

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	53
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	98
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	659.310.925
Preferenciais	1.225.996.806
<b>Total</b>	<b>1.885.307.731</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	2.300.719
<b>Total</b>	<b>2.300.719</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	6.526.659	30.198.368
1.01	Ativo Circulante	200.378	14.962.448
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	0	7.354.474
1.01.02	Aplicações Financeiras	200.378	2.393.065
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	200.378	2.393.065
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	200.378	2.393.065
1.01.03	Contas a Receber	0	1.408.023
1.01.03.01	Clientes	0	1.408.023
1.01.04	Estoques	0	2.420.798
1.01.06	Tributos a Recuperar	0	543.993
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	0	543.993
1.01.06.01.02	Impostos a Recuperar	0	543.993
1.01.07	Despesas Antecipadas	0	18.474
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	0	823.621
1.01.08.03	Outros	0	823.621
1.01.08.03.02	Demais Contas a Receber	0	634.020
1.01.08.03.03	Crédito com partes relacionadas	0	189.601
1.02	Ativo Não Circulante	6.326.281	15.235.920
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	0	1.441.669
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	58.503
1.02.01.07	Tributos Diferidos	0	8.864
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	8.864
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	43.556
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	0	2.134
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	0	41.422
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	0	1.330.746
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	0	275.839
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	0	1.054.907
1.02.02	Investimentos	6.326.281	6.716.524
1.02.02.01	Participações Societárias	6.326.281	6.716.524
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	6.326.281	6.716.524
1.02.03	Imobilizado	0	6.207.805
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	0	3.622.343
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	0	2.585.462
1.02.04	Intangível	0	869.922
1.02.04.01	Intangíveis	0	869.922
1.02.04.01.02	Intangíveis	0	869.922

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	6.526.659	30.198.368
2.01	Passivo Circulante	139	6.125.309
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	0	103.378
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	0	103.378
2.01.02	Fornecedores	0	3.004.600
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	0	3.004.600
2.01.03	Obrigações Fiscais	139	218.770
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	139	114.755
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	122	86.960
2.01.03.01.02	Cofins	15	17.060
2.01.03.01.03	Pis	2	3.429
2.01.03.01.05	Outros	0	7.306
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	0	97.978
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	6.037
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	0	1.851.886
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	907.987
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	906.369
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	1.618
2.01.04.02	Debêntures	0	507.136
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	0	436.763
2.01.05	Outras Obrigações	0	483.012
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	112.049
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	0	112.049
2.01.05.02	Outros	0	370.963
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	370.963
2.01.06	Provisões	0	463.663
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	35.208
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	26.461
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	0	8.747
2.01.06.02	Outras Provisões	0	428.455
2.01.06.02.04	Outros Passivos Circulantes	0	428.455
2.02	Passivo Não Circulante	0	11.761.646
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	0	11.365.382
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	0	2.955.521
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	0	2.669.703
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	0	285.818
2.02.01.02	Debêntures	0	6.143.677
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	2.266.184
2.02.04	Provisões	0	396.264
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	120.310
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	77.545
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	39.692
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	3.073
2.02.04.02	Outras Provisões	0	275.954
2.02.04.02.04	Provisão para Perda com Investimento	0	275.954
2.03	Patrimônio Líquido	6.526.520	12.311.413

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.03.01	Capital Social Realizado	7.070.872	12.014.779
2.03.02	Reservas de Capital	-464.635	-751.672
2.03.02.04	Opções Outorgadas	63.919	120.338
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.545	-44.545
2.03.02.07	Ágio em Transações do Capital	-388.666	-737.834
2.03.02.08	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-95.343	-89.631
2.03.04	Reservas de Lucros	44.545	1.048.306
2.03.04.01	Reserva Legal	0	108.904
2.03.04.10	Reserva para Novos Empreendimentos	44.545	939.402
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-124.262	0

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.504.345	4.908.529	2.270.602	4.670.983
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.430.198	-2.949.571	-1.379.818	-2.867.802
3.03	Resultado Bruto	1.074.147	1.958.958	890.784	1.803.181
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-910.205	-1.768.042	-679.119	-1.406.876
3.04.01	Despesas com Vendas	-229.994	-587.554	-289.464	-675.004
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-285.506	-602.153	-256.392	-487.731
3.04.02.01	Depreciação e Amortização	-228.800	-517.342	-226.380	-429.160
3.04.02.02	Outros	-56.706	-84.811	-30.012	-58.571
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-357.865	-372.284	-81.683	-113.825
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-36.840	-206.051	-51.580	-130.316
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	163.942	190.916	211.665	396.305
3.06	Resultado Financeiro	244.308	62.041	-190.809	-405.859
3.06.01	Receitas Financeiras	391.820	443.117	51.725	101.597
3.06.02	Despesas Financeiras	-147.512	-381.076	-242.534	-507.456
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	408.250	252.957	20.856	-9.554
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-153.515	-161.197	-27.934	-46.716
3.08.01	Corrente	-360.003	-357.848	-16.804	-16.804
3.08.02	Diferido	206.488	196.651	-11.130	-29.912
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	254.735	91.760	-7.078	-56.270
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	254.735	91.760	-7.078	-56.270
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,04093	0,5275	-0,00441	-0,03505
3.99.01.02	PN	0,04093	0,5275	-0,00441	-0,03505
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3788	0,0488	-0,00439	-0,03491
3.99.02.02	PN	0,3788	0,0488	-0,00439	-0,03491

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	254.735	91.760	-7.078	-56.270
4.02	Outros Resultados Abrangentes	81.385	-2.539	8.210	42.782
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	236.670	92.635	0	0
4.02.02	Efeitos tributários	-79.315	-30.342	0	0
4.02.03	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	-13.112	-16.795	0	0
4.02.04	Variação Cambial de Investida no Exterior	-62.858	-48.037	8.210	42.782
4.03	Resultado Abrangente do Período	336.120	89.221	1.132	-13.488

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-1.094.445	238.384
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.613.932	837.611
6.01.01.01	Resultado do Semestre	91.760	-56.270
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	517.342	429.160
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos e corrente	161.197	46.716
6.01.01.04	Juros e variações sobre financiamentos	272.097	287.422
6.01.01.05	Equivalência Patrimonial	206.051	130.316
6.01.01.06	Constituição de provisão para contingências	297.408	0
6.01.01.07	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-1.832	-5.121
6.01.01.08	Outros	69.909	5.388
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.708.377	-599.227
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-196.747	785.558
6.01.02.02	Estoques	-46.100	483.319
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-790.432	-130.980
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-22.846	-31.410
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	47.633	19.973
6.01.02.06	Demais Contas a Receber	156.345	73.477
6.01.02.07	Fornecedores	-1.621.309	-1.420.716
6.01.02.08	Salários e Encargos Trabalhistas	17.100	35.112
6.01.02.09	Impostos, Taxas e Contribuições	-39.359	-34.666
6.01.02.10	Pagamento de contingências	-17.966	-10.048
6.01.02.11	Demais Contas a Pagar	156.090	17.792
6.01.02.12	Operações com partes relacionadas	-22.510	-56.565
6.01.02.13	Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	-200.349	-193.563
6.01.02.14	Juros sobre arrendamento direito de uso imóveis	-53.464	-74.164
6.01.02.15	Imposto de renda e contribuição social pagos	-74.463	-62.346
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.168.792	-1.083.169
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	665.023	-652.281
6.02.02	Imobilizado	-207.241	-330.125
6.02.03	Intangível	-96.733	-77.995
6.02.05	Investimentos em controladas	-228.792	-22.768
6.02.06	Caixa líquido cindido	-5.301.049	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.091.237	2.600.236
6.03.01	Captações de debêntures e empréstimos e financiamentos	304.610	3.022.480
6.03.02	Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	-1.123.294	-169.479
6.03.03	Arrendamento direito de uso imóveis	-241.505	-227.879
6.03.06	Aumento de Capital	208.655	228.920
6.03.08	Ágio em transações de ações de controladas	-1.587	0
6.03.09	Dividendos e Participações Pagos	-238.116	-253.806
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.354.474	1.755.451
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.354.474	2.752.618
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	0	4.508.069



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	12.014.779	-603.883	1.048.305	0	-147.788	12.311.413
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.014.779	-603.883	1.048.305	0	-147.788	12.311.413
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-4.943.907	234.591	-1.003.760	-216.022	52.445	-5.876.653
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	50.714	0	0	0	50.714
5.04.08	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	317.750	0	0	0	0	317.750
5.04.09	Aumento de capital por incorporação de resevas	2.604	-2.604	0	0	0	0
5.04.10	Transações de Capital	0	291.009	0	0	0	291.009
5.04.11	Acervo Líquido cindido-Base 31.12.2020	-5.264.261	-90.885	-1.003.760	0	86.754	-6.272.152
5.04.12	Acervo Líquido Cindido em 10 de Junho 2021	0	-13.643	0	-216.022	72.455	-157.210
5.04.13	Varição cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-48.042	-48.042
5.04.14	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-58.722	-58.722
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	91.760	0	91.760
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	91.760	0	91.760
5.07	Saldos Finais	7.070.872	-369.292	44.545	-124.262	-95.343	6.526.520

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631
5.04	Transações de Capital com os Sócios	264.386	-14.636	0	0	0	249.750
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	24.447	0	0	0	24.447
5.04.08	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	228.920	0	0	0	0	228.920
5.04.09	Aumento de capital por incorporação de resevas	35.466	-35.466	0	0	0	0
5.04.10	Transações de Capital	0	-3.617	0	0	0	-3.617
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-56.270	42.782	-13.488
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-56.270	0	-56.270
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.782	42.782
5.07	Saldos Finais	4.274.347	52.507	1.055.136	-56.270	78.173	5.403.893

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	5.217.821	5.332.396
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.238.358	5.352.215
7.01.02	Outras Receitas	1.185	4.700
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-21.722	-24.519
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.051.821	-3.688.059
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-3.355.118	-3.290.395
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-339.813	-302.952
7.02.04	Outros	-356.890	-94.712
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.166.000	1.644.337
7.04	Retenções	-517.342	-429.160
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-517.342	-429.160
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	648.658	1.215.177
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	259.497	22.313
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-206.051	-130.316
7.06.02	Receitas Financeiras	443.117	101.597
7.06.03	Outros	22.431	51.032
7.06.03.01	Renegociação de contratos de aluguel	22.431	50.913
7.06.03.02	Outros	0	119
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	908.155	1.237.490
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	908.155	1.237.490
7.08.01	Pessoal	321.657	395.268
7.08.01.01	Remuneração Direta	267.301	316.030
7.08.01.02	Benefícios	41.131	59.728
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.225	19.510
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	110.247	360.972
7.08.02.01	Federais	-173.699	74.874
7.08.02.02	Estaduais	259.203	259.097
7.08.02.03	Municipais	24.743	27.001
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	384.491	537.520
7.08.03.01	Juros	381.076	507.456
7.08.03.02	Aluguéis	3.415	30.064
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	91.760	-56.270
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	91.760	-56.270

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
1	Ativo Total	43.365.820	47.709.461
1.01	Ativo Circulante	26.000.499	31.567.858
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.432.562	14.009.152
1.01.02	Aplicações Financeiras	6.017.153	7.622.064
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	6.017.153	7.622.064
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	6.017.153	7.622.064
1.01.03	Contas a Receber	4.844.547	3.365.280
1.01.03.01	Clientes	4.844.547	3.365.280
1.01.04	Estoques	4.862.434	4.122.456
1.01.06	Tributos a Recuperar	1.725.252	1.240.146
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	1.725.252	1.240.146
1.01.06.01.01	Imposto a recuperar	1.725.252	1.240.146
1.01.07	Despesas Antecipadas	92.170	65.174
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.026.381	1.143.586
1.01.08.03	Outros	1.026.381	1.143.586
1.01.08.03.02	Demais Contas a Receber	1.026.381	1.143.586
1.02	Ativo Não Circulante	17.365.321	16.141.603
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.624.361	4.550.904
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	37.202	47.162
1.02.01.07	Tributos Diferidos	1.841.438	1.630.765
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1.841.438	1.630.765
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	13.653	41.422
1.02.01.09.05	Contas a receber de acionistas - Plano de subscrição de ações	13.653	41.422
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	3.732.068	2.831.555
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	390.158	414.613
1.02.01.10.04	Impostos a Recuperar	3.256.574	2.348.634
1.02.01.10.05	Outros	85.336	68.308
1.02.03	Imobilizado	6.830.383	6.860.408
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.032.141	4.028.313
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.798.242	2.832.095
1.02.04	Intangível	4.910.577	4.730.291
1.02.04.01	Intangíveis	4.910.577	4.730.291
1.02.04.01.02	Intangível	4.910.577	4.730.291

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2	Passivo Total	43.365.820	47.709.461
2.01	Passivo Circulante	12.656.228	12.088.056
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	231.400	190.227
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	231.400	190.227
2.01.02	Fornecedores	6.409.718	7.093.847
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.409.718	7.093.847
2.01.03	Obrigações Fiscais	479.115	332.832
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	291.551	154.236
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	244.958	91.322
2.01.03.01.02	IPI	10.699	0
2.01.03.01.03	Cofins	18.180	38.958
2.01.03.01.04	Pis	3.947	8.458
2.01.03.01.06	Outros	13.767	15.498
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	174.193	163.169
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	13.371	15.427
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	4.105.558	2.775.892
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.166.716	1.832.909
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.159.933	1.683.592
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.783	149.317
2.01.04.02	Debêntures	331.365	415.786
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	607.477	527.197
2.01.05	Outras Obrigações	27.382	376.571
2.01.05.02	Outros	27.382	376.571
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	23.800	370.963
2.01.05.02.04	Contas a pagar - combinação de negócios	3.582	5.608
2.01.06	Provisões	1.403.055	1.318.687
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	89.451	35.208
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	69.011	26.461
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	20.440	8.747
2.01.06.02	Outras Provisões	1.313.604	1.283.479
2.01.06.02.04	Adiantamento Recebidos de Clientes	402.362	498.020
2.01.06.02.05	Outros Passivos Circulantes	911.242	785.459
2.02	Passivo Não Circulante	14.577.367	19.750.829
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.848.776	19.232.853
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.159.599	12.833.589
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	7.659.599	6.255.117
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	500.000	6.578.472
2.02.01.02	Debêntures	3.285.099	3.938.002
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	2.404.078	2.461.262
2.02.02	Outras Obrigações	135.750	134.992
2.02.02.02	Outros	135.750	134.992
2.02.02.02.04	Contas a pagar - combinação de negócios	135.750	134.992
2.02.04	Provisões	592.841	382.984
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	514.369	295.341
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	399.754	113.545
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	90.300	134.026

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 30/06/2021</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2020</b>
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	24.315	47.770
2.02.04.02	Outras Provisões	78.472	87.643
2.02.04.02.06	Demais Contas a Pagar	78.472	87.643
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	16.132.225	15.870.576
2.03.01	Capital Social Realizado	7.070.872	12.014.779
2.03.02	Reservas de Capital	-464.635	-751.672
2.03.02.04	Opções Outorgadas	63.919	120.338
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-44.545	-44.545
2.03.02.08	Ágio em Transações do Capital	-388.666	-737.834
2.03.02.09	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-95.343	-89.631
2.03.04	Reservas de Lucros	44.545	1.048.306
2.03.04.01	Reserva Legal	0	108.904
2.03.04.10	Reserva para Novos Empreendimentos	44.545	939.402
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-124.262	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	9.605.705	3.559.163

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.953.751	12.186.380	4.672.592	8.729.829
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-4.550.291	-8.151.498	-3.131.518	-5.821.117
3.03	Resultado Bruto	2.403.460	4.034.882	1.541.074	2.908.712
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.219.187	-3.877.720	-1.286.018	-2.467.975
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.170.901	-2.263.601	-707.566	-1.403.676
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-665.906	-1.197.764	-475.082	-914.441
3.04.02.01	Depreciação e Amortização	-460.486	-915.168	-383.515	-739.186
3.04.02.02	Outros	-205.420	-282.596	-91.567	-175.255
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-382.380	-416.355	-103.370	-149.858
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	184.273	157.162	255.056	440.737
3.06	Resultado Financeiro	165.554	-132.133	-299.678	-615.304
3.06.01	Receitas Financeiras	487.023	637.415	150.060	305.509
3.06.02	Despesas Financeiras	-321.469	-769.548	-449.738	-920.813
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	349.827	25.029	-44.622	-174.567
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-124.627	-24.235	8.459	47.562
3.08.01	Corrente	-401.388	-399.692	-19.713	-21.303
3.08.02	Diferido	276.761	375.457	28.172	68.865
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	225.200	794	-36.163	-127.005
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	225.200	794	-36.163	-127.005
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	254.735	91.760	-7.078	-56.270
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-29.535	-90.966	-29.085	-70.735
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,4093	0,05275	-0,00441	-0,03505
3.99.01.02	PN	0,4093	0,05275	-0,00441	-0,03505
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,3788	0,488	-0,00439	-0,03491
3.99.02.02	PN	0,3788	0,488	-0,00439	-0,03491

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 01/04/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2020 à 30/06/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	225.200	794	-36.163	-127.005
4.02	Outros Resultados Abrangentes	126.451	5.066	8.210	42.782
4.02.01	Hedge de fluxo de caixa	236.670	92.635	0	0
4.02.02	Efeitos tributários	-79.315	-30.342	0	0
4.02.03	Outros resultados abrangentes -Hedge de fluxo de caixa de controladas	-13.112	-16.795	0	0
4.02.04	Variação Cambial de Investida no Exterior	-62.858	-48.037	8.210	42.782
4.02.05	Outros resultados abrangentes - Hedge de fluxo de caixa de não controladores	45.066	7.605	0	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	351.651	5.860	-27.953	-84.223
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	336.120	89.221	1.132	-13.488
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	15.531	-83.361	-29.085	-70.735



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-2.550.242	285.728
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.889.368	982.616
6.01.01.01	Resultado do Semestre	794	-127.005
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	917.488	740.867
6.01.01.03	Imposto de renda e contribuição social diferidos e corrente	24.235	-47.562
6.01.01.04	Juros e variações sobre financiamentos	531.297	405.646
6.01.01.06	Constituição de provisão para contingências	311.898	6.044
6.01.01.07	Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	-10.728	-8.176
6.01.01.08	Outros	114.384	12.802
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-4.439.610	-696.888
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-1.203.936	808.202
6.01.02.02	Estoques	-747.100	140.698
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-1.393.182	-253.697
6.01.02.04	Despesas Antecipadas	-37.796	-21.329
6.01.02.05	Depósitos Judiciais	24.455	3.796
6.01.02.06	Demais Contas a Receber	90.870	116.375
6.01.02.07	Fornecedores	-810.057	-1.158.393
6.01.02.08	Salário e Encargos Trabalhistas	41.172	84.387
6.01.02.09	Impostos, Taxas e Contribuições	-7.412	-40.826
6.01.02.10	Pagamento de contingências	-30.852	-10.048
6.01.02.11	Demais Contas a Pagar	127.054	161.653
6.01.02.13	Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	-344.986	-360.429
6.01.02.14	Juros pagos sobre arrendamentos	-70.826	-86.487
6.01.02.15	Imposto de renda e contribuição social pagos	-77.014	-80.790
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	511.890	-883.163
6.02.01	Títulos e Valores Mobiliários	1.322.392	-144.899
6.02.02	Imobilizado	-292.409	-347.371
6.02.03	Intangível	-518.093	-390.893
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-4.538.238	2.720.247
6.03.01	Captações de debêntures e empréstimos e financiamentos	125.135	3.889.537
6.03.02	Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	-4.217.717	-887.769
6.03.03	Arrendamento direito de uso imóveis	-318.292	-280.591
6.03.04	Contas a receber plano de ações	0	14.251
6.03.07	Aumento de capital	112.339	228.920
6.03.09	Ágio em transações de ações de controlada	-1.587	-3.618
6.03.10	Dividendos e participações pagos	-238.116	-253.806
6.03.11	Aumento de Capital Controlada - Partic. Minoritários	0	13.323
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-6.576.590	2.122.812
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	14.009.152	6.291.718
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.432.562	8.414.530

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 30/06/2021****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	12.014.779	-603.883	1.048.305	0	-147.788	12.311.413	3.559.163	15.870.576
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	12.014.779	-603.883	1.048.305	0	-147.788	12.311.413	3.559.163	15.870.576
5.04	Transações de Capital com os Sócios	-4.943.907	234.591	-1.003.760	-216.022	52.445	-5.876.653	6.137.508	260.855
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	0	0	0	0	0	-16.571	-16.571
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	50.714	0	0	0	50.714	6.788	57.502
5.04.08	Aumento de Capital por emissão de plano de ações	0	0	0	0	0	0	1.587	1.587
5.04.09	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	317.750	0	0	0	0	317.750	0	317.750
5.04.10	Aumento de capital por incorporação de reservas	2.604	-2.604	0	0	0	0	0	0
5.04.11	Transações de Capital	0	291.009	0	0	0	291.009	-291.009	0
5.04.12	Acervo Líquido cindido-Base 31.12.2020	-5.264.261	-90.885	-1.003.760	0	86.754	-6.272.152	6.272.152	0
5.04.13	Acervo Líquido Cindido em 10 de Junho 2021	0	-13.643	0	-216.022	72.455	-157.210	157.210	0
5.04.14	Varição cambial de investida no exterior	0	0	0	0	-48.042	-48.042	-254	-48.296
5.04.15	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-58.722	-58.722	7.605	-51.117
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	91.760	0	91.760	-90.966	794
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	91.760	0	91.760	-90.966	794
5.07	Saldos Finais	7.070.872	-369.292	44.545	-124.262	-95.343	6.526.520	9.605.705	16.132.225

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/06/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631	2.212.242	7.379.873
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	4.009.961	67.143	1.055.136	0	35.391	5.167.631	2.212.242	7.379.873
5.04	Transações de Capital com os Sócios	264.386	-14.636	0	0	0	249.750	16.698	266.448
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	24.447	0	0	0	24.447	3.374	27.821
5.04.08	Aumento de Capital por Subscrição de Ações	228.920	0	0	0	0	228.920	13.324	242.244
5.04.09	Aumento de capital por incorporação de reservas	35.466	-35.466	0	0	0	0	0	0
5.04.10	Transações de Capital	0	-3.617	0	0	0	-3.617	0	-3.617
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-56.270	42.782	-13.488	-70.735	-84.223
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-56.270	0	-56.270	-70.735	-127.005
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	42.782	42.782	0	42.782
5.07	Saldos Finais	4.274.347	52.507	1.055.136	-56.270	78.173	5.403.893	2.158.205	7.562.098

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 30/06/2021</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 30/06/2020</b>
7.01	Receitas	13.912.982	10.370.091
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	13.950.901	10.419.668
7.01.02	Outras Receitas	-701	7.047
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-37.218	-56.624
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-11.469.114	-7.953.964
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-9.387.761	-6.742.683
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.722.563	-1.116.923
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	355
7.02.04	Outros	-358.790	-94.713
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.443.868	2.416.127
7.04	Retenções	-917.488	-740.867
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-917.488	-740.867
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.526.380	1.675.260
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	662.992	357.605
7.06.02	Receitas Financeiras	637.415	305.509
7.06.03	Outros	25.577	52.096
7.06.03.02	Reversão por renegociação de contratos	25.577	51.977
7.06.03.03	Outros	0	119
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.189.372	2.032.865
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.189.372	2.032.865
7.08.01	Pessoal	682.780	636.964
7.08.01.01	Remuneração Direta	553.197	506.273
7.08.01.02	Benefícios	95.119	94.965
7.08.01.03	F.G.T.S.	34.464	35.726
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	522.616	564.471
7.08.02.01	Federais	-197.412	-20.794
7.08.02.02	Estaduais	677.405	543.570
7.08.02.03	Municipais	42.623	41.695
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	801.250	958.435
7.08.03.01	Juros	769.548	920.813
7.08.03.02	Aluguéis	31.702	37.622
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	182.726	-127.005
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	91.760	-56.270
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	90.966	-70.735

## Comentário do Desempenho

# LOJAS AMERICANAS

resultados 2T21

12.08.2021

## Comentário do Desempenho



### Lojas Americanas S.A.

A Lojas Americanas é um veículo de investimento com participação exclusiva na Americanas S.A.

A Americanas S.A. nasceu com o propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. Uma plataforma de inovação tecnológica capaz de entregar uma experiência de consumo omnichannel cada dia mais fluida e surpreendente, com infinitas possibilidades, que acelera o crescimento e a torna mais ágil. A Lojas Americanas detém uma participação de 38,9% do capital social de Americanas S.A.

Lojas Americanas é listada na B3 S.A. [B3: LAME3 e LAME4] no segmento Nível 1, um segmento especial de Governança Corporativa da B3. As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$).

Para melhor entendimento da estratégia e do resultado da Americanas S.A., a partir da página 8 apresentamos seu comentário de desempenho na íntegra.

### combinação de negócios

Em 19 de fevereiro de 2021, a Lojas Americanas e a B2W divulgaram Fato Relevante informando que os seus respectivos Conselhos de Administração aprovaram os estudos de uma eventual combinação operacional de seus negócios. Para tanto, o Conselho de Administração da B2W determinou a formação de um comitê especial independente, composto pelos seus três conselheiros independentes. A operação visava a maximização da experiência do cliente em uma nova jornada de criação de valor do Universo Americanas.

No dia 28 de abril de 2021, os estudos foram concluídos, estabelecendo as bases da combinação operacional de negócios e definindo a relação de substituição das ações, que foram submetidas à aprovação dos acionistas em Assembleia Geral Extraordinária, em 10 de junho de 2021. Nesta data, todos os ativos operacionais de Lojas Americanas foram cindidos para a B2W, que passou a se chamar Americanas S.A. Desta forma, 100% das atividades operacionais das Companhias passaram a ser desenvolvidas diretamente pela Americanas S.A.

Uma vez aprovada a operação, os acionistas titulares de ações ordinárias foram elegíveis a solicitar o direito de recesso entre 12 junho de 2021 e 12 de julho 2021. Os acionistas da Companhia com posição em 16 de julho 2021 (data-base) eram elegíveis ao recebimento de ações AMER3, que começaram a ser negociadas no dia 19 de julho 2021.

### ações

Em função da cisão dos ativos, a Americanas S.A. emitiu 339.355.391 ações para os acionistas de Lojas Americanas que receberam 18 ações AMER3 para cada 100 ações de Lojas Americanas. Os acionistas com posição em 16 de julho de 2021 (data-base) receberam as ações de AMER3, creditadas em 21 de julho de 2021 para os acionistas com ações custodiadas na B3 e em 28 de julho de 2021 para os acionistas com ações custodiadas no livro escritural.

## Comentário do Desempenho

Além disso, para refletir a redução do patrimônio com a cisão dos ativos, as ações de Lojas Americanas tiveram seus preços ajustados na abertura do dia 19 de julho. Foi ajustado o valor do fechamento de LAME3 e LAME4 de 16 de julho, reduzindo o equivalente a 0,18 do valor de fechamento de BTOW3 no mesmo dia. Esse foi um ajuste técnico, que manteve inalterado o patrimônio do acionista na abertura do pregão.

Segue abaixo o impacto nas cotações das ações, assim como o impacto na carteira do acionista:

	16 de julho de 2021			19 de julho de 2021		
	Posição	Preço de Fechamento	R\$	Posição	Preço de abertura	R\$
LAME4	50	20,90	1.045,00	50	8,66	433,00
LAME3	50	20,56	1.028,00	50	8,32	416,00
BTOW3	0	68,00	-	0	-	-
AMER3	0	-	-	18	68,00	1.224,00
<b>TOTAL</b>			<b>2.073,00</b>			<b>2.073,00</b>

Acionistas que eram elegíveis ao recebimento de quantidade fracionária de AMER3, serão reembolsados pelo valor que deixaram de receber. Para isso, a Companhia agendará um leilão das sobras das ações emitidas na B3 e os acionistas receberão o valor equivalente a 0,18 de AMER3 por cada LAME3 ou LAME4 detidas. A data e os procedimentos do leilão, serão informados oportunamente pela Companhia.

### etapa 2: visibilidade global

Conforme divulgado em 28 de abril de 2021, sem prejuízo do foco primordial na etapa da combinação operacional de negócios, a administração de Lojas Americanas estuda, ainda, com vistas a elevar a Americanas a um patamar global e fomentar o engajamento de longo prazo dos acionistas, a constituição de uma empresa no exterior, a Americanas Inc, cujas ações seriam listadas na NYSE ou na NASDAQ.

Para a conclusão dessa etapa, a Companhia ainda tem alguns passos a serem completados, como definição da jurisdição da Americanas Inc, escolha a bolsa de valores para registro e listagem, definição da quantidade de classes de ações, como funcionará o direito a voto e finalmente, preparar toda a documentação para a listagem. Além disso, avalia-se também o tratamento a ser dado aos acionistas que não possam ou não pretendam ter investimentos diretos no exterior, incluindo a viabilidade de um programa de BDRs, que permita a negociação desses valores mobiliários também no Brasil.

Busca-se, com a etapa 2, maior acesso a investidores estrangeiros, aumento das fontes de financiamento, redução do custo de capital, aumento da liquidez das ações, alinhamento estratégico de longo prazo, exposição a novas coberturas de analistas, aumentando a visibilidade, e adequação da governança e compliance a padrões internacionais. A Companhia manterá o mercado e seus acionistas informados acerca de eventuais desdobramentos e avanços verificados.

## Comentário do Desempenho

demonstração  
de resultado

Lojas Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado	Consolidado			Consolidado		
	Trimestres findos em 30 de Junho			Semestres findos em 30 de Junho		
(em milhões de reais)	2T21	2T20	Variação	1S21	1S20	Variação
<b>GMV Total</b>	<b>12.632,5</b>	<b>9.528,7</b>	<b>32,6%</b>	<b>24.302,4</b>	<b>17.102,3</b>	<b>42,1%</b>
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>7.578,5</b>	<b>5.644,3</b>	<b>34,3%</b>	<b>13.948,9</b>	<b>10.555,1</b>	<b>32,2%</b>
Impostos sobre vendas e serviços	(660,8)	(909,9)	-27,4%	(1.762,5)	(1.717,2)	2,6%
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>6.917,7</b>	<b>4.734,4</b>	<b>46,1%</b>	<b>12.186,4</b>	<b>8.837,9</b>	<b>37,9%</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços presta	(4.470,5)	(3.196,5)	39,9%	(8.151,5)	(5.970,3)	36,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.447,2</b>	<b>1.537,9</b>	<b>59,1%</b>	<b>4.034,9</b>	<b>2.867,6</b>	<b>40,7%</b>
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	35,4%	32,5%	+2,9 p.p.	33,1%	32,4%	+0,7 p.p.
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.836,8)</b>	<b>(1.182,7)</b>	<b>55,3%</b>	<b>(3.461,4)</b>	<b>(2.318,1)</b>	<b>49,3%</b>
Com vendas	(1.170,9)	(707,6)	65,5%	(2.263,6)	(1.403,7)	61,3%
Gerais e administrativas	(205,4)	(91,6)	124,3%	(282,6)	(175,3)	61,2%
Depreciação e amortização	(460,5)	(383,5)	20,1%	(915,2)	(739,1)	23,8%
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>610,4</b>	<b>355,2</b>	<b>71,8%</b>	<b>573,5</b>	<b>549,5</b>	<b>4,4%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>121,8</b>	<b>(296,5)</b>	<b>-</b>	<b>(132,1)</b>	<b>(574,2)</b>	<b>-77,0%</b>
Outras receitas (despesas) operacionais	(382,4)	(103,4)	269,8%	(416,4)	(149,9)	177,8%
Participação minoritária	29,6	29,1	1,6%	91,0	70,6	28,9%
Imposto de renda e contribuição social	(124,6)	8,5	-	(24,2)	47,6	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>254,7</b>	<b>(7,1)</b>	<b>-</b>	<b>91,7</b>	<b>(56,4)</b>	<b>-</b>
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	3,7%	-0,1%	+3,8 p.p.	0,8%	-0,6%	+1,4 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.070,9</b>	<b>738,7</b>	<b>45,0%</b>	<b>1.488,7</b>	<b>1.288,7</b>	<b>15,5%</b>
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	15,5%	15,6%	-0,1 p.p.	12,2%	14,6%	-2,4 p.p.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.



## Comentário do Desempenho

### demonstração de resultado – conciliação

#### Efeitos não recorrentes

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal que acolheu em parte os Embargos de Declaração interpostos pela União Federal quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativo ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Em junho de 2021, ocorreu a combinação de negócios de Lojas Americanas e B2W, criando a Americanas S.A. o que trouxe a necessidade de ajustar provisões de estoque, contingências, despesas incorridas na combinação e padronizar procedimentos. Considerando a soma dos eventos no resultado pró-forma da nova Companhia, foi reconhecido um efeito positivo R\$ 283,9 milhões no lucro líquido do 2T21 e está conciliada na tabela abaixo:

Lojas Americanas S.A.						
Demonstração do Resultado (em milhões de reais)	Consolidado Trimestres findos em 30 de Junho			Consolidado Semestres findos em 30 de Junho		
	<u>2T21</u>	Efeitos não	<u>2T21</u>	<u>1S21</u>	Efeitos não	<u>1S21</u>
	Pró-forma	recorrentes	Ajustado	Pró-forma	recorrentes	Ajustado
<b>GMV Total</b>	<b>12.632,5</b>	-	<b>12.632,5</b>	<b>24.302,4</b>	-	<b>24.302,4</b>
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>7.578,5</b>	-	<b>7.578,5</b>	<b>13.948,9</b>	-	<b>13.948,9</b>
Impostos sobre vendas e serviços	(660,8)	643,8	(1.304,5)	(1.762,5)	643,8	(2.406,3)
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>6.917,7</b>	643,8	<b>6.273,9</b>	<b>12.186,4</b>	<b>643,8</b>	<b>11.542,6</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços presta	(4.470,5)	(129,8)	(4.340,7)	(8.151,5)	(129,8)	(8.021,6)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.447,2</b>	<b>513,9</b>	<b>1.933,3</b>	<b>4.034,9</b>	<b>513,9</b>	<b>3.521,0</b>
Margem Bruta (% RL)	35,4%		30,8%	33,1%		30,5%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.836,8)</b>	<b>(95,7)</b>	<b>18,2</b>	<b>(3.461,4)</b>	<b>(95,7)</b>	<b>(3.365,6)</b>
Com vendas	(1.170,9)	-	(1.170,9)	(2.263,6)	-	(2.263,6)
Gerais e administrativas	(205,4)	(95,7)	(109,7)	(282,6)	(95,7)	(186,9)
Depreciação e amortização	(460,5)	-	(460,5)	(915,2)	-	(915,2)
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>610,4</b>	<b>418,2</b>	<b>192,2</b>	<b>573,5</b>	<b>418,2</b>	<b>155,3</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>121,8</b>	<b>388,9</b>	<b>(267,1)</b>	<b>(132,1)</b>	<b>388,9</b>	<b>(521,0)</b>
Outras receitas (despesas) operacionais*	(382,4)	(338,0)	(44,4)	(416,4)	(338,0)	(78,4)
Participação minoritária	29,6	(25,8)	55,3	91,0	(25,8)	116,7
Imposto de renda e contribuição social	(124,6)	(159,5)	34,9	(24,2)	(159,5)	135,3
<b>Resultado Líquido</b>	<b>254,7</b>	<b>283,9</b>	<b>(29,1)</b>	<b>91,7</b>	<b>283,9</b>	<b>(192,1)</b>
Margem Líquida (% RL)	3,7%		-0,5%	0,8%		-1,7%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.070,9</b>	<b>418,2</b>	<b>652,7</b>	<b>1.488,7</b>	<b>418,2</b>	<b>1.070,5</b>
Margem EBITDA Ajustada (% RL)	15,5%		10,4%	12,2%		9,3%

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

## Comentário do Desempenho

## balanço patrimonial

Lojas Americanas S.A.		Consolidado	
Balanço Patrimonial		30/06/2021	31/12/2020
(Em Milhões de Reais)			
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Caixa e equivalentes de caixa		7.432,6	14.009,2
Títulos e valores mobiliários		6.017,2	7.622,1
Contas a receber de clientes		4.844,5	3.365,3
Estoques		4.862,4	4.122,5
Impostos a recuperar		1.725,3	1.240,1
Outros ativos circulantes		1.118,6	1.208,8
<b>Total do Ativo Circulante</b>		<b>26.000,5</b>	<b>31.567,9</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
Títulos e valores mobiliários		37,2	47,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos		1.841,4	1.630,8
Impostos a recuperar		3.256,6	2.348,6
Outros Não Circulantes		489,1	524,3
Imobilizado		4.032,1	4.028,3
Intangível		4.910,6	4.730,3
Ativo de direito de uso		2.798,2	2.832,1
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>		<b>17.365,3</b>	<b>16.141,6</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>43.365,8</b>	<b>47.709,5</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>			
Fornecedores		6.409,7	7.093,8
Arrendamentos a pagar		607,5	527,2
Empréstimos e financiamentos		3.166,7	1.832,9
Debêntures		331,4	415,8
Salários e encargos trabalhistas		231,4	190,2
Tributos a recolher		234,2	241,5
Imposto de renda e contribuição social		245,0	91,3
Outras obrigações		1.430,5	1.695,3
<b>Total do Passivo Circulante</b>		<b>12.656,2</b>	<b>12.088,1</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>			
Exigível a longo prazo:			
Arrendamentos a pagar		2.404,1	2.461,3
Empréstimos e financiamentos		8.159,6	12.833,6
Debêntures		3.285,1	3.938,0
Outros não circulantes		728,6	518,0
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>		<b>14.577,4</b>	<b>19.750,8</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
Capital social		7.070,9	12.014,8
Reservas de capital		63,9	120,3
Outros resultados abrangentes		(95,3)	(89,6)
Ágio em transações do Capital		(388,7)	(737,8)
Reservas de lucros		44,5	1.048,3
Ações em tesouraria		(44,5)	(44,5)
Lucro/Prejuízo acumulado		(124,3)	-
Participação de acionistas não controladores		9.605,7	3.559,2
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>		<b>16.132,2</b>	<b>15.870,6</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>43.365,8</b>	<b>47.709,5</b>

## Comentário do Desempenho

## fluxo de caixa

<b>Lojas Americanas S.A.</b>		<b>Consolidado</b>	
<b>DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO</b>			
<b>(Em Milhões de Reais)</b>			
<b>Atividades Operacionais</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>	
Lucro líquido (prejuízo) do Período	0,8	(127,0)	
<b>Ajustes ao lucro líquido:</b>			
Depreciação e amortização	918,2	758,6	
Imposto de renda e contribuição social correntes	24,1	(47,6)	
Juros e variações sobre financiamentos	531,3	405,6	
Constituição de provisão para contingências	311,9	6,0	
Reversão de provisão para processos judiciais e contingências	(10,7)	(8,2)	
Outros	114,4	(4,9)	
<b>Prejuízo líquido ajustado</b>	<b>1.889,9</b>	<b>982,6</b>	
<b>Redução (aumento) nos ativos operacionais:</b>			
Contas a receber de clientes	(1.203,9)	808,2	
Estoques	(747,1)	140,7	
Impostos a recuperar	(1.393,2)	(253,7)	
Despesas antecipadas	(37,8)	(21,3)	
Depósitos judiciais	24,5	3,8	
Demais contas a receber	90,9	116,4	
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>	<b>(3.266,7)</b>	<b>794,0</b>	
Fornecedores	(810,1)	(1.158,4)	
Salários e encargos trabalhistas	41,2	84,4	
Impostos, taxas e contribuições	(7,4)	(40,8)	
Pagamento de contingências	(30,9)	(10,0)	
Demais contas a pagar	126,5	161,7	
	<b>(680,6)</b>	<b>(963,2)</b>	
Juros Pagos sobre empréstimos e debêntures	(345,0)	(360,4)	
Juros Pagos sobre Arrendamentos	(70,8)	(86,5)	
IR/CS Pagos	(77,0)	(80,8)	
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>	<b>(2.550,2)</b>	<b>285,7</b>	
<b>Atividades de Investimento</b>			
Títulos e valores mobiliários	1.322,4	(144,9)	
Imobilizado	(292,4)	(347,4)	
Intangível	(518,1)	(390,9)	
Investimentos em controladas	-	-	
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos</b>	<b>511,9</b>	<b>(883,2)</b>	
<b>Atividades de Financiamento</b>			
Captações de debêntures e empréstimos e financiamentos	125,1	3.889,5	
Liquidações de debêntures e empréstimos e financiamentos	(4.217,7)	(887,8)	
Arrendamento direito de uso imóveis	(318,3)	(280,6)	
Contas a receber plano de ações	-	14,3	
Aumento de capital	112,3	228,9	
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	
Ágio em transações de ações de controlada	(1,6)	(3,6)	
Dividendos e participações pagos	(238,1)	(253,8)	
Aumento de Capital Controlada - Partic. Minoritários	-	13,3	
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>	<b>(4.538,2)</b>	<b>2.720,2</b>	
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(6.576,6)</b>	<b>2.122,8</b>	
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	14.009,2	6.291,7	
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	7.432,6	8.414,5	
Caixa Cindido	-	-	
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(6.576,6)</b>	<b>2.122,8</b>	

## Comentário do Desempenho

The logo for Americanas SA, featuring the word "americanas" in a bold, lowercase, sans-serif font, followed by "sa" in a smaller, uppercase, sans-serif font. The word "americanas" is framed by two horizontal white bars above and below it. The entire logo is set against a red background with a faint, stylized globe graphic on the left side.

**americanas** sa

resultados 2T21  
12.08.2021

## Comentário do Desempenho

# nasce uma gigante

**Americanas S.A.** nasceu com o propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas. Somos uma plataforma de inovação tecnológica capaz de entregar uma experiência de consumo omnichannel cada dia mais fluida e surpreendente, com infinitas possibilidades, que acelera o crescimento e nos torna mais ágeis.

Com uma base unificada de 49 milhões de clientes ativos e um time de 34.000 associados, oferecemos mais de 110 milhões de itens; contamos com 3 milhões de parceiros entre: fornecedores, sellers e merchants; e 2,5 milhões de m<sup>2</sup> de área total entre as mais de 2.150 lojas físicas<sup>1</sup>, os 24 centros de distribuição e as 204 unidades operacionais de logística (hubs). Com a união das nossas plataformas, serviços e marcas, é seguro dizer que estamos presentes no dia a dia de todas as famílias brasileiras.

<sup>1</sup> Considera as lojas do Grupo Uni.co, adquirido em 01 de julho de 2021.

## Comentário do Desempenho



### nosso modelo estratégico: três horizontes de crescimento

A partir do nascimento da **Americanas S.A.** aceleramos as diferentes iniciativas que estão conectadas por um modelo estratégico único, com base em 3 horizontes de crescimento, que se combinam dentro da organização e juntos, se potencializam e expandem nosso alcance.

**Core (H1)** – foco em crescimento com rentabilidade, representado pelas plataformas de *commerce*, a base da Americanas.

**Iniciativas de Crescimento (H2)** – objetivo de crescer de forma acelerada e entrar em novos mercados.


**Futuro (H3)** – liderada pela IF, nosso motor de inovação, tem por objetivo incentivar o uso de novas tecnologias e desenvolver negócios disruptivos.

### ossos ativos únicos: diferenciais competitivos

Sempre com as pessoas no centro de tudo, e impulsionado pela utilização de nossos ativos únicos para otimizar a experiência do cliente, seguimos com o compromisso de geração de valor no longo prazo.


**Gente e cultura:** forte cultura de dono e histórico de execução eficiente, disciplinada e com inovação constante. Processo diferenciado de desenvolvimento de talentos, hoje contando com mais de 300 sócios.

## Comentário do Desempenho



**Base de clientes:** 4,9 milhões de clientes ativos. Marca reconhecida por todos os brasileiros, proposta de valor única, alinhando amplo sortimento, capilaridade nacional e poderosas plataformas de negócios.

**Plataformas de negócios:** com foco nos clientes (consumidores, fornecedores, sellers, merchants e time), as plataformas estão cada dia mais combinadas: **física**, que soma lojas de diferentes formatos presentes em todos os estados do país; **digital**, que atende 100% dos CEPs brasileiros; **logística**, que acelera as nossas entregas e aumenta nossos ganhos operacionais; e **fintech**, que multiplica a nossa capacidade de transformar a vida das pessoas democratizando o acesso ao sistema financeiro. Todas as plataformas são impulsionadas pelo nosso **motor de inovação** através do desenvolvimento proprietário contínuo e de aquisições estratégicas.



### o que muda com a combinação de negócios: Americanas S.A.

A criação da **Americanas S.A.** somada ao nosso modelo estratégico e aos nossos ativos únicos, potencializa o crescimento **orgânico** e **inorgânico** das plataformas e permite capturar **sinergias** e **oportunidades** adicionais.

## Comentário do Desempenho



### Crescimento orgânico – sonho de crescimento

O crescimento orgânico será impulsionado pelo desenvolvimento e expansão de nossas plataformas.

#### Plataforma física:

- Crescer SSS acima da inflação e com rentabilidade
- Expandir a área de vendas em diferentes tipos de lojas
- Aprimorar a experiência com novas tecnologias e novo layout

#### Plataforma digital:

- Ganhar market share com aceleração do 3P e o melhor NPS
- Crescimento acelerado do negócio de advertising
- Seguir gerando caixa

#### Plataforma de fulfillment:

- Expandir o Ultra Fast Delivery (entrega em minutos)
- Acelerar a operação de dark stores em todas as regiões do país
- Ampliar o corredor aéreo, reduzindo o lead time do cross border

#### Fintech:

- Democratizar o acesso ao sistema financeiro
- Desenvolver o Credit as a Service: soluções financeiras PJ e PF
- Implementar o programa de Loyalty

#### Motor de Inovação (IF):

- Incubar, investir e acelerar novos negócios (Corporate Venture Capital)
- Promover o uso de novas tecnologias em todas as plataformas
- Conduzir a entrada em novas verticais e negócios (Motor de M&A)





## Comentário do Desempenho

### Crescimento inorgânico – motor de M&A

O crescimento inorgânico será impulsionado pela utilização de nossos ativos únicos (gente e cultura, base de clientes e plataformas de negócios) para a expansão de novos negócios e marcas por meio de nosso motor estratégico de M&A.

A Americanas S.A. gera mais poder de fogo, atraindo potenciais vendedores, facilitando a integração, aumentando nosso alcance e expandindo o mercado endereçável.

Nos últimos 18 meses, realizamos importantes aquisições e parcerias estratégicas, em linha com **nosso objetivo – ser cada vez mais relevante no dia a dia dos clientes** – atendendo ao novo perfil de consumo que exige jornadas mais customizadas, mais conveniência e experiências cada vez melhores:

**Supermercado Now:** aquisição do maior Marketplace de Supermercado online do Brasil.

**BR Distribuidora<sup>1</sup>:** joint-venture para negócio de pequeno varejo, incluindo lojas de vizinhança e lojas de conveniência em postos de gasolina.

**Grupo Uni.co:** aquisição de varejo especializado em franquias e proprietário das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands.

**Shipp:** startup de delivery *on-demand* que oferece conveniência aos clientes com entregas ultrarrápidas de supermercados, farmácias, restaurantes, petshops, entre outros.

<sup>1</sup> A conclusão da parceria com a BR Distribuidora está sujeita à aprovação dos órgãos reguladores.

## Comentário do Desempenho

**OOOOO:** parceria para lançamento de uma plataforma inovadora de live-commerce.

**Bit Capital:** plataforma Open Banking, baseada em Blockchain e Open APIs, que oferece integração nativa ao ecossistema financeiro.

**Parati<sup>1</sup>:** Bank as a Service (BaaS) e Regtech, integrando fintechs ao sistema bancário.

**Nexoos<sup>1</sup>:** sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de funding (CaaS – Credit as a Service e P2P).

**E uma grande novidade!** A aquisição da **Hortifruti Natural da Terra<sup>1</sup>** (“HNT”). A HNT é a maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil e a sua compra possibilitará oferecer mais conveniência aos clientes, ampliando a oferta de produtos saudáveis, em linha com os novos hábitos de consumo.


### Sinergias

As operações combinadas permitem a captura de oportunidades adicionais, trazendo crescimento com eficiência operacional.

Foram realizadas análises preliminares para estimar tais sinergias, considerando duas principais frentes: Operacional (frete, marketing, tecnologia, central de serviços compartilhados, entre outros) e Financeiro (redução do endividamento e da antecipação de cartão de crédito).


<sup>1</sup> As conclusões das aquisições de Parati, Nexoos e Hortifruti Natural da Terra estão sujeitas à aprovação dos órgãos reguladores.

## Comentário do Desempenho



O valor bruto estimado das sinergias, antes dos custos da combinação, é de R\$ 2,3 bilhões até 2024.

O valor presente líquido (VPL) estimado das sinergias, já considerando os custos da combinação, é de R\$ 1,6 bilhão até 2024.



### Oportunidades que já estão sendo capturadas

Nessa primeira fase de combinação, priorizamos algumas frentes de atuação, das quais destacamos:


**Data analytics:** integramos nosso data lake, possibilitando uma visão holística para aprofundar o conhecimento sobre nossos clientes (consumidores, fornecedores, sellers e merchants) a partir de uma abordagem única, aprimorando o relacionamento.

**CNPJ:** no dia 1 de setembro, toda Companhia (lojas e centros de distribuição) passará a operar com novos CNPJs (mais de 1.700), atendendo a regulação vigente em tempo recorde. Dessa forma, as operações passam a operar de forma combinada.

**Estoques:** a unificação dos estoques vai gerar um ganho operacional significativo e otimizar a gestão do sortimento, melhorando o nível de serviço e a disponibilidade de itens.

**Dark stores:** foram mapeados 300 mil m<sup>2</sup> de áreas de estoque que já estão sendo convertidos em dark stores, unidades avançadas de estocagem e distribuição de produtos a partir das lojas. As dark stores permitirão melhorar a experiência de compra, oferecendo entregas rápidas para os itens mais desejados e serviços de ultra conveniência.

## Comentário do Desempenho




**Layout de loja:** estamos desenvolvendo um novo layout das lojas para melhorar a experiência das iniciativas O2O (online to offline), permitindo que as lojas, além de um centro de compras, sejam também um ponto de experimentação e distribuição, refletindo os novos comportamentos do consumidor.

**Logística:** com a ampliação do uso das lojas como pontos avançados de entrega e distribuição, vamos expandir nossa malha logística, acelerando as iniciativas de: i) devolução de pedidos de compras online nas lojas, ii) drop-off na loja, criando pontos de postagem de produtos para os sellers e iii) ship from store. Seguimos com o plano de abertura de novos centros de distribuição (CDs), incluindo 2 já abertos (RJ e MG), com a previsão de outras 4 aberturas até o final do ano, totalizando 28 CDs – e com o plano de automação dos CDs, totalizando 11 sorters em operação em 2021.

**CSC:** estamos integrando os centros de serviços compartilhados (CSC), criando uma estrutura de back office única, com alavancas de criação de valor por meio da otimização de custos, simplificação de processos e permitindo a rápida integração e aceleração de novos negócios.

**Polos tecnológicos:** movidos pelo nosso DNA digital e conhecimento de mais de 770 mercados nos municípios onde temos presença física, estamos implementando Polos Tecnológicos em parceria com as universidades locais para atrair, recrutar e desenvolver talentos, conectando-os ao nosso ecossistema e acelerando ainda mais o crescimento social e econômico do Brasil.



## Comentário do Desempenho



**Estrutura organizacional:** está sendo desenhado um novo modelo da nossa estrutura organizacional com consultorias especializadas, combinando as melhores práticas globais com as necessidades específicas do nosso negócio, para otimizar a gestão das plataformas e promover mais agilidade e eficiência.

**Comunicação:** alinhamento estratégico de curto e longo prazo que: garante consistência, coerência e confiança para todos os stakeholders; aumenta a relevância das marcas; define KPIs de monitoramento e direciona a comunicação; otimiza a alocação de recursos; e simplifica a gestão de portfólio com o objetivo de gerar mais valor para a Companhia.

**Otimização financeira:** otimização da gestão financeira integrada, possibilitando a redução adicional do endividamento bruto em R\$ 5 bilhões.



## Comentário do Desempenho

### nosso compromisso ESG

Combinando esforços e diferentes expertises, vamos entregar o que é esperado e muito mais. Já nascemos gigantes, mas ser gigante não significa apenas o que se faz, mas como se faz. Por isso, aceleramos nossa capacidade de transformação alinhados à Agenda 2030 da ONU, elegendo 5 prioridades dentre os Objetivos para o Desenvolvimento Sustentável (ODSs): educação de qualidade, igualdade de gênero, trabalho e crescimento sustentável, redução das desigualdades e ação contra mudança global do clima.

Pelo 7º ano consecutivo, conquistamos a carteira do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão), que avalia a performance das empresas sob o aspecto de sustentabilidade corporativa e reconhece as que promovem as melhores práticas. Também fomos selecionados para fazer parte da carteira do ICO<sup>2</sup> (Índice Carbono Eficiente) da B3, índice que participamos anualmente desde seu início em 2010, confirmando nosso comprometimento com a transparência de nossas emissões. Nossa meta é neutralizar as emissões de carbono de toda Americanas S.A. até 2025.

Acreditamos que podemos e iremos contribuir cada vez mais para a construção de um mundo melhor: com horizontes mais largos, mais inclusivo e mais sustentável.

**Americanas S.A.** somamos o que o mundo tem  
de bom para melhorar a vida das pessoas

é tempo de somar

## Comentário do Desempenho



### destaques

### operacionais

PRINCIPAIS INDICADORES	jun/21	jun/20	Delta
Base de clientes ativos LTM (MM)	48,7	40,3	+8,4
# de Transações LTM (Mil)	381,2	311,4	+69,8
Sortimento (Itens/MM)	110,7	39,8	+70,9
# Sellers (Base/Mil)	104,5	69,8	+34,7
# Merchants (Base/MM)	3,0	1,7	+1,3

### Core (H1)

#### COMMERCE

**Abertura de lojas:** No 2T21, foram inauguradas 9 lojas, atingindo um total de 1.713 lojas nos formatos Tradicional, Express, Local, Digital e Ame Go. Além disso, até o momento, contamos com 135 contratos assinados ou em fase final de negociação. As lojas do Grupo Uni.co<sup>1</sup> foram somadas a nossa rede, totalizando 2.155 lojas em 778 cidades na Americanas S.A.

**Receita Bruta:** A plataforma digital apresentou um resultado sólido no 1P, crescendo 46% no 2T21 vs. o 2T20, base de comparação mais difícil do ano anterior. As categorias de destaque foram telefonia e games. Na plataforma física, no 2T21 observamos a reabertura gradual das lojas e a redução das restrições de horário e sortimento relacionadas a COVID-19. No entanto, 31% da área de vendas foi impactada por essas restrições. Apesar disso, as vendas das lojas cresceram 18,2% no 2T21, evidenciando a resiliência do modelo.

**Sortimento:** O número de itens ofertados totalizou 110,7 milhões ao final do 2T21, crescimento de 178,4% vs o 2T20, impulsionado pelo Marketplace.

#### LOGÍSTICA

**Entrega Rápida:** O prazo de entrega segue em rápida evolução, como resultado da otimização das operações logísticas da LET'S. No 2T21, as entregas realizadas em até 3h atingiram 14,5% do total. Já as entregas realizadas em até 24h representaram 51,0% do total.

**Fulfillment Centers:** Buscando estar cada vez mais próximo dos nossos clientes, inauguramos dois novos centros de distribuição no 2T21, totalizando 24 em 12 estados (BA, CE, MG, PA, PE, PR, RJ, RS, SC, SP e ES, além do distrito federal) e temos previsão de outras 4 aberturas até o final do ano, totalizando 28 CDs. Seguimos com o plano de automação dos CDs e até o final do ano teremos 11 sorters em operação.

<sup>1</sup> Adquirido em 01 de julho de 2021.

## Comentário do Desempenho



### ONLINE TO OFFLINE (O2O)

**Omnichannel:** As vendas das iniciativas O2O atingiram R\$ 1,1 bilhão no 2T21, um crescimento de 23,3% sobre um crescimento acelerado de 125,3% no 2T20. Nos últimos 12 meses, as vendas das iniciativas O2O atingiram R\$ 4,4 bilhões, um crescimento de 66,8%.

**Ship From Store:** Compra online dos produtos da loja mais próxima com entrega em até 3 horas. A modalidade continua avançando, totalizando mais de 7.800 lojas conectadas e crescendo 143% no 2T21. Responsável pela operação do Ship From Store, a Ame Flash é a plataforma proprietária de crowdshipping, que conecta entregadores independentes (motos, bicicletas e outros modais).

**Pegue na Loja Hoje (Click and Collect Now):** Compra online do estoque da loja e retira o produto em até 1 hora sem cobrança de frete. A modalidade segue em rápido desenvolvimento, registrando 664 mil pedidos no 2T21.

**Pegue na Loja (Click and Collect):** Cliente compra online e retira nos mais de 17 mil pontos de coleta (americanas, parceiros e lockers), distribuídos em mais de 5,3 mil municípios, a maior rede de pick-up points do Brasil. O serviço está disponível para 99% da população brasileira.

**Prateleira Infinita:** Operação de venda assistida nas lojas para os produtos da plataforma digital. No 2T21, a operação apresentou um ticket médio 18x maior que o das lojas físicas.

## Iniciativas de Crescimento (H2)

### MOTOR DE M&A

**Aquisição HNT:** Em 11 de agosto de 2021, anunciamos a aquisição do HNT, maior rede varejista especializada em produtos frescos (com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil). A aquisição está alinhada ao nosso propósito de ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo mais conveniência, ampliando a oferta de produtos frescos e saudáveis, em linha com os novos hábitos de consumo. Além disso, esta aquisição vai abrir novas frentes de crescimento e rentabilidade.

**Aquisição Grupo Uni.co<sup>1</sup>:** Líder do segmento de “fun design” e detentor das marcas Imaginarium, Puket, MinD e Lovebrands, reconhecidas pelo seu apelo fashion e inovador em moda, acessórios, presentes e design. O Grupo Uni.co também traz a expertise no desenvolvimento de novos produtos, contribui para o fortalecimento das nossas marcas próprias e possui uma base de clientes ativa robusta e complementar a da Americanas.

<sup>1</sup> Adquirido em 01 de julho de 2021.



## Comentário do Desempenho



**Plataforma de Franquias:** A aquisição do grupo Uni.co soma-se ao anúncio da joint-venture com a BR Distribuidora<sup>1</sup> para integração e desenvolvimento das franquias das lojas Local e BR Mania. Com essas iniciativas, entramos nos admiráveis e desafiadores mundos de franquias e de conveniência, onde milhões de clientes realizam milhões de transações de pequeno valor. Estamos criando uma nova plataforma onde vamos administrar um fluxo elevado de clientes, oferecendo produtos inovadores e alto nível de serviço, com baixo investimento de capital.

### **GMV PARCEIROS**

**GMV Parceiros:** As vendas de parceiros apresentaram crescimento de 30,1% no 2T21 vs. o 2T20. O resultado foi impulsionado pela conexão de novos sellers e pela maturação da base atual, com destaque para categorias de cauda longa como supermercado, automotivo e decoração.

**Sellers:** No fim do 2T21, nosso marketplace contava com 104,5 mil sellers conectados, representando um crescimento de 49,8% em relação à base de sellers do 2T20.

**Política de Frete Grátis:** A oferta de frete grátis vem aumentando de forma sustentável e alinhada com a melhora do nível de serviço. No 2T21, 54% das entregas contaram com frete grátis. Para estimular ainda mais o nível de serviço dos sellers, lançamos um novo Programa de Benefícios para os Sellers, que conseguem mais subsídios de forma gamificada, ao cumprir missões da Americanas em suas operações.

**Cross Border:** Em maio de 2021, a Americanas Mundo ampliou a operação de entregas internacionais com cinco voos semanais de Hong Kong para Guarulhos. Deste modo, o prazo máximo de entrega caiu de 21 para menos de 10 dias, com o cliente podendo realizar o rastreamento completo dos pedidos, desde a expedição até a entrega em domicílio. Outro destaque foi a evolução do sortimento, que cresceu mais de 280% no 1S21 (vs 1S20).

### **ENTREGA RÁPIDA**

**Integração da Shipp:** Em julho de 2021, foi lançado o Americanas Delivery, nova marca da Shipp após sua integração com a Americanas S.A. O serviço de delivery realiza entregas ultrarrápidas de supermercados, farmácias, restaurantes, petshops, entre outros, oferecendo ainda mais conveniência aos clientes com prazo médio de entrega de 36 minutos.

**Fulfillment:** Conta com mais de 4 mil Sellers conectados, incluindo sellers relevantes como Webfones, Center Bike, Mania Virtual, dentre outros, com estoques operados pela plataforma, garantindo menor prazo de entrega e valores de frete mais competitivos. Por meio do Fulfillment, o cliente obtém a melhor experiência de compra, com todo o processo logístico (estoques, transporte e atendimento) operado pela LET'S. Expandimos a oferta de área para armazenagem e passamos a operar novos sellers em PE, RJ, RS e SP, sendo a única plataforma do Brasil a operar itens pesados.

<sup>1</sup> A conclusão da parceria com a BR Distribuidora está sujeita à aprovação dos órgãos reguladores.

## Comentário do Desempenho

**Delivery Internacional:** Serviço de frete para sellers internacionais, que permite maior controle da operação e melhor nível de serviço, foi responsável por 88% das entregas do Cross Border no 1S21. Visando a realização de entregas cada vez mais rápidas, o serviço ampliou recentemente a frequência de voos China / Brasil, o que permite ofertar produtos cross border com prazos 50% menores em relação aos prazos praticados anteriormente (menos de 10 dias).

### ADS & SOCIAL COMMERCE

**Advertising:** Hub de advertising da Americanas, o ADS é um ecossistema que oferece mais de 20 diferentes soluções de mídia, tecnologia e conteúdo, com recursos de publicidade totalmente integrados entre o digital e o físico, permitindo que nossos parceiros alavanquem suas vendas e impactem o consumidor em diversos momentos da sua jornada de compra. Os sellers que contrataram o ADS apresentaram um crescimento médio de GMV de 62% no 2T21 (vs 2T20). Esse excelente retorno tem aumentado a procura pelo serviço, elevando o número de contas ativas em 143% e aumentando em 417% no número de anúncios ofertados no trimestre. Como consequência, a receita do ADS teve um crescimento de 228% no 2T21 (vs 2T20).

**OOOOO:** Em junho de 2021, lançamos a nova plataforma mobile de social commerce em parceria com a OOOOO. A parceria viabilizou o lançamento de uma plataforma inovadora de live commerce no Brasil, permitindo a aceleração das verticais de advertising e entretenimento.

### CONVENIÊNCIA

**Local:** Ao longo do 2T21, lançamos três novos eventos da Local para oferecer ainda mais conveniência em datas especiais: “Dia dos namorados” e “Vai ter junina sim”, com foco em vinhos, destilados, cervejas artesanais, chocolates e doces, e “Aqui tem mercadinho”, com foco em desenvolvimento de categorias de mercaria básica, matinal e complementar.

**Americanas Mercado:** Para continuar crescendo de forma acelerada, a plataforma segue expandindo a sua atuação por meio de parcerias com Pão de Açúcar, Carrefour, Grupo Big, entre outras. No 2T21, intensificamos a conexão de sellers nas regiões Centro Oeste e Nordeste e passamos a atuar em 16 novas cidades, adicionando 116 novas lojas e 22 mil novos itens à nossa plataforma. Desta forma, o Americanas Mercado passou a estar disponível em mais de 70 cidades, nos estados de BA, ES, MG, PR, RJ, RS e SP, além do distrito federal. Como resultado, o segmento cresceu 2,3x no 2T21 e foi responsável por 54,2% dos itens vendidos.

## Futuro (H3)

### NOVAS TECNOLOGIAS

**Data Analytics:** A cultura data driven que faz parte do nosso DNA mudou de patamar com a combinação de negócios. Removendo os filtros do data lake das plataformas físicas e digital, estamos descobrindo um novo mundo e tendo novos insights sobre o comportamento dos clientes. Traduzir grandes volumes de informação em decisões de negócio efetivas é um desafio do mundo moderno e a partir da base de dados combinada, teremos recomendações de produtos mais assertivas, melhor alocação de mercadorias nas lojas e dark stores, maximizando a experiência do cliente.

## Comentário do Desempenho



### FINTECH

**Ame Digital:** O TPV da Ame segue em rápida evolução e atingiu R\$ 5,2 bilhões no 2T21, um crescimento de +291% vs. 2T20. A Ame já possui mais de 75 funcionalidades e ao longo do trimestre novas funcionalidades foram adicionadas, como: (i) crédito para negativados; (ii) Ame Shopping, acesso à ofertas do varejo; (iii) Ame Drive, funcionalidade de mobilidade urbana; (iv) seguro celular e seguro pet; (v) nova plataforma de Gift Card e lançamento do Uber Eats card.

**Ame Crédito:** No 2T21, a Ame firmou novas parcerias para expandir o portfólio de produtos de crédito. Destacamos o lançamento de microcrédito para negativados em parceria com a SuperSim, que oferece empréstimos de R\$ 250 a R\$ 2,5 mil, com ou sem garantia, e com pagamento em até 12 parcelas. A iniciativa democratiza o acesso ao crédito de forma rápida e simplificada para um segmento desassistido de soluções de crédito.

**Ame Cartão:** O cartão de crédito Ame, lançado em parceria com o Banco do Brasil, atingiu mais de 300 mil cartões emitidos no 2T21. O cartão pode ser emitido em até 9 minutos diretamente na Ame e nas lojas da Americanas, é digital-first, possui uma experiência 100% integrada a Ame, além de benefícios únicos e isenção de anuidade.

**Ame Shopping:** Nova área dentro do aplicativo, que permite acesso às melhores ofertas, além de maior facilidade para realizar as compras, que podem ser feitas diretamente no app. A funcionalidade já conta com a presença das grandes marcas da Americanas, permitindo acesso a uma grande variedade de produtos.

**Ame & Carrefour:** Com o objetivo de ampliar a aceitação em estabelecimentos de alta recorrência, a Ame firmou parceria para aceitação na rede de supermercados Carrefour, permitindo pagamentos mais rápidos e seguros por meio do super app em 100 hipermercados, 53 lojas de bairro e 131 Carrefour Express presentes em todo o país.

**Ame Drive:** Em junho de 2021, lançamos o Ame Drive, plataforma de mobilidade urbana que conecta o cliente da Ame com motoristas particulares de forma rápida e segura, contribuindo para a recorrência e engajamento com o App. O serviço conta com mais de 250 mil motoristas cadastrados e atendimento e presença em mais de 2,5 mil cidades em todos os estados do país.

**Ame Seguros:** Expandindo a oferta de seguros no super-app, no trimestre foram lançados os seguros de celular, com possibilidade de proteção total, essencial e de tela, e pet, que oferece atendimento aos pets 24h por dia em todo Brasil.

**Nexoos<sup>1</sup>:** Em maio de 2021, a Ame anunciou a aquisição da Nexoos, sociedade de empréstimos entre pessoas, com uma estrutura híbrida de funding, intermediando o crédito entre investidores institucionais e individuais (P2P: Peer-to-Peer). A aquisição está em linha com o plano de expansão da Ame, possibilitando a oferta de soluções de crédito diferenciadas, com taxas de juros mais competitivas e sem risco de crédito para a Companhia, democratizando o acesso ao crédito e permitindo que empreendedores invistam no crescimento de seus negócios.

<sup>1</sup> A conclusão da aquisição da Nexoos está sujeita à aprovação dos órgãos reguladores.

## Comentário do Desempenho



### nosso compromisso ESG

Seguimos com o nosso compromisso com o Pacto Global e, como signatários, nos comprometemos com o alcance da Agenda 2030 da ONU, priorizando os seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS): (4) Educação de Qualidade; (5) Igualdade de Gênero; (8) Trabalho Decente e Crescimento Econômico; (10) Redução das Desigualdades; e (13) Ação contra a Mudança Global do Clima.

**Americanas Social:** A “Americanas Social”, marketplace social no site Americanas, tem aumentado a visibilidade das causas e do trabalho das ONGs parceiras. No Dia do Meio Ambiente, realizamos uma live no Instagram da marca com os influenciadores e uma live commerce no app da Americanas, aumentando a visibilidade de produtos de 11 organizações sociais parceiras. Além disso, 100% do lucro é revertido para as instituições, contribuindo com a sustentabilidade dos projetos e com a geração de renda e empregabilidade em comunidades de alta vulnerabilidade social. A iniciativa fortalece o ODS (10) Redução das Desigualdades.

**Americanas S.A. e Fundação Amazônia Sustentável:** No último trimestre, o projeto fruto da parceria entre Americanas S.A. e Fundação Amazônia Sustentável (FAS) retomou suas atividades. Foram realizadas a formação de professores visando melhorias na alfabetização no município de Iranduba (AM), oficinas de reaproveitamento de óleo, sustentabilidade e conscientização ambiental na NCS Assy Manana (Manaus – AM) e atividades de conectividade, inclusão digital e capacitação tecnológica nos NCS Márcio Ayres (Uarini – AM) e Uatumã (Itapiranga - AM). No total, as atividades impactaram diretamente mais de 200 pessoas. Realizado desde 2019, o projeto tem o apoio do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e busca promover o desenvolvimento comunitário e o fortalecimento de processos educativos locais.

**Americanas na Favela:** A iniciativa Americanas na Favela começou sua operação na favela de Paraisópolis em abril, em parceria com a startup de logística Favela Brasil Xpress e a ONG G10 Favelas, atendendo aos mais de 100 mil residentes da comunidade. Com ações voltadas para a inclusão, capacitação, geração de renda e empregabilidade, o projeto já conta com mais de 60 entregadores cadastrados e já atingiu picos de até 800 entregas por dia. A operação inclui entregadores da própria comunidade, que conhecem a geografia e circulam com desenvoltura pelo local e utilizam bicicletas convencionais, bikes elétricas e tuk-tuks nas entregas. Os pedidos saem a partir de contêineres instalados nos espaços comunitários, que funcionam como centro de distribuição. No terceiro trimestre, em parceria com a Labora, startup de inclusão profissional, a companhia ofertará 1.000 bolsas de estudo para cursos de capacitação e desenvolvimento em logística para moradores de comunidades no país. A companhia está expandindo a Americanas na Favela para novas comunidades de São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais.

**Compromisso com as mudanças climáticas:** Com o objetivo de atingir a meta de nos tornarmos uma empresa carbono neutro até 2025, seguimos investindo em iniciativas de mitigação das emissões expandindo a nossa frota logística para um modelo logístico ecoeficiente com o uso de veículos elétricos. Considerando apenas a adoção da frota de carros elétricos, haverá uma redução de 331,7 toneladas de emissão de CO2 de julho até dezembro deste ano. Além disso, adotamos como meta ter 10% do total de entregas last mile ecoeficientes até o fim de 2021.

## Comentário do Desempenho



### destaques financeiros

RESULTADO PRÓ-FORMA <sup>1</sup> (R\$ MM)	2T21	2T20	Delta	1S21	1S20	Delta
<b>GMV Total</b>	<b>12.632</b>	<b>9.529</b>	<b>+32,6%</b>	<b>24.302</b>	<b>17.102</b>	<b>+42,1%</b>
<b>GMV Parceiros</b>	<b>5.054</b>	<b>3.884</b>	<b>+30,1%</b>	<b>10.354</b>	<b>6.547</b>	<b>+58,1%</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>7.578</b>	<b>5.644</b>	<b>+34,3%</b>	<b>13.949</b>	<b>10.555</b>	<b>+32,2%</b>
Físico	<b>2.797</b>	<b>2.367</b>	<b>+18,2%</b>	<b>5.307</b>	<b>5.101</b>	<b>+4,0%</b>
Digital	<b>4.782</b>	<b>3.278</b>	<b>+45,9%</b>	<b>8.642</b>	<b>5.455</b>	<b>+58,4%</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.918</b>	<b>4.734</b>	<b>+46,1%</b>	<b>12.186</b>	<b>8.838</b>	<b>+37,9%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.447</b>	<b>1.538</b>	<b>+59,1%</b>	<b>4.035</b>	<b>2.868</b>	<b>+40,7%</b>
Margem Bruta (%RL)	<b>35,4%</b>	<b>32,5%</b>	<b>+2,9 p.p.</b>	<b>33,1%</b>	<b>32,4%</b>	<b>+0,7 p.p.</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.071</b>	<b>739</b>	<b>+44,9%</b>	<b>1.489</b>	<b>1.289</b>	<b>+15,5%</b>
Margem EBITDA Aj. (%RL)	<b>15,5%</b>	<b>15,6%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>	<b>12,2%</b>	<b>14,6%</b>	<b>-2,4 p.p.</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>225</b>	<b>-36</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-127</b>	<b>-</b>
Margem Líquida (%RL)	<b>3,3%</b>	<b>-0,8%</b>	<b>+4,1 p.p.</b>	<b>0,0%</b>	<b>-1,4%</b>	<b>+1,4 p.p.</b>

<sup>1</sup>Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis.

### Resultado pró-forma

Para manter a comparabilidade dos resultados (2T21 vs 2T20 e 1S21 vs 1S20) e visando facilitar a análise dos dados, garantindo a transparência das informações, a Companhia optou por apresentar neste relatório resultados com efeitos da combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 e resultados comparáveis (pró-forma). A demonstração do resultado contábil do 2T21 da Americanas S.A. contempla as operações realizadas por B2W Digital no período de 01 de janeiro a 30 de junho de 2021, adicionadas às operações vertidas da Lojas Americanas S.A. no período de 11 a 30 de junho de 2021. A demonstração de resultado contábil está refletida nas informações trimestrais (ITR) do 2T21, disponível no site de Relações com Investidores ([ri.americanas.com](http://ri.americanas.com)). No entanto, por conta dos efeitos da combinação de negócios no resultado do trimestre, recomendamos a análise do resultado pró-forma disponível na página 20.

### Efeitos não recorrentes

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal que acolheu em parte os Embargos de Declaração interpostos pela União Federal quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativo ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Em junho de 2021, ocorreu a combinação de negócios de Lojas Americanas e B2W, criando a Americanas S.A. o que trouxe a necessidade de ajustar provisões de estoque, contingências, despesas incorridas na combinação e padronizar procedimentos. Considerando a soma dos eventos no resultado pró-forma da nova Companhia, foi reconhecido um efeito positivo R\$ 309,3 milhões no lucro líquido do 2T21 e está conciliada em tabela apresentada na página 21.

## Comentário do Desempenho



### GMV

No 2T21, o GMV Total da Americanas foi de R\$ 12,6 bilhões, um crescimento de 32,6% vs. 2T20. Este GMV foi composto por:

- GMV Parceiros no valor de R\$ 5,1 bilhões, um crescimento de 30,1%.
- A receita bruta digital no valor de R\$ 4,8 bilhões, um crescimento de 45,9%.
- A receita bruta física no valor de R\$ 2,8 bilhões, um crescimento de 18,2% e um crescimento no conceito “mesmas lojas” de 17,6%.

O GMV Digital (GMV Parceiros + receita bruta digital) atingiu R\$ 9,8 bilhões no trimestre, um crescimento de 37,3% sobre um crescimento acelerado de 72,2% no 2T20. Mesmo sobre uma base de comparação difícil, o crescimento apresentado no trimestre está 10,0 p.p. acima do crescimento registrado antes da pandemia (+27,3% no 1T20).

Importante mencionar que durante o trimestre, 31% da área de venda das lojas físicas operou com restrições de funcionamento em função da pandemia.

### Lucro Bruto

No 2T21, o lucro bruto atingiu R\$ 2,4 bilhões, avançando 59,1%. A margem bruta atingiu 35,4% da receita líquida. A margem bruta sem efeitos não recorrentes, foi impactada negativamente pela maior penetração das vendas online e pelo ajuste de sortimento, priorizando itens essenciais no *mix* de vendas. O crescimento da margem bruta apresentado, reflete o impacto dos efeitos não recorrentes no resultado.

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas com vendas, gerais e administrativas foram impactadas pelo aumento das despesas com vendas e de marketing relacionadas ao crescimento do online e a investimentos feitos em novas iniciativas.

### EBITDA Ajustado

No 2T21, o EBITDA atingiu R\$ 1,1 bilhão, com Margem EBITDA de 15,5%, queda de 0,1 p.p. em relação ao 2T20, devido à maior participação das vendas online e aos investimentos feitos em novas iniciativas.

### Resultado Financeiro Líquido

No 2T21, o resultado financeiro líquido atingiu R\$ 121,4 milhões. O resultado reflete a atualização monetária dos créditos fiscais no resultado.

### Resultado Líquido

No 2T21, o resultado líquido atingiu R\$ 224,9 milhões. O resultado reflete a recuperação de créditos fiscais.

## Comentário do Desempenho

### Gestão de Caixa

**CAPEX<sup>1</sup>:** A Companhia utiliza sua geração de caixa priorizando investimentos que apresentem os melhores retornos para os acionistas. Assim sendo, o CAPEX pró-forma, foi de R\$ 810,5 milhões no 1S21.

**Posição de caixa líquido:** A Companhia possui sólida estrutura de capital e posição de caixa líquido no total de R\$ 3.455,4 milhões em junho de 2021.

### Endividamento<sup>2</sup>

	Consolidado	
Endividamento Consolidado - R\$ MM	30/06/2021	30/06/2020
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	3.166,7	2.775,3
Debêntures de Curto Prazo	331,4	797,6
Endividamento de Curto Prazo	3.498,1	3.572,9
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	8.159,6	9.277,7
Debêntures de Longo Prazo	3.285,1	5.398,7
Cash Flow Hedge Account <sup>3</sup>	(383,3)	-
Endividamento de Longo Prazo	11.061,4	14.676,4
<b>Endividamento Bruto (1)</b>	<b>14.559,5</b>	<b>18.249,3</b>
Disponibilidades	13.286,6	13.067,7
Contas a Receber de Cartão de Crédito Líquido de Antecipação	4.728,3	1.433,8
<b>Disponibilidades Totais (2)</b>	<b>18.014,9</b>	<b>14.501,5</b>
<b>Caixa (Dívida) Líquida (2) - (1)</b>	<b>3.455,4</b>	<b>(3.747,8)</b>
<b>Prazo Médio de Vencimento da Dívida (dias)</b>	<b>1.909</b>	<b>1.037</b>

Em 31 de junho, a Americanas apresentava uma posição de caixa líquido de R\$ 3,5 bilhões ante uma dívida líquida de R\$ 3,7 bilhões no mesmo período do ano anterior. A redução do endividamento líquido reflete os impactos positivos do plano de otimização da estrutura de capital da Companhia.

<sup>1</sup> Visão pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021.

<sup>2</sup> Para fins de comparabilidade, foi apresentado o endividamento de Lojas Americanas consolidado em junho de 2020.

<sup>3</sup> A Companhia optou por adotar a metodologia Cash Flow Hedge Account na 5ª emissão de debênture (emissão dos bonds) e na 16ª emissão de debênture (emissão dos bonds). Pelos princípios contábeis desta metodologia, o objeto do hedge é marcado a mercado no endividamento por custo amortizado, com contrapartida no Patrimônio Líquido. Para melhor comparabilidade entre os períodos, a dívida líquida ajustada deve ser considerada excluindo esse efeito.

## Comentário do Desempenho

### demonstração de resultado

As informações contábeis que servem de base aos comentários deste relatório são apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), com os padrões emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e em Reais (R\$). A demonstração de resultado apresentada a seguir é pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01 de janeiro de 2021 para os resultados do 2T21 e 1S21. Os resultados do 2T20 e 1S20 foram ajustados para fins de comparabilidade entre os períodos.

<b>Americanas S.A.</b>						
Demonstração do Resultado Pró-forma*	<b>Consolidado</b> Trimestres findos em 30 de Junho			<b>Consolidado</b> Semestres findos em 30 de Junho		
(em milhões de reais)	<b>2T21</b>	<b>2T20</b>	<b>Variação</b>	<b>1S21</b>	<b>1S20</b>	<b>Variação</b>
<b>Vendas Totais</b>	<b>12.632,5</b>	<b>9.528,7</b>	<b>32,6%</b>	<b>24.302,4</b>	<b>17.102,3</b>	<b>42,1%</b>
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>7.578,5</b>	<b>5.644,3</b>	<b>34,3%</b>	<b>13.948,9</b>	<b>10.555,1</b>	<b>32,2%</b>
Impostos sobre vendas e serviços	(660,8)	(909,9)	-27,4%	(1.762,5)	(1.717,2)	2,6%
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>6.917,7</b>	<b>4.734,4</b>	<b>46,1%</b>	<b>12.186,4</b>	<b>8.837,9</b>	<b>37,9%</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.470,5)	(3.196,5)	39,9%	(8.151,5)	(5.970,3)	36,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.447,2</b>	<b>1.537,9</b>	<b>59,1%</b>	<b>4.034,9</b>	<b>2.867,6</b>	<b>40,7%</b>
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	35,4%	32,5%	+2,9 p.p.	33,1%	32,4%	+0,7 p.p.
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.836,8)</b>	<b>(1.182,7)</b>	<b>55,3%</b>	<b>(3.461,4)</b>	<b>(2.318,1)</b>	<b>49,3%</b>
Com vendas	(1.170,9)	(707,6)	65,5%	(2.263,6)	(1.403,7)	61,3%
Gerais e administrativas	(205,4)	(91,6)	124,3%	(282,6)	(175,3)	61,2%
Depreciação e amortização	(460,5)	(383,5)	20,1%	(915,2)	(739,1)	23,8%
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>610,4</b>	<b>355,2</b>	<b>71,8%</b>	<b>573,5</b>	<b>549,5</b>	<b>4,4%</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>121,4</b>	<b>(296,5)</b>	-	<b>(132,5)</b>	<b>(574,2)</b>	<b>-76,9%</b>
Outras receitas (despesas) operacionais	(382,4)	(103,4)	269,8%	(416,4)	(149,9)	177,8%
Imposto de renda e contribuição social	(124,5)	8,5	-	(24,1)	47,6	-
<b>Resultado Líquido</b>	<b>224,9</b>	<b>(36,2)</b>	-	<b>0,5</b>	<b>(127,0)</b>	-
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	3,3%	-0,8%	+4,1 p.p.	0,0%	-1,4%	+1,4 p.p.
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.070,9</b>	<b>738,7</b>	<b>45,0%</b>	<b>1.488,7</b>	<b>1.288,7</b>	<b>15,5%</b>
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	15,5%	15,6%	-0,1 p.p.	12,2%	14,6%	-2,4 p.p.

\* Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01/01/2021

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.



## Comentário do Desempenho



## demonstração de resultado – conciliação

<b>Americanas S.A.</b>						
Demonstração do Resultado Pró-forma*	<b>Consolidado</b> Trimestres findos em 30 de Junho			<b>Consolidado</b> Semestres findos em 30 de Junho		
(em milhões de reais)	<u>2T21</u> <u>Pró-forma</u>	Efeitos não recorrentes	<u>2T21</u> <u>Ajustado</u>	<u>2T21</u> <u>Pró-forma</u>	Efeitos não recorrentes	<u>1S21</u> <u>Ajustado</u>
<b>Vendas Totais</b>	<b>12.632,5</b>	-	<b>12.632,5</b>	<b>24.302,4</b>	-	<b>24.302,4</b>
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>7.578,5</b>	-	<b>7.578,5</b>	<b>13.948,9</b>	-	<b>13.948,9</b>
Impostos sobre vendas e serviços	(660,8)	643,8	(1.304,5)	(1.762,5)	643,8	(2.406,3)
<b>Receita Líquida de Vendas e Serviços</b>	<b>6.917,7</b>	<b>643,8</b>	<b>6.273,9</b>	<b>12.186,4</b>	<b>643,8</b>	<b>11.542,6</b>
Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados	(4.470,5)	(129,8)	(4.340,7)	(8.151,5)	(129,8)	(8.021,6)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>2.447,2</b>	<b>513,9</b>	<b>1.933,3</b>	<b>4.034,9</b>	<b>513,9</b>	<b>3.521,0</b>
<i>Margem Bruta (% RL)</i>	35,4%		30,8%	33,1%		30,5%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(1.836,8)</b>	<b>(95,7)</b>	<b>(1.741,1)</b>	<b>(3.461,4)</b>	<b>(95,7)</b>	<b>(3.365,6)</b>
Com vendas	(1.170,9)	-	(1.170,9)	(2.263,6)	-	(2.263,6)
Gerais e administrativas	(205,4)	(95,7)	(109,7)	(282,6)	(95,7)	(186,9)
Depreciação e amortização	(460,5)	-	(460,5)	(915,2)	-	(915,2)
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>610,4</b>	<b>418,2</b>	<b>192,2</b>	<b>573,5</b>	<b>418,2</b>	<b>155,3</b>
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>121,4</b>	<b>388,9</b>	<b>(267,5)</b>	<b>(132,5)</b>	<b>388,9</b>	<b>(521,4)</b>
Outras receitas (despesas) operacionais	(382,4)	(338,0)	(44,4)	(416,4)	(338,0)	(78,4)
Imposto de renda e contribuição social	(124,5)	(159,5)	35,0	(24,1)	(159,5)	135,4
<b>Resultado Líquido</b>	<b>224,9</b>	<b>309,6</b>	<b>(84,7)</b>	<b>0,5</b>	<b>309,6</b>	<b>(309,0)</b>
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	3,3%		-1,3%	0,0%		-2,7%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>1.070,9</b>	<b>418,2</b>	<b>652,7</b>	<b>1.488,7</b>	<b>418,2</b>	<b>1.070,5</b>
<i>Margem EBITDA Ajustada (% RL)</i>	15,5%		10,4%	12,2%		9,3%

\* Resultado pró-forma, considerando a combinação de negócios desde 01/01/2021 e resultados comparáveis.

EBITDA Ajustado - Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização, outras receitas/despesas operacionais, equivalência patrimonial, participação minoritária.

## Comentário do Desempenho

### balanço patrimonial

Americanas S.A.		
Balanço Patrimonial		
(em milhões de reais)	30/06/2021	31/12/2020
<b>ATIVO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	7.432,6	6.634,3
Títulos e valores mobiliários	5.816,8	4.411,4
Contas a receber de clientes	4.844,5	1.838,9
Estoques	4.862,4	1.701,7
Impostos a recuperar	1.725,3	685,3
Outros ativos circulantes	1.118,6	508,2
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>25.800,1</b>	<b>15.779,8</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Títulos e valores mobiliários	37,2	80,6
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.841,4	1.421,6
Impostos a recuperar	3.256,6	1.293,7
Investimentos	-	108,8
Imobilizado	4.032,1	392,5
Intangível	4.709,1	3.094,0
Ativo de direito de uso	2.798,2	246,6
Outros créditos a receber	489,2	189,1
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>17.163,9</b>	<b>6.826,9</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>42.964,0</b>	<b>22.606,8</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>CIRCULANTE</b>		
Fornecedores	6.409,7	4.068,1
Arrendamento	607,5	90,4
Empréstimos e financiamentos	3.166,7	429,1
Contas a pagar - partes relacionadas	-	113,9
Debêntures	331,4	1,9
Salários, provisões e contribuições sociais	231,4	75,2
Tributos a recolher	234,1	98,3
Imposto de renda e contribuição social	244,8	4,3
Outras obrigações	1.430,5	505,7
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>12.656,1</b>	<b>5.386,9</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>		
Exigível a longo prazo:		
Arrendamento	2.404,1	195,1
Empréstimos e financiamentos	8.159,6	6.941,9
Debêntures	3.285,1	389,1
Passivo descoberto	-	1,8
Outras obrigações	728,6	206,3
<b>Total do Passivo Não Circulante</b>	<b>14.577,4</b>	<b>7.734,2</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Capital social	14.777,9	12.340,7
Reservas de capital	164,2	47,1
Outros resultados abrangentes	(244,9)	(97,7)
Reserva de lucros	1.003,8	-
Lucros (prejuízos) acumulados	29,6	(2.804,4)
<b>Total do Patrimônio Líquido</b>	<b>15.730,6</b>	<b>9.485,7</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>42.964,0</b>	<b>22.606,8</b>

## Comentário do Desempenho

## fluxo de caixa

Americanas S.A. Demonstrativo de Fluxo de Caixa (em milhões de reais)	CONSOLIDADO		
	30/06/2021	30/06/2020	Varição
<b>Atividades Operacionais</b>			
Resultado Líquido do Período	(186,4)	(182,6)	(3,8)
Ajustes ao Resultado Líquido:			
Depreciações e amortizações	384,2	298,7	85,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(40,6)	(82,2)	41,6
Juros, variações monetárias e cambiais	160,7	139,3	21,4
Equivalência patrimonial	84,1	16,6	67,5
Outros	56,1	(6,3)	62,4
<b>Resultado Líquido Ajustado</b>	<b>458,1</b>	<b>183,5</b>	<b>274,6</b>
Variações de Capital de Giro:			
Contas a receber	(1.007,6)	295,4	(1.303,0)
Estoques	(701,0)	(350,7)	(350,3)
Fornecedores	789,2	166,6	622,6
Variações em Capital de Giro:	(919,4)	111,3	(1.030,7)
Variações em Ativos:			
Despesas antecipadas	(11,8)	(1,8)	(10,0)
Depósitos judiciais	(23,2)	(16,2)	(7,0)
Impostos a recuperar	(601,1)	(122,8)	(478,3)
Demais contas a receber (circulante e não circulante)	(40,4)	68,6	(109,0)
Pagamento de contingências	(12,9)	(14,1)	(1,2)
Variações em Ativos:	(689,4)	(86,3)	(603,1)
Variações em Passivos:			
Salários e encargos sociais	18,3	38,4	(20,1)
Tributos a recolher (circulante e não circulante)	37,5	(8,9)	46,4
Outras obrigações (circulante e não circulante)	1,7	(57,6)	59,3
Contas a receber/pagar empresas ligadas	(121,2)	(46,3)	(74,9)
Variações em Passivos:	(63,7)	(74,4)	10,7
Liquidação de juros sobre empréstimos e debêntures	(129,2)	(166,9)	37,7
Liquidação de juros sobre arrendamentos	(17,3)	(12,3)	(5,0)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(2,5)	(5,4)	2,9
<b>Fluxo de Caixa de Atividades Operacionais</b>	<b>(1.363,4)</b>	<b>(50,5)</b>	<b>(1.312,9)</b>
<b>Atividades de Investimento</b>			
Títulos e valores mobiliários	558,0	375,8	182,2
Imobilizado	(83,8)	(16,4)	(67,4)
Intangível	(350,2)	(267,9)	(82,3)
Aumento de capital em coligadas	(173,2)	(17,2)	(156,0)
Valor pago pelas aquisições de controladas	(1,7)	(2,7)	1,0
Caixa líquido cindido	5.302,7	-	5.302,7
<b>Fluxo de Caixa de Atividades de Investimento</b>	<b>5.251,8</b>	<b>71,6</b>	<b>5.180,2</b>
<b>Atividades de Financiamento</b>			
Captações	89,9	1.103,3	(1.013,4)
Pagamentos	(3.105,4)	(718,1)	(2.387,3)
Pagamentos de passivo de arrendamento	(76,2)	(47,7)	(28,5)
Aumento de capital em dinheiro	1,6	9,7	(8,1)
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>	<b>(3.090,1)</b>	<b>347,2</b>	<b>(3.437,3)</b>
Acréscimo (redução) líquido em disponibilidades	798,3	368,2	430,1
Caixa e Bancos no início do período	6.634,3	3.535,8	3.098,5
Caixa e Bancos no final do período	7.432,6	3.904,0	3.528,6

## Comentário do Desempenho



### movimentação de lojas

FORMATO	2T21		4T20		2T20	
	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )	# de lojas	Área (mil m <sup>2</sup> )
Tradicionais	955	966	947	962	934	957
Express	701	254	703	254	706	251
Local	53	4	53	4	53	4
Digitais	2	0	2	0	7	0
Ame Go	2	0	2	0	2	0
Franquias	442	21	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.155</b>	<b>1.224</b>	<b>1.707</b>	<b>1.220</b>	<b>1.702</b>	<b>1.212</b>

### sobre a Americanas S.A.

A Americanas S.A. é uma plataforma de inovação tecnológica com infinitas possibilidades que aceleram o crescimento, nos tornam mais ágeis, tem as pessoas no centro de tudo e multiplicam nossa capacidade de transformar. A Americanas S.A. é capaz de entregar a melhor experiência de consumo omnichannel do Brasil, oferecendo agilidade, acolhimento, confiança, eficiência, diversidade e competitividade.

Americanas S.A. é listada na B3 S.A. (B3: AMER3) no segmento Novo Mercado, que possui o mais elevado padrão de governança corporativa.



## Comentário do Desempenho



### glossário

#### **GMV Total**

Venda de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

#### **GMV Digital**

Venda digital de mercadorias próprias, venda de parceiros e outras receitas, após devoluções e incluindo impostos.

#### **GMV Parceiros**

Venda de parceiros das nossas plataformas.

#### **EBITDA Ajustado (LAJIDA)**

Lucro operacional antes de juros, impostos, depreciação e amortização e excluindo outras receitas/despesas operacionais e equivalência patrimonial.

#### **Caixa (Dívida) Líquido**

Calculado como a soma das disponibilidades e contas a receber de cartão de crédito líquido de antecipação, menos a soma do endividamento de curto prazo e longo prazo.

### agenda de divulgação

O conference call de resultados do 2T21 será no dia 13 de agosto, 12h00. O acesso ao call em português será através dos telefones +55 11 4210-1803 ou +55 11 3181-8565 (código: americanas), com tradução simultânea para inglês através dos números +55 11 4210-1803 ou +1 412 717-9627.

O webcast com tradução simultânea estará disponível em [ri.americanas.com](http://ri.americanas.com) e o replay do conference call estará disponível no site por uma semana.

## Notas Explicativas



### Notas explicativas às informações trimestrais

30 de junho de 2021

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

---

##### Informações do Grupo

A Lojas Americanas S.A. ("LASA" ou a "Companhia"), com sede localizada na Rua Sacadura Cabral 102, Saúde, Rio de Janeiro – RJ, CEP 20.081-902, é uma sociedade anônima de capital aberto com ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão sob os códigos LAME3 - ON e LAME4 – PN. Em 10 de junho de 2021, conforme aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas "AGE", a Companhia realizou, uma cisão parcial, vertendo todas as suas atividades operacionais para a B2W Companhia Digital, a qual alterou sua razão social para Americanas S.A. Em decorrência da operação, a Companhia passou, então, a ser a *holding* do Grupo.

A Companhia, através de suas controladas (conjuntamente, "o Grupo") se dedica ao comércio de varejo de produtos de consumo, através de lojas nos modelos tradicional, Americanas Express, conveniência "Local", Americanas Digital e Ame Go, situadas nas principais capitais e cidades do País, além de centros de distribuição. Atua também no *e-commerce* e no *marketplace*, que reúne as marcas Americanas.com, Submarino, Shoptime, Sou Barato e Supermercado Now, além de oferecer uma plataforma completa de serviços nas verticais de tecnologia, armazenagem, distribuição, atendimento ao cliente e financiamento ao consumo e, no setor de conta de pagamento digital por meio da Ame, *fintech* e plataforma *mobile* de negócios.

Adicionalmente, a Companhia iniciou estudos para constituição de sociedade com sede no exterior, em jurisdição a ser definida, e listagem no exterior, com a bolsa de valores ainda a ser definida. Esta reorganização societária tem como objetivo final expandir e engajar a base de investidores estrangeiros de longo prazo da Companhia. Além disso, ao fim da operação, a atual base acionária de Lojas Americanas deverá ser migrada para essa nova sociedade, que continuará sendo acionista direta exclusivamente no capital da Americanas S.A.

##### Cisão parcial de Lojas Americanas com acervo vertido para a Americanas S.A.

Em 28 de abril de 2020, o Conselho de Administração da Companhia, aprovou a submissão à Assembleia Geral Extraordinária da proposta de Cisão parcial de Lojas Americanas S.A. com acervo vertido para a B2W – Companhia Digital.

A Assembleia Geral Extraordinária "AGE" foi realizada em 10 de junho de 2021, e aprovou, por maioria dos votos, a operação em questão, nos termos do Protocolo e Justificação firmado pelos administradores das Companhias em 28 de abril de 2021. Dessa forma, uma vez aprovada a Cisão Parcial, a totalidade das atividades operacionais das Companhias passaram a ser desenvolvidas diretamente pela B2W, cuja denominação social foi alterada para Americanas S.A.

A combinação das operações de Lojas Americanas e B2W permitirá a criação de uma plataforma ainda mais poderosa, colocando a americanas em uma posição mais favorável para capturar oportunidades futuras. A americanas permitirá um acesso mais amplo a serviços de varejo, *e-commerce*, logística e pagamentos digitais, fornecendo soluções baseadas em tecnologia. Além disso, a transação permite, de forma rápida, otimizar a experiência do cliente, sellers, merchants, fornecedores, parceiros e o nosso time a partir de uma estrutura integrada, manter o foco na geração de valor de longo prazo e criar um poderoso motor de M&A.

As administrações das Companhias confiam que essas vantagens e benefícios se reverterão em favor dos acionistas de B2W e Lojas Americanas, que, com a implementação da cisão parcial, passarão a ser também acionistas diretos da Americanas S.A., sem prejuízo da sua participação em Lojas Americanas.

A data-base da Cisão parcial de Lojas Americanas, suportada por laudo de avaliação emitido por peritos independentes, foram as demonstrações contábeis auditadas de 31 de dezembro de 2020. As variações patrimoniais, relativas aos elementos que compõem o acervo cindido, apuradas entre 1º de janeiro e 10 de junho de 2021 em Lojas Americanas, no montante líquido de R\$ 157.210, também foram apropriados pela Americanas S.A em contra partida das contas de patrimônio líquido.

## Notas Explicativas

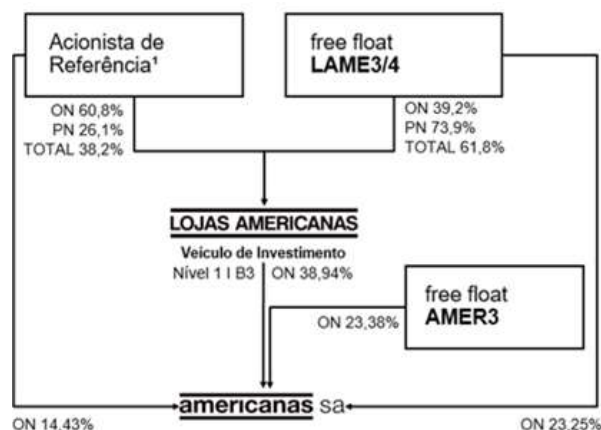
Os saldos das contas apresentados no balanço patrimonial, em 30 de junho de 2021, de Lojas Americanas S.A., contemplam os saldos decorrentes das operações não-vertidas para a Americanas S.A. na respectiva data base.

As contas da demonstração do resultado contemplam as operações realizadas, por Lojas Americanas, no período de 01 de janeiro de 2021 a 10 de junho de 2021, adicionadas às operações não-vertidas para a Americanas S.A., realizadas pela Companhia para o período de 11 de junho de 2021 a 30 de junho de 2021.

Abaixo apresentamos os saldos das contas patrimoniais, em 10 de junho de 2021, cindidos por Lojas Americanas e vertidos para incorporação na Americanas S.A., sucessora da B2W Companhia Digital:

	<u>Acervo cindido em</u> <u>10.06.2021</u>
<b>ATIVO</b>	
Caixa, equivalentes e valores mobiliários	6.887.216
Contas a receber de clientes	1.946.020
Estoques	2.477.936
Impostos a recuperar	2.467.307
Outros ativos circulantes e não circulantes	772.124
Investimentos	650.906
Imobilizado, ativos de direito de uso e intangível	7.019.592
	<b>22.221.101</b>
<b>PASSIVO</b>	
Fornecedores	1.395.517
Empréstimos, debêntures e arrendamentos a pagar	12.522.512
Tributos a recolher	294.708
Outros passivos circulantes e não circulantes	1.579.002
	<b>15.791.739</b>
<b>Acervo líquido cindido</b>	<b>6.429.362</b>

A proposta de unificação das operações das Companhias, sem alteração na sua estrutura final de controle, beneficia os acionistas de ambas as Companhias, que passam a ser ou permanecem, conforme o caso, acionistas diretos da companhia combinada, sem prejuízo da participação dos acionistas de Lojas Americanas em Lojas Americanas, que se mantém. Destaca-se abaixo a nova estrutura societária, conforme Fato Relevante divulgado em 28 de abril de 2021:



(1) Grupo de investidores profissionais de longo prazo que terão 53,37% do capital votante de Americanas S.A (direto e indireto)

## Notas Explicativas



### Pandemia do Corona Vírus - COVID 19

Em 2020, através de comunicado ao mercado, foi informado a criação do “Comitê de Crise – Universo Americanas” para:

- (i) Monitorar a evolução diária e os impactos da pandemia do COVID 19;
- (ii) Priorizar ações que preservem a saúde dos nossos associados e clientes;
- (iii) Endereçar as respostas necessárias à crise;
- (iv) Garantir que a Americanas continue a cumprir o seu papel social, fornecendo produtos e serviços necessários à população por meio das plataformas física e digital e ajustando nosso sortimento para melhor enfrentar os atuais desafios;
- (v) Estabelecer iniciativas colaborativas de forma a oferecer contribuições relevantes à sociedade neste momento difícil que vivemos; e
- (vi) Garantir uma comunicação consistente e fluida com os principais *stakeholders*, bem como estabelecer parcerias de impacto social com entes públicos e privados.

O governo brasileiro vem tomando ações para a contenção da propagação do vírus desde a segunda quinzena de março 2020. O isolamento social recomendado, o fechamento compulsório de lojas e a consequente redução do consumo em lojas físicas, contribuíram para impulsionar as vendas do e-commerce e marketplace e a quantidade de usuários dos serviços O2O (online to offline).

Ao longo do semestre, a plataforma digital esteve 100% disponível para atender a população em todo o País e teve um ótimo desempenho. Para aumentar a oferta de itens e apoiar o comércio local, novos vendedores foram conectados ao *marketplace* incrementando ainda mais o número de itens oferecidos.

Na plataforma física, 31% da área de vendas ainda foi impactada por restrições de funcionamento durante o semestre, seguindo as determinações das autoridades de cada município. No entanto, a plataforma física registrou um crescimento de vendas no conceito “mesmas lojas”, apesar de várias restrições relacionadas ao sortimento e horário de funcionamento. Um aumento no ticket médio e a expansão das iniciativas de O2O (*online to offline*) contribuíram para esse crescimento.

Para garantir a segurança de associados e clientes, continuamos operando as lojas seguindo todas as normas de segurança, distribuindo álcool em gel e máscaras para todas as unidades, controlamos o fluxo de clientes de acordo com a capacidade de cada loja, além de criar uma rede interna de comunicação médica, “Juntos Somos Mais Saúde”, para promover medidas preventivas e monitorar possíveis casos.

Mesmo considerando o cenário de incertezas quanto à erradicação do surto pandêmico para a retomada normal das atividades e seu impacto negativo na economia do País, a administração avaliou os efeitos subsequentes às informações trimestrais de 30 de junho de 2021, inclusive nas suas projeções de resultado e geração de caixa, aplicando a sua melhor estimativa, e concluiu que não há necessidade de contabilização de provisões para perdas de ativos não financeiros e não há efeitos materiais adversos nas suas operações que coloquem em dúvida a sua continuidade operacional. O Grupo seguirá monitorando a situação da pandemia para manter atualizadas as suas projeções de geração de resultados e correspondentes análises de eventuais efeitos nas suas demonstrações contábeis.

## 2. Principais políticas contábeis

---


As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos semestres apresentados, salvo disposição em contrário.

### 2.1 Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e as informações contábeis intermediárias consolidadas em



## Notas Explicativas



conformidade com as normas do CPC 21 (R1) e IAS 34 – *Interim Financial Reporting* emitida pelo IASB – *International Accounting Standards Board* e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR.

Em conformidade com as normas acima e na avaliação da Administração sobre os impactos relevantes das informações a serem divulgadas, as notas explicativas descritas abaixo, não estão sendo apresentadas. As demais estão sendo apresentadas de forma a permitir o perfeito entendimento dessas informações trimestrais se lidas em conjunto com as notas explicativas divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

Notas explicativas não apresentadas:

- Práticas e políticas contábeis;
- Estimativas e julgamentos contábeis críticos;
- Qualidade do crédito de ativos financeiros;
- Receita Antecipada;e
- Cobertura de seguros.

A emissão destas informações trimestrais foi autorizada pela Diretoria em 11 de agosto de 2021.

### 2.2 Práticas e políticas contábeis

As políticas contábeis estão sendo apresentadas de forma consistente às práticas contábeis adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Por isso, essas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

### 2.3 Apresentação de informações por segmentos

As atividades do Grupo estão concentradas na comercialização de produtos e prestação de serviços por diversos meios de comercialização, presenciais através de lojas físicas situadas nas principais cidades de todos os estados do País e não presenciais, em especial a Internet. Apesar da diversidade de produtos vendidos e serviços prestados pelo Grupo (varejo físico; *e-commerce*; administração e promoção de cartão de crédito; plataforma de tecnologia; plataforma de logística, distribuição e atendimento ao cliente; *Marketplace*; e conta de pagamento digital), tais atividades não são controladas e gerenciadas pela Administração como segmentos operacionais independentes, sendo os seus resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada. Desta forma, a Administração entende que a Companhia está organizada, basicamente, em uma única unidade de negócio. O Grupo atua também na área de produtos financeiros, por meio da controlada Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda. e da Digital Finance Promotora de Crédito Ltda., que, por não atingirem os parâmetros quantitativos e qualitativos mínimos, não estão sendo apresentadas como um segmento operacional distinto. Em função disso, as informações correspondentes de períodos anteriores devem ser analisadas sob a ótica de um único segmento, de acordo com a Demonstração do Resultado e o Balanço Patrimonial consolidado.

### 2.4 Ajuste a valor presente

De acordo com o CPC 47 / IFRS 15, ao determinar o preço da transação, a Companhia deve ajustar o valor prometido da contraprestação pelos efeitos do valor do dinheiro no tempo se o momento dos pagamentos acordado pelas partes do contrato (explícita ou implicitamente) fornecer ao cliente ou à Companhia um benefício significativo do financiamento da transferência de bens ou serviços para o cliente. Nessas circunstâncias, o contrato contém um componente de financiamento significativo. Um componente de financiamento significativo pode existir independentemente de a promessa de financiamento estar explicitamente declarada no contrato ou implícita nas condições de pagamento acordadas pelas partes do contrato. Os elementos integrantes do ativo e passivo decorrentes das operações de longo prazo, ou de curto prazo quando há efeitos relevantes, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações atuais do mercado.

## Notas Explicativas



### 3. Estimativas e julgamentos contábeis

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Até o semestre findo em 30 de junho de 2021, não ocorreram mudanças nas estimativas e julgamentos contábeis em relação às divulgadas nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2020.

### 4. Gestão de risco financeiro

#### 4.1 Fatores de risco financeiro

No curso normal de seus negócios, o Grupo está exposto a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, índices financeiros e variações cambiais, bem como risco de crédito em suas vendas a prazo e risco de liquidez. O Grupo utiliza instrumentos de proteção para minimizar sua exposição a esses riscos, com base em seu monitoramento sob gestão de seus diretores supervisionada pelo Conselho de Administração. Essa gestão determina quais são as estratégias a serem adotadas e a Administração contrata instrumentos de proteção adequados a cada circunstância e riscos inerentes.

O Grupo não possui opções, *swaptions*, *swaps* com opção de arrependimento, opções flexíveis, derivativos embutidos em outros produtos, operações estruturadas com derivativos e "derivativos exóticos". O Grupo não opera com instrumentos financeiros derivativos com propósitos de especulação, reafirmando assim o seu compromisso com a política conservadora de gestão de caixa, seja em relação ao seu passivo financeiro, seja para com a sua posição de disponibilidades.

#### (a) Risco de mercado

#### (i) Risco cambial

O Grupo utiliza-se de *swaps* tradicionais com o propósito de anular perdas cambiais decorrentes de desvalorizações acentuadas da moeda Real (R\$) perante estas captações de recursos em moedas estrangeiras.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos em moeda estrangeira (dólares americanos e Euro). Essas operações de *swap* referenciados em CDI e IPCA visam anular o risco cambial, transformando o custo da dívida (nota 18) para moeda e taxa de juros locais, variando de 119% a 122,6% do CDI e IPCA + 6,96% a 7,40% % a.a.. Esses contratos possuem, em 30 de junho de 2021, um valor de referência de R\$ 5.718.443 no consolidado (R\$ 212.834, na controladora e R\$ 6.503.933, no consolidado, em 31 de dezembro de 2020). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

- *Swaps* tradicionais (registrados na conta de empréstimos e financiamentos)

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
	Posição ativa (Dólar/Euro + Pré)	-	287.422	276.700	983.104
	Posição passivo do <i>swap</i> (% CDI)	-	(209.746)	(214.660)	(713.758)
	Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 18 (a))	-	<b>77.676</b>	<b>62.040</b>	<b>269.346</b>
		Controladora		Consolidado	
		30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
	Custo amortizado	-	311.200	297.769	1.029.037
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Valor justo	-	287.422	276.700	983.104
		-	<b>(23.778)</b>	<b>(21.069)</b>	<b>(45.933)</b>

## Notas Explicativas



<b>Swaps</b>					
Posição ativa (Dólar/Euro + Pré)	Custo amortizado	-	(318.530)	(301.570)	(1.038.733)
	Valor justo	-	(287.422)	(276.700)	(983.104)
		-	<b>(31.108)</b>	<b>(24.870)</b>	<b>(55.629)</b>
Posição passiva (% CDI)	Custo amortizado	-	(217.076)	(218.461)	(723.454)
	Valor justo	-	(209.746)	(214.660)	(713.758)
		-	<b>7.330</b>	<b>3.801</b>	<b>9.696</b>
		-	<b>(23.778)</b>	<b>(21.069)</b>	<b>(45.933)</b>

- *Hedge accounting - Swaps Bond's* (registrados na conta de empréstimos e financiamentos) – nota 4.4:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/12/2020</b>
Posição ativa (Dólar + Pré)	-	-	6.136.812	6.647.547
Posição passivo do <i>swap</i> (CDI + Pré)	-	-	(7.055.061)	(7.389.633)
Saldo contábil de ajuste de <i>swap</i> (nota 19 (a))	-	-	<b>(918.249)</b>	<b>(742.086)</b>

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Objeto do <i>hedge</i> (dívida)	Custo amortizado	-	5.031.260	5.236.866
	Valor justo	-	4.642.602	4.821.206
		-	<b>(388.658)</b>	<b>(415.660)</b>
<b>Swaps</b>				
Posição ativa (Dólar + Pré)	Custo amortizado	-	(5.031.260)	(5.236.866)
	Valor justo	-	(6.136.812)	(6.647.547)
		-	<b>1.105.552</b>	<b>1.410.681</b>
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	(5.560.851)	(5.563.292)
	Valor justo	-	(7.055.061)	(7.389.633)
		-	<b>(1.494.210)</b>	<b>(1.826.341)</b>
		-	<b>(388.658)</b>	<b>(415.660)</b>

Considerando que a exposição do Grupo ao risco de oscilações nas taxas de câmbio é mitigada pelas operações de *swaps* tradicionais, contratados para proteção cambial, e, portanto, simultaneamente com os respectivos empréstimos em moeda estrangeira, a variação do dólar e do Euro frente ao Real em decorrência da atual condição de mercado não produz efeitos relevantes nas informações financeiras do Grupo.

### (ii) Risco de variação de índices financeiros

- *Hedge accounting - Swaps debêntures* (registrados na conta de debêntures) – nota 4.4.

A contraparte desses *swaps* tradicionais é a instituição financeira provedora dos empréstimos. Essas operações de *swap* referenciados em CDI visam anular o risco inflacionário, transformando o custo da dívida (nota 19) para um referenciador de maior previsibilidade, variando de 117,5% CDI e CDI +4,63%. Esses contratos possuem, em 30 de junho de 2021, um valor de referência de R\$ 761.071 no consolidado (R\$ 3.166.680, na controladora e R\$ 766.930, no consolidado em 31 de dezembro de 2020). Essas operações estão casadas em termos de valor, prazos e taxas de juros. O Grupo tem a intenção de liquidar tais contratos simultaneamente com os respectivos empréstimos. Nesse tipo de operação não existem cláusulas contratuais de chamada de margem.

## Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, a posição destes instrumentos financeiros derivativos era a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Posição ativa (IPCA + Pré)	-	4.481.060	938.056	976.761
Posição passivo do swap (CDI + Pré)	-	(4.242.750)	(887.892)	(930.483)
Saldo contábil de ajuste de swap (nota 19)	-	<b>238.310</b>	<b>50.164</b>	<b>46.278</b>
	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Objeto do hedge (dívida)	Custo amortizado	-	745.302	716.606
	Valor justo	-	750.656	684.170
	-	<b>138.547</b>	<b>5.354</b>	<b>32.436</b>
<i>Swaps</i>				
Posição ativa (IPCA + Pré)	Custo amortizado	-	(745.302)	(716.606)
	Valor justo	-	(938.056)	(976.761)
	-	<b>1.235.250</b>	<b>192.754</b>	<b>260.155</b>
Posição passiva (CDI + Pré)	Custo amortizado	-	(700.492)	(702.764)
	Valor justo	-	(887.892)	(930.483)
	-	(1.096.703)	(187.400)	(227.719)
	-	<b>138.547</b>	<b>5.354</b>	<b>32.436</b>

### (iii) Risco de taxa de juros

O Grupo se utiliza de recursos gerados pelas atividades operacionais para gerir as suas operações bem como para garantir seus investimentos e crescimento. Para complementar sua necessidade de caixa para crescimento, bem como sustentar as aplicações de caixa, quando necessário, o Grupo obtém empréstimos e financiamentos junto às principais instituições financeiras do País, que são substancialmente indexados à variação do CDI (cerca de 92%). O risco inerente surge da possibilidade de existirem flutuações relevantes no CDI (análise de sensibilidade no item (d) abaixo). A política de aplicações financeiras indexadas em CDI mitiga parcialmente este efeito.

### (b) Risco de crédito

O risco de crédito é administrado corporativamente. O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, instrumentos financeiros derivativos, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes. Para bancos e outras instituições financeiras, os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pelo Conselho de Administração. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente. As vendas para clientes do varejo são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito existentes no mercado.

O risco de crédito é minimizado em virtude dos recebíveis do Grupo ser essencialmente junto às principais operadoras de cartão de crédito que possuem excelentes níveis de classificação de risco. Aproximadamente 56% (27% no Consolidado) das vendas da Companhia foram realizadas à vista e o restante principalmente através de cartões de crédito administrados por terceiros.

### (c) Risco de liquidez

A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais. Essa previsão leva em consideração os planos de financiamento da dívida do Grupo, cumprimento de cláusulas, cumprimento das metas internas do quociente do balanço patrimonial e, se aplicável, exigências regulatórias externas ou legais - por exemplo, restrições de moeda.

A Tesouraria investe o excesso de caixa em contas bancárias com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos

## Notas Explicativas

de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela abaixo analisa os passivos financeiros não derivativos do Grupo e os passivos financeiros derivativos que são quitados em uma base líquida pelo Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os passivos financeiros derivativos estão incluídos na análise se seus vencimentos contratuais forem essenciais para um entendimento dos fluxos de caixa.

	Controladora			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
<b>Em 30 de junho de 2021</b>				
Fornecedores	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	-	-	-	-
Arrendamentos a pagar	-	-	-	-
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
Fornecedores	3.004.600	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	1.606.474	2.255.664	4.151.410	10.840.036
Arrendamentos a pagar	606.657	574.148	1.284.477	731.507
	Consolidado			
	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos	Acima de cinco anos
<b>Em 30 de junho de 2021</b>				
Fornecedores	6.409.718	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	3.697.515	2.361.879	3.153.183	22.058.827
Arrendamentos a pagar	767.652	657.632	1.366.771	723.959
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
Fornecedores	7.093.847	-	-	-
Empréstimos e financiamentos e debêntures	434.463	482.297	4.254.711	8.854.663
Arrendamentos a pagar	705.645	645.387	1.421.175	771.719

### (d) Análise de sensibilidade adicional

#### (i) Análise de sensibilidade das operações de swaps

As operações de *swap* registradas pelo Grupo, foram contratadas simultaneamente às operações dos empréstimos em moeda estrangeira, contemplando prazos, taxas e valores equivalentes, trocando exposição cambial dos empréstimos pela exposição ao CDI. A dívida bruta da Companhia em US\$ / € estava assim representada:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Empréstimos em moeda estrangeira – US\$ (nota 4.1 (a))	-	287.423	5.307.960	5.524.289
€ (nota 4.1 (a))	-	-	-	695.682
Taxa US\$ na data de fechamento	-	5,1967	5,0022	5,1967
Taxa € na data do fechamento	-	-	-	6,3779
Taxa de US\$ final estimada, divulgada pelo Bacen	-	5,0000	5,0400	5,0000
Taxa de € final estimada, divulgada pelo Bacen	-	-	-	6,5650

## Notas Explicativas

Os cenários I e II foram estimados com uma deterioração de 25% e 50% respectivamente, acima da expectativa provável, conforme demonstrado no quadro abaixo:

<b>Controladora</b>				
<b>Operação</b>	<b>Risco</b>	<b>Cenário Provável</b>	<b>Cenário I - Deterioração de 25%</b>	<b>Cenário II - Deterioração de 50%</b>
<b>Dólar</b>				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2021		-	-	-
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2021		-	-	-
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	-	-	-
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	-	-	-
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo
<b>Consolidado</b>				
<b>Operação</b>	<b>Risco</b>	<b>Cenário Provável</b>	<b>Cenário I - Deterioração de 25%</b>	<b>Cenário II - Deterioração de 50%</b>
<b>Dólar</b>				
Taxa de câmbio em 30 de junho de 2021		5,0022	5,0022	5,0022
Taxa de câmbio estimada para o exercício de 2021		5,0400	6,3000	7,5600
Empréstimos em moeda estrangeira	(variação US\$)	40.111	1.377.128	2.714.146
Swaps (Ponta Ativa em moeda estrangeira)	(variação US\$)	(40.111)	(1.377.128)	(2.714.146)
Efeito líquido		Nulo	Nulo	Nulo

### (ii) Análise de sensibilidade à variação da taxa do CDI

O Grupo mantém grande parte da sua dívida, aproximadamente 92%, e das suas disponibilidades, indexadas à variação do CDI (considerando a troca das dívidas em moeda estrangeira por variação do CDI com os swaps tradicionais). A dívida/disponibilidade líquida estava assim representada:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Dívida (caixa) Líquida (o):				
- Caixa e equivalentes de caixa	-	7.354.474	7.432.562	14.009.152
- Títulos e valores mobiliários	200.378	2.451.568	6.054.355	7.669.226
- Empréstimos e financiamentos	-	(3.863.508)	(11.326.315)	(14.666.498)
- Debêntures	-	(6.650.813)	(3.616.464)	(4.353.788)
	<u>200.378</u>	<u>(708.279)</u>	<u>(1.455.862)</u>	<u>2.658.092</u>
Taxa do CDI na data de fechamento	4,15%	1,90%	4,15%	1,90%
Taxa do CDI final estimada divulgada pelo Bacen	6,50%	3,00%	6,50%	3,00%

Adicionalmente, a Administração, efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos, deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50% superiores ao cenário provável (julgado pela Administração), conforme demonstrado no quadro abaixo:

<b>Controladora</b>				
<b>Operação</b>	<b>Cenário Provável</b>	<b>Cenário I - Deterioração de 25%</b>	<b>Cenário II - Deterioração de 50%</b>	
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2021	4,15%	4,15%	4,15%	
Disponibilidade Líquida	200.378	200.378	200.378	
Taxa anual estimada do CDI em 2021	6,50%	8,13%	9,75%	
Efeito anual na disponibilidade líquida:				
Aumento	4.709	7.965	11.221	
Redução	-	-	-	

## Notas Explicativas



Operação	Consolidado		
	Cenário Provável	Cenário I - Deterioração de 25%	Cenário II - Deterioração de 50%
Taxa efetiva anual do CDI em 30 de junho de 2021	4,15%	4,15%	4,15%
Dívida Líquida	(1.455.862)	(1.455.862)	(1.455.862)
Taxa anual estimada do CDI em 2021	6,50%	8,13%	9,75%
Efeito anual na dívida líquida			
Aumento	(34.213)	(57.871)	(81.528)
Redução	-	-	-

### 4.2 Gestão de capital

O objetivo do Grupo ao administrar seu capital é o de assegurar a continuidade de suas operações para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para minimizar os custos a ela associados.

O Grupo monitora os níveis de endividamento através do índice de Dívida Líquida / EBITDA ajustado o qual no seu entendimento representa, de forma mais apropriada, a sua métrica de endividamento, pois reflete as obrigações financeiras consolidadas líquidas das disponibilidades imediatas para pagamentos, considerada sua geração de caixa operacional.

### 4.3 Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, esteja próxima de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado que está disponível para o Grupo para instrumentos financeiros similares. O Grupo utiliza a abordagem de mercado para estimar o valor justo de seus instrumentos financeiros.

O Grupo aplica o CPC 46 / IFRS 13 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia:

- (Nível 1) preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;
- (Nível 2) *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços);
- (Nível 3) *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo por meio do resultado em 30 de junho de 2021.

	Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos</b>				
CDB	-	10.134.413	-	10.134.413
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	2.974.582	-	2.974.582
Contas a receber de clientes	-	4.697.964	-	4.697.964
<b>Total do ativo</b>	-	<b>17.806.959</b>	-	<b>17.806.959</b>

## Notas Explicativas



<b>Passivos</b>				
Empréstimos e Financiamentos	-	276.700	-	276.700
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap de bond's</i>	-	918.249	-	918.249
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap de debêntures</i>	-	(50.164)	-	(50.164)
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap</i>		(66.180)		(66.180)
<b>Total do passivo</b>	-	<b>1.078.605</b>	-	<b>1.078.605</b>

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos do Grupo mensurados pelo valor justo por meio do resultado em 31 de dezembro de 2020.

				<b>Consolidado</b>
	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>	<b>Saldo total</b>
<b>Ativos</b>				
Fundo de Investimento (Fenícia e Faisca -FIDC)	-	47.162	-	47.162
CDB	-	19.427.560	-	19.427.560
Demais Títulos e Valores Mobiliários	-	1.926.903	-	1.926.903
Contas a Receber de Clientes		3.204.644		3.204.644
<b>Total do ativo</b>	-	<b>24.606.269</b>	-	<b>24.606.269</b>
<b>Passivos</b>				
Empréstimos e Financiamentos	-	983.104	-	983.104
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap de bond's</i>	-	742.086	-	742.086
Derivativos de <i>hedge accounting</i> – <i>swap de debêntures</i>	-	(46.278)	-	(46.278)
Derivativos usados para <i>hedge</i> - <i>swap</i>	-	(269.346)	-	(269.346)
<b>Total do passivo</b>	-	<b>1.409.566</b>	-	<b>1.409.566</b>

Não existem ativos e passivos financeiros relevantes sujeitos a acordo de compensações.

#### 4.4 “Hedge accounting”

As controladas da Companhia efetuaram a emissão de títulos de dívida, no exterior *Bond's* e no mercado interno debêntures, os quais possuem exposição a riscos relacionados às oscilações de moeda estrangeira e índices de inflação. Em decorrência das operações, essas controladas fizeram o uso de derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco das oscilações das variações do câmbio e dos índices atrelados à inflação utilizando a contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*). Após estudos técnicos, baseados no CPC 48, as operações decorrentes da aplicação da contabilidade de *hedge accounting*, foram classificadas na categoria de “*cash flow*”. Os efeitos da valorização ou desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registrados em contrapartida em Outros Resultados Abrangentes – Ajuste de Avaliação Patrimonial, no patrimônio líquido. Se o *hedge* não mais atender aos critérios de contabilidade de *hedge accounting* ou se o instrumento de *hedge* for descontinuado, a contabilidade de *hedge* será liquidada prospectivamente. A efetividade do *hedge* está demonstrada na nota 4.1.

Abaixo apresentamos os efeitos, no patrimônio líquido, da contabilidade de *hedge accounting* na categoria de “*cash flow*” constituída até 30 de junho de 2021:

	<b>Custo de reserva de <i>hedge</i></b>	<b>Taxa de juros <i>swaps</i></b>	<b>Total reserva de <i>hedge</i></b>
<b>Debêntures</b>			
<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>132.442</b>	<b>(32.184)</b>	<b>100.258</b>
<b>Movimentação no semestre</b>	<b>192.978</b>	<b>(267.145)</b>	<b>(74.167)</b>
Acervo líquido cindido	172.060	(143.214)	28.846
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	31.695	-	31.695
Reclassificação do ORA para resultado	-	(187.775)	(187.775)
Tributos diferidos	(10.777)	63.844	53.067
<b>Saldo em 30 de junho de 2021 (Subtotal (1) - Debêntures)</b>	<b>325.420</b>	<b>(299.329)</b>	<b>26.091</b>



## Notas Explicativas



### Bond's

<b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>	<b>(289.824)</b>	<b>91.878</b>	<b>(197.946)</b>
<b>Movimentação no semestre</b>	<b>(593.622)</b>	<b>497.800</b>	<b>(95.822)</b>
Acervo líquido cindido	(537.304)	326.025	(211.279)
Custos de cobertura diferidos e reconhecidos em ORA	(85.329)	-	(85.329)
Reclassificação do ORA para resultado	-	260.263	260.263
Tributos diferidos	29.011	(88.488)	(59.477)
<b>Saldo em 30 de junho de 2021 (Subtotal (2) – Bond's)</b>	<b>(883.446)</b>	<b>589.678</b>	<b>(293.768)</b>
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>(558.026)</b>	<b>290.349</b>	<b>(267.677)</b>

## 5. Instrumentos financeiros por categoria

Valores apresentados livres dos custos de captação:

				Consolidado
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
<b>Em 30 de junho de 2021</b>				
<b>Ativos</b>				
Títulos e valores mobiliários e equivalentes de caixa	-	13.108.995	-	13.108.995
Contas a receber de clientes e demais contas a receber, excluindo pagamentos antecipados	1.204.414	4.666.514	-	5.870.927
Recursos em caixa e bancos	377.922	-	-	377.922
	<b>1.582.336</b>	<b>17.775.509</b>	<b>-</b>	<b>19.357.844</b>
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
<b>Em 30 de junho de 2021</b>				
<b>Passivos</b>				
Empréstimos				
Moeda nacional	5.188.786	-	-	5.188.786
Instrumentos financeiros derivativos - swap	-	(4.140)	-	(4.140)
Moeda estrangeira	5.008.760	276.700	-	5.285.460
Instrumentos financeiros derivativos - swap	-	(62.040)	918.249	856.209
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	10.952.697	-	-	10.952.697
Debêntures	3.666.628	-	-	3.666.628
Instrumentos financeiros derivativos – swap	-	-	(50.164)	(50.164)
	<b>24.816.871</b>	<b>210.520</b>	<b>868.085</b>	<b>25.895.476</b>
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
<b>Ativos</b>				
Títulos e valores mobiliários e outros ativos	-	1.974.065	-	1.974.065
CDB	-	19.427.560	-	19.427.560
Contas a receber de clientes e demais contas receber, excluindo pagamentos antecipados	1.352.530	3.204.644	-	4.577.174
Recursos em caixa e bancos	276.753	-	-	276.753
	<b>1.629.283</b>	<b>24.606.269</b>	<b>-</b>	<b>26.255.552</b>

## Notas Explicativas



	Consolidado			
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo por meio do resultado abrangente	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>				
<b>Passivos</b>				
Empréstimos				
Moeda nacional	8.062.763	-	-	8.062.763
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(607)	-	(607)
Moeda estrangeira	5.148.497	983.104	-	6.131.601
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	(269.346)	742.086	472.740
Fornecedores e outras obrigações, excluindo obrigações legais	8.605.570	-	-	8.605.570
Debêntures	4.400.067	-	-	4.400.066
Instrumentos financeiros derivativos - <i>swap</i>	-	-	(46.278)	(46.278)
	<u>26.216.897</u>	<u>713.151</u>	<u>695.808</u>	<u>27.625.855</u>

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Recursos em caixa	-	170.418	106.488	170.418
Recursos em bancos	-	80.166	271.434	106.335
Certificados de Depósito Bancário - CDB's (i)	-	7.103.890	7.054.640	13.732.399
	<u>-</u>	<u>7.354.474</u>	<u>7.432.562</u>	<u>14.009.152</u>

- (i) Remunerados a uma taxa de até 107,5% do CDI em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020. Os CDB's classificados como equivalentes de caixa possuem liquidez imediata sem risco de mudança de valor em caso de resgate antecipado.

### 7. Títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Certificados de Depósito Bancário – CDBs (i)	200.378	2.367.964	3.079.773	5.695.161
Letras Financeiras (ii)	-	-	2.653.941	1.468.524
Cotas subordinadas (Spinner-FIDC)	-	-	1.446	-
Cota subordinada (Fênix-FIDC) (a)	-	58.503	-	-
Cota sênior (Fenícia - FIDC) (b)	-	-	13.521	31.054
Cota mezanino (Fáisca - FIDC) (c)	-	-	22.235	16.108
Fundos de renda fixa (iii)	-	25.101	283.439	458.379
	<u>-</u>	<u>2.451.568</u>	<u>6.054.355</u>	<u>7.669.226</u>
Parcela do circulante	200.378	2.393.065	6.017.153	7.622.064
Parcela do não circulante	<u>-</u>	<u>58.503</u>	<u>37.202</u>	<u>47.162</u>

- (i) Os Certificados de Depósito Bancário, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remunerados a uma taxa de até 107,5% do CDI em 30 de junho de 2021 e em 31 de dezembro de 2020, na controladora e consolidado. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (ii) As Letras Financeiras, integralmente de instituições financeiras de primeira linha, são remuneradas a uma taxa de até 105,5% do CDI em 30 de junho de 2021 e em 31 de dezembro de 2020. Não há intenção de alienação desses títulos em prazo superior a 1 ano, motivo pelo qual estão classificados no ativo circulante.
- (iii) Composto por 8.481.417,46 cotas e 42.901.241,52 cotas em 30 de junho de 2021 (8.497.289,70 cotas e 59.990.432,96 cotas em 31 de dezembro de 2020), controladora e consolidado, respectivamente. Administrado por instituição financeira de primeira linha, que aplica basicamente em títulos públicos federais, debêntures e certificados de depósito bancário, podendo ser negociados a qualquer momento.

## Notas Explicativas



### (a) Fundo de Investimento em Direitos Creditórios - Fênix FIDC do Varejo II

Em outubro de 2018, foi aprovada pela administração da Companhia a estruturação do Fênix Fundo de Investimento em Direitos Creditórios do Varejo II ("Fênix FIDC do Varejo II"), com prazo de duração de 20 (vinte) anos, cujo objetivo definido em regulamento é a aquisição de direitos de crédito de titularidade da controlada Americanas S.A, entre outros, originários por meio de cartões de crédito utilizados em operações de compra e venda de produtos e serviços, cujas transações eletrônicas sejam capturadas e processadas pelos sistemas de credenciadores de estabelecimentos comerciais.

O "Fênix FIDC do Varejo II", iniciou suas operações em fevereiro de 2019, e emitiu 1.100.000 cotas com valor nominal unitário de R\$ 1 (mil reais), sendo 1.017.500 cotas seniores com rentabilidade alvo teto correspondente a 106,50% da variação do DI e 82.500 cotas subordinadas de propriedade da Controlada Americanas S.A. Na data da constituição do Fundo, 30.000 cotas foram subscritas pela B2W e 52.500 subscritas por Lojas Americanas, correspondendo as cotas seniores e subordinadas a um Patrimônio líquido, na data da constituição, de R\$ 1.100.000 do "Fênix FIDC do Varejo II".

A totalidade do valor das cotas seniores correspondente ao principal investido será amortizada / resgatada em uma única data, no dia útil correspondente ao término do período de 5 (cinco) anos a partir de sua data de emissão. O valor das cotas seniores correspondente à rentabilidade acrescida às cotas seniores após sua data de emissão será amortizado semestralmente a partir da data de emissão.

A estrutura do Fênix FIDC do Varejo II, bem como a remuneração das cotas está assim representada:

COTAS	Quantidade	%	30/06/2021	31/12/2020	Benchmark – DI
Sênior	1.017.500	91,80%	1.028.716	1.025.218	106,50%
Subordinada	85.810	8,20 %	91.598	91.933	-
		100,0%	<b>1.120.314</b>	<b>1.117.151</b>	

Balancos Patrimoniais em:

	30/06/2021	31/12/2020
<b>Ativo</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	2	4.723
Títulos e valores mobiliários	280.133	455.188
Contas a receber		
Americanas S.A	840.323	-
Lojas Americanas	-	386.726
B2W	-	270.625
Outros	1	2
Total do ativo	<b>1.120.459</b>	<b>1.117.264</b>
<b>Passivo</b>		
Contas a pagar (Circulante)	145	113
Financiamentos (Não circulante)	1.028.716	1.025.218
Patrimônio líquido	91.598	91.933
Total do passivo e patrimônio líquido	<b>1.120.459</b>	<b>1.117.264</b>

Demonstrações dos resultados nos semestres findos em:

	30/06/2021	30/06/2020
Receitas financeiras	1.575	4.357
Despesas financeiras	(1.909)	(1.592)
Lucro (prejuízo) do semestre (i)	<b>(334)</b>	<b>2.765</b>
Lucro (prejuízo) Lojas Americanas – até AGE de 10.06.2021		

(i) – Resultado consolidado em Lojas Americanas no período de 01.01.2021 a 10.06.2021 e na Americanas S.A. no período de 11.06.2021 a 30.06.2021.

## Notas Explicativas

### (b) Fenícia Fundo De Investimento em Direitos Creditórios

A controlada indireta Ame Digital detém 13.521 cotas do Fundo Fenícia (31.509 cotas em 31 de dezembro de 2020 detidas pela Americanas S.A.), que tem por objeto captar recursos para aplicação preponderantemente em Direitos Creditórios de terceiros, nos termos da política de investimento, composição e diversificação da carteira do Fundo. É constituído sob a forma de condomínio aberto, de modo que suas Cotas poderão ser resgatadas durante o prazo de duração do Fundo, em conformidade com o disposto neste Regulamento.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o Regulamento do Fundo.

### (c) Faísca Fundo De Investimento em Direitos Creditórios Não Padronizado – Controlada Americanas S.A

A controlada indireta Ame Digital detém 22.922 cotas do Fundo Faísca (18.012 cotas em 31 de dezembro de 2020 detidas pela Americanas S.A), que tem como objetivo proporcionar aos cotistas a valorização de suas cotas, por meio da aplicação dos recursos do Fundo preponderantemente na aquisição de Direitos Creditórios de terceiros, e os demais em Ativos Financeiros. É constituído sob a forma de condomínio fechado, de modo que suas Cotas somente serão resgatadas ao término do prazo, em conformidade com o disposto em regulamento ou em virtude de sua liquidação.

O Fundo terá prazo de duração indeterminado, podendo ser liquidado por deliberação da Assembleia Geral em conformidade com o regulamento do Fundo.

## 8 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Cartões de crédito (i)	-	954.450	3.888.016	2.594.514
Carteira Digital (ii) (nota 12)	-	34.831	-	-
Fundo de Investimento - FIDC (nota 7 (a))	-	386.726	840.323	657.351
Débitos eletrônicos e cheques	-	19.077	15.923	19.077
Demais contas a receber (iii)	-	19.549	170.999	158.598
	-	1.414.633	4.915.261	3.429.540
Ajuste a valor presente (nota 3.4) (iv)	-	(3.963)	(40.339)	(17.039)
Provisão de perda de crédito estimada	-	(2.647)	(30.375)	(47.221)
	-	1.408.023	4.844.547	3.365.280

(i) As operações com cartões de crédito podem ser parceladas, geralmente, em até doze meses. O risco de crédito do Grupo é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas operadoras de cartões de crédito.

(ii) Saldo em aberto na plataforma Ame Digital.

(iii) Demais contas a receber representam, principalmente, débitos eletrônicos, vendas efetuadas a pessoas jurídicas por meio de operações corporativas, pela controlada Americanas S.A., projetos de fidelidade e outras relações comerciais.

(iv) O ajuste a valor presente foi calculado sobre o contas a receber líquido das antecipações do FIDC.

O *aging list* do contas a receber de clientes, está composto conforme a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>A vencer</b>	-	1.414.633	4.890.781	3.357.950
<b>Vencidas</b>				
Até 30 dias	-	-	5.816	26.339
De 31 a 60 dias	-	-	1.155	24.051
De 61 a 90 dias	-	-	5.337	1.520
De 91 a 120 dias	-	-	346	2.529
De 121 a 180 dias	-	-	1.579	5.887
> 180 dias	-	-	10.247	11.264
	-	1.414.633	4.915.261	3.429.540

## Notas Explicativas



A movimentação da provisão de perda de crédito estimada está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(1.697)</b>	<b>(52.694)</b>
(Adições) / reversões	(512)	(8.828)
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>(2.209)</b>	<b>(61.522)</b>
(Adições) / reversões	(438)	14.301
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(2.647)</b>	<b>(47.221)</b>
(Adições) / reversões	(330)	16.846
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	2.977	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>-</b>	<b>(30.375)</b>

## 9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Mercadorias:				
Nas lojas	-	1.868.048	2.117.133	1.868.048
Nos centros de distribuição	-	551.155	2.777.259	2.259.734
Ajuste a valor presente (nota 2.4)	-	(22.283)	(62.561)	(34.657)
Suprimentos e embalagens	-	23.878	30.603	29.331
	-	2.420.798	<b>4.862.434</b>	4.122.456

Os saldos acima estão apresentados pelos valores líquidos da provisão para perdas por inventário e obsolescência. A movimentação da provisão para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>(49.797)</b>	<b>(115.646)</b>
Adições ou Reversões	(11.236)	(7.448)
<b>Saldo em 30 de junho de 2020</b>	<b>(61.033)</b>	<b>(123.094)</b>
Adições ou Reversões	(44.679)	(42.011)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>(105.712)</b>	<b>(165.105)</b>
Adições ou Reversões	10.276	(74.906)
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	(95.436)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2021</b>	<b>-</b>	<b>(240.011)</b>

## 10. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	-	1.047.949	1.419.394	1.258.382
Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF)	-	59.755	276.205	135.421
Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	-	485.292	3.068.805	1.977.924
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	-	-	196.605	200.740
Outros	-	5.904	20.817	16.313
	-	1.598.900	4.981.826	3.588.780
Parcela do circulante	-	543.993	1.725.252	1.240.146
Parcela do não circulante	-	1.054.907	3.256.574	2.348.634

## Notas Explicativas

Considerando as regras de tributação atualmente vigentes, segue expectativa de realização dos principais impostos a recuperar:

Em	Consolidado		
	PIS e COFINS	IR e CSLL	ICMS
2021	628.613	314.646	290.727
2022	802.883	98.458	210.911
2023	772.303	59.706	247.067
2024	865.006	-	252.636
2025 a 2030	-	-	418.053
	<u>3.068.805</u>	<u>472.810</u>	<u>1.419.394</u>

- ICMS: A administração da controlada Americanas S.A., objetivando a realização do saldo credor de ICMS oriundo da comercialização de mercadorias, realizou estudos técnicos baseando-se no curso normal de suas operações mercantis para os próximos exercícios sociais. O referido estudo foi realizado com base nas operações atuais e expectativas futuras, sempre lastreadas no plano estratégico de negócio de longo prazo da Companhia. Assim, a Companhia espera recuperar os créditos de ICMS com suas próprias operações no valor de R\$ 290.727 em 2021 e R\$ 1.128.667 em até 9 anos (2022 a 2030).

- PIS e COFINS: As controladas esperam recuperar R\$ 628.613 em 2021 e R\$ 2.440.192 em até 3 anos (2022 a 2024) através de débitos via apuração e compensação com outros tributos federais.

- IRPJ e CSLL: As controladas esperam recuperar R\$ 472.810 em até 3 anos (2021 a 2023), através de pedido de restituição e/ou compensação com outros tributos federais.

A controlada Americanas S.A. avalia constantemente a recuperação dos seus créditos fiscais e mantém no balanço patrimonial o saldo líquido da expectativa de recuperação.

### Exclusão do ICMS na base cálculo do PIS e da COFINS

No 4º Trimestre de 2019, a Companhia, na época B2W Companhia Digital e Lojas Americanas S.A., obteve êxito em ações judiciais que questionavam a constitucionalidade da inclusão do Imposto sobre a Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) na base de cálculo do PIS e da COFINS. Com os trânsitos em julgado, a Companhia teve reconhecido o direito de reaver o valor dos impostos apurados no período objeto dos pleitos, devidamente corrigidos.

Tendo em vista o posicionamento das autoridades fiscais sobre o critério para a mensuração dos créditos fiscais, que ainda não tinha sido objeto de confirmação pelo Supremo Tribunal Federal através do julgamento dos Embargos de Declaração interpostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706, a Companhia, amparada em opinião de seus assessores jurídicos, optou por registrar os créditos fiscais com base no critério reconhecido pelas autoridades fiscais (Solução COSIT nº 13/18 e a IN nº 1911/19), ou seja, os créditos fiscais foram mensurados com base no valor do ICMS efetivamente pago.

O longo período que envolve o direito ao crédito, compreendendo datas que antecedem a obrigatoriedade da nota fiscal eletrônica e a escrituração fiscal digital (SPED), gera maior complexidade na apuração dos valores. Assim, o montante registrado no 4º trimestre de 2019, incluindo os valores de Lojas Americanas S.A., consistiu na melhor estimativa da administração, determinada com base no levantamento das informações disponíveis.

Em maio de 2021, em decorrência da decisão do Supremo Tribunal Federal que acolheu em parte os Embargos de Declaração opostos pela União Federal no Recurso Extraordinário nº 574.706 quanto aos critérios para apuração dos créditos fiscais, relativamente ao ICMS excluído da base de cálculo das contribuições PIS-COFINS, prevaleceu o entendimento de que se trata do ICMS destacado no documento fiscal. Portanto, a Companhia, incluindo o saldo da parcela de cindida de Lojas Americanas S.A., reconheceu no ativo o montante principal de R\$ 643.764 com contrapartida em Receita Líquida e respectiva atualização monetária registrada no Resultado Financeiro, sendo R\$ 260.863 com efeito no resultado de Americanas S.A. e R\$ 382.901 com efeito na reserva de lucros referente à parcela cindida. Ressalta-se que o referido crédito, para ser aproveitado mediante compensação, deverá ser objeto de validação via procedimento administrativo perante a Superintendência da Receita Federal do Brasil.

## Notas Explicativas

### 11. Imposto de renda e contribuição social

#### (a) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Ativo	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Prejuízos fiscais	-	21.350	940.149	886.794
Bases negativas de contribuição social	-	7.686	338.454	319.246
Crédito fiscal de controladas no exterior	-	65.570	64.199	65.570
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Contingências	-	52.876	165.373	73.189
Operações de <i>swap</i> não liquidados	-	-	-	2.942
Ajuste a valor presente créditos e obrigações	-	1.118	46.058	37.487
Provisão para perdas de estoque e perda de crédito estimada e outras provisões	-	64.922	383.829	323.870
Operações de arrendamento	-	79.201	90.203	92.356
Capitalização de juros	-	-	10.300	1.741
Hedge Fluxo de Caixa	-	-	151.321	229.784
Outros	-	8.410	66.344	19.980
	-	<b>301.133</b>	<b>2.256.230</b>	<b>2.052.959</b>

	Controladora		Passivo	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Revisão da vida útil do imobilizado e intangível	-	210.909	223.859	206.903
Créditos tributários extemporâneos	-	-	37.789	37.789
Operações de <i>swap</i> não liquidados	-	34.254	89.493	36.991
Hedge Fluxo de Caixa	-	47.106	21.012	98.754
Outros	-	-	42.639	41.757
	-	<b>292.269</b>	<b>414.792</b>	<b>422.194</b>

Saldo líquido	-	<b>8.864</b>	<b>1.841.438</b>	<b>1.630.765</b>
---------------	---	--------------	------------------	------------------

#### (b) Expectativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

O Grupo apresenta histórico de projeções dos lucros tributáveis, levando em consideração diversas premissas financeiras e de negócios consideradas em estudos técnicos realizados no encerramento do semestre findo de 30 de junho de 2021. Com relação aos créditos tributários, estima-se que os mesmos serão recuperáveis, conforme abaixo:

	Em	Consolidado
2021		12.993
2022		84.501
2023		278.782
2024		278.436
2025		280.126
2026		449.108
2027		416.891
2028 a 2030		40.601
		<b>1.841.438</b>

A realização dos impostos diferidos foi determinada com base no plano de negócios aprovado pela Administração do Grupo. Foram revisadas pelo menos a cada exercício.

## Notas Explicativas



As projeções são efetuadas através de fluxos de caixa operacionais iniciados a partir do exercício de 2021, em termos nominais, considerando a inflação da economia pelas variações de índices financeiros de mercado utilizando o período máximo de 10 anos.

A Administração reitera a confiança no seu Plano de Negócios, que tornou a estrutura operacional das plataformas de desenvolvimento de negócios mais robusta e seguirá monitorando seus indicadores internos e os externos como forma de ratificar as suas estimativas.

### (c) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre o imposto de renda e a contribuição social à alíquota nominal e os montantes efetivos em resultados é demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Lucro/(Prejuízo) do semestre antes do imposto de renda, da contribuição social	252.957	(9.554)	25.029	(174.567)
Participação em controladas	206.051	130.316	-	-
Lucro (prejuízo) do semestre antes do imposto de renda, da contribuição social e participação em controladas	459.008	120.762	25.029	(174.567)
Alíquota nominal	34 %	34 %	34 %	34 %
	(156.063)	(41.059)	(8.510)	59.352
<b>Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil</b>				
Outras adições permanentes líquidas	(5.134)	(5.657)	(15.725)	(11.790)
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	<u>(161.197)</u>	<u>(46.716)</u>	<u>(24.235)</u>	<u>47.562</u>
Corrente	(357.848)	(16.804)	(399.692)	(21.303)
Diferido	196.651	(29.912)	375.457	68.865
Imposto de renda e contribuição social	<u>(161.197)</u>	<u>(46.716)</u>	<u>(24.235)</u>	<u>47.562</u>
Alíquota efetiva	35,1 %	38,6 %	96,8 %	27,2 %



## Notas Explicativas



### 12. Transações com partes relacionadas

Transações	A receber (a pagar)		Receitas (Despesas)	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>a) Operações da Controladora com Controladas direta e indireta:</b>				
<b>Americanas S.A.</b>	-	<b>186.714</b>	<b>(1.752)</b>	<b>8.895</b>
- Aluguel sede, Centros de distribuição e diversos	-	7.092	10.681	6.829
- Mercadorias de revenda – venda	-	1.158	33	222
- Plataforma de Serviços Digitais e operações O2O	-	181.350	12.400	1.885
- Mercadorias de revenda – compra	-	(2.886)	-	(41)
<b>AME Digital</b>	-	<b>779</b>	<b>(154.679)</b>	<b>(29.184)</b>
- Plataforma de Serviços Digitais (i)	-	34.831	(154.825)	(29.184)
- Operações AME x Direct	-	-	4	-
- Serviços tecnológicos	-	(34.052)	142	-
<b>ST Importações Ltda. / QSM</b>	-	<b>(32.750)</b>	-	<b>(11.960)</b>
- Mercadorias para revenda	-	(32.750)	-	(11.960)
<b>Outras operações com controladas</b>	-	<b>(40.227)</b>	-	<b>(57.946)</b>
- BWU Comércio e Entretenimento S.A.	-	905	-	-
- Louise Holdings Ltda.	-	-	-	-
- Conta corrente	-	38	-	-
- Cheyney Financial S.A.	-	-	-	-
- Conta corrente	-	697	-	-
- Auchal Investments S.A.	-	-	-	-
- Conta corrente	-	245	-	-
- Direct	-	(42.357)	-	(35.259)
- Bit Services	-	(3)	-	(22.687)
- Freijó Administrações e Participações Ltda.	-	248	-	-
<b>Total a receber com Partes Relacionadas</b>	-	<b>226.566</b>	-	-
Reclassificação para o Contas a receber de clientes - Carteira Digital (ii)	-	(34.831)	-	-
<b>Ativo</b>	-	<b>191.735</b>	-	-
Circulante	-	189.601	-	-
Não circulante	-	2.134	-	-
<b>Passivo</b>	-	<b>112.049</b>	-	-
Não circulante	-	112.049	-	-
<b>b) Operações de controlada direta com Americanas S.A</b>	-	-	-	<b>(4.400)</b>
- Debêntures (ii)	-	-	-	(4.400)
<b>c) Operações com controlada direta JSM Global e B2W Lux</b>	-	-	<b>(165.770)</b>	-
- Debêntures (nota 19)	-	(2.946.889)	(165.770)	-
<b>d) Contas a Receber</b>	-	-	<b>(53.642)</b>	-
AME Digital	-	-	(53.642)	-

(i) Os recebíveis por meio da AME Digital está apresentado na rubrica "Contas a receber de cliente", conforme apresentado na nota 8.

(ii) Em 24 de agosto de 2020, a B2W realizou o resgate antecipado total das debêntures simples, de emissão privada, subscritas pela BWU Comércio Entretenimento S.A., controladora.

## Notas Explicativas



## 13. Investimentos – controladora

	<u>Controladora</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Participação em controladas	6.124.849	6.341.932
Ágio na aquisição da Americanas S.A.	201.432	201.432
Ágio na aquisição da BWU	-	173.160
	<u>6.326.281</u>	<u>6.716.524</u>

## (a) Movimentação dos investimentos em controladas

	<u>Saldos em 01/01/2021</u>	AFAC	Hedge de fluxo de caixa - resultado abrangente	Ágio em transações de capital	Equivalência Patrimonial	Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	Redução de capital	Investimentos cindido e vertido para a Americanas S.A.	<u>Saldos em 30/06/2021</u>
Americanas S.A.	6.127.976	-	4.839	291.009	(95.466)	(2.077)	-	-	6.326.281
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	262.095	-	-	-	545	(5.759)	-	(256.881)	-
Ame Digital Brasil	132.826	228.782	-	-	(45.789)	-	-	(315.819)	-
Ame Pay Cayman	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Louise Holdings Ltd.	190.984	-	-	-	2.662	(5.185)	(112.902)	(75.559)	-
Freijó Administração Participações Ltda.	2.643	-	-	-	(6)	-	-	(2.637)	-
IF Capital Ltda.	-	10	-	-	-	-	-	(10)	-
<b>Total de investimento</b>	<u>6.716.524</u>	<u>228.792</u>	<u>4.839</u>	<u>291.009</u>	<u>(138.054)</u>	<u>(13.021)</u>	<u>(112.902)</u>	<u>(650.906)</u>	<u>6.326.281</u>
JSM Global	(247.493)	-	36.529	-	(78)	-	-	211.042	-
Klanil Services Ltd.	(28.461)	-	-	-	(2.584)	782	(8.856)	39.119	-
Ame Pay Cayman	8.573	-	-	-	(65.335)	-	-	56.762	-
<b>Total de provisão para perdas em investimentos</b>	<u>(267.381)</u>	<u>-</u>	<u>36.529</u>	<u>-</u>	<u>(67.997)</u>	<u>782</u>	<u>(8.856)</u>	<u>306.923</u>	<u>-</u>

## Notas Explicativas



	Saldo em 01/01/2020	AFAC	Transferência de participação societária	Equivalência Patrimonial	Ajustes direto no patrimônio líquido das controladas	Saldos em 30/06/2020
Americanas S.A.	3.723.622	-	-	(111.830)	1.714	3.613.506
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	464.339	-	-	3.207	-	467.546
Ame Digital Brasil	86.799	22.768	-50.376	-	-	59.191
Ame Pay Cayman	-	-	50.376	(21.972)	-	28.404
Freijó Administração Participações Ltda.	2.657	-	-	(7)	-	2.650
IF Capital Ltda.	-	-	-	-	-	-
JSM Global	-	-	-	-	-	-
Louise Holdings Ltd.	134.720	-	-	3.069	48.570	186.359
<b>Total de investimento</b>	<b>4.412.137</b>	<b>22.768</b>	<b>-</b>	<b>(127.533)</b>	<b>50.284</b>	<b>4.357.656</b>
Klanil Services Ltd.	32.499	-	-	(2.783)	(5.788)	23.928
<b>Total de provisão para perdas em investimentos</b>	<b>32.499</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.783)</b>	<b>(5.788)</b>	<b>23.928</b>

## Notas Explicativas

### (b) Controlada Americanas S.A.

#### (i) Aumento de capital emissão privada RCA de 21 de julho de 2020

Em reunião do Conselho de Administração da controlada, realizada em 21 de julho de 2020, foi aprovado o aumento do capital social no valor de R\$ 4.000.000, mediante a emissão privada de 34.782.609 ações ordinárias nominativas ao preço de R\$ 115,00 por ação. O aumento de capital foi homologado em reunião do Conselho de Administração, da controlada, realizada em 21 de setembro de 2020.

A Companhia subscreveu o total de 28.415.286 ações, sendo 21.303.987 ações correspondentes à participação que a Companhia possuía no capital social da controlada, na data do aviso de aumento de capital aos acionistas, e 7.111.299 ações dos acionistas não controladores, que não exerceram o direito de preferência no prazo legal. Com a subscrição, a participação da Companhia no capital social da controlada, na data da homologação, passou a ser de 62,50%. O ágio apurado na operação no montante de R\$ 695.843 foi contabilizado no patrimônio líquido na conta de Ágio em transações do capital.

Segue abaixo a movimentação ocorrida no semestre:

	Controladores	Não controladores	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020 - líquido do ágio</b>	<b>5.926.544</b>	<b>3.559.162</b>	<b>9.485.706</b>
Resultado do semestre	(95.466)	(90.966)	(186.432)
Aumento capital plano de emissão do ações	-	1.587	1.587
Ágio em transações de capital	291.009	(291.009)	-
Hedge de fluxo de caixa	4.840	7.604	12.444
Ajustes direto ao patrimônio líquido	(2.077)	(10.035)	(12.112)
Acervo líquido incorporado AGE 10.06.2021	-	6.429.362	6.429.362
<b>Saldos em 30 de junho de 2021 - líquido do ágio</b>	<b>6.124.850</b>	<b>9.605.705</b>	<b>15.730.555</b>
<b>Quantidade de ações ordinárias</b>	<b>350.206.073</b>	<b>549.235.080</b>	<b>899.441.153</b>
<b>Participação % - Em 30 de junho de 2021</b>	<b>38,9360%</b>	<b>61,0640%</b>	<b>100 %</b>

A Companhia, nos exercícios de 2021 e 2020, não adquiriu no mercado ações da controlada.

## Notas Explicativas



### (c) Informações sobre investimentos em controladas

	30/06/2021			
	%	Capital	Patrimônio	Lucro
	Participação	social	Líquido	(prejuízo) líquido ajustado
<b>Controlada direta</b>				
Americanas S.A.	38,94	14.777.917	15.730.555	29.590
<b>Controladas indiretas</b>				
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	38,94	17.753	83.738	562
Freijó Administrações e Participações Ltda.	38,94	5	2.636	(7)
Louise Holdings Ltd.	38,94	744.308	74.647	2.666
Klanil Services Ltd.	38,94	96.043	(38.625)	(2.578)
Cheyney Financial S.A.	38,94	41.299	(46.060)	(3.608)
Auchal Investments S.A.	38,94	950	64	(19)
JSM Global	38,94	52	(167.295)	(78)
IF Capital Ltda.	38,94	10	10	-
BFF Logística e Distribuição	38,94	163.198	182.693	(727)
Submarino Finance	38,94	12.005	94.928	(1.136)
ST Importações	38,94	4.050	101.264	7.047
QSM Distribuidora e Logística	38,94	5.000	23.639	(10.252)
BIT Services	38,94	210.417	236.156	(1.191)
Digital Finance	38,94	500	16.042	3.821
B2W Rental	38,94	2	(23.300)	7
Mesa- express	38,94	275	-	-
SuperNow	38,94	21.008	15.254	(18.447)
B2W Lux	38,94	108	(125.635)	(110)
Ame Digital Brasil	38,94	198.614	464.287	(226.026)
Ame Pay Cayman	38,94	97.124	(114.782)	(110.529)
Click - Rodo Entregas Ltda	38,94	44.928	11.902	(91)
Direct Express Logística Integrada S/A	38,94	237.755	82.021	(636)
Ame Pay Delaware Holding LLC	38,94	97.124	(114.782)	(110.529)
Ecolivery Courriers	38,94	40	(1.356)	(233)
Courriers Transportes	38,94	1	837	(82)
Eco Logística	38,94	40	(78)	(13)
BIT Capital	38,94	10.038	3.582	(8.893)
ST Global Sourcing HK Limited	38,94	7	1.051	-

## Notas Explicativas



			31/12/2020	
	%	Capital	Patrimônio	Lucro
	Participação	social	líquido	(prejuízo)
				líquido
<b>Controladas diretas</b>				
BWU Comércio e Entretenimento S.A.	100	17.753	88.923	4.573
B2W - Companhia Digital	62,48	12.340.651	9.485.707	(210.758)
Freijó Administrações e Participações Ltda.	100	5	2.643	(14)
Louise Holdings Ltd.	100	678.909	179.991	6.352
Klanil Services Ltd.	100	87.604	(25.712)	(5.996)
JSM Global	100	52	(247.821)	327
Ame Digital	56,92	198.614	248.415	(198.689)
<b>Controladas indiretas</b>				
Submarino Finance Promotora de Crédito Ltda.	61,42	12.005	96.063	(1.376)
ST Importações Ltda.	61,42	4.050	94.217	5.571
BFF Logística e Distribuição Ltda.	61,42	163.198	183.419	1.939
Mesa Express Serv. de Informação da Internet S.A.	61,42	275	-	-
QSM Distribuidora e Logística Ltda.	61,42	5.000	33.891	4.748
BIT Services Tecnologia e inovação Ltda.	61,42	210.417	237.347	10.588
Click - Rodo Entregas Ltda.	61,42	44.928	11.993	(212)
Direct Express Logística Integrada S/A	61,42	237.755	82.657	2.151
Digital Finance Promotora Ltda.	61,42	500	12.221	(970)
B2W Rental S.A.	61,40	2	(23.307)	(8)
Ame Pay Delaware Holding LLC	56,92	198.614	248.414	(198.689)
Ame Digital Brasil Ltda.	56,92	198.614	248.414	(198.689)
SuperNow Portal e Serviços de Internet Ltda.	62,48	21.008	6.747	(15.155)
B2W Lux S.à.R.L	62,48	108	(197.234)	-
Ecolivery Courrieros	56,92	40	(2.166)	(72)
Courrieros Transportes	56,92	1	848	(134)
Eco Logística	56,92	40	(348)	(258)
BIT Capital	56,92	10.038	995	(435)

### (a) Controladas indiretas

#### (i) AME Digital

A AME Digital Brasil Ltda. “AME”, constituída em 31 de julho de 2019, plataforma mobile de negócios, tem por objeto social, basicamente, a prestação de serviços com tecnologias avançadas envolvendo estruturas de pagamento em vendas físicas e digitais inclusive através de parcerias com outras empresas com vantagens para os consumidores finais. Foi promovida uma reestruturação societária, na AME Brasil, com a constituição de duas novas empresas no exterior na qualidade de uma *holding* e uma sub *holding*, sendo estas, a Ame Pay Cayman LTD, controladora integral da Ame Pay Delaware Holding LLC.

#### (ii) Bit Capital S.A.

Em 05 de dezembro de 2020, a AME adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. O fechamento da operação ocorreu em 18 de dezembro de 2020, após o cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar.

O preço de aquisição foi de R\$ 178.176, tendo sido pagos R\$ 60.112 à vista e o restante no terceiro aniversário da data de fechamento.

A Empresa iniciou os estudos para determinação do valor justo dos ativos e passivos para a alocação do preço de compra e, até a presente data, o ágio resultante desses estudos iniciais perfaz o montante de R\$ 107.555, conforme demonstrado abaixo. A Empresa espera concluir o estudo até o final o exercício de 2021.

## Notas Explicativas



Valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos (1)	70.621
Contraprestação (2)	178.176
Ágio (2) - (1)	<u>107.555</u>

O ágio apurado até 31 de dezembro de 2020, de R\$ 107.555, foi pago principalmente pela expectativa de rentabilidade futura (*Goodwill*), uma vez que a Bit Capital é uma plataforma *Open Banking*, modular, baseada em *Blockchain* e *Open APIs*, que oferece soluções para integração nativa ao ecossistema financeiro, de forma simples e segura e também tem soluções de integração com o PIX, sistema de pagamentos instantâneos do Banco Central, o que está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

### (iii) B2W LUX S. à. R.L

Constituída por aprovação do Conselho de Administração em RCA realizada em 16 de outubro de 2020, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 14 de novembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 18 de novembro de 2020, foi aprovada a emissão, através da subsidiária integral da Companhia, B2W Lux S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000 (quinhentos milhões de dólares norte-americanos), tem prazo de vencimento em 15 de dezembro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,375%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em novembro de 2020, pela controlada foi de US\$ 498.980. Em 30 de junho de 2021, o passivo total dos *Bond's* era de R\$ 2.841.637 (R\$ 2.872.222 em 31 de dezembro de 2020), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos pela controlada no semestre importam em R\$ 55.796, registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

### (iv) JSM Global S. à. r. l.

Constituída em 20 de junho de 2018, com sede em Luxemburgo, tem como objeto social viabilizar a estruturação de eventuais operações financeiras no mercado internacional, conforme venham a ser estudadas e aprovadas pela Companhia.

Em reunião do Conselho de Administração (RCA) realizada em 21 de setembro de 2020, complementada pela RCA realizada em 29 de setembro de 2020, de Lojas Americanas, foi aprovado a emissão, através da JSM Global S. à. r. l., com sede em Luxemburgo, de títulos representativos de dívida (*Bond's*), emitidos no mercado dos Estados Unidos da América. O montante emitido no total de US\$ 500.000, tem prazo de vencimento em 20 de outubro de 2030, ou seja, 10 anos e remuneração anual de 4,75%. O valor líquido dos custos de captação recebidos, em outubro de 2020, pela controlada importou em US\$ 494.990. Em 30 de junho de 2021 o passivo total dos *Bond's* importavam em R\$ 3.107.873 (R\$ 3.323.090 em 31 de dezembro de 2020), reconhecidos no balanço patrimonial consolidado. Os encargos financeiros reconhecidos, pela controlada, no semestre findo em 30 de junho de 2021 importam em R\$ 258.645 registrados na demonstração do resultado consolidado da Companhia.

## (b) Novos negócios em andamento

### (i) Aquisição da Parati pela controlada indireta Ame Digital

A controlada indireta AME Digital Brasil Ltda. celebrou, em 29 de dezembro de 2020, Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças tendo por objeto a aquisição de 100% das ações da Parati Crédito Financiamento e Investimento S.A., sociedade de crédito, financiamento e investimento (SCFI) regulada pelo Banco Central do Brasil. A Parati possui acesso direto ao Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) e ao Sistema de Pagamentos Instantâneos (SPI) e atua como *Bank as a Service* (BaaS) e *Regtech*, integrando *fintechs* ao sistema bancário e distribuindo, por meio de parceiros, soluções de crédito, nas quais é emissora de Cédula de Crédito Bancária.

## Notas Explicativas



A aquisição, pelo preço total de R\$ 34.054, está em linha com o plano de negócios para a AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios.

A implementação da operação está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

### (ii) BR Distribuidora

Em 25 de fevereiro de 2021, a Americanas S.A, celebrou parceria com a Petrobrás Distribuidora S.A, para a exploração do negócio de lojas de pequeno varejo, dentro e fora de postos de combustível, através das redes de lojas Local e BR Mania.

A parceria será efetivada por meio da criação de uma nova sociedade, cujo capital social será detido pela Americanas S.A. e pela BR Distribuidora, ambas com participações de 50%, a qual contará com uma gestão independente e governança corporativa própria.

Para a Parceria foi considerado um valor (*Enterprise Value*) nas condições atuais de até R\$ 995 milhões, que considera o aporte da Rede de Franquias BR Mania e das lojas Local. Além disso, a transação inclui um desembolso pela Americanas de até R\$ 305 milhões, na forma de um aporte na nova empresa de aproximadamente R\$ 252 milhões e um pagamento de até R\$ 53 milhões de parcela variável à BR Distribuidora, com base em metas de performance.

A formalização da Parceria e fechamento da operação depende do cumprimento de condições usuais para transações desta natureza, incluindo a obtenção de autorização pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

### (iii) Aquisição da Nexoos Holding S.A. e subsidiárias

A Companhia e sua controlada divulgaram, em 03 de maio de 2021, comunicado ao mercado informando que através da controlada, Companhia AME, adquiriram o controle acionário da Nexoos Holding S.A., fintech que conecta pequenas e médias empresas com investidores.

A Nexoos Holding S.A. é titular de 100% do capital social da Nexoos Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A., instituição autorizada pelo Banco Central do Brasil para operar como sociedade de empréstimos entre pessoas, possibilitando uma estrutura híbrida de funding, por meio de investidores institucionais e individuais (P2P: Peer-to-Peer) e, da Nexoos Tecnologia, plataforma digital de crédito completa, incluindo diferentes modalidades de empréstimos e o CaaS (Credit as a Service).

A aquisição está em linha com o plano de negócios da AME, possibilitando a aceleração do seu desenvolvimento e maximizando suas frentes de negócios. Ainda é prematuro estimar seus efeitos nos resultados da Companhia e sua controlada Americanas.

A conclusão da aquisição está sujeita ao cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar, incluindo a aprovação pelo Banco Central do Brasil.

### (iv) Aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda

A controlada Americanas S.A, através de sua subsidiária integral SuperNow, conforme Contrato de compra e venda assinado em 06 de abril de 2021 e, comunicado ao mercado à época, concluiu em 01 de julho de 2021 a aquisição da sociedade Shipp do Brasil Tecnologia Ltda. (“Shipp”), plataforma mobile de food delivery e conveniência, através do Contrato termo de fechamento, firmado entre as partes. O valor da transação pago pela SuperNow, em 01 de julho de 2021, aos vendedores foi de R\$ 10.950.

A aquisição está em linha com a estratégia da americanas de ser mais relevante no dia a dia dos clientes, oferecendo: Tudo. A toda Hora. Em qualquer lugar. A aquisição da Shipp permitirá a entrada da Companhia no modelo de Ultra Fast Delivery (entrega em poucos minutos). Além disso, possibilita a melhoria da experiência do consumidor na categoria de food delivery, a expansão da categoria de mercado para novas localidades e a aceleração das soluções de O2O (Online to Offline).



## Notas Explicativas

A controlada Americanas S.A esclarece que a transação já está aprovada pela autoridade antitruste (CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica) e, também, já iniciou estudos para a determinação do valor justo dos ativos e passivos visando a apuração dos efeitos contábeis para o adequado registro da operação.

### (v) Contrato para a aquisição do Grupo Uni.co S.A.

A controlada Americanas S.A através de sua subsidiária integral IF Capital Ltda, conforme Contrato de compra e venda assinado em 20 de abril de 2021 e, comunicado ao mercado à época, concluiu em 01 de julho de 2021 a aquisição de 70% das ações do Grupo Uni.co S.A. ("Grupo Uni.co" ou "Uni.co"), atuante em varejo especializado de franquias no Brasil e dono das marcas Puket, Imaginarium, MinD e Lovebrands, através do Contrato aditivo e termo de fechamento de compra e venda de ações e outras avenças firmado entre as partes. O valor da transação pago, em 01 de julho de 2021, aos vendedores através da subsidiária IF Capital Ltda. foi de R\$ 241.394. A negociação também prevê a aquisição do restante das ações (30%) em 3 anos, em uma faixa de valor pré-definida e de acordo com a performance do plano de negócios.

A aquisição do Grupo Uni.co é mais um movimento da americanas na expansão de sua plataforma de varejo especializado em franquias e marcas próprias.

A controlada Americanas S.A esclarece que a transação já está aprovada pela autoridade antitruste (CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica) e, também, já iniciou estudos para a determinação do valor justo dos ativos e passivos visando a apuração dos efeitos contábeis para o adequado registro da operação.

## 14. Imobilizado

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2021		31/12/2020		30/06/2021		31/12/2020	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Instalações e móveis e utensílios	-	-	-	804.249	1.433.331	(615.708)	817.623	853.325
Máquinas e equipamentos de informática	-	-	-	832.622	2.385.761	(1.272.446)	1.113.315	1.121.226
Benfeitorias em imóveis de terceiros	-	-	-	1.772.016	3.214.635	(1.404.739)	1.809.896	1.784.187
Terreno e edificações	-	-	-	114.780	164.384	(46.750)	117.634	120.798
Outros	-	-	-	98.676	243.746	(70.073)	173.673	148.777
	-	-	-	<u>3.622.343</u>	<u>7.441.857</u>	<u>(3.409.716)</u>	<u>4.032.141</u>	<u>4.028.313</u>

## Notas Explicativas

Movimentação do imobilizado nos semestres:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldos líquidos no início do semestre	3.622.343	3.670.284	4.028.313	4.094.344
Adições (i)	207.241	330.125	292.409	347.371
Baixas	(32.667)	(12.300)	(36.684)	(17.425)
Depreciação (ii)	(194.255)	(207.662)	(251.897)	(240.761)
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	(3.602.662)	-	-	-
Saldos líquidos no final do semestre	-	3.780.447	4.032.141	4.183.529

(i) No consolidado, no semestre findo em 30 de junho de 2021, os principais investimentos ocorreram nas linhas de Benfeitorias em Imóveis de Terceiros, Instalações e móveis e utensílios e Máquinas e Equipamentos nos montantes de R\$ 219.739, R\$ 30.298 e R\$ 41.022 respectivamente.

(ii) No consolidado, nos semestres findos em 30 de junho de 2021 e 2020, a depreciação da frota da Direct, no montante de R\$ 2.320 e R\$ 1.681, respectivamente, foram contabilizadas no custo das mercadorias e serviços vendidos.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (IAS 36), os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A menor unidade geradora de caixa determinada pelo Grupo para avaliar a recuperação dos ativos tangíveis e intangíveis corresponde a cada uma de suas lojas. A Administração não identificou mudanças de circunstâncias ou sinais de obsolescência tecnológica, bem como evidências de que seus ativos utilizados em suas operações não são recuperáveis perante seu desempenho operacional e financeiro e, concluiu que, em 31 de dezembro de 2020, não existia necessidade de registrar qualquer provisão para perda em seus ativos imobilizados e intangível.

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, não existem bens dados em garantia.

### 15. Intangível

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2021		31/12/2020		30/06/2021		31/12/2020	
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Ágio em aquisições de investimentos	-	-	-	-	1.172.178	(94.757)	1.077.421	1.077.421
Direito de uso de <i>software</i>	-	-	-	830.814	1.986.022	(963.814)	1.022.208	976.956
Direito de uso de lavra	-	-	-	38.662	112.445	(72.035)	40.410	44.931
Desenvolvimento de <i>web sites</i> e sistemas	-	-	-	-	4.979.325	(2.240.577)	2.738.748	2.618.398
Outros	-	-	-	446	84.247	(52.457)	31.790	12.585
	-	-	-	869.922	8.334.217	(3.423.640)	4.910.577	4.730.291

## Notas Explicativas

Movimentação do intangível nos semestres:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldos líquidos no início do semestre	869.922	520.317	4.730.291	3.972.720
Adições	96.733	77.995	518.093	390.893
Capitalização de juros (i)	-	-	21.175	13.800
Baixas	-	-	(3.864)	(63)
Ajuste a Valor Justo de ativos adquiridos	-	-	(2.081)	-
Ágio na aquisição de empresas	-	-	-	30.269
Amortização	(92.785)	(39.050)	(353.037)	(266.235)
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	(873.870)	-	-	-
Saldos líquidos no final do semestre	-	559.262	4.910.577	4.141.384

(i) A controlada utiliza a taxa média ponderada dos empréstimos.

### a) Ágios em aquisições de investimentos

A Companhia avalia o ágio anualmente para verificar prováveis perdas (impairment), sendo a última avaliação efetuada no exercício de 31 de dezembro de 2020. Estes ágios são apurados em aquisições de investimentos e incorporações, decorrentes da expectativa de rentabilidade futura, com base em projeções de resultados futuros para um período de 10 anos, com taxa de crescimento de 3,2% para a perpetuidade, e utilizando uma taxa de desconto pre-tax de 9,29 % para descontar os fluxos de caixa futuros estimados, além de mais ou menos valia dos ativos e passivos em combinação de negócios.

O modelo de negócios adotado pela Companhia corresponde a uma estrutura verticalizada, desta forma, os saldos consolidados representam de forma mais adequada a única unidade geradora de caixa (UGC), vide nota 2.3, sendo esta considerada para o teste de impairment, não havendo impacto em eventual resultado negativo das investidas. Os saldos de ágios apurados nas aquisições das participações societárias estão suportados por estudos técnicos com sustentação na expectativa de rentabilidade futura e a Companhia monitorou as premissas utilizadas e não identificou indicativos de perda

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o ágio apurado nas aquisições em investimentos estava representado da seguinte forma:

	Controladora			Consolidado				
	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021			31 de dezembro de 2020
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
<b>Ágio em aquisições de investimentos</b>								
Americanas S.A.	233.369	(31.937)	201.432	201.432	233.369	(31.937)	201.432	201.432
TV Sky Shop	-	-	-	-	135.305	(53.866)	81.439	81.439
BWU	-	-	-	-	173.160	-	173.160	173.160
SuperNow	-	-	-	-	28.060	-	28.060	28.060
BIT Services	-	-	-	-	264.881	(8.647)	256.234	256.234
Mesaexpress	-	-	-	-	310	(307)	3	3
Click Rodo	-	-	-	-	19.426	-	19.426	19.426
Direct	-	-	-	-	195.038	-	195.038	195.038
BFF Logística	-	-	-	-	3	-	3	3
Ecolivery Courriers	-	-	-	-	9.858	-	9.858	9.858
Eco Logística	-	-	-	-	5.213	-	5.213	5.213
BIT Capital	-	-	-	-	107.555	-	107.555	107.555
	<b>233.369</b>	<b>(31.937)</b>	<b>201.432</b>	<b>201.432</b>	<b>1.172.178</b>	<b>(94.757)</b>	<b>1.077.421</b>	<b>1.077.421</b>

## Notas Explicativas

### 16. Ativos e Passivos de arrendamento

Em 30 de junho de 2021, o Grupo possui contratos classificados como de arrendamento para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa.

A mensuração do custo do ativo de direito de uso de imóveis corresponde ao valor líquido do passivo de arrendamento, calculado sobre o aluguel mínimo previsto nos contratos, descontado a valor presente pelas taxas projetadas e prazos de arrendamento, sendo este o período não cancelável e coberto por opção de prorrogar o arrendamento, se a Companhia estiver razoavelmente certa de exercer esta opção. A depreciação mensal do ativo de direito de uso de imóveis é calculada, linearmente, pelo prazo de vigência previsto no contrato, independente de cláusula de renovatória em conformidade com políticas internas do Grupo.

Abaixo apresentamos os ativos ao direito de uso dos imóveis e as correspondentes obrigações:

#### a) Direito de uso de imóveis - Arrendamento Mercantil

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2021		31/12/2020		30/06/2021		31/12/2020	
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido
Direito de uso de imóveis	-	-	-	2.585.462	4.765.359	(1.967.117)	2.798.242	2.832.095
	-	-	-	<b>2.585.462</b>	<b>4.765.359</b>	<b>(1.967.117)</b>	<b>2.798.242</b>	<b>2.832.095</b>

Movimentação do direito de uso de imóveis dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldos líquidos no início do semestre	2.585.462	1.968.976	2.832.095	2.221.134
Adições/Baixas	815	164.723	64.076	216.599
Renovações e atualizações de contratos	187.085	-	215.327	-
Depreciação	(230.302)	(182.447)	(313.256)	(234.107)
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	(2.543.060)	-	-	-
Saldos líquidos no final do semestre	-	<b>1.951.252</b>	<b>2.798.242</b>	<b>2.203.626</b>

#### b) Arrendamentos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Arrendamentos a pagar	-	3.107.744	3.516.015	3.431.270
Juros apropriados	-	(404.797)	(504.460)	(442.811)
	-	<b>2.702.947</b>	<b>3.011.555</b>	<b>2.988.459</b>
Parcela do circulante	-	436.763	607.477	527.197
Parcela do não circulante	-	2.266.184	2.404.078	2.461.262

## Notas Explicativas



Movimentação dos arrendamentos no semestre:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldos líquidos no início do semestre	2.702.947	2.263.973	2.988.459	2.553.369
Adições por novos contratos	815	164.723	62.592	210.548
Renovações e atualizações de contratos	187.085	-	215.328	-
Reversão por renegociação de contratos - 2020	89.045	-	89.045	-
Reversão por renegociação de contratos (i)	(22.431)	(50.913)	(25.577)	(51.977)
Pagamentos	(294.969)	(302.043)	(389.118)	(361.026)
Juros apropriados	53.464	74.164	70.826	86.487
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	(2.715.956)	-	-	-
Saldos líquidos no final do semestre	-	2.149.904	3.011.555	2.437.401

(i) – A Americanas S.A. em conformidade com a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 16/2020, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o qual autoriza em caráter excepcional, alterações em decorrência de benefícios obtidos em contratos de arrendamento relacionados ao Covid -19, reconheceu no resultado do período de 01.01.2021 a 10.06.2021 a importância de R\$ 22.431 (R\$ 3.146 consolidado), com origem nas parcelas fixas dos contratos negociadas junto aos arrendatários.

### c) Compromissos assumidos – Contratos de locação

Em 30 de junho de 2021, a controlada Americanas S.A. possui 1.760 contratos de locação para as suas unidades comerciais, de logística e administrativa. Esses contratos de locação, em sua maioria, preveem pagamentos de aluguel variável, incidente sobre as vendas, ou valor mínimo. A obrigação mensal da controlada é o de pagar o maior valor entre ambos, com apuração semestral ou anual. Foram enquadrados como passivo de arrendamento, conforme CPC 06 (R2) / IFRS 16 as parcelas dos contratos definidas como aluguel mínimo. As parcelas definidas como variáveis continuam sendo reconhecidas, por competência, como despesa de ocupação. Os valores mínimos dos contratos são reajustados anualmente, de acordo com a variação dos principais índices de inflação. Os contratos de aluguel das áreas de logística e administrativa possuem valores fixados em contrato, com reajustes anuais, conforme variação dos principais índices de inflação, sendo esses classificados como Passivo de arrendamento (vide (b)).

Os compromissos futuros variáveis, tomando-se por base as lojas existentes em 30 de junho de 2021, com reajuste na proporção de 4,92% (IPCA projetado para de 2021) oriundos destes contratos de locação, sem efeito das renegociações de contratos são assim distribuídos:

2021	2022	2023	2024	2025 em diante
178.047	181.009	188.925	198.121	205.745

Em 30 de junho de 2021, as despesas variáveis de aluguéis, condomínios e outras relacionadas da Companhia, totalizaram R\$ 39.975 e (R\$ 41.927 em 30 de junho de 2020).

## Notas Explicativas



### 17. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fornecedores de mercadorias, suprimentos e outros	-	4.364.744	8.010.132	8.726.179
Acordos comerciais	-	(1.333.620)	(1.524.731)	(1.576.926)
Ajuste a valor presente (nota 2.3)	-	(26.524)	(75.683)	(55.406)
	-	3.004.600	6.409.718	7.093.847

Os acordos comerciais são recebíveis, definidos em contratos de parceria firmados com os fornecedores. Nas operações financeiras, quando previstas em acordo comercial, as liquidações se realizam por ocasião do pagamento das faturas, aos fornecedores, pelo montante líquido.

## Notas Explicativas

### 18. Empréstimos e financiamentos

#### (a) Composição

	Encargos anuais	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
<b>Em moeda nacional</b>						
BNDES (i)	TLP e TJLP + até 3,68% a.a.	15.06.2026	-	509.303	802.627	918.831
BNDES (i)	Juros de até 6,0% a.a.	17.07.2023	-	7.835	4.615	7.932
BNDES (i)	Selic + até 3,68% a.a.	15.06.2026	-	227.126	181.490	268.289
FINEP (iv)	TJLP + até 4,0% a.a.	15.08.2028	-	130.714	118.233	174.771
Capital de giro	109% a 136% do CDI	20.12.2027	-	908.316	1.244.740	3.586.879
Capital de giro	CDI + até 4,3% e ICPA + 2,57% a.a.	15.05.2023	-	152.225	806.937	805.518
Operações de swap	119,8% do CDI	28.03.2022	-	(607)	(4.140)	(607)
Notas Promissórias Comerciais (iv)	112,0% a 115,3% do CDI + 2,3% a.a.	28.06.2022	-	1.376.100	1.133.863	1.376.100
Cotas FIDC (v)	Juros de 106,5% do CDI	14.02.2024	-	386.726	1.028.716	1.025.218
<b>Em moeda estrangeira (ii)</b>						
Bond's JSM	US\$ + 4,75% a.a	15.10.2030	-	-	2.525.601	2.627.148
Operações de swap			-	-	582.271	479.582
Bond's B2W Lux	US\$ + 4,375% a.a	15.12.2030	-	-	2.505.659	2.609.718
Operações de swap			-	-	335.978	262.504
Capital de giro (iii)	US\$ + juros de até 5,879% a.a.	03.11.2023	-	287.422	276.700	287.422
Operações de swap	Juros de 118,9% a 131,0% do CDI	03.11.2023	-	(77.676)	(62.040)	(77.676)
Capital de giro (iii)	€ + 2,1% a 2,3% a.a.	18.01.2023	-	-	-	695.682
Operações de swap	121,95% CDI a 122,6% CDI	18.01.2023	-	-	-	(191.670)
Custo com as captações (IOF e outras)			-	(43.976)	(154.935)	(189.143)
			-	3.863.508	11.326.315	14.666.498
Parcela do circulante			-	907.987	3.166.716	1.832.909
Parcela do não circulante			-	2.955.521	8.159.599	12.833.589

(i) Financiamentos do BNDES relacionados ao programa FINEM (abertura e reforma de lojas, logística e tecnologia), FINAME (aquisição de máquinas e equipamentos) e PEC (Capital de Giro).

(ii) As operações em moeda estrangeira encontram-se protegidas contra oscilações de câmbio, por intermédio de instrumentos financeiros derivativos de *swap* (nota 5.1).

(iii) Captação consoante a Resoluções nº 2.770 e nº 4.131 do Banco Central do Brasil (BACEN).

(iv) (a) - Notas Promissórias Comerciais com emissão de 40 cédulas em 03/04/2020, valor nominal de R\$ 25.000, sendo 1 Cédula da primeira série e 39 Cédulas da segunda série, remuneradas à taxa 100% a.a. da taxa do DI, base 252 dias úteis acrescida de um *spread* equivalente a 2,30% a.a., base 252 dias úteis, pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final das respectivas séries. A Cédula da 1ª Série venceu em 05/10/2020 e as Cédulas da 2ª Série venceram em 05/04/2021; (b) - Notas Promissórias Comerciais com emissão de 1.800 Cédulas em 29/06/2017, valor nominal de R\$ 500, vencimento em 28/06/2022 e remuneradas à taxa 115,3% a.a. da taxa do DI, base 252 dias úteis, ocorrendo o pagamento dos juros remuneratórios no vencimento final;

(v) Representa as cotas sênior do Fundo Fênix - FIDC (nota 8(a)) da Controlada Americanas S.A.

## Notas Explicativas

### Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Saldos no início do semestre	3.863.508	3.511.118	14.666.498	9.970.355
Captações	304.610	2.022.480	125.135	2.889.537
Amortização de principal	(404.826)	(106.979)	(3.453.454)	(825.269)
Amortização de juros	(54.885)	(51.844)	(278.466)	(218.710)
Capitalização de juros	-	-	-	-
Encargos financeiros	72.266	99.787	413.012	237.124
Marcação a mercado derivativos	-	-	(146.410)	-
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	(3.780.673)	-	-	-
Saldos no final do semestre	-	5.474.562	11.326.315	12.053.037

### (b) Empréstimos e financiamentos não circulantes por ano de vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
2022	-	1.426.017	149.949	1.872.799
2023	-	347.421	761.497	1.264.833
2024	-	360.806	435.792	2.739.241
2025	-	153.449	231.829	238.387
2026	-	87.369	140.819	147.692
2027 em diante	-	580.459	6.439.713	6.570.637
	-	2.955.521	8.159.599	12.833.589

O Grupo está sujeito a determinadas cláusulas restritivas de dívida (*Debt Covenants* e *Cross Default*) constantes de alguns contratos de empréstimos e financiamentos. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros, calculados com base nas demonstrações contábeis divulgadas pela Administração. Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 todos os índices estavam atendidos.

### (d) Garantias

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Cartas de fiança	-	722.745	1.050.361	1.230.275
Seguro garantia	-	52.685	55.019	52.685
	-	775.430	1.105.380	1.282.960

### (e) Linhas de crédito disponíveis

Em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020, o Grupo possuía linhas de crédito com diversas instituições, a fim de utilizá-las nos momentos necessários para conduzir o crescimento orgânico da Grupo.



## Notas Explicativas

### 19. Debêntures

#### (a) Composição

	Data de emissão	Vencimento	Tipo de emissão	Títulos em circulação	Valor nominal na emissão	Valor nominal em 2021	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
								30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
4ª Emissão – Lame 14	05/09/2011	25/06/2024	Pública	50.000	500.000	450.000	117,5% do CDI	-	450.117	450.255	450.117
7ª Emissão – Lame 27	21/12/2012	21/12/2022	Pública	-	350.000	-	114,50% CDI	-	350.209	-	350.209
8ª Emissão – Lame 38	15/07/2013	15/07/2021	Pública	20.000	200.000	66.680	IPCA + 6,9%	-	67.427	67.277	67.427
9ª Emissão – Lame 19	25/06/2014	25/06/2024	Pública	65.853	700.000	658.530	117,5% do CDI	-	658.701	660.256	658.701
9ª Emissão – Lame 29	25/06/2014	25/06/2021	Pública	23.032	250.000	57.580	113% do CDI	-	58.594	-	58.594
11ª Emissão – Lame A1	15/04/2017	15/04/2022	Pública	74.433	1.263.350	372.165	115% do CDI	-	753.464	374.949	753.464
11ª Emissão – Lame B1	15/04/2017	15/04/2024	Pública	-	236.650	-	IPCA +7,0972%	-	-	-	-
12ª Emissão – Lame A2	20/04/2018	20/04/2023	Pública	18.683	1.000.000	186.830	116% do CDI	-	188.248	188.145	188.248
13ª Emissão – Lame A3	10/01/2019	10/01/2026	Pública	20.895	1.000.000	208.950	116,7% do CDI	-	212.909	211.913	212.909
14ª Emissão – Lame A4	18/05/2020	18/05/2023	Pública	50.000	500.000	500.000	100% do CDI + 3%	-	502.888	503.894	502.888
15ª Emissão – Lame A5	02/06/2020	02/06/2023	Pública	50.000	500.000	500.000	100% do CDI + 3%	-	501.924	502.510	501.924
16ª Emissão – Lame A6 - JSM Global (i)	15/09/2020	15/10/2030	Pública	2.814.509	2.814.509	2.814.509	IPCA + 7,4%	-	2.946.889	-	-
16ª Emissão – Lame A6 – Terceiros (i)	15/09/2020	15/10/2030	Pública	285.491	285.491	285.491	IPCA + 7,4%	-	298.920	311.213	298.920
Operações de Swap - 16ª Emissão								-	(238.310)	(21.708)	(22.233)
5ª Emissão pública	15/11/2020	15/12/2030	Pública	408.900	408.900	408.900	IPCA + 6,957%	-	-	434.089	417.686
Operações de Swap								-	-	(28.456)	(24.045)
								-	6.751.980	3.654.337	4.414.809
Custos com as captações								-	(101.167)	(37.873)	(61.021)
								-	6.650.813	3.616.464	4.353.788
Parcela do circulante								-	507.136	331.365	415.786
Parcela do não circulante								-	6.143.677	3.285.099	3.938.002

## Notas Explicativas



### a. Movimentação

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
<b>Em 1º de janeiro de 2020</b>	<b>5.304.683</b>	<b>5.304.683</b>
Captações - 14ª e 15ª	1.000.000	1.000.000
Amortização de principal	(62.500)	(62.500)
Amortização de juros	(141.719)	(141.719)
Encargos financeiros	113.471	113.471
<b>Em 30 de junho de 2020</b>	<b>6.213.935</b>	<b>6.213.935</b>
Captações - 16ª emissões	3.100.000	694.391
Amortização de principal	(2.503.799)	(2.491.558)
Amortização de juros	(115.161)	(115.161)
Marcação a mercado derivativos	(138.547)	(30.418)
Encargos financeiros	94.385	82.599
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>6.650.813</b>	<b>4.353.788</b>
Amortização de principal	(718.468)	(764.263)
Amortização de juros	(145.464)	(66.520)
Marcação a mercado derivativos	92.635	24.825
Encargos financeiros	146.367	68.634
Acervo cindido e vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	(6.025.883)	-
<b>Em 30 de junho de 2021</b>	<b>-</b>	<b>3.616.464</b>

## 20. Tributos a recolher

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Imposto Sobre Circulação de Serviços (ICMS)	-	97.978	174.193	163.169
Imposto de Renda Retido na Fonte – (IRRF)	-	-	2.209	2.526
Programa de Integração Social (PIS) / Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	17	20.489	22.126	47.416
Imposto sobre serviços (ISS)	-	6.037	13.371	15.427
Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI)	-	-	10.699	-
Outros	-	7.306	11.559	12.972
	<u>17</u>	<u>131.810</u>	<u>234.157</u>	<u>241.510</u>

## Notas Explicativas

### 21. Provisão para processos judiciais e contingências

#### (a) Provisões constituídas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Fiscais	-	77.545	399.754	113.545
Trabalhistas	-	66.153	159.311	160.487
Cíveis	-	11.820	44.755	56.517
	-	<b>155.518</b>	<b>603.820</b>	<b>330.549</b>
Parcela do circulante	-	35.208	89.451	35.208
Parcela do não circulante	-	120.310	514.369	295.341

#### Fiscais

Os principais processos fiscais do Grupo, no montante de R\$ 399.754, incluídos os saldos da parcela cindida de Lojas Americanas, estão representados por processos: (i) incluídos pela Companhia no Parcelamento Especial de Débitos Federais (PAES), instituído pela Lei nº 10.684/2003, que foram indevidamente excluídos pela Receita Federal sob a alegação de descumprimento da regra que determinava a inclusão de todo o passivo federal no parcelamento, o que gerou autuações do valor integral dos débitos sem a redução dos encargos previstos pelo programa; (ii) decorrente de crédito tributário de ICMS constituído sobre operações realizadas com fornecedores declarados inidôneos pela Secretaria Estadual de Fazenda, em data posterior à operação comercial e (iii) decorrente do aproveitamento de crédito referente à inconstitucional majoração do percentual de 1% do ICMS, entre os anos de 1990 e 1997, promovida pelo Estado de São Paulo.

#### Trabalhistas

O Grupo também é parte em ações judiciais de natureza trabalhista. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos, e as discussões envolvem principalmente reclamações de horas extras entre outros.

#### Cíveis

A Companhia é parte, juntamente com suas controladas, em ações judiciais decorrentes do curso ordinário de suas operações e de suas controladas, principalmente relacionada a consumidores, que representavam, em 30 de junho de 2021, o montante indicado como passivo contingente referente a essas questões. Nenhuma dessas ações se refere a valores individualmente significativos.

#### (b) Passivos contingentes não provisionados

Em 30 de junho de 2021, o Grupo possui demandas administrativas e judiciais de natureza fiscal, cível e trabalhista classificados pelos assessores jurídicos como “perdas possíveis” e, por esse motivo, nenhuma provisão foi constituída. O montante aproximado dos processos é de R\$ 5.279.109 (R\$ 4.708.583 em 31 de dezembro de 2020) no consolidado.

## Notas Explicativas

As principais variações ocorridas no semestre decorrem, substancialmente, de adição de autos de infração lavrados para aplicação de multa substitutiva da pena de perdimento, sob fundamento de que o real importador da mercadoria foi ocultado na Declaração de Importação e atualização monetária.

### 22. Contas a pagar - Combinação de Negócios

Com o objetivo de expansão dos negócios e de acordo com o plano estratégico, a Controlada Americanas S.A. adquiriu em 13 de janeiro de 2020, a *SuperNow* Portal e Serviços de Internet Ltda. Em 30 de junho de 2021 o saldo a pagar referente a aquisição desta empresa era de R\$ 13.739.

A controlada indireta "AME" adquiriu a totalidade das quotas do capital social das empresas Pedala (Eco Logística Ltda.) Courri (Ecolivery Courriers Ltda.) e Transportes (Courriers Transportes Ltda.), especializadas em entregas rápidas e sustentáveis por bicicletas. As aquisições têm por objetivo acelerar a operação *Ame Flash*, fazendo entregas nos grandes centros urbanos com diferentes modais de baixa emissão de carbono, além de ampliar a rede de entregadores parceiros conectados. O valor da aquisição foi de R\$ 10.000, tendo sido pagos R\$ 2.250 à vista e o restante dividido em 5 parcelas anuais. Em 30 de junho de 2021 o saldo a pagar referente as aquisições destas empresas era de R\$ 7.529.

Em 05 de dezembro de 2020, a controlada indireta AME adquiriu a empresa Bit Capital S.A., *fintech* especializada em soluções de *Core Banking*. O fechamento da operação ocorreu em 18 de dezembro de 2020, após o cumprimento de determinadas condições precedentes, habituais em operações de natureza similar. O preço de aquisição foi de R\$ 178.176, tendo sido pagos R\$ 60.112 à vista e o restante no terceiro aniversário da data de fechamento. Em 30 de junho de 2021 o saldo a pagar referente a aquisição desta empresa era de R\$ 118.064.

Circulante	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Supernow	-	-	-	1.234
Ecolivery Courriers	-	-	652	1.479
Courriers Transportes	-	-	90	87
Eco Logística	-	-	815	783
BIT Capital	-	-	2.025	2.025
	-	-	<b>3.582</b>	<b>5.608</b>

Não Circulante	Controladora		Consolidado	
	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020	30 de junho de 2021	31 de dezembro de 2020
Supernow	-	-	13.739	13.210
Ecolivery Courriers	-	-	3.100	2981
Courriers Transportes	-	-	362	348
Eco Logística	-	-	2.510	2.414
BIT Capital	-	-	116.039	116.039
	-	-	<b>135.750</b>	<b>134.992</b>

## Notas Explicativas

### 23. Patrimônio líquido

#### (a) Capital social

O capital social poderá ser aumentado pelo Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 2.000.000.000 ações ordinárias e/ou preferenciais. Não existe direito de preferência para subscrição de ações.

A composição acionária do capital da Companhia em 30 de junho de 2021 e 31 de dezembro de 2020 é como segue:

	30/06/2021			31/12/2020		
	ON	PN	Total	ON	PN	Total
Carlos Alberto da Veiga Sicupira		3,96%	2,58%	-	3,96%	2,57%
Administradores	1,78%	4,03%	3,24%	1,92%	4,88%	3,84%
Cathos Holding LLC		2,14%	1,39%	-	2,13%	1,39%
S-Velame Adm. de Recursos e Participações S.A.	55,16%		19,31%	55,14%	-	19,31%
CEDAR TRADE LLC LTS TRADING COMPANY LLC		0,44%	0,29%	-	0,44%	0,29%
BRC S.à r.l.	5,66%	19,60%	14,72%	5,66%	19,58%	14,71%
<b>Total Controladores</b>	<b>62,62%</b>	<b>30,18%</b>	<b>41,54%</b>	<b>62,74%</b>	<b>31,00%</b>	<b>42,12%</b>
Invesco LTD. Capital International Investors		14,52%	9,44%	0,01%	13,48%	8,76%
Outros	5,19%	0,28%	2,00%			
	32,19%	55,02%	47,02%	37,25%	55,52%	49,12%
<b>Total FreeFloat</b>	<b>37,38%</b>	<b>69,82%</b>	<b>58,46%</b>	<b>37,26%</b>	<b>69,00%</b>	<b>57,88%</b>
<b>Total sem tesouraria</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

#### (b) Movimentação das ações do capital

Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal.

	Ordinárias nominativas	Preferenciais nominativas	Total	Saldo em Reais
Em 1° de janeiro de 2020	539.943.630	1.065.434.334	1.605.377.964	4.102.801
Homologação aumento de capital – RCA 17.02.2020	5.211.026	10.260.362	15.471.388	228.920
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas		2.711.441	2.711.441	35.466
<b>Em 30 de junho de 2020</b>	<b>545.154.656</b>	<b>1.078.406.137</b>	<b>1.623.560.793</b>	<b>4.367.187</b>
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	-	91.524	91.524	1.197
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - recursos financeiros	-	883.399	883.399	23.931
Homologação aumento de capital - Oferta pública – RCA 14.07.2020	108.000.000	135.000.000	243.000.000	7.873.740
<b>Em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>653.154.656</b>	<b>1.214.381.060</b>	<b>1.867.535.716</b>	<b>12.266.055</b>
Aumento de Capital – Plano de Opção de compra de ações - capitalização de reservas	-	191.358	191.358	2.603
Homologação aumento de capital – RCA 01.03.2021	6.156.269	11.424.388	17.580.657	317.750
Redução do capital social decorrente do acervo vertido para a Americanas S.A. – AGE 10.06.2021	-	-	-	(5.264.260)
<b>Em 30 de junho de 2021</b>	<b>659.310.925</b>	<b>1.225.996.806</b>	<b>1.885.307.731</b>	<b>7.322.148</b>
Custos atribuíveis à oferta pública	-	-	-	(251.276)
<b>Em 30 de junho de 2021 – líquido do custo</b>	<b>659.310.925</b>	<b>1.225.996.806</b>	<b>1.885.307.731</b>	<b>7.070.872</b>

## Notas Explicativas



### **Redução de capital – Cisão parcial AGE de 10 de junho de 2021**

Em Assembleia Geral Extraordinária “AGE” realizada, em 10 de junho de 2021, foi aprovada a cisão parcial da Companhia com a incorporação do acervo cindido, vertido para a B2W, a qual teve sua razão social alterada de B2W Companhia Digital para Americanas S.A.. Como consequência da operação a Companhia reduziu o seu capital social em R\$ 5.264.260 mantendo a mesma quantidade de ações existentes antes da cisão.

### **Aumento de capital – Subscrição particular**

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 18 de dezembro de 2020, foi aprovado o aumento de capital, integralizados no prazo de 30 dias, a partir de 05 de janeiro de 2021, e homologado na “RCA” realizada em 01 de março de 2021, mediante subscrição particular, no montante de R\$ 317.750, com a emissão de 6.156.269 ações ordinárias e 11.424.388 ações preferenciais, pelo preço de emissão de R\$ 15,65 por ação ordinária e R\$ 19,38 por ação preferencial. A integralização, a critério do acionista, poderia ser feita com a utilização de crédito dos juros sobre o capital próprio, líquidos de imposto de renda declarados na supracitada “RCA” de 18 de dezembro de 2020 ou em moeda corrente nacional, na data da subscrição.

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 02 de dezembro de 2019, foi aprovado o aumento de capital, integralizados em fevereiro de 2020 e homologado na “RCA” realizada em 17 de fevereiro de 2020, mediante subscrição particular, no montante de R\$ 228.920, com a emissão de 5.211.026 ações ordinárias e 10.260.362 ações preferenciais, pelo preço de emissão de R\$ 12,19 por ação ordinária e R\$ 16,12 por ação preferencial. A integralização, a critério do acionista, poderia ser feita com a utilização de crédito dos juros sobre o capital próprio, líquidos de imposto de renda declarados na supracitada “RCA” de 02 de dezembro de 2019 ou em moeda corrente nacional, na data da subscrição.

### **Aumento de capital - Oferta pública**

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de julho de 2020, foi autorizada a realização de oferta pública, no Brasil e no exterior, de distribuição primária de 80.000.000 ações ordinárias e 100.000.000 ações preferenciais, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. Foi estabelecido, também, respeitada a proporção entre ações ordinárias e as ações preferenciais, a critério da Companhia, ser a oferta pública acrescida de 35%, ou seja mais 28.000.000 de ações ordinárias e 35.000.000 de ações preferenciais. Em continuidade ao processo da distribuição primária de ações da Companhia no mercado, o Conselho de Administração realizou reunião em 14 de julho de 2020, aprovando o preço de subscrição das ações sendo, R\$ 29,78 para as ações ordinárias e R\$ 34,50 para as ações preferenciais. Em ato contínuo, após parecer favorável do Conselho Fiscal, foi constatada a subscrição de 108.000.000 de ações ordinárias e 135.000.000 de ações preferenciais, com integralização total de R\$ 7.873.740. Em decorrência das subscrições das ações Ordinárias e Preferenciais, o capital social, homologado pelo Conselho de Administração, passou a R\$ 12.240.916 dividido em 653.154.656 ações Ordinárias e 1.213.406.137 ações Preferenciais.

### **Aumento de capital – Plano de Opções de compra de Ações**

#### **(i) Semestre findo em 30 de junho de 2021**

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 19 de abril de 2021 foi aprovada o aumento de capital no valor total de R\$ 588, com a emissão de 37.318 ações preferenciais por capitalização de reservas. A integralização decorre por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2012.

Em reunião do Conselho de Administração “RCA” realizada em 12 de fevereiro de 2021 foi aprovada o aumento de capital no valor total de R\$ 2.015, com a emissão de 154.040 ações preferenciais por capitalização de reservas. A

## Notas Explicativas

integralização decorre por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2012.

### (ii) Exercício social 2020

Em reuniões do Conselho de Administração “RCA” foram aprovados, no exercício social de 2020, os aumentos de capital no valor total de R\$ 60.594, com a emissão, no exercício, de 3.686.364 ações preferenciais, sendo integralizadas 2.802.965 ações preferenciais por capitalização de reservas e 883.399 ações preferenciais com recursos financeiros. As integralizações decorrem por força do exercício das opções de compra concedidas nos termos do Plano aprovado pela Assembleia Geral de 30 de abril de 2012, conforme abaixo demonstrado:

Data RCA	Integralização		Exercício 2020
	Capitalização de reservas	Recursos financeiros	Aumento de capital – R\$
30/06/2020	2.711.441	-	35.466
10/08/2020	40.624	513.019	14.429
13/10/2020	39.705	197.432	5.868
10/12/2020	11.195	172.948	4.831
<b>Total</b>	<b>2.802.965</b>	<b>883.399</b>	<b>60.594</b>

### (c) Ações em tesouraria

#### Movimentação das ações em tesouraria

	Ordinárias nominativas	Preferenciais nominativas	Total	Saldo em Reais
Em 1º de janeiro de 2020	-	2.300.719	2.300.719	44.545
Em 31 de dezembro de 2020 e 30 de junho de 2021	-	2.300.719	2.300.719	44.545
Custo médio de aquisição em 30 de junho de 2021 por ação – R\$	-	19,36		
Valor de mercado em 30 de junho de 2021 por ação – R\$	20,66	21,58		

## 24. Pagamento baseado em ações

No semestre findo em 30 de junho de 2021 nenhum novo plano foi ofertado. Os custos de remuneração dos executivos provenientes dos planos para o semestre findo em 30 de junho de 2021 foram de R\$ 15.395 na Controladora e R\$ 30.262 no consolidado registrados em outras despesas operacionais (R\$ 19.116 na Controladora e R\$ 27.821 no consolidado em 30 de junho de 2020) e contrapartida registrada em reserva de capital, no consolidado. Os custos de remuneração dos programas a serem reconhecidos pelo *vesting period* dos planos, considerando as premissas usadas, totalizam R\$79.849 no Consolidado.

## Notas Explicativas

### 25. Receita de vendas e serviços

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Receita bruta de vendas e serviços	5.238.358	5.352.215	13.950.901	10.419.668
Impostos sobre vendas e serviços	(326.882)	(678.066)	(1.761.233)	(1.686.673)
Outros	(2.947)	(3.166)	(3.288)	(3.166)
	<u>4.908.529</u>	<u>4.670.983</u>	<u>12.186.380</u>	<u>8.729.829</u>

### 26. Despesas por natureza

O Grupo optou por apresentar suas demonstrações dos resultados dos trimestres findos em 30 de Junho de 2021 e de 2020 por função e apresenta, a seguir, o detalhamento por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Despesas com pessoal (i)	(375.041)	(467.474)	(679.658)	(656.786)
Despesas e serviços com operações comerciais (ii)	(203.037)	(228.764)	(1.327.760)	(438.506)
Outras (iii)	(94.287)	(37.337)	(558.779)	(483.639)
<b>Subtotal Despesas com vendas, Gerais e Administrativas</b>	<u>(672.365)</u>	<u>(733.575)</u>	<u>(2.546.197)</u>	<u>(1.578.931)</u>
Depreciação e amortização	(517.342)	(429.160)	(915.168)	(739.186)
<b>Total Despesas com vendas, Gerais e Administrativas</b>	<u>(1.189.707)</u>	<u>(1.162.735)</u>	<u>(3.461.365)</u>	<u>(2.318.117)</u>
<b>Classificados como:</b>				
Despesas com vendas	(587.554)	(675.004)	(2.263.601)	(1.403.676)
Despesas gerais e administrativas	(602.153)	(487.731)	(1.197.764)	(914.441)
	<u>(1.189.707)</u>	<u>(1.162.735)</u>	<u>(3.461.365)</u>	<u>(2.318.117)</u>
<b>Outras receitas e (despesas) operacionais</b>	<u>(372.284)</u>	<u>(113.825)</u>	<u>(416.355)</u>	<u>(149.858)</u>

### 27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
Juros e variação monetária sobre títulos e valores mobiliários	87.364	66.457	227.883	173.176
Descontos financeiros obtidos e atualização monetária	354.751	3.904	396.321	5.068
Ajuste a valor presente de contas a receber	-	29.094	-	109.881
Outras receitas financeiras	1.002	2.142	13.211	17.38
<b>Total receitas financeiras</b>	<u>443.117</u>	<u>101.597</u>	<u>637.415</u>	<u>305.509</u>
Juros e variação monetária dos financiamentos e antecipação de recebíveis	(233.840)	(259.082)	(549.503)	(568.688)
Variação monetária do passivo fiscal	(2.841)	(17.486)	(2.841)	(17.486)
Despesas bancárias, tributos sobre transações financeiras e outras despesas financeiras	(90.931)	(77.106)	(146.427)	(98.976)
Ajuste a valor presente de fornecedores	-	(79.618)	-	(149.176)
<b>Total despesas financeiras</b>	<u>(327.612)</u>	<u>(433.292)</u>	<u>(698.771)</u>	<u>(834.326)</u>
Encargos de arrendamento	(53.464)	(74.164)	(70.777)	(86.487)
<b>Resultado financeiro</b>	<u>62.041</u>	<u>(405.859)</u>	<u>(132.133)</u>	<u>(615.304)</u>



## Notas Explicativas

### 28. Resultado por ação

O resultado básico por ação é computado pela divisão do resultado líquido pela quantidade média ponderada das ações ordinárias e preferências em circulação no semestre. Não existe diferença entre as classes na distribuição de proventos por ação. O cálculo do resultado por ação básico e diluído encontra-se divulgado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2021	30/06/2020
<b>Numerador</b>				
Resultado do semestre	91.760	(56.270)	794	(127.005)
Não controladores	-	-	(90.966)	(70.735)
Resultado atribuível aos acionistas	91.760	(56.270)	91.760	(56.270)
<b>Denominador (em milhares de ações)</b>				
Média ponderada de número de ações em circulação	1.879.421	1.605.569	1.879.421	1.605.569
<b>Lucro (prejuízo) por ação básico</b>				
Atribuível aos acionistas	0,04882	(0,03505)	0,04882	(0,03505)
Resultado por ação (ON e PN)	0,04882	(0,03505)	0,04882	(0,03505)
<b>Denominador (em milhares de ações)</b>				
Média ponderada de número de ações em circulação	1.879.421	1.611.781	1.879.421	1.611.781
<b>Lucro (prejuízo) por ação diluído</b>				
Atribuível aos acionistas	0,04882	(0,03491)	0,04882	(0,03491)
Resultado por ação (ON e PN)	0,04882	(0,03491)	0,04882	(0,03491)

### 29. Remuneração dos empregados e administradores

Nos semestres findos em 30 de junho de 2021 e 2020 a remuneração total (salários e participação nos lucros) dos conselheiros, dos diretores e dos principais executivos da Companhia foi de R\$ 23.618 e R\$ 23.046, respectivamente (R\$ 39.128 e R\$ 38.324 no consolidado), remunerações estão dentro dos limites aprovados em correspondentes Assembleias de Acionistas.

### 30. Eventos subsequentes

#### Contrato para aquisição da Hortigil Hortifruti S.A.

Em Fato Relevante divulgado no dia 11 de agosto de 2021, a Americanas S.A. e a Lojas Americanas S.A. e, quando em conjunto com Americanas, as “Companhias”, informaram que, por meio da controlada IF Capital Ltda., firmou-se contrato para adquirir 100% das ações da HORTIGIL HORTIFRUTI S.A. (“Hortifruti Natural da Terra” ou “HNT”).

A Hortifruti Natural da Terra é a maior rede varejista especializada em produtos frescos com foco em frutas, legumes e verduras do Brasil, possuindo uma rede de 73 lojas em 4 Estados (RJ, SP, MG e ES) e sendo referência digital do setor no país, com as vendas online representando 16% do total. A HNT oferece conveniência, atendimento diferenciado e alta recorrência de compra, por meio da capilaridade, localização estratégica das lojas e integração digital.

A aquisição é um movimento estratégico da Americanas para ser ainda mais relevante no dia a dia dos clientes. Essa estratégia está em linha com o nosso propósito de somar o que o mundo tem de bom para melhorar a vida das pessoas e nos permite participar de diferentes momentos na jornada de consumo, aumentando a base de clientes ativos, a frequência de compras e expandindo o nosso alcance. A aquisição da HNT possibilitará oferecer mais conveniência aos clientes, ampliando a oferta de produtos frescos e saudáveis, em linha com os novos hábitos de consumo.

## Notas Explicativas



A aquisição da totalidade das ações do Hortifruti Natural da Terra será realizada mediante o pagamento em recursos financeiros no valor de R\$ 2,1 bilhões, condicionado aos ajustes usuais apurados no fechamento da transação.

A conclusão da operação está sujeita à aprovação prévia da autoridade antitruste (CADE - Conselho Administrativo de Defesa Econômica) e a eventuais autorizações societárias a serem obtidas oportunamente. As Companhias manterão seus acionistas e o mercado em geral informados sobre o assunto.

\*\*\*\*\*

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Lojas Americanas S.A.  
Informações Trimestrais - ITR em  
30 de junho de 2021  
e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas  
Lojas Americanas S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, das Lojas Americanas S.A (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2021

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Claudia Eliza Medeiros de Miranda  
Contadora CRC 1RJ087128/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

LOJAS AMERICANAS S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF 33.014.556/0001-96  
NIRE 3330002817.0

### Declarações dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores de LOJAS AMERICANAS S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 552, de 09 de outubro de 2014 e pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017 que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras da companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2021.

Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez   Anna Christina Ramos Saicali  
José Timotheo de Barros   Marcio Cruz Meirelles  
Celso Alves Ferreira Louro   Milena de Andrade Sacramento  
Maria Christina Ferreira Nascimento   Marcelo Pinto  
João Guerra Duarte Neto   Wellington de Almeida Souza

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

LOJAS AMERICANAS S.A.  
Companhia Aberta  
CNPJ/MF 33.014.556/0001-96  
NIRE 3330002817.0

### Declarações dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores de LOJAS AMERICANAS S.A., que abaixo subscrevem, declaram, nos termos do art. 25 da Instrução CVM 480, de 07 de dezembro de 2009, com alterações promovidas pela Instrução CVM 552, de 09 de outubro de 2014 e pela Instrução CVM 586, de 08 de junho de 2017 que:

(i) reviram, discutiram e concordaram com as demonstrações contábeis da Companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021 e afirmam que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Diretoria em sua gestão; e

(ii) reviram, discutiram e concordaram, sem quaisquer ressalvas com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia, com relação às demonstrações financeiras da companhia referentes ao semestre findo em 30 de junho de 2021.

Rio de Janeiro, 11 de agosto de 2021.

Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez Anna Christina Ramos Saicali  
José Timotheo de Barros Marcio Cruz Meirelles  
Celso Alves Ferreira Louro Milena de Andrade Sacramento  
Maria Christina Ferreira Nascimento Marcelo Pinto  
João Guerra Duarte Neto Wellington de Almeida Souza