



APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Novembro de 2021

Agenda



AZEV
B3 LISTED

03

EQUIPE DE GESTÃO

04

TIMELINE, CRISE E TURNAROUND (REESTRUTURAÇÃO)

05

GOVERNANÇA CORPORATIVA

06

PROGRAMA DE PARCERIAS DE INVESTIMENTOS (PPI),
MUDANÇAS REGULATÓRIAS E DEMAIS OPORTUNIDADES

07

PIPELINE COMERCIAL

08

PROPOSTA DE AQUISIÇÃO HEFTOS

09

PROPOSTA DE AQUISIÇÃO ENGECAMPO



Time de gestão com vasta experiência em infraestrutura, construção pesada e nos segmentos de óleo e gás e saneamento.



Time de diretores sênior com média superior a 25 anos de experiência.



Busca constante por melhores práticas de mercado, governança e eficiência



Foco em desenvolvimento e manutenção dos colaboradores

Diretoria Corporativa

Experiência

Gustavo Rocha

CEO

+30 anos

Leonardo Martins

CFO

+20 anos

Luca Passarelli

Diretor de RH e Gestão

+20 anos

Marcos Restrepo

Legal Counsel

+25 anos

Diretoria de Negócios

Experiência

Ivan de Carvalho Junior

Diretor Executivo

+38 anos

Bernardino Mendes

Diretor Operacional

+30 anos

Vlamir Petrelli Junior

Diretor Comercial – Saneamento

+15 anos

Telmo Ghorzi

Diretor Comercial – O&G

+35 anos

Luís Barenco

Diretor Técnico

+38 anos



Fundação

- **1922:** Fundação da A&T;
- **1964:** Novos controladores assumem a companhia e se mantém até 2019.



Mercado Acionário

- **1984:** A&T abre capital na Bovespa e diversifica sua atuação para a área de óleo e gás.
- **1984:** A&T assina contratos para atuar na exploração de petróleo em conjunto com a Petrobras.



Crise

- **2014:** Intensificação da crise fiscal, crise política, lava-jato e redução significativa do investimento em infraestrutura.
- **2016:** A crise na Petrobras reduz a demanda por serviços e diversos contratos assinados são cancelados entre ela e a A&T.
- **2018:** Deterioração da geração operacional de caixa da Companhia.



Reestruturação

- **2019:** Mudança no controle acionário via cessão não onerosa de ações.
- **2020:** Aumento de capital no valor de R\$ 43M
- **2021:** Venda da subsidiária Azevedo e Travassos Engenharia e desvinculação dos passivos mais significativos.
- Criação do conselho fiscal.
- **2021:** Aumento de capital de R\$ 153 M, subscritos e integralizados.
- 135% de aumento da receita entre 1S20 e 1S21.



Reestruturação

- **2021:** Assume a Nova diretoria – Gustavo Rocha (CEO) e Leonardo Martins (CFO) – para conduzir o processo de crescimento
- Proposta de Aquisição da Heftos (UTC)
- Processos de obtenção de ISOS

Alta Gestão

✓ Conselho composto por 3 membros

✓ Conselho fiscal

✓ Gestão Profissional

✓ Código de Ética

Governança Corporativa – Estrutura a ser implementada nos próximos 12 meses

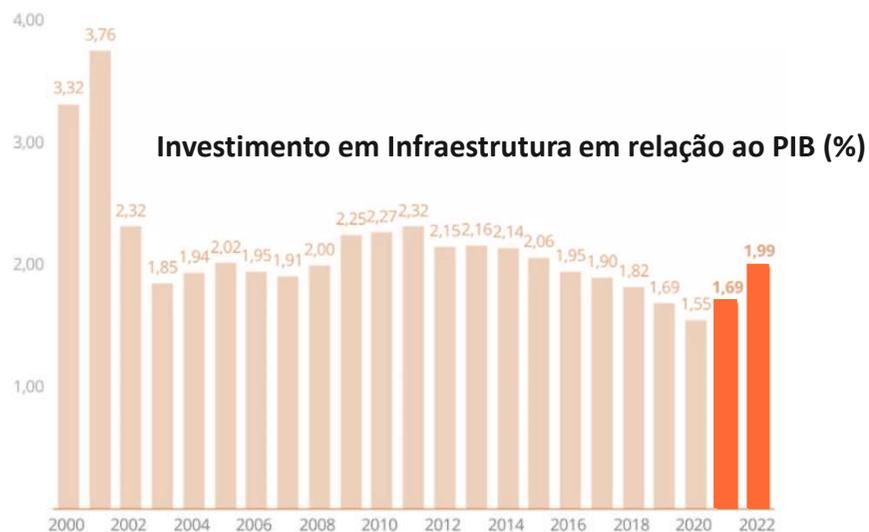
- Obtenção de ISOS
- Canal de Denúncia

- ERP
- SGI
- Políticas internas



- Canal Oficial de Comunicação entre Acionistas, Conselho de Administração e Companhia
- Instalação de comitês para auxiliar o conselho.

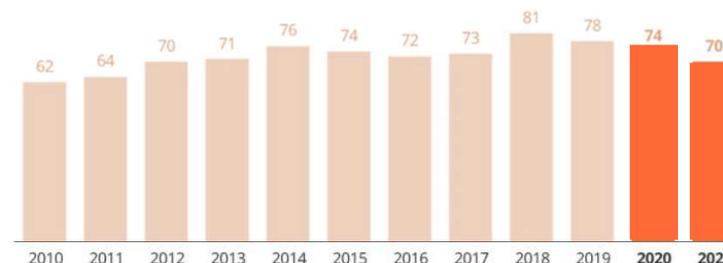
- **PPI** - 235 projetos de concessão entre ferrovias, rodovias, portos além de leilões de óleo e gás, energia, mineração, saneamento. Desde 2019, os mais de 100 projetos federais e subnacionais já tirados do papel somam uma expectativa de investimentos de R\$ 536 bilhões a serem feitos ao longo do período de duração das concessões.
- **Marco Regulatório do Saneamento Básico** – Aproximadamente de R\$ 750 bilhões de investimentos em 10 anos.
- **Nova Lei do Gás Natural** – tem como objetivos promover a concorrência de mercado, ajustar as regulações estaduais e federais, a junção do setor de gás com setores elétrico e industrial, e a retirada de barreiras tributárias. O novo formato é mais simples que as atuais concessões (com leilões), promove a concorrência, entrada de novos players (privados) e estima investir R\$ 150 bilhões até 2030.
- **Petrobras**
 - **Programa de Desinvestimentos da Petrobrás em refinarias de Petróleo** – demanda modernização
 - **Processo de descomissionamento dos campos maduros** - investimentos superiores a US\$ 15 bilhões.



Fonte: Pezco Economics/Ifra 2038

Brasil no ranking de infraestrutura

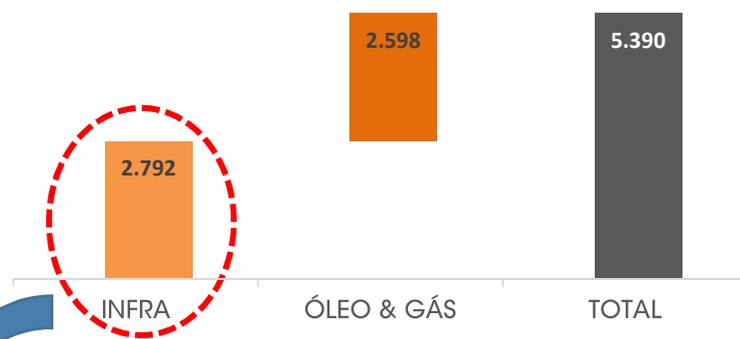
Posição em lista com 141 países nos últimos anos e estimativas para 2020 e 2021



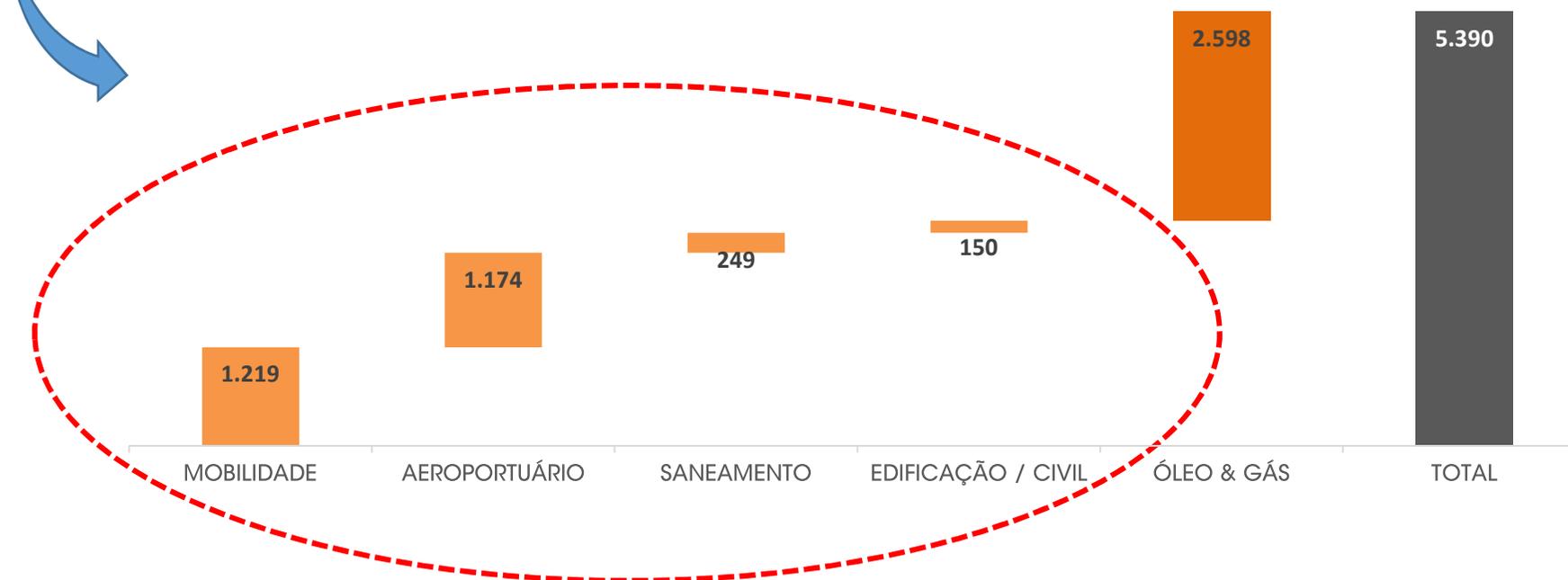
Fonte: Fórum Econômico Mundial e Infra 2038

RECEITA ATINFRA - NOVAS OPORTUNIDADES

PIPELINE COMERCIAL POR INDÚSTRIA (R\$ MILHÕES)



PIPELINE COMERCIAL POR SETOR DE INFRAESTRUTURA (R\$ Milhões)



A Heftos possui uma equipe com mais de 30 anos de experiência em serviços de construção e manutenção de unidades onshore e offshore de processamento e armazenamento de óleo e gás

Histórico

Fundada em 2019, a Empresa conta com mais de 30 anos de experiência o acervo técnico da UTC Engenharia, sua controladora, nos serviços de manutenção industrial em unidades offshore e plantas de petróleo e gás.

Os serviços prestados incluem: construção e montagem, serviços de engenharia, pintura industrial, planejamento de paradas, suprimentos, manutenção e modificação em instalações, fabricação, serviços com alpinistas, entre outros.

A Companhia tem o domínio na aplicação de técnicas e equipamentos com inovação tecnológicas que promovem alta produtividade, diminuição do tempo de parada de produção e mitigação dos riscos operacionais, tais como: Habitat para soldagem, sistemas de soldagem automática, sistema de controle dimensional com laser scan, plataformas elevatórias, sistema robotizados para jato e pintura, sistema teleféricos para transporte de materiais, torqueadeiras, bloqueadores de linha e cizalhadores.

Highlights



+ de 32.000.000 de homens hora de exposição ao risco com excelentes indicadores de desempenho em QSMS



Experiência comprovada em mais de 70% das plataformas e refinarias do Brasil



+ de R\$ 480 milhões em contratos à performar

Atuação

- Prestação de serviços em montagens industriais, mecânicas e elétricas;
- Instalações prediais elétricas e hidrosanitárias;
- Montagem de subestações transformadoras de média a alta tensão;
- Montagem de redes aéreas e subterrâneas de energia elétrica e de comunicações;
- Serviços de manutenção industrial e predial;
- Montagem de painéis eletroeletrônicos;
- Construção naval de embarcações e estruturas flutuantes;
- Elaboração de projetos de engenharia e representações comerciais.

Highlights



Mineração,
siderúrgica e
cimento



Petroquímico,
químicos e
fertilizantes



Saneamento



Papel celulose
e madeira



Automotivo e
manufatura e
metal-mecânica



Energia:
geração e
transmissão



Alimentos e
bebidas



Óleo e gás

CONTATOS & DEMAIS INFORMAÇÕES

investidores@azevedotravassos.com.br

+55 11 3973-7787 Ramal 500

ri.azevedotravassos.com.br