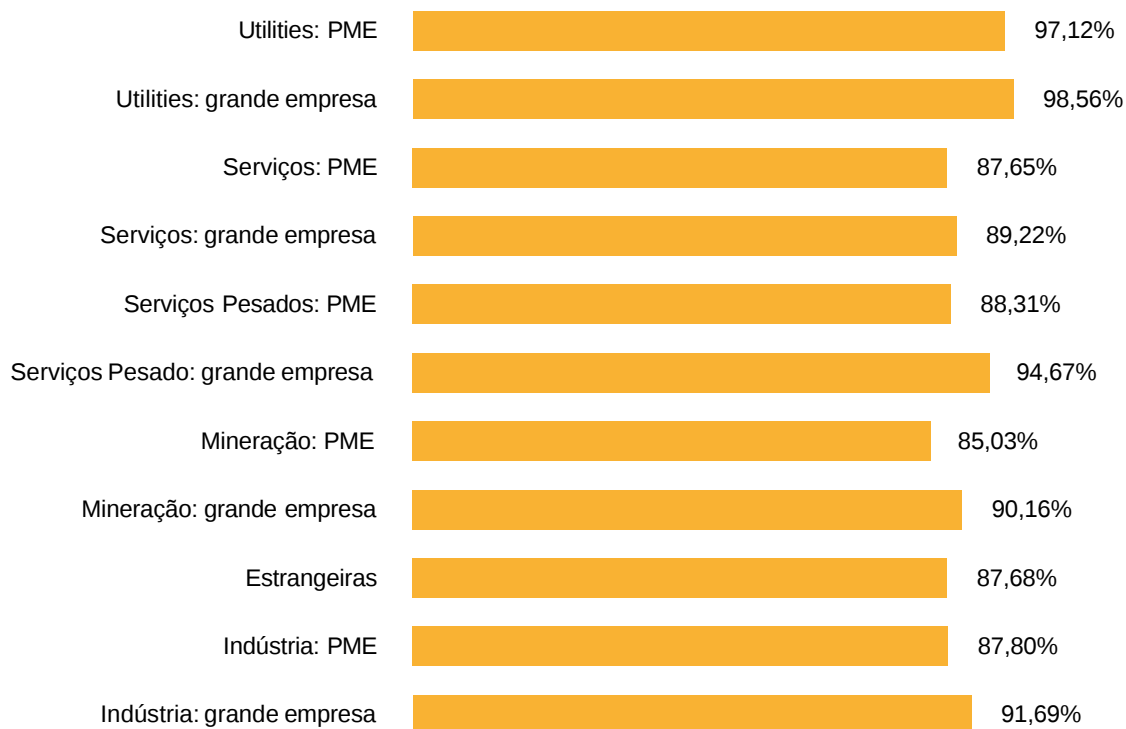
- Situação do Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ),
- Certidão Conjunta Negativa de Débitos relativos a Tributos Federais e à Dívida Ativa da União,
- Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT),
- Certificado de Regularidade do FGTS (CRF),
- Situação no Sistema Integrado de Informações sobre Operações Interestaduais

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados 2024  
(SINTEGRA).

As questões referentes ao tema Conformidade são as que, historicamente, apresentam o maior nível de aderência entre os participantes do GFD (93,6% na média em 2024). Como pode-se observar no Gráfico abaixo, o setor Serviços GEs as e Utilities tiveram a maior nota na dimensão Conformidade.

**Gráfico 13: Nota de setor na dimensão Conformidade.**



Mesmo com um bom desempenho médio nesta categoria, em 2024, foram constatadas 93 pendências nas documentações:

- Cadastro Nacional Pessoa Jurídica (CNPJ)
- Alvará / Licen- ça Municipal
- Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB ou CLCB)
- Licença ambiental de operação
- Certificado de Regularidade do FGTS
- Certidão Negativa de Débitos Federais
- Certidão Negativa de Débitos Estaduais
- Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas (CNDT).

A Dexco reforça a importância do cumprimento das obrigações legais por parte de seus fornecedores como parte fundamental de uma gestão sustentável dos seus negócios.

## TRABALHISTA

A dimensão Trabalhista no âmbito do GFD é analisada a partir de questões que abordam como os fornecedores garantem condições e relações trabalhistas saudáveis, em um ambiente que

## Gestão de Fornecedores Dexco

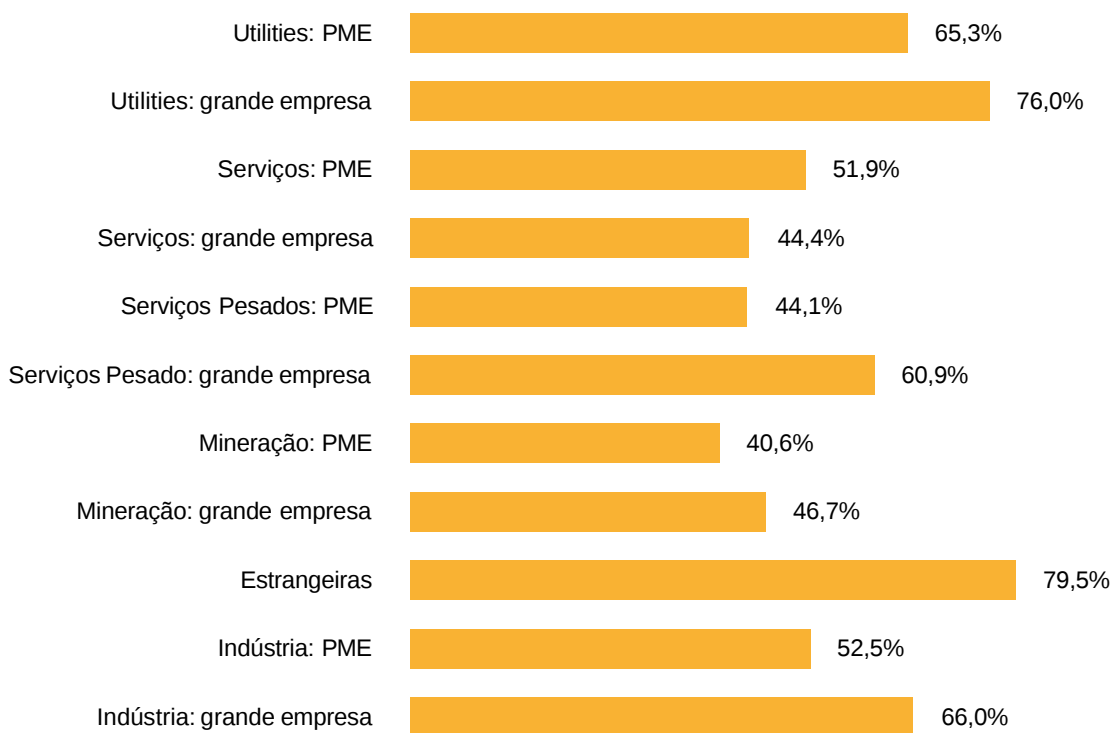
### Relatório de Resultados 2024

preza pelo cuidado e desenvolvimento dos colaboradores, abrangendo temas como:

- Remuneração e concessão de benefícios;
- Avaliação de desempenho, desenvolvimento de carreira e satisfação do colaborador;
- Ações e programas de treinamento e capacitação;
- Contratação e desenvolvimento de jovens aprendizes;
- Inclusão e desenvolvimento de pessoas com deficiência;
- Iniciativas de apoio e condições flexíveis para o retorno ao trabalho após licença maternidade / paternidade;
- Ações voltadas ao combate ao assédio moral e sexual no ambiente de trabalho;
- Ações voltadas ao combate à discriminação no ambiente de trabalho;
- Garantia de práticas disciplinares justas e previamente acordadas.

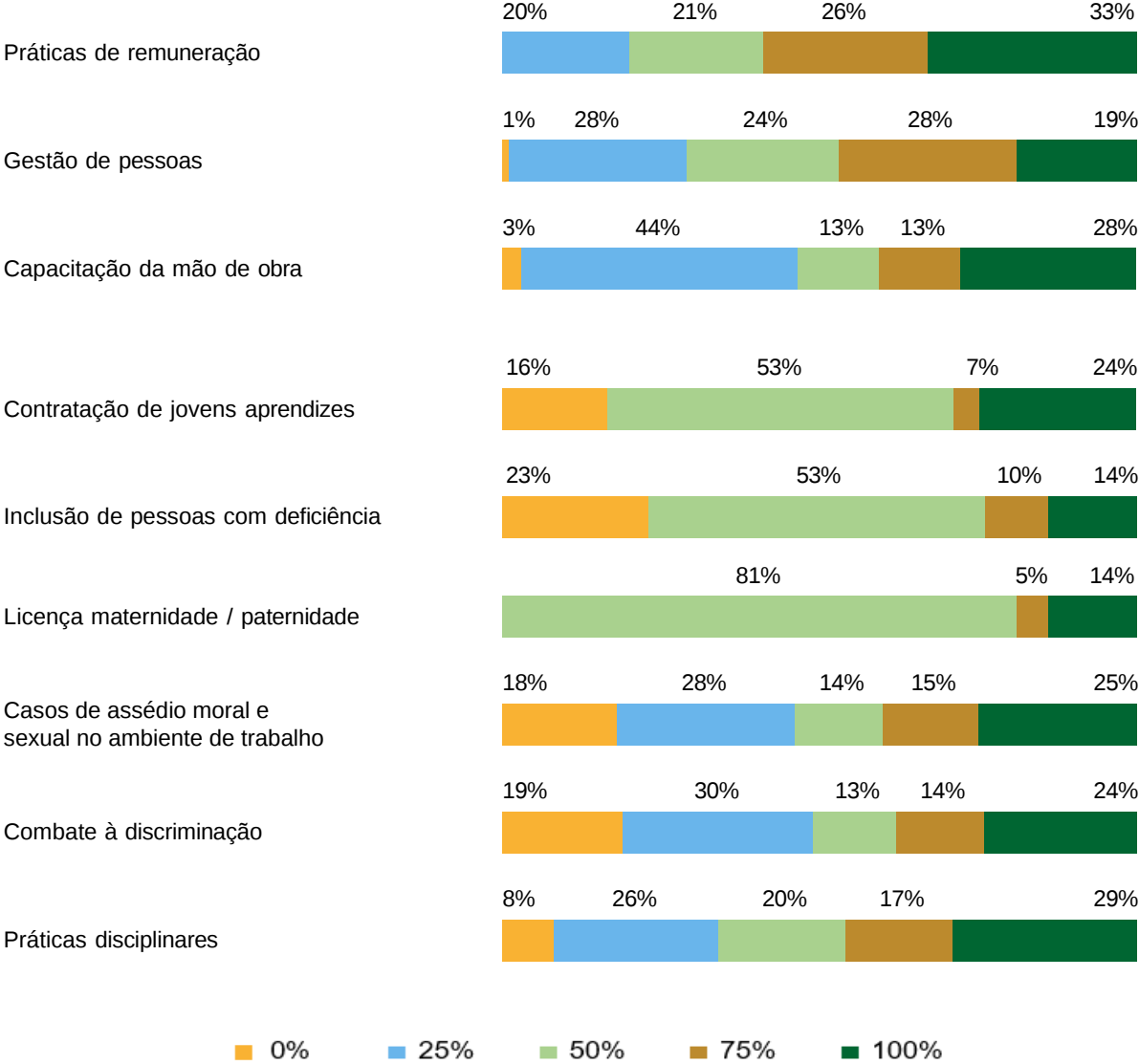
O Gráfico abaixo mostra a nota dos diferentes setores na dimensão Trabalhistas.

**Gráfico 14: Nota por setor na dimensão Trabalhista.**



O Gráfico 15, abaixo, apresenta a distribuição das notas para cada questão da dimensão Trabalhista. Deve-se considerar as faixas de notas entre 0% (quando a empresa não possui práticas estruturadas relacionadas ao tema), até 100% (quando a empresa apresenta iniciativas robustas e de destaque). Cabe ressaltar que percentuais baixos de aderência não significam o descumprimento de requisitos, mas que existe potencial para melhorias em sistemáticas de gestão para este tema.

Gráfico 15: Distribuição das notas para cada questão da dimensão Trabalhista.



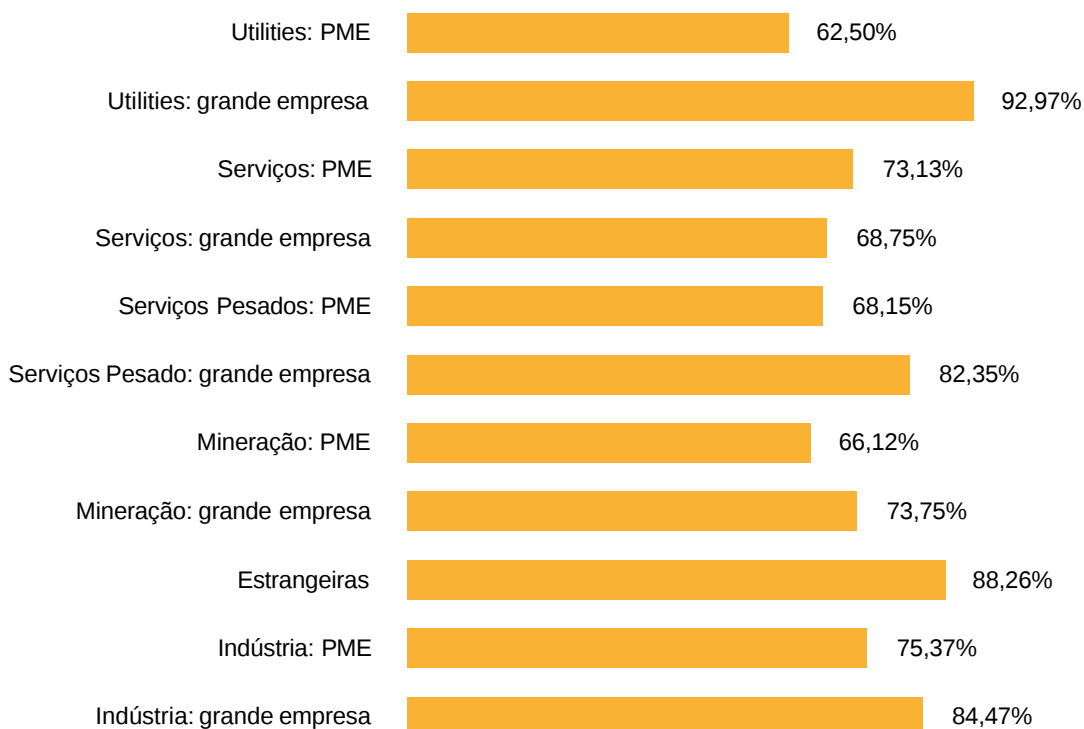
Historicamente, no Programa GFD, a questão com maior índice de aderência está relacionada às práticas de remuneração, com 59% das empresas avaliadas apresentando alta aderência a esse critério. Esse resultado reflete o esforço de muitas organizações em oferecer salários e benefícios acima da média do mercado nos contextos onde estão inseridas, com o objetivo de atrair e reter os melhores profissionais.

## SAÚDE E SEGURANÇA

Nesta dimensão, são avaliadas as questões específicas sobre segurança ocupacional, verificadas por meio do atendimento às ("NRs"). Além disso, também são avaliadas as questões relacionadas à promoção da saúde dos funcionários, a prevenção de riscos no ambiente de trabalho, ao armazenamento de produtos perigosos, bem como à saúde e segurança dos usuários de produtos ou serviços oferecidos (o que contempla, inclusive, a rotulagem dos produtos, quando aplicável).

O Gráfico abaixo mostra a nota dos diferentes setores na dimensão Saúde e Segurança.

**Gráfico 16: Nota por setor na dimensão Saúde e Segurança.**



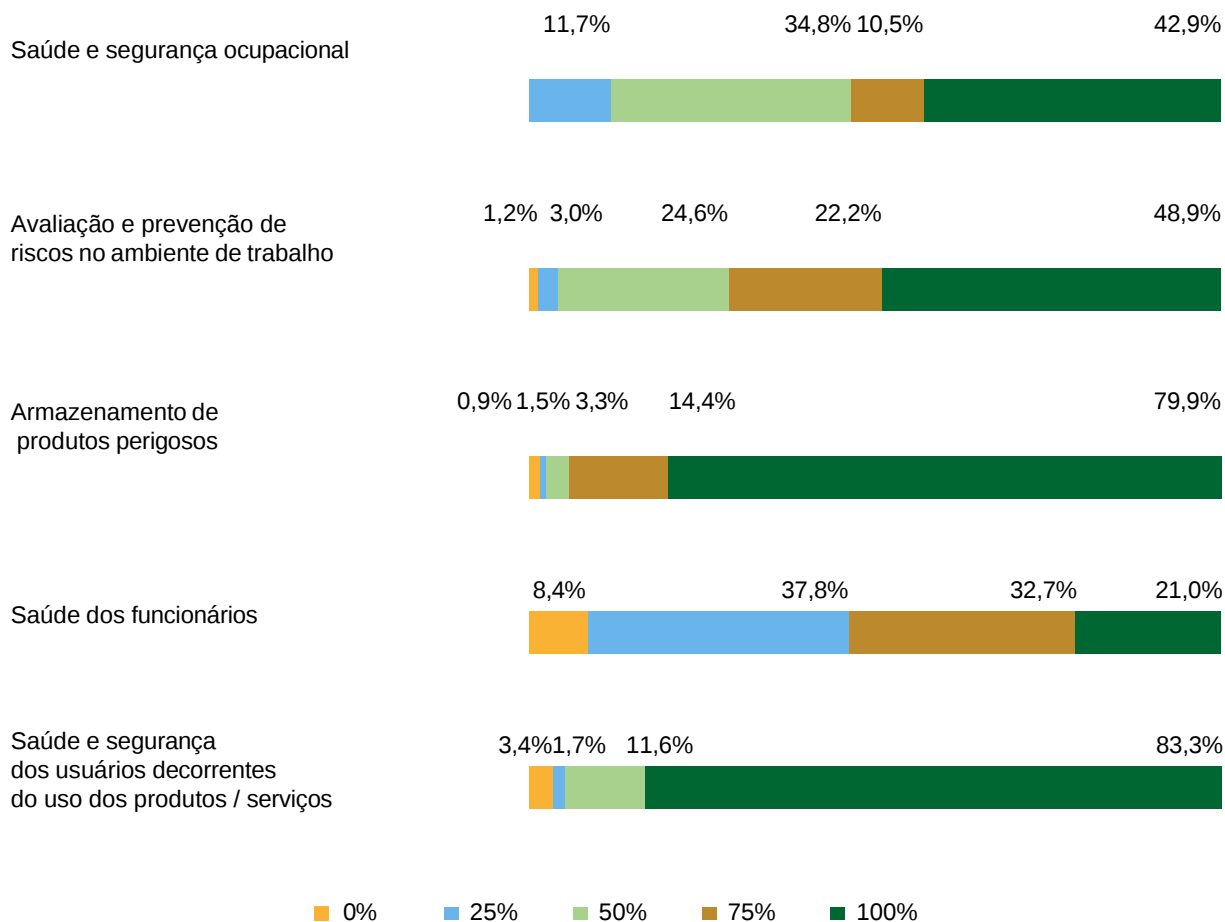
Entre os temas abordados, todas as questões apresentaram uma aderência acima de 50%, sendo que no pior indicador, referente à promoção da saúde dos funcionários, 8,4% dos respondentes afirmaram não possuir programa ou iniciativas pontuais nesse tópico, e 37,8% afirmaram possuir apenas iniciativas pontuais para promoção da saúde dos funcionários. Por outro lado, a questão referente à Saúde e Segurança dos clientes decorrentes do uso de produtos, atingiu a aderência de 94,8%, devido, sobretudo, ao fato de que grande parte ma-

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados 2024

teriais fornecidos não apresenta riscos ao usuário. Outro tema de destaque é o armazenamento de produtos perigosos, altamente regulado em vários setores, que atingiu uma aderência de 94,3%.

**Gráfico 17: Distribuição das notas para cada questão da dimensão Saúde e Segurança**



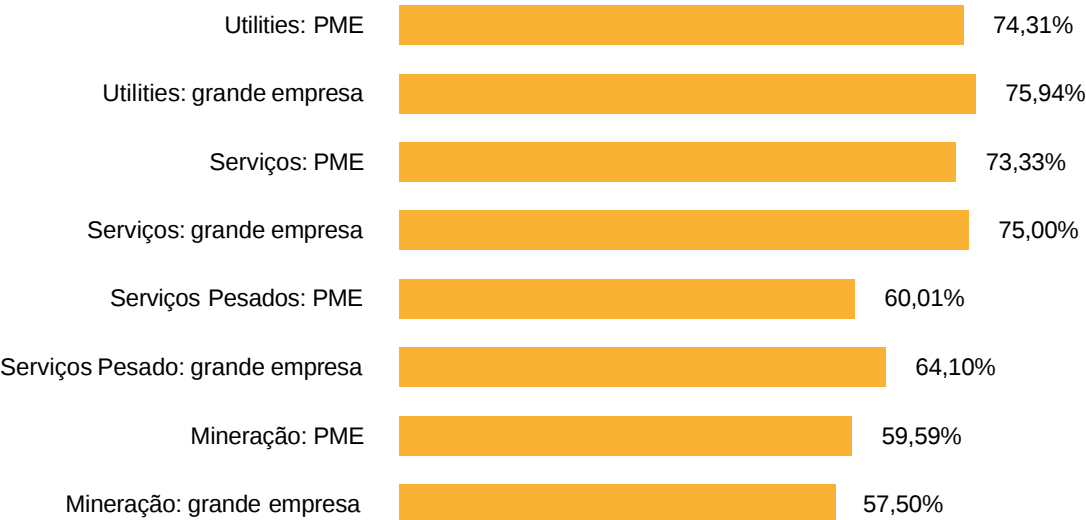
MEIO AMBIENTE

Na dimensão Meio Ambiente do Programa GFD, os seguintes temas são contemplados:

- Existência de um sistema de gestão ambiental;
- Ocorrência de infrações ou reclamações ambientais;
- Gestão e descarte de resíduos (iniciativas e metas de redução);
- Água (acesso à água de qualidade e na quantidade necessária, nível de consumo, metas de redução de consumo, descarte de efluentes e incidência de derramamentos);
- Energia (acesso à energia na quantidade e qualidade necessárias, nível de consumo, metas de redução de consumo, matriz energética);
- Emissões atmosféricas;
- Emissões de gases de efeito estufa (GEE) e iniciativas e metas para sua redução;
- Ruídos;
- Biodiversidade (impactos da operação sobre a biodiversidade, conservação de ecossistemas, conformidade e documentação em áreas de conservação e ocorrência de supressão de vegetação nativa);
- Uso de matéria prima renovável ou reciclada,
- Iniciativas de recuperação de produtos e embalagens;
- Procedência da madeira (no caso dos setores que utilizam madeira);
- Eficiência de frete (no caso do setor de Transporte);
- Eficiência energética, matriz elétrica, iniciativas voltadas à conservação de energia (no caso do setor de Energia);

O Gráfico abaixo mostra a nota dos diferentes setores na dimensão Meio Ambiente.

Gráfico 18: Nota por setor na dimensão Meio Ambiente.



## Gestão de Fornecedores Dexco

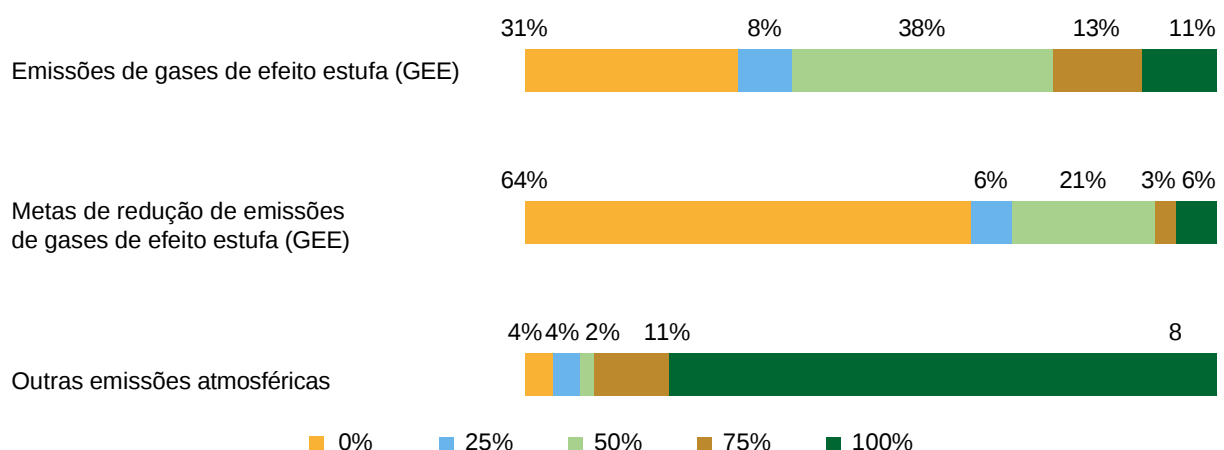
### Relatório de Resultados 2024



Como foi possível observar no Gráfico 18, todos os setores registraram aderência acima de 60% na dimensão Meio Ambiente, com exceção das empresas do setor de Mineração, destacando a necessidade de melhorias em suas práticas ambientais. Esse resultado mantém o padrão observado em anos anteriores, em 2023, por exemplo, a aderência foi de 59%, indicando desafios persistentes no setor. As principais oportunidades de evolução concentram-se na definição de estratégias estruturadas de gestão ambiental, no estabelecimento de metas relacionadas aos temas ambientais e na melhoria das práticas ligadas à gestão de emissões de gases de efeito estufa.

Abaixo, estão os gráficos com a distribuição das notas por questão, organizadas por tema. Após cada gráfico, são apresentadas análises que destacam os principais resultados e pontos de atenção identificados.

#### Gráfico 19: Distribuição das notas para as questões de emissões atmosféricas.



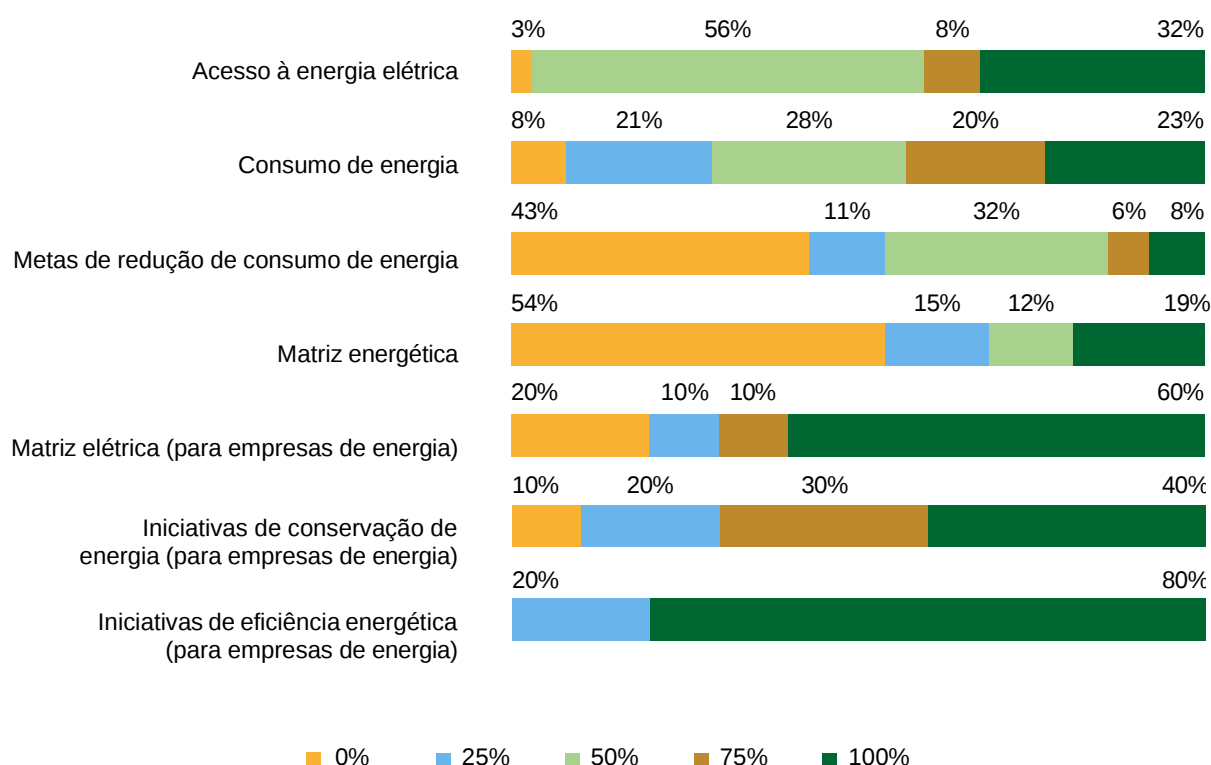
## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

A definição de metas para a redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE) permanece um dos pontos de menor aderência entre os fornecedores em 2023 e 2024. Apesar disso, houve progresso: em 2024, 36% dos fornecedores declararam possuir metas específicas de redução de emissões, um avanço em relação aos 33% registrados em 2023 e aos 31% em 2022, indicando uma evolução positiva no engajamento com o tema.

Em relação a este tema, e de forma a contribuir para o desenvolvimento dos fornecedores, o time de ESG da Dexco promoveu eventos com foco em Mudanças Climáticas na Academia de Suprimentos, nos anos de 2022, 2023 e 2024. A evolução na aderência a essa questão nos últimos dois anos demonstra a relevância de iniciativas como essa para o engajamento da cadeia de fornecimento nesta temática.

**Gráfico 20: Distribuição das notas para as questões de energia.**



A questão da Matriz Energética continua sendo uma das temáticas com maior potencial de evolução, com 54% dos fornecedores em 2024 declarando desconhecimento sobre a proporção de energias renováveis em suas operações. Além disso, 15% afirmaram que o uso de fontes renováveis é igual ou inferior a 50%.

Embora os números de 2023 tenham sido um pouco melhores, com 47% indicando desconhecimento e 23% reportando uma participação de até 50% de fontes renováveis, os dados de 2022 foram semelhantes aos de 2024. Já em 2021, a situação era mais crítica, com 62% dos fornecedores desconhecendo sua matriz energética e 17% utilizando até 50% de energias renováveis.

## Gestão de Fornecedores Dexco

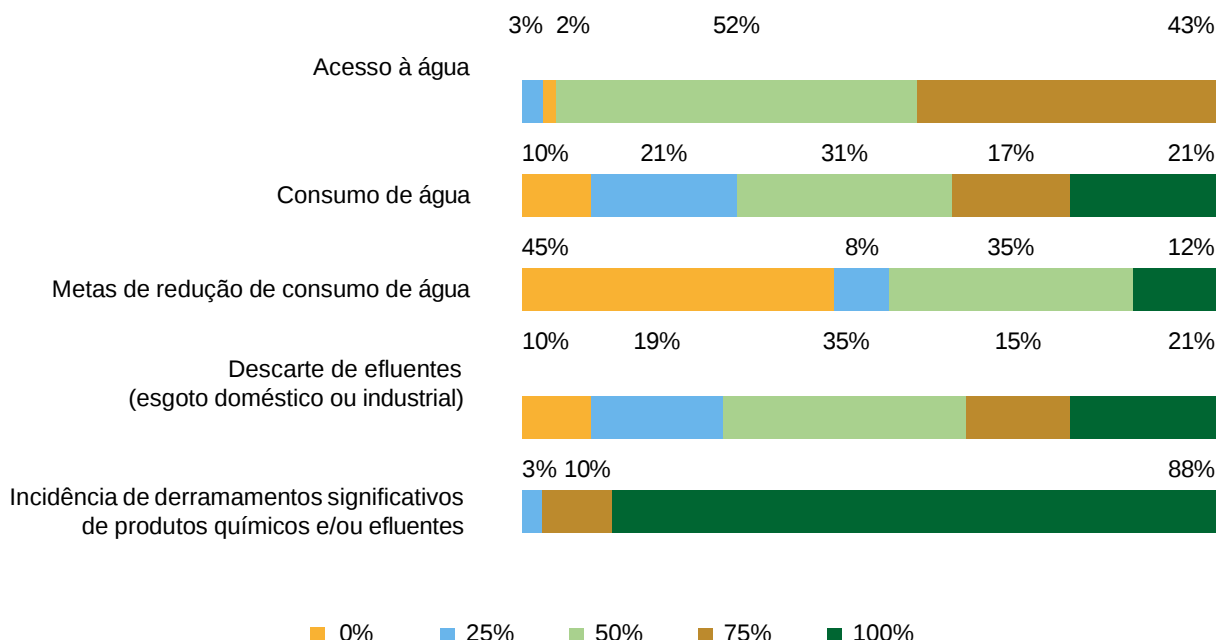
### Relatório de Resultados 2024

No que se refere às metas de consumo de energia, 43% das empresas em 2024 relataram não possuir metas definidas, enquanto 11% possuem metas, mas não as cumpriram no último ano. Comparativamente, em 2023, esse percentual era de 33%, em 2022, 39%, e em 2021, 43%. Esses dados indicam uma regressão no indicador em relação ao ano anterior, retornando aos níveis de 2021. Essa situação ressalta a importância de continuar promovendo educação e apoio técnico para o estabelecimento de práticas sustentáveis, bem como na formulação de metas claras e alcançáveis relacionadas ao consumo energético.

Nos últimos anos, a Dexco tem promovido iniciativas voltadas à capacitação de fornecedores por meio das Academias de Suprimentos, com foco em temas ambientais estratégicos. Em 2022, o tema abordado foi Sistema de Gestão Ambiental; em 2023, a pauta foi Gestão de Recursos Energéticos; e, em 2024, a Dexco realizou um webinar específico sobre Mudanças Climáticas, com a participação de 40 fornecedores. Essas ações refletem o esforço contínuo da Companhia para ampliar o engajamento da cadeia de valor nas agendas de descarbonização e sustentabilidade, e reforçam a importância de manter essas temáticas em evidência nos próximos ciclos do Programa GFD.

Um dado relevante é o comprometimento das empresas de energia nos temas Iniciativas de eficiência energética, matriz elétrica e conservação de energia, conforme esperado de seus setores de atuação.

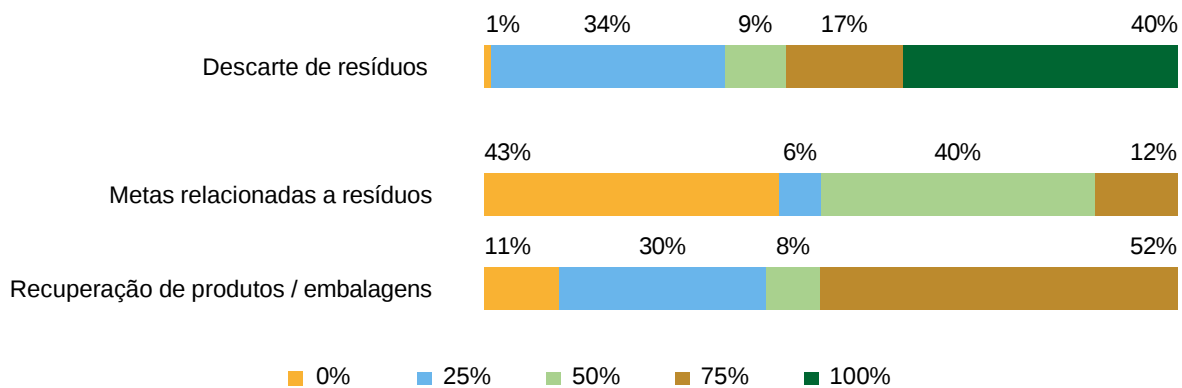
**Gráfico 21: Distribuição das notas para as questões de água.**



Nas questões relacionadas ao uso de água, destaca-se que 69% dos fornecedores monitoram e gerenciam o consumo deste insumo, evidenciando uma preocupação com a gestão hídrica. No entanto, 45% dos fornecedores não possuem metas para reduzir o consumo, indicando uma oportunidade para maior conscientização para o uso mais eficiente dos recursos hídricos.

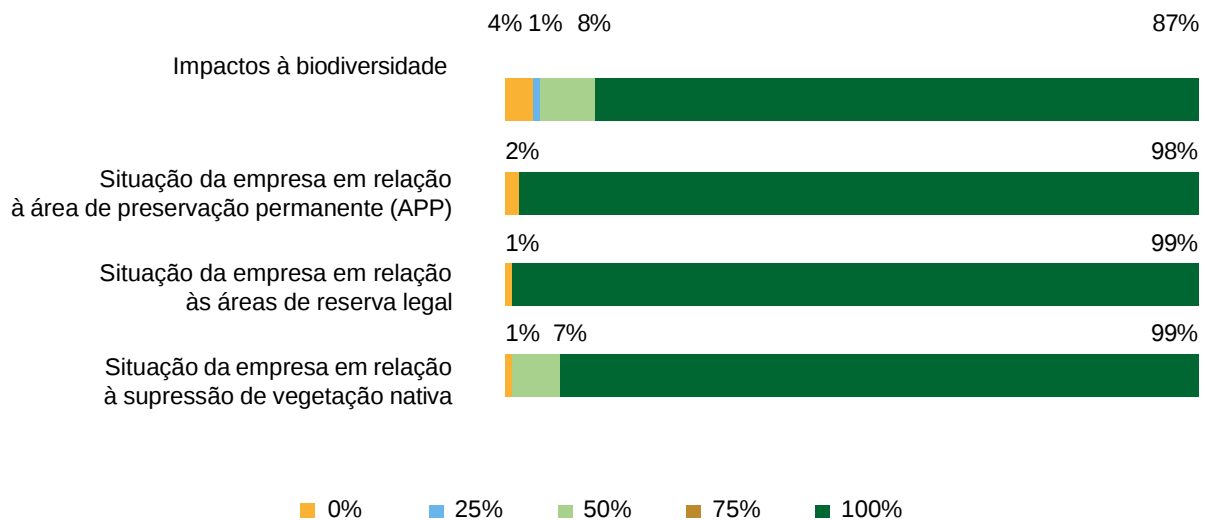
Em relação a efluentes e produtos químicos, os fornecedores demonstraram um bom desempenho, com 97% relatando que não houve derramamentos significativos de produtos químicos e/ou efluentes nos últimos 12 meses. Esse resultado reflete a atenção das empresas ao tema, impulsionada pela regulamentação ambiental e o risco de penalidades financeiras, o que exige uma gestão mais rigorosa e preventiva.

**Gráfico 22: Distribuição das notas para as questões de resíduos.**



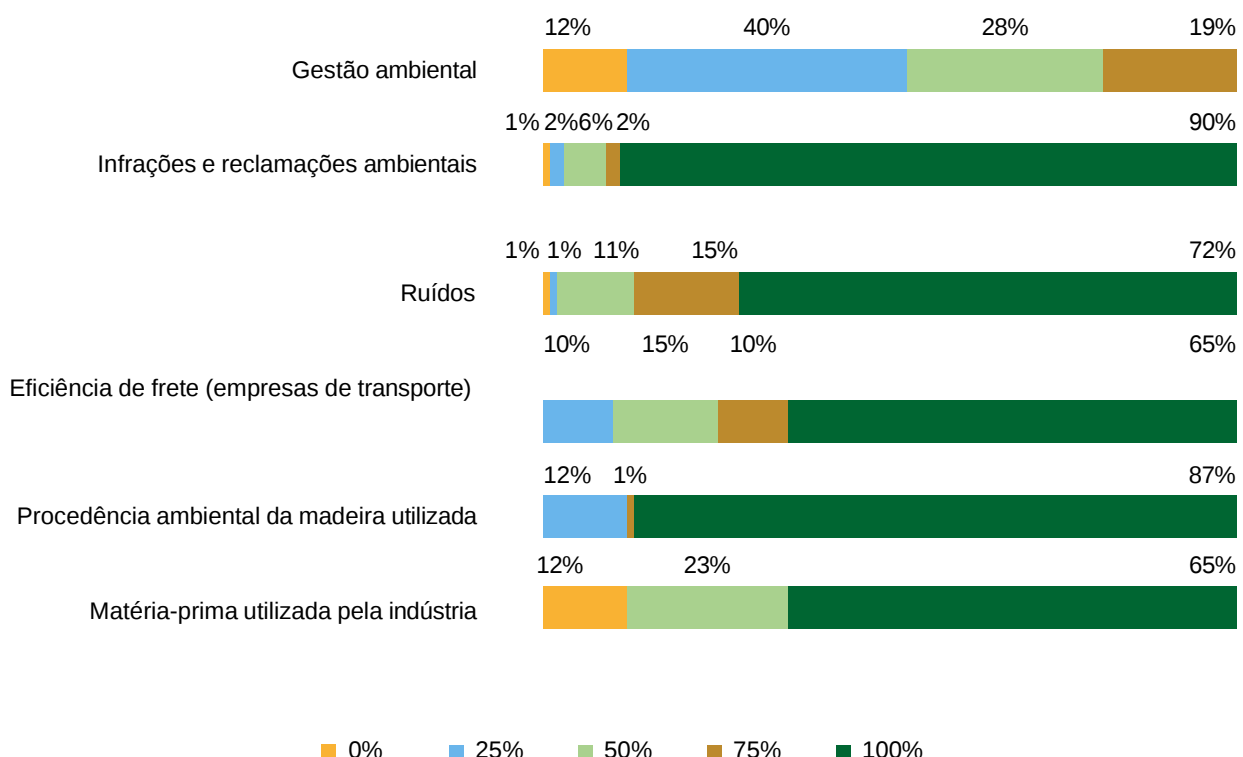
Nas questões referentes a resíduos, 99% das empresas disseram descartar seus resíduos corretamente e de acordo com a sua classe, 65% disseram possuir um Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (se aplicável e seguindo a regulamentação). Do lado oposto, está o comprometimento com metas relacionadas a resíduos, sendo que 43% das empresas não possuem metas de redução de resíduos na sua operação.

**Gráfico 23: Distribuição das notas para as questões de biodiversidade.**



Em 2024, os fornecedores mantiveram um bom comprometimento com as questões de biodiversidade, um resultado impulsionado, em parte, pela atuação de órgãos de fiscalização ambiental. Vale destacar que muitos fornecedores não são incluídos na análise desse critério, uma vez que declararam que ele não se aplica à sua operação. Entre os fornecedores que reconheceram impactos negativos diretos à biodiversidade, 96% afirmaram possuir planos de mitigação para esses impactos, reforçando a atenção dada ao tema.

**Gráfico 24: Distribuição das notas para as questões de gestão, ruídos, reclamações e infrações, procedência dos produtos, frete e matéria-prima.**



Entre as questões ambientais, a Gestão Ambiental se destacou negativamente em 2024. 12% das empresas informaram não possuir um programa estruturado de gestão ambiental nem qualquer ação de mitigação de impactos, enquanto 40% declararam realizar apenas ações pontuais para mitigar impactos socioambientais, sem contar com um programa consolidado.

Por outro lado, houve um desempenho positivo em relação a infrações e reclamações ambientais, com 90% das empresas informando que não receberam notificações ou reclamações ambientais nos últimos 12 meses.

Além disso, entre as empresas que utilizam madeira, 88% afirmaram possuir a documentação necessária para 100% da madeira nativa utilizada ou declararam utilizar exclusivamente madeira de reflorestamento, destacando um bom compromisso com práticas sustentáveis nesse aspecto.

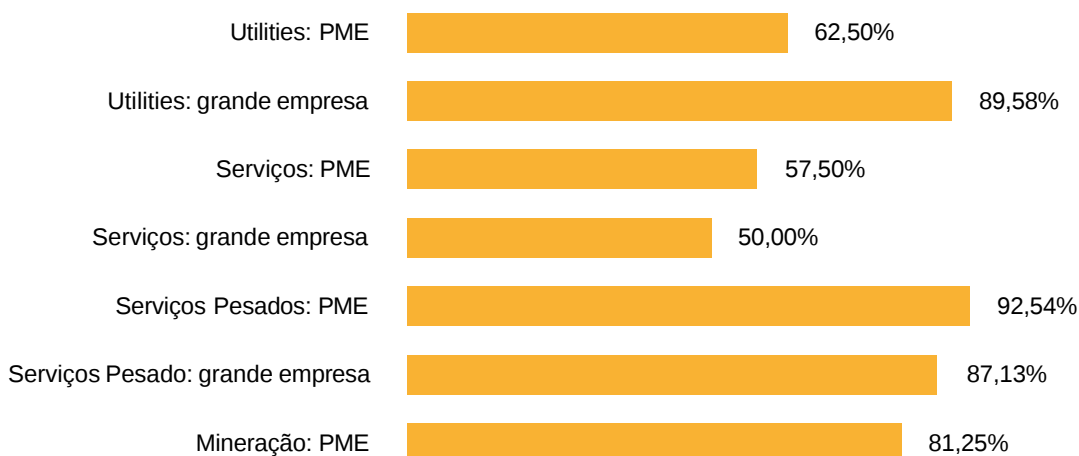
## RELACIONAMENTO COM O ENTORNO

A busca por um relacionamento transparente e respeitoso com as comunidades do entorno das operações e a participação direta ou indireta da empresa na resolução de seus problemas sociais e ambientais fazem parte dessa dimensão, contemplando os seguintes temas:

- Ações ou iniciativas sociais voltadas ao desenvolvimento socioeconômico local;
- Iniciativas que garantam e promovam a saúde e segurança do entorno;
- Relacionamento com povos indígenas e comunidades tradicionais que habitam a região onde a operação está instalada;
- Existência de um plano de descomissionamento da área que considere não apenas aspectos ambientais, mas também ações voltadas à independência econômica / fiscal da região (no caso de empresas mineradoras);
- Existência de unidades produtivas localizadas dentro de alguma área de patrimônio arqueológico;

O Gráfico abaixo mostra a nota dos setores na dimensão Relacionamento com o Entorno.

**Gráfico 25: Nota por setor na dimensão relacionamento com o entorno.**



## Gestão de Fornecedores Dexco

### Relatório de Resultados 2024

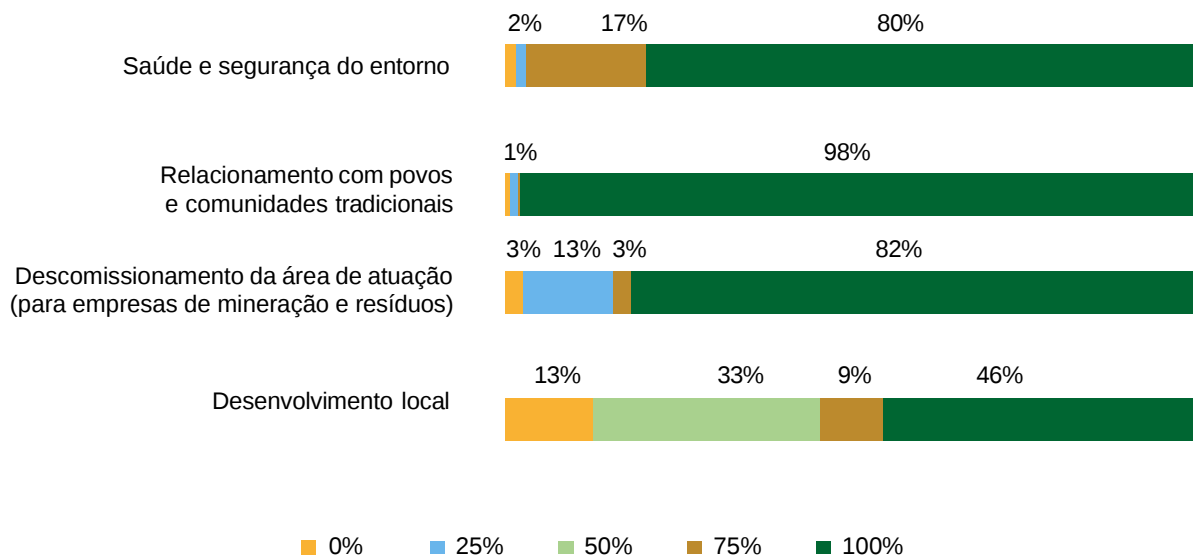


Na dimensão Relacionamento com o Entorno, constatou-se um grau de aderência de 82% entre os setores analisados. Conforme mostrado no Gráfico 23, pelo segundo ano consecutivo, as empresas da categoria Serviços apresentaram aderência relativamente baixa nessa dimensão, refletindo um engajamento limitado com as comunidades ao redor. Isso pode ser atribuído ao fato de muitos fornecedores de Serviços operarem majoritariamente dentro das instalações de seus clientes, sem grandes estruturas próprias, o que frequentemente reduz o foco no relacionamento com suas comunidades locais.

No aspecto de desenvolvimento local, houve progresso notável em 2024. A adesão a práticas estruturadas para fomentar o desenvolvimento comunitário cresceu para 55%, superando os 48% de 2023 e os 26% de 2022. Esse avanço demonstra um engajamento crescente dos fornecedores em iniciativas de responsabilidade social, desenvolvimento local e voluntariado junto às comunidades.

Por fim, merece destaque o indicador relacionado à saúde e segurança das comunidades circunvizinhas, com uma robusta adesão de 97%. Esse dado reflete que os fornecedores realizam avaliações regulares dos impactos à saúde e segurança nas áreas adjacentes às suas operações, além de promoverem ações de mitigação e prevenção de riscos. Esse compromisso evidencia a prioridade atribuída ao bem-estar e à qualidade de vida das populações no entorno das atividades empresariais.

**Gráfico 26: Distribuição das notas para as questões da dimensão Relacionamento com o entorno.**



Em 2024, foi realizado um treinamento on-line voltado ao tema de Responsabilidade Social e Leis de Incentivo Fiscal, contando com 32 participantes, destacando a importância da atuação dos fornecedores em ações voltadas ao desenvolvimento socioeconômico das comunidades onde estão inseridos. Essa capacitação reforça o compromisso da Dexco em apoiar seus parceiros na implementação de práticas responsáveis e integradas às estratégias ESG.

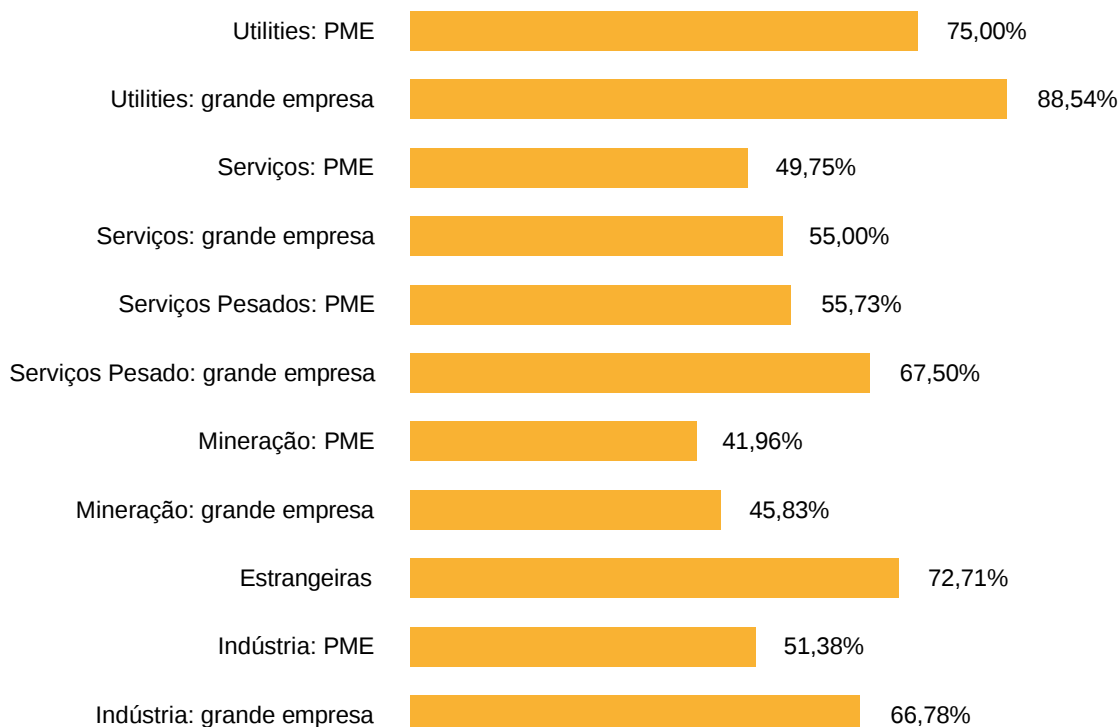
## ÉTICA E DIREITOS HUMANOS

Na dimensão Ética e Direito Humanos, são contemplados no GFD os seguintes temas:

- Existência de um Código de Conduta e Canal de Denúncia;
- Ações de combate ao trabalho análogo ao escravo ou infantil;
- Programa ou iniciativas de promoção da diversidade;
- Realização de análise de riscos aos quais a empresa está exposta;
- Ações de combate à exploração sexual de crianças e adolescentes;
- Mapeamento de riscos de exploração sexual de crianças e adolescentes nas operações e na cadeia de valor;
- Realização de treinamento a funcionários que atuam diretamente com a Dexco;
- Aplicação de critérios de integridade na seleção de fornecedores;
- Segurança patrimonial e direitos humanos.

O Gráfico abaixo mostra a nota dos diferentes setores na dimensão Ética e Direitos Humanos.

**Gráfico 27: Nota por setor na dimensão ética e direitos humanos.**



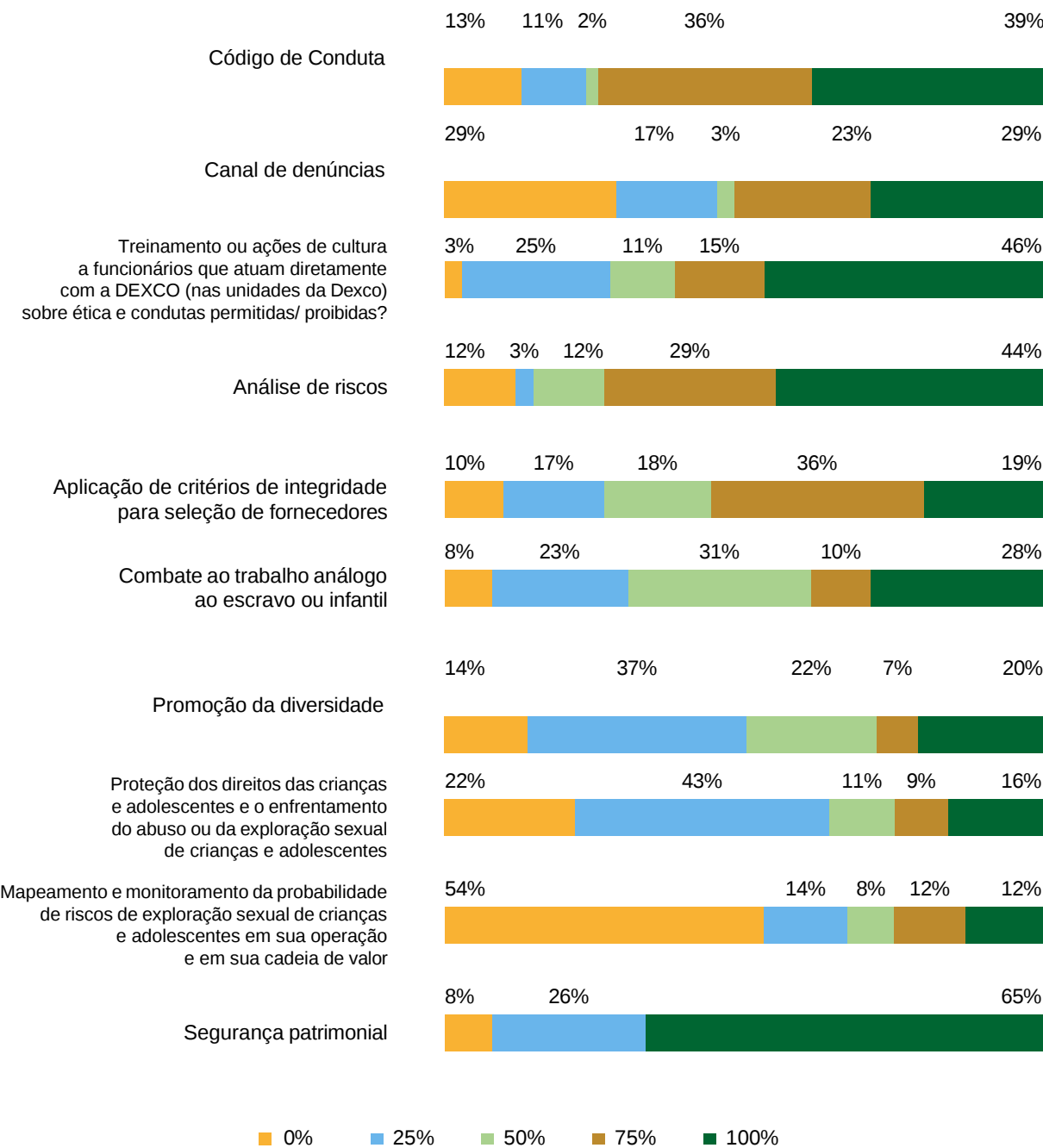
O nível de engajamento na dimensão Ética e Direitos Humanos foi de 61% em 2024, uma aderência semelhante aos 59% registrados em 2023. No entanto, os setores de Mineração PME, Mineração GEs e Serviços PME apresentaram aderência inferior a 50%.

Poucas empresas relataram que realizam ações de mapeamento e monitoramento da probabilidade de riscos de exploração sexual de crianças e adolescentes em sua operação e em sua cadeia de valor (24% do total), sendo que 68% dos respondentes afirmam não possuir nenhum tipo de mapeamento neste sentido, e 8% afirmam realizar ações de mapeamento de riscos apenas em suas operações. Em 2023, 2022, 2021 e 2020, 72%, 73%, 76% e 71%, respectivamente, disseram não possuir esse tipo de mapeamento, mostrando que o tema ainda é um desafio entre as empresas brasileiras.

Por outro lado, 92% dos respondentes afirmaram que possuem equipe de segurança patrimonial privada treinada e atualizada em direitos humanos e uso da força, ou que não possuem nenhum tipo de segurança privada.

Referente ao Código de Conduta, 77% declararam possuir um Código de Conduta. Além disso, 85% das empresas realizam análise dos principais riscos aos quais a empresa está exposta.

Gráfico 28: Distribuição das notas para as questões da dimensão Ética e Direitos Humanos.

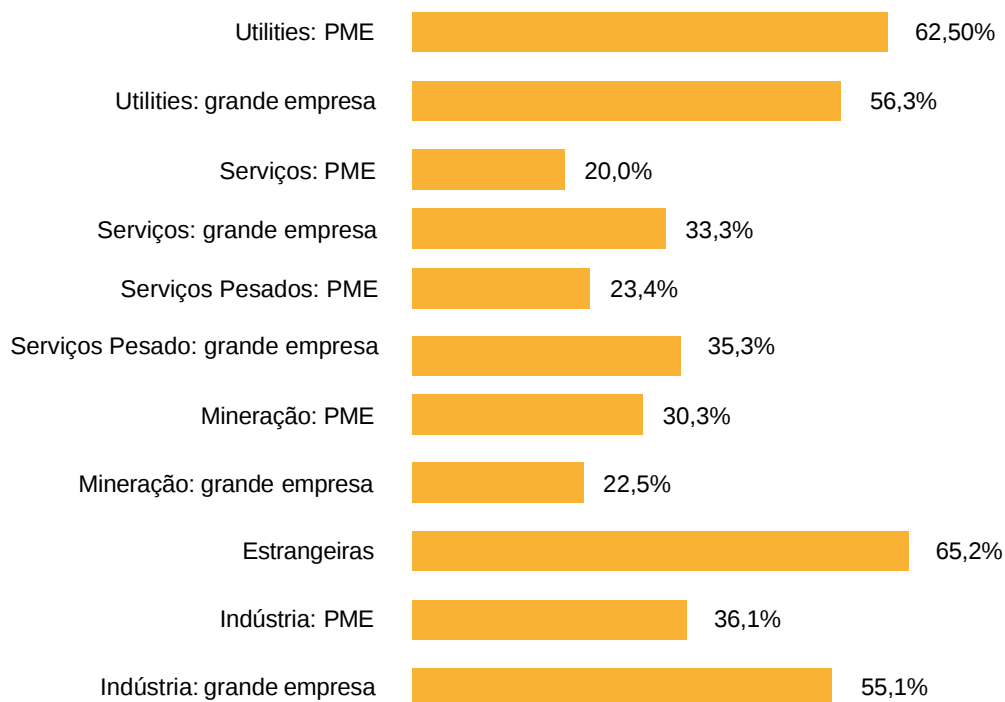


### GESTÃO PARA A SUSTENTABILIDADE

Esta dimensão considera apenas duas questões:

A primeira trata da gestão socioambiental de fornecedores, isto é, o quanto a empresa possui iniciativas que buscam incentivar seus fornecedores a adotarem práticas sustentáveis em seus negócios (ex: adoção de cláusulas socioambientais nos contratos, solicitação de documentos de conformidade, realização de auditorias externas etc.). A segunda aborda a pesquisa e desenvolvimento de produtos e serviços, considerando o nível de estruturação das iniciativas da empresa, que pode variar desde a ausência de ações até programas formais desenvolvidos em parceria com clientes, universidades ou centros de pesquisa.

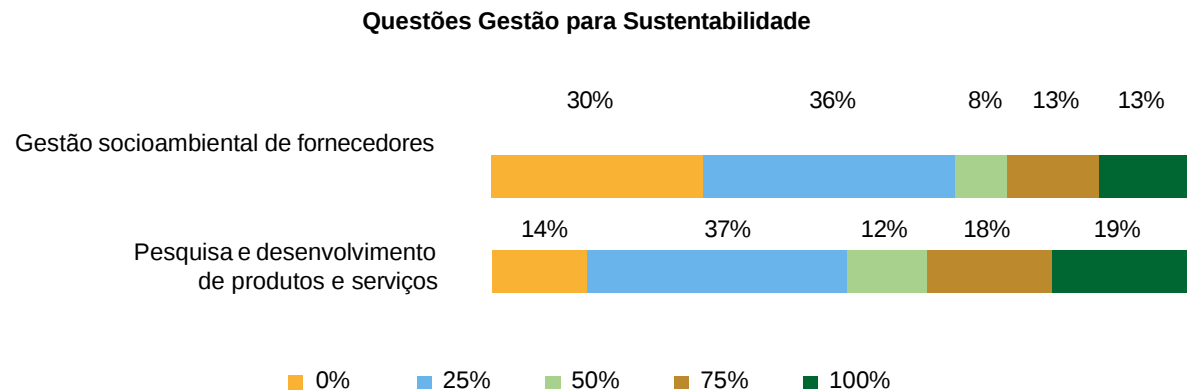
**Gráfico 27: Nota por setor na dimensão gestão.**



A dimensão Gestão para a Sustentabilidade manteve o pior nível de aderência no Programa GFD, com média de 48% entre todos os setores em 2024. A evolução nos últimos anos tem sido limitada: 49% em 2023, 52,5% em 2022, 46% em 2021 e 43% em 2020, indicando que práticas sustentáveis ainda não são prioridade, especialmente entre pequenas e médias empresas.

Grande parte das empresas relatou não possuir iniciativas estruturadas ou apenas ações pontuais. Na gestão socioambiental de fornecedores, a aderência foi ainda menor, com 30% dos respondentes informando não ter iniciativas no tema. Já em pesquisa e desenvolvimento (P&D), 49% reportaram possuir programas formais para produtos e serviços.

Gráfico 28: Distribuição das notas para as questões da dimensão Gestão.



QUESTÕES MAIS CRÍTICAS ENTRE AS DIMENSÕES AVALIADAS

A tabela abaixo mostra as questões que apresentam as maiores oportunidades de melhoria. Cada linha corresponde a uma pergunta do questionário, e as colunas de 0% a 100% indicam o número de fornecedores que selecionaram a alternativa correspondente ao nível de aderência da prática — sendo 0% o menor grau de engajamento (nenhuma prática implementada) e 100% o mais elevado (prática plenamente implementada). A coluna “Até 50%” mostra o percentual de fornecedores com baixa aderência (ou seja, que marcaram 0%, 25% ou 50%), sinalizando os principais gaps de performance. Já a última coluna identifica a dimensão à qual a pergunta está relacionada, como Meio Ambiente, Ética e Direitos Humanos ou Gestão. Esses dados permitem identificar temas com maior necessidade de desenvolvimento.

| Questão                                                                                                                                                                                                                | 0%  | 25% | 50% | 75% | 100% | Até 50% | Dimensão                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|---------|--------------------------|
| Em relação às metas de redução de emissões de gases de efeito estufa (GEE), qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa:                                                                                   | 205 | 19  | 66  | 10  | 20   | 70%     | Meio Ambiente            |
| Em relação à matriz energética, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa:                                                                                                                               | 167 | 47  | 36  | 0   | 61   | 69%     | Meio Ambiente            |
| Em relação ao mapeamento e monitoramento da probabilidade de riscos de exploração sexual de crianças e adolescentes em sua operação e em sua cadeia de valor, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa: | 178 | 47  | 27  | 41  | 40   | 68%     | Ética e Direitos Humanos |
| Em relação à gestão socioambiental de fornecedores, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa:                                                                                                           | 101 | 120 | 25  | 44  | 43   | 66%     | Gestão                   |

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados 2024

| Questão                                                                                                                                                                                                | 0%  | 25% | 50% | 75% | 100% | Até 50% | Dimensão                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|---------|--------------------------|
| Em relação à proteção dos direitos das crianças e adolescentes e o enfrentamento do abuso ou da exploração sexual de crianças e adolescentes, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa: | 72  | 141 | 37  | 30  | 53   | 64%     | Ética e Direitos Humanos |
| Em relação às metas de redução de consumo de energia, qual a alternativa que melhor descreve as práticas da empresa:                                                                                   | 133 | 34  | 98  | 19  | 26   | 54%     | Meio Ambiente            |
| Em relação a metas de redução de consumo de água, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa:                                                                                             | 143 | 26  | 112 | 0   | 39   | 53%     | Meio Ambiente            |
| Em relação a gestão ambiental, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa:                                                                                                                | 41  | 134 | 93  | 0   | 65   | 53%     | Meio Ambiente            |
| Em relação à pesquisa e desenvolvimento de produtos e serviços, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa:                                                                               | 32  | 87  | 27  | 42  | 46   | 51%     | Gestão                   |
| Em relação à promoção da diversidade, considerando a equidade de gênero, raça, orientação sexual, idade, deficiência, entre outras, qual alternativa melhor descreve as práticas da empresa:           | 48  | 121 | 74  | 22  | 68   | 51%     | Ética e Direitos Humanos |

A análise das práticas dos fornecedores em 2024 evidencia desafios significativos, considerando a quantidade de fornecedores apresentando níveis de aderência abaixo de 50% em diversos temas avaliados.

A dimensão Meio Ambiente apresentou os maiores gaps, com cinco questões críticas relacionadas a metas de redução de emissões de GEE (70% dos fornecedores com aderência inferior a 50%), matriz energética (69%), gestão ambiental (53%), metas de consumo de energia (54%) e água (53%). Esses números demonstram que muitas empresas ainda não possuem práticas estruturadas para gerenciar seus impactos ambientais, reforçando a necessidade de avanços em sustentabilidade ambiental ao longo da cadeia de suprimentos.

Na dimensão Ética e Direitos Humanos, destacaram-se os desafios relacionados ao mapeamento e enfrentamento da exploração sexual de crianças e adolescentes, com 68% e 64% de aderência inferior a 50%, respectivamente. Esses números mostram que a maioria das empresas não implementa medidas estruturadas com relação a este tema. Adicionalmente, a promoção da diversidade teve baixa aderência, com 51% dos fornecedores abaixo de 50%, indicando a necessidade de fortalecer as práticas relacionadas à equidade de gênero, raça, orientação sexual, idade e deficiência.

Por fim, a dimensão Gestão para Sustentabilidade apresentou uma aderência de apenas 48%, consolidando-se como o maior desafio histórico do Programa GFD. Questões como pesquisa e desenvolvimento de produtos e serviços (51% dos fornecedores com baixa aderência) e gestão socioambiental de fornecedores (66%) destacam a ausência de programas estruturados para inovação sustentável e monitoramento de impactos na cadeia de fornecimento. Esses resultados evidenciam a necessidade de os fornecedores integrarem práticas de Gestão para a Sustentabilidade como parte de seus negócios.

### AÇÕES DE DESENVOLVIMENTO EM 2024:

Como parte do esforço para endereçar os desafios apresentados em 2023, foram realizadas duas Academias de Suprimentos em 2024: o Webinar de Responsabilidade Social e Leis de Incentivo Fiscal, que contou com a participação de 32 fornecedores; e o Webinar de Mudanças Climáticas, apresentado pela área de Clima e Recursos Naturais, contando com a participação de 40 participantes. Este último destacou o papel dos fornecedores na estratégia ESG da Dexco, reforçando a importância de integrar práticas ambientais e sociais nas operações das empresas.

### RECOMENDAÇÕES PARA 2025:

Para o próximo ciclo, propõe-se a continuidade e expansão das Academias de Suprimentos, com foco em:

- **Sustentabilidade Ambiental:** Capacitações sobre metas e indicadores ambientais, matriz energética e gestão ambiental, reforçando a relação entre essas práticas e os objetivos estratégicos da Dexco.

- **Ética e Direitos Humanos:** Treinamentos sobre combate à exploração sexual infantil, e promoção da diversidade e inclusão nas operações e cadeias de suprimentos.
- **Gestão para a Sustentabilidade:** Workshops sobre gestão socioambiental de fornecedores e programas de pesquisa e desenvolvimento para inovação sustentável.

Essas ações são essenciais para reduzir os *gaps* de desempenho identificados, elevar os padrões dos fornecedores e garantir a integração de práticas socioambientais robustas ao longo da cadeia de suprimentos da Dexco.

## PRÊMIO MELHORES FORNECEDORES 2024

A Dexco, comprometida com a excelência e a sustentabilidade, realiza anualmente o Prêmio Melhores Fornecedores, reconhecendo aqueles que se destacaram por práticas inovadoras e eficientes, avaliadas no âmbito do Programa GFD.

O prêmio valoriza fornecedores, categorizados como Pequenas e Médias Empresas (PME) e GEs, que demonstraram compromisso com planos de ação e evolução contínua no programa, além de inspirar outros a adotarem práticas sustentáveis.

Confira abaixo os destaques da edição de 2024 em cada segmento e seus principais pontos de reconhecimento:

| Indústria (Grande Empresa) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FMC Química                | Nota 9,74                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Pontos de destaque         | Sistema global de sustentabilidade (Sustainability 360), com planos e metas corporativos;<br>Instalação de painéis solares para geração de energia para parte do processo de uma das linhas de produção;<br>Cerca de 95% dos efluentes gerados são reaproveitados;<br>Substituição de empilhadeiras a gás por elétricas;<br>Algumas linhas possuem processo totalmente automatizado, reduzindo carga de trabalho e acidentes;<br>Código de Conduta atualizado recentemente (incluída a questão da LGPD). |

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados 2024

| Indústria (Pequena e Média Empresa) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KLÜBER                              | Nota 9,37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pontos de destaque                  | <p>Empresa alemã com práticas ESG globais;</p> <p>Possuem diversas certificações como a ISO 14001, ISO 45001, Certificações Halal e Kosher, Sedex SMETA e selo Ecovadis Ouro;</p> <p>Possuem um Comitê de Diversidade e são signatários da ONU Mulheres;</p> <p>Possuem um Centro de P&amp;D global na Alemanha e produtos sustentáveis inovadores;</p> <p>Apoio a iniciativas sociais e programa de voluntariado integrado com a comunidade;</p> <p>Possuem uma estratégia de homologação global com critérios éticos e sustentáveis, visitas a fornecedores críticos e acompanhamento contínuo.</p>              |
| Mineração (Grande Empresa)          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| MAGNESITA                           | Nota 9,52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pontos de destaque                  | <p>Política global de integridade, revisada periodicamente, e curso obrigatório a todos os colaboradores;</p> <p>Academia de Treinamento e curso de libras para inclusão de deficientes auditivos;</p> <p>Política específica de prevenção ao assédio sexual;</p> <p>Compromisso global de descarbonização das operações;</p> <p>Economia circular: efluente 100% tratado e reaproveitado, rejeito gerado transformado em tijolos sustentáveis;</p> <p>Caçamba compactadora para compactar e acondicionar corretamente os resíduos sólidos orgânicos e contêiner para pequenas manipulações de óleos e tintas;</p> |
| Mineração (Pequena e Média Empresa) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| ELIAS JORGE                         | Nota 8,41                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pontos de destaque                  | <p>Atendimento integral à legislação;</p> <p>Instalação de painéis solares;</p> <p>Processo robusto de avaliação de performance de colaboradores;</p> <p>Programa de capacitação e matriz de competências;</p> <p>Realização de pesquisa de clima;</p> <p>Projeto de reflorestamento;</p> <p>Certificação ISO 9.001.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## Gestão de Fornecedores Dexco

Relatório de Resultados 2024

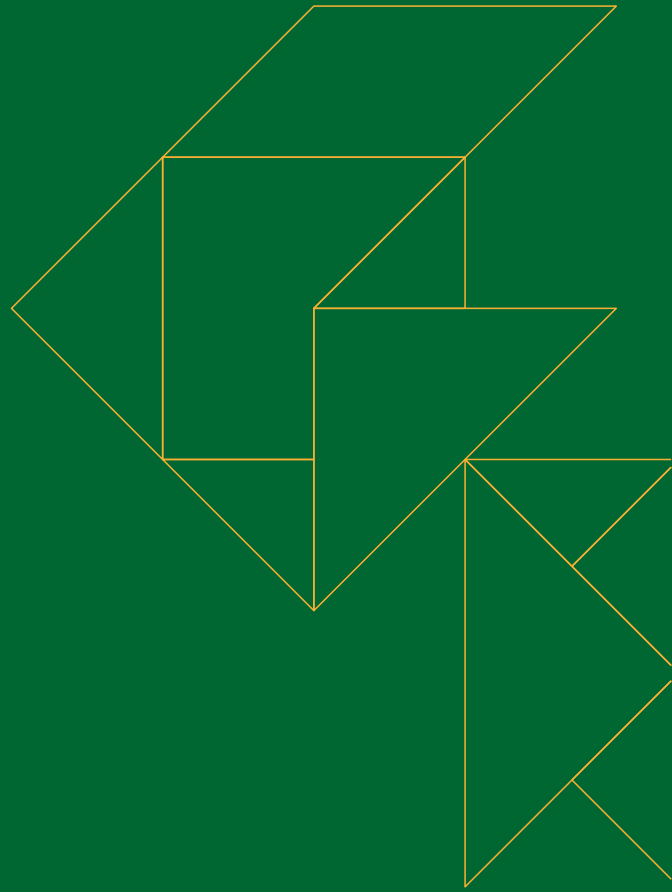
| Serviços Pesados (Grande Empresa) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| REITER                            | Nota 9,03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pontos de destaque                | <p>Fornecedor atende grandes clientes com alto nível de exigência em relação à performance ESG (ex: Natura e L'Oréal);</p> <p>Diretoria ESG, publicação de Relatório de Sustentabilidade e definição de compromissos públicos (ex. meta: até 2035 transformar 100% frota em energias alternativas);</p> <p>Boa parte da frota de 1800 veículos sendo modificada para biogás e elétrica, com desenvolvimento de uma usina própria de produção de biogás;</p> <p>Faz parte da Rede Brasil do Pacto Global e apoia o Programa Na Mão Certa;</p> <p>Certificação ISO 9000, ISO 39001 (sistema de gestão de segurança viária) e SASSMAQ;</p> <p>Código de Conduta e canal de denúncia independente.</p> |
| Engajamento ao GFD                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| MUNKSJO CAIEIRAS                  | Nota 9,03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Pontos de destaque                | <p>Empresa sueca, com práticas ESG globais;</p> <p>Processo de avaliação de desempenho expandido para área operacional, trilha de carreira para cada área e pesquisa Pulse GPTW (NPS de 80%);</p> <p>Programa Elas em Foco no desenvolvimento feminino (mentoria para ocupar cargos de liderança);</p> <p>Desenvolvimento de uma Academia de Colorimetria, a partir dos gaps identificados na matriz de treinamento;</p> <p>Programa Aprendiz bem estruturado e acima da cota de PcD;</p> <p>Código de Conduta global e canal de denúncia independente.</p>                                                                                                                                        |

### PLANEJAMENTO 2025

Em 2025, a Dexco planeja avançar no aprimoramento contínuo do Programa GFD. Como em anos anteriores, o questionário de autoavaliação será revisado e otimizado para torná-lo mais prático, podendo reduzir de tamanho sem comprometer a qualidade das informações coletadas.

O foco do Programa continuará sendo o desenvolvimento de fornecedores que registraram notas inferiores a 7, com atenção especial às questões críticas identificadas no ciclo anterior. Os temas críticos, que representam desafios comuns, além de áreas prioritárias para melhorias, como Gestão de Sustentabilidade, também devem guiar os temas das Academias de Suprimentos em 2025.

Com este planejamento, a Dexco reafirma seu compromisso em elevar os padrões de responsabilidade socioambiental de sua cadeia de suprimentos, promovendo impacto positivo em todas as operações e fortalecendo a parceria com fornecedores para a construção de um futuro mais sustentável



gestão origami

