Apresentação Institucional

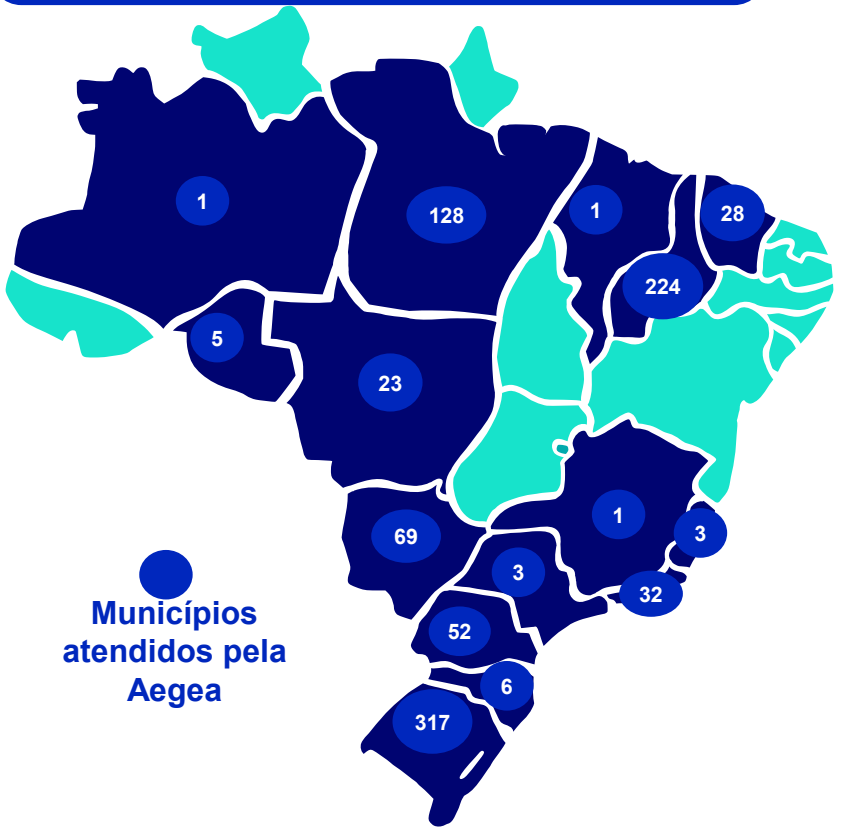
Maio 2026



A Aegea é uma das líderes do setor de saneamento no Brasil

Presença nacional, escala única, atendendo mais de 39 milhões de pessoas em 893 cidades

OVERVIEW



Escala

+39 milhões
de pessoas atendidas

14,6 milhões
de economias atendidas

Presença Geográfica

893
cidades

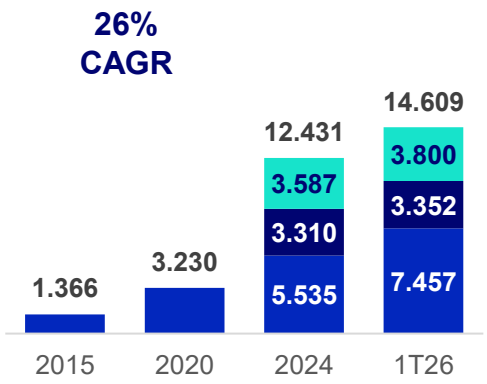
15
estados do Brasil

Ativos sob gestão

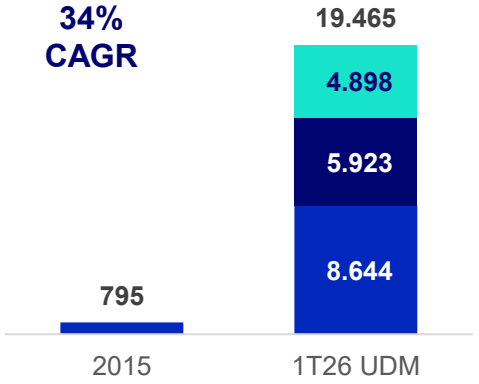
+370
Contratos sob gestão

31 Anos
Prazo médio dos contratos

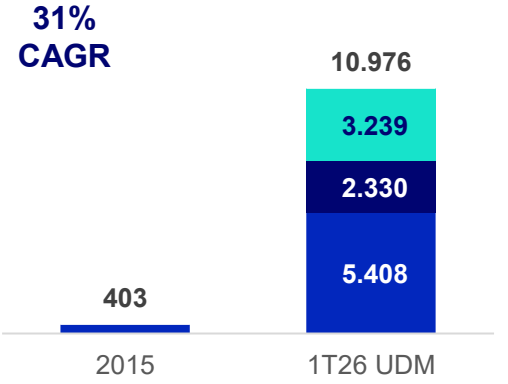
Economias Proforma
(mil)



Receita Líquida Proforma[1]
(R$ bi)



EBITDA Proforma e Margem[1]
(R$ bi)



Águas do Rio | Corsan | Outras concessões

1- Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. No cálculo são realizadas exclusões de transações de partes relacionadas dentre outros, evitando duplicidades. A composição do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea e seus cálculos constam nos anexos da apresentação.

Suporte dos Acionistas

Mais de R$ 8 bilhões em aportes nos últimos 5 anos

Composição Acionária

	Equipav	GIC	ITAÚSA
Capital votante	69%	20%	11%
Capital não-votante	12%	69%	19%
Capital Total	**52%**	**35%**	**13%**

aegea

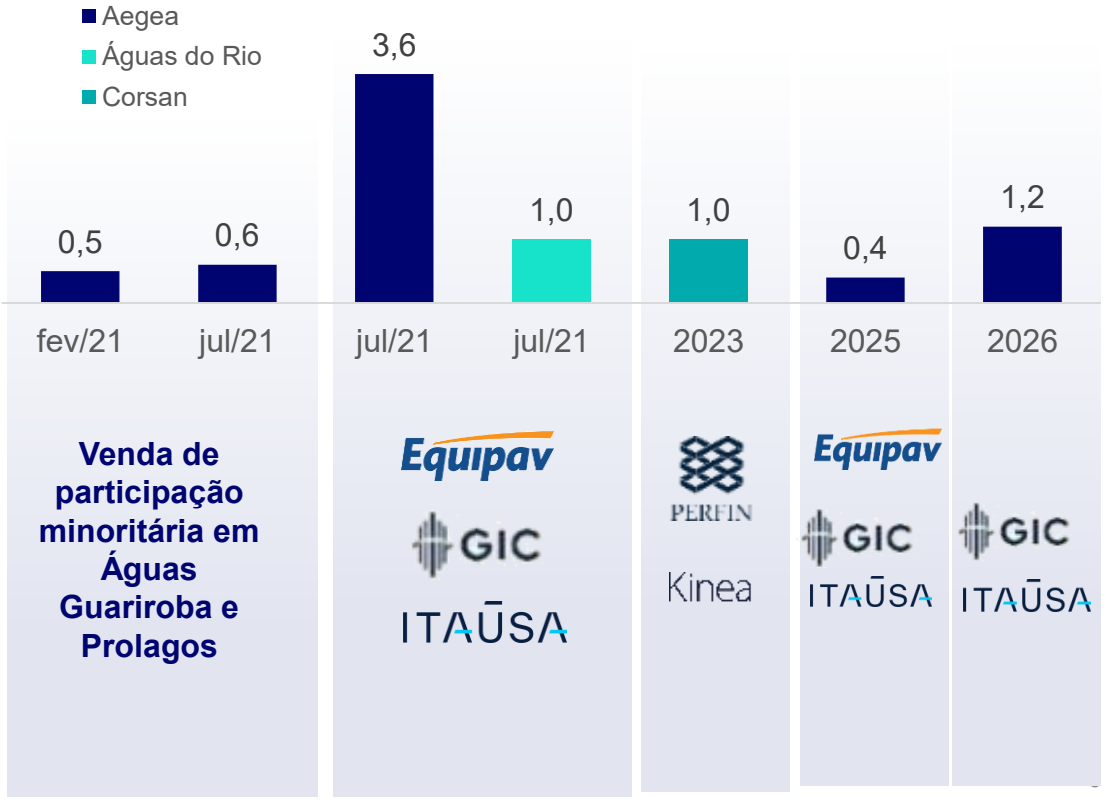
Governança Corporativa

- **Adoção voluntária** dos **requisitos do Novo Mercado da B3**
- **Maioria de membros independentes no Conselho de Administração** de acordo com critérios do IBGC
- **3 dos 9 membros indicados pelos acionistas minoritários**
- **3 Comitês de Assessoramento ao Conselho**, coordenados por membros independentes
- **Direito de veto dos acionistas minoritários**

Aportes

R$ 8,2 bilhões em operações de *Equity*, apoiando o crescimento do portfólio

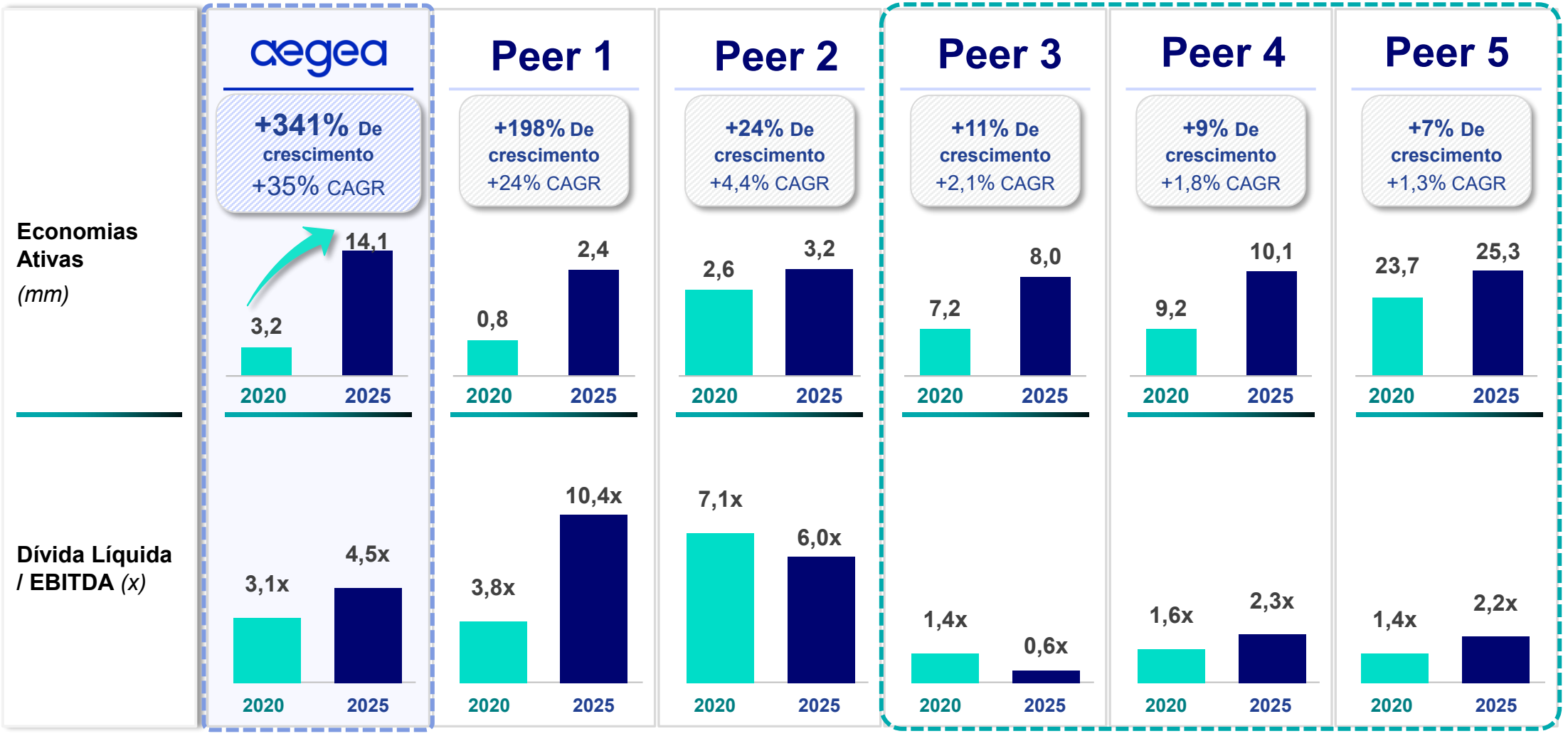
Operações de Equity / Companhia (R$ Bi)



Crescimento pautado em Disciplina Financeira

A Aegea destaca-se em relação aos seus pares pelo sólido histórico de crescimento, com alavancagem disciplinada

Crescimento orgânico limitado a expansão da população



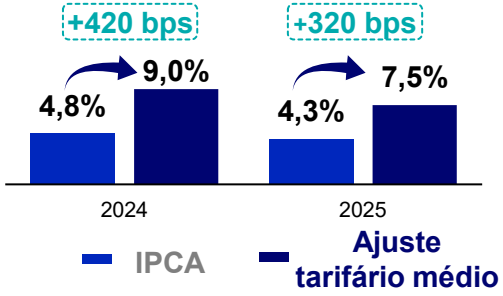
Modelo de Regulação Bem Estabelecido e Previsível

Os contratos da Aegea seguem o modelo contratual, garantindo maior previsibilidade e possíveis *upsides*

	Modelo de Contrato Aegea	Modelo Discricionário
Definição de Tarifa	**Fixa, com reajustes anuais por índices de inflação**	Baseado em diversos fatores, **incluindo a Base de Ativos Regulatória** e a eficiência operacional
Revisão Tarifária	**Possibilidade de reequilíbrios econômico-financeiros** considerando a matriz de riscos definida (mantendo a TIR contratual)	**Revisão periódica** remunerada pelo WACC regulatório
Eficiência de Custos	**Ganhos de eficiência são capturados** pelo operador	**Os ganhos de eficiência não são totalmente capturados pelos prestadores de serviço**, pois o fator 'X' ajusta a tarifa para compartilhar os ganhos potenciais com os consumidores
Requisitos de CAPEX	**Metas físicas, incentivando eficiências que são totalmente capturadas** pelo operador	**A metodologia de definição tarifária baseada na RAB reduz os incentivos à eficiência**

Aegea realizou um número significativo de reequilíbrios contratuais

Reajustes Tarifários vs. IPCA



109

total de contratos reequilibrados desde o início das operações da Aegea

16

prazo médio de prorrogação nos prazos contratuais

Reequilíbrio Econômico

ÁGUAS GUARIROBA	**30 anos no total**
ÁGUAS DO RIO	**24% de desconto na compra de água**
ÁGUAS DO PARÁ	**15% de desconto na compra de água**

Portfolio diversificado de Ativos: Combinação de fluxos de caixa previsíveis e crescimento incorporado

Combinação de ativos maduros e de ativos em fase inicial de turnaround, com crescimento contratado baseado na execução do CAPEX e no aumento da eficiência

Portfólio	Ativos Maduros		Turnaround em Andamento							
1T26	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus	Águas do Rio	Corsan	Águas do Piauí	Águas do Pará	**Outros**	**Total**
Receita Líquida % do Total	5%	4%	2%	5%	31%	27%	<0%	<0%	25%	100%
População (#)[1]	898k	425k	866k	2.1 mm	9.1 mm	7.3 mm	1.9 mm	5.6 mm	De 1,8k à 2,4 mm	39 mm
Inicio da operação pela Aegea	2005	2006	2017	2018	2021	2023	2025	2025	n.a.	n.a.
Vencimento	35	16	28	20	31	35[2]	35	40	32	30[4]
Cobertura de Esgoto[5]	**98%**	**90%**	**59%**	**40%**	**49%**	**28%**	**13%**	**9%**	**67%**	**49%[4]**
Margem EBITDA (%)	**81%**	**67%**	**64%**	**52%**	**39%**	**68%**	**12%**	**N/A**	**47%**	**60%[3]**

Histórico comprovado de entrega de resultados sólidos nas concessões maduras

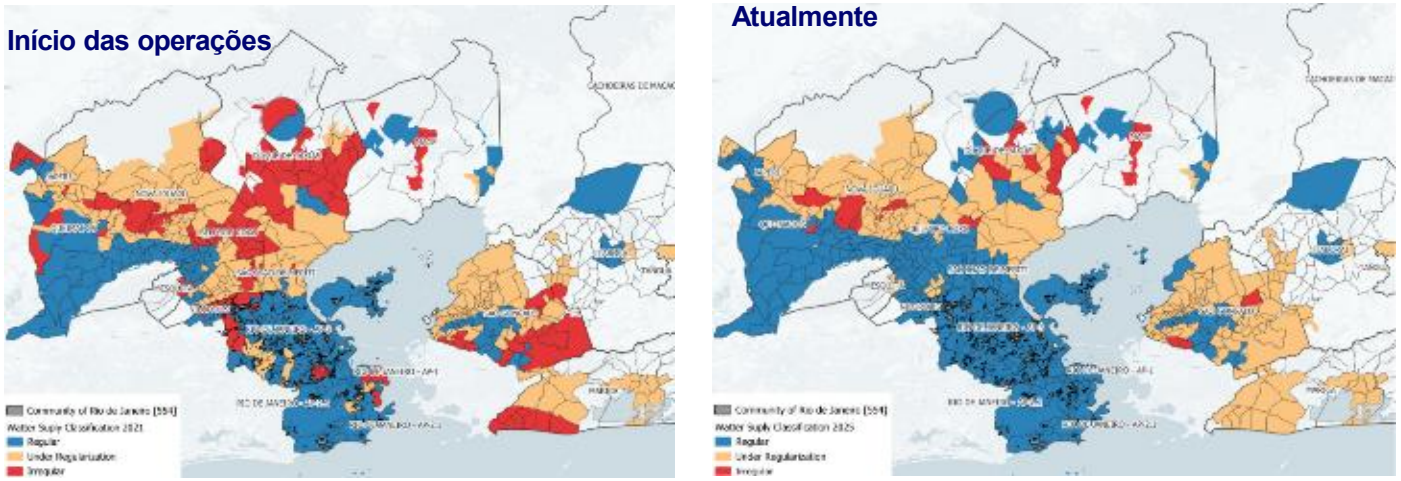
Alto potencial de geração de valor do portfólio existente

1- De acordo com o IBGE base 2022. / 2- 91% 2- 91% da receita é representado por contratos expirando em 2062. / 3- As conciliações dos valores do EBITDA Ajustado estão nos anexos desta apresentação. / 4- Média ponderada pela Receita Bruta / 5- "Para Águas do Piauí e Águas do Pará, considera-se os dados apresentados nos documentos do Leilão.

Estratégia de Turnaround da Águas do Rio

A maior concessão do Brasil (aproximadamente 10 milhões de pessoas), atendendo a região do Rio de Janeiro, incluindo comunidades

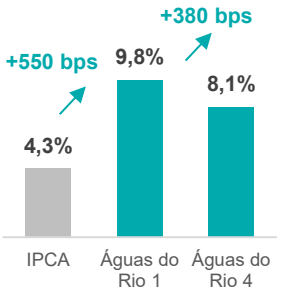
Melhoria na qualidade do serviço: especialmente confiabilidade e disponibilidade do abastecimento de água



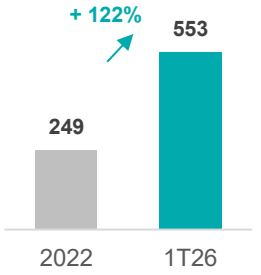
Reequilíbrios Econômicos-Financeiros

- ✓ **24% de desconto na compra de água**, para endereçar o gap de cobertura
- ✓ **Reajuste tarifário acima da inflação:** +2,6% para o bloco 1 e +2,4% para o bloco 4, preservando a acessibilidade tarifária
- ✓ **Reequilíbrio automático do ITS para garantir o benefício da Tarifa Social**

Ajuste tarifário vs. IPCA

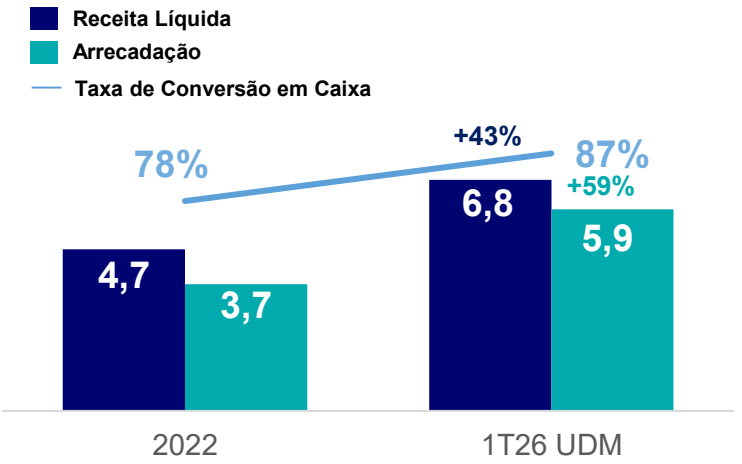


Famílias incluídas na Tarifa Social
Thousand



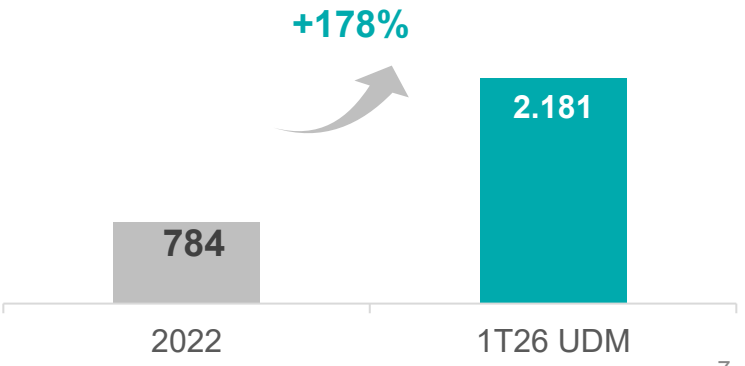
Receita Líquida e Arrecadação

R$ milhão



Geração de Caixa Operacional[1]

R$ milhão



[1]Fluxo de caixa livre das atividades operacionais, excluindo juros pagos

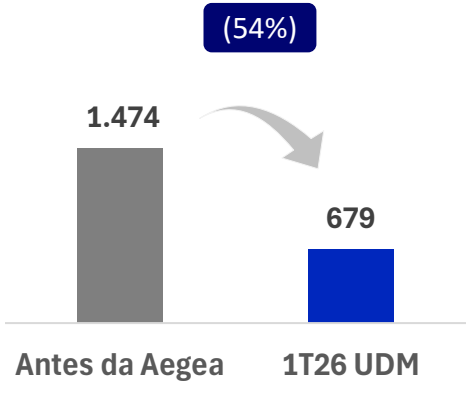
Estratégia de *Turnaround* da Corsan

Primeira companhia privatizada do saneamento: a Aegea implementou alavancas de redução de custos e de valor regulatório em tempo recorde

Gestão + **Eficiência de Opex** + **Gestão regulatória** = **Expansão da margem EBITDA**

Custo de Pessoal[1]

R$ mm

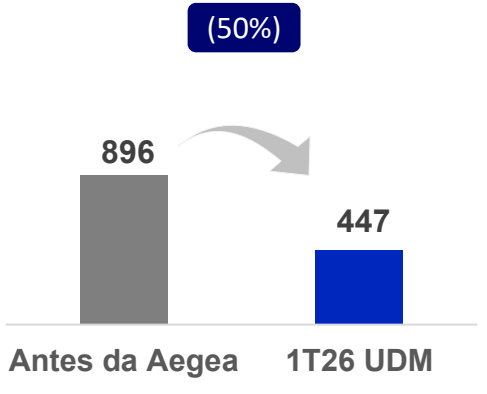


Destaques

- ✓ **Programa de Demissão Incentivada (PDI):** R$ 795 mm/ano de redução em custo de pessoal
- ✓ **Alinhamento** dos salários e benefícios **às práticas da Aegea**

OPEX por Economia[1]

R$/economia atendida

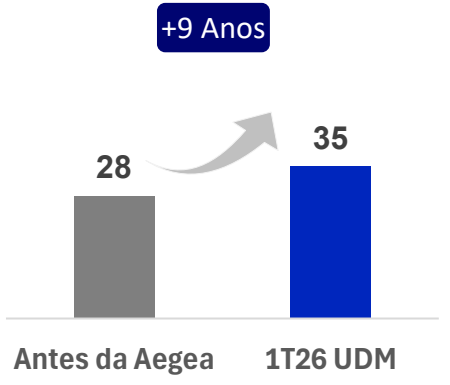


Destaques

- ✓ Renegociações contratuais com **fornecedores**
- ✓ Iniciativas de **Eficiência Energética**
- ✓ **Internalização de Atividades**

Prazo Contratual

anos

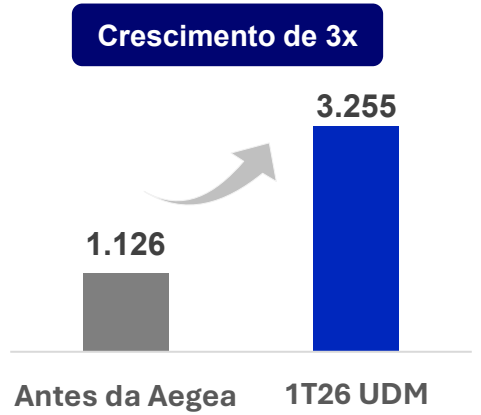


Destaques

- ✓ **Aditamento contratual:** 92% das receitas
- ✓ **Tarifa fixa com reajuste anual** (IPCA)
- ✓ **Metas de universalização** incluídas

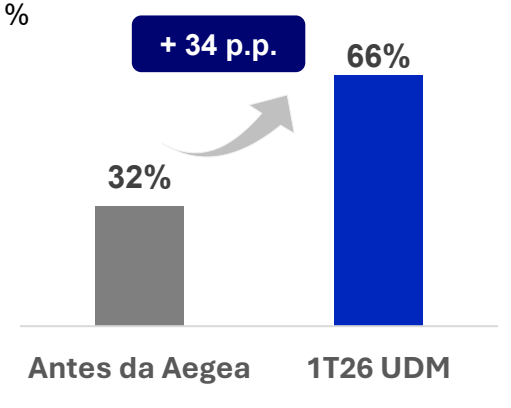
EBITDA

R$ milhão



Margem EBITDA

%



1 – Excluindo os efeitos não recorrentes do Programa de Demissão Incentivada

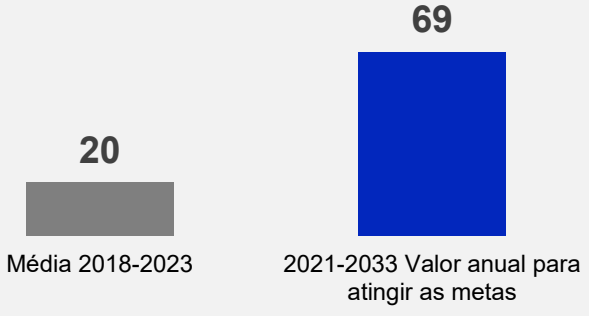
Grande mercado ainda não explorado impulsionado pelo gap de saneamento no Brasil

O Brasil ainda está aquém das metas de universalização, sustentando uma oportunidade relevante e visível de crescimento.

Nos segmentos de água e esgoto, o crescimento é estruturalmente necessário para reduzir um déficit histórico

1. Oportunidade de investimento: R$ 890 bilhões necessários para atingir as metas de universalização.

Média de Investimentos por Ano (R$ bi)



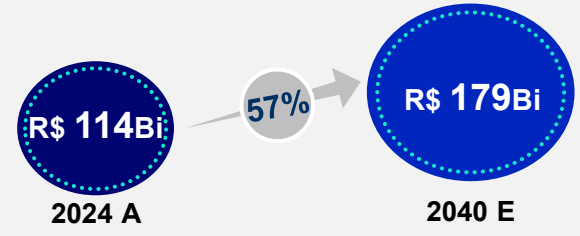
2. Setor altamente resiliente, com baixa elasticidade de demanda.

Conta média anual: R$ 917
~1,6% da renda média das famílias

3. O aumento da expectativa de vida, o crescimento da população urbana e mudanças no padrão de consumo estão transformando estruturalmente a demanda.

Água e esgoto devem continuar se expandindo nos próximos anos, com mercado potencial atingindo R$ 91 bilhões em receitas.

Receitas de Água & Esgoto (R$ Bi em Termos Reais



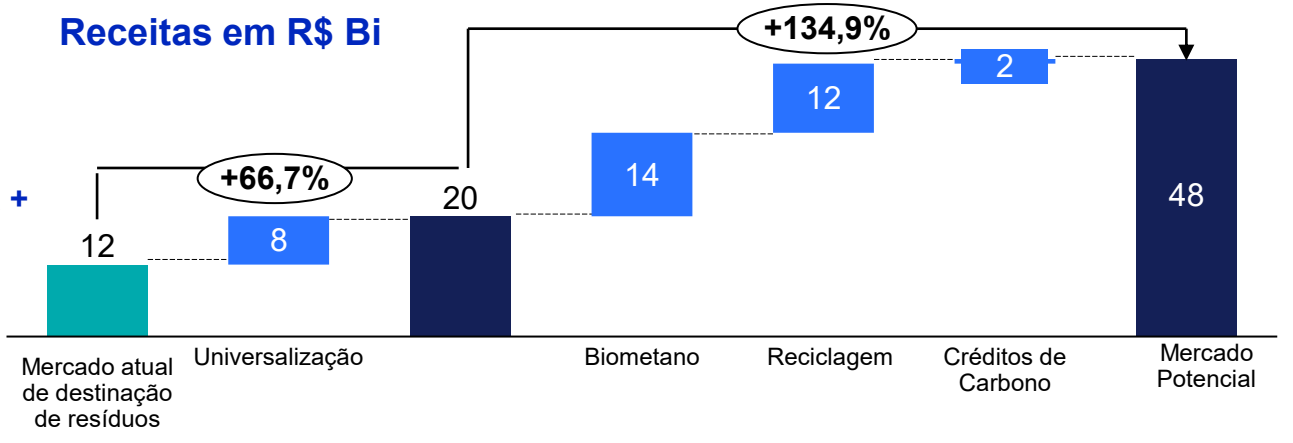
	2024 A	2040 E	
Players Privados	R$ **57** bi	R$ **88** bi	
Mercado Potencial	**R$ 57 bi**	**R$ 91 bi**	**+58%**
População Urbana (mm)	186	193	

Próximas avenidas de crescimento: A demanda urbana por serviços ambientais deverá impulsionar o segmento de resíduos sólidos (Receita Potencial de R$ 48 bilhões)

82 milhões de toneladas/ano geradas mas apenas 49 milhões (60%) com destinação adequada

- Obrigação legal de **100% de destinação adequada até 2040**
- Novo marco do saneamento **permite cobrança combinada(água + esgoto + resíduos sólidos)**
- Biogás/Biometano
- Créditos de Carbono

Receitas em R$ Bi



Fonte: SINISA, Bloomberg, IBGE ABREMA e estimativas da Companhia

Aegea bem posicionada para capturar esse crescimento

Track record comprovado de consolidação no setor com disciplina financeira

Destaques

55% de participação em leilões

Participação em 36 de 66 leilões desde 2019

75% de taxa de sucesso

Projetos conquistados beneficiando ~34 milhões de pessoas, de um total de 45 milhões no universo de projetos licitados desde 2019

12 leilões vencidos

com 1 ou nenhum competidor

~1.6% de prêmio sobre o 2º colocado

Prêmio médio do lance versus o 2º lugar em leilões vencidos

Leilões vencidos pela Aegea | **Outros leilões relevantes**

Ano	Projeto[1]	Habitantes (mil)	Proposta Vencedora (R$ mm)	Proposta por Habitante (R$)	Δ Proposta Vencedora vs. 2º Colocado
2021	RJ - Bloco 4	7.000	7.203	1.029	1,4%
2021	RJ - Bloco 1	2.800	8.200	2.929	1,2%
2022	Corsan	6.500	4.151	639	0% - Sem competidores
2023	Jaru	35	44	1.252	61,1%
2023	Governador Valadares	271	385	1.421	1,3%
2024	Palhoça	176	238	1.352	0,4%
2024	Piauí	2.470	1.000	405	0% - Sem competidores
2025	Pará - Bloco D	948	118	124	13,2% considerando a soma dos 3 blocos
2025	Pará - Bloco B	1.098	141	128	
2025	Pará - Bloco A	2.727	1.168	428	
2025	Pará - Bloco C	731	400	547	0% - Sem competidores
2026	Brusque	149	60	804	200%
			Proposta média por habitante (R$)	938	
2020	Alagoas - Bloco A	1.500	2.009	1.339	35,9%
2021	RJ - Bloco 2	1.200	7.286	6.072	53,1%
2021	Estado do Amapá	784	930	1.186	118,1%
2021	Alagoas - Bloco C	283	430	1.517	82,9%
2021	Alagoas - Bloco B	388	1.215	3.128	21,5%
2021	RJ - Bloco 3	1.900	2.201	1.158	39,9%
2024	Sergipe	2.300	4.536	1.972	25,1%
2025	Pernambuco (MRAE I)	1.024	720	703	265,5%
2025	Pernambuco (MRAE II)	8.610	3.531	410	60,0% acima do mínimo - sem concorrentes
			Proposta média por habitante (R$)	1,602	

1,7x superior às propostas vencedoras da Aegea

1 – Lista não exaustiva; a tabela considera apenas leilões com população superior a 30 mil habitantes e não inclui PPPs

Pipeline de Água & Esgoto

Pipeline Robusto do Saneamento

Água & Esgoto



180,4 mm

População Urbana do Brasil

Crescimento da participação do setor privado

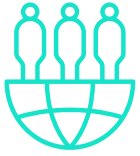
49%

+35pp (1º ciclo)

85%

+15pp (2º ciclo)

100%



Mercado potencial para privatização

91,4 mm habitantes

Principais leilões futuros visados pela Aegea

Projeto	Ano	População urbana (mil)	Status
Goiás	2026	1.497	Processo licitatório lançado (BNDES)
Paraíba	2026	846	Processo licitatório lançado (BNDES)
Copasa	2026	12.750	Estágio avançado
Ceará	2026	939	Processo licitatório lançado
Rondônia	2026	1.001	Estágio avançado (BNDES)
Univ. SP	2026	7.994	Estágio avançado
Rio Grande do Norte	2027	823	Estágio avançado (BNDES)
Alagoas D	2027	539	Em estudo (BNDES)
POA	2027	1.330	Em estudo (BNDES)
Maranhão	2027	4.131	Em estudo (BNDES)
Univ. ES	2029	364	Em estudo (BNDES)
Univ. RS[1]	2029	1.689	Em estudo
Acre	2029-31	618	Pipeline
Salvador	2029-31	2.418	Pipeline
SC	2029-31	5.473	Pipeline
MG[2]	2029-31	4.855	Pipeline
Roraima	2029-31	498	Pipeline
CESAN[3]	2029-31	1.518	Pipeline
SANEPAR[3]	2029-31	5.509	Pipeline
CAGECE[3]	2029-31	3.952	Pipeline
SANEAGO[3]	2029-31	3.397	Pipeline
SANESUL[3]	2029-31	907	Pipeline
Total[4] (1º ciclo)	**2026-31**	**63.568**	
Total (2º ciclo)	**2031-34**	**27.790**	

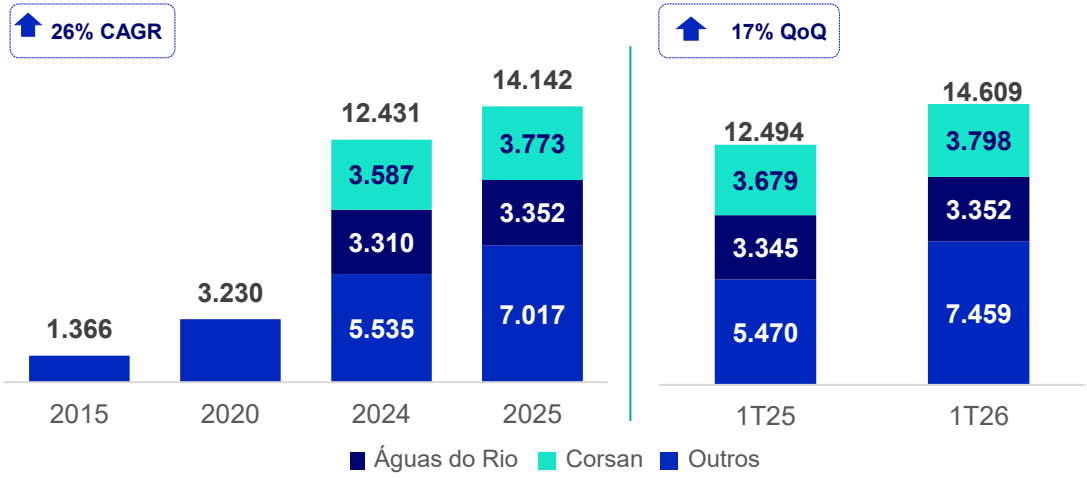
Amazonas, Mato Grosso do Sul e Distrito Federal

Notas: 1 - RS – Excluindo Corsan e POA; 2 - MG – Excluindo COPASA; 3 – População Equivalente (50% do total da população); 4 – considerando também os processos de licitação de Bauru e Brusque

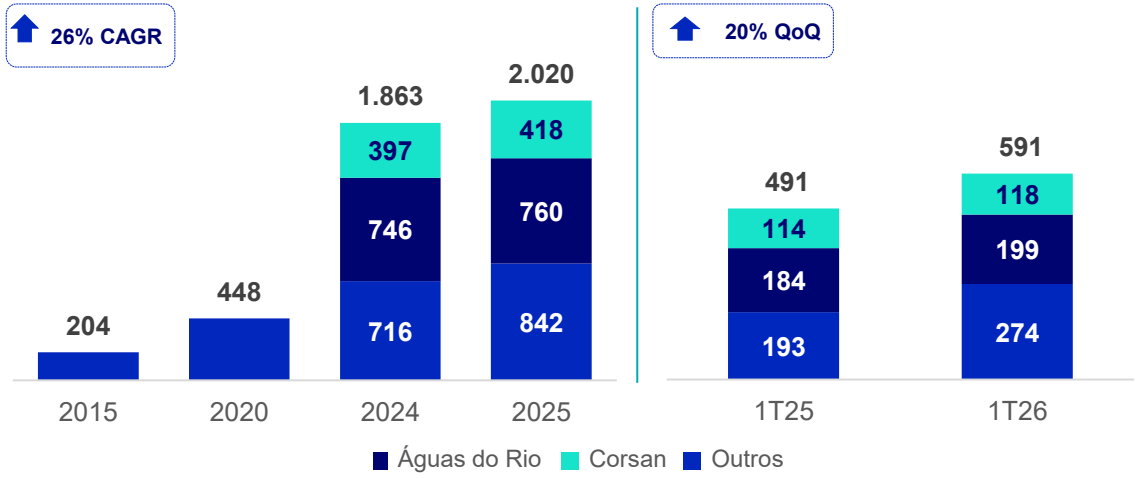
Performance Operacional Aegea Ecossistema (Proforma)

Forte desempenho impulsionado pelo aumento da eficiência nas Concessões existentes e consolidação de novas Concessões

Economias Proforma (mil)



Volume Faturado (mm m³)



Índice de Perdas UDM (%)

	2024	2025	1T26
Aegea	45%	43%	40%
Águas do Rio	48%	47%	45%
Corsan[(1)]	43%	42%	43%

PECLD/Faturamento[1] UDM (%)

	2024	2025	1T26
Aegea	0,3%	5,5%	3,5%
Águas do Rio	1,2%	11,7%	12,4%
Corsan	-1,5%	1,2%	2,9%

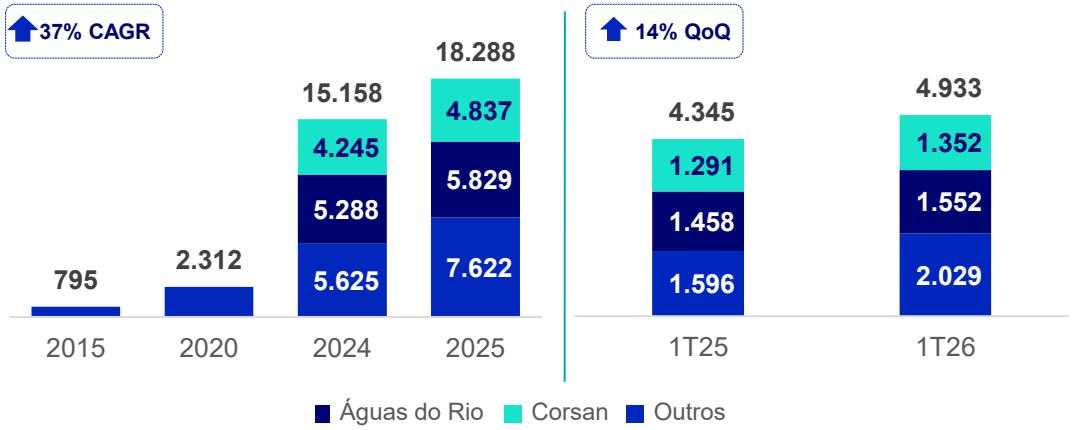
1 – Receita Bruta excluindo cancelamentos, receita de construção do ativo intangível e receitas de partes relacionadas.

Resultados Financeiros Aegea Ecossistema (Proforma)

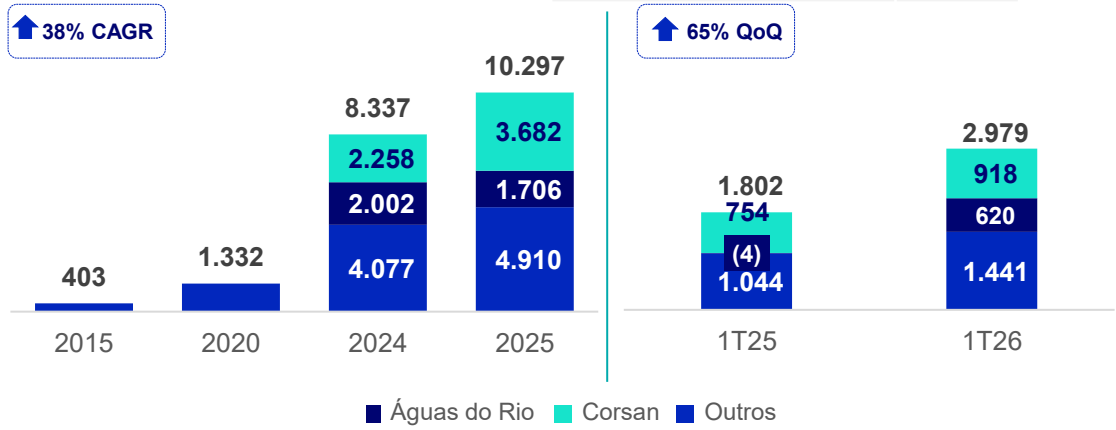
Crescimento do EBITDA com disciplina nos investimentos

Margem EBITDA 1T26 UDM (%)	
Aegea Societário	63%
Ecossistema (Proforma)	58%

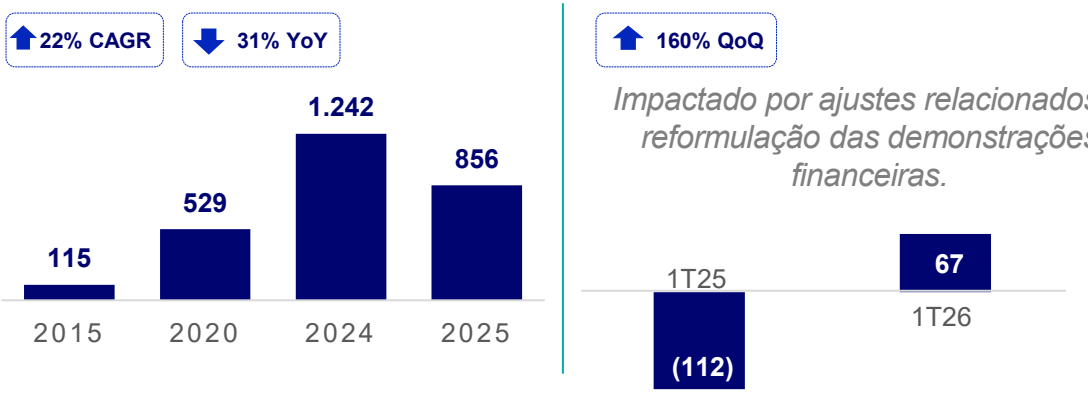
Receita Líquida [1] (R$ mm)



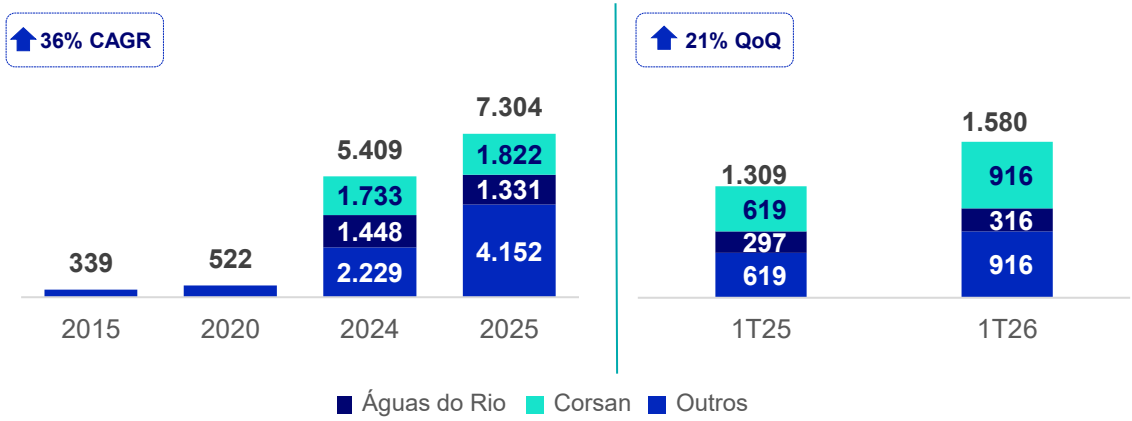
EBITDA [1] (R$ mm)



Lucro Líquido [1] (R$ mm)



CAPEX [1] (R$ mm)



1- Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas da Aegea que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. No cálculo são realizadas exclusões de transações de partes relacionadas dentre outros, evitando duplicidades. A composição do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea e a conciliações dos valores de EBITDA indicados neste slide constam no anexo desta apresentação.

Nota: Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

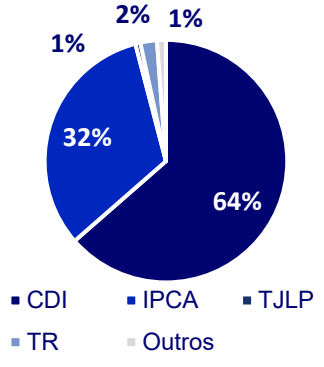
Endividamento Ecossistema e Societário (proforma)

Aumento da alavancagem, impulsionado pela expansão do portfólio, maior volume de investimentos, pagamento de juros e ajustes contábeis

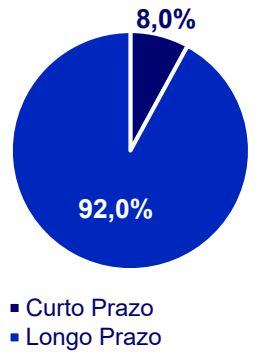
Endividamento (R$ milhões)	Societário			Ecossistema		
	1T26	1T25	Δ %	1T26	1T25	Δ %
(+) Dívida Bruta[1]	41.723	27.184	53,5%	62.171	45.656	36,2%
(-) Caixa e Disponibilidades[2]	(10.173)	(7.112)	43,0%	(13.584)	(8.985)	51,2%
Dívida Líquida	**31.550**	**20.072**	**57,2%**	**48.587**	**36.671**	**32,5%**
EBITDA (12 meses)[3]	**8.119**	**7.092**	**14,5%**	**10.976**	**9.101**	**20,6%**
Dívida Líquida / EBITDA	**3,89x**	**2,83x**	**1,06x**	**4,43x**	**4,03x**	**0,40x**

Referência para aferição de *covenants* das dívidas da Aegea

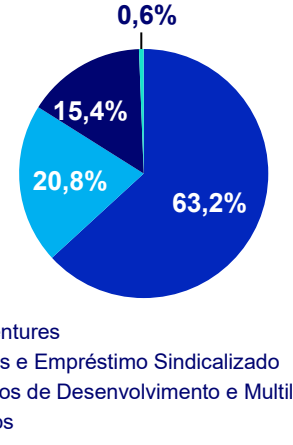
Endividamento bruto por Indexador Ecossistema Proforma (%)



Distribuição da dívida Ecossistema Proforma (%)



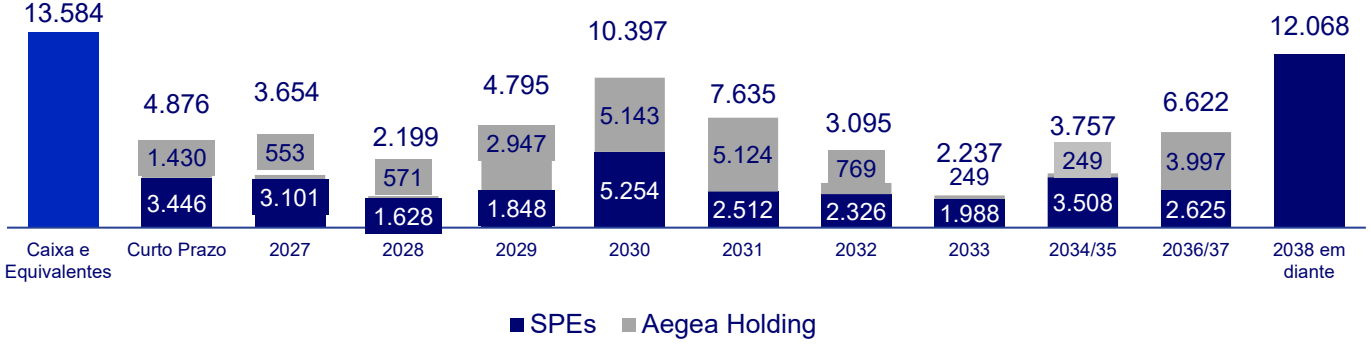
Endividamento por Fonte Ecossistema Proforma (%)



Caixa e Cronograma de Amortização da dívida Proforma[4] (R$ milhões)

Saldo de caixa 2,7x superior aos vencimentos de curto prazo

Prazo Médio: 7,5 anos



Distribuição do caixa e da dívida:

Empresa	% Caixa	% Dívida Bruta
Holding	34%	34%
SPEs	66%	66%

Composição da dívida de curto prazo:

Empresa	Amortizações	Juros	Total
Holding	585	845	1.430
SPEs	2.999	447	3.446
Total	**3.584**	**1.292**	**4.876**

1 - Dívida Bruta: inclui efeito do derivativo, sem ajuste de marcação a mercado e líquido do custo de transação / 2 - Caixa e aplicações: Inclui caixa restrito como indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 3 - Considera 12 meses da Regenera Rio em 2025. / 4 - Dívida Bruta no cronograma de amortização: Exclui os efeitos da marcação a mercado da dívida em operação de swap para Reais, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR.

Nota: Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

Reapresentação das Informações Trimestrais

A Companhia realizou revisões de políticas contábeis e estimativas, resultando na reapresentação dos números de 2024 e dos trimestres de 2025. Os ajustes são estritamente contábeis, sem impacto em caixa, liquidez ou cumprimento de covenants, e fazem parte do processo contínuo de evolução do reporte dos resultados

Principais ajustes

Reconhecimento da Receita

- A receita de clientes com inadimplência superior a seis meses, cadastro incompleto passa a ser reconhecida apenas após o pagamento
- (PPPs): Alteração da contabilização da receita de construção (POC) e dos efeitos financeiros do diferimento utilizando taxa de desconto NTN-B
- **Impactos nas DFs:** Redução da receita dos serviços de água, da receita de construção do ativo financeiro, do saldo do contas a receber e ajustes na PECLD

Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)

- Adoção de matriz de rolagem considerando o padrão histórico de adimplemento de cada concessão
- Parcelamentos vencidos >30 dias integralmente baixados
- **Impactos nas DFs:** Ajustes nos custos e despesas, especificamente nas linhas PECLD e baixa de títulos do contas a receber

Capitalização de juros

- Revisão do tratamento contábil dos juros de financiamento associados às outorgas
- **Impactos nas DFs:** Redução do montante de juros capitalizados e aumento da despesa financeira

Plano de ação: fortalecimento da governança e gestão de capital

Aprimoramento de processos, sistemas e controles internos, com apoio de assessores externos especializados, e redução no consumo de caixa para o ano

Aprimoramento de processos, sistemas e controles internos

- **Engajamento de consultorias globais especializadas**
- **Fortalecimento e evolução do processo de fechamento contábil**
- **Reforço imediato das equipes** (controladoria, contabilidade e de riscos e controles internos)
- **Ampliação da integração de sistemas**
- **Instalação de mecanismo de contingência** para o processamento da contabilidade e dos reportes financeiros
- **Benchmarking, manuais e opiniões independentes** para itens de julgamento

Gestão de Capital e Disciplina Financeira

- **Otimização da cadência de Capex,** mantendo projetos prioritários
- **Disciplina na gestão de custos e despesas**

Redução de R$ 1,25 bilhão por ano nos próximos 5, sendo aproximadamente R$ 500 milhões referente ao desconto na compra de água na Águas do Rio

Suspensão temporária do pagamento de dividendos, com monitoramento contínuo da estrutura de capital

Consolidação dos Resultados

EBITDA Proforma Aegea Ecossistema



aegea

Consolidados nas demonstrações financeiras

	Capital Votante	Capital Total	EBITDA 1T26 UDM (R$ Bi)
Corsan	68%	75%	3,2
Águas Guariroba	100%	68%	0,7
Prolagos	100%	57%	0,4
Águas de Manaus	100%	100%	0,4
Águas de Teresina	100%	100%	0,3
Palhoça, Ambiental Paraná 1 e 2	75%	75%	0,05
Demais empresas	100%	100%	2,3

Contabilizados via equivalência patrimonial

	Capital Votante	Capital Total	EBITDA 1T26 UDM (R$ Bi)
Águas do Rio	50%	75%	2,3
PARSAN	50%	75%	N/A

Veículo financeiro, não operacional, onde foram emitidas as debêntures (R$ 3,2 bi e vencimento em 2030) para aquisição da Corsan

Águas do Rio	Aegea	Equipav	GIC	Itaúsa
Capital Votante	50%	35%	10%	5%
Capital não votante	100%	0%	0%	0%
Capital Total	**75%**	**18%**	**5%**	**3%**

Parsan	Aegea	Perfin	Kinea
Capital Votante	50%	40%	10%
Capital não votante	100%	0%	0%
Capital Total	**75%**	**20%**	**5%**

Anexos

Reconciliação do EBITDA

EBITDA Societário e Ecossistema (R$ milhares)	1T26	1T25 Reapresentado
Lucro Líquido	**88.659**	**698.645**
(+) Resultado Financeiro	1.473.794	560.527
(+) Imposto sobre Lucro	267.012	529.314
(+) Depreciação e Amortização	429.503	297.471
EBITDA Societário CVM 156	**2.258.969**	**2.085.957**
(+) EBITDA CVM 156 - Águas do Rio 1	229.032	35.125
(+) EBITDA CVM 156 - Águas do Rio 4	390.635	(39.373)
(+) EBITDA CVM 156 - Parsan	435.320	1.051.213
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea	96.390	310.756
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan	(431.701)	(1.050.982)
(-) Outros Ajustes	3	21
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea[1]	**2.978.642**	**2.392.675**
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	-	(590.863)
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea ex. efeito não-recorrente	**2.978.642**	**1.801.812**

1 - Do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea são feitos ajustes ao cálculo, que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAS da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto "Águas do Rio") e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa "Receita Operacional Líquida", linha "Receita de Serviços Partes Relacionadas" das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa "Custos e Despesas Por Natureza" somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan / 2 - Para fins de cálculo de covenant são considerados 12 meses de resultados da Regenera Rio, que foi adquirida pela Aegea em dezembro de 2025.

Reconciliação dos EBITDAs

1T26	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	**(36.250)**	**25.492**	**(10.758)**	**440.330**	**91.448**	**40.469**	**1.270**	**17.466**
(+) Resultado Financeiro	202.083	245.745	447.828	155.333	49.438	39.093	54.157	71.534
(+) Imposto sobre Lucro	(16.246)	15.244	(1.002)	191.786	45.326	20.540	64	646
(+) Depreciação e Amortização	79.445	104.154	183.599	130.706	25.677	23.377	18.307	31.764
EBITDA CVM 156	**229.032**	**390.635**	**619.667**	**918.155**	**211.889**	**123.479**	**73.798**	**121.410**
Margem EBITDA CVM 156	**46%**	**37%**	**40%**	**68%**	**81%**	**67%**	**39%**	**53%**

1T25	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	**(163.293)**	**(210.837)**	**(374.130)**	**1.062.500**	**96.623**	**48.729**	**1.187**	**21.692**
(+) Resultado Financeiro	211.843	180.586	392.429	(198.313)	33.515	32.242	26.176	56.607
(+) Imposto sobre Lucro	(81.932)	(105.027)	(186.959)	377.235	48.587	25.317	(722)	13.982
(+) Depreciação e Amortização	68.507	95.905	164.412	103.215	21.930	19.802	14.551	28.558
EBITDA CVM 156	**35.125**	**(39.373)**	**(4.248)**	**1.344.637**	**200.655**	**126.090**	**41.192**	**120.839**
Margem EBITDA CVM 156	**8%**	**-4%**	**0%**	**58%**	**78%**	**69%**	**30%**	**53%**

ESG é Essencial para a Licença Social para Operar

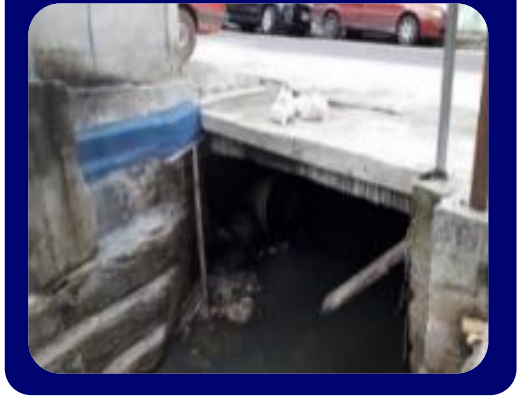
Acessibilidade aos serviços com claros benefícios sociais e ambientais

Ligações de água nas palafitas em Manaus

Antes

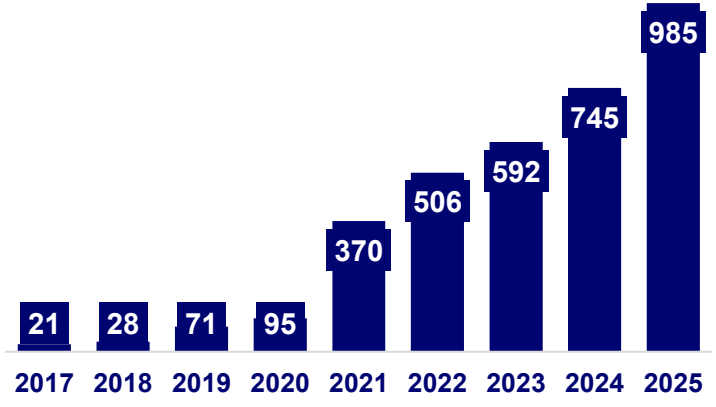


Depois



- **Tarifa Social** para 798 mil famílias
- **Tarifa 10** para 28 mil famílias em Manaus
- **Isenção tarifária** para 159 mil famílias no Pará
- **R$ 1,2 bilhão** a ser investido em comunidades no Rio de Janeiro
- **620 mil pessoas** tiveram pela primeira vez acesso regular a água tratada no Rio de Janeiro
- **Primeira rede de esgotamento sanitário em palafitas** no Brasil (Beco Nonato em Manaus)

Benefícios tarifários (mil famílias)



Saúde

	Cobertura de esgoto (2025)	Internações totais por doenças de veiculação hídrica (2024 vs 2010)[1]
ÁGUAS GUARIROBA	⇧ 98%	⇩ 80%
ÁGUAS DE TERESINA	⇧ 60%	⇩ 85%

Meio Ambiente

PROLAGOS **Recuperação da Lagoa de Araruama**

Antes Lagoa poluída, sem vida aquática



Depois

Lagoa completamente limpa



1 – Painel do Saneamento



Relações com investidores

ri@aegea.com.br
+ 55 11 3818-8150
https://ri.aegea.com.br/