

1. Mensagem da Administração

Escala, eficiência e poder de compra: a consolidação do modelo Dotz em 2025

O quarto trimestre de 2025 marca um ponto importante na trajetória da Dotz. Encerramos o ano consolidando a maturação do nosso modelo de negócios e reafirmando a capacidade de integrar fidelidade e crédito em um ecossistema que gera valor para consumidores, parceiros e acionistas.

Os resultados financeiros de 2025 são o reflexo dessa estratégia. No 4T25, registramos EBITDA de R\$ 20,4 milhões, crescimento de 85% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado de 2025, o EBITDA atingiu R\$ 61,2 milhões, um avanço de 172% frente a 2024. Mais do que o crescimento operacional, celebramos a evolução estrutural da companhia: reduzimos o prejuízo líquido anual em R\$ 16 milhões.

A vertical de Techfin consolidou-se como o principal motor de rentabilidade da companhia. Em 2025, a originação de crédito alcançou R\$ 581,8 milhões, alta de 48% em relação ao ano anterior. Esse desempenho impulsionou o faturamento da vertical para R\$ 108,7 milhões no ano (+26%), fazendo com que os produtos financeiros passassem a representar 44% da nossa receita total de 2025.

Esse avanço reflete a evolução estrutural da nossa plataforma de serviços financeiros. No final de 2025, fortalecemos também a base de funding da operação com a constituição de novos FIDCs dedicados à originação de crédito, ampliando nossa capacidade de crescimento com eficiência de capital e maior previsibilidade. Esse movimento reforça o papel de Techfin como eixo central de crescimento e rentabilidade da companhia.

De forma complementar, o pilar de Loyalty segue como alavanca de engajamento e expansão da base de clientes. Por meio de parcerias estratégicas com Banco do Brasil, Caixa Econômica Federal e C6 Bank, os consumidores convertem o uso de cartões em benefícios e passam a interagir com a plataforma, ampliando o potencial de relacionamento e de cross-sell com produtos financeiros.

Ao longo de 2025, expandimos as fronteiras do nosso ecossistema. A operacionalização da parceria com a Americanas e o lançamento do programa "Cliente A" permitem que milhões de brasileiros utilizem seus saldos acumulados, originados em todo o ecossistema de bancos e varejo parceiro, como forma de pagamento direta nas lojas físicas. Paralelamente, a integração com a Livel fortalece nossa posição, conectando consumidores e varejo através do crédito e da fidelidade.

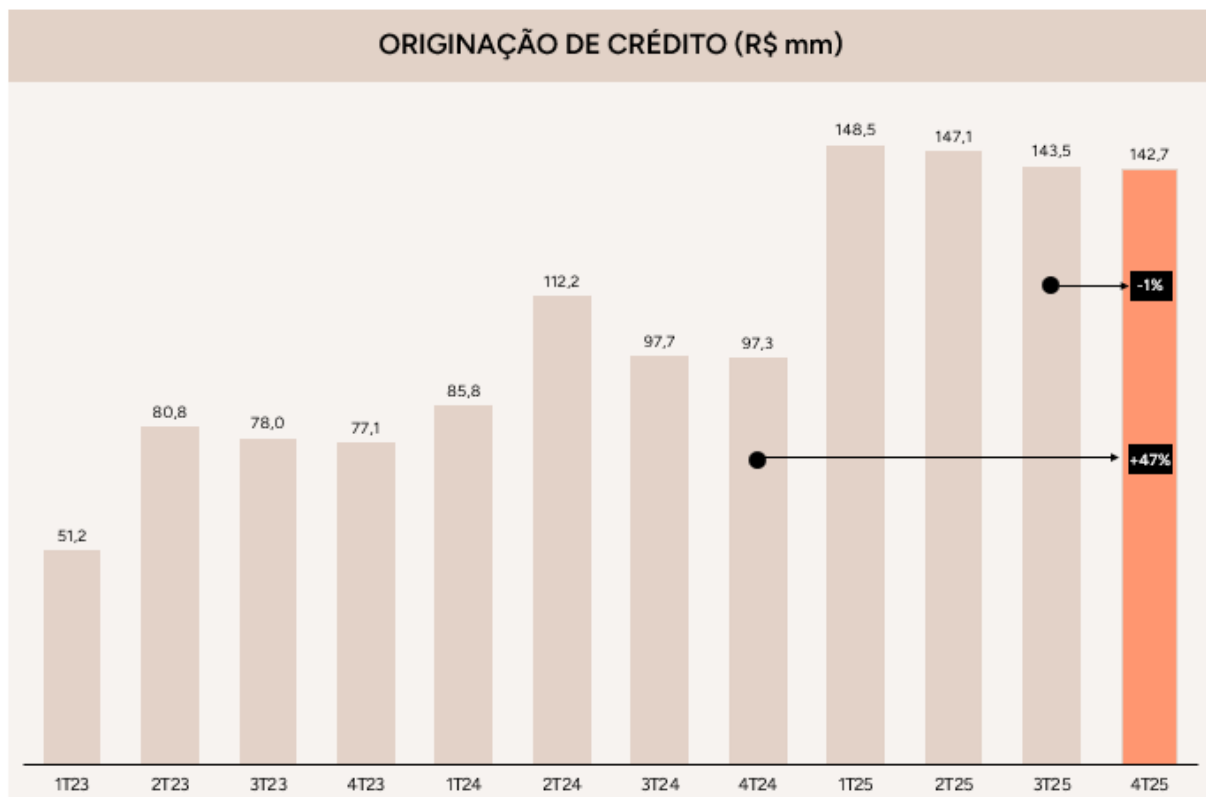
Encerramos 2025 com uma operação mais eficiente e despesas de SG&A sob controle, apresentando queda de 11% no 4T25 em comparação ao trimestre anterior.

Acreditamos que o caminho trilhado em 2025 garante a sustentabilidade do nosso negócio e fortalece a Dotz como a plataforma definitiva na interseção entre consumo e serviços financeiros no Brasil.

2. Desempenho Operacional

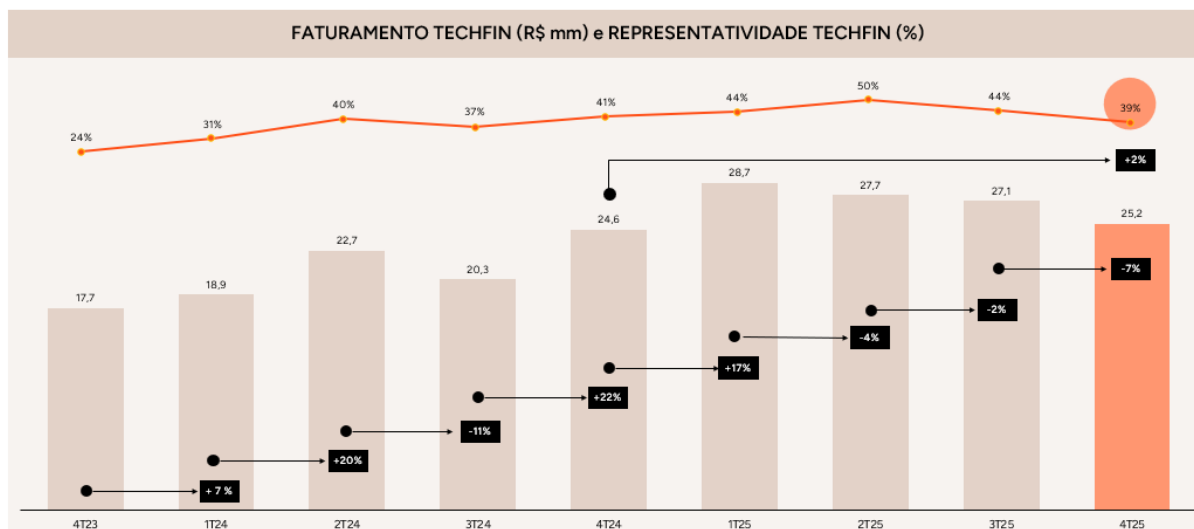
No 4T25 continuamos focando nos três pilares que vêm nos sustentando: eficiência operacional, crescimento de Techfin e a consolidação do Loyalty.

Em **Techfin**, a originação de crédito cresceu 47% no comparativo com o 4T24, alcançando R\$ 142,7 mm. Em 2025, foi R\$ 581,8 mm, um aumento de 48% quando comparado a 2024 (R\$ 393,1 mm).



RESULTADOS 4T25 | 2025

No 4T25, faturamos R\$ 25,2 mm na frente de Techfin, um aumento de 2% quando comparado ao 4T24 (quando faturamos R\$ 24,6 mm). Em 2025, nosso faturamento de Techfin foi de R\$ 108,7 mm, um aumento de 26%, quando comparado ao igual período do ano anterior que foi de R\$ 86,6 mm.



A Dotz faz uso de FIDCs como parte de sua estratégia de *funding* para sua operação de crédito em Techfin. Os FIDCs da Dotz têm como propósito proporcionar valorização das cotas por meio da aquisição de direitos creditórios originados de operações de Empréstimo Pessoal, PIX no Crédito e BNPL, formalizados por CCBs, observados critérios rigorosos de elegibilidade, diversificação e controle de risco.

Durante o segundo semestre de 2025, realizamos a reestruturação dos investimentos em FIDCs, de modo a poder capturar melhores resultados para a Dotz, bem como garantir maior estabilidade de *funding* para novas operações de crédito a ofertar aos clientes. Assim, alienamos integralmente as cotas subordinadas no "FIDC Empírica Noverde Crédito Pessoal", primeiro FIDC constituído pela NoVerde (adquirida pela Dotz em 2022). Em paralelo, foi constituído o FIDC Dotzfin ("Dotzfin FIDC – Responsabilidade Limitada") e, em seguida, o FIDC Dotz NoVerde ("FIDC Dotz NoVerde Crédito Pessoal – Responsabilidade Limitada"). No FIDC Dotzfin, a Dotz possui 100% das cotas subordinadas e no FIDC Dotz Noverde, a Dotz possui participação indireta nas cotas subordinadas através do FIC de FIDC Dotz NoVerde ("FIC em Cotas Dotz Noverde de FIDC – Responsabilidade Limitada"). No FIC de FIDC Dotz Noverde, a Dotz também possui a totalidade das cotas subordinadas e, portanto, a totalidade do resultado excedente ao pagamento dos demais cotistas. Tanto o fundo FIDC Dotz Noverde

RESULTADOS 4T25 | 2025

quanto o FIDC Dotzfin possuem classe única com três subclasses de cotas (Sênior, Mezanino e Subordinada Júnior), que se diferenciam por nível de subordinação, prioridade de pagamento e risco, contando com política de investimentos definida, reservas de caixa e amortização, e governança conforme a Resolução CVM 175.

As originações de novas operações já têm sido mais direcionadas para o FIDC Dotz Noverde, em que a Dotz tem seu resultado reconhecido como resultado das cotas subordinadas de sua propriedade no FIC de FIDC Dotz Noverde. Como parte dessa estratégia de incrementar o resultado advindo de FIDCs, as tarifas recebidas de prestação de serviços diminuem, gerando consequentemente maior retorno das cotas subordinadas. Assim, as receitas de tarifas de Techfin serão menores, mais do que compensadas pelo resultado financeiro das cotas subordinadas.

Tendo em vista, que a essência destes investimentos é a retenção estratégica e material do risco de crédito, com o objetivo de alavancar o core business de Crédito da Dotz, o resultado das cotas reflete a performance da carteira e a qualidade do underwriting da Dotz (atividade operacional), e não o retorno de um investimento passivo de tesouraria (resultado financeiro). Desta forma, as Demonstrações Financeiras dos FIDCs (FIDC Dotzfin e FIDC Dotz NoVerde) são consideradas operacionais e estão consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Dotz.

No **Loyalty**, possuímos um objetivo de grande impacto (criar uma renda adicional para nossos clientes) que nos possibilita atrair novos clientes para o nosso ecossistema. Contamos com parceiros de Bancos e Varejo.

Em Bancos, temos importantes parceiros como o Banco do Brasil, a Caixa Econômica Federal e o Banco C6. Os usuários desses bancos podem obter Dotz ao utilizar seus cartões de crédito, gerando uma renda extra que pode ser convertida em produtos, bilhetes aéreos ou até mesmo dinheiro.

No Varejo, tem um grande impacto: além de acumular Dotz em suas compras em supermercados, farmácias e outros locais, o consumidor também tem a opção de utilizar seus Dotz diretamente PDV, de maneira fácil e ágil. O Dotz Parcela, uma modalidade de BNPL - *Buy Now Pay Later*, foi também introduzido no PDV, aproveitando a expertise da Dotz em serviços financeiros e análise de crédito. O lançamento do Dotz Parcela em nossos parceiros de varejo físico está em consonância com nossa estratégia de ampliar o poder aquisitivo do brasileiro.

3. Desempenho Financeiro

Faturamento:

	4T24	3T25	4T25	4T25 vs 3T25	4T25 vs 4T24	2024	2025	2025 vs 2024
Faturamento								
Loyalty	32,3	32,6	38,6	18%	20%	134,5	132,0	-2%
Marketplace	2,5	1,4	1,4	0%	-44%	12,0	6,9	-43%
Techfin	24,6	27,1	25,2	-7%	2%	86,6	108,7	26%
Total Faturamento	59,4	61,1	65,2	7%	10%	233,1	247,6	6%

No 4T25 obtivemos um faturamento de R\$ 65,2 mm. O destaque é mais uma vez a evolução de Techfin, com R\$ 25,2 mm de faturamento, um crescimento de 2% quando comparado ao 4T24. Em 2025, o faturamento foi de R\$ 247,6 mm, um crescimento de 6% contra igual período do ano passado, R\$ 233,1. Esses valores não incluem as receitas oriundas dos FIDCs.

Receita Líquida antes dos custos de resgates

	4T24	3T25	4T25	4T25 vs 3T25	4T25 vs 4T24	2024	2025	2025 vs 2024
Receita Líquida								
Receita de breakage	12,4	11,7	11,4	-3%	-8%	50,4	47,1	-7%
Receita de spread	9,9	8,7	8,5	-3%	-14%	40,4	35,9	-11%
Receita de resgate	17,3	23,8	39,4	65%	128%	75,2	99,6	32%
Receita serviços	23,8	27,3	25,4	-7%	7%	79,4	110,1	39%
Receita de direitos creditórios	-	-	25,1	0%	0%	-	25,1	
Impostos e deduções sobre vendas	(9,8)	(6,7)	(7,5)	13%	-23%	(21,6)	(27,8)	29%
Receita líquida antes de resgates	53,5	64,9	102,3	58%	91%	223,9	290,0	30%
Custo de resgates de pontos Dotz	(14,4)	(13,2)	(21,4)	62%	48%	(69,9)	(59,3)	-15%
Receita Líquida	39,1	51,7	80,9	56%	107%	154,0	230,8	50%

No 4T25, a receita líquida antes dos resgates totalizou R\$ 102,3 mm, um aumento de 91% em relação ao 4T24. É importante salientar que, com o crescimento da participação das receitas de Techfin, a proporção da receita não diferida alcançou 46% no 4T25, aumento de 8 p.p. em relação ao 4T24 (38%). A receita não diferida é contabilizada no próprio período, ao passo que a receita diferida é contabilizada parcialmente no mesmo período, sendo o restante reconhecido em períodos futuros.

Em 2025, a receita líquida antes dos resgates totalizou R\$ 290,0 mm, um aumento de 30% em relação a 2024.

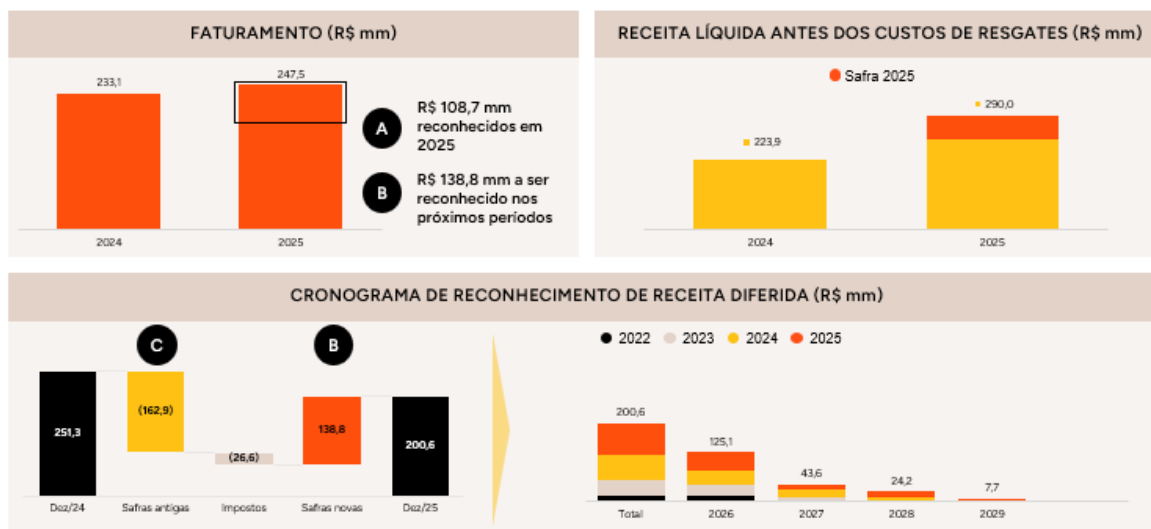
Receita Diferida

Devido à dinâmica de contabilização de receita, que reconhece as receitas de breakage e spread em 48 meses (prazo de validade do ponto Dotz), o lucro obtido durante o período é contabilizado como receita diferida.

Dos R\$ 290,0 mm de receita contábil registrada em 2025, R\$ 108,7 mm foram gerados durante o período (veja o componente A). O componente B, representado no gráfico de vendas, é incorporado à receita diferida e será contabilizado nos trimestres subsequentes. O elemento

RESULTADOS 4T25 | 2025

C está relacionado ao recebimento de safras passadas. Em 2025, o saldo de receita diferida atingiu R\$ 200,6 mm. Somente a porção relativa a prêmios a distribuir representa um passivo real, portanto, R\$ 181,4 mm do passivo de receita diferida não representam uma obrigação futura para a Companhia e serão contabilizados no resultado nos próximos 48 meses.



Lucro Bruto

	4T24	3T25	4T25	4T25 vs 3T25	4T25 vs 4T24	2024	2025	2025 vs 2024
Lucro Bruto								
Receita líquida	39,1	51,7	80,9	56%	107%	154,0	230,8	50%
Custo operacional	(5,0)	(8,3)	(34,7)	318%	594%	(27,2)	(61,9)	128%
Lucro Bruto	34,1	43,4	46,2	6%	35%	126,8	168,9	33%

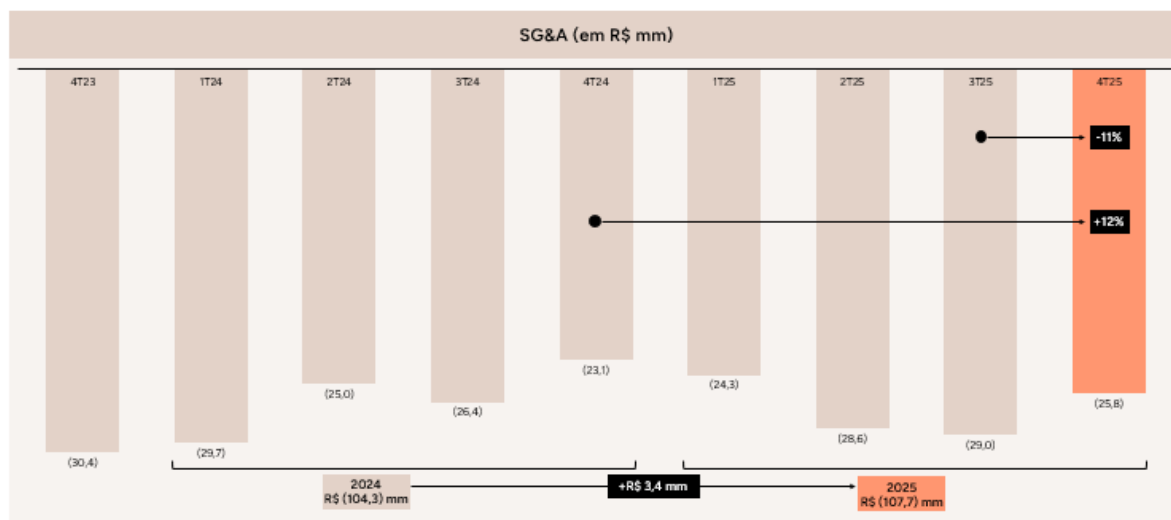
No 4T25 obtivemos um lucro bruto de R\$ 46,2 mm, aumento de 35% na comparação com com o 4T24, e aumento de 6% no comparativo com o 3T25. Em 2025, o lucro bruto foi R\$ 168,9 um aumento de 33% em relação a 2024.

Com a consolidação dos FIDCs, a margem bruta da Dotz é afetada pela menor margem percentual dos resultados dos FIDCs; com natureza fundamentalmente financeira, a margem bruta dos FIDCs é um indicador menos relevante de sua real rentabilidade. Este impacto na margem tende a ser maior conforme os resultados dos FIDCs crescem em representatividade na consolidação dos números da Dotz.

RESULTADOS 4T25 | 2025

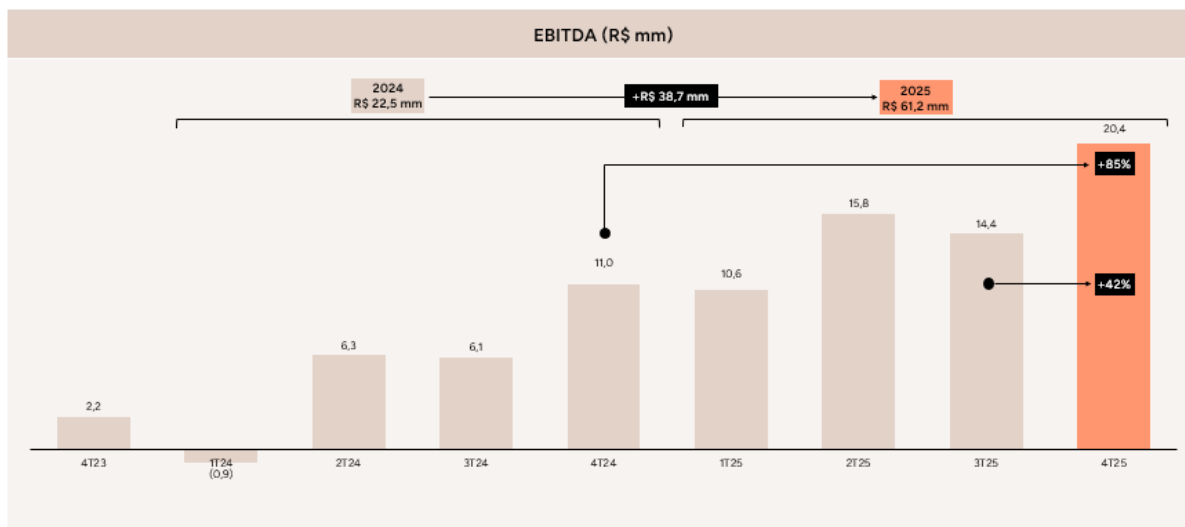
Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)

As despesas do 4T25 totalizaram R\$ 25,8 mm. Em 2025, as despesas totalizaram R\$ 107,7 mm. É importante ressaltar que a Companhia mantém sua estratégia de racionalização das despesas, conforme o progresso da operação.



EBITDA

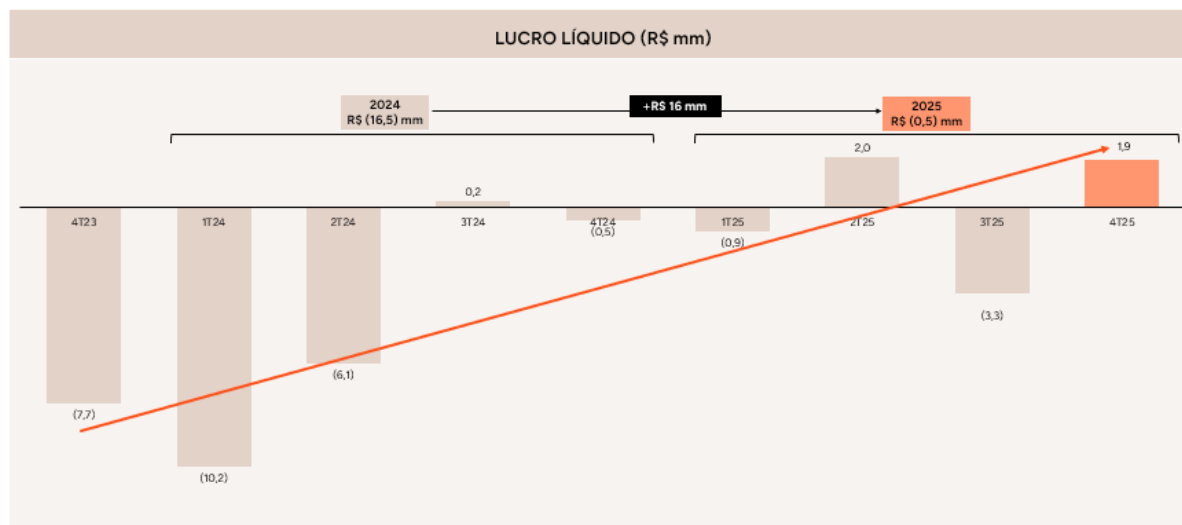
O EBITDA do 4T25 foi de R\$ 20,4 mm, comparado a um EBITDA de R\$ 11,0 mm no 4T24; ou seja, um aumento de R\$ 9,4 mm, ou 85%. A progressão dessa métrica é evidente no gráfico a seguir, fruto de um avanço considerável do negócio da Techfin, juntamente com uma otimização das despesas. Em 2025, a evolução é ainda mais clara: um crescimento de R\$ 38,7 mm no comparativo com igual período do ano passado (R\$ 61,2 mm em 2025, R\$ 22,5 mm em 2024).



RESULTADOS 4T25 | 2025

Prejuízo Líquido

Em 2025, obtivemos um prejuízo de R\$ 0,5 mm, comparado a um prejuízo de R\$ 16,5 mm, uma redução no prejuízo de R\$ 16,0 mm, comparado a 2024.



4. Política de Equidade

Na Dotz, acreditamos que a diversidade de perspectivas é um motor fundamental para a inovação e crescimento contínuo do nosso negócio. Este relatório, elaborado em conformidade com as diretrizes de transparência, reflete nosso compromisso contínuo em monitorar e aprimorar a equidade de gênero em nossa estrutura organizacional.

Nossa estratégia de Gestão de Pessoas foca não apenas na igualdade de oportunidades, mas também no compromisso de uma remuneração justa e competitiva, pautada pelo nível de responsabilidade e competência, independentemente de gênero.

Em conformidade com as atuais exigências da legislação societária, compartilhamos nossos indicadores de gênero reafirmando nosso compromisso com a transparência de dados.

(i) a quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia

Mulheres por níveis hierárquicos	Em 31 de dezembro de 2025		Em 31 de dezembro de 2024	
	Total	%	Total	%
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	0	0,00%	0	0,00%
Diretoria	1	25,00%	1	25,00%
Superintendência	0	0,00%	-	-
Gerência	6	26,09%	8	29,63%
Coordenação/Especialista	9	32,14%	9	28,13%
Analista	36	43,37%	45	51,72%

(ii) o demonstrativo de remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo para cargos ou funções similares

Proporção da remuneração total entre gêneros por nível hierárquico	Em 31 de dezembro de 2025	Em 31 de dezembro de 2024
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	N/A	N/A
Diretoria	89,25%	89,25%
Superintendência	N/A	N/A
Gerência	107,81%	90,20%
Coordenação/Especialista	89,75%	94,45%
Analista	93,45%	87,60%
Assistente	92,11%	94,48%
Estagiário	103,28%	113,89%

RESULTADOS 4T25 | 2025

Dotz S.A.

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	21.966	6.418
Aplicações financeiras	16.922	22.318
Contas a receber de clientes	41.397	26.714
Partes relacionadas	-	2.083
Tributos a recuperar	8.467	7.353
Adiantamentos a fornecedores	1.270	902
Despesas antecipadas	1.448	1.253
Outros créditos	2.238	1.405
Total do ativo circulante	93.708	68.446
Não circulante		
Aplicações financeiras	13.044	13.761
Partes relacionadas	2.382	-
Depósitos judiciais	369	352
Investimentos	-	-
Imobilizado	617	1.032
Direito de uso - Arrendamento	2.964	1.103
Intangível	93.285	109.880
Total do ativo não circulante	112.661	126.128
Total do ativo	206.369	194.574

RESULTADOS 4T25 | 2025

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Passivo		
Circulante		
Debêntures	18.486	-
Empréstimos, financiamentos	12.041	44.942
Contas a pagar aquisições	7.356	11.820
Fornecedores	43.556	34.649
Passivo de arrendamento	1.084	518
Partes relacionadas a pagar	745	541
Adiantamentos de clientes	4.963	170
Obrigações trabalhistas	29.676	15.135
Obrigações tributárias	4.259	2.236
Receitas diferidas e prêmios a distribuir	131.353	158.461
Instrumentos financeiros derivativos	698	1.161
Contas a pagar	11.917	15.699
Total do passivo circulante	266.134	285.332
Não circulante		
Debêntures	47.751	-
Empréstimos, financiamentos	33.674	24.521
Obrigações com cotistas FIDC	7.527	-
Contas a pagar aquisições confissão de dívida	509	6.613
Contas a pagar aquisições	-	2.989
Fornecedores	-	701
Passivo de arrendamento	1.979	585
Adiantamentos de clientes	6.000	9.679
Obrigações trabalhistas	6.143	4.929
Obrigações tributárias	71	105
Partes relacionadas	12.787	11.978
Receitas diferidas e prêmios a distribuir	69.269	92.857
Provisão para demandas administrativas e judiciais	1.415	706
Provisão para perdas em investimentos	-	-
Total do passivo não circulante	187.125	155.663
Patrimônio líquido negativo		
Capital social	187.240	187.240
Reservas de capital	151.380	151.380
Prejuízos acumulados	(585.510)	(585.041)
Total do patrimônio líquido negativo	(246.890)	(246.421)
Total do passivo e patrimônio líquido negativo	206.369	194.574

RESULTADOS 4T25 | 2025

Dotz S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	230.776	154.016
Custo operacional	(61.902)	(27.226)
Lucro bruto	168.874	126.790
Despesas comerciais	(18.079)	(17.062)
Despesas gerais e administrativas	(131.291)	(126.778)
Outras despesas operacionais	14.293	10.006
Equivalência patrimonial	-	-
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro	33.797	(7.044)
Despesas financeiras	(30.610)	(24.017)
Receitas financeiras	9.199	14.576
(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	12.386	(16.485)
Imposto de renda e contribuição social	(12.855)	(2)
Prejuízo líquido do exercício	(469)	(16.487)