



Divulgação de Resultados **4T25**

05.03.2026

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

DEXCO

DISCLAIMER

As informações aqui contidas foram preparadas pela Dexco S.A. e não constituem material de oferta para a subscrição ou compra de valores mobiliários da Companhia.

Este material contém informações gerais sobre a Dexco e mercados em que se encontra inserida.

Nenhuma representação ou garantia, de forma expressa ou inclusa, é feita acerca, e nenhuma confiança deve ser depositada, na exatidão, justificação ou totalidade das informações apresentadas.

A Dexco não pode dar qualquer certeza quanto a realização das expectativas apresentadas.

Destques

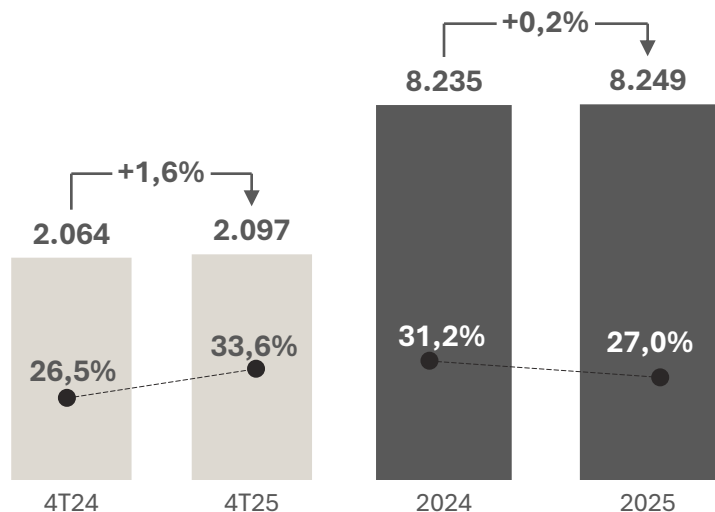
4T25 | 2025

EBITDA Ajustado e Recorrente Pro Forma
R\$ 2,47 bilhões em 2025,
 considerando 49% do EBITDA da LD
 Celulose via equivalência patrimonial.

- Divisão de **Revestimentos** continua absorvendo os impactos do alto nível de estoque na indústria e na deterioração dos preços, fatores que pressionaram os resultados do 2S25;
- Os resultados na divisão de **Metais e Louças** continuaram dentro das nossas expectativas no 4T25, ponderadas as sazonalidades da indústria, com ganhos efetivos decorrentes de melhor mix de produtos e reajuste de preços;
- Mais um trimestre de resultados consistentes na Divisão **Madeira**, impulsionados por forte demanda por painéis;
- **LD Celulose** com EBITDA Recorrente de R\$ 350 milhões no 4T25 e margem de 45%, sendo R\$ 171 milhões a parte da Dexco;
- EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 588 milhões, considerados os efeitos de equivalência patrimonial da LD Celulose. Excluídos esses efeitos, a Dexco apresentou no 4T25 EBITDA de R\$ 416 milhões e margem de 19,9%.

Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

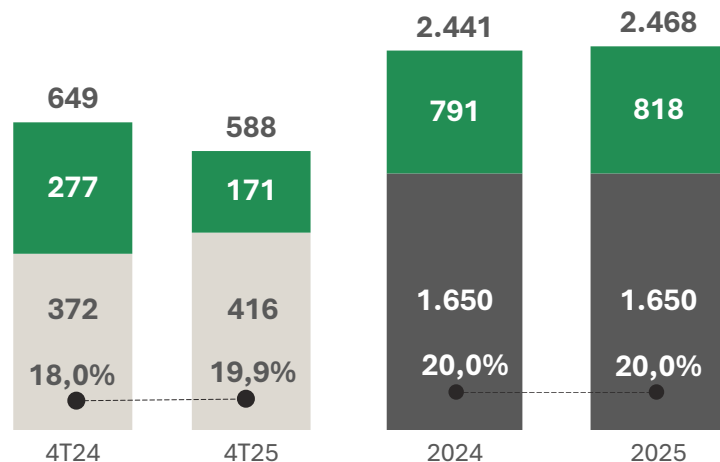
R\$ milhões / %



■ Receita Líquida Recorrente ● Margem Bruta

EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

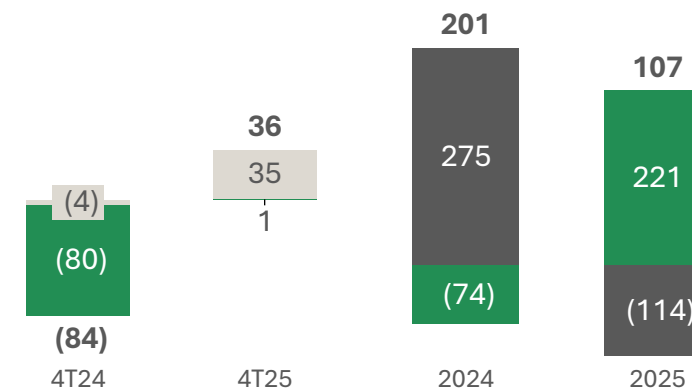
R\$ milhões / %



■ Dexco ■ LD Celulose ● Margem EBITDA

Lucro Líquido Recorrente

R\$ milhões



■ Dexco ■ LD Celulose

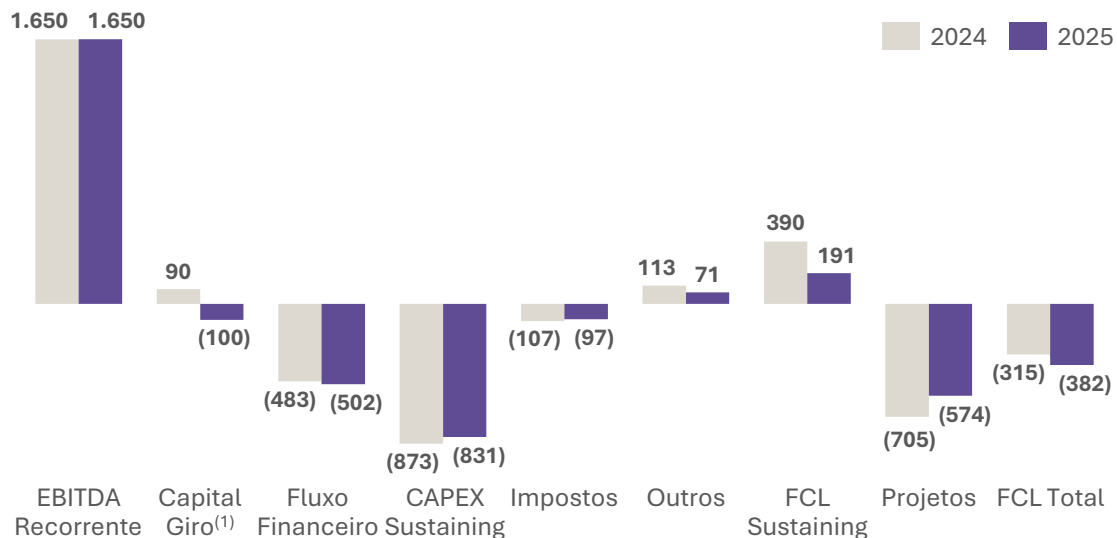
Fluxo de Caixa

4T25 | 2025

- Aumento do nível de estoques em Metais buscando melhora na qualidade de serviço aos clientes, níveis de estoques ainda altos na divisão de Revestimentos e interrupção pontual do programa de risco sacado no 2T25 acarretaram na maior necessidade de capital de giro durante o ano de 2025;
- Ambiente de juros elevados segue pressionando o patamar de despesas financeiras, com impacto negativo na linha de Fluxo Financeiro;
- Geração de R\$ 136 milhões no 4T25 e R\$ 191 milhões no acumulado de 2025 de Free Cash Flow Sustaining, revertendo um ciclo de consumo de caixa operacional ocorrido no 1º semestre do ano.
- Redução na linha Projetos em 23% em comparação ao ano anterior, dando fim ao ciclo de Investimentos 2021-2025.

Fluxo de Caixa Livre 2025

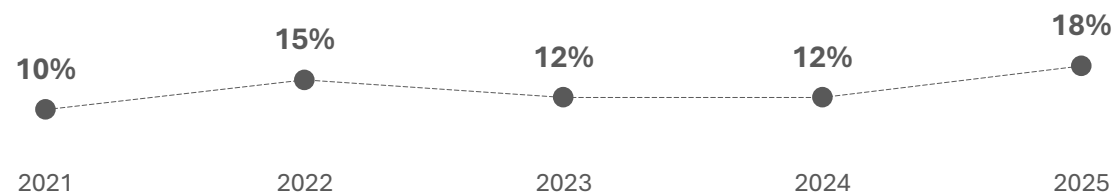
R\$ milhões



(1) Em 2025 foi realizado uma realocação entre linhas referente ao ativo biológico, indo da linha "outros" para a linha "capital de giro". Assim, para fins de base comparativa, foram replicadas as métricas também para o ano de 2024.

Capital de Giro/Receita Líquida

Em %



CAPEX

R\$ milhões / %

	4T24	4T25	2024	2025
Investimentos				
OPEX Florestal	138	153	569	560
Manutenção	123	77	269	242
Capex Sustaining⁽¹⁾	272	249	873	831
Projetos	103	271	516	574

(1) Manutenção, modernização fabril e sustentação do negócio.

Endividamento

4T25 | 2025

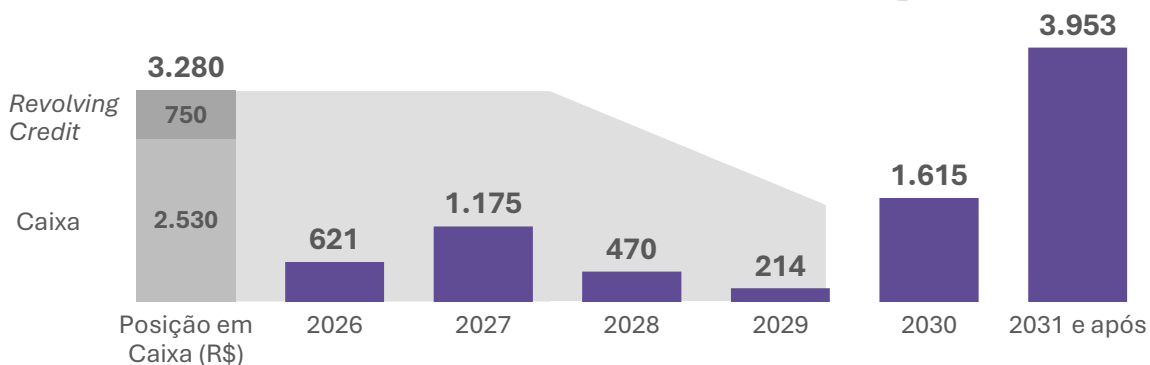
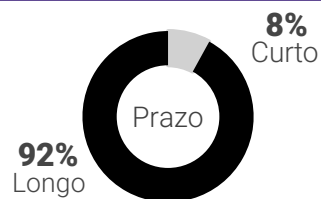
- Bem sucedido plano de *Liability Management*, com redução do custo médio da dívida e alongamento de prazo médio, eliminando as necessidades de captação da companhia até o final de 2029;
- A redução de 0,13x na alavancagem mostra os primeiros sinais da companhia em focar na redução de sua dívida financeira para patamares mais coerentes com o cenário econômico atual de juros e a capacidade de geração de caixa operacional da Dexco;
- Emissão de Debentures de R\$ 1,5 bilhão, concluída em 24 de Outubro de 2025 e CPR's (Cédulas de Produto Rural) de R\$ 1,6 bilhão, concluídas em 19 de Janeiro de 2026. Tais emissões geraram um aumento no prazo médio da Dexco em 1,4 anos e um barateamento no custo da dívida, além de reduzir as obrigações de curto prazo da companhia de 27% para 8% do endividamento total.
- Endividamento líquido ainda impactado pelo final do Ciclo de Investimentos 2021-2025, porém já demonstra recuo quando comparado ao 3T25.

Cronograma de Amortização

R\$ milhões

Prazo médio^{1,2}
5,4 anos

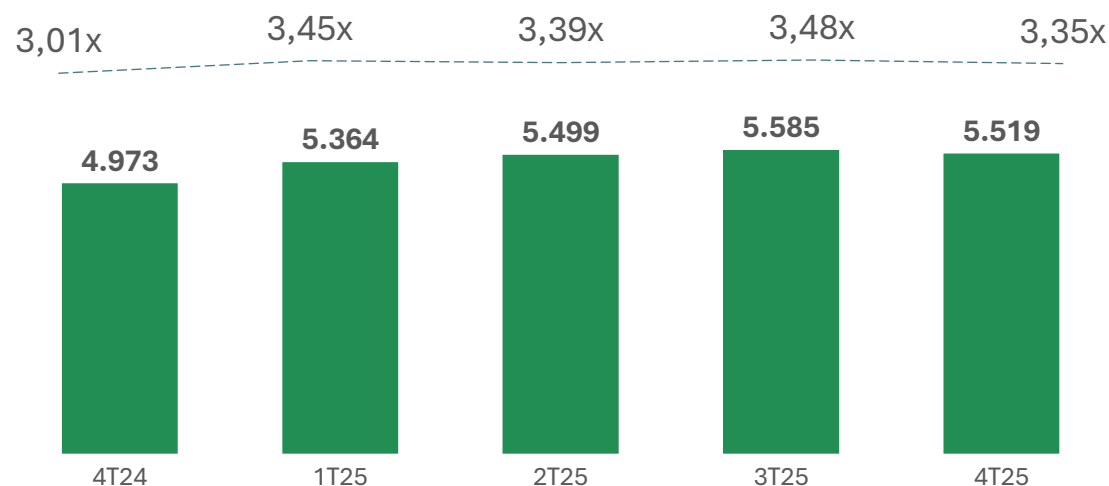
Custo médio²
104,9% do CDI



(1) Prazo Medio Ponderado da Divida / (2) Considera já a emissão da CPR concluída em Janeiro/26.

Alavancagem Financeira

R\$ milhões



■ Dívida Líquida -- Dívida Líquida/EBITDA Recorrente(UDM)

Revestimentos Cerâmicos

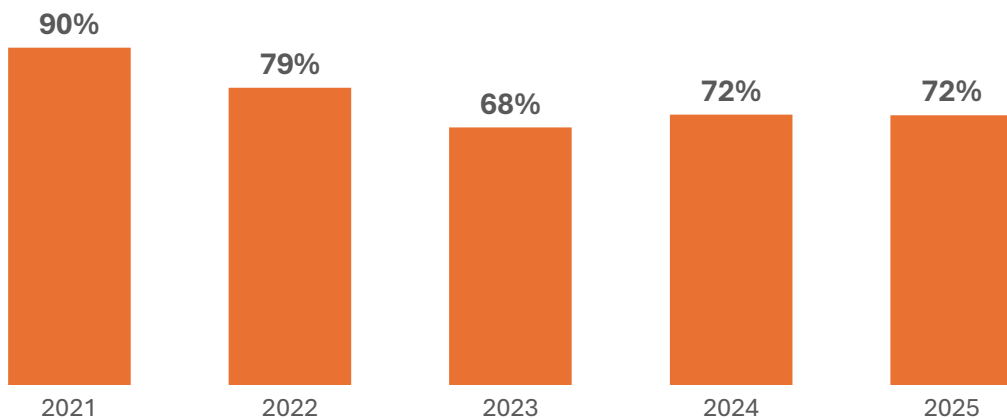
Ambiente Setorial

Revestimentos

Dados ANFACER

Histórico de utilização da capacidade instalada no setor

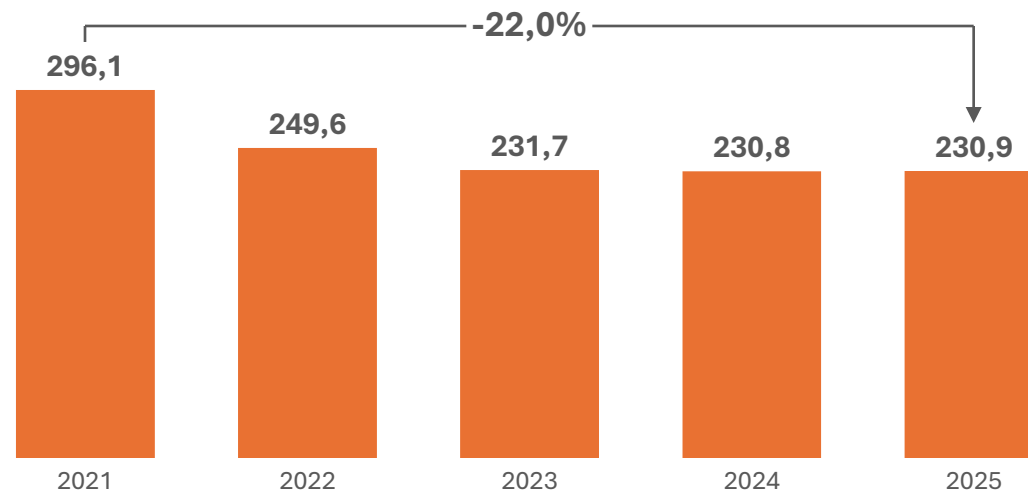
Em %*



* média dos trimestres

Volume de vendas da indústria de revestimentos cerâmicos 2021-2025 | Via úmida

Em milhões | m²



■ Mercado Via Úmida Congelado (MM m²)

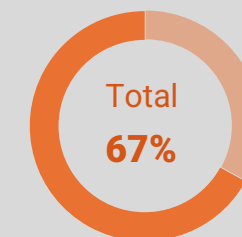
- Excesso de capacidade instalada na indústria mantém níveis elevados de estoque, intensificando a pressão sobre preços em um ambiente de forte competitividade;
- Em 2025 o mercado de via úmida de Revestimentos apresentou queda de 22% quando comparado ao mesmo mercado no pós-pandemia de 2021;
- Estável desde 2023, o mercado de via úmida gera uma lenta redução dos estoques e elevada ociosidade na capacidade instalada do setor.

Resultados

Revestimentos

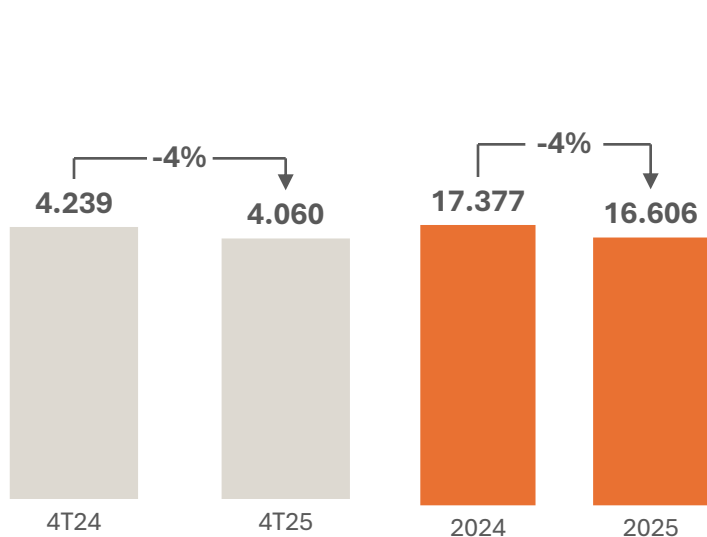
- Resultados do trimestre e do ano impactados pelo cenário competitivo do setor;
- Divisão em reposicionamento comercial de canais e produtos para segmentos com maior valor agregado, focando na geração de caixa, disciplina de preços e maior aderência entre produção, demanda e rentabilidade;
- EBITDA Ajustado e Recorrente negativo de R\$ 6,3 milhões no trimestre, refletindo o ambiente setorial ainda desafiador.

Utilização de Capacidade 4T25



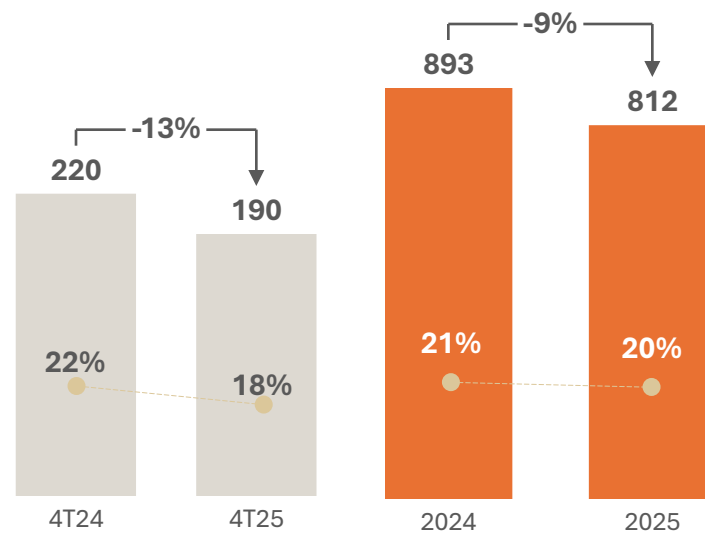
Volume

000m²



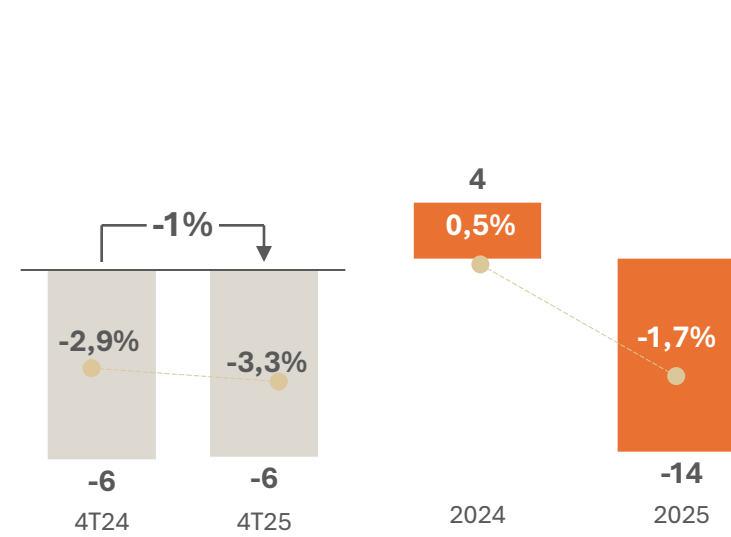
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



Receita Líquida Recorrente Margem Bruta

EBITDA Ajustado Margem EBITDA

Metais e Louças



Ambiente Setorial

Metais e Louças

Dados ASFAMAS combinados¹

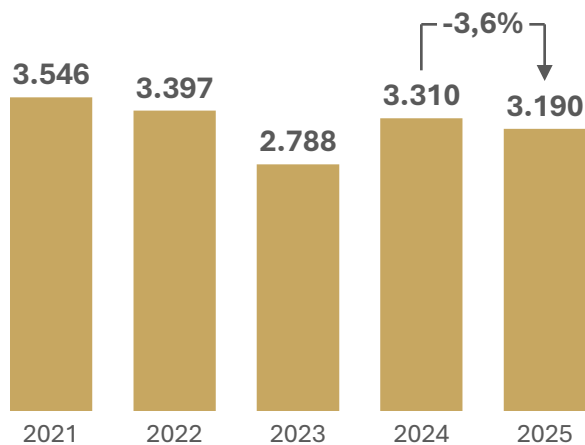
1 – A partir do 2T25, a Companhia passou a reportar os dados setoriais com base na análise de dados disponibilizados pela ASFAMAS (Associação Brasileira dos Fabricantes de Materiais para Saneamento) em conjunto com estimativas internas.

- Sinais de estabilização ao longo de 2025 (ajustado por sazonalidade), com recomposição de preços sustentando Louças e mix competitivo em Metais (maior presença de importados) moderando a receita.
- Pressão nos custos (principalmente matérias primas), estoque e taxa de juros elevadas limitam o potencial desses setores, que são altamente vinculados a indústria da construção civil.

Metais

Histórico Setorial aproximado em Receita Bruta

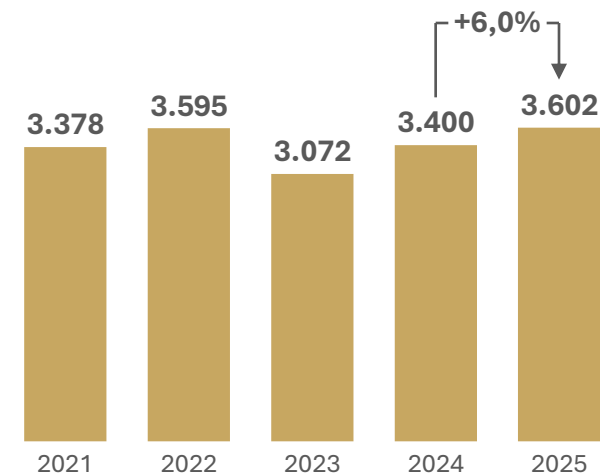
Em Milhões



Louças

Histórico Setorial aproximado em Receita Bruta

Em Milhões



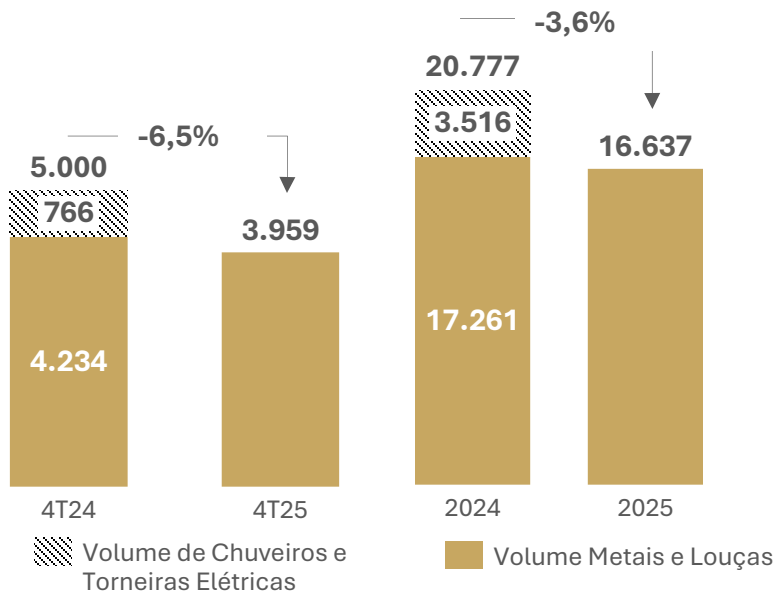
Resultados

Metais e Louças

- 4T25 em linha com as expectativas, ponderados os impactos de sazonalidade do setor, férias coletivas, manutenção programada dos parques fabris e aumento do custo de matérias primas;
- Evolução da Receita Líquida Unitária, com alta de 10,2% no 4T25 e 20,2% em 2025, em comparação aos mesmos períodos do ano anterior, refletindo a implementação de preços e a priorização de um mix mais nobre de produtos;
- EBITDA anual impactado pela inflação de matéria prima e desafios de eficiência operacional em Louças;
- EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 23 milhões, ponderados os impactos de sazonalidade do trimestre, ainda sim capturando (i) bom mix de produtos; (ii) ganho de Market Share e (iii) implementação de preços.

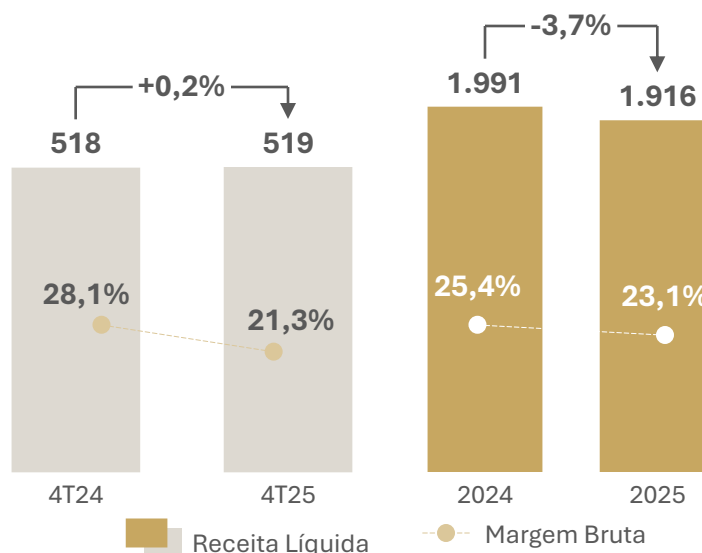
Volume

'000 peças



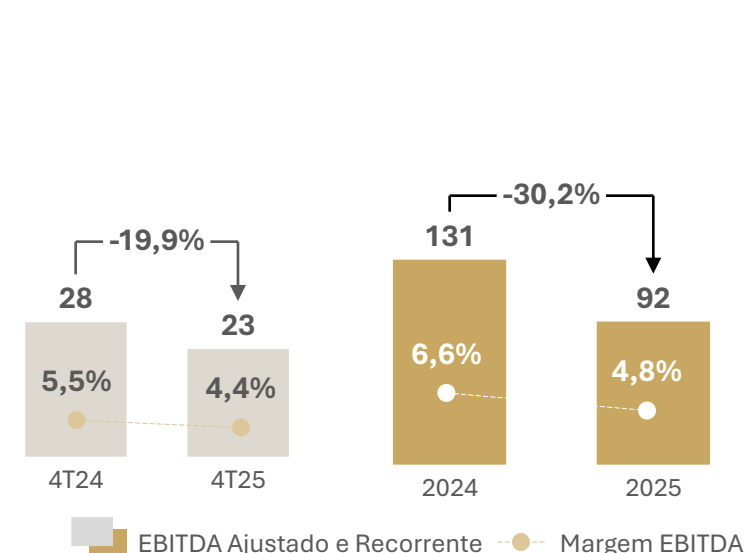
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



Madeira



Ambiente Setorial

Painéis de Madeira

Dados IBÁ¹

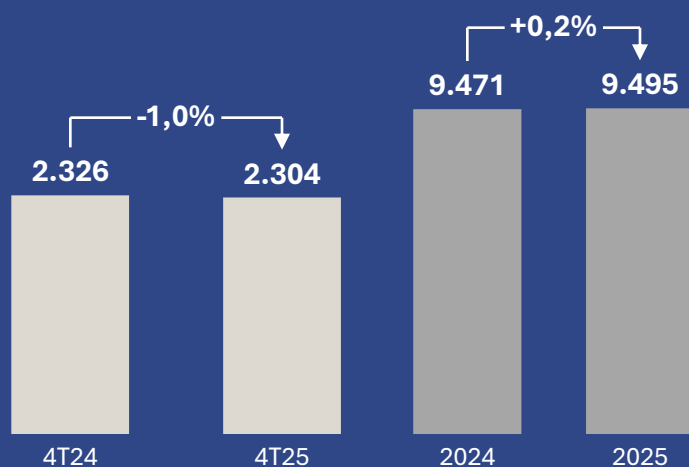
1 - No final de 2024, a IBÁ revisou as estimativas de volume das empresas não associadas, impactando os dados históricos

- Mantidos os fundamentos saudáveis de mercado com os níveis elevados de ocupação de capacidade;
- Exportações seguem em retração, refletindo o redirecionamento da demanda ao mercado interno e a queda do volume exportado aos Estados Unidos.

vs. 2024	4T25	2025
M. Interno	-0,4%	+1,2%
M. Externo	-6,2%	-6,5%

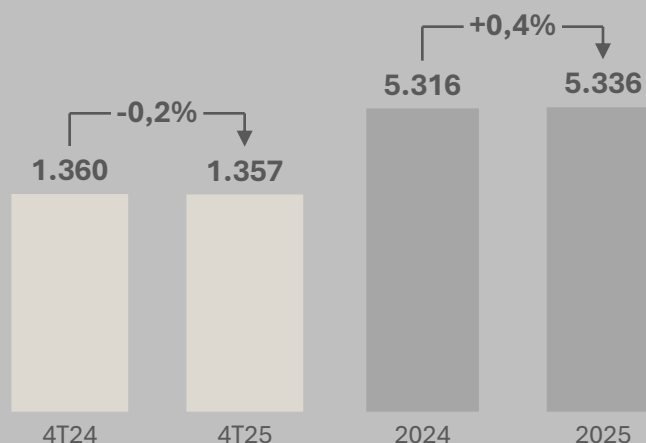
Total de painéis

Volume 000m³



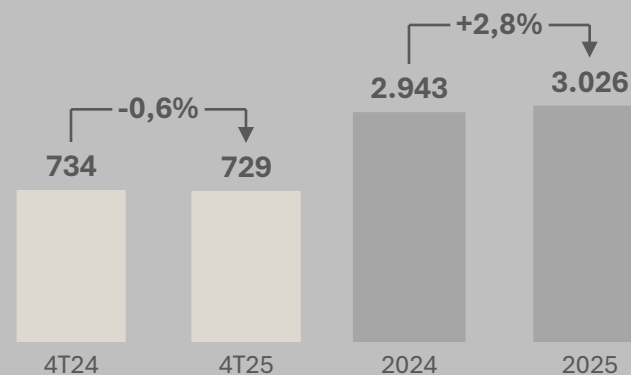
MDF Mercado Interno

Volume 000m³



MDP Mercado Interno

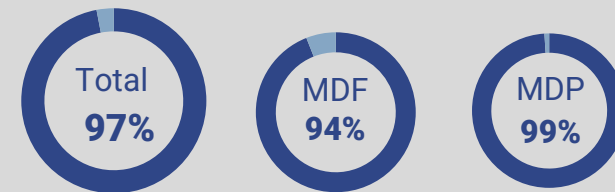
Volume 000m³



Resultados Madeira

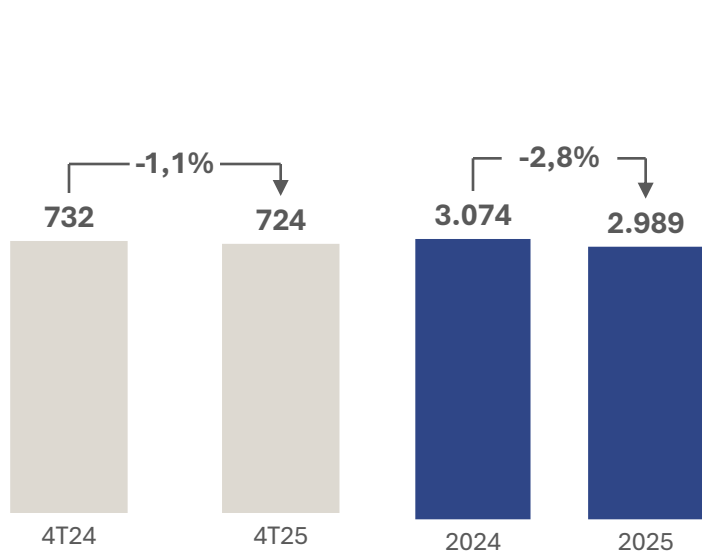
- Recorde nominal de Ebitda Ajustado e Recorrente na divisão Madeira em 2025, ano que demonstra resiliência da Dexco no negócio de painéis;
- A captura do aumento de preço anunciado no trimestre anterior, aliada ao melhor mix de produtos garantiu crescimento sustentável do resultado, com avanço da Receita Líquida unitária;
- EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 400 milhões no 4T25 com aumento de margem para 28,8%, demonstrando forte desempenho operacional e crescente rentabilidade do negócio de painéis.

Utilização de Capacidade 4T25



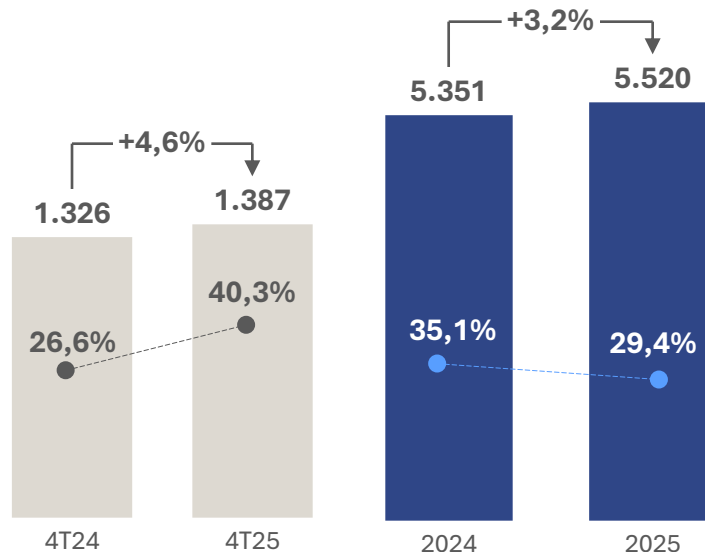
Volume

000m³



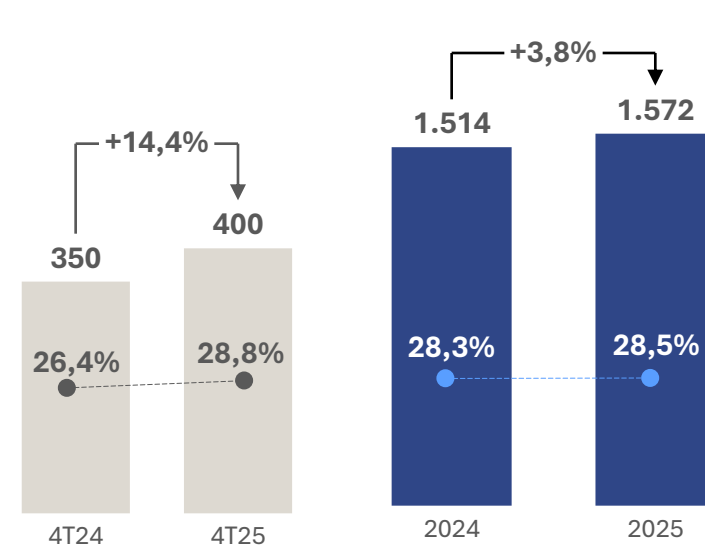
Rec. Líquida Recorrente e Margem Bruta

R\$ milhões / %



EBITDA Ajustado e Recorrente¹ e Margem

R\$ milhões / %



(1) O EBITDA Ajustado e Recorrente é líquido dos efeitos da variação do ativo biológico.



LD Celulose

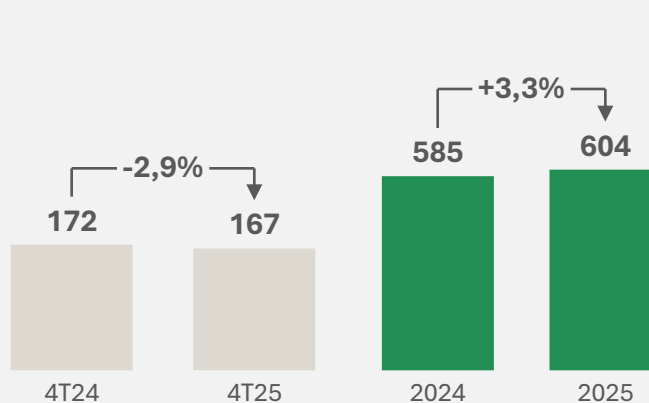
Resultados LD Celulose

- **Lucro Líquido de R\$448 milhões** em 2025, demonstrando forte performance operacional e resultado positivo na comparação anual, embora influenciado pelos efeitos cambiais no resultado financeiro, mantém seu destaque no consolidado do ano;
- **EBITDA Ajustado e Recorrente de R\$ 350 milhões, com margem de 45,0%**, refletindo os efeitos cambiais e a queda do preço do DWP no mercado internacional;
- Níveis de produtividade históricos, demonstrando alta capacidade produtiva, eficiência operacional e qualidade consistente.

RESULTADO REFERENTE A 100% DA OPERAÇÃO

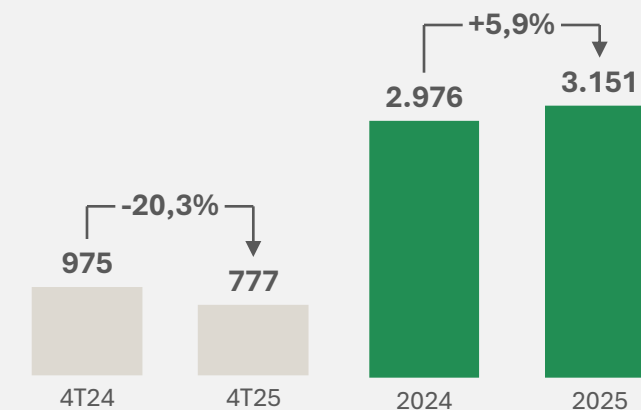
Volume Expedido

Em toneladas/mil



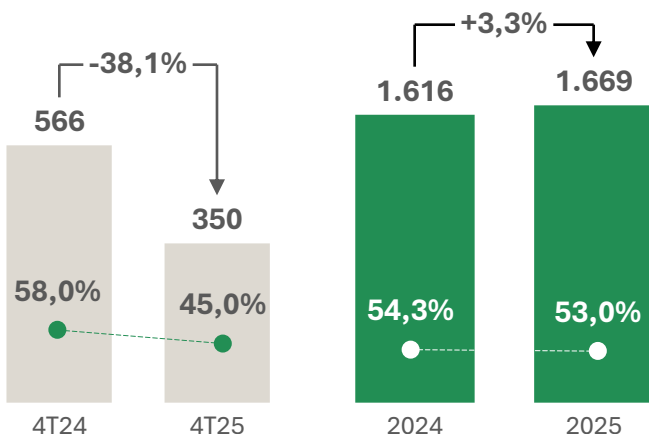
Receita Líquida Recorrente

R\$ milhões



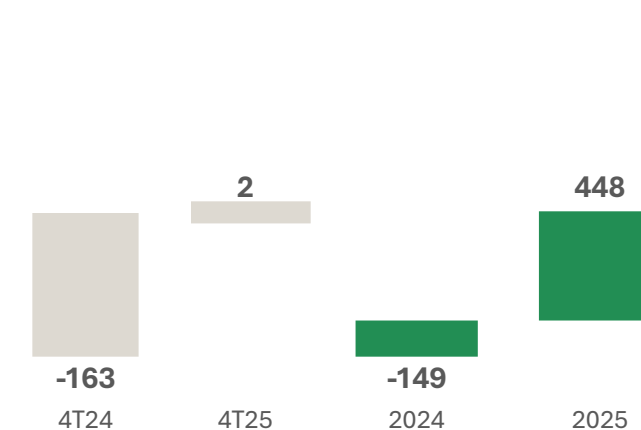
EBITDA Ajustado e Recorrente e Margem

R\$ milhões / %



Lucro Líquido

R\$ milhões / %



■ EBITDA Ajustado e Recorrente ● Margem EBITDA



Dexco 75 anos

Plano de Transformação

Em 2026, a Dexco comemora seus 75 anos de história focada na continuidade da execução de seus cinco projetos prioritários:

**Desalavancagem
Financeira**

Go To Market

**Turnaround
Revestimentos**

**Inovação
Madeira**

**Competitividade
Metais & Louças**

A modern kitchen interior is shown, featuring a wooden countertop, a sink with a faucet, and a wooden cabinet. The background wall is covered in light-colored square tiles. A large, stylized 'X' graphic is overlaid on the image, with a white rectangular area containing the text 'PERSPECTIVAS' and '2026'.

PERSPECTIVAS

2026

Dexco

deca portinari hydra duratex castelatto ceusa durafloor

Perspectivas 2026

Desalavancagem Financeira

- Iniciativas estratégicas envolvendo ativos operacionais e não operacionais da Companhia;
- Expectativa de redução da alavancagem financeira a um patamar próximo de 2.7x Dívida Líquida / Ebitda (Final 2026)

Turnaround Revestimentos

- Revestimentos passará por um ano desafiador, de execução na melhoria do mix de produtos e canais, ganhos de eficiência operacional e foco na geração de caixa;

Competitividade Metais e Louças

- Exercer liderança de preços com foco em mercados alvo;
- Melhor custo operacional via automação de louças, otimização operacional e de ativos.

Inovação Madeira

- Expectativa de manutenção de demanda aquecida no mercado de painéis;
- Geração de Negócios complementares ao negócio de painéis de madeira por meio da DNF.

LD Celulose

- LD Celulose segue com expectativa de mais um ano de alta produtividade e ótimo desempenho operacional.

Go To Market

- Crescimento gradual de novas lojas Casa Dexco no modelo de franquias.
- Implementação de um plano estruturado, com visão abrangente de crescimento e maior foco no top line, incluindo estratégia de canais e portfólio, gestão de performance e iniciativas de RGM.

Resultados

4T25

ri.dex.co

investidores@dex.co

Av. Paulista 1.938 - CEP 01310-200

Consolação - São Paulo - SP

RELAÇÕES COM **INVESTIDORES**

Lucianna Raffaini

CFO

Guilherme Setubal

Diretor de RI, Institucional e ESG

Guilherme Ribas

Coordenador de RI