

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	12
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	13
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	14
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	25
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	64
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	13.244.055
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>13.244.055</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	108.048	88.484
1.01	Ativo Circulante	35.404	23.176
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	6.070	209
1.01.02	Aplicações Financeiras	20.642	8.798
1.01.03	Contas a Receber	0	4.000
1.01.03.01	Clientes	0	4.000
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.015	966
1.01.07	Despesas Antecipadas	7	625
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	7.670	8.578
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	7.554	7.818
1.01.08.01.02	Adiantamentos a fornecedores	283	283
1.01.08.01.03	Partes Relacionadas	7.271	7.535
1.01.08.03	Outros	116	760
1.02	Ativo Não Circulante	72.644	65.308
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.843	5.707
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	13.843	5.707
1.02.02	Investimentos	57.444	57.700
1.02.02.01	Participações Societárias	57.444	57.700
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	57.444	57.700
1.02.03	Imobilizado	56	0
1.02.04	Intangível	1.301	1.901

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	108.048	88.484
2.01	Passivo Circulante	43.256	46.026
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	10.758	6.511
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	10.758	6.511
2.01.02	Fornecedores	3.552	1.643
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	23.566	32.203
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	18.717	32.203
2.01.04.02	Debêntures	4.849	0
2.01.05	Outras Obrigações	5.380	5.669
2.01.05.02	Outros	5.380	5.669
2.01.05.02.06	Obrigações tributárias	95	460
2.01.05.02.09	Contas a pagar aquisições	2.469	2.469
2.01.05.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	284	399
2.01.05.02.11	Partes Relacionadas a Pagas	2.532	2.341
2.02	Passivo Não Circulante	310.194	288.879
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	52.257	13.662
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	5.100	13.662
2.02.01.02	Debêntures	47.157	0
2.02.02	Outras Obrigações	1.889	3.690
2.02.02.02	Outros	1.889	3.690
2.02.02.02.10	Contas a pagar aquisição	1.789	2.989
2.02.02.02.11	Fornecedores	100	701
2.02.04	Provisões	256.048	271.527
2.02.04.02	Outras Provisões	256.048	271.527
2.02.04.02.05	Provisão para perdas em investimentos	256.048	271.527
2.03	Patrimônio Líquido	-245.402	-246.421
2.03.01	Capital Social Realizado	187.240	187.240
2.03.02	Reservas de Capital	151.380	151.380
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-584.022	-585.041

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	5.722	6.731	-3.004	-12.892
3.04.01	Despesas com Vendas	-15	-18	0	0
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.502	-6.629	3.046	-3.910
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-46	-9	-9
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	8.239	13.424	-6.041	-8.973
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	5.722	6.731	-3.004	-12.892
3.06	Resultado Financeiro	-3.758	-5.712	-3.081	-3.348
3.06.01	Receitas Financeiras	1.032	1.492	654	3.195
3.06.02	Despesas Financeiras	-4.790	-7.204	-3.735	-6.543
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.964	1.019	-6.085	-16.240
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.964	1.019	-6.085	-16.240
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.964	1.019	-6.085	-16.240
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0	0,08	-0,46	-1,23
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,08	-0,46	-1,23

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	1.964	1.019	-6.085	-16.240
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.964	1.019	-6.085	-16.240

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.828	-15.778
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.611	-3.290
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	1.019	-16.240
6.01.01.02	Depreciação e amortização	600	0
6.01.01.05	Ganho com juros sobre aplicação financeira	-1.487	-913
6.01.01.06	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos	-16	153
6.01.01.07	Ganho (perda) decorrente de ganho de capital	-3	-1.354
6.01.01.08	Equivalência patrimonial	-13.424	8.974
6.01.01.10	Juros, variações cambiais e monetárias	0	6.090
6.01.01.13	Juros sobre empréstimos e financiamentos	3.191	0
6.01.01.14	Juros sobre aquisições de participação societária	155	0
6.01.01.16	Amortização do custo de captação	403	0
6.01.01.17	Amortização do custo de captação debêntures	575	0
6.01.01.18	Juros sobre debêntures	2.094	0
6.01.01.19	Valorização de Cotas FIDC	-718	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	5.136	-12.488
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	4.000	0
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-49	59
6.01.02.06	Despesas antecipadas	618	87
6.01.02.07	Partes relacionadas	455	-5.128
6.01.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	-99	-12
6.01.02.09	Fornecedores	1.308	-61
6.01.02.11	Obrigações tributárias	-365	-24
6.01.02.12	Obrigações trabalhistas	4.247	200
6.01.02.14	Outros ativos e passivos	0	-1.761
6.01.02.17	Juros s/ ativos e passivos pagos	-3.350	-5.848
6.01.02.18	Juros pagos sobre debêntures	-1.629	0
6.01.03	Outros	647	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.986	-748
6.02.02	Resgate de aplicação financeira	-5.275	7.922
6.02.03	Contas a pagar por aquisição	-1.355	-1.287
6.02.05	Adiantamento para futuro aumento de capital	-1.800	-7.383
6.02.09	Adições no imobilizado e intangível	-56	0
6.02.10	Aquisição de participação societária	-12.500	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	28.675	-10.222
6.03.01	Capital de giro/risco sacado	50.164	0
6.03.03	Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures	-12.291	-10.315
6.03.04	Custo de captação de empréstimos e financiamentos	-9.198	93
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.861	-26.748
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	209	27.017
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.070	269

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	187.240	156.460	-5.080	-585.041	0	-246.421
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	156.460	-5.080	-585.041	0	-246.421
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.019	0	1.019
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.019	0	1.019
5.05.02.06	Prejuízo do período	0	0	0	1.019	0	1.019
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	156.460	-5.080	-584.022	0	-245.402

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	187.240	156.777	-5.397	-568.554	0	-229.934
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	156.777	-5.397	-568.554	0	-229.934
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-15	15	-16.240	0	-16.240
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-15	15	-16.240	0	-16.240
5.05.02.06	Prejuízo do período	0	0	0	-16.240	0	-16.240
5.05.02.07	Distribuição de plano de ações restritas	0	-15	15	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	156.762	-5.382	-584.794	0	-246.174

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.806	-926
7.02.04	Outros	-2.806	-926
7.02.04.01	Despesas gerais e administrativas	-2.742	-926
7.02.04.02	Despesas comerciais	-18	0
7.02.04.03	Outras receitas (despesas) operacionais	-46	0
7.03	Valor Adicionado Bruto	-2.806	-926
7.04	Retenções	2.378	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	2.378	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-428	-926
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.937	-391
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.445	-2.932
7.06.02	Receitas Financeiras	1.492	2.541
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	11.509	-1.317
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	11.509	-1.317
7.08.01	Pessoal	1.159	4.821
7.08.01.01	Remuneração Direta	-2.710	4.125
7.08.01.04	Outros	3.869	696
7.08.01.04.02	Remuneração variável	2.747	485
7.08.01.04.03	Benefícios	627	10
7.08.01.04.04	FGTS	495	201
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.127	1.071
7.08.02.01	Federais	2.127	1.071
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	7.204	2.946
7.08.03.01	Juros	5.160	2.102
7.08.03.02	Aluguéis	0	170
7.08.03.03	Outras	2.044	674
7.08.03.03.02	Variação cambial	0	365
7.08.03.03.05	Outros	2.044	309
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.019	-10.155
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.019	-10.155

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
1	Ativo Total	222.039	194.574
1.01	Ativo Circulante	106.592	68.446
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.223	6.418
1.01.02	Aplicações Financeiras	40.885	22.318
1.01.03	Contas a Receber	37.276	26.714
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	37.276	26.714
1.01.03.02.01	Contas a receber de clientes	37.276	26.714
1.01.06	Tributos a Recuperar	14.809	7.353
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.867	1.253
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.532	4.390
1.01.08.03	Outros	1.532	4.390
1.01.08.03.01	Adiantamentos a fornecedores	901	902
1.01.08.03.02	Outros créditos	628	1.405
1.01.08.03.03	Partes relacionadas	3	2.083
1.02	Ativo Não Circulante	115.447	126.128
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	12.153	14.113
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	9.584	13.761
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.217	0
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	2.217	0
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	352	352
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	352	352
1.02.03	Imobilizado	1.773	2.135
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	991	1.103
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	782	1.032
1.02.04	Intangível	101.521	109.880

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2025</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2024</b>
2	Passivo Total	222.039	194.574
2.01	Passivo Circulante	286.541	285.332
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	24.076	15.135
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	24.076	15.135
2.01.02	Fornecedores	43.202	34.649
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	38.293	44.942
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	33.444	44.942
2.01.04.02	Debêntures	4.849	0
2.01.05	Outras Obrigações	180.970	190.606
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	693	541
2.01.05.02	Outros	180.277	190.065
2.01.05.02.04	Contas a pagar aquisições	8.714	11.820
2.01.05.02.05	Adiantamentos de clientes	170	170
2.01.05.02.06	Obrigações tributárias	4.603	2.236
2.01.05.02.07	Receitas diferidas e prêmios a distribuir	149.391	158.461
2.01.05.02.08	Contas a pagar	16.034	15.699
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	825	1.161
2.01.05.02.10	Passivo de Arrendamentos	540	518
2.02	Passivo Não Circulante	180.900	155.663
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	59.918	24.521
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	12.761	24.521
2.02.01.02	Debêntures	47.157	0
2.02.02	Outras Obrigações	119.581	130.436
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.272	11.978
2.02.02.02	Outros	107.309	118.458
2.02.02.02.03	Adiantamentos de Clientes	10.465	9.679
2.02.02.02.05	Obrigações Tributárias	76	105
2.02.02.02.06	Obrigações trabalhistas	5.248	4.929
2.02.02.02.08	Receitas Diferidas e Prêmios a Distribuir	78.593	92.857
2.02.02.02.09	Contas a pagar aquisição	5.350	9.602
2.02.02.02.10	Passivo de Arrendamento	451	585
2.02.02.02.11	Fornecedores	100	701
2.02.02.02.12	Obrigações com cotistas FIDC	7.026	0
2.02.04	Provisões	1.401	706
2.02.04.02	Outras Provisões	1.401	706
2.02.04.02.04	Provisão para demandas administr. e judiciais	1.401	706
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-245.402	-246.421
2.03.01	Capital Social Realizado	187.240	187.240
2.03.02	Reservas de Capital	151.380	151.380
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-584.022	-585.041

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	53.704	98.100	39.006	75.115
3.01.01	Receita Líquida	53.704	98.100	39.006	75.115
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-9.381	-18.852	-7.720	-15.041
3.02.01	Custo operacional	-9.381	-18.852	-7.720	-15.041
3.03	Resultado Bruto	44.323	79.248	31.286	60.074
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-35.392	-66.543	-32.610	-69.497
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.616	-9.490	-3.739	-8.169
3.04.01.01	Despesas comerciais	-4.616	-9.490	-3.739	-8.169
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-36.785	-68.418	-31.739	-64.572
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	6.009	11.365	2.868	3.244
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	8.931	12.705	-1.324	-9.423
3.06	Resultado Financeiro	-3.742	-6.160	-4.801	-6.817
3.06.01	Receitas Financeiras	3.424	6.053	1.932	5.793
3.06.02	Despesas Financeiras	-7.166	-12.213	-6.733	-12.610
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	5.189	6.545	-6.125	-16.240
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.225	-5.526	40	0
3.08.01	Corrente	-3.225	-5.526	40	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.964	1.019	-6.085	-16.240
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.964	1.019	-6.085	-16.240
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0	0,08	-0,46	-1,23

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.964	1.019	-6.085	-16.240
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	1.964	1.019	-6.085	-16.240
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.964	1.019	-6.085	-16.240

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-4.717	-61.939
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	36.388	-21.040
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	6.545	-34.145
6.01.01.02	Depreciação e amortização	13.331	14.656
6.01.01.04	Constituição (reversão) de provisão para créditos de liquidação duvidosa	-48	-1.413
6.01.01.05	Ganho com juros sobre aplicação financeira	-3.458	1.688
6.01.01.06	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos	-55	-10.872
6.01.01.07	Ganho (perda) decorrente de ganho de capital	-3	0
6.01.01.10	Juros, variações cambiais e monetárias	0	8.705
6.01.01.11	Juros sobre arrendamento	67	0
6.01.01.13	Perda na alienação/baixa de imobilizado e intangível	0	-92
6.01.01.14	Aumento (reversão) da provisão para demandas judiciais	695	433
6.01.01.15	Créditos extemporâneos de PIS e Cofins	12.125	0
6.01.01.16	Juros sobre empréstimos e financiamentos	4.620	0
6.01.01.17	Juros sobre aquisições de participação societária	1.322	0
6.01.01.18	Amortização do custo de captação	403	0
6.01.01.19	Amortização do custo de captação debêntures	575	0
6.01.01.20	Depreciação sobre arrendamento	269	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-31.279	-33.203
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-10.514	1.583
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-21.382	-2.682
6.01.02.04	Adiantamentos a fornecedores	1	30
6.01.02.06	Despesas antecipadas	-614	271
6.01.02.07	Partes relacionadas	309	-420
6.01.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	-281	-874
6.01.02.09	Fornecedores	8.943	-12.781
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	786	-19
6.01.02.11	Obrigações tributárias	2.338	-470
6.01.02.12	Obrigações trabalhistas	9.260	-7.128
6.01.02.13	Receitas diferidas e prêmios a distribuir	-23.334	-1.005
6.01.02.14	Outros ativos e passivos	338	-9.708
6.01.02.15	Outros créditos	777	0
6.01.02.16	Juros sobre debêntures	2.094	0
6.01.03	Outros	-9.826	-7.696
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-3.725	-2
6.01.03.02	Juros s/ ativos e passivos pagos	-4.405	-7.694
6.01.03.03	Juros pagos sobre arrendamento	-67	0
6.01.03.04	Juros pagos sobre debêntures	-1.629	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-24.334	-22.628
6.02.01	Adição de aplicação financeira	-10.932	-10.973
6.02.03	Contas a pagar por aquisição	-8.680	-795
6.02.08	Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível	-4.722	-10.860
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	32.856	1.159
6.03.02	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	50.165	0

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
6.03.03	Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures	-19.872	-37.016
6.03.07	Custo de Captação de Empréstimos e Financiamentos	5.004	46.147
6.03.08	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	0	-7.972
6.03.09	Pagamentos de arrendamento - Principal	-269	0
6.03.10	Captação de debêntures	-9.198	0
6.03.11	Obrigação com cotistas FIDC	7.026	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	3.805	-83.408
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	6.418	166.550
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.223	83.142

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	187.240	156.460	-5.080	-585.041	0	-246.421	0	-246.421
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	156.460	-5.080	-585.041	0	-246.421	0	-246.421
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.019	0	1.019	0	1.019
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	1.019	0	1.019	0	1.019
5.05.02.06	Prejuízo do Período	0	0	0	1.019	0	1.019	0	1.019
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	156.460	-5.080	-584.022	0	-245.402	0	-245.402

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	187.240	156.777	-5.397	-568.554	0	-229.934	0	-229.934
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	156.777	-5.397	-568.554	0	-229.934	0	-229.934
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-15	15	-16.240	0	-16.240	0	-16.240
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-15	15	-16.240	0	-16.240	0	-16.240
5.05.02.06	Prejuízo do período	0	0	0	-16.240	0	-16.240	0	-16.240
5.05.02.07	Distribuição de plano de ações restritas	0	-15	15	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	156.762	-5.382	-584.794	0	-246.174	0	-246.174

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024</b>
7.01	Receitas	111.756	40.038
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	111.708	40.200
7.01.02	Outras Receitas	48	-162
7.01.02.01	Provisão para perdas em contas a receber	48	-162
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-35.692	-16.437
7.02.04	Outros	-35.692	-16.437
7.02.04.01	Custos operacionais	-22.326	-7.617
7.02.04.02	Despesas gerais e administrativas	-15.193	-4.928
7.02.04.03	Despesas comerciais	-9.538	-4.268
7.02.04.04	Outras receitas (despesas) operacionais	11.365	376
7.03	Valor Adicionado Bruto	76.064	23.601
7.04	Retenções	-13.652	-7.174
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-13.652	-7.174
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	62.412	16.427
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	6.771	3.859
7.06.02	Receitas Financeiras	6.771	3.859
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	69.183	20.286
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	69.183	20.286
7.08.01	Pessoal	40.281	17.010
7.08.01.01	Remuneração Direta	27.674	10.976
7.08.01.02	Benefícios	3.667	2.701
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.572	743
7.08.01.04	Outros	7.368	2.590
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	15.659	6.577
7.08.02.01	Federais	12.550	5.939
7.08.02.03	Municipais	3.109	638
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	12.224	6.854
7.08.03.01	Juros	8.005	4.365
7.08.03.02	Aluguéis	0	501
7.08.03.03	Outras	4.219	1.988
7.08.03.03.02	Variação cambial	0	368
7.08.03.03.03	Outros	4.219	1.620
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.019	-10.155

## Comentário do Desempenho

**dotz**  **RESULTADOS 2T25****1. Mensagem da Administração****Crescimento sustentável, eficiência operacional e maturidade da vertical Techfin com lucro líquido de R\$ 2 milhões consolidam novo ciclo de rentabilidade**

O segundo trimestre de 2025 marca mais um passo importante na consolidação do nosso modelo de negócios, que une fidelidade, dados e crédito em uma plataforma cada vez mais robusta e eficiente. Avançamos não apenas em indicadores financeiros, mas na consistência da nossa estratégia e na execução disciplinada. O EBITDA recorde de R\$ 15,8 milhões e o lucro líquido de R\$ 2 milhões no 2T25 são reflexos diretos dessa maturidade.

A consolidação da rentabilidade é resultado da nossa capacidade de entregar resultados sustentáveis em um ambiente desafiador, mantendo o foco na eficiência e expansão de soluções com alto potencial de monetização. A vertical Techfin se confirma como pilar central de uma nova fase da companhia. O crescimento previsível e rentável do negócio de crédito, com faturamento de R\$ 27,7 milhões (+22% vs. 2T24) e originação de R\$ 134,2 milhões (+20% vs. 2T24) no trimestre, demonstra que a estratégia adotada tem sido assertiva e resiliente.

Nosso diferencial competitivo está em integrar soluções financeiras ao programa de fidelidade por coalizão, transformando pontos em poder de compra e recompensas em fluxo de receita. O Dotz Pay segue ampliando sua penetração e engajamento, com resultados operacionais que validam sua proposta de valor para o varejo. O aumento da recorrência de 40% e o crescimento de 41% no número de contratos em relação ao 1T25 refletem a aderência do produto à realidade do ponto de venda.

Também avançamos em nossa capacidade de funding com a emissão de debêntures com captação de R\$ 60,2 milhões no 2T25 e a constituição de um novo FIDC no trimestre, que contou com aporte de R\$ 12,5 milhões realizado pela Dotz, além de recursos adicionais provenientes de outros investidores. A entrada de capital de diferentes fontes reforça a diversificação e a solidez da nossa estrutura de funding. Esses movimentos fortalecem nossa liquidez, ampliam a autonomia financeira e nos preparam para capturar oportunidades com escala e segurança.

Mantemos o foco na racionalização de despesas, com uma estrutura enxuta e disciplinada. No acumulado do primeiro semestre de 2025, as despesas gerais e administrativas (SG&A) foram 3% menores que no mesmo período de 2024, mesmo com o avanço da operação. A evolução contínua das margens, com o lucro bruto crescendo 42% e a margem bruta atingindo 69% no 2T25, confirma a robustez do modelo e a coerência das decisões operacionais e financeiras adotadas.

Seguimos com o compromisso de consolidar a Dotz como um ecossistema de fidelidade e serviços financeiros de alta performance. O que entregamos até aqui é resultado de uma visão de longo prazo, ancorada em execução sólida e em um time que compartilha o propósito de transformar pontos em soluções reais para o dia a dia do consumidor. Estamos prontos para o próximo ciclo de crescimento, com ainda mais eficiência, tecnologia e valor entregue a todos os nossos stakeholders.

Comentário do Desempenho

# dotz RESULTADOS 2T25

## 2. Desempenho Operacional

No 2T25 continuamos focando nos três pilares que vêm nos sustentando: eficiência operacional, crescimento de Techfin e a consolidação do Loyalty.

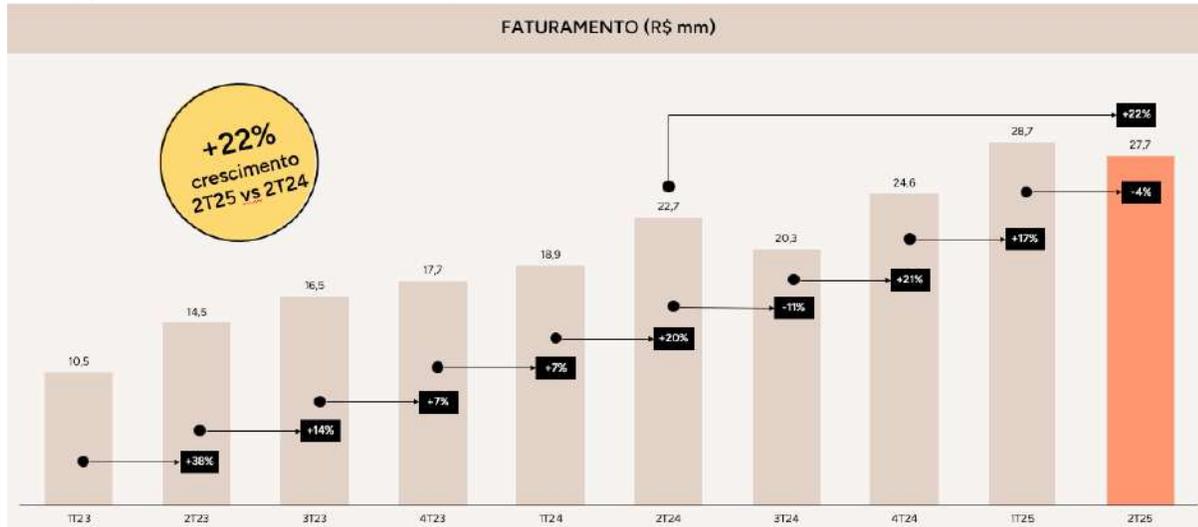
Em **Techfin – Produtos Financeiros**, a originação de crédito cresceu 20% no comparativo com o 2T24, alcançando R\$ 134,2 mm.



Comentário do Desempenho

# dotz RESULTADOS 2T25

No faturamento, seguimos também com resultados expressivos, com mais um trimestre de crescimento contínuo. No 2T25, faturamos R\$ 27,7 mm na frente de Techfin, um aumento de 22% quando comparado ao 2T24 (quando faturamos R\$ 22,7 mm).



No Loyalty, possuímos um objetivo de grande impacto (criar uma renda adicional para nossos clientes) que nos possibilita atrair novos clientes para o nosso ecossistema. Contamos com parceiros de Bancos e Varejo. Em Bancos, temos importantes parceiros como o Banco do Brasil, a Caixa Econômica Federal e o Banco C6. Os usuários desses bancos obtêm Dotz ao utilizar seus cartões de crédito, gerando uma renda extra que pode ser convertida em produtos, bilhetes aéreos ou até mesmo dinheiro na Conta Dotz. No Varejo, tem um grande impacto: além de acumular Dotz em suas compras em supermercados, farmácias e outros locais, o consumidor também tem a opção de utilizar seus Dotz diretamente no PDV, de maneira fácil e ágil. O Dotz Parcela, uma modalidade de BNPL - Buy Now Pay Later, foi também introduzido no PDV, aproveitando a expertise da Dotz em serviços financeiros e análise de crédito. O lançamento do Dotz Parcela em nossos parceiros de varejo físico está em consonância com nossa estratégia de ampliar o poder aquisitivo do brasileiro.

Comentário do Desempenho

**dotz** RESULTADOS 2T25

**3. Desempenho Financeiro**

*Faturamento:*

	2T24	1T25	2T25	2T25 vs 1T25	2T25 vs 2T24	1S24	1S25	1S25 vs 1S24
<b>Faturamento</b>								
Loyalty	30,2	34,5	26,3	-23,8%	-13,2%	69,9	60,7	-13,1%
Marketplace	3,4	2,4	1,7	-28,9%	-49,7%	6,8	4,1	-39,5%
Techfin	22,7	28,7	27,7	-3,8%	21,6%	41,7	56,4	35,3%
<b>Total Faturamento</b>	<b>56,4</b>	<b>65,6</b>	<b>55,6</b>	<b>-15,2%</b>	<b>-1,3%</b>	<b>118,3</b>	<b>121,2</b>	<b>2,4%</b>

No 2T25 obtivemos um faturamento de R\$ 55,6 mm. O destaque é mais uma vez a evolução de Techfin, com R\$ 27,7 mm de faturamento, um crescimento de 22% quando comparado ao 2T24.

*Receita Líquida antes dos custos de resgates*

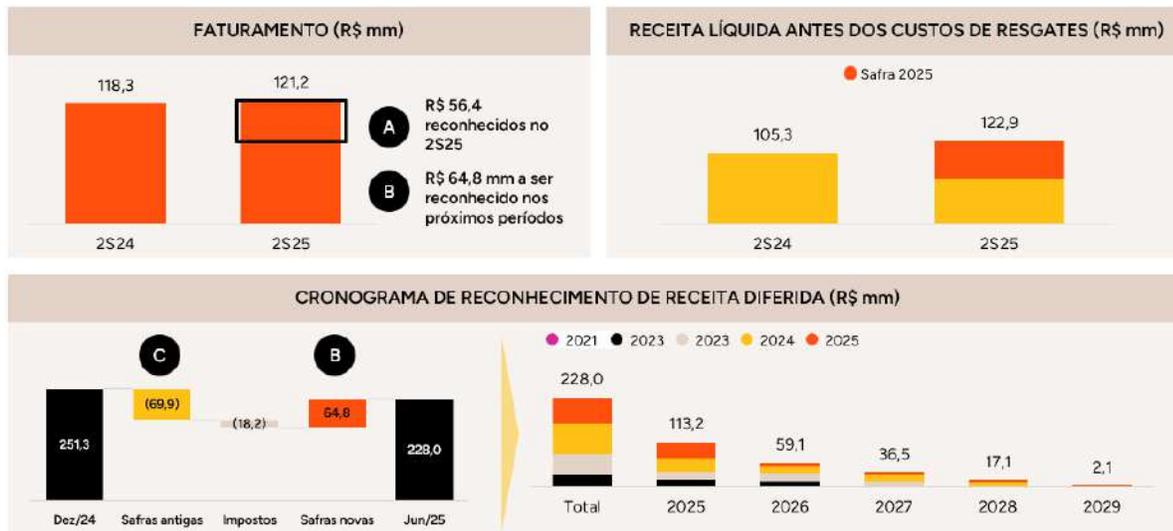
	2T24	1T25	2T25	2T25 vs 1T25	2T25 vs 2T24	1S24	1S25	1S25 vs 1S24
<b>Receita Líquida</b>								
Receita de breakage	12,7	12,2	11,9	-1,9%	-6,0%	25,5	24,1	-5,6%
Receita de spread	10,2	9,5	9,1	-4,1%	-10,7%	20,5	18,6	-9,1%
Receita de resgate	17,7	14,6	21,8	49,1%	23,3%	44,0	36,4	-17,2%
Receita serviços	20,6	29,4	27,9	-5,2%	35,7%	37,2	57,3	54,1%
Impostos e deduções sobre vendas	(4,5)	(7,0)	(6,6)	-6,6%	45,6%	(8,6)	(13,6)	58,1%
<b>Receita líquida antes de resgates</b>	<b>56,6</b>	<b>58,7</b>	<b>64,2</b>	<b>9,4%</b>	<b>13,3%</b>	<b>118,6</b>	<b>122,9</b>	<b>3,6%</b>
Custo de resgates de pontos Dotz	(17,6)	(14,3)	(10,5)	-26,7%	-40,6%	(43,5)	(24,8)	-43,0%
<b>Receita Líquida</b>	<b>39,0</b>	<b>44,4</b>	<b>53,7</b>	<b>21,0%</b>	<b>37,7%</b>	<b>75,1</b>	<b>98,1</b>	<b>30,6%</b>

No 2T25, a receita líquida antes dos resgates totalizou R\$ 53,7 mm, um aumento de 38% em relação ao 2T24. É importante salientar que, com o crescimento da participação das receitas de Techfin, a proporção da receita não diferida alcançou 39% no 2T25, aumento de 6 p.p. em relação ao 2T24 (34%). A receita não diferida é contabilizada no próprio período, ao passo que a receita diferida é contabilizada parcialmente no mesmo período, sendo o restante reconhecido em períodos futuros.

*Receita Diferida*

Devido à dinâmica de contabilização de receita, que reconhece as receitas de breakage e spread em 48 meses (prazo de validade do ponto Dotz), o lucro obtido durante o período é contabilizado como receita diferida.

Dos R\$ 122,9 mm de receita contábil registrada no 1T25, R\$ 56,4 mm foram gerados durante o período (veja o componente A). O componente B, representado no gráfico de vendas, é incorporado à receita diferida e será contabilizado nos trimestres subsequentes. O elemento C está relacionado ao recebimento de safras passadas. No 2T25, o saldo de receita diferida atingiu R\$ 228,0 mm. Somente a porção relativa a prêmios a distribuir representa um passivo real, portanto, R\$ 151,3 mm do passivo de receita diferida não representam uma obrigação futura para a Companhia e serão contabilizados no resultado nos próximos 48 meses.



Comentário do Desempenho

**dotz** *e* **RESULTADOS 2T25**

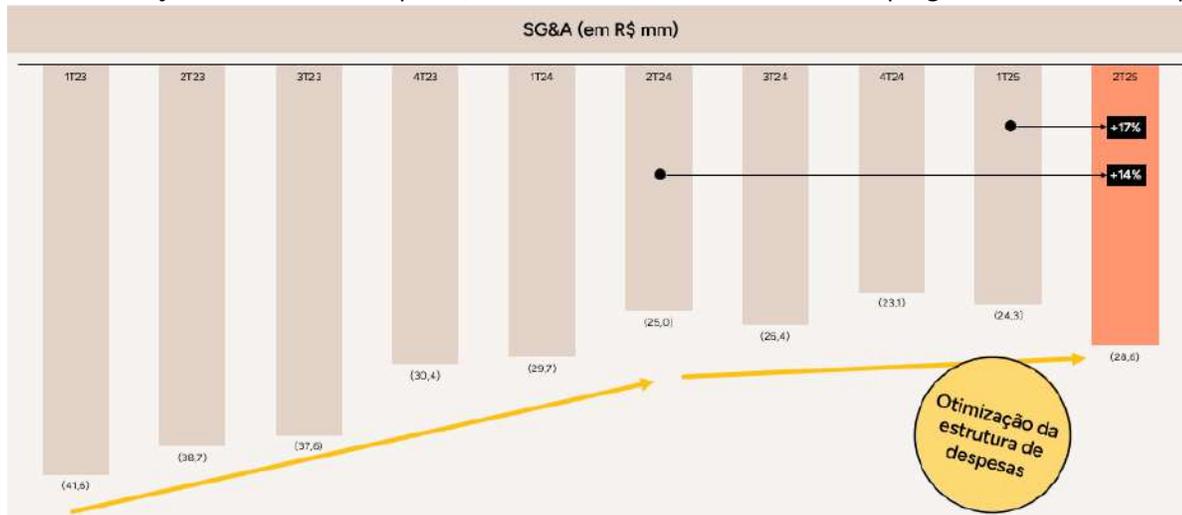
**Lucro Bruto**

	2T24	1T25	2T25	2T25 vs 1T25	2T25 vs 2T24	1S24	1S25	1S25 vs 1S24
<b>Lucro Bruto e Margem Bruta</b>								
Receita líquida	39,0	44,4	53,7	21,0%	37,7%	75,1	98,1	30,6%
Custo operacional	(7,7)	(9,5)	(9,4)	-1,0%	21,5%	(15,0)	(18,9)	25,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>31,3</b>	<b>34,9</b>	<b>44,3</b>	<b>26,9%</b>	<b>41,7%</b>	<b>60,1</b>	<b>79,2</b>	<b>31,9%</b>
Margem bruta	55,2%	59,5%	69,1%			50,7%	64,5%	

No 2T25 obtivemos um lucro bruto de R\$ 44,3 mm, aumento de 41,7% na comparação com o 2T24, e aumento de 26,9% no comparativo com o 1T25. A margem bruta foi de 69,1% no 2T25, um aumento de 13,8 p.p. no comparativo com a margem do 2T24 e de 9,5 p.p. no comparativo com o 1T25.

**Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)**

As despesas do 2T25 totalizaram R\$ 28,6 mm. É importante ressaltar que a Companhia mantém sua estratégia de redução de despesas, mesmo com o progresso da operação.

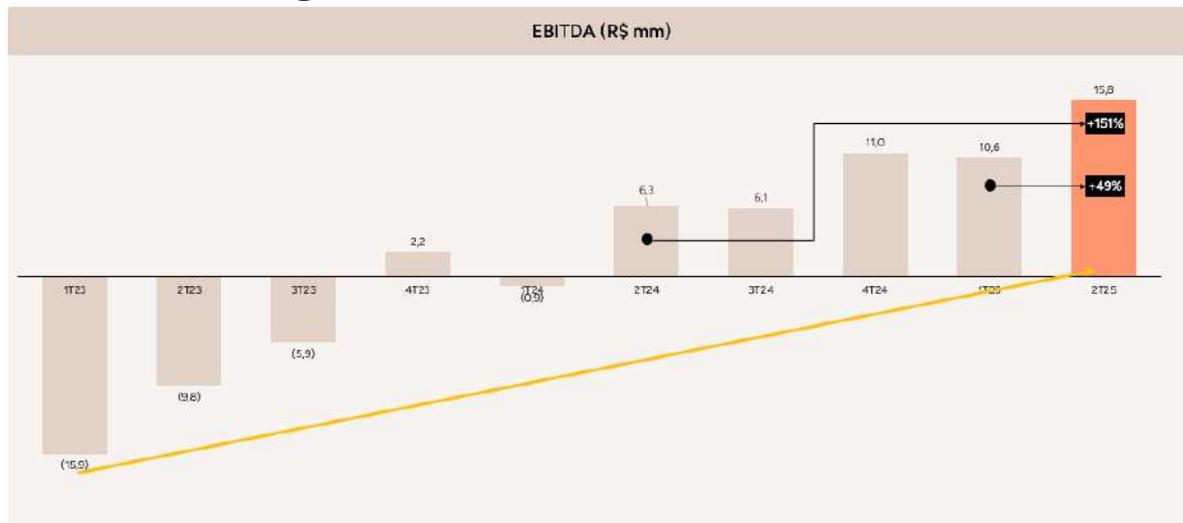


**EBITDA**

O EBITDA do 2T25 foi de R\$ 15,8 mm, comparado a um EBITDA de R\$ 6,3 mm no 2T24; ou seja, um aumento de R\$ 9,5 mm, ou 151%. A progressão dessa métrica é evidente no gráfico a seguir, fruto de um avanço considerável do negócio da Techfin, juntamente com uma otimização das despesas.

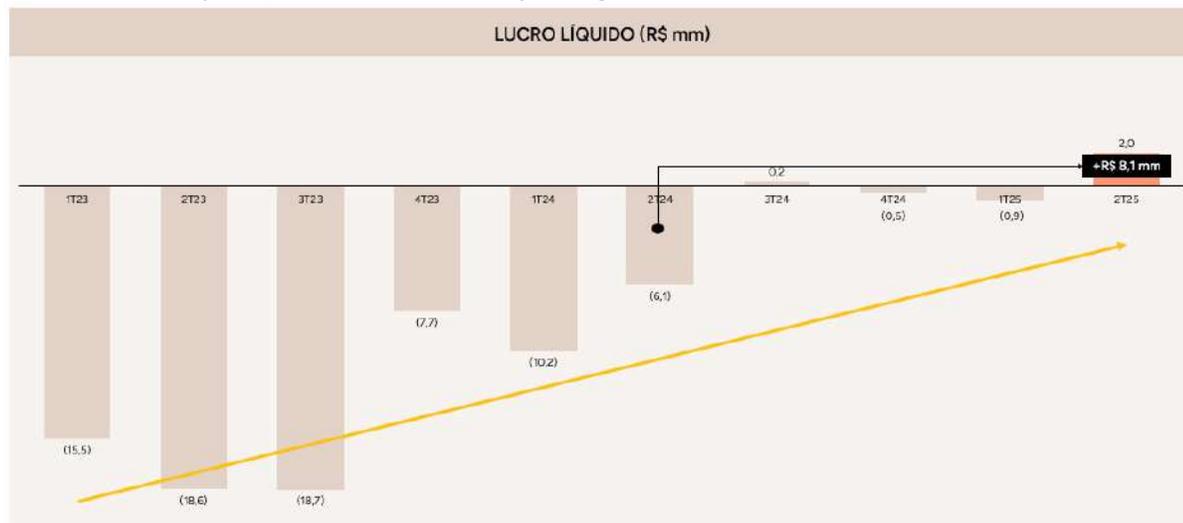
Comentário do Desempenho

**dotz** RESULTADOS 2T25



**Lucro Líquido**

No 1T25, obtivemos um lucro de R\$ 2,0 mm, comparado a um prejuízo de R\$ 6,1 mm, uma redução do prejuízo de R\$8,1 mm. Esta evolução é o resultado de várias ações implementadas pela Administração nos últimos trimestres, que incluem eficiência operacional, expansão da operação de Techfin e uma atenção constante às despesas, resultando em reduções significativas no SG&A.



## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

#### 1. Contexto operacional

##### Aspectos societários e objeto social

A Dotz S.A ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.995, em São Paulo, Estado de São Paulo e tem como objeto social o gerenciamento de programa de fidelização, a comercialização de direitos de resgates e prêmios, a criação de banco de dados de pessoas físicas e jurídicas, a obtenção e processamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo, marketing direto, consultoria em tecnologia da informação, tratamento de dados, provimento de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet, disponibilização de soluções de tecnologia a instituições financeiras parceiras (Techfin), provimento de serviços combinados de escritório e apoio administrativo e a participação em outras sociedades no país ou no exterior.

A empresa CBSM, controlada da Companhia, por meio de seu programa de fidelização denominado Dotz, atribui pontos de fidelização ("pontos") a terceiros ("parceiros"), tais como: emissores de cartão de crédito, supermercados, farmácias, entre outros que, por sua vez, concedem estes pontos para seus clientes, em que a CBSM assume a obrigação dos parceiros. Em conexão com o programa, esses clientes têm a possibilidade de resgatar os pontos na forma de produtos e/ou serviços.

O controle da Companhia pertence ao Fundo de Investimento em Participações - Ascet. I FIP Multiestratégia ("FIP Ascet.").

##### Resultado das operações e situação patrimonial

As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade das operações, que assume que a Companhia será capaz de cumprir com suas obrigações financeiras. Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresentou Lucro de R\$1.019, capital circulante líquido negativo de R\$179.948 e patrimônio líquido negativo no valor de R\$245.402.

A Administração realiza análise de sua liquidez a partir de seus fluxos de caixa projetados considerando as obrigações vincendas correntes e dívidas e concluiu que inexistem riscos de liquidez no período de 12 meses após 30 de junho de 2025. Em relação ao capital circulante líquido negativo de R\$179.948, a Administração entende que esta análise ainda deve considerar que aproximadamente a metade do passivo circulante corresponde à receita diferida, no montante de R\$149.391, e que, destes R\$151.267 não requererão saídas de caixa no futuro pois se referem ao reconhecimento da receita de spread e breakage.

Além disso, para fortalecer a situação patrimonial, a Companhia dispõe de acesso a linhas de crédito com fornecedores e instituições financeiras. Desse modo, a Administração entende que não há incerteza relacionada à capacidade da Companhia fazer frente às obrigações de curto prazo e que as bases de preparação destas demonstrações financeiras são adequadas.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

#### 1. Contexto operacional--Continuação

##### Resultado das operações e situação patrimonial--Continuação

Não obstante essas fontes de financiamento terem sido suficientes no passado, os impactos de fatores macroeconômicos e exógenos em nossas operações podem justificar, no futuro e caso os Diretores da Companhia julguem pertinente, a utilização de outras fontes de financiamento como o mercado de capitais ou contratar financiamentos com instituições financeiras com as quais temos relacionamento não só para financiar eventuais aquisições ou investimentos em ativos não circulantes, mas também para financiar nossa necessidade de capital de giro no curto prazo. Com relação aos controles de caixa a Companhia realiza constantemente alinhamentos junto a parceiros e fornecedores, equalizando os fluxos de pagamentos e recebimentos, assim como negociações de dívidas bancárias e revisão de despesas.

Temos como principal objetivo seguir impactando positivamente a renda e o poder de compra dos consumidores por meio das nossas soluções. E para que isso aconteça, o nosso foco é seguir fortalecendo nosso ecossistema, com a frente de Loyalty por Coalizão cada vez mais consistente e mantendo um crescimento exponencial do SuperApp, que seguirá permitindo mais interação e monetização. Também temos investido em produtos techfin, como o Dotz Parcela, e que se mostraram, na prática, muito rentáveis e prontos para escalar. Esse conjunto de fatores tem sido preponderante para avançarmos de maneira robusta nossas receitas fora do Loyalty, que incrementaram a margem bruta e ampliaram a receita total do ecossistema.

#### 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias

##### 2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standard Board - IASB, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações intermediárias.

##### 2.2. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos mensurados ao valor justo, quando indicados.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

### 2.3. Base de consolidação e investimento em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia as informações intermediárias das controladas são reconhecidas pelo método da equivalência patrimonial.

Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a Companhia e as empresas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de acionistas, controla as empresas descritas a seguir e, portanto, realiza a consolidação integral dessas controladas, a seguir listadas.

Controladas		30/06/2025 Participação	31/12/2024 Participação	Controle
SPPS Participações Ltda.	Brasil	100%	100%	Direto
CGSSP - Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay")	Brasil	100%	100%	Indireto
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM")	Brasil	100%	100%	Direto
Netpoints Fidelidade S.A. ("Netpoints")	Brasil	100%	100%	Indireto
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	Brasil	100%	100%	Direto
Noverde Correspondente Bancário Ltda	Brasil	100%	100%	Indireto
Dotz Fin Holding Ltda	Brasil	100%	100%	Direto
FIDC Dotz Fin RL	Brasil	65%	-	Direto

### 2.4. Políticas e estimativas contábeis adotadas

Declaramos que as políticas contábeis adotadas na elaboração destas informações intermediárias são uniformes às utilizadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

As informações intermediárias têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Estas informações intermediárias foram preparadas com base em métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Desta forma, estas informações intermediárias devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

### 2.5. Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia, e foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

Operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são remunerados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

### 2.6. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas

As seguintes alterações de normas emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) foram adotadas pela primeira vez para o período iniciado em 1 de janeiro de 2025

Normas e Emendas a Normas	Alterações
IAS 1 correlato ao CPC 26 (R1): Apresentação das demonstrações financeiras	Alterações quanto à classificação da dívida com "covenants"
IAS 7 correlato ao CPC 03 (R2): Demonstração dos fluxos de caixa	Alterado pelos Acordos de financiamento de fornecedores (Emendas à IAS 7 e à IFRS 7)
IFRS 7 correlato ao CPC 40: Instrumentos Financeiros: Divulgações	
IFRS 16 correlato ao CPC 06 (R2) e IAS 17: Locações.	Alterações destinadas a clarificar a forma como um vendedor locatário mede subsequentemente as operações de venda e de locação financeira

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 não produziram impactos materiais às informações trimestrais da Companhia. A Companhia não adotou antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras-- Continuação

### 2.6. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas--Continuação

Na data de elaboração destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes emissões e alterações nas IFRS tinham sido publicadas, porém não eram de aplicação obrigatória:

Normas e Emendas a Normas	Alterações	Vigência
IFRS S1 Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade	Resolução CVM 193: Dispõe sobre a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, com base no padrão internacional emitido pelo International Sustainability Standards Board (ISSB) e aprovadas pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamento de Sustentabilidade (CBPS).	1º de janeiro de 2026
IFRS S2 Divulgações relacionadas ao clima		1º de janeiro de 2026
IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgações IFRS 9 Instrumentos Financeiros	Alterada por Emendas à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (Emendas à IFRS 9 e à IFRS 7) para abordar questões identificadas durante a revisão pós-implementação dos requisitos de classificação e mensuração da IFRS 9 Instrumentos Financeiros.	1º de janeiro de 2026
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	Edição original	1º de janeiro de 2027
IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa	As alterações exigem que todas as empresas utilizem o subtotal do lucro operacional, tal como definido na IFRS 18, como ponto de partida para o método indireto de reporte dos fluxos de caixa das atividades operacionais. Adicionalmente, serão removidas as alternativas de apresentação dos fluxos de caixa relativos aos juros e dividendos pagos e recebidos.	1º de janeiro de 2027
IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras	Edição original, substituirá o IAS 1, além disso, alterações de escopo restrito ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2))	1º de janeiro de 2027

A Administração da Companhia autorizou a conclusão destas informações intermediárias em 13 de agosto de 2025.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	-	-	4	4
Bancos conta movimento	7	66	5.598	2.250
Certificado de Depósitos Bancários (a)	6.063	143	4.352	3.167
Letras Financeiras do Tesouro (b)	-	-	269	997
<b>Total</b>	<b>6.070</b>	<b>209</b>	<b>10.223</b>	<b>6.418</b>

(a) Os Certificados de Depósito Bancário (CDBs) são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. Os equivalentes de caixa podem ser resgatáveis com o próprio emissor a qualquer momento, são de curto prazo e não sofrem risco material de mudanças de valores. Em 30 de junho de 2025, os Certificados de Depósitos Bancários eram remuneradas a uma taxa entre 96% a 100% do CDB (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

(b) Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha e em Fundos de investimentos financeiros, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 30 de junho de 2025, as letras financeiras do tesouro em CDB eram remuneradas a uma taxa entre 96% a 100% do CDI (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

### 4. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Certificado de Depósitos Bancários (a)	-	-	12.448	13.418
Certificado de Depósitos Bancários (b)	9.282	14.505	10.220	15.106
Certificado de Depósitos Bancários (c)	11.985	-	11.985	-
Títulos de valores imobiliários (e)	-	-	6.928	-
Investimentos em FIDC (d)	-	-	8.888	7.555
Investimentos FIDC Dotz Fin (f)	13.218	-	-	-
<b>Total</b>	<b>34.485</b>	<b>14.505</b>	<b>50.469</b>	<b>36.079</b>
Circulante	20.642	8.798	40.885	22.318
Não circulante	13.843	5.707	9.584	13.761

(a) Referem-se à garantia de contratos de prestação de serviços de conta de pagamento e, portanto, não estão disponíveis para resgate imediato. A remuneração média varia entre 96% a 100% do CDI em 30 de junho de 2025 (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024);

(b) Garantia de empréstimos com Banco do Brasil. Vide nota 12;

(c) Referem-se a custódia das Debêntures.

(d) Referem-se a participação de 1,36% de cotas do Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Empírica Noverde EP (CNPJ 26.758.072/0001-96), fechado e com prazo de duração indeterminado. Este fundo é voltado para a aquisição de Cédulas de Crédito Bancário (CCBs) oriundas de operações de empréstimo pessoal sem garantia originadas pela Noverde.

(e) Em razão da consolidação do FIDC Dotz Fin a companhia registra em seu balanço consolidado os valores referentes a investimentos em TVM.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 4. Aplicações Financeiras--Continuação

### (f) Constituição e Objetivo do FIDC Dotzfin

Em 07 de março de 2025, foi constituído o Dotzfin Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC Dotzfin"), como parte da estratégia de Techfin da Companhia para suportar o crescimento da originação de crédito das modalidades de Empréstimo Pessoal (EP) e Buy Now, Pay Later (BNPL).

Em 12 de maio de 2025, o Fundo iniciou a oferta pública de distribuição de cotas, com um valor total de emissão de R\$37.500 mil em cotas seniores e R\$12.500 mil em cotas subordinadas.

Em 19 de maio e 17 de junho de 2025, a Companhia integralizou o montante de R\$12.500 mil, passando a deter 100% das cotas subordinadas do FIDC Dotzfin. Desde maio de 2025, o Fundo já está operacional, adquirindo Cédulas de Crédito Bancário (CCBs) originadas pela Companhia, que também atua como seu agente de cobrança.

#### Base de Consolidação

A Companhia consolida integralmente o FIDC Dotzfin em suas demonstrações financeiras por exercer controle sobre a entidade, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas (IFRS 10).

O controle não decorre de direitos de voto, mas da exposição da Companhia aos riscos e retornos do Fundo. Tal exposição é caracterizada pela detenção de 100% das cotas subordinadas, que são as primeiras a absorverem eventuais perdas e as que recebem os retornos variáveis residuais.

Como resultado, os ativos e passivos do FIDC são reconhecidos no balanço patrimonial consolidado, assim a companhia evidencia, em sua consolidação contábil, uma obrigação de R\$ 7.026 para com os cotistas do FIDC.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

#### 5. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes (a)	-	4.000	<b>37.794</b>	27.279
Provisão para perdas de crédito esperada	-	-	<b>(518)</b>	(565)
<b>Total</b>	-	4.000	<b>37.276</b>	26.714

(a) Valor referente a um bônus de assinatura de contrato na Dotz S.A.

A seguir estão demonstrados a composição de contas a receber por maturidade, líquida das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
<b>Aging List - Contas a receber</b>		
Títulos a vencer	<b>36.853</b>	26.388
Títulos vencidos de 1 a 30 dias (a)	<b>361</b>	298
Títulos vencidos de 31 a 90 dias	<b>62</b>	23
Títulos vencidos de 91 a 120 dias	-	5
Títulos vencidos de 121 a 180 dias	<b>518</b>	565
<b>Total</b>	<b>37.794</b>	27.279

(a) Valor referente a um atraso do Banco do Brasil, quitado em 02/07/2025.

A movimentação das perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão assim apresentadas:

	Consolidado
Saldo em dezembro de 2023	(1.558)
Adições, líquidas de reversões	(472)
Baixas (a)	1.465
<b>Saldo em dezembro de 2024</b>	<b>(565)</b>
Adições, líquidas de reversões	<b>(302)</b>
Baixas (a)	<b>349</b>
<b>Saldo em junho de 2025</b>	<b>(518)</b>

(a) Refere-se a títulos baixados por perdas incobráveis.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 6. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL	-	-	<b>1.594</b>	1.240
IRRF a recuperar s/ Aplicação financeira	<b>1.015</b>	966	<b>2.086</b>	1.671
PIS e COFINS (a)	-	-	<b>10.654</b>	3.671
Base negativa - Exercícios Anteriores IR e CS	-	-	<b>475</b>	771
<b>Total</b>	<b>1.015</b>	966	<b>14.809</b>	7.353

(a) Em 2025 foi reconhecido na empresa CBSM um crédito extemporâneo de Pis e Cofins no valor de R\$11.369 e R\$757 na Noverde SA totalizando R\$12.125, parte do montante já foi compensada com tributos sobre a folha de pagamento e pagamentos de PIS e COFINS.

## 7. Imposto de renda e contribuição social

Imposto de renda e contribuição social correntes, foram computados com base nas alíquotas em vigor.

Demonstração do imposto de renda e da contribuição social debitados ao resultado

	Controladora			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(1.964)	(1.019)	6.085	16.240
Lucro (Prejuízo) à alíquota nominal de 34%	(667)	(346)	2.069	5.522
Ajuste adicional do IRPJ	-	-	-	-
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Impostos diferidos não contabilizados	(2.638)	(5.154)	(501)	(3.464)
<b>Diferenças permanentes:</b>				
Efeito da equivalência patrimonial	<b>3.308</b>	<b>5.577</b>	(1.548)	(2.038)
Outras diferenças permanentes	(3)	(77)	(20)	(20)
<b>Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Imposto de renda corrente e contribuição social corrente	-	-	-	-
Taxa efetiva	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	(0,00%)	0,00%

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 7. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

Demonstração do imposto de renda e da contribuição social debitados ao resultado--Continuação

	Consolidado			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(5.189)	(6.545)	6.125	16.240
Lucro (Prejuízo) à alíquota nominal de 34%	(1.764)	(2.225)	2.083	5.522
Ajuste adicional do IRPJ	112	130	(6)	(6)
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Impostos diferidos não contabilizados	(1.959)	(4.061)	(2.136)	(5.582)
<b>Diferenças permanentes:</b>				
Efeito da equivalência patrimonial	-	-	-	-
Outras diferenças permanentes	386	630	99	66
<b>Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado</b>	<b>(3.225)</b>	<b>(5.526)</b>	40	-
Imposto de renda corrente e contribuição social corrente	(3.225)	(5.526)	40	-
Taxa efetiva	62,15%	84,43%	0,65%	0,00%

A Companhia não possui registrado ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos relacionados com prejuízo fiscal e diferenças temporárias representadas por provisões não dedutíveis, uma vez que não apresentou histórico de rentabilidade devido à sua dinâmica de reconhecimento de receitas e aos investimentos realizados na operação.

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquidos no montante de R\$4.536 (em 30 de junho de 2025) e R\$821.228 acumulado, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

## 8. Partes relacionadas

As partes relacionadas compreendem as empresas controladoras, acionistas, pessoal-chave da Administração e quaisquer negócios que são controlados, direta ou indiretamente, pelos acionistas e conselheiros sobre os quais exercem influência significativa.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

### 8. Partes relacionadas--Continuação

Os saldos em aberto no encerramento do período não têm garantias e estão sujeitos a juros acordados entre as partes. Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber.

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>	<b>7.271</b>	7.535	<b>3</b>	2.083
Alexandre Saddy Chade (a)	-	-	-	2.083
Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM") (b)	<b>638</b>	7.257	<b>3</b>	-
Noverde Correspondente Bancario S/A (b)	<b>6.288</b>	278	-	-
Netpoints S.A (b)	<b>345</b>	-	-	-
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>2.217</b>	-
Alexandre Saddy Chade (a)	-	-	<b>2.217</b>	-
Noverde Correspondente Bancária S/A	-	-	-	-
<b>Passivo</b>				
<b>Circulante</b>	<b>(2.532)</b>	(2.341)	<b>(693)</b>	(541)
Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM") (b)	-	-	-	-
Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay")	<b>(2.532)</b>	(2.341)	-	-
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	<b>(693)</b>	(541)
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>(12.272)</b>	(11.978)
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	<b>(12.272)</b>	(11.978)
<b>Total</b>	<b>4.739</b>	5.194	<b>(10.745)</b>	(10.436)
Circulante	<b>4.739</b>	5.194	<b>(690)</b>	1.542
Não circulante	-	-	<b>(10.055)</b>	(11.978)

(a) Em 20 de novembro de 2019, foi celebrado Instrumento Particular de Contrato de Mútuo entre a CBSM como parte credora e Alexandre Saddy Chade como parte devedora. Neste instrumento, foi concedido empréstimo de R\$1.311 atualizado pela Selic, cujo vencimento foi prorrogado para abril de 2027, após acordo revisado entre as partes em abril de 2025.

(b) Referente a contrato de compartilhamento de despesas entre as empresas do grupo;

(c) Saldo devido à Dotz Marketing S.A., tem origem em contrato de prestação de serviço de abril de 2009. Esse contrato é atualizado monetariamente pela taxa Selic e os pagamentos são realizados por meio de compensação de NFs.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 8. Partes relacionadas--Continuação

### Transações com partes relacionadas

	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>Despesas</b>		
Chade Advogados (d)	-	200
Ascet Realty (e)	-	697
Dotz Marketing S.A.	<b>373</b>	<b>616</b>
	<b>373</b>	<b>1.513</b>

(d) A Companhia assinou contrato de prestações de serviços em 1 de novembro de 2017 com a Chade Advogados Associados S/C, tendo como principal objeto a viabilização de recompra de participação societária detida pela empresa LoyaltyOne, Co., sendo sua remuneração variável baseada no sucesso negocial da transação. O Termo de Distrato e Quitação relacionado a este contrato foi assinado em 30 de janeiro de 2019.

A partir de 6 de novembro de 2019, a Companhia assinou contrato de prestação de serviços com o escopo que inclui, mas não se limita, ao acompanhamento e apoio à diretoria jurídica da CBSM; assessoria jurídica relativa a processos de cobrança, supervisão de assessores especializados para processos de *due diligence*, coordenação de advogados terceirizados da Companhia em conjunto com a diretoria jurídica desta, revisão das operações corporativas e societárias de fusões, aquisições e operações estruturadas e outros.

(e) A Ascet Realty, empresa de negócios imobiliários controlada pela família controladora, tem como atividade comercial a cessão, por meio de Contrato de Cessão Remunerada, do espaço onde até 31 de dezembro de 2023 ficava situada a sede da Companhia e suas afiliadas. Esta cessão era feita em conjunto com a titular do imóvel, a FUNCEF - Fundação dos Economistas Federais. Em janeiro de 2024 após a mudança de sua sede, a Companhia firmou acordo para pagamento dos valores referentes a desmobilização da sede anterior.

A Companhia remunerou seus sócios controladores garantidores no montante de R\$ 1.551 mil, valor pago no segundo trimestre de 2025 que já contempla os tributos incidentes. Tal pagamento refere-se à prestação de garantias para a captação de debêntures e foi realizado em condições de mercado, conforme aprovado pelo Conselho de Administração em 21 de fevereiro de 2025.

As operações com partes relacionadas representam transações usuais e recorrentes.

### 8.1. Remuneração dos administradores

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia estava apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Pró-labore (a)	<b>6.711</b>	3.792	<b>8.364</b>	4.032
Remuneração variável	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>6.711</b>	3.792	<b>8.364</b>	4.032

O pessoal-chave da Administração inclui, além dos administradores, todos os membros da diretoria executiva, estatutários e não estatutários da Companhia.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 9. Contas a pagar por aquisições

Em 30 de junho de 2025 a companhia possui valores registrados como contas a pagar por aquisições, referente a compra da Noverde. Tais valores contemplam valores retidos para futuros pagamentos e contas a pagar por confissão de dívida, conforme composição abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a pagar aquisições	2.469	2.469	8.714	11.820
Contas a pagar aquisições não circulante	1.789	2.989	1.789	2.989
Contas a pagar - Confissão de dívida (a)	-	-	3.561	6.613
<b>Total</b>	<b>4.258</b>	<b>5.458</b>	<b>14.064</b>	<b>21.422</b>
Circulante	2.469	2.469	8.714	11.820
Não circulante	1.789	2.989	5.350	9.602

(a) Referem-se a valores de instrumentos de dívidas apurados na aquisição da Noverde S.A. A dívida origina-se do inadimplemento de determinados direitos creditórios que foram cedidos ao FIDC Empírica Noverde EP, bem como de custos de manutenção da estrutura, correspondente ao débito originalmente em aberto, deduzidos os pagamentos efetuados e acrescidos dos encargos, calculados de comum acordo entre as partes, com vencimento em janeiro de 2027.

## 10. Investimentos (provisão para perda de investimentos)

### 10.1. Composição dos investimentos

	Participação	Controladora	
		30/06/2025	31/12/2024
<b>Investimentos em controladas</b>			
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A - Ágio	100%	48.523	51.501
Dotz Fin	100%	8.921	6.199
<b>Total ativo</b>		<b>57.444</b>	<b>57.700</b>
<b>Provisão para perdas em investimentos</b>			
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A		(1.565)	(8.811)
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A.	100%	(254.483)	(262.716)
<b>Total passivo</b>		<b>(256.048)</b>	<b>(271.527)</b>
<b>Total geral</b>		<b>(198.604)</b>	<b>(213.827)</b>

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 10. Investimentos (provisão para perda de investimentos)--Continuação

### 10.2. Informações financeiras resumidas do período findo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

	<b>CBSM</b>	<b>Dotz Fin</b>	<b>Noverde S.A</b>
	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2025</b>
Ativo circulante	29.349	30.837	16.796
Ativo não circulante	42.607	5.932	64.928
<b>Ativo total</b>	<b>71.956</b>	<b>36.769</b>	<b>81.724</b>
Passivo circulante	225.493	17.239	26.593
Passivo não circulante	100.946	10.609	8.173
Patrimônio líquido	(254.483)	8.921	46.958
<b>Passivo total</b>	<b>71.956</b>	<b>36.769</b>	<b>81.724</b>
<b>Lucro do período</b>	<b>8.234</b>	<b>923</b>	<b>4.267</b>

	<b>CBSM</b>	<b>Dotz Fin</b>	<b>Noverde S.A</b>
	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2024</b>
Ativo circulante	27.516	24.997	9.566
Ativo não circulante	45.345	7.731	65.443
<b>Ativo total</b>	<b>72.861</b>	<b>32.728</b>	<b>75.009</b>
Passivo circulante	219.006	16.579	20.528
Passivo não circulante	116.571	9.950	11.791
Patrimônio líquido	(262.716)	6.199	42.690
<b>Passivo total</b>	<b>72.861</b>	<b>32.728</b>	<b>75.009</b>
<b>Prejuízo do período</b>	<b>(539)</b>	<b>(936)</b>	<b>(7.343)</b>

### 10.3. Movimentação do investimento e da provisão para perda de investimentos

	<b>CBSM</b>	<b>Dotz Fin</b>	<b>Noverde S.A</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(269.560)</b>	<b>6.235</b>	<b>50.033</b>	<b>(213.292)</b>
Aumento de capital	7.383	900	-	8.283
Equivalência patrimonial	(539)	(936)	(7.343)	(8.818)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(262.716)</b>	<b>6.199</b>	<b>42.690</b>	<b>(213.827)</b>
Aumento de capital	-	1.800	-	1.800
Equivalência patrimonial	8.234	923	4.267	13.424
<b>Saldo em 31 de junho de 2025</b>	<b>(254.483)</b>	<b>8.921</b>	<b>46.957</b>	<b>(198.605)</b>

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 11. Intangível

As movimentações do intangível em 30 de junho de 2025 podem ser assim apresentadas:

	Consolidado							Total
	Marca (a)	Software	Desenvolvimento interno (b)	Direitos contratuais (c)	Contrato de não competição (d)	Ágio	Outros	
<b>Custo</b>								
<b>31/12/2024</b>	17.260	41.413	154.747	15.758	3.093	13.211	1.231	246.713
Adições	-	-	<b>4.722</b>	-	-	-	-	<b>4.722</b>
<b>30/06/2025</b>	<b>17.260</b>	<b>41.413</b>	<b>159.469</b>	<b>15.758</b>	<b>3.093</b>	<b>13.211</b>	<b>1.231</b>	<b>251.435</b>
<b>Amortização</b>								
<b>31/12/2024</b>	-	(14.297)	(105.659)	(15.758)	(735)	-	(384)	(136.833)
Amortização do período	-	<b>(4.202)</b>	<b>(8.073)</b>	-	<b>(806)</b>	-	-	<b>(13.081)</b>
<b>30/06/2025</b>	-	<b>(18.499)</b>	<b>(113.732)</b>	<b>(15.758)</b>	<b>(1.541)</b>	-	<b>(384)</b>	<b>(149.914)</b>
<b>Valor líquido</b>								
<b>30/06/2025</b>	<b>17.260</b>	<b>22.914</b>	<b>45.737</b>	-	<b>1.552</b>	<b>13.211</b>	<b>847</b>	<b>101.521</b>
<b>31/12/2024</b>	17.260	27.116	49.088	-	2.358	13.211	847	109.880

- (a) O montante de 17.260 refere-se aos valores de R\$7.200 e R\$10.060, das marcas "Dotz" e "Noverde" respectivamente, que não são amortizadas, mas submetidas a teste anual de recuperabilidade.
- (b) A Companhia reconhece em seu ativo os gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais atendem os critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.
- (c) Os direitos contratuais foram capitalizados na combinação de negócios das controladas Netpoints e Noverde. Contrato de não competição assinado junto aos administradores anteriores, com data inicial em julho de 2024 e vida útil de 24 meses.

**Notas Explicativas****Dotz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

**11. Intangível--Continuação**

As movimentações do intangível em 30 de junho de 2024 podem ser assim apresentadas:

	<b>Marca (a)</b>	<b>Software</b>	<b>Desenvolvimento interno (b)</b>	<b>Direitos contratuais (c)</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>
<b>Custo</b>							
<b>31/12/2023</b>	17.260	41.413	142.607	16.124	13.211	1.231	231.846
Adições	-	-	6.329	-	-	-	6.329
<b>30/06/2024</b>	17.260	41.413	148.936	16.124	13.211	1.231	238.175
<b>Amortização</b>							
<b>31/12/2023</b>	-	(8.381)	(86.447)	(12.986)	-	(384)	(108.198)
Amortização do ano	-	(2.958)	(9.590)	(1.336)	-	-	(13.884)
<b>30/06/2024</b>	-	(11.339)	(96.037)	(14.322)	-	(384)	(122.082)
<b>Valor líquido</b>							
<b>30/06/2024</b>	17.260	30.074	52.899	1.802	13.211	847	116.093
<b>31/12/2023</b>	17.260	33.032	56.160	3.138	13.211	847	123.648

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 11. Intangível--Continuação

### Perdas por redução ao valor recuperável do ágio

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

O Grupo baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nessas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

### Marca

O teste anual de *impairment* da marca é baseado em metodologia de *Relief from Royalties*. Neste trimestre não foram identificadas perdas ou indicativos de perdas do valor recuperável desta classe de ativos.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 12. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>				
Empréstimos bancários garantidos (a)	14.945	26.090	17.834	33.367
Empréstimos bancários não garantidos (b)	3.772	6.113	12.678	9.939
Risco Sacado (c)	-	-	2.932	1.636
<b>Total do circulante</b>	<b>18.717</b>	<b>32.203</b>	<b>33.444</b>	<b>44.942</b>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos bancários garantidos (a)	1.250	-	1.486	1.662
Empréstimos bancários não garantidos (b)	3.850	13.662	11.275	22.859
<b>Total do não circulante</b>	<b>5.100</b>	<b>13.662</b>	<b>12.761</b>	<b>24.521</b>
<b>Total</b>	<b>23.817</b>	<b>45.865</b>	<b>46.205</b>	<b>69.463</b>

O Grupo possui os seguintes empréstimos bancários:

Nota	Banco	Montante CP	Montante LP	Vencimento	Encargos
		em 30/06/2025	em 30/06/2025		
	Banco do Brasil	2.889	237	10/07/2026	CDI + 5,90% a.a.
(a)	Banco do Brasil	14.945	1.250	28/07/2026	CDI + 6,0% a.a.
	Banco do Brasil	1.074	-	12/02/2026	CDI + 6,0% a.a.
	Banco Itaú BBA	1.247	4.919	28/06/2027	16,31% a.a.
	Banco Itaú BBA	614	2.717	26/02/2027	16,31% a.a.
(b)	Banco Itaú BBA	923	3.638	29/11/2027	16,31% a.a.
	Red Sociedade de Crédito Direto	5.004	-	01/09/2025	CDI + 7,96% a.a.
	Santander	2.020	-	28/04/2026	CDI + 7,96% a.a.
	Santander	1.796	-	27/03/2026	CDI + 7,96% a.a.
(c)	Banco do Brasil - Risco sacado	2.932	-	n/a	2,15% a.m.
<b>Total</b>		<b>33.444</b>	<b>12.761</b>		

(a) Empréstimos com garantias;

(b) Empréstimos não garantidos;

(c) A Companhia possui contrato firmado com o Banco do Brasil, para estruturar com seus principais fornecedores a operação denominada "risco sacado", que permite a troca de fluxos de pagamentos e recebimentos entre os mesmos.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 12. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### Covenants 2024

#### *Banco do Brasil*

Com base na análise das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024, foi identificado que o covenant acordado com o Banco do Brasil estava fora dos parâmetros negociados.

A não manutenção do índice referente ao exercício de 2024, onde a relação entre o Caixa/Disponibilidades “menos” Dívida Financeira Bruta (inclusive Debêntures e Dívidas de Aquisição de Empresas) / Prêmios a Distribuir superior a, no mínimo, 90% em 2022, de 80% em 2023 e de 100% de 2024 até o vencimento final da operação, resultou na reclassificação dos vencimentos dos empréstimos do Banco do Brasil para o curto prazo, considerando a possibilidade de vencimento antecipado. O impacto da reclassificação de longo para curto prazo foi refletido na reclassificação dos ativos de aplicações financeiras vinculadas envolvidos na operação, que deixaram de estar no ativo não circulante para serem apresentados no ativo circulante. O Banco do Brasil concedeu Waiver à Companhia em 20 de março de 2025, ao custo de R\$221.

A movimentação estava demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Saldo anterior</b>	<b>45.865</b>	52.662	<b>69.463</b>	101.205
Captação	-	10.000	<b>5.004</b>	10.000
Aumento (redução) risco sacado	-	-	<b>991</b>	(14.326)
Juros sobre risco sacado	-	-	<b>304</b>	1.372
Pagamento de principal	<b>(12.291)</b>	(16.037)	<b>(19.872)</b>	(29.216)
Conversão de empréstimos em Debentures	<b>(10.000)</b>	-	<b>(10.000)</b>	-
Pagamento de juros	<b>(3.350)</b>	(9.146)	<b>(4.708)</b>	(12.433)
Juros apropriados	<b>3.191</b>	7.989	<b>4.620</b>	12.464
Custo de Captação	-	(292)	-	(292)
Amortização do custo de captação	<b>402</b>	689	<b>403</b>	689
<b>Saldo final</b>	<b>23.817</b>	45.865	<b>46.205</b>	69.463

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 12. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### Covenants 2024--Continuação

#### *Banco do Brasil--Continuação*

Os montantes registrados em 30 de junho de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	30/06/2025	
	Controladora	Consolidado
2025	9.843	21.121
2026	10.667	15.151
2027 em diante	3.307	9.933
<b>Total</b>	<b>23.817</b>	<b>46.205</b>

Como garantia dos empréstimos obtidos foram concedidas parte das aplicações financeiras (vide nota explicativa 4) e aval dos sócios.

## 13. Debêntures

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Emissão	50.165	-	50.165	-
Conversão de empréstimos em Debentures	10.000	-	10.000	-
Juros Sobre Debêntures	2.094	-	2.094	-
(-) Pagamento de Juros	(1.629)	-	(1.629)	-
(-) Custo de Captação - Debêntures	(9.198)	-	(9.198)	-
Amortização Custo de Captação	574	-	574	-
<b>Total</b>	<b>52.006</b>	<b>-</b>	<b>52.006</b>	<b>-</b>
Circulante	4.849	-	4.849	-
Não circulante	47.157	-	47.157	-

Em 15 de fevereiro de 2025 a DOTZ S.A realizou uma oferta pública para captar R\$85 milhões através da emissão de 85 mil debêntures (títulos de dívida) no valor de R\$1.000 cada. Há a possibilidade de distribuição parcial, de modo que eventual saldo de debêntures não distribuído será cancelado. A oferta foi oficialmente registrada na CVM em 1º de abril de 2025, data que marcou o início do período de distribuição dos títulos, com prazo de 48 meses, com início da amortização a partir do 13º mês em 36 parcelas iguais a partir de março 2026, corrigidos pela taxa DI acrescida de 8% a.a, foram oferecidas garantias de Cessão Fiduciária de direitos creditórios e Alienação Fiduciária das cotas subordinadas do FIDC Dotzfin e garantia fidejussória das empresas do grupo, Noverde S.A, CBSM e dos controladores Roberto Saddy Chade e Alexandre Saddy Chade. A escritura de debenture inclui covenants financeiros e não-financeiros.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

#### 14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de produtos e serviços	3.652	2.344	24.007	19.470
Fornecedores de prêmios resgatados (a)	-	-	19.295	15.880
<b>Total</b>	<b>3.652</b>	<b>2.344</b>	<b>43.302</b>	<b>35.350</b>
Circulante	3.552	1.643	43.202	34.649
Não circulante	100	701	100	701

(a) Os prazos médio de pagamento aos fornecedores de prêmios aumentou para 50 dias.

#### 15. Receitas diferidas e prêmios a distribuir

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Prêmios a distribuir (a)	76.717	85.653
Breakage e receitas diferidas (b)	151.267	165.532
Programa de exclusividade bandeira	-	133
<b>Total</b>	<b>227.984</b>	<b>251.318</b>
Circulante	149.391	158.461
Não circulante	78.593	92.857

(a) Na conta Prêmios a distribuir, R\$76.717 (R\$85.653 em 31 de dezembro de 2024), fica registrado o passivo com os prêmios ainda não resgatados e cujo prazo de exigibilidade depende da iniciativa dos clientes em fazer as trocas;

(b) O montante das receitas diferidas é reconhecido como receita ao longo do tempo de vida dos pontos (quatro anos).

Em função da dinâmica de reconhecimento de receita da companhia as receitas de Breakage e receita diferida são reconhecidas em 48 meses (prazo de expiração do ponto Dotz). O período de emissão e reconhecimento da receita em resultado tem expectativa de realização conforme tabela abaixo:

Ano de emissão dos Dotz	Total	Expectativa de realização				
		2025	2026	2027	2028	2029
2021	1.211	1.211	-	-	-	-
2022	27.524	14.947	12.577	-	-	-
2023	52.902	20.564	21.184	11.154	-	-
2024	77.410	32.754	17.644	17.643	9.369	-
2025	68.937	43.773	7.692	7.692	7.692	2.088
<b>Total</b>	<b>227.984</b>	<b>113.249</b>	<b>59.097</b>	<b>36.489</b>	<b>17.061</b>	<b>2.088</b>

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

### 16. Contas a pagar

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo de clientes - Conta de Pagamento Pré-paga (a)	12.448	12.650
Valores bloqueados - Conta de Pagamento Pré-paga (a)	505	2.942
Outras contas a pagar	3.081	107
<b>Total</b>	<b>16.034</b>	<b>15.699</b>

(a) Nesse saldo estão registrados os depósitos dos clientes Dotz Pay.

### 17. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia, no curso normal de suas atividades, estava sujeita a demandas de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía as seguintes provisões:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Demandas cíveis	723	699
Demandas Trabalhistas	678	7
<b>Total</b>	<b>1.401</b>	<b>706</b>

#### Movimentação das provisões

	Cíveis	Trabalhistas	Total
<b>31/12/2024</b>	699	7	706
Adições	167	671	838
Reversões	(143)	-	(143)
<b>30/06/2025</b>	<b>723</b>	<b>678</b>	<b>1.401</b>

A Companhia estava ainda envolvida em outras demandas cíveis, trabalhistas e tributárias surgidas no curso normal dos seus negócios, as quais, na opinião da Administração e de seus assessores legais, possuem expectativa de perda classificada como possível.

Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para eventualmente fazer em face de desfechos desfavoráveis.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 17. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas--Continuação

### Movimentação das provisões--Continuação

Os montantes desses processos são da ordem aproximada de:

Descrição	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis	1.346	1.328
Trabalhistas	325	404
Tributários (a)	251.274	258.340
<b>Total</b>	<b>252.945</b>	<b>260.072</b>

- (a) Referem-se a cinco processos discutidos em esfera administrativa e um em discussão judicial conforme abaixo:
- (i) a pedidos de compensação decorrentes de créditos de saldo negativo de IRPJ apurados no ano calendário de 2013: R\$23.157 (R\$22.385 em 31 de dezembro de 2024);
  - (ii) autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2017 a dezembro de 2020: R\$110.791 (R\$108.399 em 31 de dezembro de 2024). A redução foi devido a um êxito obtido na esfera administrativa em 08/02/2024. O valor exonerado em definitivo pelo CMT representa aproximadamente 60% do valor original do débito, o qual foi reduzido a partir da qualificação jurídica e novos critérios fixados pelo CMT, resultando num cancelamento;
  - (iii) auto de infração de multa sobre o valor de compensações com saldo negativo de IRPJ não homologadas, no montante de R\$7.510 (R\$7.188 em 31 de dezembro de 2024);
  - (iv) Auto de Infração cobrança da MULDI (Multa por Descumprimento de Obrigação Acessória - MULDI), no montante de R\$3.341 (R\$3.199 em 31 de dezembro de 2024); e
  - (v) Processo judicial relacionado à ação anulatória com objetivo de cessar os autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2016 no montante de R\$106.474 (R\$117.169 em 31 de dezembro de 2024), após decisões administrativas em janeiro de 2025, foi obtido êxito parcial referente a base de cálculo dos tributos.

Apesar disso, devido ao estágio do processo, a Companhia permanece, com auxílio de seus assessores jurídicos, entendendo que a chance de perda é apenas possível.

Para todos os demais casos, também classificados pelos advogados da Companhia como perda possível, na avaliação da Administração da Companhia não existe necessidade de reconhecer provisões contábeis.

As demandas trabalhistas e cíveis estão distribuídas em diversas ações, não existem causas com valores individualmente significativos.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 18. Patrimônio líquido negativo

### 18.1. Capital social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social estava composto por 13.244.055 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, distribuídas como segue:

	30/06/2025	
	Ações ordinárias	
	%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93	8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54	998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72	757.576
Ações em Tesouraria	1,41	187.372
Ações em Circulação (Free Float)	18,40	2.437.084
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>13.244.055</b>

	31/12/2024	
	Ações ordinárias	
	%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93	8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54	998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72	757.576
Ações em Tesouraria	1,41	187.372
Ações em Circulação (Free Float)	18,40	2.437.084
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>13.244.055</b>

### 18.2. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio em transações de capital e plano de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

#### 18.2.1. Ações em tesouraria

	Quantidade	Valor
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	187.372	5.397
Distribuição de Plano de Ações Restritas	(1.500)	-
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>	<b>185.872</b>	<b>5.397</b>
	Quantidade	Valor
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	137.071	5.080
Distribuição de Plano de Ações Restritas	-	-
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>	<b>137.071</b>	<b>5.080</b>

**Notas Explicativas****Dotz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

**19. Informações por segmento**

	Nota	Holding	TechFin	Loyalty e Market place	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
<b>Junho de 2025</b>							
<b>Ativo</b>							
Circulante	-	35.410	68.015	29.341	132.766	(26.175)	106.591
Não circulante	-	71.080	70.858	42.607	184.546	(69.098)	115.448
<b>Total do ativo</b>		<b>106.490</b>	<b>138.873</b>	<b>71.948</b>	<b>317.312</b>	<b>(95.273)</b>	<b>222.039</b>
<b>Passivo</b>							
Circulante	-	43.257	43.968	225.491	312.717	(26.176)	286.541
Não circulante	-	308.628	25.808	100.947	435.383	(254.483)	180.900
Patrimônio líquido negativo	-	(245.395)	69.097	(254.490)	(430.786)	185.386	(245.402)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido negativo</b>		<b>106.490</b>	<b>138.873</b>	<b>71.948</b>	<b>317.314</b>	<b>(95.273)</b>	<b>222.039</b>
<b>Resultado</b>							
Receita líquida	20	-	47.880	50.220	98.100	-	98.100
Custo operacional	19	-	(16.331)	(2.521)	(18.852)	-	(18.852)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>31.549</b>	<b>47.699</b>	<b>79.248</b>	<b>-</b>	<b>79.248</b>
Despesas comerciais	21	(18)	(13)	(9.459)	(9.490)	-	(9.490)
Despesas gerais e administrativas	21	(6.629)	(24.060)	(37.729)	(68.418)	-	(68.418)
Outras despesas operacionais		(46)	760	10.652	11.365	-	11.365
Equivalência patrimonial	10	13.424	-	-	13.424	(13.424)	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro</b>		<b>6.731</b>	<b>8.235</b>	<b>11.163</b>	<b>26.129</b>	<b>(13.424)</b>	<b>12.705</b>
Despesas financeiras	22	(7.204)	(2.381)	(2.627)	(12.213)	-	(12.213)
Receitas financeiras	22	1.492	2.782	2.497	6.770	(717)	6.053
<b>Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>1.019</b>	<b>8.636</b>	<b>11.032</b>	<b>20.687</b>	<b>(14.141)</b>	<b>6.545</b>
Imposto de renda e contribuição social	7	-	(2.729)	(2.796)	(5.526)	-	(5.526)
<b>Lucro (Prejuízo) do período</b>		<b>1.019</b>	<b>5.906</b>	<b>8.236</b>	<b>15.161</b>	<b>(14.141)</b>	<b>1.019</b>

**Notas Explicativas****Dotz S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

**19. Informações por segmento--Continuação**

	Nota	Holding	TechFin	Loyalty e Market place	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
<b>Junho de 2024</b>							
<b>Ativo</b>							
Circulante	-	17.935	34.420	31.016	83.372	(4.785)	78.587
Não circulante	-	66.407	76.594	52.267	195.268	(57.244)	138.024
<b>Total do ativo</b>		<b>84.342</b>	<b>111.014</b>	<b>83.283</b>	<b>278.640</b>	<b>(62.029)</b>	<b>216.611</b>
<b>Passivo</b>							
Circulante	-	35.132	29.012	215.808	279.952	(4.785)	275.167
Não circulante	-	295.384	30.313	134.048	459.745	(272.127)	187.618
Patrimônio líquido negativo	-	(246.174)	51.689	(266.572)	(461.057)	214.883	(246.174)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido negativo</b>		<b>84.342</b>	<b>111.014</b>	<b>83.284</b>	<b>278.640</b>	<b>(62.029)</b>	<b>216.611</b>
<b>Resultado</b>							
Receita líquida	20	-	32.305	42.810	75.115	-	75.115
Custo operacional	19	-	(11.248)	(3.793)	(15.041)	-	(15.041)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>21.057</b>	<b>39.018</b>	<b>60.074</b>	<b>-</b>	<b>60.074</b>
Despesas comerciais	21	-	(60)	(8.109)	(8.169)	-	(8.169)
Despesas gerais e administrativas	21	(3.910)	(25.294)	(35.376)	(64.580)	-	(64.580)
Outras despesas operacionais		(9)	(351)	3.604	3.244	-	3.244
Equivalência patrimonial	10	(8.974)	(0)	6	(8.968)	8.974	6
<b>Prejuízo antes do resultado financeiro</b>		<b>(12.893)</b>	<b>(4.648)</b>	<b>(857)</b>	<b>(18.398)</b>	<b>8.974</b>	<b>(9.424)</b>
Despesas financeiras	22	(6.543)	(1.757)	(4.310)	(12.610)	-	(12.610)
Receitas financeiras	22	3.195	1.825	774	5.793	-	5.793
<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(16.241)</b>	<b>(4.580)</b>	<b>(4.394)</b>	<b>(25.214)</b>	<b>8.974</b>	<b>(16.241)</b>
Imposto de renda e contribuição social	7	-	0	0	0	0	0
<b>Prejuízo líquido do período</b>		<b>(16.241)</b>	<b>(4.580)</b>	<b>(4.394)</b>	<b>(25.214)</b>	<b>8.974</b>	<b>(16.241)</b>

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

### 20. Receita Líquida

	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Receita de breakage	11.926	24.078	12.683	25.493
Receita de spread	9.128	18.644	10.220	20.517
Receita de resgate	21.797	36.414	17.684	43.961
Receita serviços	27.901	57.330	20.568	37.209
Impostos e deduções sobre vendas	(6.572)	(13.608)	(4.514)	(8.605)
Custos de resgates de pontos Dotz	(10.476)	(24.758)	(17.635)	(43.460)
<b>Total</b>	<b>53.704</b>	<b>98.100</b>	<b>39.006</b>	<b>75.115</b>

### 21. Custos e despesas operacionais por função e natureza

	Controladora			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Despesa com pessoal	(673)	(3.263)	4.639	(736)
Remuneração variável	(1)	(23)	(514)	(999)
Despesas com consultoria e assessoria	(832)	(1.317)	(655)	(1.305)
Depreciação de arrendamento	(300)	(600)	(131)	(131)
Licenças	(92)	(177)	(68)	(129)
Publicidade, promo dotz e mídia	(10)	(10)	(74)	(80)
Outras despesas	(609)	(1.257)	(151)	(530)
<b>Total</b>	<b>(2.517)</b>	<b>(6.647)</b>	<b>3.046</b>	<b>(3.910)</b>
Custo operacional	-	-	-	-
Despesas comerciais	(15)	(18)	-	-
Despesas gerais e administrativas	(2.502)	(6.629)	3.046	(3.910)
<b>Total</b>	<b>(2.517)</b>	<b>(6.647)</b>	<b>3.046</b>	<b>(3.910)</b>

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

### 21. Custos e despesas operacionais por função e natureza--Continuação

	Consolidado			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
Despesa com pessoal	(19.292)	(38.635)	(16.929)	(33.977)
Remuneração variável	(8)	(228)	(2.756)	(5.346)
Gastos com tecnologia	(2.528)	(4.921)	(4.503)	(8.303)
Despesas com consultoria e assessoria	(7.060)	(9.375)	(2.268)	(4.923)
Custos com conta de pagamento	67	(703)	(292)	(588)
Custo operacional com intermediação de crédito	(4.460)	(8.028)	-	-
Aluguéis e facilities	-	-	-	-
Despesas com viagens	(184)	(406)	(248)	(427)
Depreciação e amortização	(6.677)	(13.381)	(6.999)	(14.173)
Depreciação de arrendamento	(146)	(269)	(593)	(593)
Baixas de títulos	(222)	(222)	-	-
Licenças	(1.690)	(3.322)	(1.075)	(2.925)
Publicidade, promo dotz e mídia	(5.242)	(11.942)	(3.264)	(7.198)
Call Center	(717)	(1.484)	(714)	(1.636)
Promotores e trade marketing	(7)	(20)	-	-
Despesas gerais e administrativas	(610)	(610)	(3.155)	(5.393)
Reversão (complemento) de PECLD	39	48	3	(159)
Outras despesas	(2.045)	(3.262)	(405)	(2.141)
<b>Total</b>	<b>(50.782)</b>	<b>(96.760)</b>	<b>(43.198)</b>	<b>(87.782)</b>
Custo operacional	(9.381)	(18.852)	(7.720)	(15.041)
Despesas comerciais	(4.616)	(9.490)	(3.739)	(8.169)
Despesas gerais e administrativas	(36.785)	(68.418)	(31.739)	(64.572)
<b>Total</b>	<b>(50.782)</b>	<b>(96.760)</b>	<b>(43.198)</b>	<b>(87.782)</b>

Os custos operacionais são compostos sobretudo por gastos com diversos fornecedores gerais e administrativos, ferramentas antifraude e gastos para desenvolvimento e manutenção da plataforma tecnológica.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 22. Despesas e receitas financeiras

	Controladora			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
<b>Despesas Financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos	(1.291)	(3.233)	(1.964)	(4.066)
Juros sobre debêntures	(1.914)	(1.914)	-	-
Custo de captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	164	(167)	(114)	(197)
Juros sobre Arrendamento	-	-	(23)	(23)
Varição Cambial Negativa (a)	-	-	(1.055)	(1.420)
Instrumentos Financeiros	16	66	(167)	(153)
Outras despesas financeiras	(1.765)	(1.956)	(412)	(684)
<b>Total despesas financeiras</b>	<b>(4.790)</b>	<b>(7.204)</b>	<b>(3.735)</b>	<b>(6.543)</b>
<b>Receitas Financeiras</b>				
Rendimento de Aplicações Financeiras	1.032	1.487	654	1.827
Varição Cambial Positiva	-	-	-	-
Receitas financeiras repactuação de dívida (a)	(3)	-	1.354	1.354
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
Outras receitas financeiras	3	5	(1.354)	14
<b>Total receitas financeiras</b>	<b>1.032</b>	<b>1.492</b>	<b>654</b>	<b>3.195</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(3.758)</b>	<b>(5.712)</b>	<b>(3.081)</b>	<b>(3.348)</b>

(a) Refere-se ao resultado na operação de Instrumentos Financeiros Derivativos, na modalidade de Swap;

	Consolidado			
	01/04/2025 à 30/06/2025	01/01/2025 à 30/06/2025	01/04/2024 à 30/06/2024	01/01/2024 à 30/06/2024
<b>Despesas Financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos	(2.050)	(4.663)	(3.178)	(6.627)
Juros sobre debêntures	(1.914)	(1.914)	-	-
Juros - Risco sacado	(163)	(304)	(401)	(784)
Custo de captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	164	(167)	(114)	(197)
Juros sobre Arrendamento	(33)	(67)	(131)	(131)
Varição Cambial Negativa (a)	-	-	(1.055)	(1.425)
Instrumentos Financeiros	55	204	(411)	(506)
Outras despesas financeiras	(3.225)	(5.302)	(1.443)	(2.940)
<b>Total despesas financeiras</b>	<b>(7.166)</b>	<b>(12.213)</b>	<b>(6.733)</b>	<b>(12.610)</b>
<b>Receitas Financeiras</b>				
Rendimento de Aplicações Financeiras	1.953	3.458	1.623	3.887
Varição Cambial Positiva (a)	-	-	1	3
Receitas financeiras repactuação de dívida (d)	(3)	-	1.354	1.354
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
Outras receitas financeiras	1.474	2.595	(1.046)	549
<b>Total receitas financeiras</b>	<b>3.424</b>	<b>6.053</b>	<b>1.932</b>	<b>5.793</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(3.742)</b>	<b>(6.160)</b>	<b>(4.801)</b>	<b>(6.817)</b>

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

#### Gestão de risco financeiro

##### 23.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito, variação cambial e risco de liquidez. O programa de gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia.

A gestão de risco é realizada pelo departamento de Controladoria e Finanças da Companhia, seguindo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração.

##### a) Risco de mercado

*Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos.

Os empréstimos emitidos às taxas atreladas ao CDI, ou com componentes fixos, expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Durante 2025 e 2024, os empréstimos da Companhia estiveram vinculados à moeda nacional e às taxas variáveis com componentes fixos em reais.

Os resultados da Companhia estão expostos às variações nas taxas de juros a receita de juros geradas pelos saldos de caixa e aplicações de curto prazo. A Companhia mantém a maior parte o seu caixa em aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário ("CDI").

A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica e avaliando as circunstâncias atuais e cenários futuros.

##### b) Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e adiantamentos a fornecedores.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 23. Gestão de risco financeiro--Continuação

### 23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

#### b) Risco de crédito--Continuação

Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem rating mínimo na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA+), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco. A Companhia detém concentração acima de 10% para o volume total de ativos financeiros junto a instituições financeiras que possuem rating similar à faixa acima mencionada.

#### c) Risco de crédito

O saldo de contas a receber é composto principalmente por valores a receber junto às maiores instituições financeiras do país, as quais possuem baixo risco de crédito e por contas a receber com parceiros varejistas.

A Companhia utiliza matriz de provisão para constituição de provisão de perda esperada para a vida toda do ativo, em que considera dados históricos na determinação da perda esperada para a vida toda do contrato. Os créditos considerados perda definitivas são baixados de acordo com análise individual que considera o prazo de vencimento e o valor em aberto.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a exposição máxima se refere aos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e as contas a receber.

#### d) Risco de liquidez

Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas com crédito devido à qualidade das instituições financeiras com quem a Companhia mantém operações.

O risco de liquidez surge da possibilidade de não podermos cumprir as nossas obrigações contratadas nas datas previstas e necessidades de caixa devido às restrições de liquidez do mercado.

O caixa é gerenciado pela Tesouraria, que investe em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões de fluxo de caixa.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 23. Gestão de risco financeiro--Continuação

### 23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

#### d) Risco de liquidez--Continuação

Os quadros abaixo demonstram os vencimentos das principais obrigações reconhecidas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Saldo em 30 de junho de 2025	Controladora			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Empréstimos e financiamentos	4.679	14.038	5.100	23.817
	4.679	14.038	5.100	23.817

Saldo em 30 de junho de 2025	Consolidado			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Empréstimos e financiamentos	8.361	25.083	12.761	46.205
Breakage e receitas diferidas	9.473	141.794	-	151.267
	17.834	166.877	12.761	197.472

Saldo em 31 de dezembro de 2024	Controladora			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Empréstimos e financiamentos	8.051	24.152	13.662	45.865
	8.051	24.152	13.662	45.865

Saldo em 31 de dezembro de 2024	Consolidado			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Empréstimos e financiamentos	14.981	29.961	24.521	69.463
Breakage e receitas diferidas	75.205	90.327	-	165.532
	90.186	120.288	24.521	234.995

Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados.

Tipicamente, a Companhia e suas controladas garantem que possuem caixa a vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 23. Gestão de risco financeiro--Continuação

### 23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

#### e) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros a seguir estima o valor potencial dos instrumentos em cenários hipotéticos de *stress* dos principais fatores de risco de mercado que impactam cada uma das posições.

As estimativas apresentadas, por serem fundamentadas em simplificações estatísticas, não refletem necessariamente os montantes apuráveis nas próximas demonstrações financeiras.

- O cenário provável é definido como o cenário esperado pela Administração da Companhia e referenciado por fonte externa independente;
- O cenário adverso possível (cenário A), considera uma deterioração de 25% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros; e
- O cenário adverso remoto (cenário B), considera uma deterioração de 50% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros.

O cenário provável adotado pela Companhia é o de manutenção dos níveis de mercado. Sob a análise da Companhia, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros correspondem às aplicações financeiras em CDBs e fundos de investimento, classificados como equivalentes de caixa e aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, transações com partes relacionadas e "*service agreements*".

A Companhia avaliou seus instrumentos financeiros não derivativos, considerando o impacto da oscilação dos juros nos valores expostos em 30 de junho de 2025. Abaixo estão demonstrados os montantes expostos e os cenários de flutuação dos juros, com respectivo efeito no resultado da Companhia:

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 23. Gestão de risco financeiro--Continuação

### 23.1. Fatores de risco financeiro--Continuação

#### e) Análise de sensibilidade--Continuação

Cenário de aumento do indexador	Receita (despesa)				
	Indexador	Saldo em 30/06/2025	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Operações</b>		<b>14,90%</b>	<b>15,65%</b>	<b>18,63%</b>	<b>22,35%</b>
Aplicação financeira	CDI	50.469	7.896	9.400	11.280
Partes relacionadas	Selic	(10.745)	(1.681)	(2.001)	(2.401)
Contrato de exclusividade	IPCA	1.552	243	289	347
Contas a pagar aquisições	CDI	14.064	2.200	2.619	3.143
Passivo de arrendamento	Wacc	991	155	185	221
Empréstimos e financiamentos	CDI	(46.205)	(7.229)	(8.606)	(10.327)
Service agreement	Selic	(12.962)	(2.028)	(2.415)	(2.898)
<b>Efeito no resultado</b>			<b>(444)</b>	<b>(529)</b>	<b>(635)</b>

Cenário de queda do indexador	Receita (despesa)				
	Indexador	Saldo em 30/06/2025	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Operações</b>		<b>14,90%</b>	<b>14,16%</b>	<b>11,18%</b>	<b>7,45%</b>
Aplicação financeira	CDI	50.469	7.144	5.640	3.760
Partes relacionadas	Selic	(10.745)	(1.521)	(1.201)	(801)
Contrato de exclusividade	IPCA	1.552	220	173	116
Contas a pagar aquisições	CDI	14.064	1.991	1.572	1.048
Passivo de arrendamento	Wacc	991	140	111	74
Empréstimos e financiamentos	CDI	(46.205)	(6.540)	(5.163)	(3.442)
Service agreement	Selic	(12.965)	(1.835)	(1.449)	(966)
<b>Efeito no resultado</b>			<b>(401)</b>	<b>(317)</b>	<b>(211)</b>

Selic: Banco Central do Brasil

CDI: B3- Brasil Bolsa Balcão

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 23. Gestão de risco financeiro--Continuação

### 23.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

#### Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria

A composição dos instrumentos financeiros registrados no balanço patrimonial da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado		Custo amortizado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	6.070	209	10.223	6.418
Contas a receber	-	4.000	37.276	26.714
Outros créditos	116	760	628	1.405
Partes relacionadas	7.271	7.535	2.220	2.083
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-
<b>Passivos</b>				
Fornecedores	3.652	2.344	43.302	35.350
Partes relacionadas	2.532	2.341	12.965	12.519
Contas a pagar	-	-	16.034	15.699
Empréstimos, financiamentos e debêntures	23.817	45.865	46.205	69.463
Instrumentos financeiros derivativos	284	399	825	1.161

A Companhia e suas controladas mensuram instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Visando atender as exigências de divulgação dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo, a Companhia e suas controladas devem fazer o agrupamento desses instrumentos nos níveis de 1 a 3 com base no grau observável do valor justo:

- Nível 1: Mensurações de valor justo são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem para ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 23. Gestão de risco financeiro--Continuação

### 23.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

#### Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria--Continuação

A tabela abaixo demonstra um resumo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia mensurados a valor justo com suas respectivas classificações dos métodos de valoração, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Hierarquia do valor justo	Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	6.070	209	6.070	209
Outros créditos	Nível 1	116	760	116	760
		<b>6.186</b>	<b>969</b>	<b>6.186</b>	<b>969</b>
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores	Nível 2	3.652	2.344	3.652	2.344
Partes relacionadas	Nível 2	2.532	2.341	2.532	2.341
Contas a pagar		-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures (a)	Nível 2	23.817	45.865	23.817	45.865
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	284	399	284	399,00
		<b>30.285</b>	<b>50.949</b>	<b>30.285</b>	<b>50.949</b>
	Hierarquia do valor justo	Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	9.404	6.418	9.404	6.418
Contas a receber	Nível 1	24.643	26.714	24.643	26.714
Outros créditos	Nível 1	628	1.405	628	1.405
Partes relacionadas	Nível 1	2.220	2.083	2.220	2.083
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	-	-	-	-
		<b>36.895</b>	<b>36.620</b>	<b>36.895</b>	<b>36.620</b>
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores	Nível 2	43.302	35.350	43.302	35.350
Partes relacionadas	Nível 1	12.965	12.519	12.965	12.519
Contas a pagar	Nível 2	16.034	15.699	16.034	15.699
Empréstimos, financiamentos e debêntures (a)	Nível 2	46.205	69.463	46.205	69.463
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	825	1.161	825	1.161
		<b>119.331</b>	<b>134.192</b>	<b>119.331</b>	<b>134.192</b>

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e partes relacionadas de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento de curto prazo desses instrumentos.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 23. Gestão de risco financeiro--Continuação

### 23.2. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros--Continuação

#### Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria--Continuação

Valores a receber a longo prazo a taxas pré e pós-fixadas são avaliados pela Companhia com base em parâmetros, tais como: taxa de juros, fatores de risco específicos ou da contraparte. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o valor contábil desses valores a receber se aproxima de seu valor justo.

Para o período findo em 30 de junho de 2025, não houve transferências entre as mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 2, nem entre as mensurações de valor justo de Nível 2 e Nível 3.

### 23.3. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo total do capital. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos e contas a pagar com partes relacionadas, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumarizados:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Empréstimos e financiamentos	<b>46.205</b>	69.463
(-) Caixa e equivalentes de caixa	<b>(10.223)</b>	(6.418)
(=) Dívida (caixa) líquido	<b>35.982</b>	63.045
(-) Patrimônio líquido	<b>(245.402)</b>	(246.421)
<b>(=) Patrimônio líquido e dívida líquida</b>	<b>(209.420)</b>	(183.376)

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

### 23. Seguros

A Companhia mantém seguros, segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. As coberturas de seguros são:

<u>Tipo de risco</u>	<u>Objeto</u>	<u>Montante da cobertura</u>
Patrimonial	Sede administrativa em São Paulo	R\$8.937

O valor dos seguros contratados em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é considerado suficiente, segundo a opinião de assessores especialistas em seguros, para cobrir eventuais perdas.

O escopo do trabalho de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência de cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração da Companhia.

### 24. Resultado por ação

A Companhia efetua os cálculos do resultado por ação básico utilizando o número médio ponderado das ações ordinárias em circulação, durante o período correspondente ao resultado. O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações potenciais, conforme pronunciamento técnico CPC 41.

O cálculo do prejuízo por ação para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 estava demonstrado a seguir:

	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Lucro (prejuízo) do período (R\$ mil)	1.019	(16.240)
Quantidade média ponderada de ações	<b>13.244.055</b>	13.244.055
Lucro básico e diluído do exercício	<b>0,08</b>	(1,23)

Os instrumentos patrimoniais existentes - bônus de subscrição e opções de compra de ações - são antidiluidoras, motivo pelo qual os valores do resultado básico e do diluído por ação são os mesmos.

## Notas Explicativas

### Dotz S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação  
30 de junho de 2025 e 2024  
(Em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 25. Eventos Subsequentes

Posteriormente à data de encerramento do período, a Companhia realizou a liquidação integral de importantes obrigações financeiras, conforme detalhado abaixo:

Em 01 de julho de 2025, foi efetuada a quitação integral do contrato de empréstimo mantido com a Red Sociedade de Crédito Direto S.A., em conformidade com os montantes e condições previamente demonstrados na Nota Explicativa 12(b).

Em 07 de agosto de 2025, foram quitados integralmente os contratos de empréstimos mantidos junto ao Banco do Brasil S.A., cujos saldos e termos estavam detalhados na Nota Explicativa 12(a). Ambas as operações resultaram na extinção completa das respectivas obrigações contratuais e garantias associadas

Em 07 de agosto de 2025, o Conselho de Administração da Dotz S.A. ("Companhia") aprovou a sua 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, em série única, no valor total de R\$ 30.000. A emissão será objeto de oferta pública de distribuição no mercado brasileiro, que seguirá o rito de registro automático de distribuição, conforme estabelecido pela Resolução CVM nº 160/2022. As referidas notas comerciais terão prazo de vencimento de 3 (três) anos a contar da data de emissão. A remuneração será correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI (Depósitos Interfinanceiros), acrescida de uma sobretaxa de 7,00% ao ano. A operação está em conformidade com as disposições legais e regulatórias aplicáveis, incluindo a Resolução CVM nº 44/2021, a Resolução CVM nº 160/2022 e a Lei das Sociedades por Ações. As condições detalhadas da emissão estão disponíveis na ata da reunião do Conselho de Administração divulgada nos canais oficiais da Companhia e da CVM.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da  
Dotz S.A.  
São Paulo - SP

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Dotz S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidado incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referente ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaborada sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentada como informação suplementar para fins da IAS 34. Essa demonstração foi submetida a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se ela está conciliada com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo está de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essa demonstração do valor adicionado não foi elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2025. ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda. CRC SP-034519/O

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda.  
CRC SP-034519/O

Murilo Morgante  
Contador CRC SP-280120/O

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em cumprimento ao artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Dotz S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos períodos findos em de 31 de março de 2025 e 2024; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.

Otávio Augusto Gomes de Araujo  
Diretor Presidente

Gustavo Wanderley Dias de Freitas  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Dotz S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos períodos findos em de 31 de março de 2025 e 2024; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

São Paulo, 14 de agosto de 2025.

Otávio Augusto Gomes de Araujo  
Diretor Presidente

Gustavo Wanderley Dias de Freitas  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores