



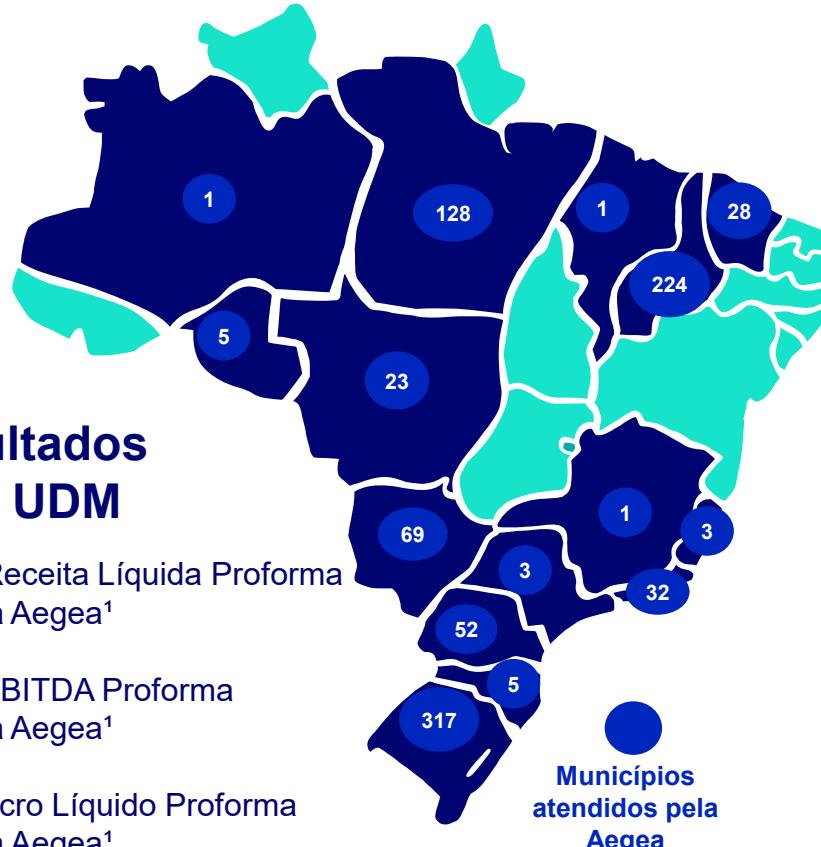
Apresentação Institucional
Novembro 2025



A Aegea é uma das líderes do setor de saneamento no Brasil

Atendendo mais de 39 milhões de pessoas em 892 cidades

OVERVIEW



Resultados 3T25 UDM

- R\$ 18,6 bi Receita Líquida Proforma Ecossistema Aegea¹
- R\$ 11,2 bi EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹
- R\$ 2,6 bi Lucro Líquido Proforma Ecossistema Aegea¹



Escala

+39 milhões de pessoas atendidas

15,0 milhões de economias atendidas



Portfólio geograficamente diversificado

892 cidades com população de 1,8 mil a 6,2 milhões

Operações em 15 Estados do Brasil



Ativos sob gestão

+370 concessões de água e esgoto e PPPs de esgoto

31 anos prazo médio dos contratos

1- Considerando Águas do Rio e Parsan. Os números do Ecossistema refletem os resultados combinados das empresas que compartilham o modelo operacional da Aegea e, por meio dele, se beneficiam de eficiências operacionais, mesmo que não sejam consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

Crescimento significativo e criação de valor

Através de aquisições, início das operações e turnaround de novos ativos

TRACK RECORD

Economias Ativas

'000



+27% CAGR

2015-3T25

Receita Líquida Proforma do Ecossistema Aegea¹

R\$ bi

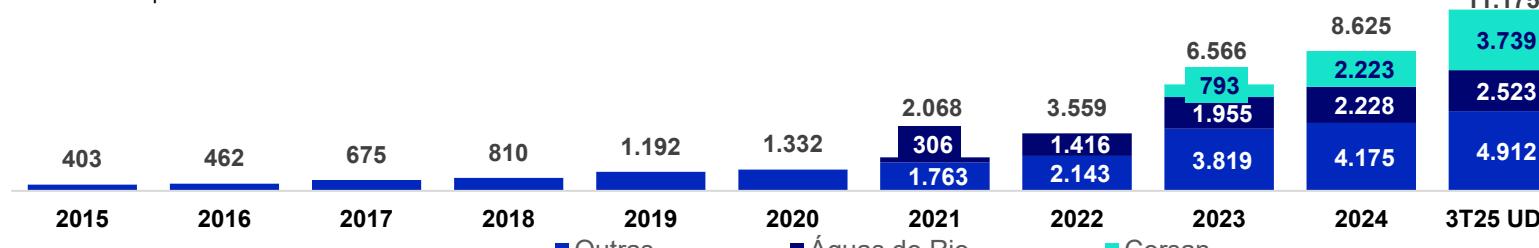


+37% CAGR

2015-3T25 UDM

EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea¹

R\$ bi



+39% CAGR

2015-3T25 UDM

PILARES DO CRESCIMENTO

Modelo Operacional Aegea (MOA)

Licença Social para Operar

Gestão de Talentos

Governança Corporativa e Disciplina Financeira

1- Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. No cálculo são realizadas exclusões de transações de partes relacionadas dentre outros, evitando duplicidades. A composição do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea e seu cálculo constam nos anexos da apresentação.

Adoção dos mais elevados padrões de Governança Corporativa

Suporte de acionistas e parceiros

Composição Acionária



Governança Corporativa

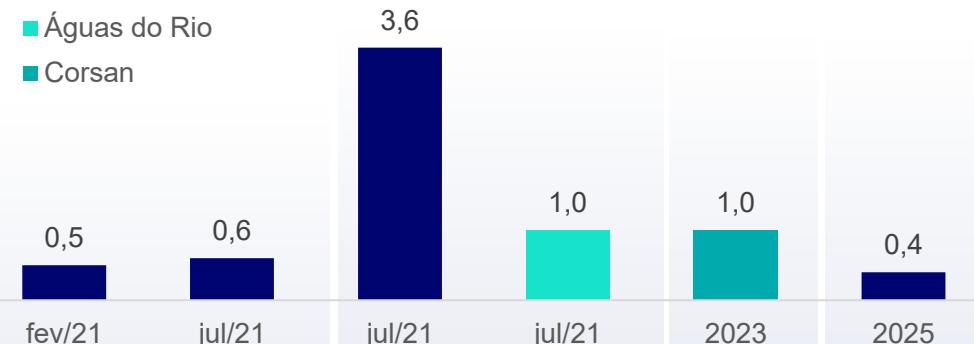
- Adoção voluntária dos requisitos do Novo Mercado da B3
- Maioria de membros independentes no Conselho de Administração de acordo com critérios do IBGC
- 3 dos 9 membros indicados pelos acionistas minoritários
- 3 Comitês de Assessoramento ao Conselho, coordenados por membros independentes
- Direito de veto dos acionistas minoritários

Aportes

R\$ 7 bilhões em operações de *Equity*, apoiando o crescimento do portfólio

Operações de Equity / Companhia (R\$ bi)

- Aegea
- Águas do Rio
- Corsan



Venda de participação minoritária em Águas Guariroba e Prolagos



Portfolio diversificado de Ativos

Combinação de ativos maduros e de ativos em fase inicial de turnaround, com crescimento contratado baseado na execução do CAPEX e no aumento da eficiência

PORTFÓLIO

3T25 UDM	AQUAIS DE GUARIROBA	AQUAIS DE PROLAGOS	AQUAIS DE TERESINA	AQUAIS DE MANAUS	AQUAIS DO RIO	CORSAN	Outros
Receita Bruta (BRL)	1,4 bilhão	889 milhões	842 milhões	1,5 bilhão	9,7 bilhões	8,2 bilhões	6,4 bilhões
% da Aegea no Capital Total	68%	57%	100%	100%	75%	75%	99%
População ¹ (#)	898 mil	425 mil	866 mil	2,1 milhões	9,1 milhões	5,8 milhões	de 1,8 mil a 2,4 milhões
Início da operação pela Aegea	Nov/05	Jun/06	Jun/17	Jun/18	Nov/21	Jul/23	N/A
Vencimento	2060	2041	2053	2045	2056	até 2062 ²	até 2057
Cobertura de Esgoto (%)	94%	90%	62%	32%	49%	25%	60%
Margem EBITDA (%)	79%	77%	65%	65%	35%	64%	45%

Histórico comprovado de entrega de resultados sólidos nas concessões maduras

Alto potencial de geração de valor do portfólio existente

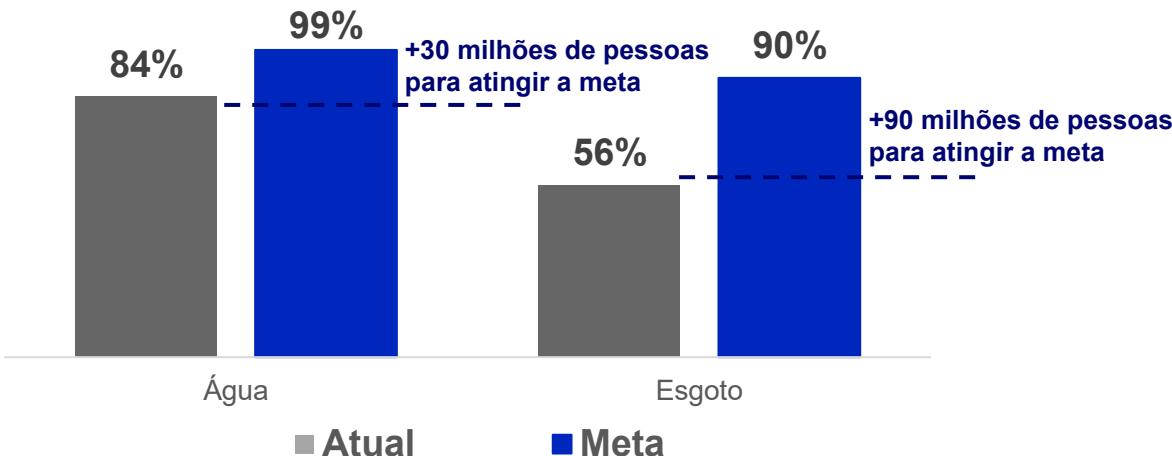
1- De acordo com o IBGE base 2022. / 2- 91% da receita é representado por contratos expirando em 2062. / 3- As conciliações dos valores do EBITDA Ajustado estão nos anexos desta apresentação.

Cenário do saneamento no Brasil

Reversão do déficit requer altos níveis de investimento

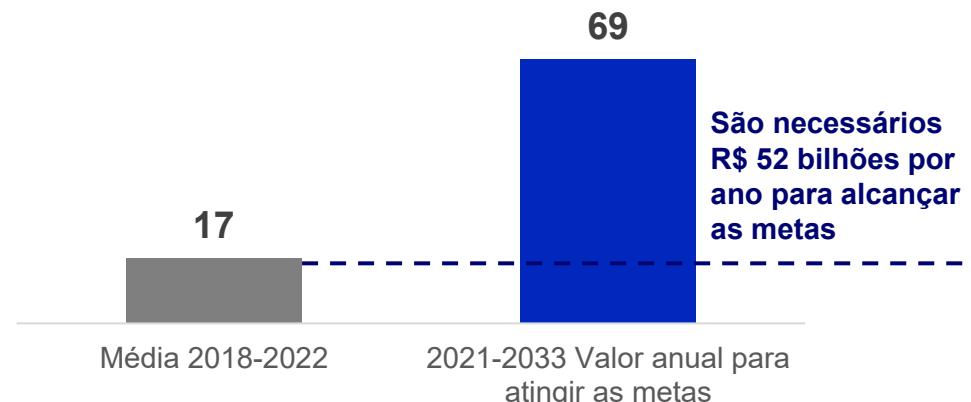
A cobertura de água e esgoto no Brasil está longe de atingir as metas do governo...

Cobertura de Água e Esgoto (%)



... evidenciando a necessidade de investimentos robustos.

Média de Investimentos por Ano (R\$ bilhão)



Mais de **90 milhões** de brasileiros ainda não têm acesso ao sistema de coleta de esgoto

Mais de **30 milhões** de brasileiros não têm acesso à rede de distribuição de água

Para superar o déficit em saneamento, estima-se que até 2033 são necessários mais de R\$ 890 bilhões em investimentos

Modelo de Regulação Bem Estabelecido e Previsível

Os contratos da Aegea seguem o modelo contratual, garantindo maior previsibilidade e possíveis *upsides*

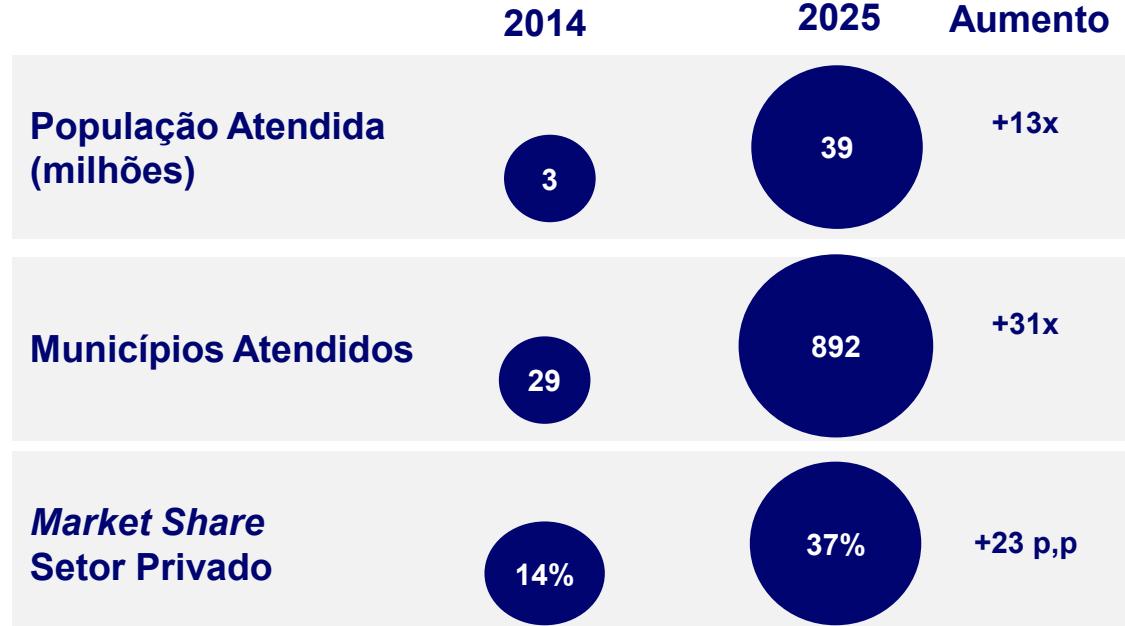
	Modelo de Contrato Aegea	Modelo Discricionário
 Definição de Tarifa	Fixa, com reajustes anuais por índices de inflação	Baseado em diversos fatores, incluindo a Base de Ativos Regulatória e a eficiência operacional
 Revisão Tarifária	Possibilidade de reequilíbrios econômico-financeiros considerando a matriz de riscos definida (mantendo a TIR contratual)	Revisão periódica remunerada pelo WACC regulatório
 Eficiência de Custos	Ganhos de eficiência são capturados pelo operador	Os ganhos de eficiência não são totalmente capturados pelos prestadores de serviço , pois o fator 'X' ajusta a tarifa para compartilhar os ganhos potenciais com os consumidores
 Requisitos de CAPEX	Metas físicas, incentivando eficiências que são totalmente capturadas pelo operador	A metodologia de definição tarifária baseada na RAB reduz os incentivos à eficiência
	<i>Modelo contratual previsível que incentiva a eficiência</i>	

Trajetória de Sucesso da Aegea

Sucesso incomparável na identificação de oportunidades de crescimento e na vitória em licitações

Trajetória Operacional

Aumento significativo do portfólio e *market share*



56% de sucesso em leilões

A Aegea ganhou 19 dos 34 leilões que participou desde 2019

Taxa de sucesso de 68% na cobertura populacional

A Aegea garantiu projetos que beneficiam mais de 31 milhões de pessoas, de um total de 46 milhões de pessoas

Vitória em Leilões

Trajetória de sucesso em concessões públicas

Ano	Projeto	População (milhões)
2019	CORSAN/RS - PPP	1,6
2020	SANESUL/MS - PPP	1,7
2020	CARIACICA/ES - PPP	0,4
2021	CEDAE Bloco 1/RJ	2,8
2021	CEDAE Bloco 4/RJ	7,0
2022	Crato/CE	0,1
2022	Cagece Bloco 1/CE – PPP	1,3
2022	Cagece Bloco 2/CE – PPP	3,3
2022	CORSAN/RS – Privatização	4,4
2023	Sanepar/PR – PPP	0,3
2023	Governador Valadares/MG – Concessão	0,3
2023	Jaru/RO – Concessão	0,05
2024	Palhoça/SC – Concessão	0,2
2024	Sanepar/PR - PPP Bloco A	0,3
2024	Piauí - Concessão	1,9
2025	Pará Blocos A, B, C e D - Concessão	5,6
Total		31,3

Disciplina na Alocação de Capital

Competidor

Aegea

Outorga Média per Capita

R\$ 918¹

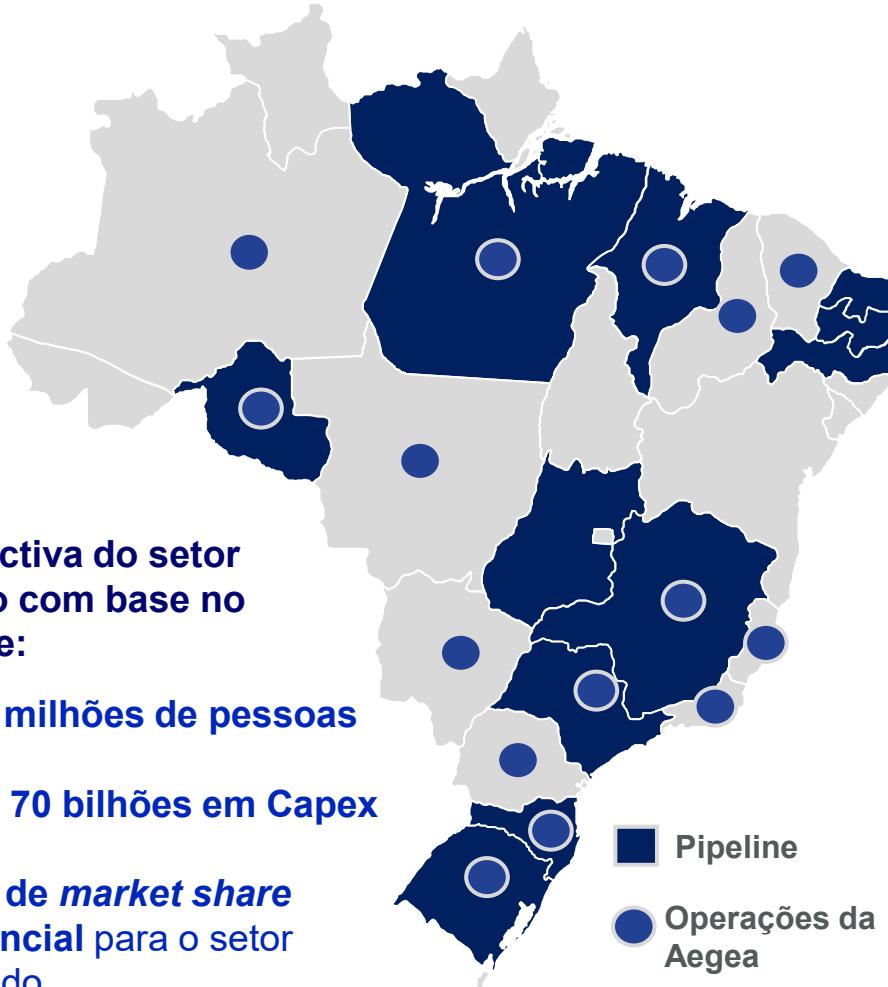
Outros

R\$ 1.693¹

1,8x maior do que a Aegea

Pipeline do Setor de Saneamento no Brasil

Com base no pipeline esperado, o Market Share do setor poderá aumentar dos atuais 45% para 68%



Pipeline 2025/2026

Projeto	Escopo	População (milhão)	CAPEX (R\$ bi)
Pernambuco	Concessão	7,8	16,5
Rondônia	Concessão	1,5	6,7
Minas Gerais	Privatização	11,5	9,8
Ipatinga - MG	Concessão	0,3	0,4
Bauru - SP	Concessão	0,4	3,6
Brusque - SC	Concessão	0,2	0,7
Ceará 5 blocos - CE	PPP	1,8	7,0
Paraíba	Concessão/PPP	2,3	5,8
Porto Alegre (RS)	Concessão	1,5	5,3
"Universaliza" São Paulo	Concessão/PPP	9,3	TBD
Maranhão	Concessão/PPP	2,0	5,0
Goiás	Concessão/PPP	1,5	5,0
Copanor (MG) - Águas do Vale	Concessão	1,4	3,5
200 Municípios MG	TBD	2,6	TBD
Total		44,1	69,3

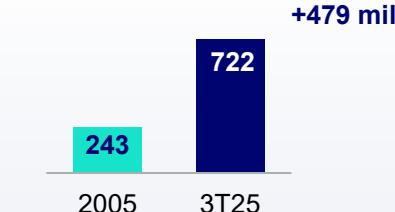
Expertise comprovada em Turnaround

Turnaround em ativos maduros executado com sucesso. Os resultados de Águas de Teresina e Águas de Manaus demonstram a capacidade de implementação e adaptação do modelo operacional da Aegea

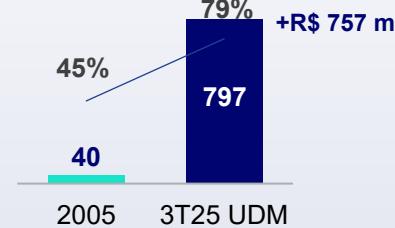
TURNAROUND CONCLUÍDO

ÁGUAS DE GUARIROBA

Economias Ativas (mil)



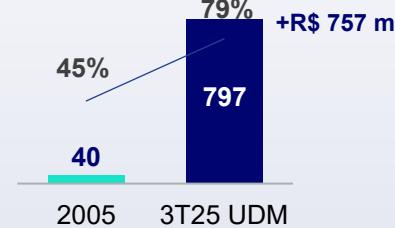
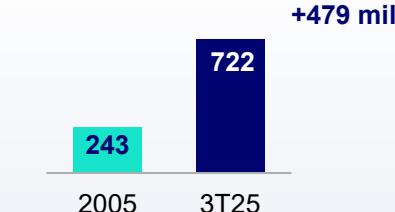
EBITDA (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



Cobertura de Esgoto (%)
Perdas de Água (%)

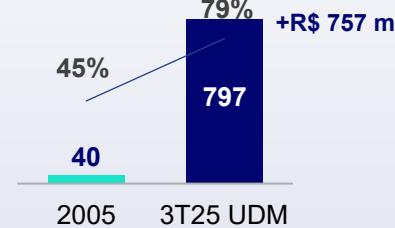
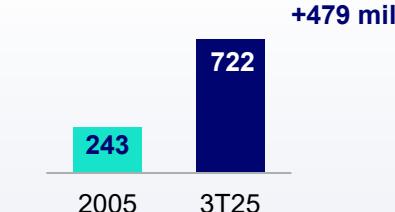


ÁGUAS DE PROLAGOS

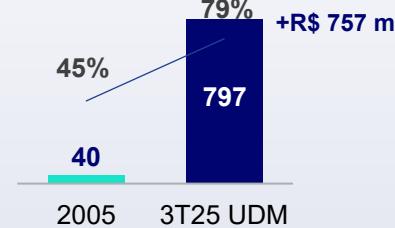
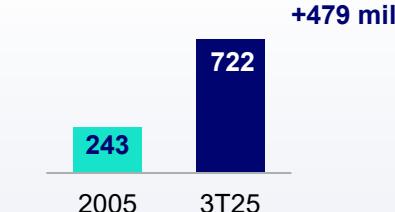


TURNAROUND EM CURSO

ÁGUAS DE TERESINA



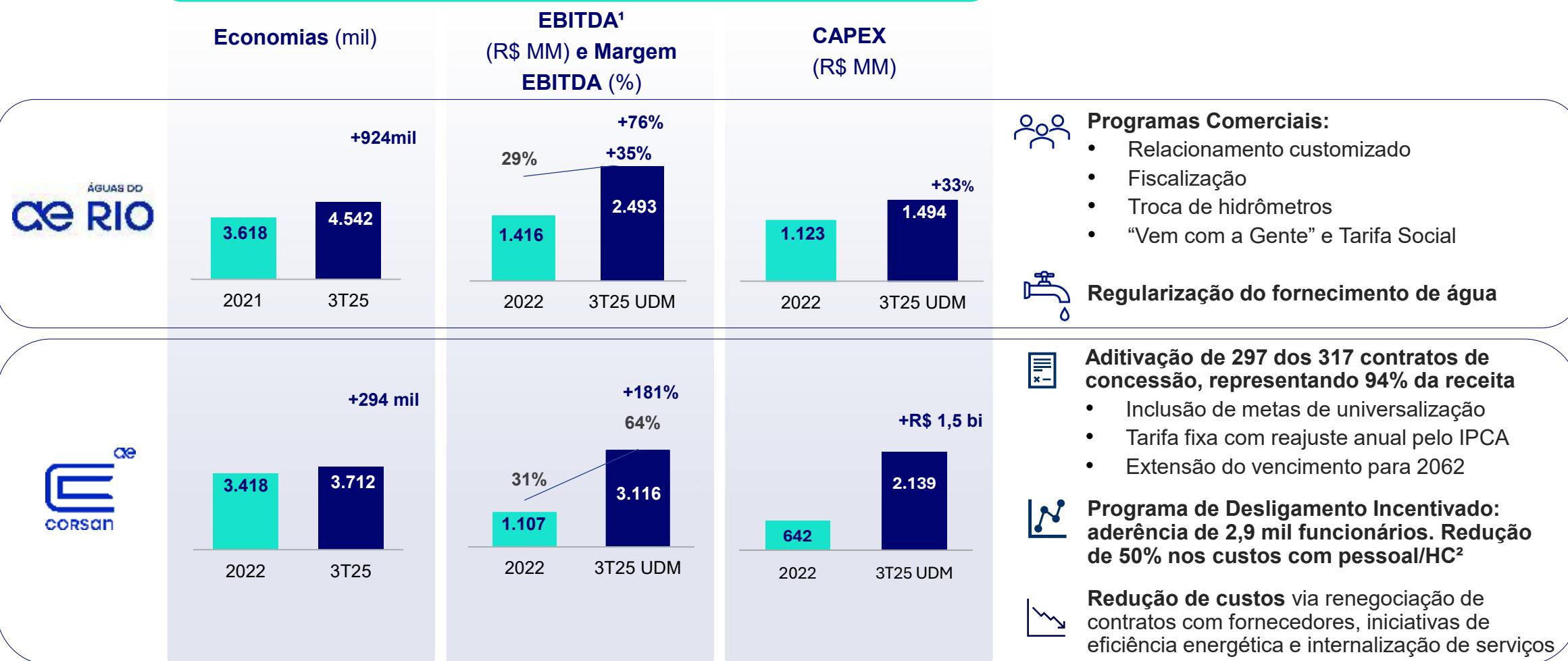
ÁGUAS DE MANAUS



Turnaround em Curso – Águas do Rio e Corsan

Resultados de Águas do Rio e Corsan acima das expectativas reforçam a eficácia do Modelo Operacional Aegea em operações com grande escala

TURNAROUND EM CURSO



1 - O EBITDA Corsan exclui os créditos de PIS/Cofins. / 2 – 3T25 UDM Vs. 1T23 UDM.

Estratégia de Turnaround da Águas do Rio

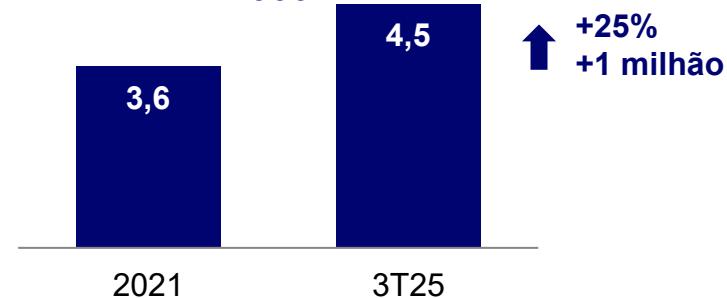
Foco na regularização do abastecimento de água e na implementação de iniciativas comerciais para aumentar a arrecadação



Principal Desafio: Performance comercial

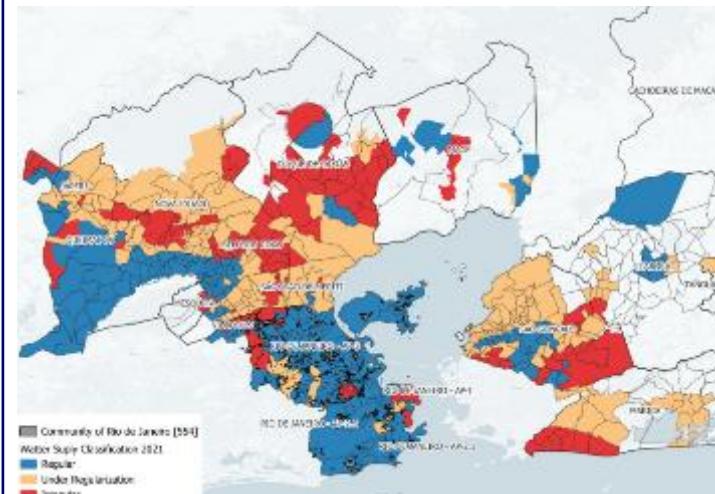
- ✓ Regularização, melhoria e expansão do fornecimento de água
- ✓ Inclusão de 1 milhão de novos clientes na base de faturamento
- ✓ Aumento de 90% das economias beneficiadas pela Tarifa Social

Economias
'000



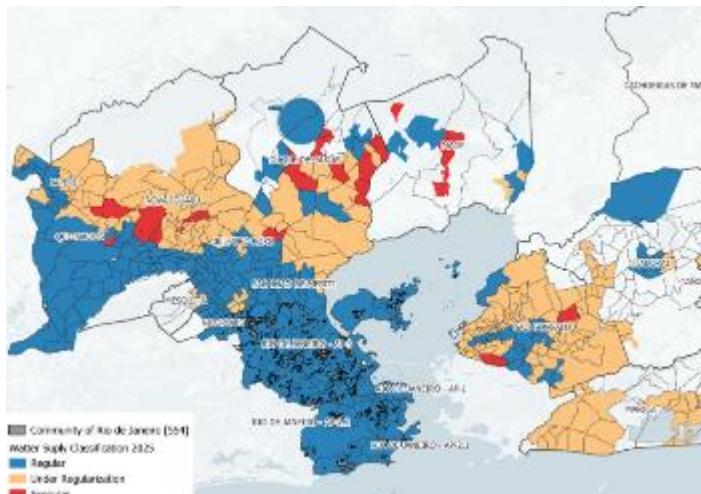
Mapas do Fornecimento de Água

Início das Operações



Fornecimento de água regularizado

Atualmente

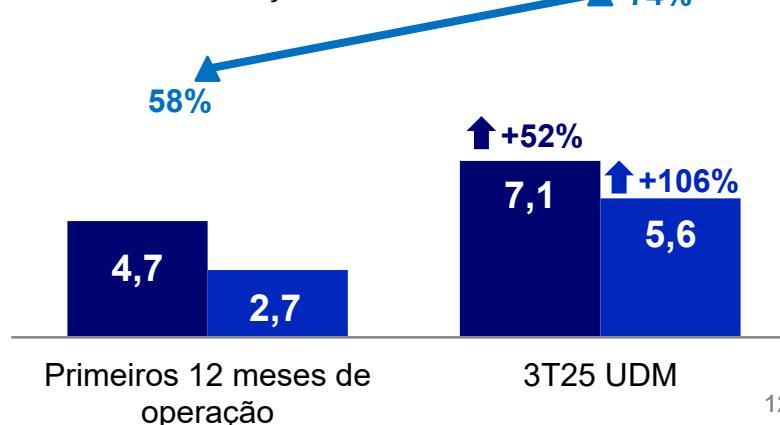


Fornecimento de água em regularização

Fornecimento de água intermitente

Receita Líquida x Arrecadação R\$ bi

- Receita Líquida
- Arrecadação
- ↑ Taxa de Conversão em Caixa



Estratégia de Turnaround da Corsan

Foco na implementação de ganhos de eficiência, principalmente em pessoal e energia, em linha com os padrões da Aegea



Principais desafios: Aumento da eficiência, redução dos custos e regularização dos contratos

Melhorias Operacionais e Financeiras

Programa de Demissão Incentivada (PDI):

- ✓ 2,9 mil pessoas aderiram ao programa
- ✓ Custo total do PDI de R\$ 570 milhões, resultando numa redução anual de R\$ 650 milhões em custos e despesas com pessoal

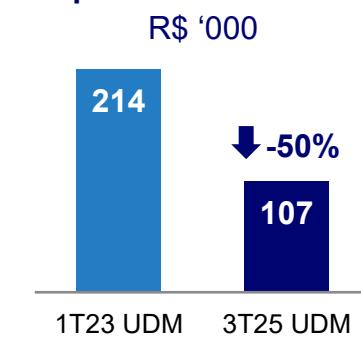
Iniciativas de Redução de Custos:

- ✓ Renegociação com fornecedores, programa de eficiência energética e internalização de atividades

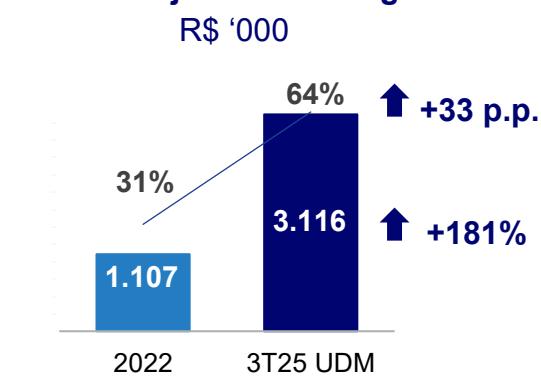
Evolução do Headcount '000

	Atual	Novos Colaboradores	Participantes PDI	Antes da Aegea
	4,7			
Novos Colaboradores		2,0		
Participantes PDI			(2,9)	
Antes da Aegea				5,6

Custos Médio de pessoal por Colaborador¹



EBITDA Ajustado e Margem



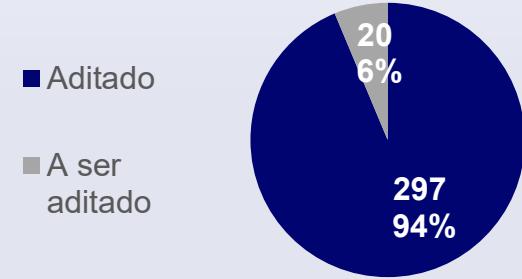
Melhorias Regulatórias



Aditamento dos contratos de concessão

- ✓ Inclusão de metas de universalização
- ✓ Tarifas ajustadas anualmente pela inflação (IPCA)
- ✓ Prorrogação dos prazos de vencimento para 2062: 35 anos de prazo médio

Total de Contratos – Ponderado pela Receita (%)



ESG é Essencial para a Licença Social para Operar

Acessibilidade aos serviços com claros benefícios sociais e ambientais

Ligações de água nas palafitas em Manaus

Antes

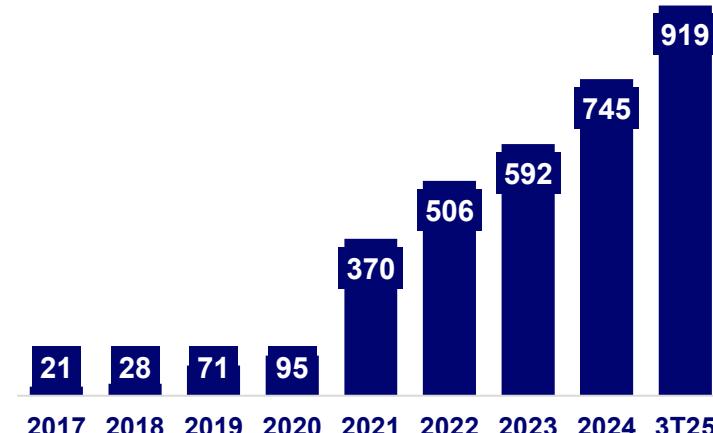


Depois



- Tarifa Social para 768 mil famílias
- Tarifa 10 para 29 mil famílias em Manaus
- Isenção tarifária para 122 mil famílias no Pará
- R\$ 1,2 bilhão a ser investido em comunidades no Rio de Janeiro
- 620 mil pessoas tiveram pela primeira vez acesso regular a água tratada no Rio de Janeiro
- Primeira rede de esgotamento sanitário em palafitas no Brasil (Beco Nonato em Manaus)

Benefícios tarifários (mil famílias)



Saúde

Cobertura de esgoto (2023)

Internações totais por doenças de veiculação hídrica (2023 vs 2010)¹

GUARIROBA

↑ 94%

↓ 94%

TERESINA

↑ 62%

↓ 89%

Meio Ambiente

PROLAGOS

Recuperação da Lagoa de Araruama

Antes Lagoa poluída, sem vida aquática



Depois



ESG - Metas e governança ESG

Metas ESG atreladas ao custo da dívida, agendas de diversidade e climática, reconhecimento da OECD pelo projeto de Águas do Rio

**Metas ESG
2030
vinculadas
ao SLB**



**Negros na liderança
(gerentes a CEO)**
de 17% para 27%

**Mulheres na liderança
(gerentes a CEO)**
de 32% para 45%

**Redução no consumo específico
de energia (kWh/m³)**
em 15%

**Agendas de
diversidade e
climática**

**RESPEITO
DÁ O TOM**
de CONCESSIONÁRIA

- Programas de mentoria e desenvolvimento de carreira para negros e mulheres
- Trainees: 68% de mulheres e 50% de negros

- Matriz elétrica 98% renovável
- Programa para redução de perdas de água com uso de satélite
- Redução da tendência de carbono em 58% em 2023

**Governança
e selos ESG**



Programa de Integridade certificado



ISO 37001 – Sistema de
Gestão Anti-suborno

Reconhecimento da OECD pelo alto impacto ESG do projeto da Águas do Rio



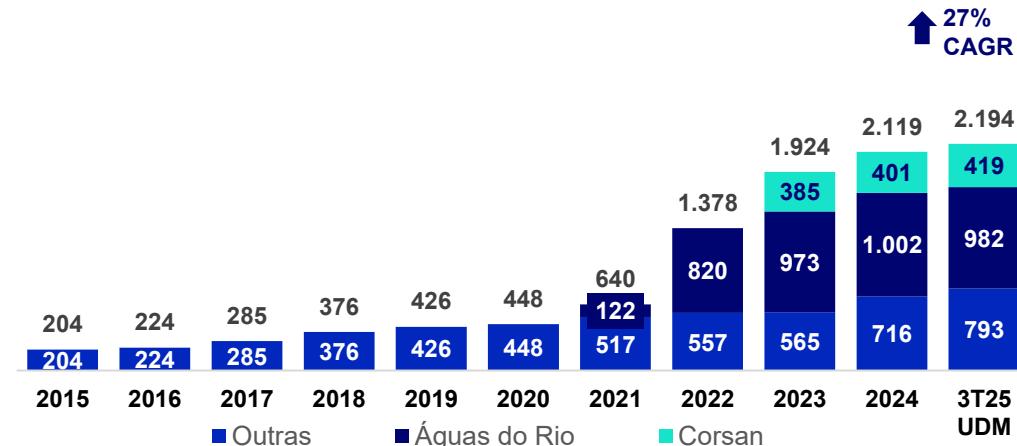
Performance Operacional (Aegea Ecossistema)

Forte desempenho impulsionado pelo aumento da eficiência nas Concessões existentes e consolidação de novas Concessões

Economias Ativas (mil)



Volume Faturado (milhões m³)



Índice de perdas UDM (%)

	2022	2023	2024	3T25
Aegea	47%	45%	43%	44%
Águas do Rio	64%	52%	48%	47%
Corsan ⁽¹⁾	43%	43%	43%	43%

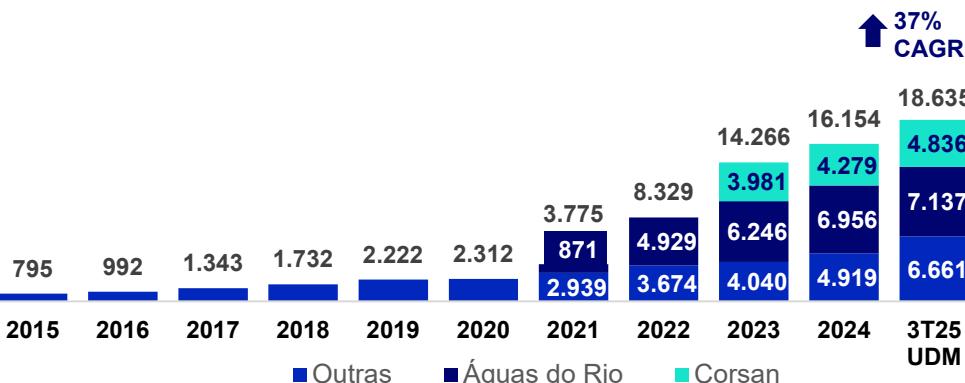
PECLD/Faturamento UDM ² (%)

	2022	2023	2024	3T25
Aegea	3,0%	0,7%	0,4%	0,9%
Águas do Rio ⁽³⁾	18,2%	16,9%	21,3%	15,1%
Corsan ⁽¹⁾	0,7%	1,4%	0,1%	1,2%

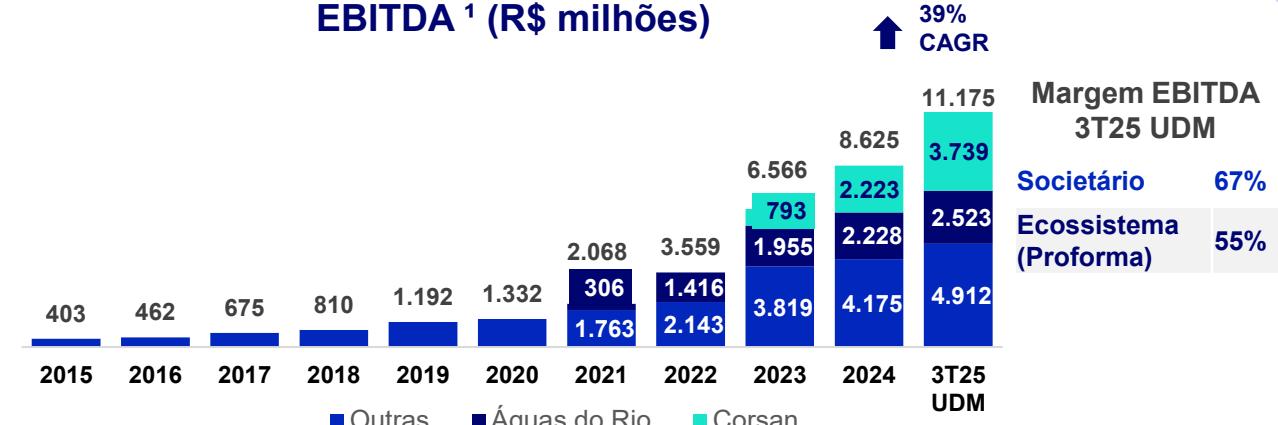
Resultados Financeiros (Aegea Ecossistema)

Crescimento do EBITDA com disciplina nos investimentos

Receita Líquida¹ (R\$ milhões)



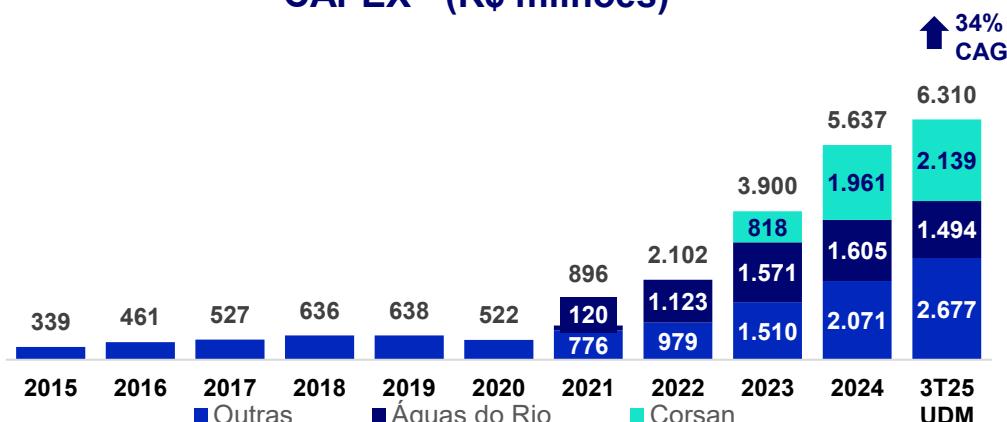
EBITDA¹ (R\$ milhões)



Lucro Líquido¹ (R\$ milhões)



CAPEX¹ (R\$ milhões)



1- Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas da Aegea que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. No cálculo são realizadas exclusões de transações de partes relacionadas dentre outros, evitando duplicidades. A composição do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea e a conciliação dos valores de EBITDA indicados neste slide constam no anexo desta apresentação.

Endividamento

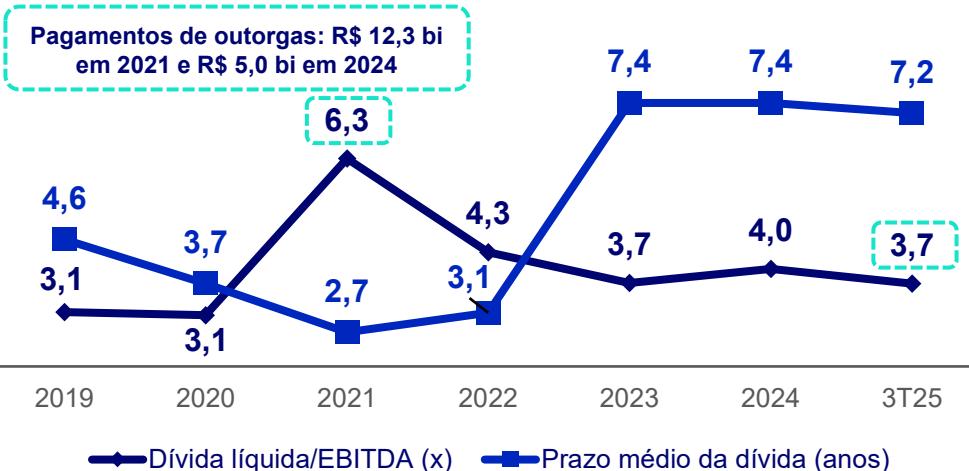
A aumento da alavancagem devido, principalmente, ao maior volume de outorgas pagas e de Capex realizado

Endividamento Aegea – 3T25

Endividamento (R\$ milhões)	Societário	Ecossistema (Proforma)
(+) Dívida Bruta ¹	29.724	48.590
(-) Caixa e Aplicações ²	(5.283)	(7.203)
Dívida Líquida	24.442	41.387
EBITDA (12 meses)³	8.548	11.180
Dívida Líquida / EBITDA	2,9x	3,7x

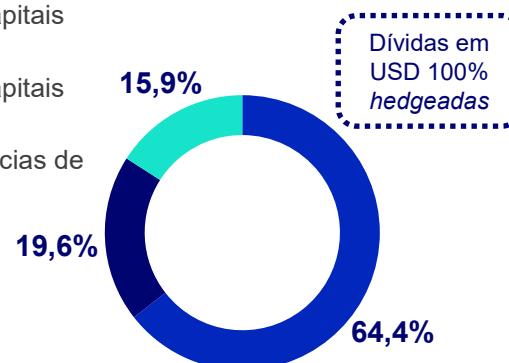
Referência para aferição de covenants das dívidas da Aegea

Alavancagem e Prazo Médio da Dívida do Ecossistema (Proforma)

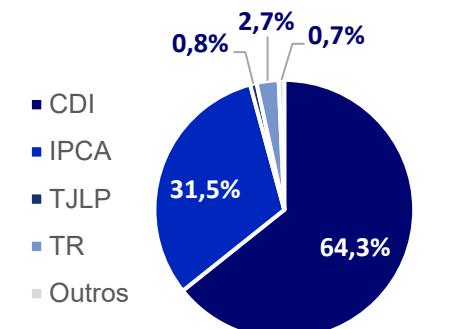


Endividamento por fonte Ecossistema Proforma (%)

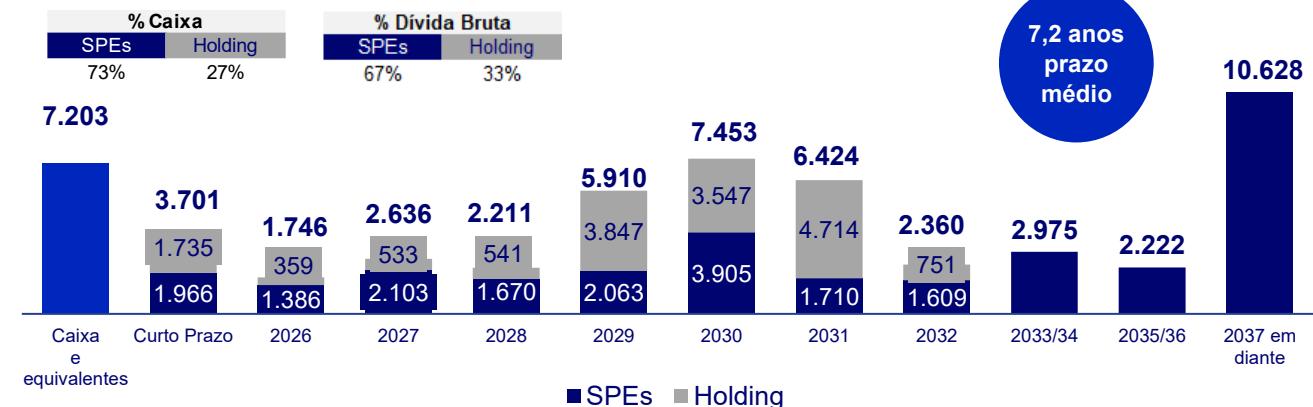
- Mercado de capitais local
- Mercado de capitais internacional
- Bancos / Agências de Fomento



Endividamento bruto por Indexador Ecossistema Proforma (%)



Caixa e Cronograma de amortização da dívida Proforma⁴ (R\$ milhões)



1- Dívida Bruta: inclui efeito do derivativo, sem ajuste de marcação a mercado e líquido do custo de transação / 2- Caixa e aplicações: Inclui caixa restrito como indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 3 - Valores não contemplam as receitas e custos de construção do ativo intangível. / 4- Dívida Bruta no cronograma de amortização: Exclui os efeitos da marcação a mercado da dívida em operação de swap para Reais, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR.

Consolidação dos resultados

EBITDA Proforma Aegea Ecossistema

76%

24%

■ Consolidado nas DFs ■ Não Consolidado nas DFs



Consolidados nas demonstrações financeiras

	<u>Capital Votante</u>	<u>Capital Total</u>	<u>EBITDA UDM 3T25 (R\$ Bi)</u>
CORSAN	68%	75%	3,7
GUARIROBA	100%	68%	0,8
PROLAGOS	100%	57%	0,5
MANAUS	100%	100%	0,5
TERESINA	100%	100%	0,3
Demais empresas	100%	100%	2,7

Contabilizados via equivalência patrimonial

	<u>Capital Votante</u>	<u>Capital Total</u>	<u>EBITDA UDM 3T25 (R\$ Bi)</u>
ÁGUAS DO RIO	50%	75%	2,5
PARSAN	50%	75%	N/A

Veículo financeiro, não operacional,
onde foram emitida as debêntures
(R\$ 3,2 bi e vencimento em 2030)
para aquisição da Corsan

Águas do Rio	Aegea	Equipav	GIC	Itaúsa
Capital Votante	50%	35%	10%	5%
Capital não votante	100%	0%	0%	0%
Capital Total	75%	18%	5%	3%

Parson	Aegea	Perfin	Kinea
Capital Votante	50%	40%	10%
Capital não votante	100%	0%	0%
Capital Total	75%	20%	5%

Anexos

Reconciliação da Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ %	A.V. 3T25	9M25	9M24	Δ %	A.V. 9M25
(+) Receita Bruta de Água	2.319	2.059	13%	45%	6.712	5.773	16%	47%
Corsan	1.198	1.217	-2%	23%	3.732	3.356	11%	26%
Guariroba	188	180	4%	4%	543	523	4%	4%
Prolagos	177	151	17%	3%	555	475	17%	4%
Manaus	229	202	13%	4%	663	575	15%	5%
Teresina	101	100	1%	2%	284	277	2%	2%
Demais Concessões	426	209	104%	8%	935	567	65%	6%
(+) Receita Bruta de Esgoto	577	482	20%	11%	1.640	1.344	22%	11%
Corsan	148	124	19%	3%	413	326	27%	3%
Guariroba	104	93	12%	2%	306	272	13%	2%
Manaus	45	28	63%	1%	125	76	64%	1%
Teresina	36	37	-5%	1%	106	97	9%	1%
PPPs	43	90	-53%	1%	216	297	-27%	1%
Demais Concessões	202	109	86%	4%	474	277	71%	3%
(+) Receita de contraprestação - PPPs¹	923	267	245%	18%	1.886	683	176%	13%
(+) Receita Serviços Partes Relacionadas²	187	311	-40%	4%	586	664	-12%	4%
(-) Deduções	(456)	(459)	-1%	-9%	(1.224)	(1.091)	12%	-8%
(=) Receita Líquida - Societário	3.549	2.660	33%	69%	9.600	7.372	30%	67%
(+) Águas do Rio	1.757	1.765	0%	34%	5.395	5.215	3%	37%
(-) Receita Serviços Partes Relacionadas³	(177)	(296)	-40%	-3%	(562)	(633)	-11%	-4%
(=) Receita Líquida Proforma - Ecossistema	5.129	4.129	24%	100%	14.433	11.953	21%	100%

1 - Receita de construção – PPP das concessionárias Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica, Ambiental Metrosul, Ambiental Ceará e Ambiental Paraná (CPC47): soma das linhas de remuneração do ativo financeiro e receita de construção – ativo financeiro da nota 20 das Demonstrações Financeiras. / 2- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4. / 3- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, líquida das deduções tributárias.

Reconciliação da Receita Líquida

ROL Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	3T25	3T24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 – 9M24)
(+) Receita de Água	2.318.919	2.059.140	7.913.424	8.852.407
(+) Receita de Esgoto	577.050	481.651	1.861.280	2.157.929
(+) Receita de Contraprestação - PPPs ¹	922.795	267.225	888.090	2.091.664
(+) Receita Serviços de Engenharia Partes Relacionadas ²	186.531	311.209	845.158	767.467
(-) Deduções	(456.301)	(458.856)	(1.500.701)	(1.633.686)
Receita Operacional Líquida - Societário	3.548.994	2.660.369	10.007.251	12.235.781
(+) Águas do Rio	1.756.762	1.765.000	6.956.407	7.137.190
(-) Receita Serviços de Engenharia Partes Relacionadas	(177.169)	(296.171)	(809.458)	(738.312)
(=) Receita Líquida Proforma - Ecossistema	5.128.587	4.129.198	16.154.200	18.634.659

1 - Receita de construção – PPP das concessionárias Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica, Ambiental Metrosul, Ambiental Ceará e Ambiental Paraná (CPC47): soma das linhas de remuneração do ativo financeiro e receita de construção – ativo financeiro da nota 20 das Demonstrações Financeiras. / 2- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4. / 3- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, líquida das deduções tributárias.

Reconciliação dos EBITDAs

EBITDA Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	1.722.496	1.464.031	2.396.851	2.655.316
(+) Resultado Financeiro	2.534.658	1.706.051	2.273.967	3.102.574
(+) Imposto sobre Lucro	1.257.983	792.238	1.136.898	1.602.643
(+) Depreciação e Amortização	905.978	668.090	949.445	1.187.333
EBITDA Societário CVM 156	6.421.115	4.630.410	6.757.161	8.547.866
Margem EBITDA Societária	66,9%	62,8%	67,5%	69,9%
(+) EBITDA Águas do Rio 1	657.949	480.462	728.890	906.377
(+) EBITDA Águas do Rio 4	1.205.247	1.087.291	1.499.085	1.617.041
(+) EBITDA Parsan	2.045.938	740.000	1.186.850	2.492.788
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea	241.501	(35.522)	(96.036)	180.987
(-) Dividendos declarados Águas do Rio	(22.466)	(202.471)	(202.471)	(22.466)
(-) Serviços Partes Relacionadas	(177)	(218)	(40.662)	(40.621)
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan	(2.058.251)	(758.731)	(1.207.548)	(2.507.068)
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹	8.490.856	5.941.221	8.625.269	11.174.905
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	(590.863)	-	-	(590.863)
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea ex. efeito não-recorrente	7.899.993	5.941.221	8.625.269	10.584.042

1 - Do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea são feitos ajustes ao cálculo que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAs da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto “Águas do Rio”) e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Engenharia Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa “Receita Operacional Líquida”, linha “Receita de Serviços Partes Relacionadas” das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa “Custos e Despesas Por Natureza” somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan.

Reconciliação dos EBITDAs

Águas do Rio 1 (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	73.288	38.929	79.978	114.337
(+) Resultado Financeiro	239.849	146.217	233.737	327.369
(+) Imposto sobre Lucro	39.676	24.295	47.574	62.955
(+) Depreciação e Amortização	305.136	271.021	367.601	401.716
EBITDA CVM 156	657.949	480.462	728.890	906.377
Margem EBITDA CVM 156	41%	32%	36%	43%
Águas do Rio 4 (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	282.821	345.555	417.692	354.958
(+) Resultado Financeiro	437.086	278.719	471.505	629.872
(+) Imposto sobre Lucro	149.838	179.988	218.115	187.965
(+) Depreciação e Amortização	335.502	283.029	391.773	444.246
EBITDA CVM 156	1.205.247	1.087.291	1.499.085	1.617.041
Margem EBITDA CVM 156	32%	29%	30%	32%
Águas do Rio 1 + Águas do Rio 4 (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
EBITDA Proforma Águas do Rio	1.863.196	1.567.753	2.227.975	2.523.418

Reconciliação dos EBITDAs

Corsan (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	2.096.044	823.289	1.304.895	2.577.650
(+) Resultado Financeiro	(85.286)	95.389	98.128	(82.547)
(+) Imposto sobre Lucro	584.918	298.002	511.347	798.263
(+) Depreciação e Amortização	338.150	200.468	308.423	446.105
EBITDA CVM 156	2.933.826	1.417.148	2.222.793	3.739.471
(+) Eventos não recorrentes	(590.863)	197.165	205.309	(582.719)
EBITDA Ex. não recorrente	2.342.963	1.614.313	2.387.353	3.116.003
Margem EBITDA Ex. não recorrente	64%	52%	52%	64%

Águas Guariroba (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	305.502	262.859	350.698	393.341
(+) Resultado Financeiro	81.930	94.057	133.285	121.158
(+) Imposto sobre Lucro	150.660	130.515	174.360	194.505
(+) Depreciação e Amortização	66.222	56.547	78.652	88.327
EBITDA CVM 156	604.315	543.978	736.995	797.332
Margem EBITDA CVM 156	79%	76%	77%	79%

Prolagos (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	135.581	114.759	161.534	182.356
(+) Resultado Financeiro	111.926	84.512	107.978	135.392
(+) Imposto sobre Lucro	66.541	58.387	80.815	88.969
(+) Depreciação e Amortização	62.332	54.044	74.413	82.701
EBITDA CVM 156	376.380	311.702	424.740	489.418
Margem EBITDA CVM 156	76%	74%	75%	77%

Reconciliação dos EBITDAs

Águas de Teresina (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	72.064	95.615	145.281	121.730
(+) Resultado Financeiro	89.810	70.590	94.143	113.363
(+) Imposto sobre Lucro	11.811	14.669	21.168	18.310
(+) Depreciação e Amortização	45.750	30.458	43.697	58.989
EBITDA CVM 156	219.435	211.332	304.289	312.392
Margem EBITDA CVM 156	64%	63%	65%	65%

Águas de Manaus (R\$ milhares)	9M25	9M24	2024	3T25 UDM (2024 + 9M25 - 9M24)
Lucro Líquido	139.712	31.382	56.687	165.017
(+) Resultado Financeiro	162.226	195.286	299.850	266.790
(+) Imposto sobre Lucro	33.410	13.005	23.449	43.854
(+) Depreciação e Amortização	85.977	67.331	95.057	113.703
EBITDA CVM 156	421.325	307.004	475.043	589.364
Margem EBITDA CVM 156	60%	50%	58%	65%



Relações com investidores

ri@aegea.com.br
+ 55 11 3818-8150
<https://ri.aegea.com.br/>