



DEXCO

Viver ambientes.



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL



Disclaimer

As informações aqui contidas foram preparadas pela Dexco S.A. e não constituem material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

Este material contém informações gerais sobre a Dexco e mercados em que se encontra inserida.

Nenhuma representação ou garantia, de forma expressa ou inclusa, é feita acerca, e nenhuma confiança deve ser depositada, na exatidão, justificação ou totalidade das informações apresentadas.

A Dexco não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.



DEXCO

QUEM SOMOS

Mais de **70** anos de história, listada desde **1951** na bolsa de valores

11 mil colaboradores

17 unidades industriais, sendo **2** na Colômbia **6** unidades florestais ¹

1 joint ventures

Um dos **líderes** nos mercados que atua

MADEIRA



PAINÉIS E FLORESTAS

Duratex Durafloor

- Produção e venda de painéis de MDP e MDF e pisos laminados e vinílicos
- Caetex - base florestal no Nordeste



CELULOSE SOLÚVEL



- Joint venture criada com a Lenzing AG, para a produção de Celulose Solúvel

ACABAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO



METAIS E LOUÇAS

Deca Hydra

- Produção e venda de metais, louças e chuveiros elétricos



REVESTIMENTOS

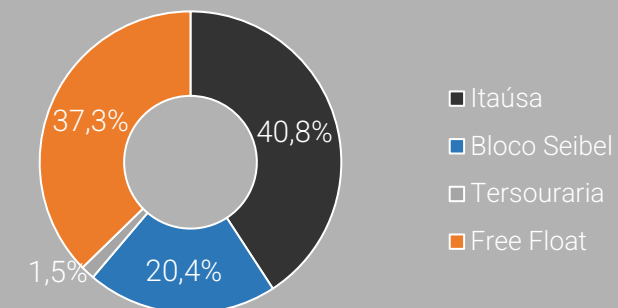
ceusa portinari castelatto

- Produção e venda de revestimentos cerâmicos e concreto arquitetônico

GOVERNANÇA CORPORATIVA

- Política de dividendo mínimo de 30% do Lucro Líquido ajustado;
- +30% de membros independentes no Conselho de Administração;
- Nenhum membro do conselho possui ou pode ter posição executiva dentro da companhia;
- 6 comitês executivos;
- Departamentos de Gerenciamento de Risco, Compliance, Auditoria e Canal de Denúncias;

Estrutura Acionária



¹ - A Dexco é majoritária na Caetex e passou a ser contabilizada como unidade florestal.

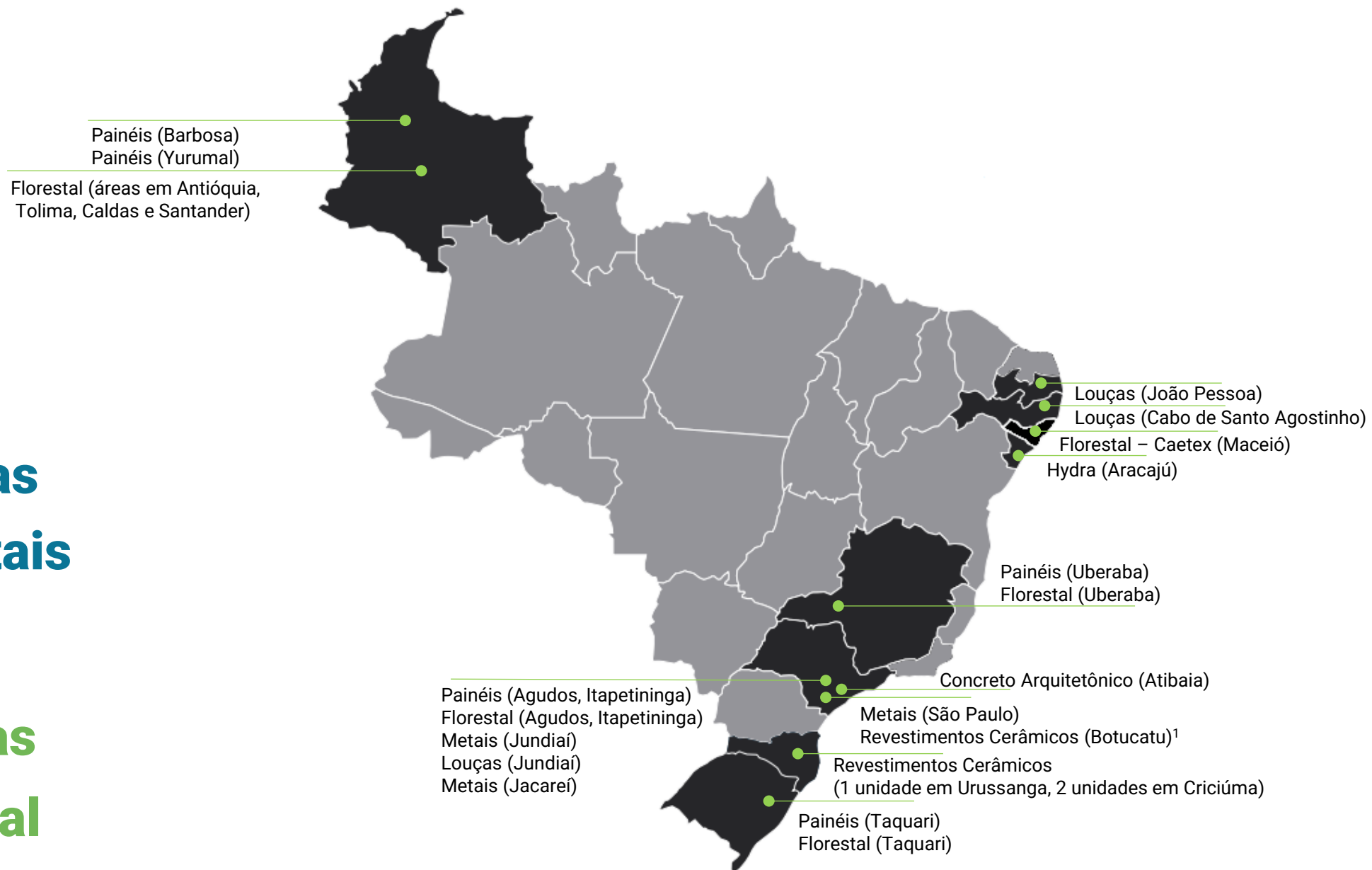
Onde estamos?

no Brasil

15 Fábricas
e **5 Florestais**

na Colômbia

2 Fábricas
e **1 Florestal**



1 – Fábrica ainda em fase de construção, com expectativa de início de operação em 2024. Não contabilizada no número total de fábricas

Desenvolvimento da Estratégia

Ciclo de Crescimento

Boom de demanda

Aumento de *market share*

Diversificação geográfica e de produtos

2007 a 2014
Economia em Expansão

Crise Econômica

2015 e 2016
Transformação Cultural

Sistema de Gestão Dexco

Orçamento Base Zero

EVA como métrica de performance

Revisão estratégica da cultura da Dexco

Cultura rejuvenescida e adaptada para novos desafios

A Nova Dexco

Novo Propósito de Valor: Soluções para Melhor Viver

Dexco 2025

Cliente como centro da estratégia

Bem vinda: **Ceusa** e **Viva Decora**

2017

Recuperação da Atividade Econômica

2018

Gestão de Ativos

Venda de terras e ativos florestais

Venda do negócio de **Chapas de Fibras de Madeira**

Fechamento da unidade de Botucatu e **reabertura** da unidade de Itapetininga

Unificação das operações de Chuveiros com o encerramento das operações de Tubarão/SC

Uma Companhia em transformação

Aquisição Cocrisa

Encerramento das unidades São Leopoldo/RS (Louças) e Santa Luzia/MG (Cocrisa)

Aprovação da **criação da joint venture LD Celulose** para produção de Celulose Solúvel

Venda de terras e ativos florestais

2019

Pandemia COVID-19

2020 e 2021

Duratex Agora é Dexco

Paralisação Parcial das Unidades Fabris no 1S20

Publicação do primeiro **Relato Integrado**

Mudança da Marca Corporativa simbolizando novo momento da Companhia

Anúncio do **Ciclo de Investimentos 2021 2025**

Aprovação da **criação** de um fundo de **Corporate Venture Capital**, a **DX Ventures**

Resultados recordes em todas as divisões

Novo patamar de resultados

Início das **operações** da **LD Celulose**

Retração do mercado impactando na queda dos resultados, **em especial em Acabamentos para Construção**

Primeira revisão do Ciclo de Investimentos de R\$ 2,5 bilhões para R\$ 2,1 bilhões

2022
Incertezas macroeconômicas

2023

Fortes, rumo ao futuro.



CENÁRIO

- **Incertezas políticas e econômicas** com impactos diretos nos mercados de **atuação da Dexco.**

- **Notícias ligadas ao arcabouço fiscal e manutenção das metas de inflação** abrem espaço para início da queda da taxa de juros.

- Início do ciclo de **redução da taxa de juros;**
- Contudo ainda **sem impactos relevantes no mercado de materiais para a construção;**
- Mercado de painéis **começa a dar sinais de retomada.**

- Continuidade da **trajetória de queda** da taxa de juros;
- **Redução da tração de queda** do mercado de **materiais para a construção;**
- Ritmo de venda no **setor de painéis consistente.**



DEXCO



Reformulação do Comitê Executivo.



Revisão do Ciclo 2021-2025 de R\$ 2,1 bilhões para **R\$ 1,8 bilhão.**



Avanço da estratégia de **digitalização: go live** SAP 4/HANA



Gestão efetiva de Capital de Giro levando a **geração de caixa e redução da alavancagem.**

MADEIRA

Retração de volumes painéis compensado por negócios florestais. **78% de ocupação fabril.**

Manutenção de *market share* e negócios florestais em montantes relevantes. **75% de ocupação fabril.**

Avanço sequencial de ocupação fabril. **80% de ocupação fabril.**

Melhor trimestre da história da Divisão: avanço em *market share* de painéis + negócios florestais. **93% de ocupação fabril.**

ACABAMENTOS

Reposicionamento de preço em metais e paradas programadas em Revestimentos.

Revisão do *footprint* fabril de Louças e retomada parcial de *market share* de Revestimentos.

Revisão do *footprint* fabril de Revestimentos.

Paralisação temporária fabril para redução de estoques.

LD CELULOSE

Primeira parada de manutenção.

Operação em plena capacidade.

Excelentes níveis de qualidade e ocupação fabril.

Avanço na curva de produtividade da operação.

Conclusão

Ciclo de Investimentos 2021-2025

PROJETOS ENTREGUES

METAIS

Capacidade & MIX

LOUÇAS

Automatização Fabril

+R\$460
milhões

PAINÉIS DE MADEIRA

Desgargalamento Fabril

MIX

+ capacidade de revestimento de painéis

+R\$210
milhões

DX VENTURES E CVC

Fundo de investimento para *start-ups* e *scale-ups*, abordando o ambiente empresarial de reformas e construção

+R\$240
milhões

PROJETOS EM ANDAMENTO

REVESTIMENTOS

Nova Fábrica

+35% capacidade

Novas tecnologias, Novos Produtos, Modernização Fabril

+R\$680
milhões

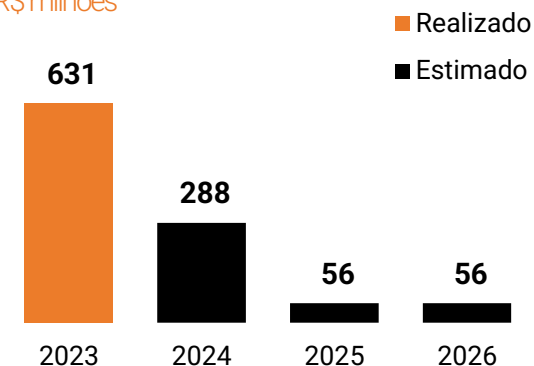
BASE FLORESTAL

Expansão na região Nordeste do país

+R\$230
milhões

CRONOGRAMA CAPEX (PROJETOS)

R\$ milhões



+ MELHORA DO MIX EM TODAS AS DIVISÕES

+ OTIMIZAÇÃO DOS ATIVOS COM ALTOS RETORNOS

+ INOVAÇÃO NO SETOR



~R\$ 1,8 Bi
investidos

Estratégia de Sustentabilidade 2025

Processo de Revisão conduzido em 2023 garante um olhar mais crítico e comprometido, não só com a mensagem, mas também com as ações que impactam nossos stakeholders. O processo de revisão da Estratégia de Sustentabilidade contou com:

01

ANÁLISE QUALITATIVA

Estudo de relevância, aderência e viabilidade das metas aprovadas em 2020, considerando o atual momento da Companhia e as mudanças ocorridas desde então.

AVALIAÇÃO DOS PILARES

Cruzamento com os temas materiais e prioritários para a Dexco, revisados em 2022, e com os ODS e demandas de novos standards e frameworks ESG.

02

03

ENVOLVIMENTO DA ADMINISTRAÇÃO

Processo de aprovação com participação da Comissão ESG, a Diretoria Executiva, o Comitê de Sustentabilidade e o Conselho de Administração.

Resultados Obtidos

7

Metas concluídas antes do prazo previsto

6

Metas corporativas desenvolvidas a partir da consolidação de metas de negócios¹

1

Nova meta, fortalecendo a agenda Social da Dexco

Entre as principais entregas das metas estão:

- Investimento de **aproximadamente R\$ 246 milhões investidos em start ups e scale ups** que aceleram o setor de construção e reforma;
- **+40% de ROL em produtos ecoeficientes e com tecnologias que promovem saúde e bem-estar**, aceleradas pelos painéis revestidos e revestimentos cerâmicos da Portinari;
- **33% de mulheres em cargos de liderança**, muito próximo da meta 35% estipulada para 2025; e
- Meta de destinação de resíduos para aterro **impulsionada por ação Zero Aterro em quatro² unidades fabris em 2023.**

¹ – Metas assumidas inicialmente por cada um dos negócios continuarão sendo acompanhadas internamente; ² – Unidades Metais São Paulo, Painéis Itapetininga, RC1 e RC4 – Revestimentos Cerâmicos.

Estrutura de Governança

**ACIONISTAS
CONTROLADORES**

Acordo
de acionistas

**ASSEMBLEIA GERAL
DE ACIONISTAS**

Tag along de 100% para as ações
Pagamento de dividendo mínimo obrigatório

**CONSELHO
FISCAL**

Instituído por solicitação
acionistas minoritários

- | Comitê de Pessoas, Governança e Nomeação
- | Comitê de Sustentabilidade
- | Comitê de Finanças
- | Comitê de Estratégia e Transformação Digital¹
- | Comitê de Auditoria e Gerenciamento de Riscos
- | Comitê para Avaliação de Transações com Partes Relacionadas

**CONSELHO DE
ADMINISTRAÇÃO**

33% de independentes no
Conselho de membros Administração

Aprovação de Políticas Corporativas

**Comitê de Auditoria e
Gerenciamento de
Riscos**

Auditoria Externa
Independente

**DIRETORIA
EXECUTIVA**

Utilização de sistema de gestão aprimorado:
Sistema de Gestão Dexco – SGD

**COMISSÕES DE
ASSESSORAMENTO**

- »» Comissão de Investimentos
- »» Comissão de Privacidade de Dados
- »» Comissão de Ética
- »» Comissão de Riscos
- »» Comissão ESG
- »» Comissão de Investimentos – DX Venture
- »» Comissão de Divulgação e Negociação

**GERÊNCIA DE
AUDITORIA
INTERNA, GESTÃO
DE RISCOS E
COMPLIANCE**

Controles Internos e Riscos/Compliance
e Canal de Denúncias/Auditoria Interna

1 | O Comitê de TI e Transformação Digital teve sua nomenclatura atualizada para Comitê de Estratégia e Transformação Digital em Reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de agosto de 2024.



UNIDADES DE NEGÓCIOS



MADEIRA

duratex durafloor  LD Celulose



dexco
Viver ambientes.

Painéis de Madeira | Portfólio

DURATEX DURAFLOR



MDP

MDP Cru, com aplicações na indústria moveleira e construção civil.



MDF

MDF Cru, com aplicações na indústria moveleira com alta capacidade de usinagem.



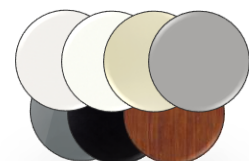
MDP BP¹

MDP revestido. Padrões e Texturas.



MDF BP¹

MDF revestido, Padrões e Textura com alta capacidade de usinagem



Alto Brilho / Cristallo

Exclusiva superfície com acabamento *High Gloss* – alto brilho.



Super Mate / Acetinatta

Acabamento super mate, com toque macio e que não marca a digital.



Pisos - Vinílicos

Pisos vinílicos, a base de PVC 100% recicláveis



Pisos - Laminados

Pisos laminados composto por HDF, de alta resistência à abrasão (riscos, desgastes)



Acessórios

Rodapés e acabamentos



55% da capacidade em painéis de madeira revestidos²



Baixo uso de formaldeído



Referência de mercado em design

¹ Baixa pressão: Processo produtivo para revestir painéis de madeira | ² Dados referentes a 2022

Que tal conhecer
mais sobre os
produtos
Duratex?

Clique nos links abaixo e confira
nosso conteúdo



Origem da
Madeira



Acabamento
dos Painéis



Fabricação MDP
e MDF



Evolução dos
móveis de Madeira



Ambiente Setorial

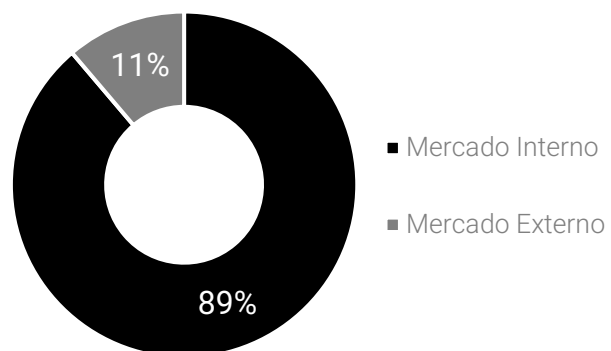
Painéis de Madeira

Principal Associação: IBÁ
(Indústria Brasileira de Árvores)

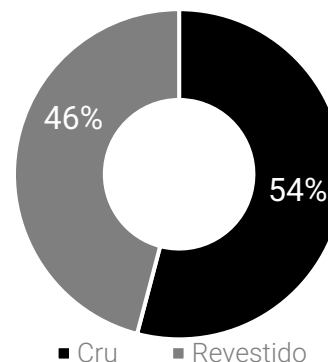
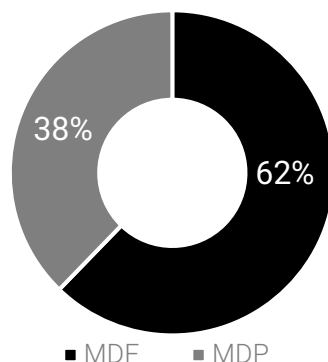
Principais Indicadores para o setor:

- ▶ PIB Brasil
- ▶ PIB – Construção Civil
- ▶ Confiança do Consumidor

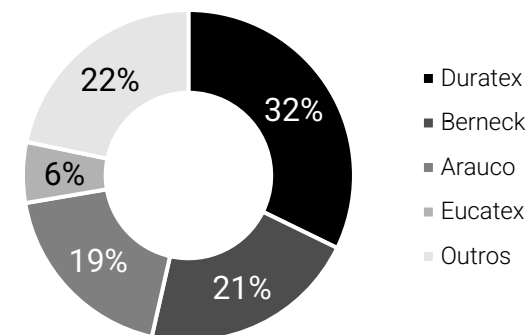
Destinação do volume¹



Volume por tipo^{1,2}



Capacity Share Brasil³



1 – Dados referentes ao ano de 2023

2 – Mercado Interno

3 – Estimativas internas



Dados Operacionais

Painéis de Madeira

Produção **verticalizada** com base florestal com mais de **140 mil** ha de plantação

Capacidade anual de produção (m³)

- MDP Brasil: ~1,7 milhões
- MDF Brasil: ~1,8 milhões
- Colômbia: ~0,2 milhões

4 Unidades Industriais - Brasil

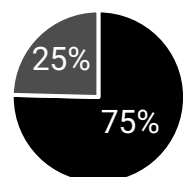
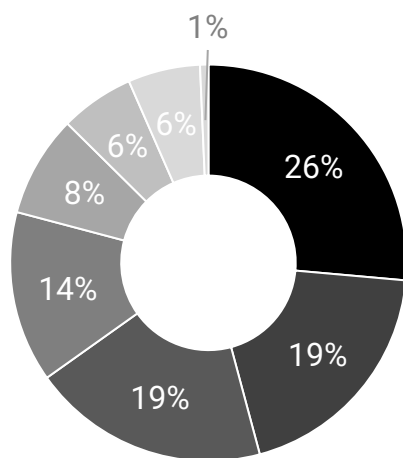
- Agudos (SP): MDF e Pisos Durafloor
- Itapetininga(SP): MDF e MDP
- Uberaba (MG): MDF e MDP
- Taquari (RS): MDP

Capacity Share Brasil (2023)

- MDP: 43%
- MDF: 25%

Segmentação de Custos

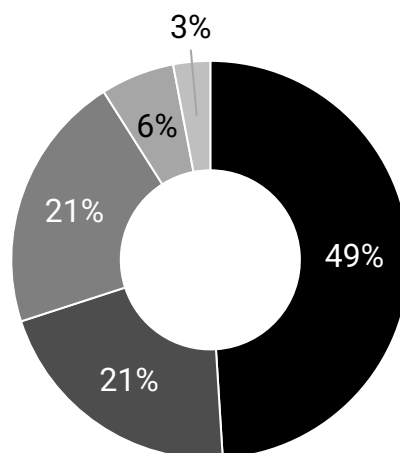
- Madeira
- Resina
- Outros
- Papel
- Mão de obra
- Energia elétrica
- Depreciação e amortização
- Combustíveis



■ Variável ■ Fixo

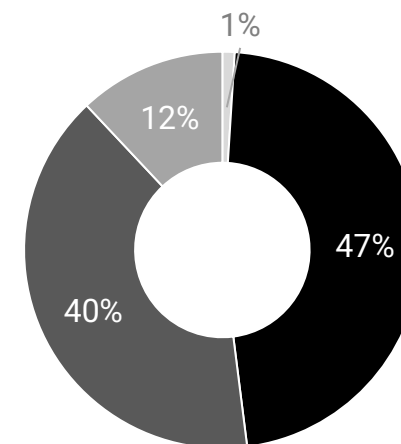
Distribuição geográfica da Receita

- Sudeste
- Sul
- Mercado Externo
- Nordeste
- Centro Oeste/Norte



Segmentação de Vendas

- Construção Civil
- Indústria Moveleira
- Revenda
- Exportação



DX24-28 duratex

*Protagonismo na
Jornada do Cliente e
Consumidor*

Construir Resiliência

Antecipar Tendências

Jornada do Consumidor



Jornada da Eficiência



Novos Usos da Madeira

Investidas

LD CELULOSE

CAETEX

DX Ventures

URBEM

NOAH

BRASIL AO CUBO

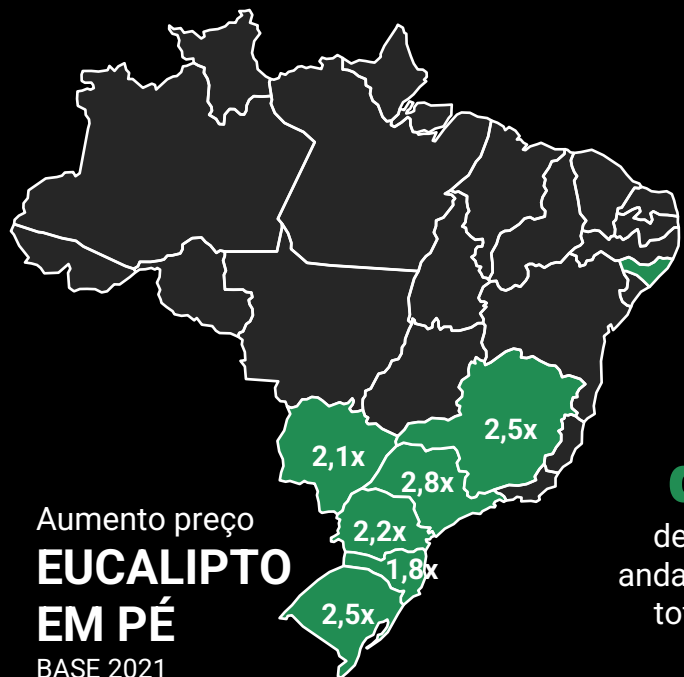
Tech

PROSPECÇÕES

...



Florestal & Mercado da Madeira



13 projetos de expansão

de empresas florestais em andamento até 2028, o Brasil totaliza US\$ 12 bilhões em investimentos previstos

O preço médio da Madeira em 2023¹ é ~2,2x o valor de 2021



DEXCO



Oportunizar o ativo existente

Otimização do raio médio

-15% Últimos 7 anos



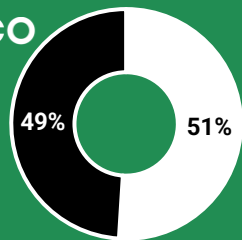
Venda de Excedentes pontuais

Celulose Solúvel

Criação de uma JV para suprir a demanda da Lenzing

ESTRUTURA ACIONÁRIA

DEXCO



Lenzing
Innovative by nature

INVESTIMENTO TOTAL



USD 1,4 BILHÃO



CAPACIDADE DE 500 MIL ton/ano, com uma capacidade de desgargamento de +10%



Geração de **ENERGIA LIMPA**, com 95mw para venda



INÍCIO DAS OPERAÇÕES EM ABRIL/2022, após parada de manutenção, operação rodou em plena capacidade em 2023.

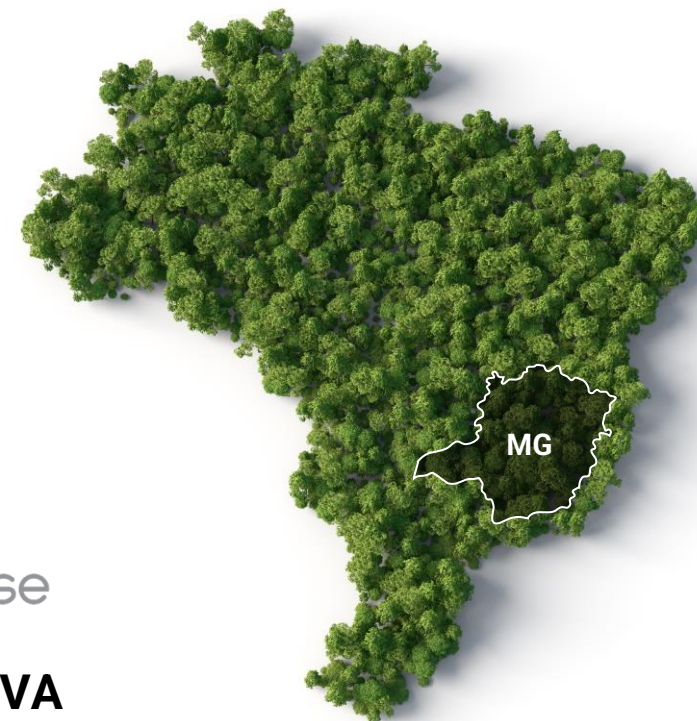


Preço médio de longo prazo
DWP ~900 USD/ton



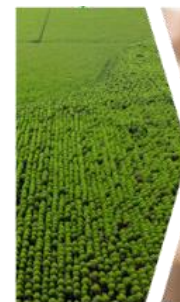
Cash cost de produção¹
~300 USD/ton (frete China)

1| Publicado no 2T21



CADEIA PRODUTIVA

Floresta Sustentável

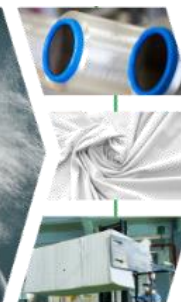


Cavaco

Celulose



Não Têxteis



Fibra

Tecidos



Aplicações Não Têxteis

DEXCO
Viver ambientes.

Ambiente Setorial

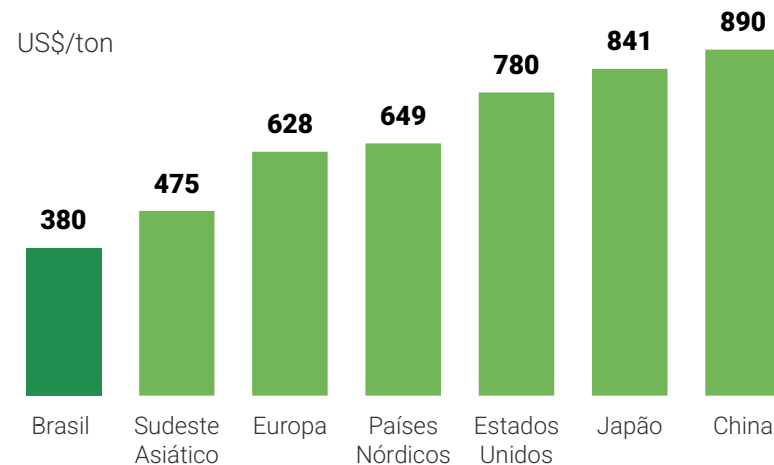
Celulose Solúvel

Global Insights

Manutenção da **perspectiva positiva** para o setor

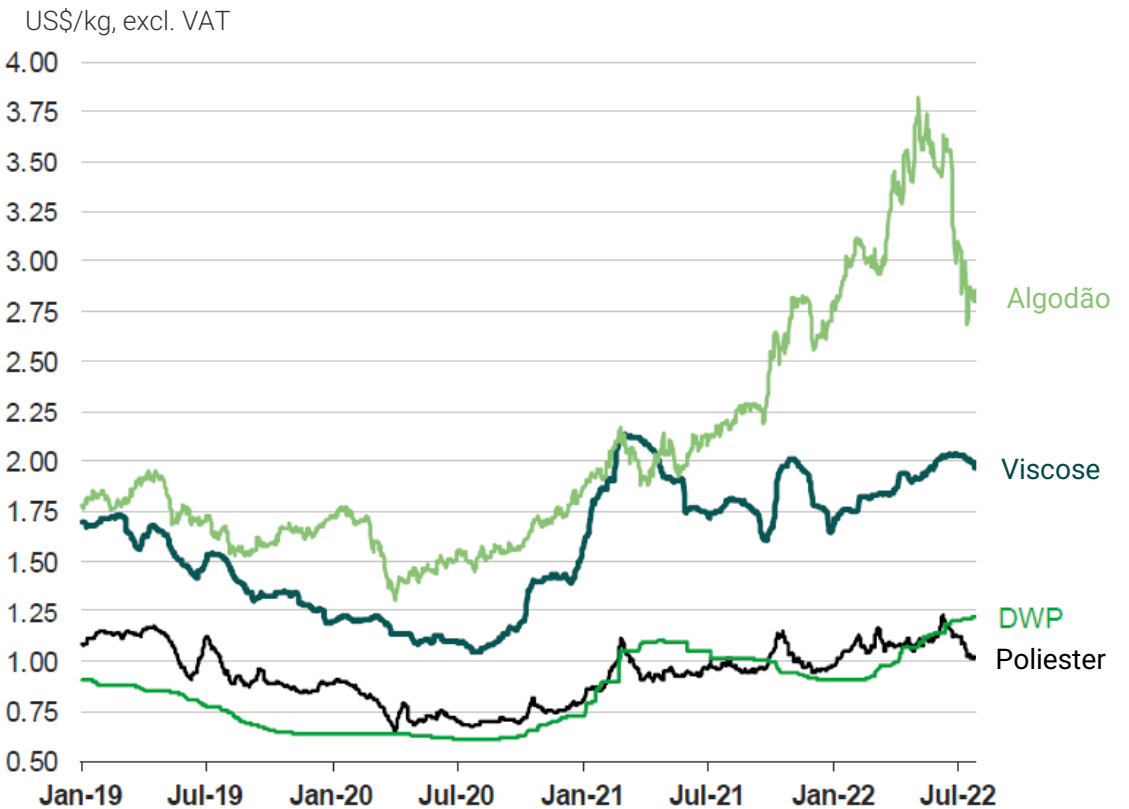


Custo Caixa por Região



- Custo Caixa da produção como diferencial do projeto, sendo um dos mais competitivos do Brasil;
- Preços de DWP China em patamares altos, com boa perspectiva no médio prazo

Preço das Fibras/China





ACABAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO

deca portinari hydra castelatto ceusa

Metais e Louças | Portfólio

DECA
Hydra



Cubas

Aplicações em banheiros comerciais e residenciais e também em cozinhas (Cuba Inox, Brutalistas)



Bacias Sanitárias

Aplicações em banheiros comerciais e residenciais



Elétricos

Torneiras e chuveiros elétricos para cozinha e banheiros



Válvulas

Utilizadas para acionamento do sistemas de água da bacia sanitária



Metais

Grande variedade de torneiras e chuveiros para banheiros e cozinhas





Acessórios


Papeleiras, toalheiros e saboneteiras, dentre outros

Que tal conhecer mais sobre os produtos Deca?

Clique nos links abaixo e confira nosso conteúdo

Casacor 2023 

Institucional Fábrica 

Expo Revestir 2023 



DEXCO
Viver ambientes.

Ambiente Setorial

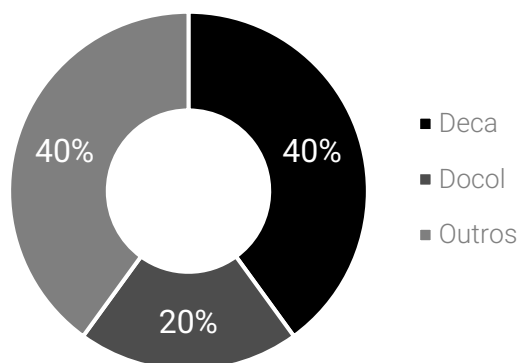
Metais e Louças

Principal Associação: ABRAMAT
(Associação Brasileira de Materiais de Construção)

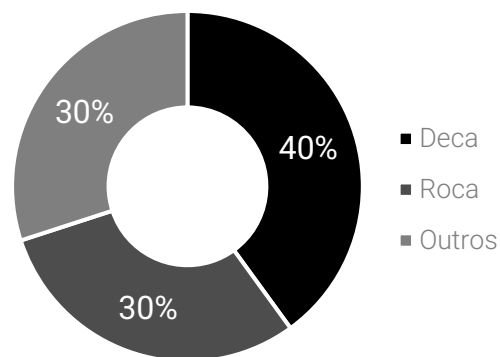
Principais Indicadores para o setor:

- ▶ PIB Brasil
- ▶ PIB – Construção Civil
- ▶ Confiança do consumidor
- ▶ Lançamento Imobiliários
- ▶ Revenda – Construção Civil

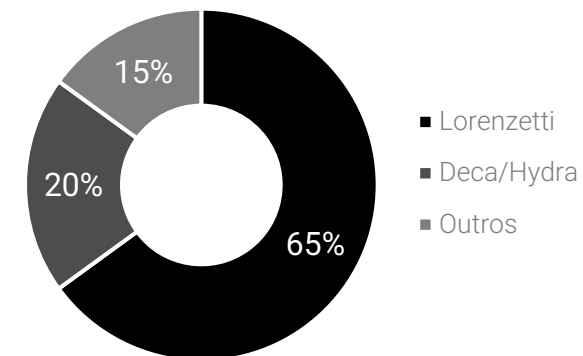
Market Share Metais (% Receita)¹



Market Share Louças (% Receita)¹

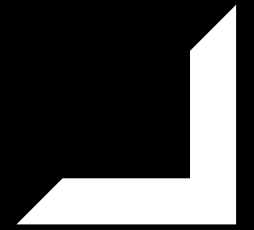


Market Share Chuveiros (% Receita)¹



Dados Operacionais

Metais e Louças



Metais

3 Unidades Industriais

- São Paulo (SP)
- Jacareí (SP)
- Jundiaí (SP)

~ 22 milhões peças / ano

Louças

3 Unidades Industriais

- Jundiaí (SP)
- João Pessoa (PB)
- Cabo de Santo Agostinho (PE)

~ 11 milhões peças / ano

Chuveiros

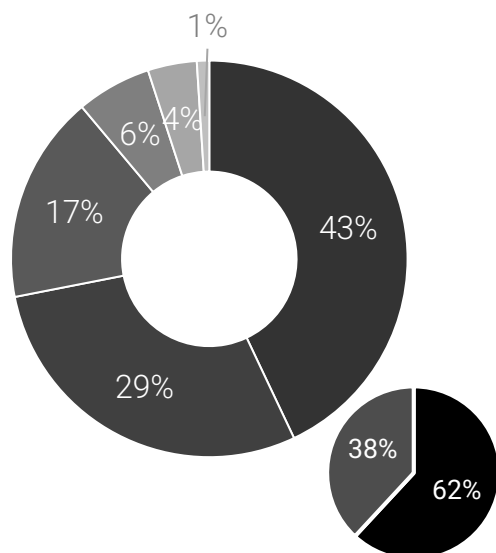
1 Unidades Industriais

- Aracaju (SE)

~ 12 milhões peças / ano

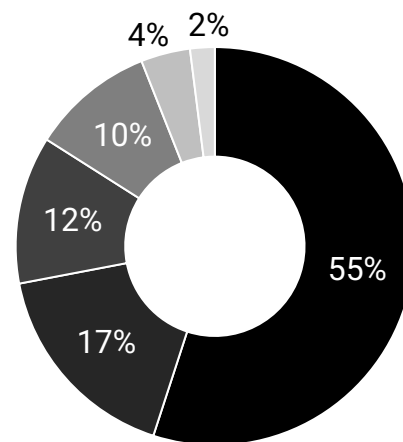
Segmentação de Custos

- Outros
- Mão de obra
- Metais
- Depreciação
- Combustíveis
- Energia elétrica



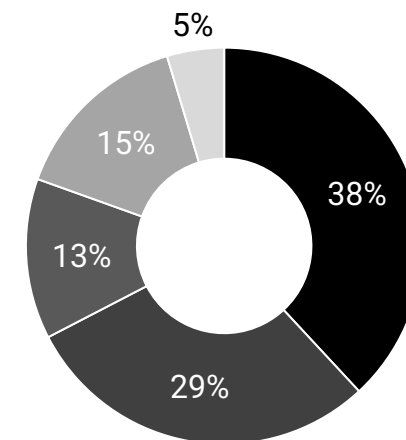
Distribuição geográfica da Receita

- Sudeste
- Sul
- Nordeste
- Centro Oeste
- Mercado Externo
- Norte



Segmentação de Vendas

- Varejo
- Lojas Especializadas
- Engenharia
- Home Center
- Exportação e Outros



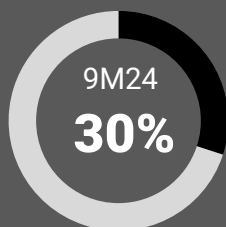
Dados referentes ao ano de 2023

■ Variável ■ Fixo

Chuveiros e Torneiras Elétricas

- ▶ **Anúncio de saída do segmento e confirmação de venda da operação¹** está alinhada ao processo de contínua avaliação estratégica do portfólio de negócios da Dexco;
- ▶ **Manutenção da marca Hydra ao portfólio de produtos Dexco;**

Utilização de Capacidade média



Objetos de Negociação:

1 unidade industrial:
Aracaju (SE)

2 centros de distribuição:
Aracaju (SE) e Tubarão (SC)

Capacidade de produção:
~12 milhões de peças/ano

Marcas:
Thermosystem e Corona



Racional da aquisição: complementação e maximização de portfólio de produtos



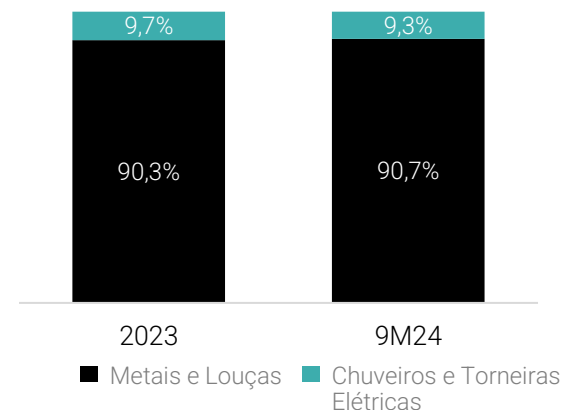
Dificuldades da operação: falta de sinergia com outros canais de venda; custo de produção Dexco acima de outros players

Representatividade do negócio de Chuveiros e Torneiras Elétricas no Resultado Deca



Receita Líquida Recorrente

R\$ milhões



Portfólio Revestimentos

Diferenciais do Produto



HARD

Antiderrapante de Alto Desempenho que fornece maior resistência ao escorregamento, melhor desempenho quanto à limpabilidade, maior resistência ao desgaste, ao risco e ao ataque químico e maior segurança e conforto aos consumidores.



Monocalibre

Mesmo tamanho de piso e de revestimento em todos os lotes de produção.

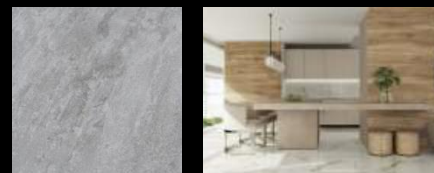


Junta Seca

Os revestimentos podem ser assentados encostados um nos outros sem qualquer espaçamento entre eles, dando a sensação de painel único.

Porcelanato Polido

Aplicações em ambientes mais secos da casa como salas, corredores e quartos



Concreto Arquitetônico

Aplicações diversas para todos os ambientes



Ladrilhos

Aplicações diversas seja para ambientes secos ou úmidos



Revestimentos Especiais

Aplicações diversas com designs exclusivos e tecnologia 3D

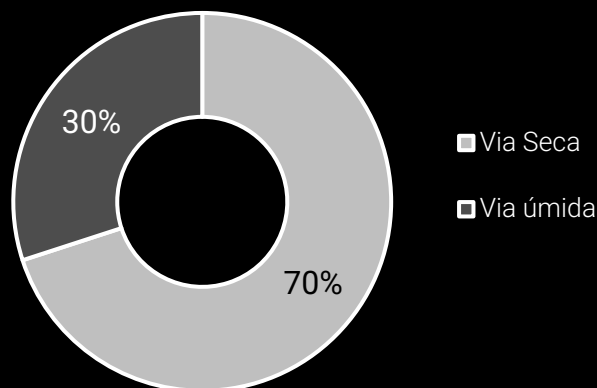


Ambiente Setorial

Revestimentos

Principal Associação: ANFACER
(Associação Nacional dos Fabricantes de Revestimentos Cerâmicos)

Produção por tipo de Via Produtiva (%)

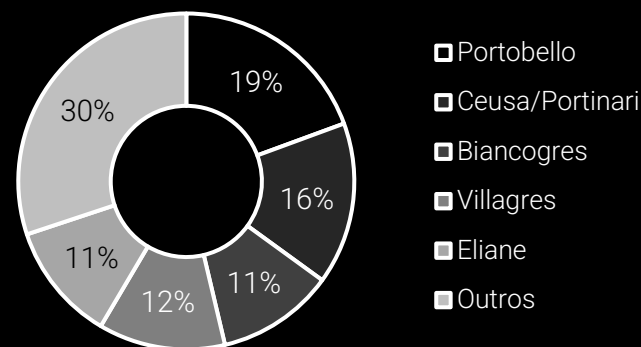


Principais indicadores para o setor:

- ▶ PIB Brasil
- ▶ PIB – Construção Civil
- ▶ Confiança do Consumidor
- ▶ Lançamentos Imobiliários
- ▶ Revenda – Construção civil



Market Share (% Receita)¹



1 – Estimativa Interna Dexco e esta informação é referente apenas ao segmento de via úmida

Dados Operacionais

Revestimentos

3 Unidades Industriais

- Atibaia (SP): Concreto Arquitetônico
- Criciúma(SC)¹: Revestimentos Cerâmicos
- Urussanga (SC)²: Revestimentos Cerâmicos

Capacity Share

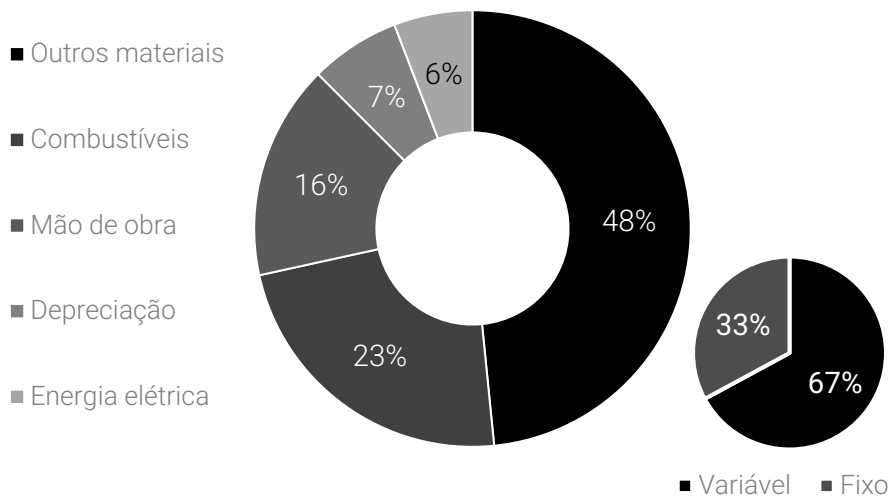
- 3%

Capacidade Produção

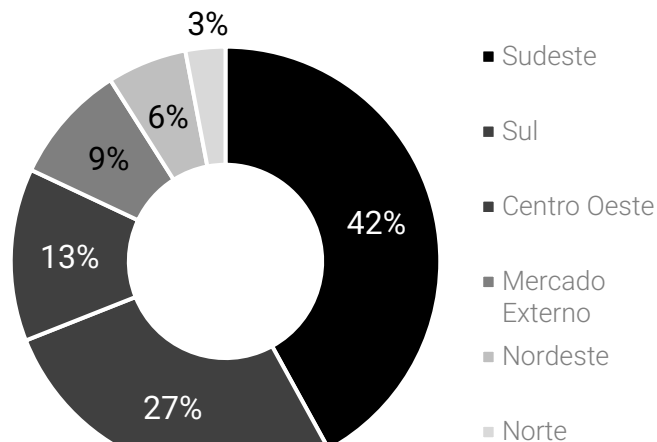
- 31 milhões de m²/ano



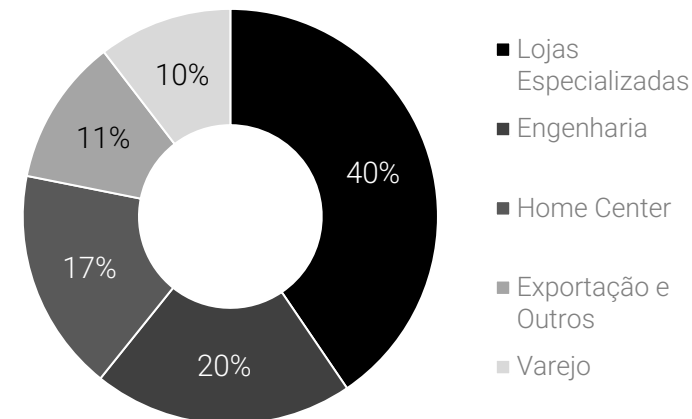
Segmentação de Custos (%)



Distribuição geográfica de Receita (%)



Segmentação de Vendas (%)



AGENDA ESTRATÉGICA

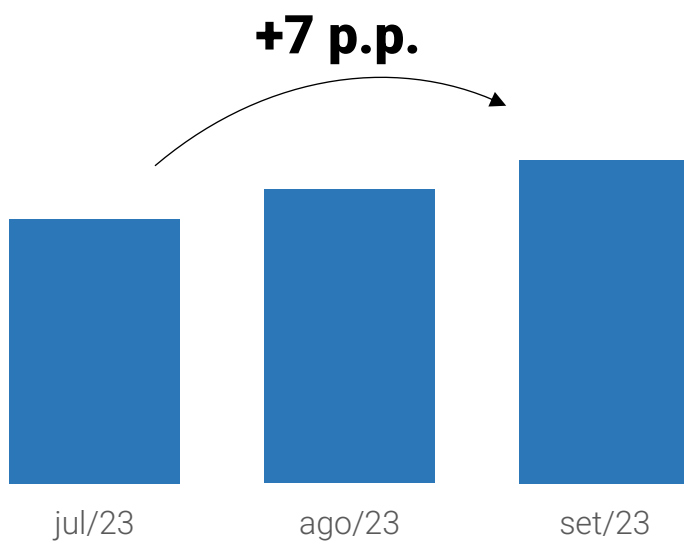
deca portinari hydra castelatto ceusa

▶ Início da captura de resultado das ações estruturantes

PREPARANDO A DIVISÃO PARA O FUTURO:

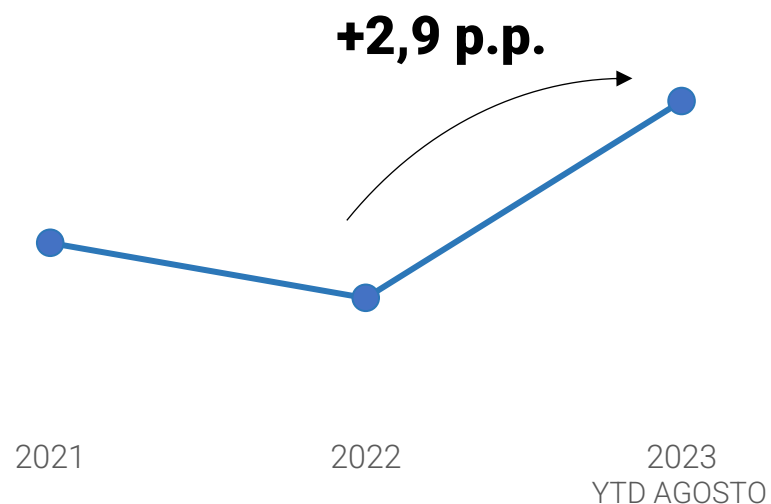
AMPLIAÇÃO DE CAPACIDADE METAIS PVD | AUTOMAÇÃO INDUSTRIAL | INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA

Qualidade/Produtividade Louças (%)

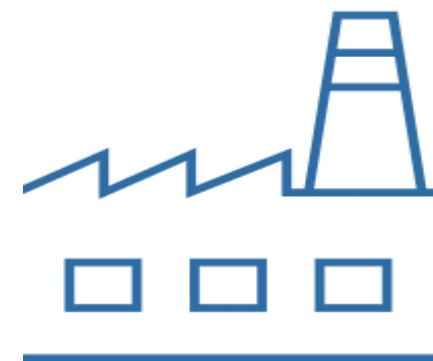


Market share¹ - Reposicionamento de Preço

Metais sanitários – Monocomando Dcoat



Ajuste footprint industrial



BASE SÓLIDA PARA OS PRÓXIMOS ANOS...



AGENDA
ESTRATÉGICA



deca portinari hydra castelatto ceusa

HONRAR NOSSO LEGADO atendendo nossos clientes e consumidores com **ALTO NÍVEL DE SERVIÇO**, com **MARCAS FORTES** e **CAMINHO CLARO PARA CRESCER**

CAPTURA DE MERCADO NOS SEGMENTOS MÉDIO E LUXO

**EXCELÊNCIA
COMERCIAL**



**EFICIÊNCIA
OPERACIONAL**



**REFERÊNCIA EM
NÍVEL DE SERVIÇO**



**NOVAS AVENIDAS
DE CRESCIMENTO**



CENTRALIDADE NO CONSUMIDOR

DADOS E DIGITAL



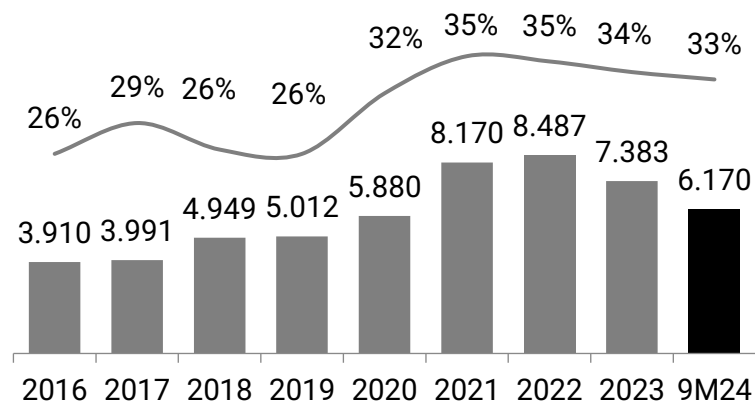


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Resultado Consolidado

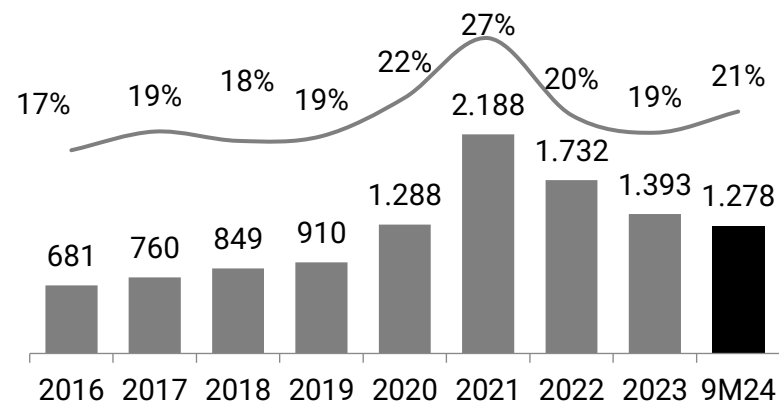
Receita Líquida e Margem Bruta Pró-Forma

R\$ milhões | %



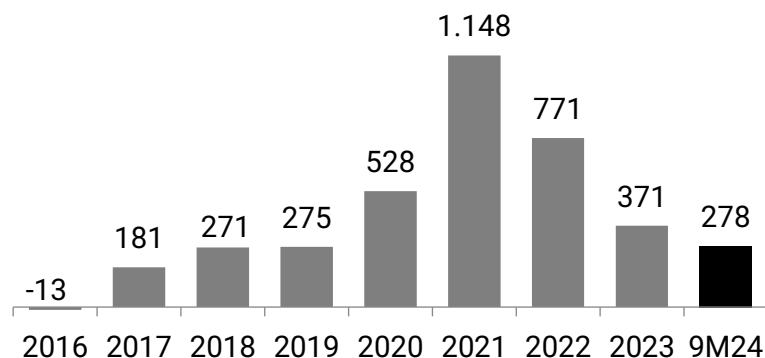
EBITDA Rec.¹ e Margem EBITDA

R\$ milhões | %



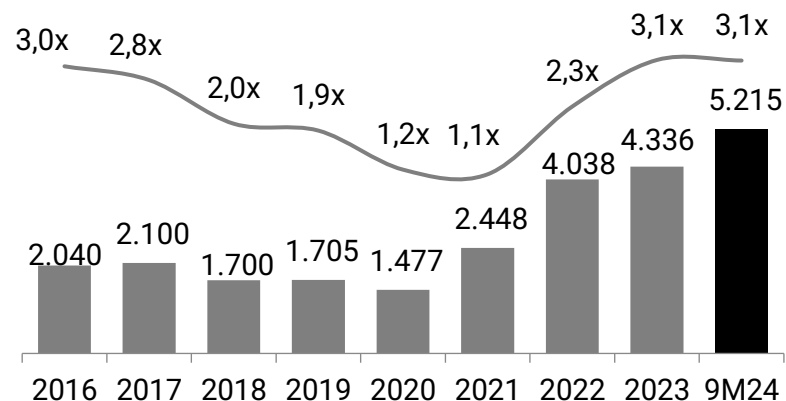
Lucro Líquido Recorrente¹

R\$ milhões



Dívida Líquida e Alavancagem

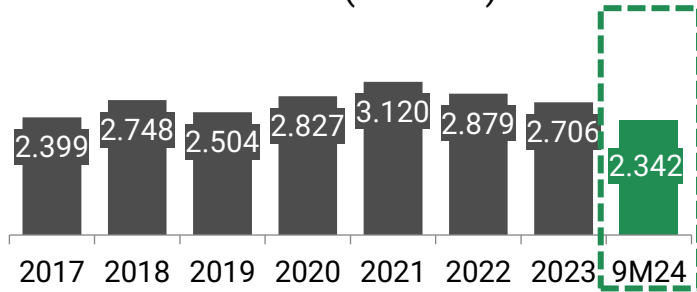
R\$ milhões | x



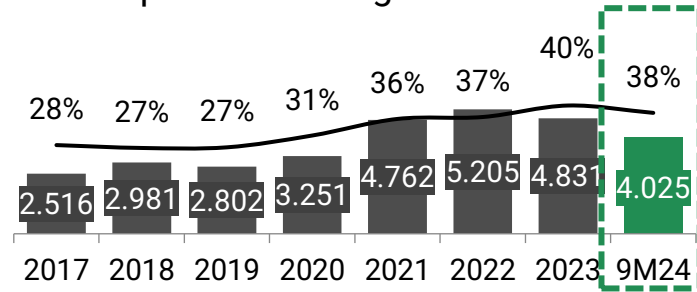
Resultados por Divisão

Painéis de Madeira

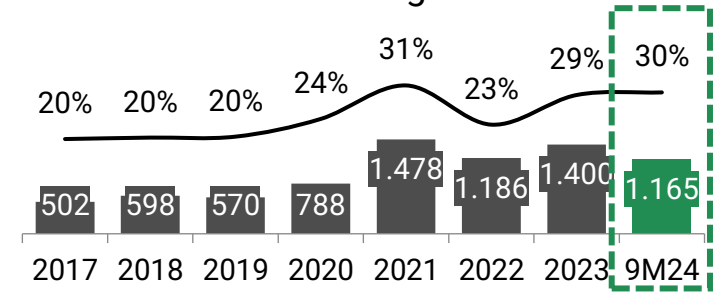
Volume ('000 m³)



Rec. Líquida Rec. e Mg. Bruta Pró-Forma

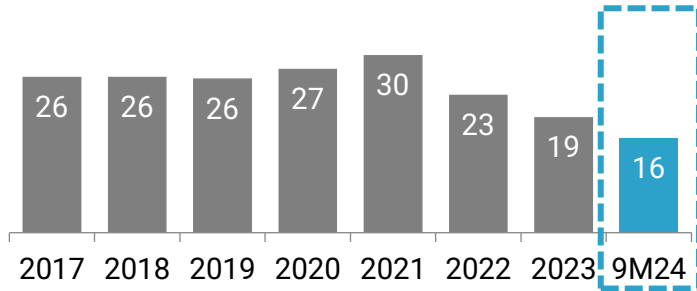


EBITDA Rec. e Margem EBITDA

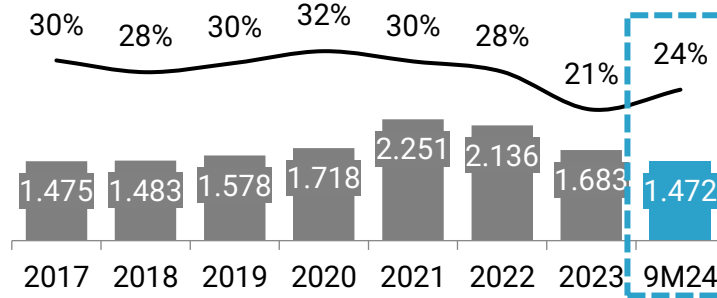


Metais e Louças

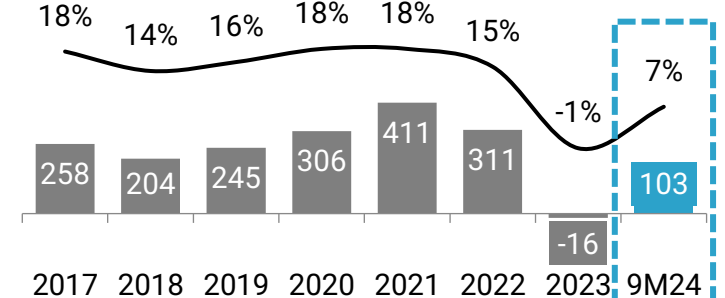
Volume (milhões de itens)



Rec. Líquida Rec. e Mg. Bruta Pró-Forma

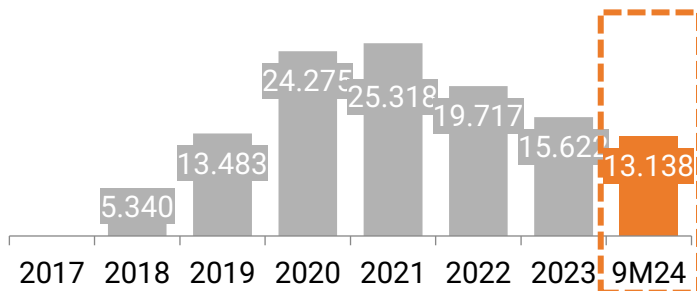


EBITDA Rec. e Margem EBITDA

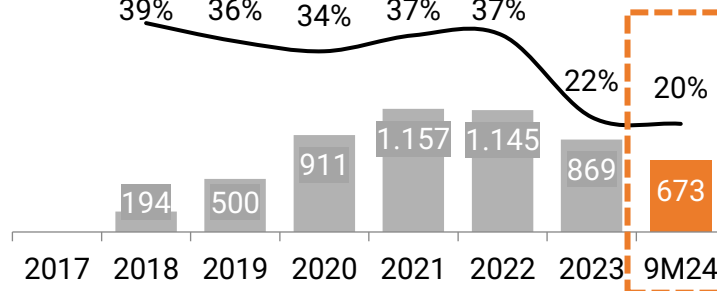


Revestimentos

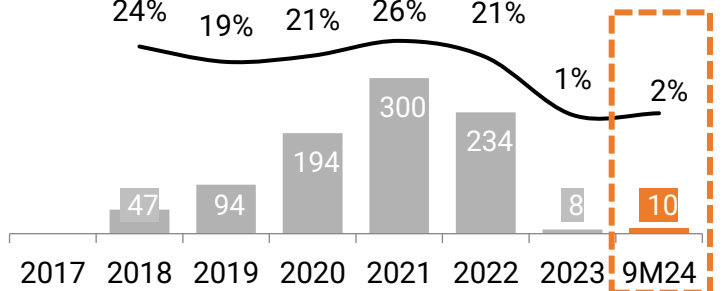
Volume ('000 m²)



Rec. Líquida Rec. e Mg. Bruta Pró-Forma

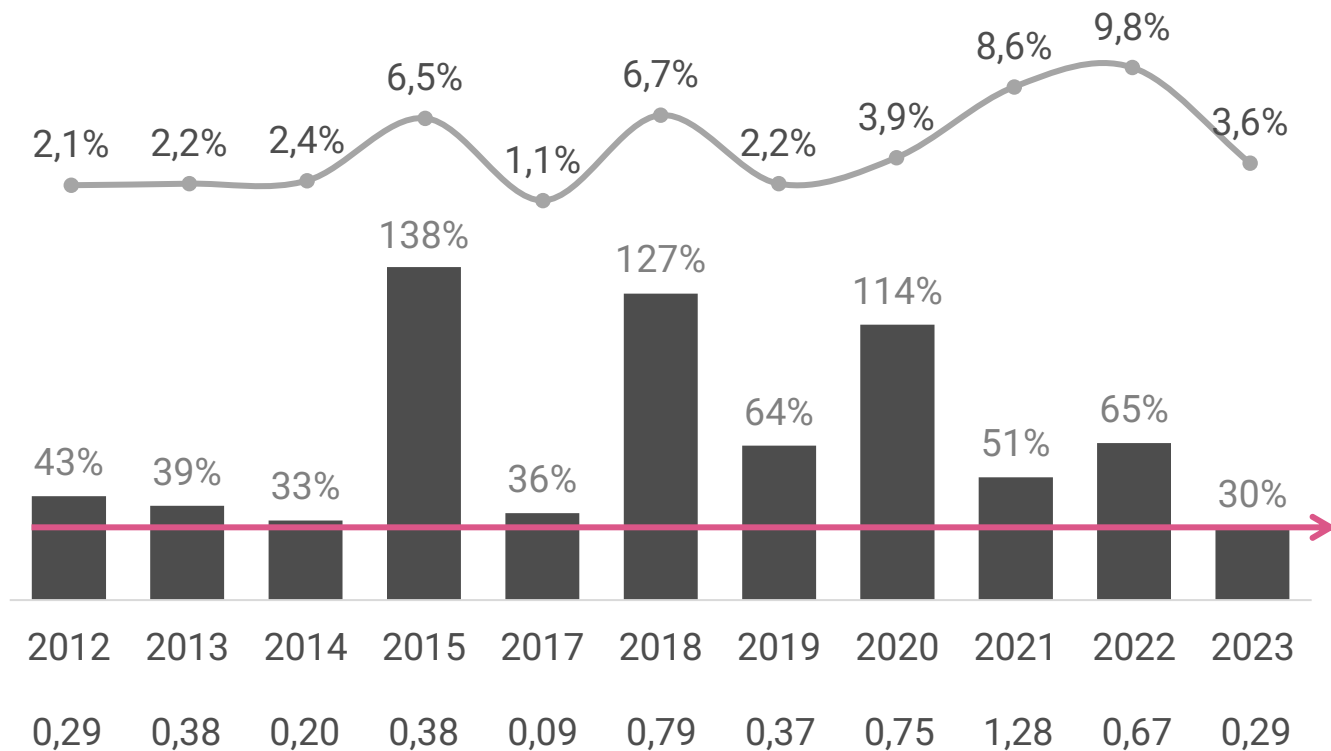
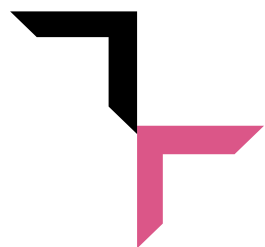


EBITDA Rec. e Margem EBITDA



Política de Dividendos¹

Pagamento realizado pelo menos uma vez por exercício social.



Dividend Yield (%)

(R\$ / Ação) / Cotação do último dia útil do ano

Payout

(Total Bruto de proventos distribuído * Total de ações ex-tesouraria) / Lucro Líquido

Dividendo mínimo

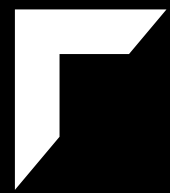
(30% do Lucro líquido ajustado²)

Pagamento

R\$ / Ação

¹ No ano de 2016 não foi realizado desembolsos referentes a Dividendos e JCP

² Conforme previsto no Estatuto Social



RESULTADOS

3T24 | 9M24

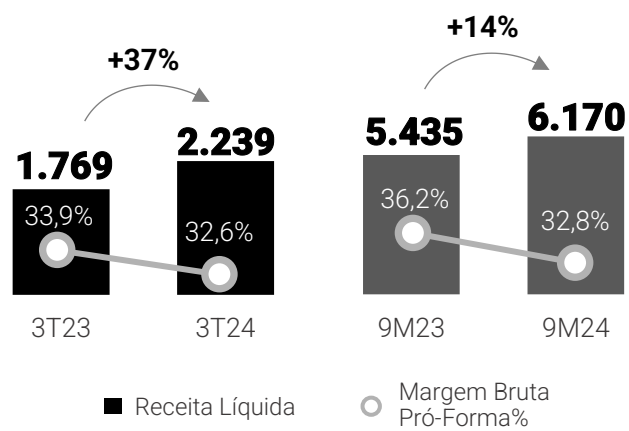
Destaques

3T24 | 9M24

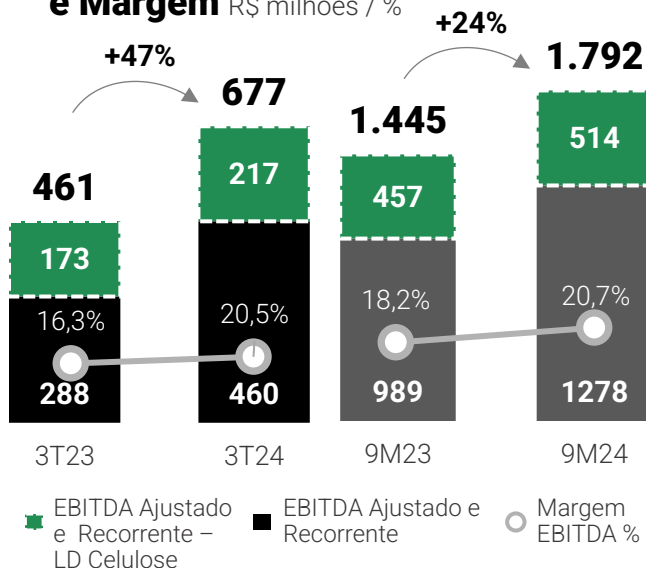
EBITDA Ajustado e Recorrente Pró-Forma **R\$ 1.792 milhões no 9M24**, já considerando os 49% do EBITDA da LD Celulose

- ▶ Resultados do trimestre impulsionados pelo cenário favorável do mercado de painéis de madeira com bem-sucedido repasse de preço;
- ▶ Bons resultados da Divisão de Metais e Louças *versus* o ano anterior, e também *versus* 2T24, considerando a saída da operação de Chuveiros e Torneiras Elétricas;
- ▶ Divisão de Revestimentos ainda pressionada pelas condições de mercado, especialmente no segmento em que opera;
- ▶ Sólidos patamares operacionais sustentaram resultados da LD Celulose, encerrando o trimestre com R\$ 443 de EBITDA Recorrente.

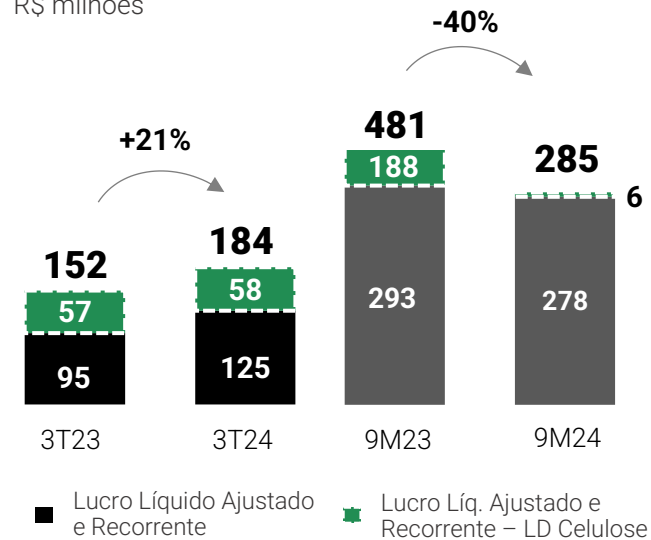
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem R\$ milhões / %



Lucro Líquido Recorrente R\$ milhões

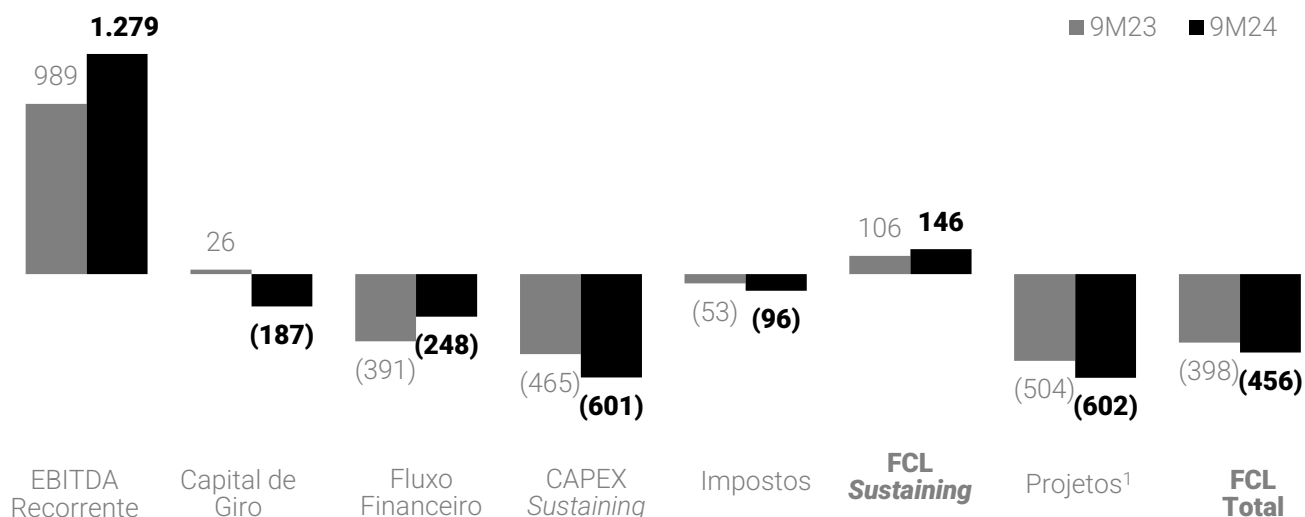


Fluxo de Caixa 3T24 | 9M24

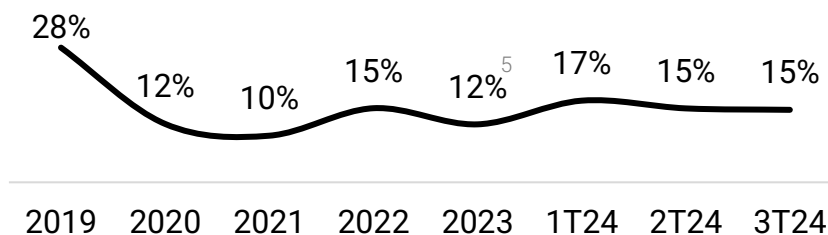
Capital de Giro/Receita Líquida mantido em níveis adequados (~15%)

- ▶ Geração de Caixa *Sustaining* de R\$ 146 milhões no período, +37% versus o 9M23;
- ▶ Investimentos em reflorestamentos ocorridos no 2T24 impactando CAPEX *Sustaining* no acumulado do ano;
- ▶ Investimento em projetos do Ciclo 2021-2025 no 9M24:
 - R\$ 206 milhões: Nova unidade de Revestimentos em São Paulo;
 - R\$ 68 milhões: Projetos de produtividade, melhoria de mix e automação de louças;
 - R\$ 30 milhões: Expansão da base florestal no Nordeste.

Fluxo de Caixa Livre YTD R\$ milhões



Capital de Giro/Receita Líquida



CAPEX R\$ milhões

Investimentos	3T23	3T24	9M23	9M24
OPEX Florestal	102	107	256	432
Manutenção	81	69	209	170
CAPEX Sustaining ²	183	176	465	601
Projetos ^{3,4}	193	139	504	413

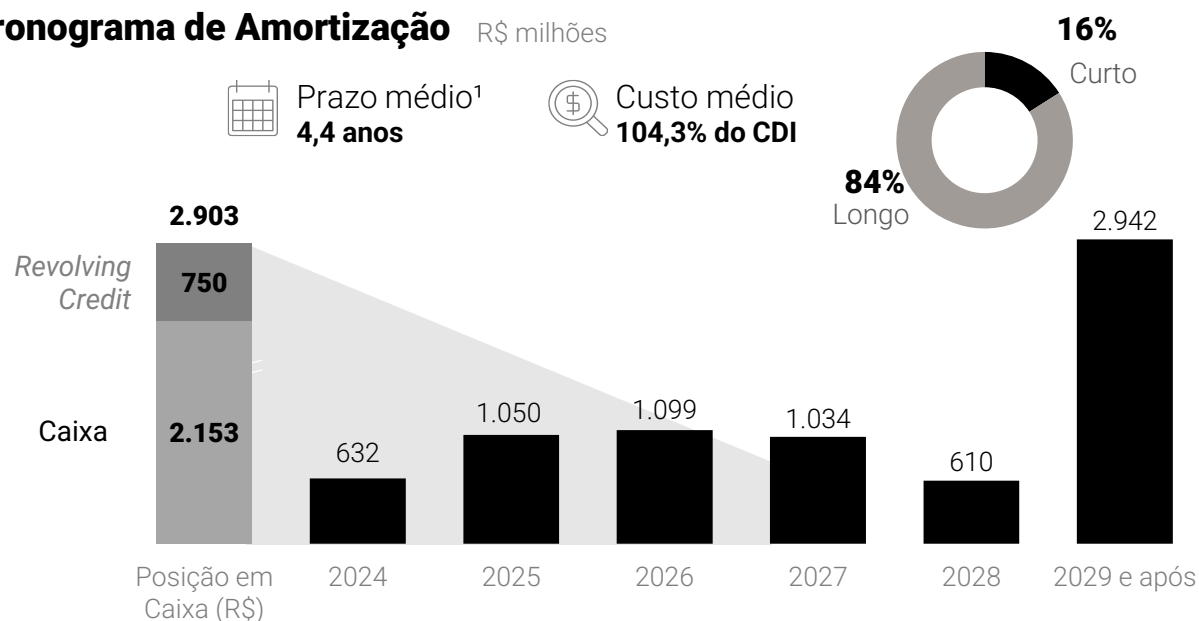
1 – Projetos e LD Celulose | 2 – Manutenção e sustentação do negócio | 3 – Projetos 3T24: R\$ 102,6 milhões de modernização, eficiência e expansão fabril; Outros Projetos: R\$ 35,9 milhões | 4 – Projetos 9M24: Acumulado trimestral, DX Ventures e Casa Dexco | 5 – Desconsidera efeitos não recorrentes do quarto trimestre de 2023

Endividamento 3T24 | 9M24

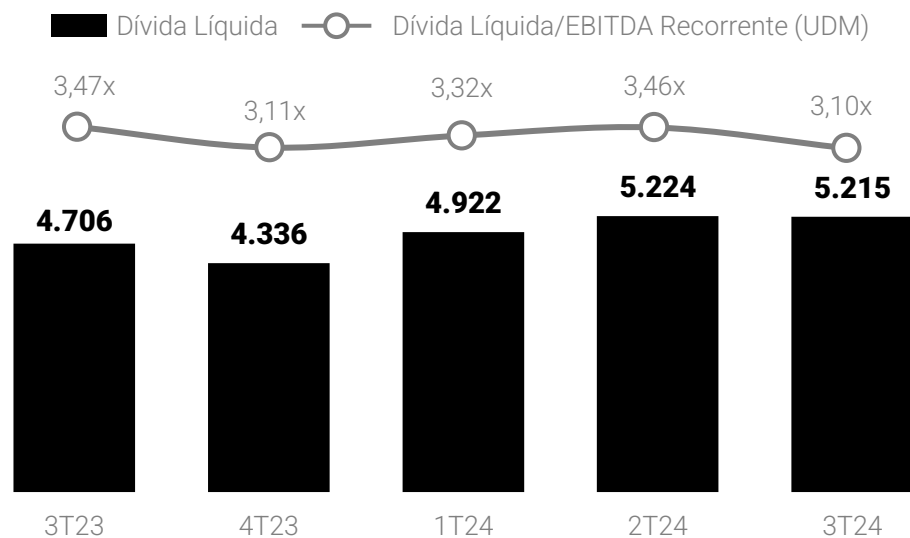
Melhoria da
alavancagem para
3,10x

- ▶ Redução dos níveis de alavancagem da Companhia como reflexo da melhora do EBITDA Ajustado e Recorrente;
- ▶ *Liability Management*: anúncio de nova estrutura de financiamento da LD Celulose com perspectivas positivas para os acionistas controladores;
- ▶ Menores desembolsos de caixa previstos com a proximidade da conclusão do Ciclo de Investimentos 2021-2025.

Cronograma de Amortização R\$ milhões



Alavancagem Financeira R\$ milhões



1 - Prazo médio ponderado da Dívida.



MADEIRA

duratex durafloor  LD Celulose



dexco
Viver ambientes.

Ambiente Setorial

Painéis de Madeira

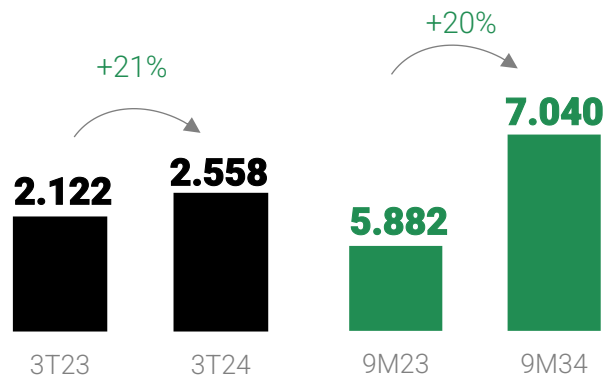
Dados IBÁ

- ▶ Manutenção dos altos patamares de volume tanto no mercado interno quanto no mercado externo;
- ▶ Níveis de ocupação fabril favorecidos pelo aumento da demanda de MDP e MDF pela indústria moveleira.

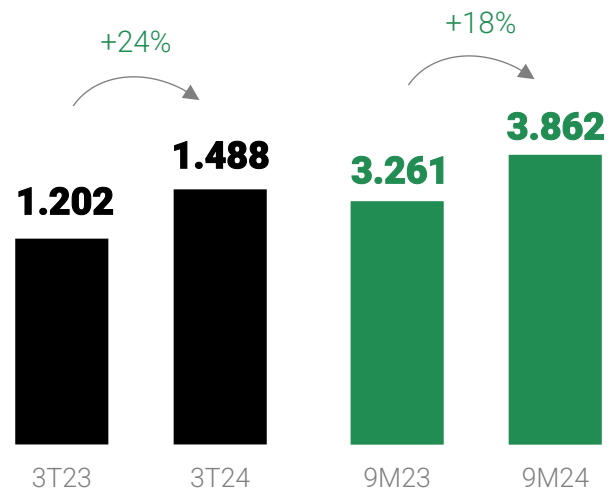


Total de painéis Volume 000m³

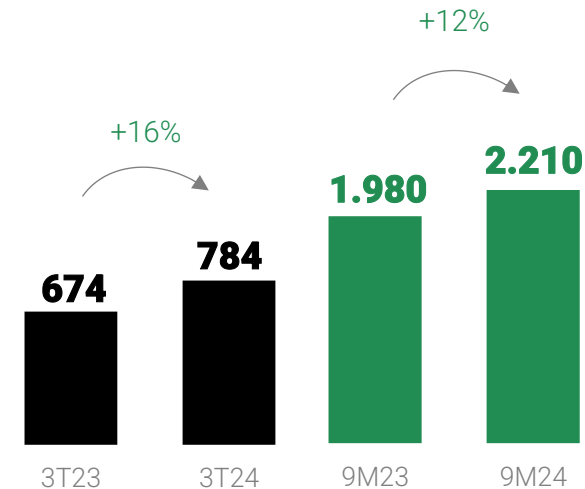
vs 2023	3T24	9M24
M. Interno	+15%	+16%
M. Externo	+71%	+51%



MDF Mercado Interno Volume 000m³



MDP Mercado Interno Volume 000m³



Resultados Madeira

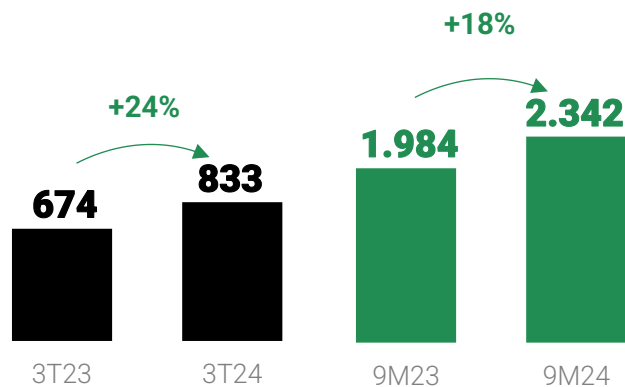
- ▶ **Melhor patamar de volume desde o 4T20**, resultado este alavancado pelos altos níveis de demanda de painéis nos canais de varejo e da indústria moveleira;
- ▶ Bem-sucedido repasse de preço e melhora no *mix* de produtos, atrelada a uma eficiente gestão de custos, impulsionando melhoria sequencial e anual da Receita Líquida Recorrente;
- ▶ Realização de negócios florestais de forma pontual ao final do trimestre;
- ▶ EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 407 milhões no 3T24 e de R\$ 1.165 milhões no ano, com evolução de Margens no período.

Utilização de
Capacidade
3T24
%



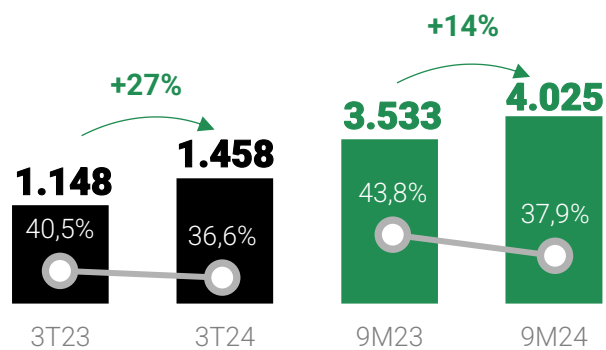
Volume

000m³



Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pró-Forma

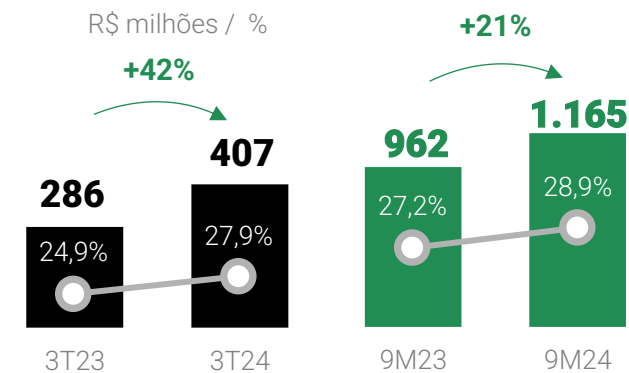
R\$ milhões / %



■ Receita Líquida ○ Margem Bruta Pró-Forma

EBITDA Ajustado e Recorrente¹ e Margem

R\$ milhões / %



■ EBITDA Ajustado e Recorrente ○ Margem EBITDA %

1 – O EBITDA Ajustado e Recorrente é líquido dos efeitos da variação do ativo biológico.

Celulose Solúvel

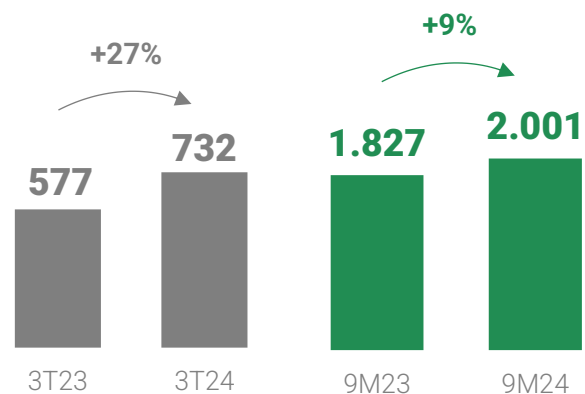
- ▶ Melhora da performance operacional com níveis recordes de produção e EBITDA no 3T24;
- ▶ Maior eficiência no uso de químicos e madeira otimizando custos;
- ▶ Estabilidade no preço da celulose solúvel, com tendência positiva para o ano de 2024 *versus* outros mercados.

RESULTADO REFERENTE A 100% DA OPERAÇÃO



Receita Líquida Recorrente

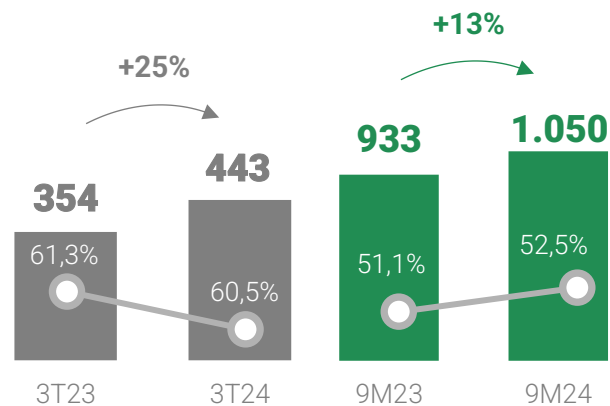
R\$ Milhões



■ Receita Líquida Recorrente

EBITDA e Margem EBITDA

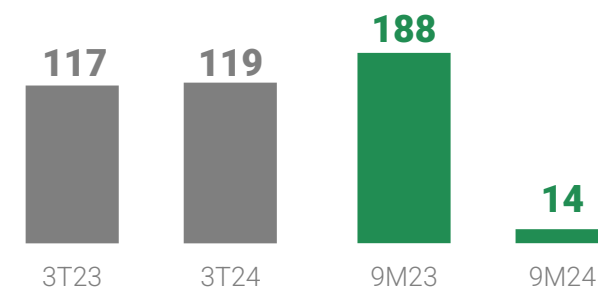
R\$ Milhões | %



■ EBITDA Ajustado e Recorrente ○ Margem EBITDA %

Lucro Líquido

R\$ Milhões



■ Lucro Líquido



ACABAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO

deca portinari hydra castelatto ceusa

Ambiente Setorial

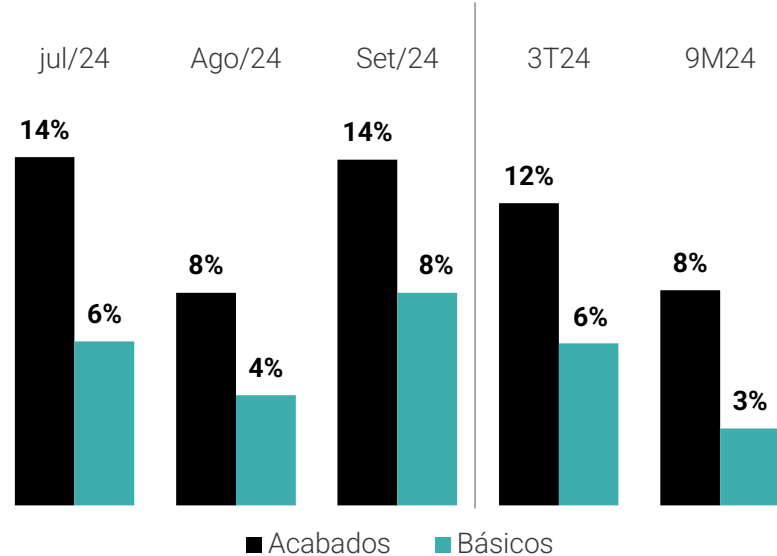
Metais e Louças

Dados ABRAMAT

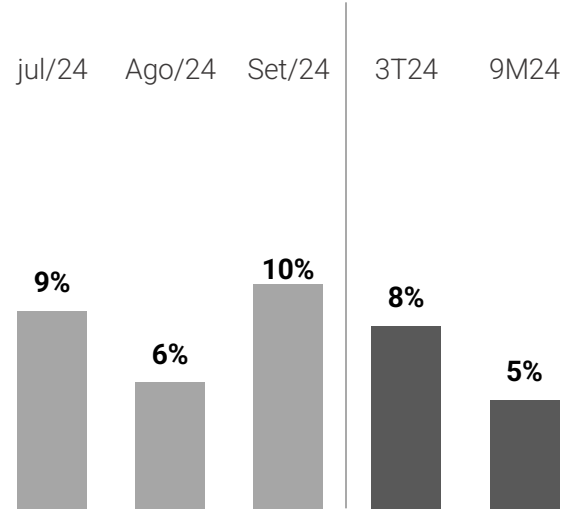
- ▶ Mercado de Acabados apresentou crescimento de 8% versus o ano de 2023, sustentado por resultados positivos no trimestre;
- ▶ Recuperação da indústria de material de construção no período, com perspectiva de crescimento de mercado em 5% no ano de 2024.



Faturamento bruto deflacionado por tipo de produto vs 3T23¹ e 9M23



Faturamento da indústria de material de construção vs 3T23¹ e 9M23

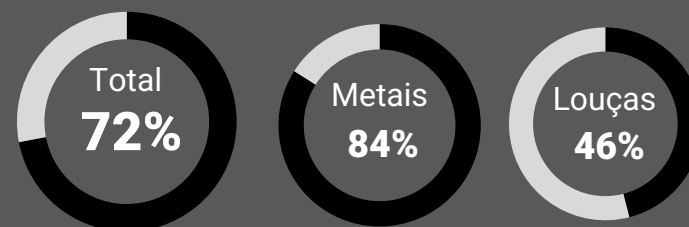


1 - Média do período

Resultados Metais e Louças

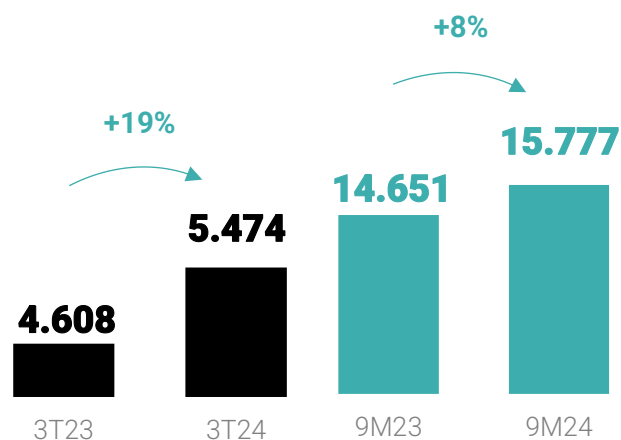
- ▶ Forte desempenho do segmento de Metais, com altos níveis de ocupação fabril no trimestre, impulsionando Receita Líquida Recorrente;
- ▶ Melhora no volume de vendas, mesmo se desconsiderado as operações de Chuveiros e Torneiras elétricas;
- ▶ Estabilização dos resultados no trimestre, com EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 52 milhões, e avanço significativo no 9M24, acumulando R\$ 103 milhões.

Utilização de Capacidade¹
3T24
%



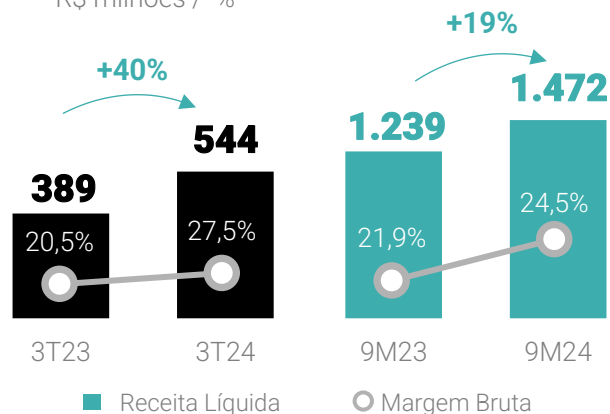
Volume

'000 Peças



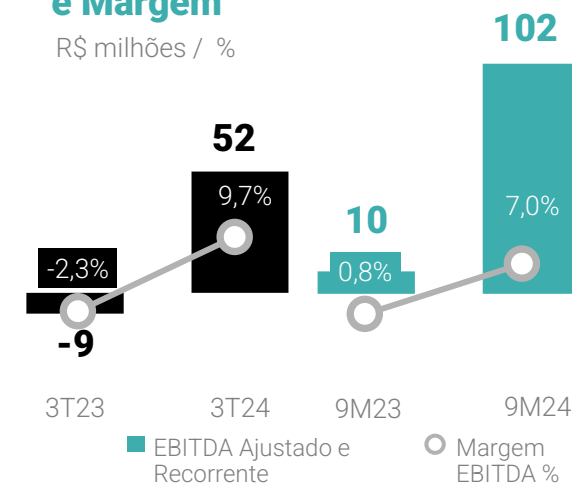
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pró-Forma

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente¹ e Margem

R\$ milhões / %



1 - Sem efeitos da capacidade de Chuveiros.

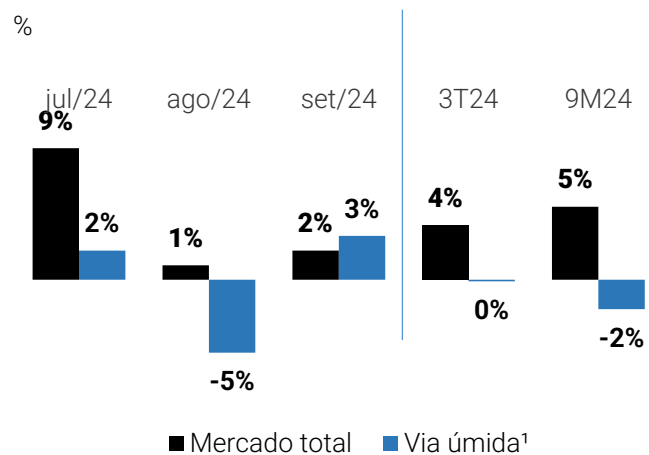
Ambiente Setorial

Revestimentos

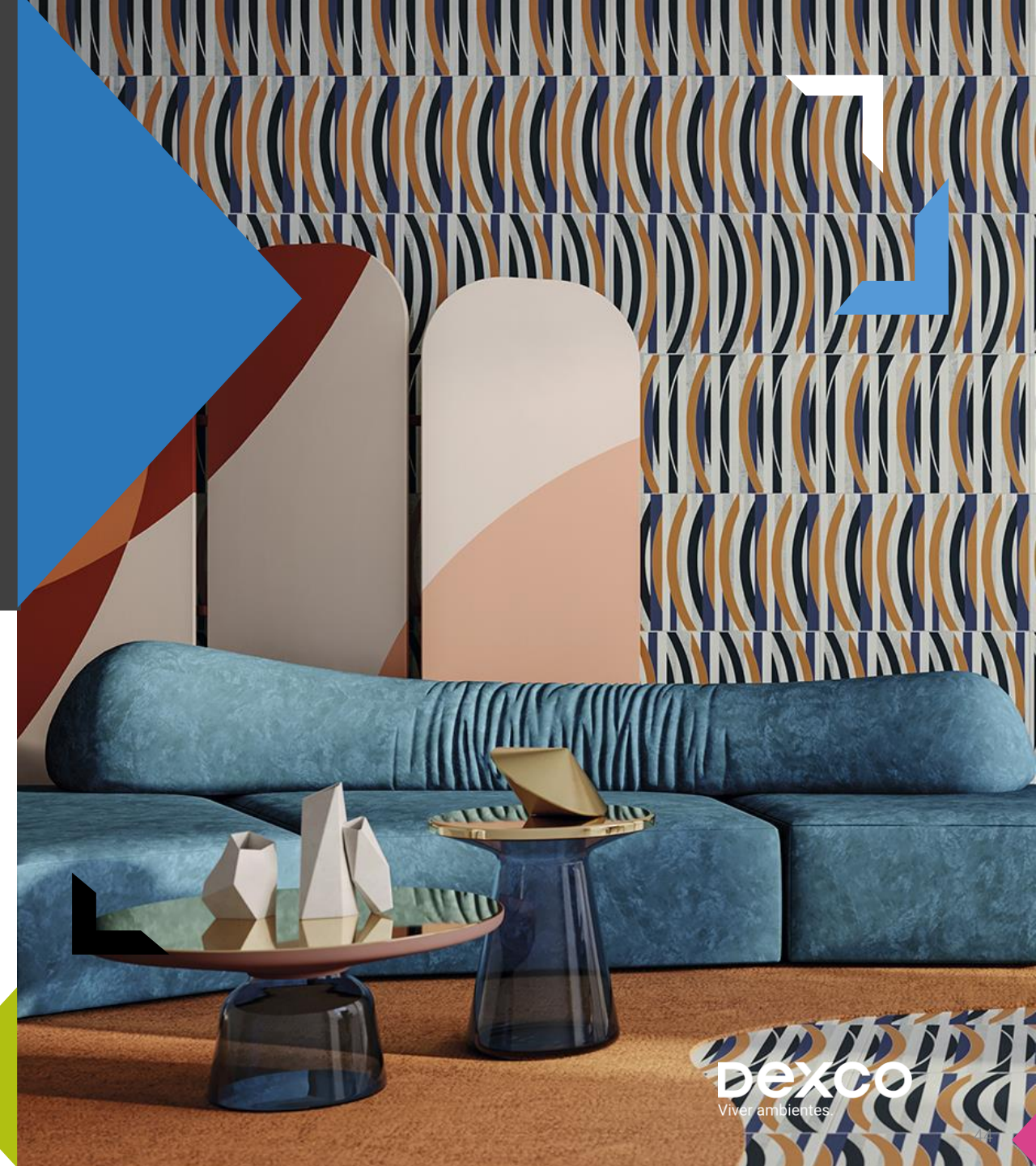
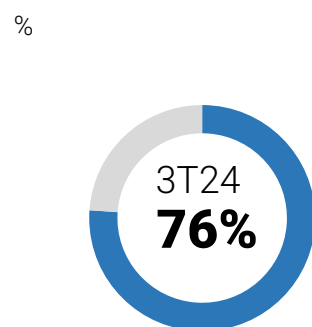
Dados ANFACER

- ▶ Estabilização do setor de revestimentos cerâmicos, com manutenção dos patamares de produção via úmida;
- ▶ Aumento dos níveis de estocagem no setor sugerem cautela quanto a retomada da indústria.

Volume de vendas da indústria de revestimentos cerâmicos vs 2023



Utilização da capacidade instalada



Resultados Revestimentos

- ▶ Ações comerciais e de preço na Divisão de Revestimentos resultaram em recuperação de *market share*, com aumento nos volumes no período;
- ▶ Melhora nos níveis de ocupação fabril contribuindo para diluição de custos;
- ▶ EBITDA Ajustado e Recorrente levemente positivo de R\$ 0,4 milhões, com setor de revestimentos cerâmicos pressionado pela instabilidade do mercado.

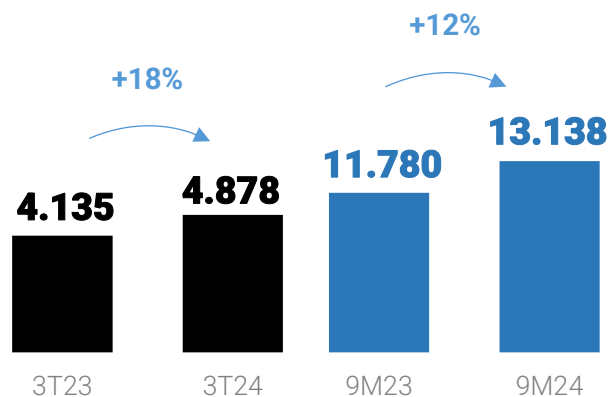
Utilização de
Capacidade 3T24

66%

%

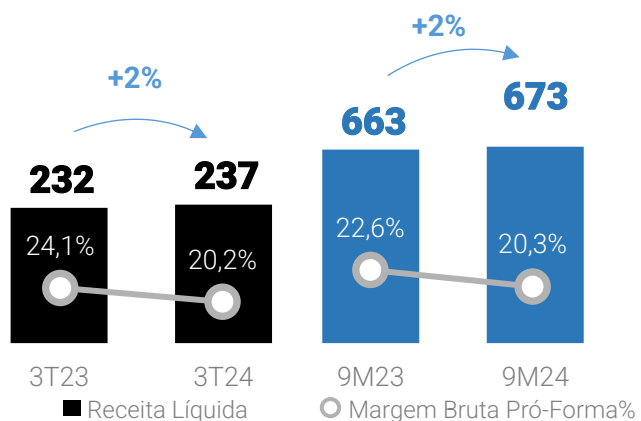
Volume

000m²



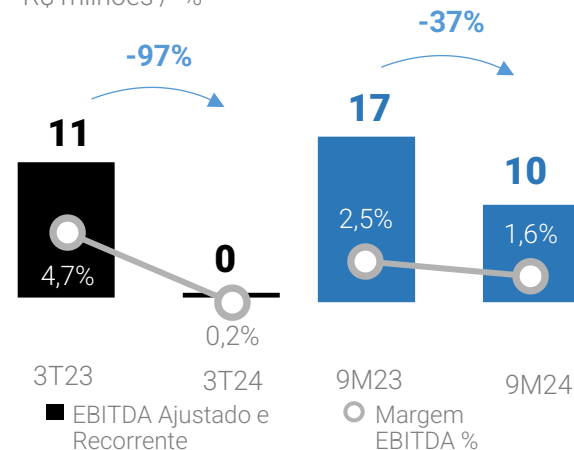
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta Pró-Forma

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



DEXCO
Viver ambientes.

RELAÇÕES COM **INVESTIDORES**

Francisco Semeraro

Diretor de Finanças, RI e ESG

Guilherme Setubal

Gerente de ESG e RI

Alana Santos

Coordenadora de RI e ESG

ri.dex.co

investidores@dex.co

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200
Consolação - São Paulo – SP

www.dex.co

DEXCO

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor



DEXCO
Viver ambientes.