



Resultados

Aegea 2T26 e 6M26

06/08/2026



Disclaimer

Esta apresentação e quaisquer materiais relacionados a ela poderão conter informações prospectivas sobre números, resultados, expectativas, declarações, crenças ou opiniões, inclusive relativas aos negócios, situação financeira e resultados da Companhia.

Tais informações prospectivas sobre números, resultados, declarações, expectativas, crenças ou opiniões, bem como quaisquer informações ou dados similares, refletem crenças e expectativas, e envolvem riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas, por tratarem de eventos e dependerem de circunstâncias que podem ou não ocorrer no futuro.

A Companhia não oferece nenhuma garantia de que tais declarações ou projeções venham a se materializar ou que tais resultados projetados venham a ser atingidos.

Diversos fatores poderão levar a resultados e acontecimentos materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos em tais declarações e projeções. O desempenho passado da Companhia não deve ser considerado como garantia de desempenho futuro.

Nenhuma declaração feita nesta apresentação deve ser interpretada como projeção de lucro. Com isso, recomendamos aos leitores que não depositem confiança excessiva sobre tais informações prospectivas com relação a números, resultados, declarações, crenças ou opiniões.

A Aegea não pretende nem assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer informações setoriais ou declarações prospectivas aqui contidas à luz de eventos ou circunstâncias subsequentes.

Notas:

1 - Conforme explicado no slide 9, o EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea é composto (i) pela soma (a) do EBITDA da própria Aegea, (b) do EBITDA da coligada Águas do Rio 1 SPE S.A. ("Águas do Rio 1"), (c) do EBITDA da coligada Águas do Rio 4 SPE S.A. ("Águas do Rio 4" e, em conjunto com Águas do Rio 1, "Águas do Rio"), e (d) do EBITDA da coligada Parsan S.A. ("Parsan"); e (ii) pela exclusão de (a) resultado de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan na Aegea, (b) dividendos declarados pela Águas do Rio, (c) resultado (receitas menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, e (d) equivalência patrimonial da Companhia Riograndense de Saneamento S.A. ("Corsan") na Parsan.

2 - O EBITDA Proforma demonstra os resultados combinados das empresas que compartilham o mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio desse modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

3 - A conciliação dos valores de EBITDA Ajustado da Aegea, EBITDA Ajustado da Águas do Rio e EBITDA Parsan constam do anexo.

Destques

**Receita Líquida
Proforma Ecossistema**

R\$ 9,2 bilhões

+13,9% vs. 6M25

**EBITDA Recorrente
Proforma Ecossistema**

R\$ 5,9 bilhões

+55,1% vs. 6M25

**Captações de longo
prazo no 2T26**

R\$ 1,7 bilhão

**R\$ 5,6 bilhões contratadas
no 6M26**

- **Aporte de R\$ 2,1 bilhões, aprovado e subscrito em 5 de agosto e a ser integralizado em até 5 dias úteis**, como parte do plano de gestão de capital, reforçando o compromisso de longo prazo dos acionistas com a Companhia, fortalecendo a estrutura de capital e acelerando a desalavancagem. Com essa capitalização, a Companhia totaliza R\$ 3,3 bilhões em aportes recebidos em 2026
- **Contratação de R\$ 1,7 bilhão em novas operações de longo prazo no trimestre e desembolso de R\$ 1,3 bilhão em captações no período** em linhas de longo prazo junto a Bancos de Desenvolvimento e Multilaterais. **Com essas operações, a Companhia totaliza R\$ 5,6 bilhões em captações contratadas no primeiro semestre**
- **Posição de caixa de R\$ 12,4 bilhões ao final do período**, sendo R\$ 3,5 bilhões na Holding e R\$ 8,9 bilhões nas SPEs, saldo 3,5x superior às amortizações de curto prazo

Atualização: Plano de ação da governança e gestão de capital

Plano de Ação aprovado pelo Conselho de Administração em maio de 2026

Governança, controles internos e fechamento contábil

Concluídos

- Diagnóstico de processos e sistemas realizado por consultorias especializadas
- Melhorias nos controles internos, no processo de fechamento contábil e na estruturação das áreas financeiras e de governança

Em andamento

- Plano Diretor de Controles Internos
- Elaboração e formalização de políticas contábeis através de revisão por especialistas e de benchmarking

Gestão de capital e disciplina financeira

Plano de contingenciamento de investimentos, custos e despesas: redução de R\$ 1,25 bilhão em consumo de caixa por ano (OPEX + CAPEX)

- Redução de Capex: R\$ 500 milhões, preservando investimentos voltados à expansão e à geração de receita
- Contingenciamento de Opex: R\$ 750 milhões/ano de redução, dos quais R\$ 352 milhões já capturados, conforme detalhado a seguir:



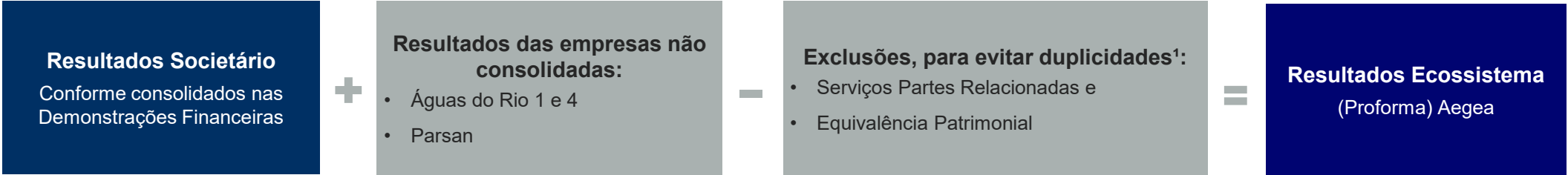
- Aporte de Capital de R\$ 2,1 bilhões aprovado e subscrito em 5 de agosto; a ser integralizado em até 5 dias úteis
- Pagamento de dividendos: condicionado a *covenants* e caixa mínimo

Desempenho Ecossistema Aegea – Resultados proforma

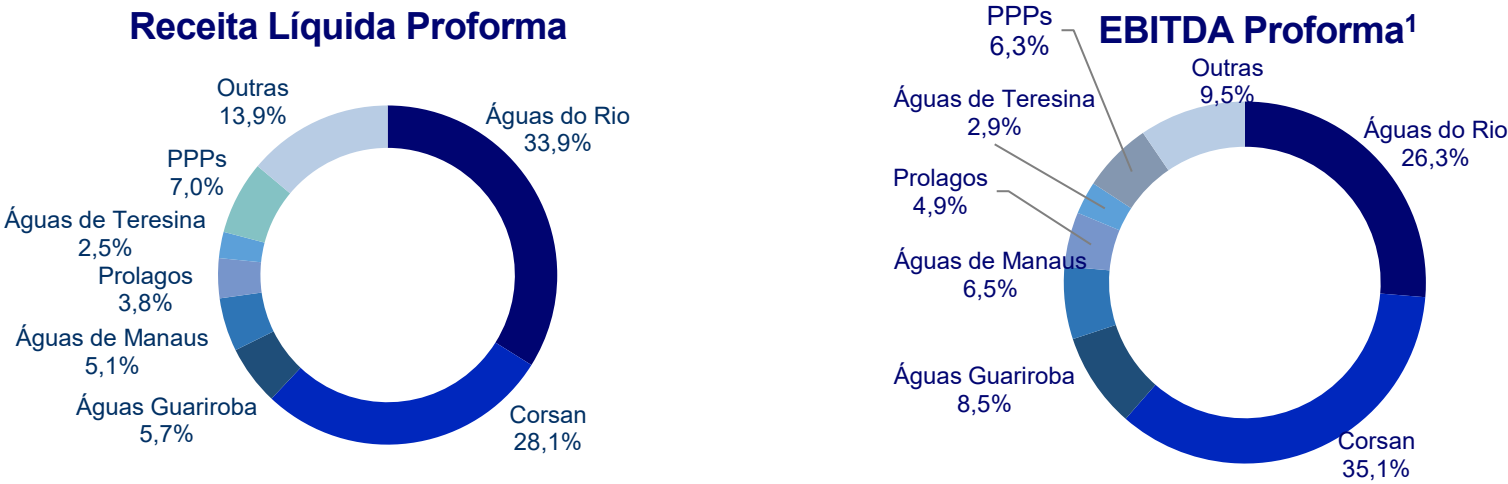
Com o objetivo de apresentar o resultado das empresas geridas pela Companhia, ou seja, o Ecossistema Aegea, discutimos a seguir os resultados sob duas óticas:

- i) **Visão Societária**, que são os resultados tal como consolidados nas Demonstrações Financeiras da Aegea; e
- ii) **Visão Proforma**, que considera os resultados das coligadas que são contabilizados via equivalência patrimonial.

Reconciliação dos Resultados



Breakdown do Ecossistema (Proforma) Aegea 6M26

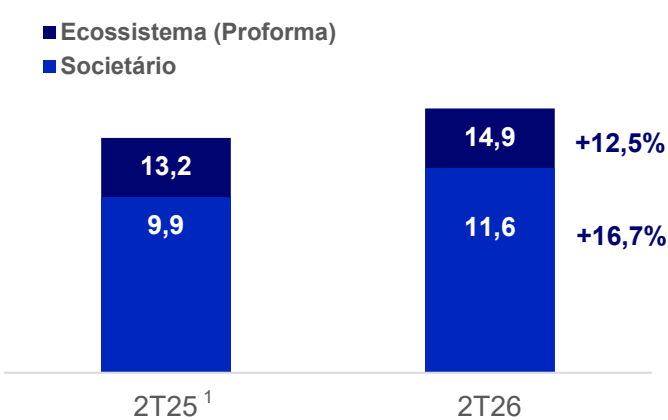


Nota: Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades consta da nota de rodapé 1 do slide 2 desta apresentação e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

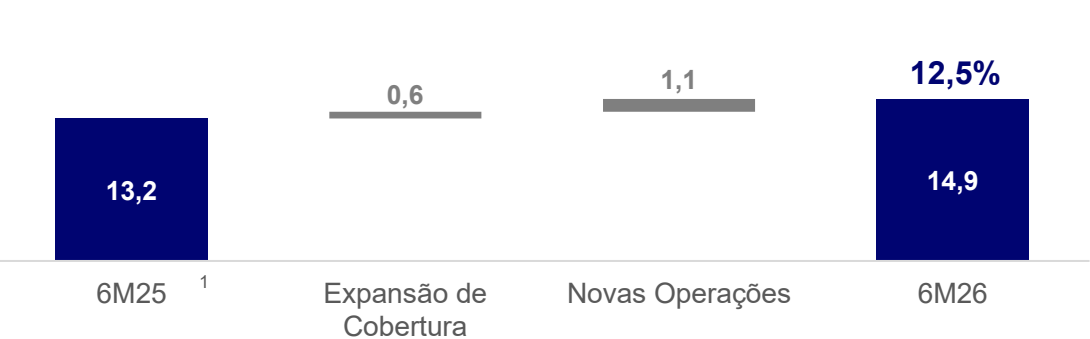
Resultados Societário e Ecosystema (proforma)

Crescimento nas economias e no volume faturado, impulsionado pela expansão da cobertura e pelas novas operações

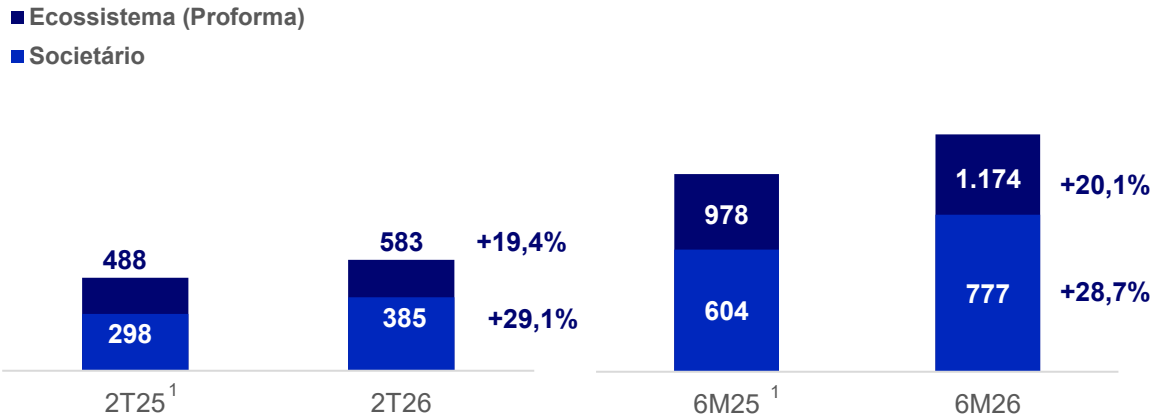
Economias² (milhões)



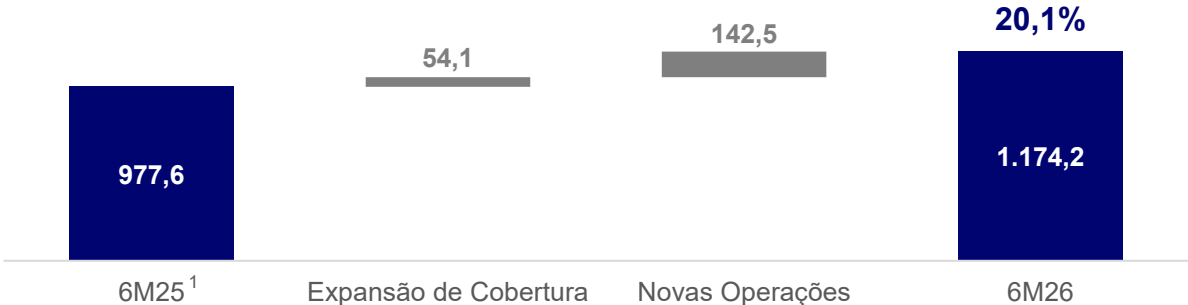
Breakdown Economias Ecosystema (milhões)



Volume Faturado (milhões de m³)



Breakdown Volume Faturado Ecosystema (milhões de m³)

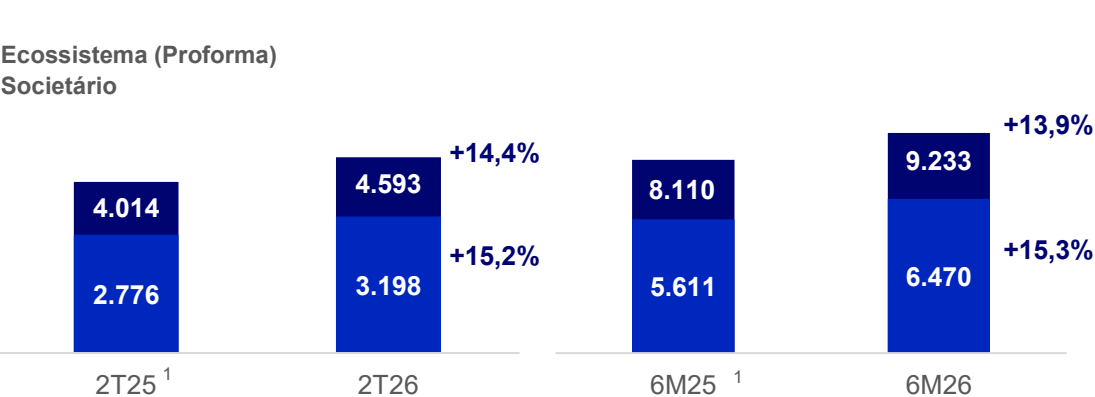


1 – Valores reapresentados / 2- Economia: Imóvel de uma única ocupação, ou subdivisão de imóvel com ocupação independente das demais, perfeitamente identificável ou comprovável em função da finalidade de sua ocupação legal, dotado de instalação privativa ou comum para o uso dos serviços de abastecimento de água ou de coleta de esgoto. Ex: um prédio com 10 apartamentos possui uma ligação e 10 economias.

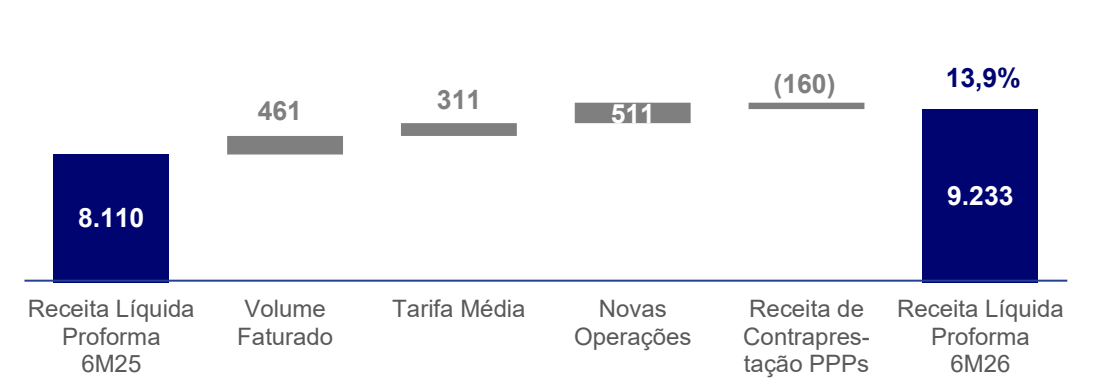
Resultados Societário e Ecossistema (proforma)

Crescimento da receita devido ao aumento no volume faturado e aos reajustes tarifários, com elevada conversão de receita em caixa

Receita Líquida² (R\$ milhões)



Breakdown da Receita Líquida do Ecossistema (R\$ milhões)



Conversão da receita em caixa

R\$ milhões	Faturamento 6M26³	Arrecadação 6M26	% Arrecadação/ Faturamento
Ecossistema	10.205	9.129	89%
Societário	6.758	6.002	89%
Águas do Rio	3.602	3.127	87%

Cobertura da PECLD

R\$ milhões	Contas a receber vencido	Saldo PECLD	PECLD / Contas a receber vencido (%)
Ecossistema	2.581	2.476	96%
Societário	1.333	1.156	87%
Águas do Rio	1.248	1.320	106%

PECLD + baixas / Faturamento³

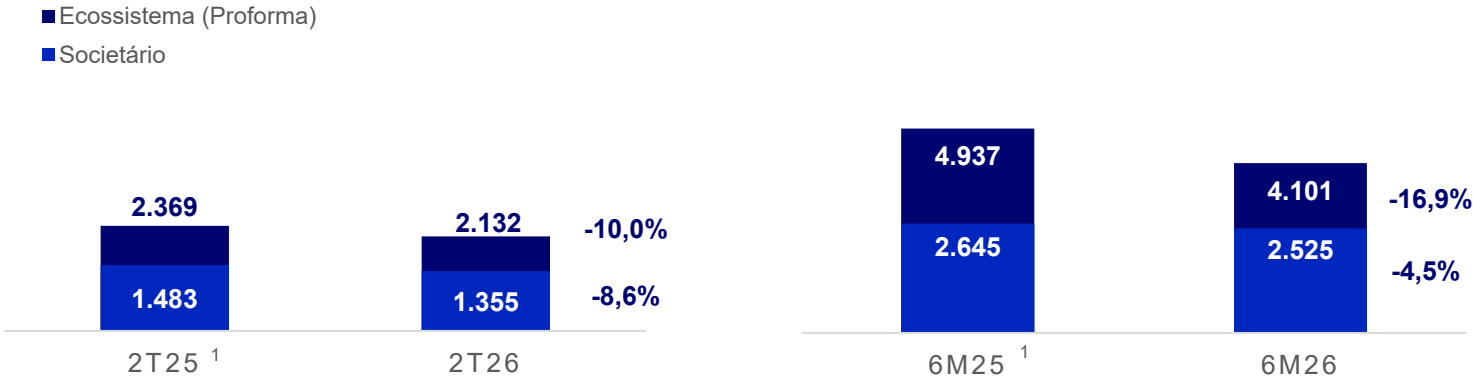
R\$ milhões	(A) Faturamento³	(B) PECLD	2T26 B / A	2T25	2T26 Vs. 2T25
Ecossistema	5.072	186	3,7%	4,2%	-0,5 p.p
Societário	3.336	75	2,2%	1,5%	0,7 p.p.
Águas do Rio	1.891	111	5,9%	8,8%	-2,9 p.p.

1 – Valores reapresentados / 2 - Exclui a receita de construção do ativo intangível / 3 – Exclui a receita de construção do ativo intangível, de partes relacionadas e os cancelamentos

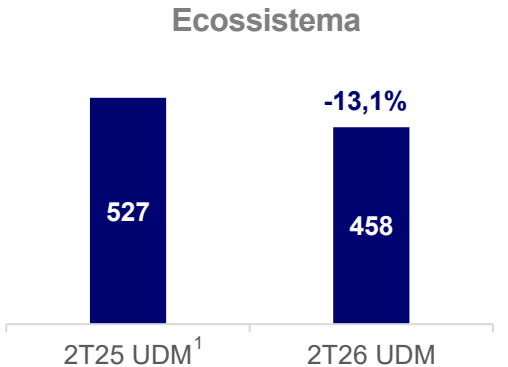
Resultados Societário e Ecosystema (proforma)

Redução dos Custos e Despesas no Ecosystema devido às iniciativas de otimização e à melhora da PECLD

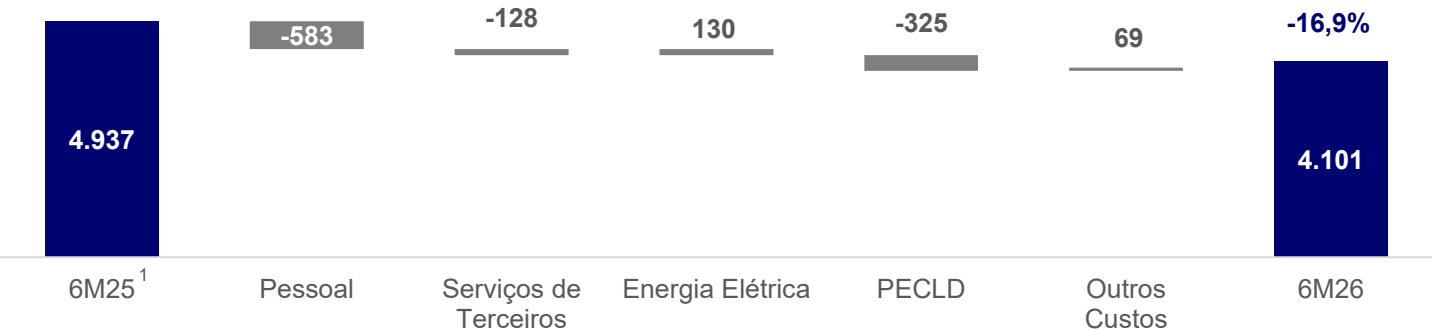
Custos e Despesas ² (R\$ milhões)



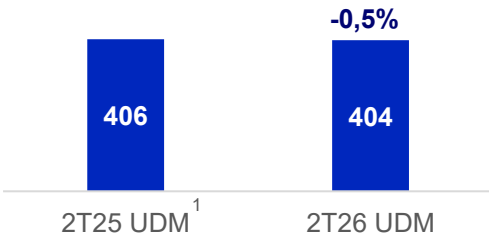
OPEX Gerencial/Economia (R\$ / Economia)



Breakdown Custos e Despesas Ecosystema² (R\$ milhões)



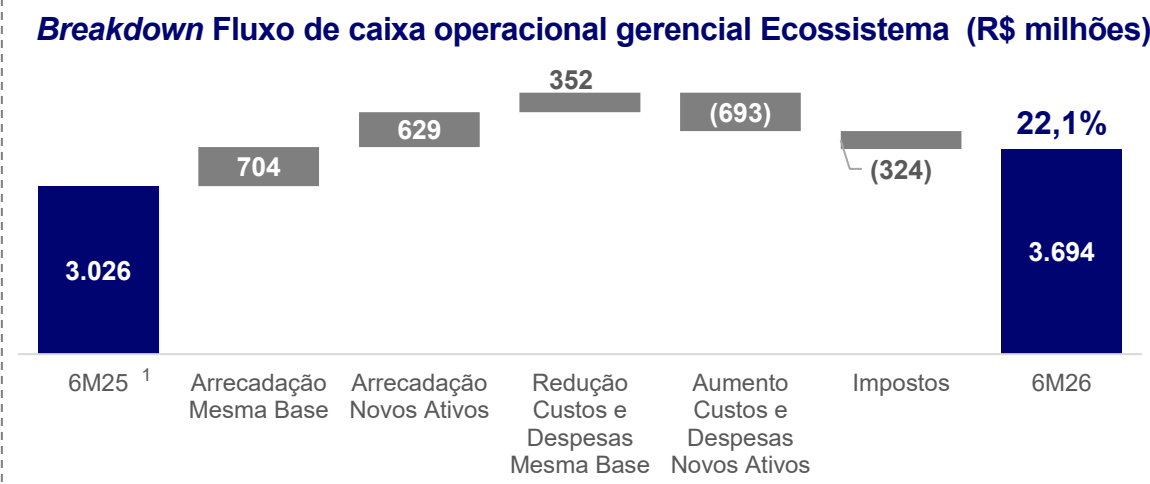
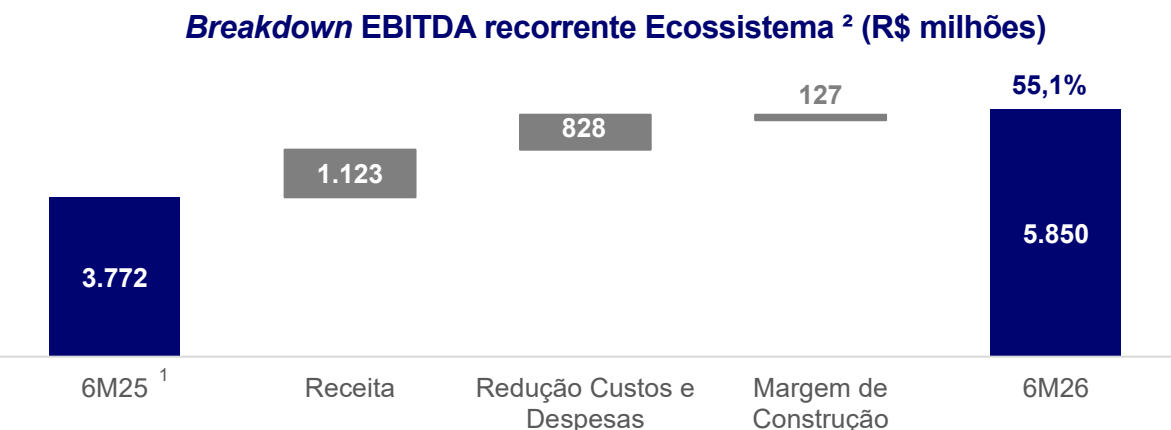
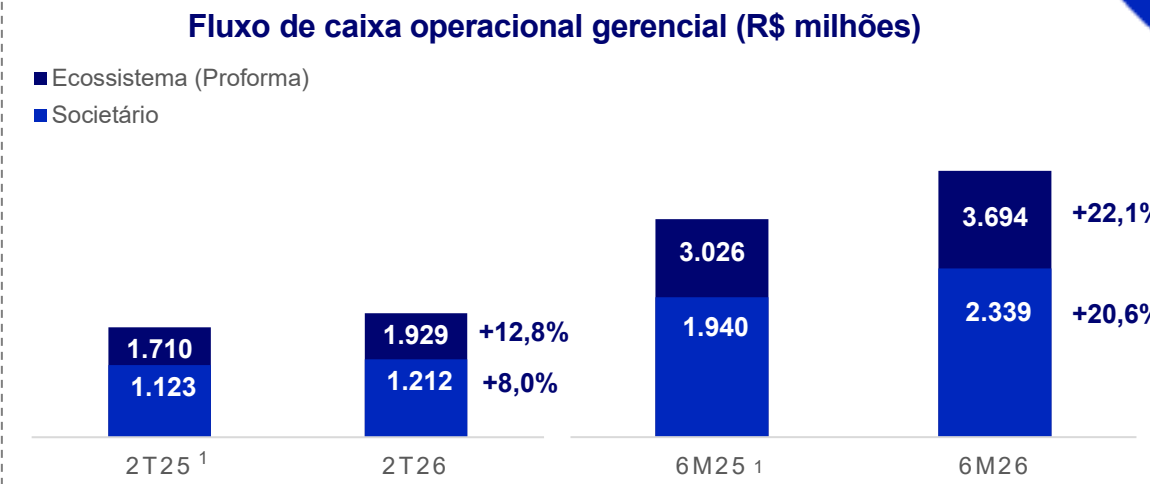
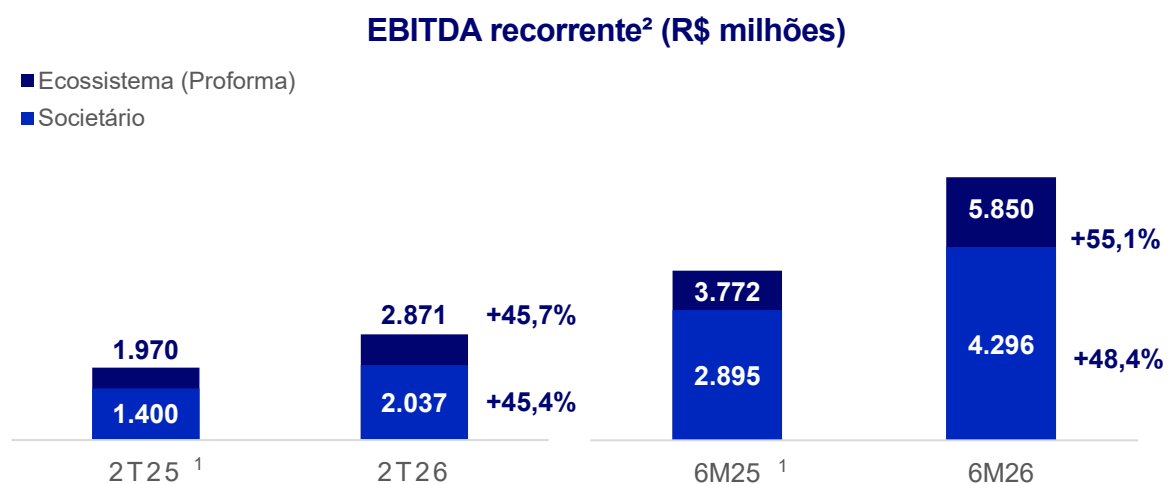
Societário



1 – Valores reapresentados / 2 – Custos e despesas, excluindo a amortização e depreciação

Resultados Societário e Ecossistema (proforma)

Crescimento do EBITDA e da geração operacional de caixa devido ao aumento do volume faturado, reajustes tarifários e redução nos custos e despesas decorrente do plano de gestão de capital



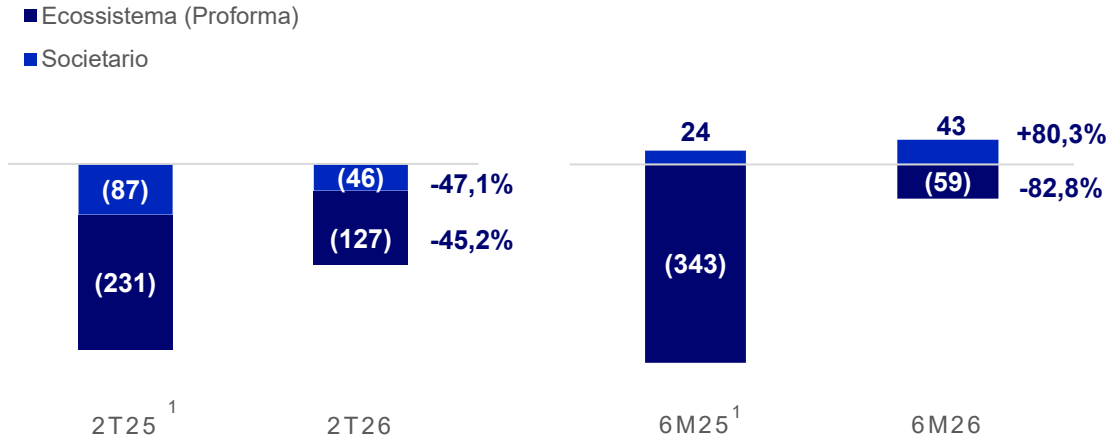
1 – Valores reapresentados / 2 – Exclui créditos de PIS/COFINS / Nota: Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades consta da nota de rodapé 1 do slide 2 desta apresentação e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

9

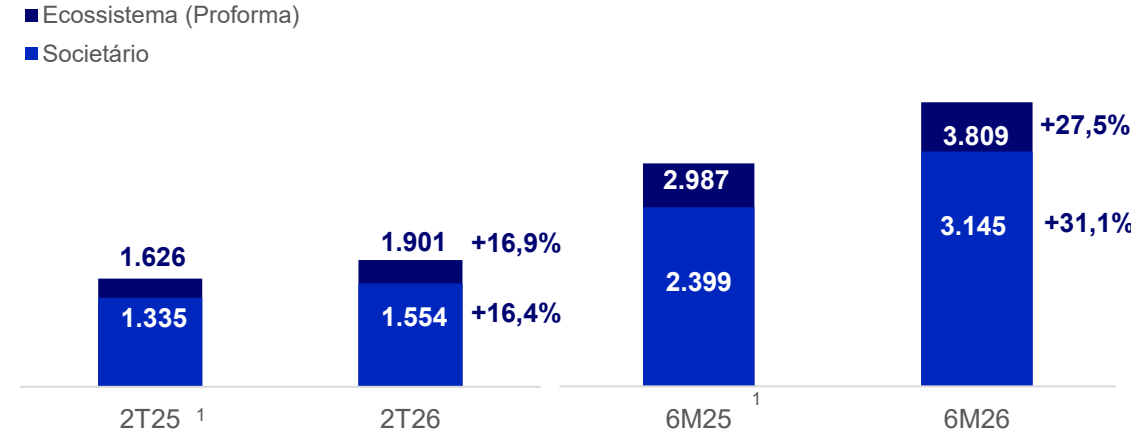
Resultados Societário e Ecossistema (proforma)

Melhora no resultado líquido decorrente dos avanços operacionais, compensada parcialmente pelo aumento das despesas financeiras em função do cenário macroeconômico

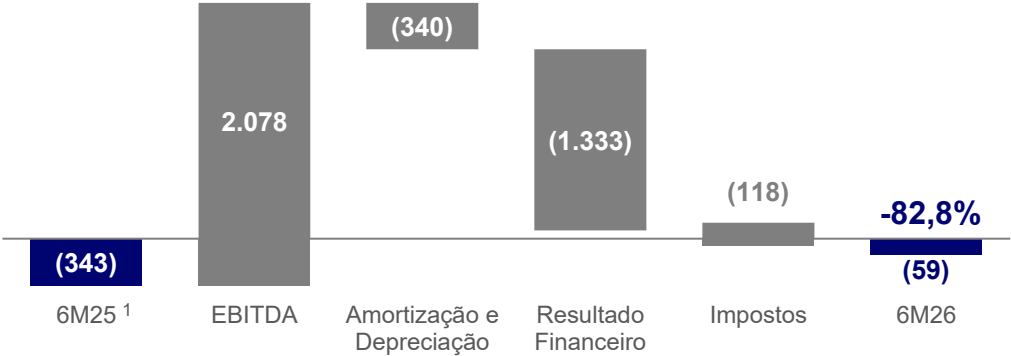
Resultado líquido recorrente² (R\$ milhões)



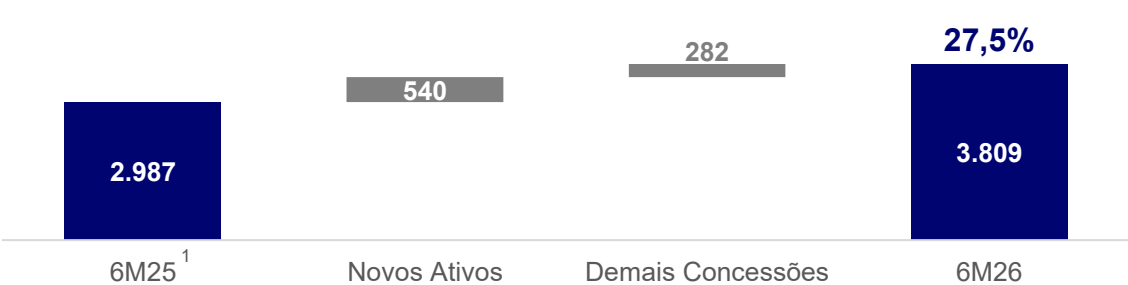
Investimentos (R\$ milhões)



Breakdown Resultado líquido recorrente Ecossistema² (R\$ milhões)



Breakdown Investimentos Proforma Ecossistema (R\$ milhões)



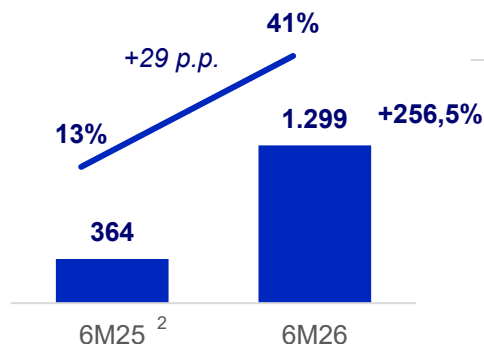
1 – Valores reapresentados / 2 – Exclui créditos de PIS/COFINS / Nota: Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades consta da nota de rodapé 1 do slide 2 desta apresentação e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

Resultado Águas do Rio e Corsan

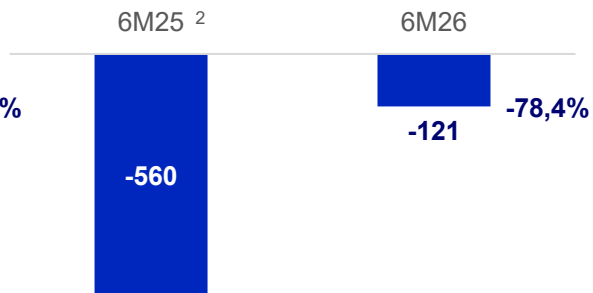
Expansão do EBITDA devido ao aumento do volume faturado, reajuste tarifário e redução dos custos e despesas



EBITDA¹ (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)



Resultado Líquido (R\$ milhões)



- Reajuste tarifário (9,75% bloco 1 e 8,09% bloco 4 em dez/25)
- Desconto de 24,13% na compra de água de ambos os blocos
- Redução de 27% nos Custos e Despesas (R\$ 687 milhões)

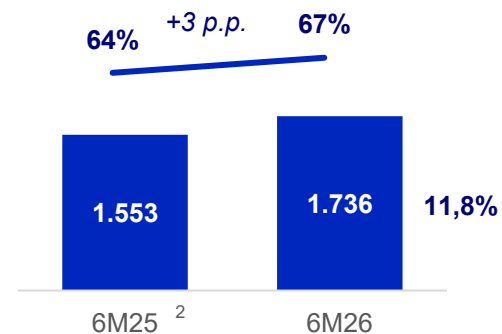
Capex 6M26 vs. 6M25

R\$ 663 milhões
+13%

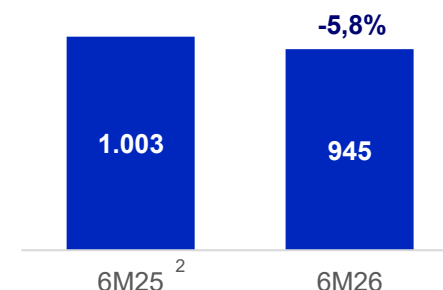
- Melhorias no sistema de água
- Investimentos no sistema de esgotamento "Coletor Tempo Seco"
- Inauguração da ETE Queimados



EBITDA Recorrente¹ (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido Recorrente¹ (R\$ milhões)



- Aumento no volume faturado com a expansão de coberturas (+4,4%)
- Reajuste tarifário (4,68% em jan/26)
- Redução nos custos e despesas (-3,5%)

Capex 6M26 x 6M25

R\$ 832 milhões
-9,0%

- Conclusão de investimentos em estações de tratamento e avanços nas obras para ampliação das redes de cobertura de esgoto

Endividamento Societário e Ecossistema (proforma)

Redução da alavancagem em relação ao 1T26, devido à evolução dos resultados

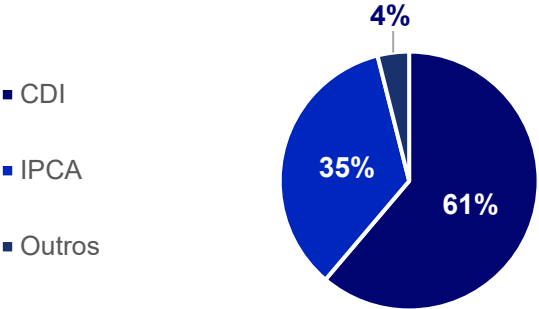
Endividamento (R\$ milhões)	Societário			Ecossistema		
	2T26	2T25 ⁶	Δ %	2T26	2T25 ⁶	Δ %
(+) Dívida Bruta ¹	42.478	29.142	45,8%	63.548	48.266	31,7%
(-) Caixa e Disponibilidades ²	(8.799)	(7.749)	13,6%	(12.417)	(9.791)	26,8%
Dívida Líquida	33.679	21.393	57,4%	51.131	38.475	32,9%
EBITDA (12 meses) ³	8.696	7.111	22,3%	11.818	9.316	26,9%
Dívida Líquida / EBITDA	3,87x	3,01x	0,86x	4,33x	4,13x	0,20x

Referência para aferição de
covenants das dívidas da Aegea

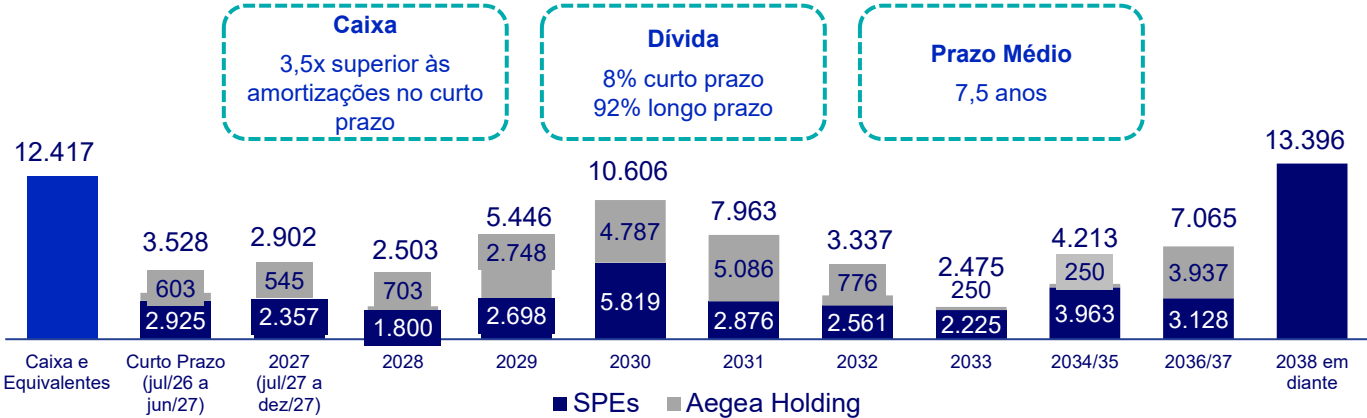
Dívida líquida/EBITDA Societário ⁴



Endividamento bruto por Indexador Ecossistema Proforma (%)



Caixa e Cronograma de Amortização do Principal Proforma⁵ (R\$ milhões)



1 - Dívida Bruta: inclui efeito do derivativo, sem ajuste de marcação a mercado e líquido do custo de transação / 2 - Caixa e aplicações: Inclui caixa restrito como indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 3 - Considera 12 meses da Regenera Rio em 2025. / 4 - Reconciliação do 1T26 (em R\$ milhões): Dívida Líquida 31.550, EBITDA 12 meses 8.119 - Dívida Líquida / EBITDA 3.89x / 5 - Dívida Bruta no cronograma de amortização: Exclui os efeitos da marcação a mercado da dívida em operação de swap para Reais, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 6- Valores reapresentados

Nota: Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de 12 eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades consta da nota de rodapé 1 do slide 2 desta apresentação e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação



Relações com investidores

ri@aegea.com.br

<https://ri.aegea.com.br/>

Anexos

Reapresentação dos Resultados do 6M25 – Principais ajustes

O processo de aprimoramento do reporte das informações financeiras, cujos ajustes já foram incorporados às Informações do 6M26, resultou na reapresentação dos resultados do 6M25

Principais ajustes no resultado Aegea Societário e Águas do Rio

Destaques Financeiros Aegea Societário	6M25	Ajustes	6M25 Reapresentado	6M26	Δ % 6M25 reapresentado x 6M26
Receita líquida¹ (R\$ milhões)	6.051	(441)	5.611	6.470	15%
Serviços de Água	4.393	(70)	4.323	5.044	17%
Construção do ativo financeiro (PPPs)	963	(413)	550	390	-29%
Deduções	(768)	43	(725)	(910)	25%
Custos e Despesas² (R\$ milhões)	(1.880)	(765)	(2.645)	(2.525)	-5%
Custo de Construção (PPPs)	(399)	0	(399)	(302)	-24%
PECLD	(87)	(83)	(170)	(194)	14%
Outros Custos e Despesas	(1.394)	(682)	(2.076)	(2.029)	-2%
Equivalência Patrimonial (R\$ milhões)	(200)	(333)	(533)	(268)	-50%
Margem de Construção³ (R\$ milhões)	205	76	415	579	40%
EBITDA CVM 156 (R\$ milhões)	4.176	(690)	3.486	4.296	23%
Margem EBITDA (%)	69,0%	-6,9 p.p.	62,1%	66,4%	4,3 p.p.
Resultado financeiro (R\$ milhões)	(1.436)	(90)	(1.526)	(2.782)	82%
Lucro líquido (R\$ milhões)	1.299	(687)	612	43	-93%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	21.370	23	21.393	33.679	57%
Dívida líquida / EBITDA (x)	2,82x	0,19x	3,01x	3,87x	0,86x

Dados Financeiros Águas do Rio R\$ Milhões	6M25	Ajustes	6M25 reapresentado	6M26	Δ % 6M25 reapresentado x 6M26
Receita líquida¹	3.639	(754)	2.884	3.131	9%
Serviços de Água	2.767	(832)	1.935	2.051	6%
Deduções	(496)	77	(419)	(421)	1%
Custos e Despesas²	(2.425)	(109)	(2.534)	(1.847)	-27%
PECLD	(620)	(52)	(672)	(323)	-52%
Demais ajustes	(1.804)	(57)	(1.861)	(1.524)	-18%
Margem de Construção³	14	(0)	14	15	6%
EBITDA CVM 156	1.228	(863)	364	1.299	257%
Margem EBITDA (%)	34%	-21 p.p	12,6%	41,5%	28,9 p.p
Resultado financeiro	397	492	890	1.088	22%
Resultado líquido	269	(830)	(560)	(121)	-78%
Dívida Líquida	13.882	196	14.078	15.219	8%
Dívida líquida / EBITDA (x)	5,8x	2,5x	8,3x	5,8x	-2,52x

1 - Exclui a receita de construção do ativo intangível / 2 - Custos e despesas, excluindo custo de construção do ativo intangível e amortização e depreciação / 3 - Soma da receita e custo de construção do ativo intangível

Reconciliação do EBITDA

EBITDA Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	2T26	2T25 Reapresentado	Δ %	6M26	6M25 Reapresentado	Δ %
Lucro Líquido	(45.957)	(86.872)	-47%	42.702	611.773	-93%
(+) Resultado Financeiro	1.308.138	965.752	35%	2.781.932	1.526.279	82%
(+) Imposto sobre Lucro	324.620	220.446	47%	591.632	749.760	-21%
(+) Depreciação e Amortização	449.931	301.018	49%	879.434	598.489	47%
EBITDA Societário CVM 156	2.036.732	1.400.344	45%	4.295.700	3.486.301	23%
(+) EBITDA CVM 156 - Águas do Rio 1	236.261	151.831	56%	465.293	186.956	149%
(+) EBITDA CVM 156 - Águas do Rio 4	443.081	216.757	104%	833.716	177.384	370%
(+) EBITDA CVM 156 - Parsan	489.577	513.532	-5%	924.897	1.564.745	-41%
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan	(495.910)	(519.613)	-5%	(927.611)	(1.570.595)	-41%
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea	171.553	222.374	-23%	267.943	533.130	-50%
(-) Outros Ajustes	(9.914)	(14.831)	-33%	(9.916)	(14.857)	-33%
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹	2.871.380	1.970.394	46%	5.850.021	4.363.063	34%
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	-	-	0%	-	(590.863)	-100%
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea ex. efeito não-recorrente	2.871.380	1.970.394	46%	5.850.021	3.772.200	55%

1 - Do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea são feitos ajustes ao cálculo, que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAS da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto “Águas do Rio”) e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa “Receita Operacional Líquida”, linha “Receita de Serviços Partes Relacionadas” das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa “Custos e Despesas Por Natureza” somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan / 2 - Para fins de cálculo de covenant são considerados 12 meses de resultados da Regenera Rio, que foi adquirida pela Aegea em dezembro de 2025.

Reconciliação dos EBITDAs

2T26	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	(88.851)	(21.150)	(110.001)	504.843	82.114	38.878	9.302	80.289
(+) Resultado Financeiro	278.204	362.449	640.652	11.364	54.442	32.758	39.891	55.501
(+) Imposto sobre Lucro	(45.887)	(12.887)	(58.774)	169.832	45.057	21.205	2.203	25.018
(+) Depreciação e Amortização	92.795	114.669	207.464	132.024	26.873	23.953	19.622	38.082
EBITDA CVM 156	236.261	443.081	679.342	818.063	208.486	116.794	71.018	198.890
Margem EBITDA CVM 156	48%	41%	43%	66%	80%	71%	60%	81%

2T25 Reapresentado	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	(94.325)	(91.852)	(186.177)	528.656	95.705	30.855	28.122	28.835
(+) Resultado Financeiro	225.818	271.344	497.162	62.709	24.950	39.794	25.682	50.704
(+) Imposto sobre Lucro	(52.096)	(58.286)	(110.382)	96.804	45.205	13.327	4.670	4.688
(+) Depreciação e Amortização	72.434	95.551	167.985	111.303	21.918	19.594	15.188	28.329
EBITDA CVM 156	151.831	216.757	368.588	799.472	187.778	103.570	73.662	112.556
Margem EBITDA CVM 156	34%	22%	26%	70%	78%	69%	67%	50%

6M26	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	(125.101)	4.342	(120.759)	945.173	173.562	73.629	10.572	97.755
(+) Resultado Financeiro	480.287	608.194	1.088.480	166.697	103.880	80.434	94.048	127.035
(+) Imposto sobre Lucro	(62.133)	2.357	(59.776)	361.618	90.383	38.880	2.267	25.664
(+) Depreciação e Amortização	172.240	218.823	391.063	262.730	52.550	47.330	37.929	69.846
EBITDA CVM 156	465.293	833.716	1.299.009	1.736.218	420.375	240.273	144.816	320.301
Margem EBITDA CVM 156	47%	39%	41%	67%	80%	69%	62%	68%

6M25 Reapresentado	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	(257.618)	(302.689)	(560.307)	1.591.156	192.328	79.584	29.309	50.528
(+) Resultado Financeiro	437.661	451.930	889.591	(135.604)	58.465	72.036	51.858	107.311
(+) Imposto sobre Lucro	(134.028)	(163.313)	(297.341)	474.039	93.792	38.644	3.948	18.670
(+) Depreciação e Amortização	140.941	191.456	332.397	214.518	43.848	39.396	29.739	56.887
EBITDA CVM 156	186.956	177.384	364.340	2.144.109	388.433	229.660	114.854	233.396
Margem EBITDA CVM 156	21%	9%	13%	64%	78%	69%	52%	52%

Reconciliação dos Custos e Despesas Ecossistema

Custos e Despesas Proforma (R\$ milhões)	2T26	2T25 Reapres.	Δ %	6M26	6M25 Reapres.	Δ %
Pessoal	(477)	(854)	-44,2%	(782)	(1.365)	-42,7%
Serviços de terceiros	(609)	(637)	-4,4%	(1.176)	(1.304)	-9,8%
Conservação e manutenção	(43)	(57)	-23,9%	(89)	(99)	-10,9%
Materiais, equipamentos e veículos	(48)	(46)	4,4%	(97)	(79)	22,4%
Custo de concessão	(100)	(79)	26,3%	(182)	(166)	9,7%
Energia Elétrica	(241)	(164)	46,5%	(444)	(314)	41,6%
Produtos químicos	(83)	(42)	97,3%	(143)	(94)	52,7%
Perdas de crédito esperadas sobre contas a receber	(121)	(146)	-16,9%	(413)	(301)	37,3%
Baixa de títulos do contas a receber	(65)	(40)	63,5%	(104)	(541)	-80,8%
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	(72)	94	-176,6%	(107)	56	-289,3%
Custo de Construção	(145)	(319)	-54,6%	(302)	(399)	-24,2%
Impostos, taxas e contribuições	(6)	(8)	-21,8%	(16)	(14)	17,1%
Locação	(30)	(36)	-17,1%	(67)	(70)	-4,7%
Outros	(91)	(35)	160,9%	(179)	(248)	-27,9%
Custos e Despesas Operacionais	(2.132)	(2.369)	-10,0%	(4.101)	(4.937)	-16,9%
Custo de construção do ativo intangível	(1.828)	(1.345)	35,9%	(3.305)	(2.674)	23,6%
Depreciação e Amortização	(657)	(469)	40,2%	(1.271)	(931)	36,5%
Outras Receitas Operacionais	28	27	5,7%	43	643	-93,3%
Custos e Despesas	(4.589)	(4.156)	17,1%	(8.633)	(7.899)	9,3%