

An aerial photograph of Rio de Janeiro, Brazil, showing the city's dense urban landscape, the bay, and the iconic Sugarloaf Mountain (Pão de Açúcar) in the background. A large, dark blue, wavy graphic element overlays the left side of the image, partially obscuring the city view.

aegea

Apresentação Institucional

Outubro 2025

A Aegea é uma das líderes do setor de saneamento no Brasil

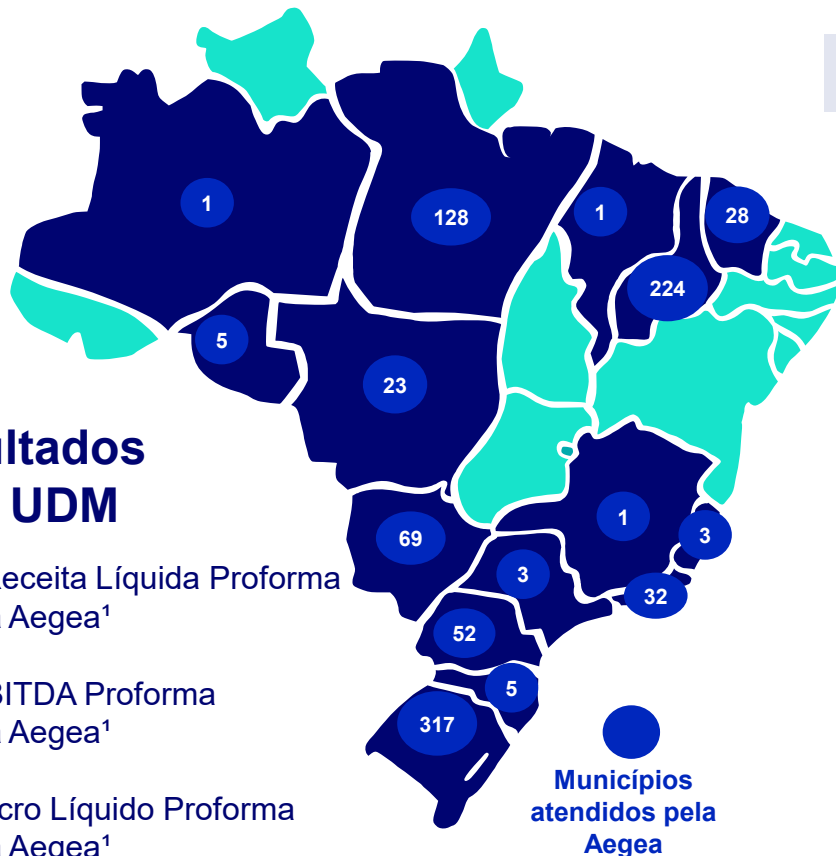
Atendendo mais de 39 milhões de pessoas em 892 cidades

OVERVIEW



Resultados 2T25 UDM

- **R\$ 17,6 bi** Receita Líquida Proforma Ecossistema Aegea¹
- **R\$ 9,7 bi** EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹
- **R\$ 2,9 bi** Lucro Líquido Proforma Ecossistema Aegea¹



Escala

+39 milhões de pessoas atendidas

14,5 milhões de economias atendidas



Portfólio geograficamente diversificado

892 cidades com população de **1,8 mil a 6,2 milhões**

Operações em **15 Estados** do Brasil



Ativos sob gestão

+370 concessões de água e esgoto e PPPs de esgoto

30 anos prazo médio dos contratos

1- Considerando Águas do Rio e Parsan. Os números do Ecossistema refletem os resultados combinados das empresas que compartilham o modelo operacional da Aegea e, por meio dele, se beneficiam de eficiências operacionais, mesmo que não sejam consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

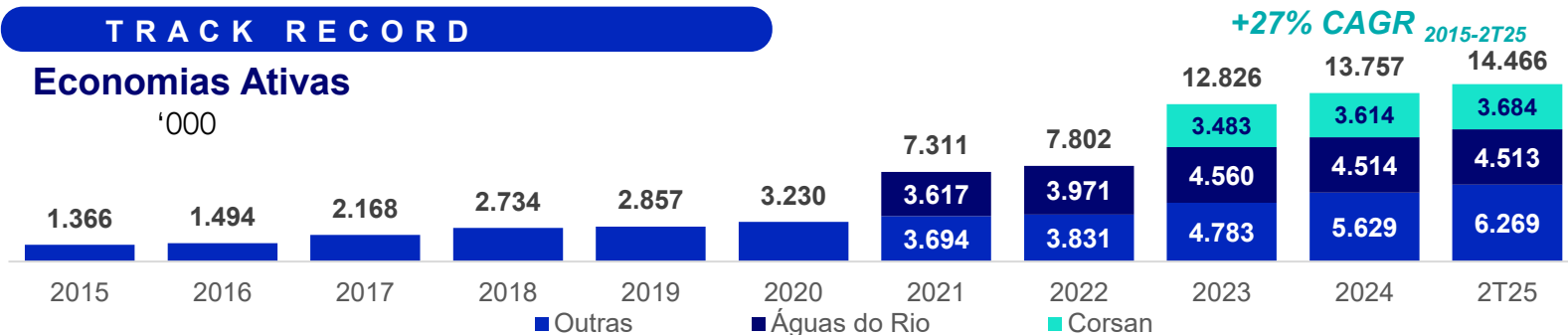
Crescimento significativo e criação de valor

Através de aquisições, início das operações e turnaround de novos ativos

TRACK RECORD

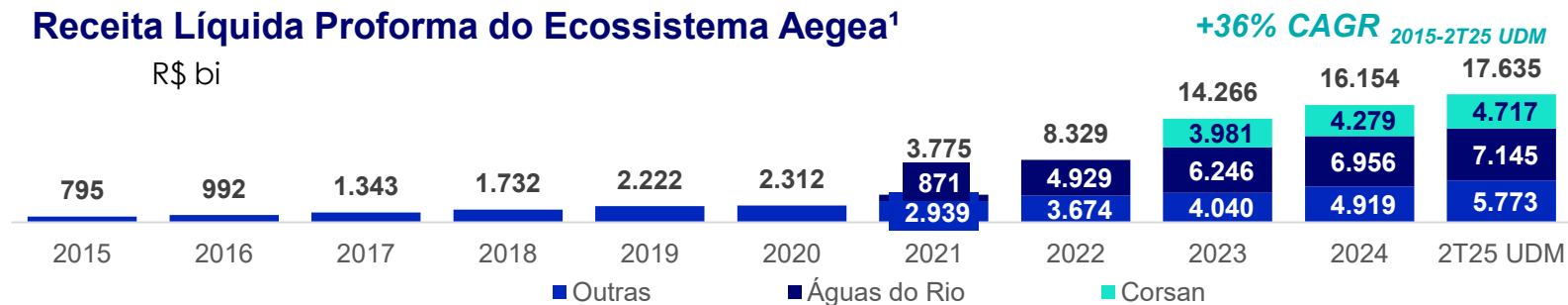
Economias Ativas

'000



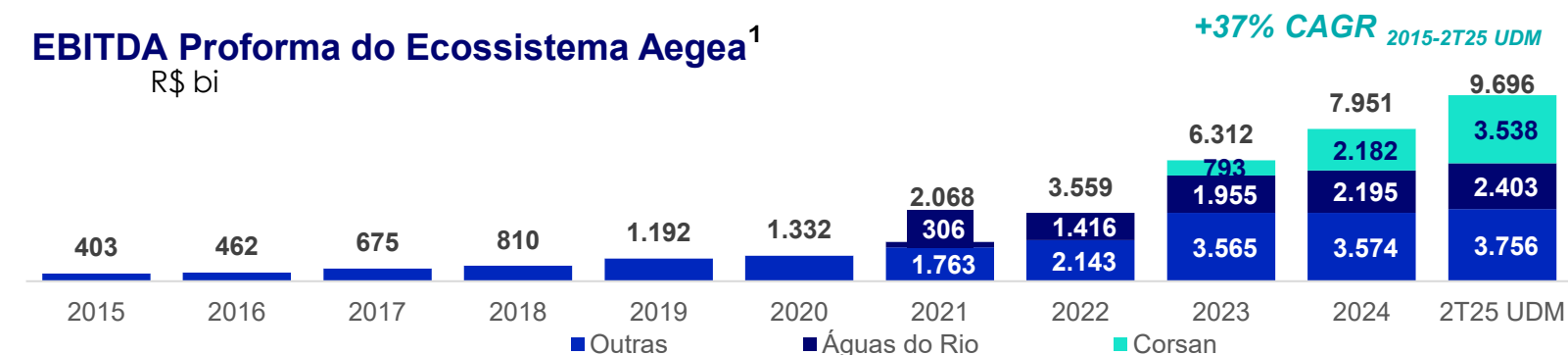
Receita Líquida Proforma do Ecossistema Aegea¹

R\$ bi



EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea¹

R\$ bi



PILARES DO CRESCIMENTO

Modelo Operacional
Aegee (MOA)

Licença Social para
Operar

Gestão de Talentos

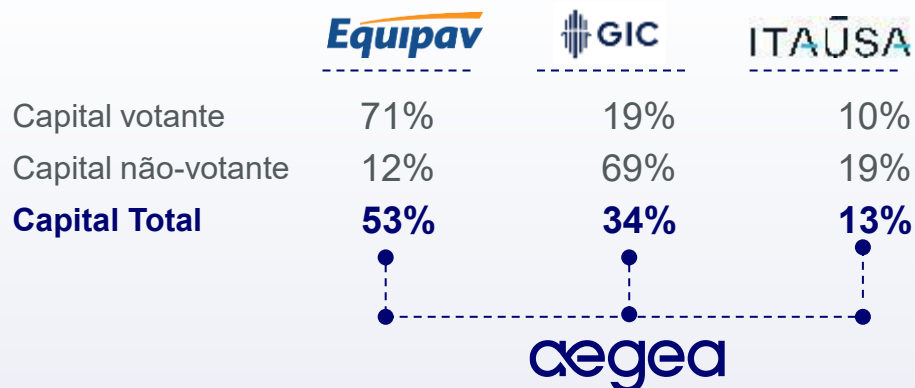
Governança Corporativa
e Disciplina Financeira

1- Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. No cálculo são realizadas exclusões de transações de partes relacionadas dentre outros, evitando duplicidades. A composição do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea e seu cálculo constam nos anexos da apresentação.

Adoção dos mais elevados padrões de Governança Corporativa

Suporte de acionistas e parceiros

Composição Acionária



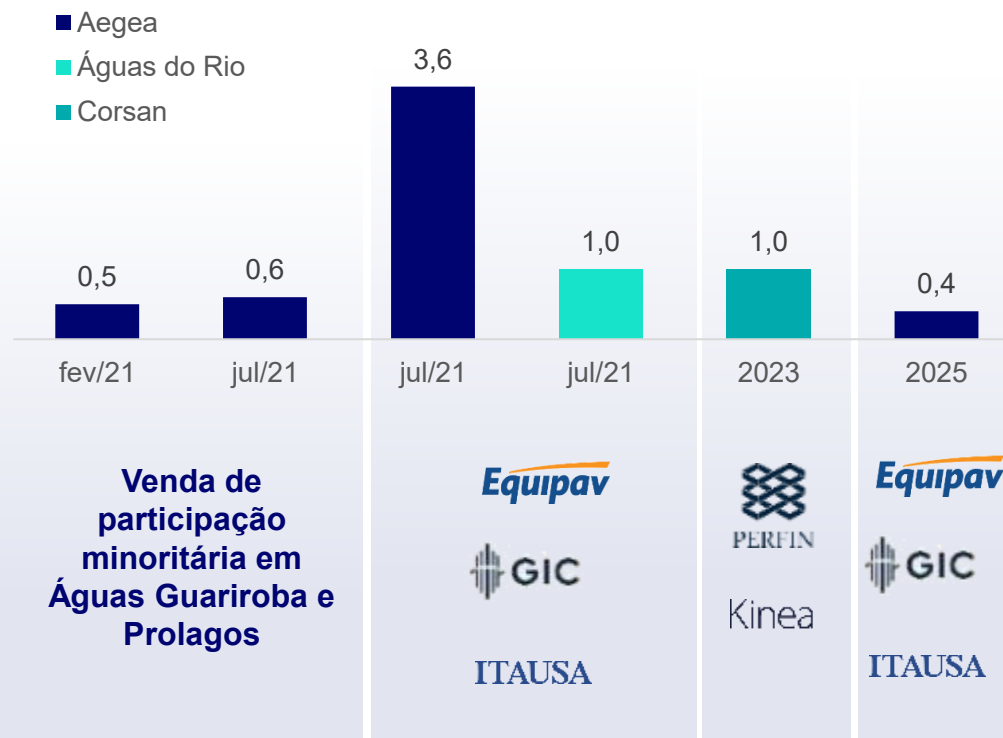
Governança Corporativa

- Adoção voluntária dos requisitos do Novo Mercado da B3
- Maioria de membros independentes no Conselho de Administração de acordo com critérios do IBGC
- 3 dos 9 membros indicados pelos acionistas minoritários
- 3 Comitês de Assessoramento ao Conselho, coordenados por membros independentes
- Direito de veto dos acionistas minoritários

Aportes

R\$ 7 bilhões em operações de Equity, apoiando o crescimento do portfólio

Operações de Equity / Companhia (R\$ bi)



Portfólio diversificado de Ativos

Combinação de ativos maduros e de ativos em fase inicial de turnaround, com crescimento contratado baseado na execução do CAPEX e no aumento da eficiência

PORTFÓLIO							
2T25 UDM	 CE GUARAIROBA	 CE PROLAGOS	 CE TERESINA	 CE MANAUS	 CE RIO	 CORSON	Outros
Receita Bruta (BRL)	1,4 bilhão	849 milhões	884 milhões	1,6 bilhão	9,8 bilhões	8,1 bilhões	4,9 bilhões
% da Aegea no Capital Total	68%	57%	100%	100%	75%	75%	99%
População ¹ (#)	898 mil	425 mil	866 mil	2,1 milhões	9,1 milhões	5,8 milhões	de 3,5 mil a 2,4 milhões
Início da operação pela Aegea	Nov/05	Jun/06	Jun/17	Jun/18	Nov/21	Jul/23	N/A
Vencimento	2060	2041	2053	2045	2056	até 2062 ²	até 2057
Cobertura de Esgoto (%)	94%	90%	62%	35%	49%	28%	60%
Margem EBITDA Ajustada ³ (%)	77%	75%	65%	62%	34%	64%	45%
Histórico comprovado de entrega de resultados sólidos nas concessões maduras				Alto potencial de geração de valor do portfólio existente			

Contratos de longo prazo

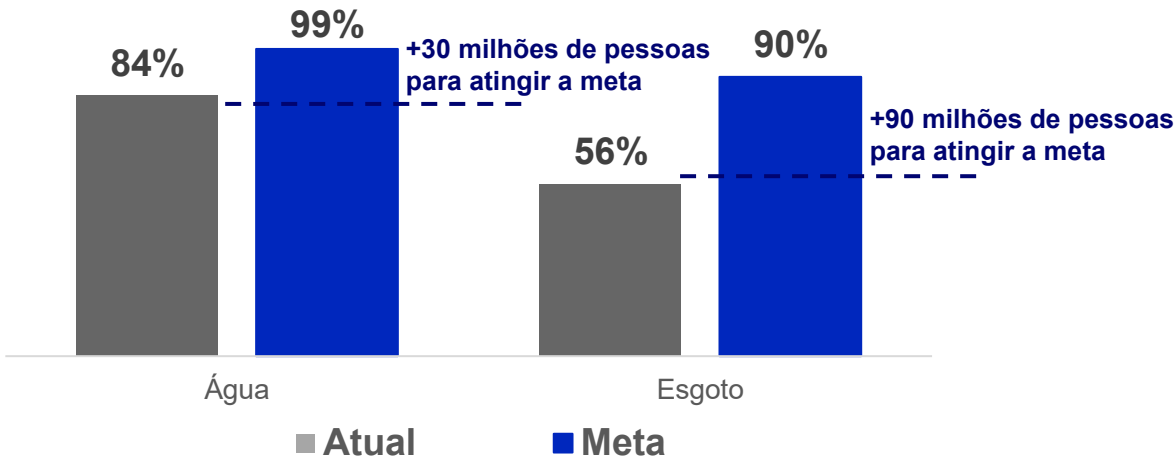
1- De acordo com o IBGE base 2022. / 2- 91% da receita é representado por contratos expirando em 2062. / 3- As conciliações dos valores do EBITDA Ajustado estão nos anexos desta apresentação.

Cenário do saneamento no Brasil

Reversão do déficit requer altos níveis de investimento

A cobertura de água e esgoto no Brasil está longe de atingir as metas do governo...

Cobertura de Água e Esgoto (%)

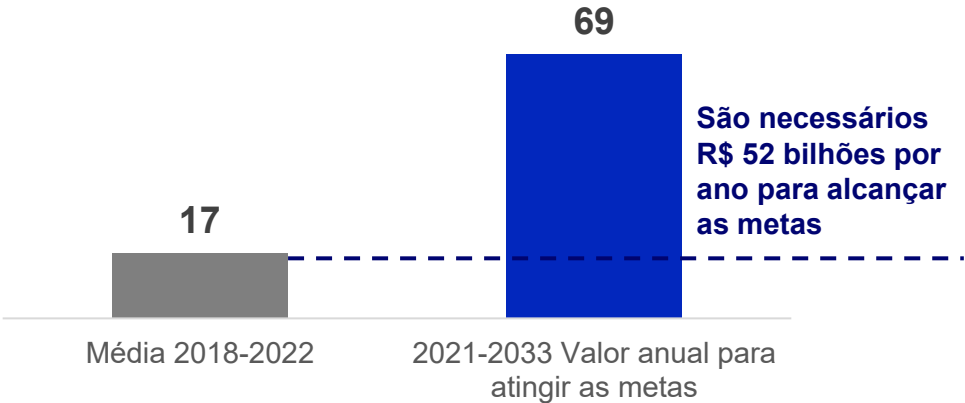


Mais de **90 milhões** de brasileiros ainda não têm acesso ao sistema de coleta de esgoto

Mais de **30 milhões** de brasileiros não têm acesso à rede de distribuição de água

... evidenciando a necessidade de investimentos robustos.

Média de Investimentos por Ano (R\$ bilhão)



Para superar o déficit em saneamento, estima-se que até 2033 são necessários mais de R\$ 890 bilhões em investimentos

Modelo de Regulação Bem Estabelecido e Previsível

Os contratos da Aegea seguem o modelo contratual, garantindo maior previsibilidade e possíveis *upsides*

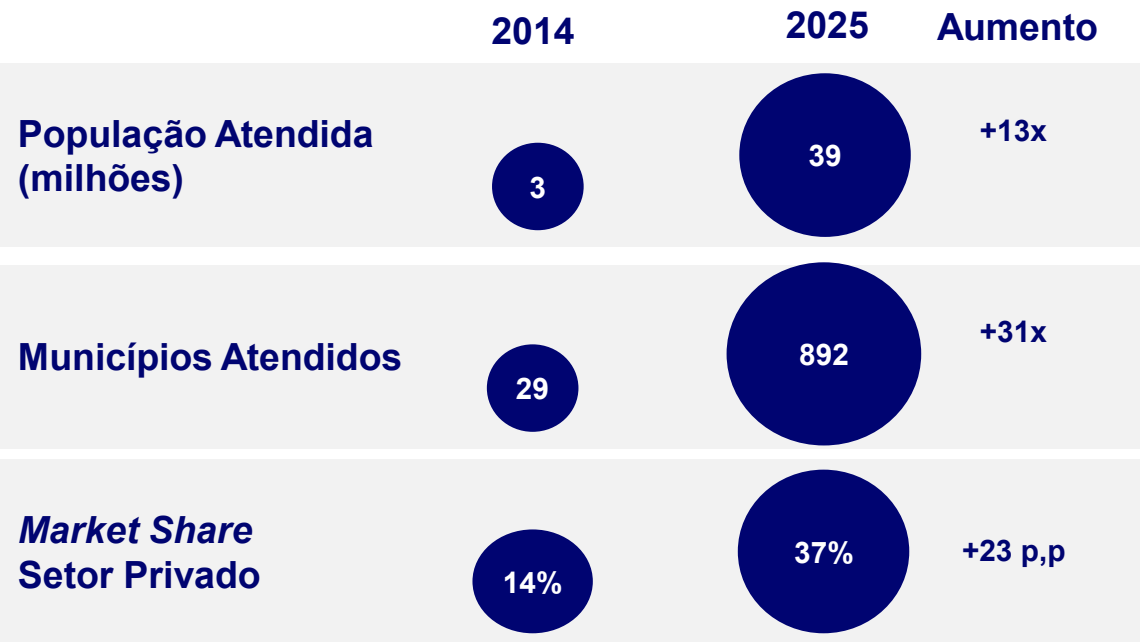
		Modelo de Contrato Aegea	Modelo Discricionário
	Definição de Tarifa	Fixa, com reajustes anuais por índices de inflação	Baseado em diversos fatores, incluindo a Base de Ativos Regulatória e a eficiência operacional
	Revisão Tarifária	Possibilidade de reequilíbrios econômico-financeiros considerando a matriz de riscos definida (mantendo a TIR contratual)	Revisão periódica remunerada pelo WACC regulatório
	Eficiência de Custos	Ganhos de eficiência são capturados pelo operador	Os ganhos de eficiência não são totalmente capturados pelos prestadores de serviço, pois o fator 'X' ajusta a tarifa para compartilhar os ganhos potenciais com os consumidores
	Requisitos de CAPEX	Metas físicas, incentivando eficiências que são totalmente capturadas pelo operador	A metodologia de definição tarifária baseada na RAB reduz os incentivos à eficiência
		Modelo contratual previsível que incentiva a eficiência	

Trajetoária de Sucesso da Aegea

Sucesso incomparável na identificação de oportunidades de crescimento e na vitória em licitações

Trajetoária Operacional

Aumento significativo do portfólio e *market share*



56% de sucesso em
leilões

A Aegea ganhou 19 dos
34 leilões que participou
desde 2019

Taxa de sucesso de 68%
na cobertura populacional

A Aegea garantiu projetos que
beneficiam mais de 31 milhões
de pessoas, de um total de 46
milhões de pessoas

Vitória em Leilões

Trajetoária de sucesso em concessões públicas

Ano	Projeto	População (milhões)
2019	CORSAN/RS - PPP	1,6
2020	SANESUL/MS - PPP	1,7
2020	CARIACICA/ES - PPP	0,4
2021	CEDAE Bloco 1/RJ	2,8
2021	CEDAE Bloco 4/RJ	7,0
2022	Crato/CE	0,1
2022	Cagece Bloco 1/CE – PPP	1,3
2022	Cagece Bloco 2/CE – PPP	3,3
2022	CORSAN/RS – Privatização	4,4
2023	Sanepar/PR – PPP	0,3
2023	Governador Valadares/MG – Concessão	0,3
2023	Jaru/RO – Concessão	0,05
2024	Palhoça/SC – Concessão	0,2
2024	Sanepar/PR - PPP Bloco A	0,3
2024	Piauí – Concessão	1,9
2025	Pará Blocos A, B, C e D - Concessão	5,6
Total		31,3

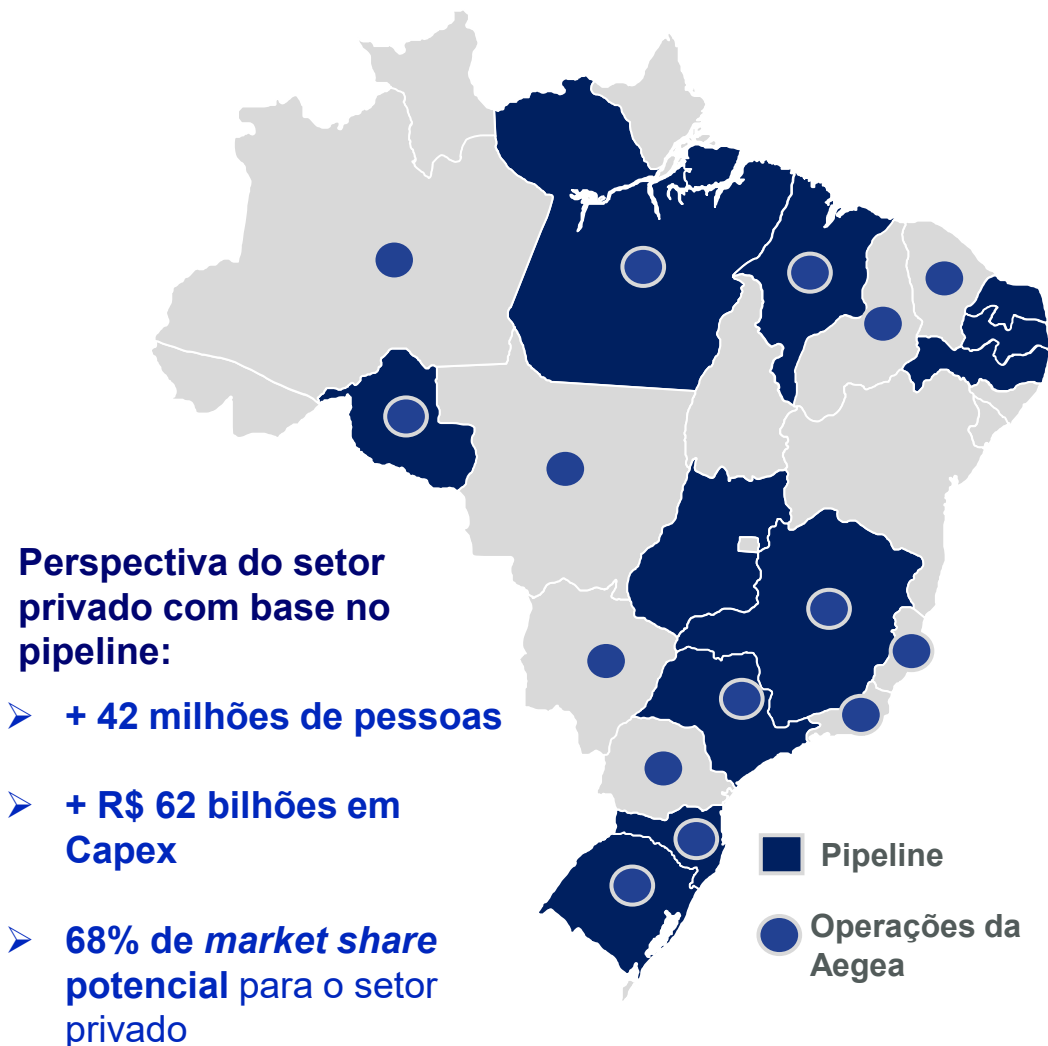
Disciplina na Alocação de Capital

Competidor	Outorga Média per Capita
Aegea	R\$ 918 ¹
Outros	R\$ 1,693 ¹ → 1,8x maior do que a Aegea

1 – Considera as licitações relevantes que a Aegea participou desde 2019.

Pipeline do Setor de Saneamento no Brasil

Com base no *pipeline* esperado, o *Market Share* do setor poderá aumentar dos atuais 45% para 68%



Pipeline 2025/2026

Projeto	Escopo	População (milhão)	CAPEX (R\$ bi)
Pernambuco	Concessão	7,8	16,5
Rondônia	Concessão	1,5	6,7
Minas Gerais	Privatização	11,5	9,8
Ipatinga - MG	Concessão	0,3	0,4
Bauru - SP	Concessão	0,4	3,6
Brusque - SC	Concessão	0,2	0,7
Paraíba	Concessão/PPP	2,3	5,8
Porto Alegre (RS)	Concessão	1,5	5,3
"Universaliza" São Paulo	Concessão/PPP	9,3	n.a.
Maranhão	Concessão/PPP	2,0	5,0
Goiás	Concessão/PPP	1,5	5,0
Copanor (MG) - Águas do Vale	Concessão	1,4	3,5
200 Municípios MG	TBD	2,6	TBD
Total		42,3	62,3

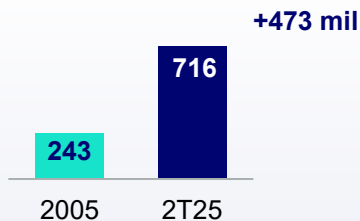
Expertise comprovada em *Turnaround*

Turnaround em ativos maduros executado com sucesso. Os resultados de Águas de Teresina e Águas de Manaus demonstram a capacidade de implementação e adaptação do modelo operacional da Aegea

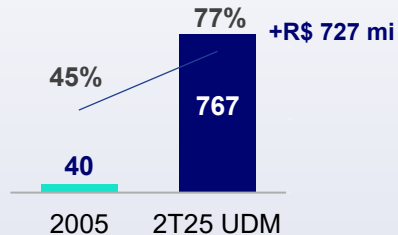
TURNAROUND CONCLUÍDO

ÁGUAS
CE GUARIROBA

Economias Ativas (mil)



EBITDA Ajustado¹ (R\$ MM) e Margem EBITDA Ajustada (%)

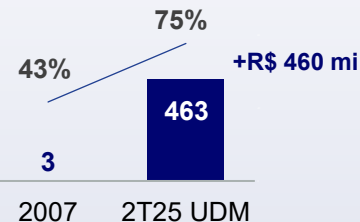
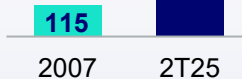


Cobertura de Esgoto (%)
Perdas de Água (%)

2005	2T25
27%	94%
57%	20%

CE PROLAGOS

+380 mil

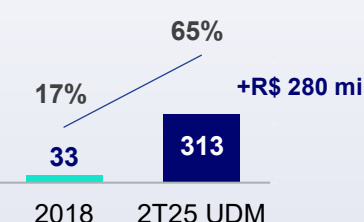


2007	2T25
46%	90%
50%	28%

TURNAROUND EM CURSO

ÁGUAS DE
CE TERESINA

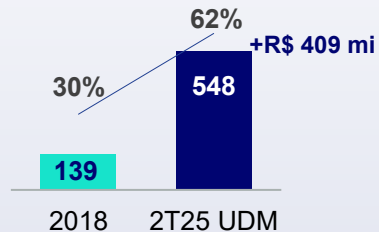
+136 mil



2017	2T25
19%	62%
53%	30%

ÁGUAS DE
CE MANAUS

+224 mil



2018	2T25
19%	35%
75%	61%

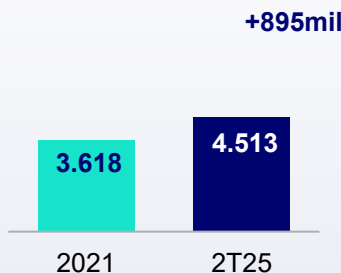
1 - As conciliações dos valores do EBITDA Ajustado estão nos anexos desta apresentação.

Turnaround em Curso – Águas do Rio e Corsan

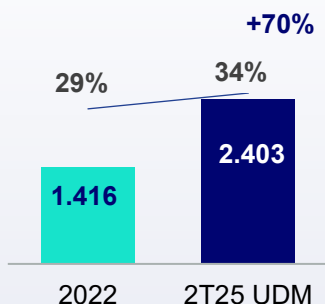
Resultados de Águas do Rio e Corsan acima das expectativas reforçam a eficácia do Modelo Operacional Aegea em operações com grande escala

TURNAROUND EM CURSO

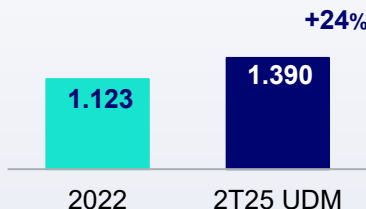
Economias (mil)



EBITDA Ajustado¹ (R\$ MM) e Margem EBITDA Ajustada (%)



CAPEX (R\$ MM)



Programas Comerciais:

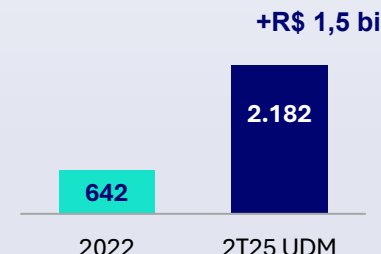
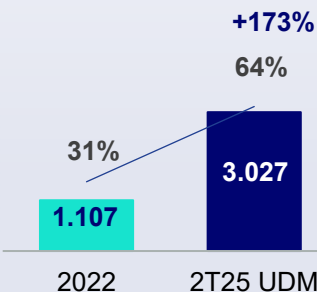
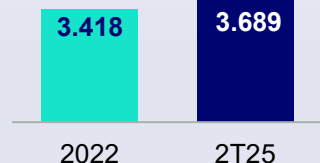
- Relacionamento customizado
- Fiscalização
- Troca de hidrômetros
- “Vem com a Gente” e Tarifa Social



Regularização do fornecimento de água



+271 mil



Aditivação de 291 dos 317 contratos de concessão, representando 91% da receita

- Inclusão de metas de universalização
- Tarifa fixa com reajuste anual pelo IPCA
- Extensão do vencimento para 2062



Programa de Desligamento Incentivado: aderência de 2,9 mil funcionários. Redução de 47% nos custos com pessoal/HC²



Redução de custos via renegociação de contratos com fornecedores, iniciativas de eficiência energética e internalização de serviços

Estratégia de *Turnaround* da Águas do Rio

Foco na regularização do abastecimento de água e na implementação de iniciativas comerciais para aumentar a arrecadação

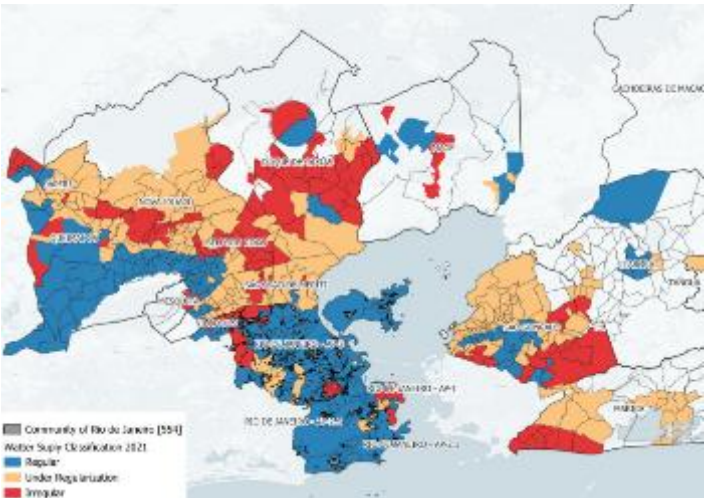


Principal Desafio: Performance comercial

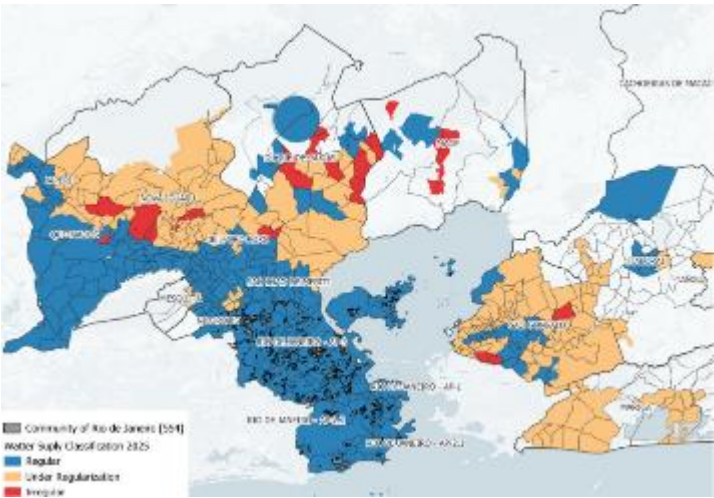
- ✓ Regularização, melhoria e expansão do fornecimento de água
- ✓ Inclusão de 1 milhão de novos clientes na base de faturamento
- ✓ Aumento de 90% das economias beneficiadas pela Tarifa Social

Mapas do Fornecimento de Água

Início das Operações



Atualmente

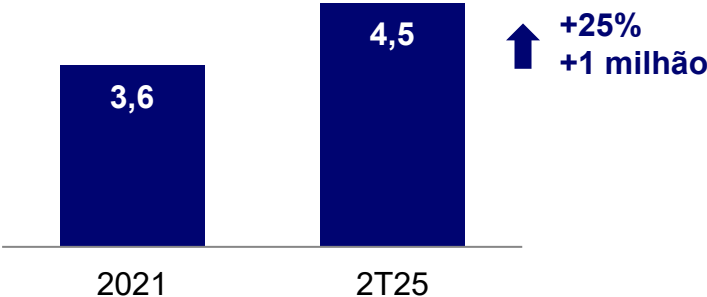


Fornecimento de água regularizado

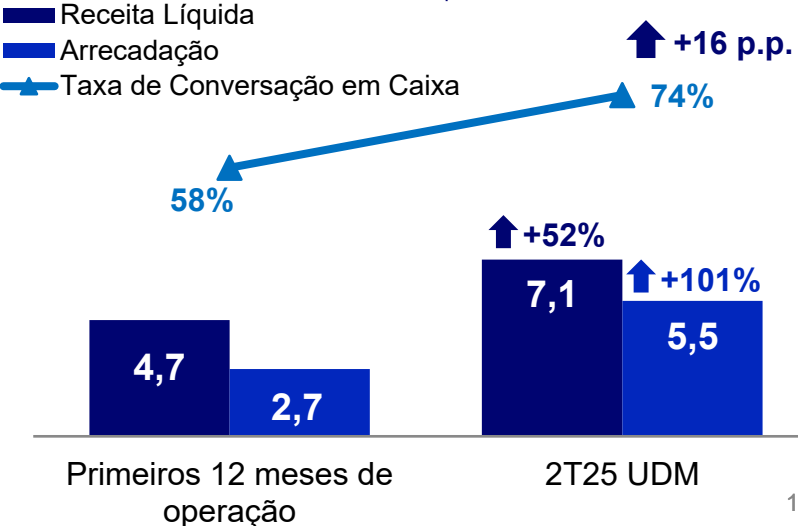
Fornecimento de água em regularização

Fornecimento de água intermitente

Economias '000



Receita Líquida x Arrecadação R\$ bi



Estratégia de *Turnaround* da Corsan

Foco na implementação de ganhos de eficiência, principalmente em pessoal e energia, em linha com os padrões da Aegea



Principais desafios: Aumento da eficiência, redução dos custos e regularização dos contratos

Melhorias Operacionais e Financeiras



Programa de Demissão Incentivada (PDI):

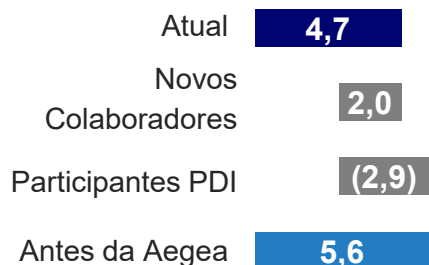
- ✓ 2,9 mil pessoas aderiram ao programa
- ✓ Custo total do PDI de R\$ 570 milhões, resultando numa redução anual de R\$ 650 milhões em custos e despesas com pessoal



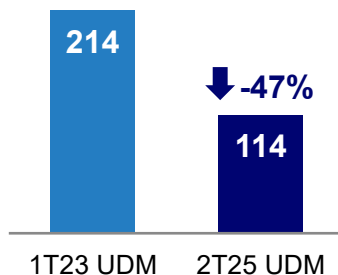
Iniciativas de Redução de Custos:

- ✓ Renegociação com fornecedores, programa de eficiência energética e internalização de atividades

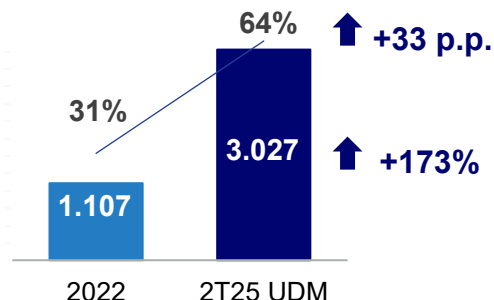
Evolução do *Headcount* '000



Custos Médio de pessoal por Colaborador¹ R\$ '000



EBITDA Ajustado e Margem R\$ '000



Melhorias Regulatórias

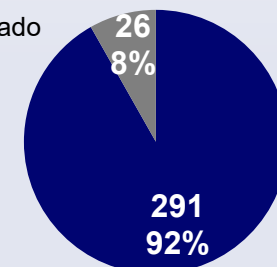


Aditamento dos contratos de concessão

- ✓ Inclusão de metas de universalização
- ✓ Tarifas ajustadas anualmente pela inflação (IPCA)
- ✓ Prorrogação dos prazos de vencimento para 2062: 35 anos de prazo médio

Total de Contratos – Ponderado pela Receita (%)

- Aditado
- A ser aditado



ESG é Essencial para a Licença Social para Operar

Acessibilidade aos serviços com claros benefícios sociais e ambientais

Ligações de água nas palafitas em Manaus

Antes

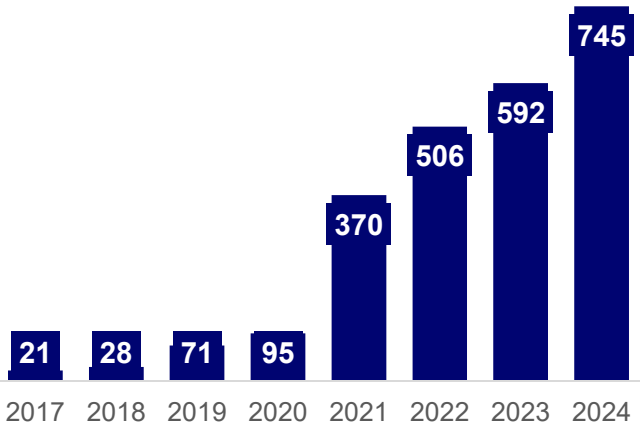


Depois



- **Tarifa Social** para 745 mil famílias
- **Tarifa 10** para 27 mil famílias em Manaus
- **R\$ 1,2 bilhão** a ser investido em comunidades no Rio de Janeiro
- **620 mil pessoas** tiveram pela primeira vez acesso regular a água tratada no Rio de Janeiro
- **Primeira rede de esgotamento sanitário em palafitas** no Brasil (Beco Nonato em Manaus)

Famílias Beneficiadas pela Tarifa Social (mil)



Saúde

Cobertura de esgoto (2023)

Internações totais por doenças de veiculação hídrica (2023 vs 2010)¹

ÁGUAS DE GUARIROBA

↑ 88%

↓ 94%

ÁGUAS DE TERESINA

↑ 51%

↓ 89%

Meio Ambiente

PROLAGOS

Recuperação da Lagoa de Araruama

Antes Lagoa poluída, sem vida aquática



Depois

Lagoa completamente limpa



ESG - Metas e governança ESG

Metas ESG atreladas ao custo da dívida, agendas de diversidade e climática, reconhecimento da OECD pelo projeto de Águas do Rio

**Metas ESG
2030
vinculadas
ao SLB**



**Negros na liderança
(gerentes a CEO)**
de 17% para 27%

**Mulheres na liderança
(gerentes a CEO)**
de 32% para 45%

**Redução no consumo específico
de energia (kWh/m³)**
em 15%

**Agendas de
diversidade e
climática**

**RESPEITO
DÁ O TOM**
CONCESSIONÁRIA

- Programas de mentoria e desenvolvimento de carreira para negros e mulheres
- Trainees: 68% de mulheres e 50% de negros

- Matriz elétrica 98% renovável
- Programa para redução de perdas de água com uso de satélite
- Redução da tendência de carbono em 58% em 2023

**Governança
e selos ESG**



Programa de Integridade certificado



ISO 37001– Sistema de
Gestão Anti-suborno

Reconhecimento da OECD pelo alto impacto ESG do projeto da Águas do Rio

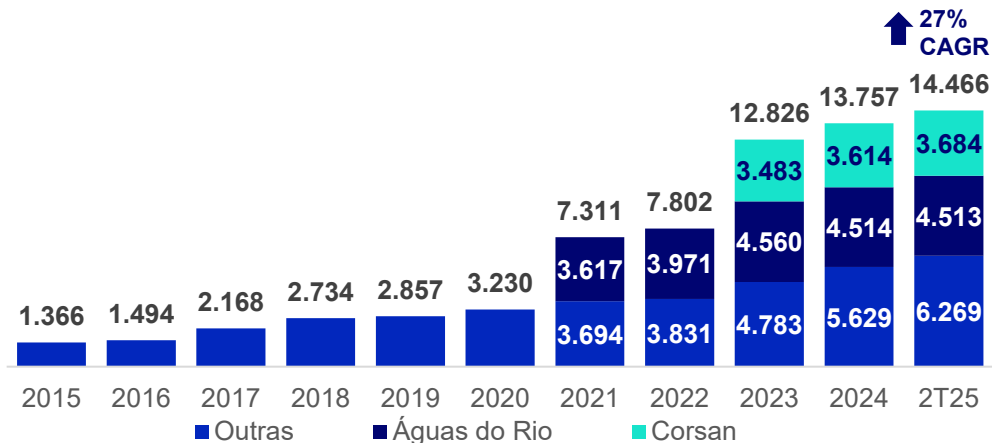


**Blue Dot
Network**

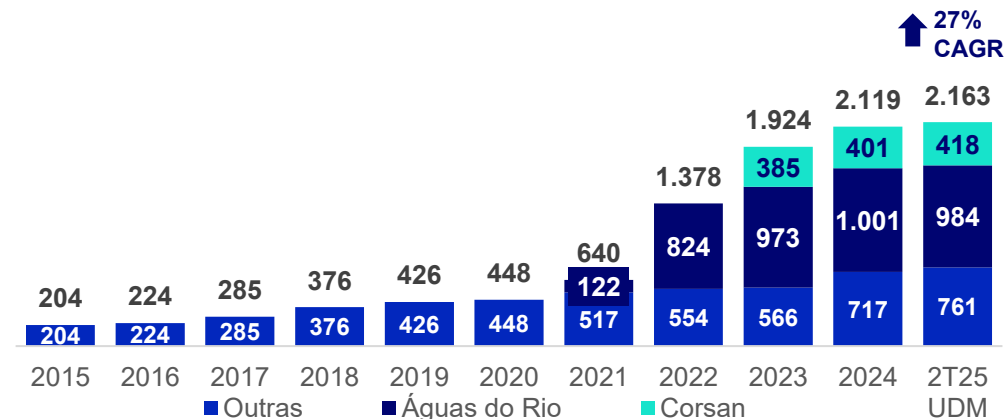
Performance Operacional (Aegea Ecossistema)

Forte desempenho impulsionado pelo aumento da eficiência nas Concessões existentes e consolidação de novas Concessões

Economias Ativas (mil)



Volume Faturado (milhões m³)



Índice de perdas UDM (%)

	2022	2023	2024	2T25
Aegea	47%	45%	43%	43%
Águas do Rio	64%	52%	48%	47%
Corsan ⁽¹⁾	43%	43%	43%	42%

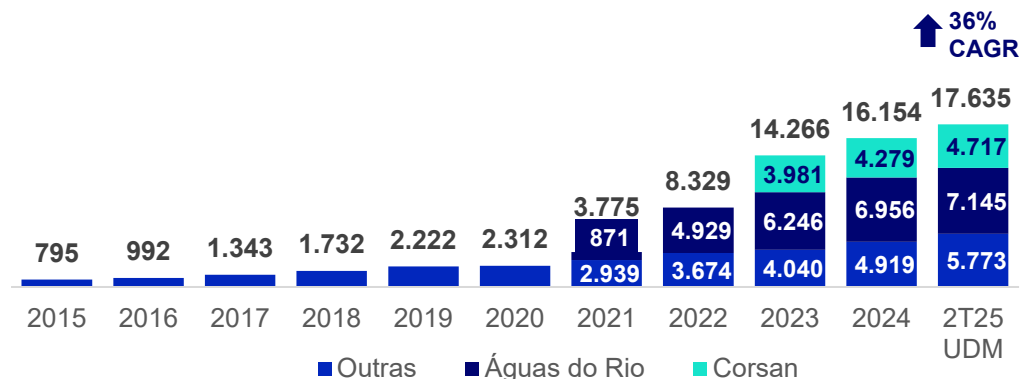
PECLD/Faturamento UDM² (%)

	2022	2023	2024	2T25
Aegea	3,0%	0,7%	0,4%	0,4%
Águas do Rio ⁽³⁾	18,2%	16,9%	21,3%	17,0%
Corsan ⁽¹⁾	0,7%	1,4%	0,1%	0,2%

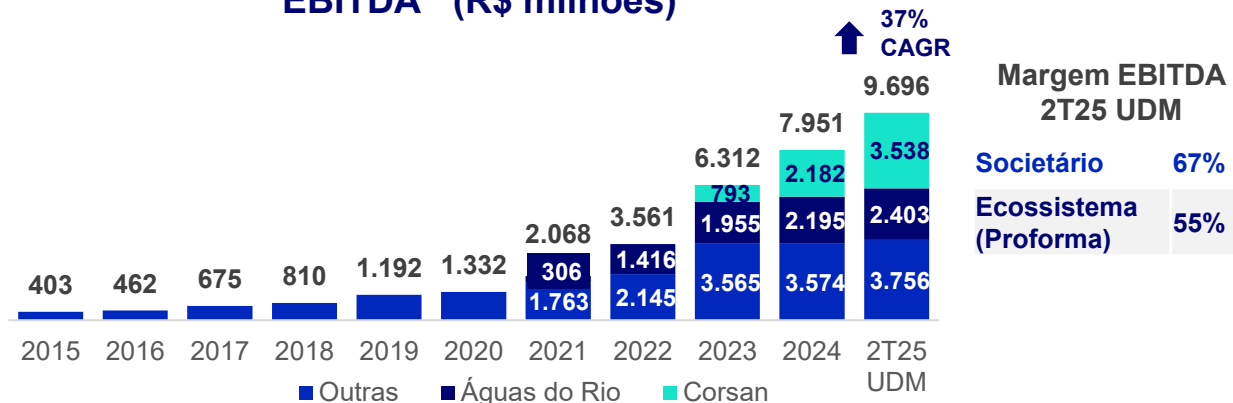
Resultados Financeiros (Aegea Ecossistema)

Crescimento do EBITDA com disciplina nos investimentos

Receita Líquida ¹ (R\$ milhões)



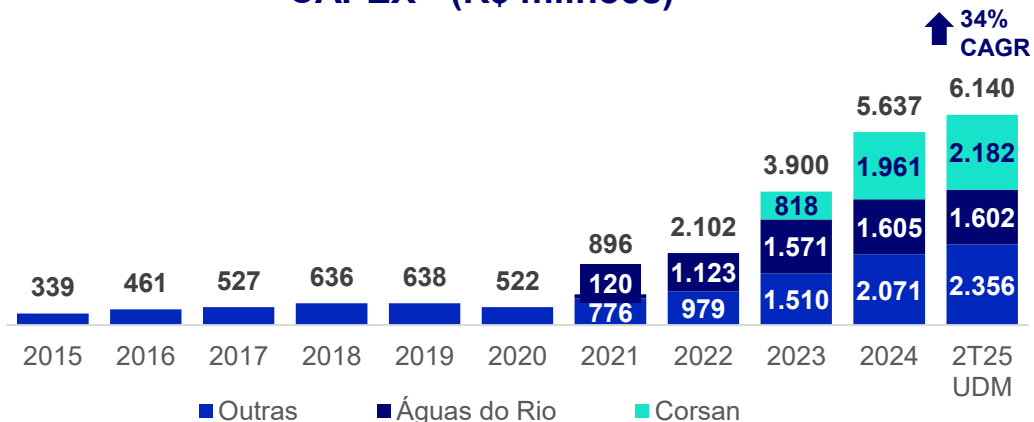
EBITDA ¹ (R\$ milhões)



Lucro Líquido ¹ (R\$ milhões)



CAPEX ¹ (R\$ milhões)



1- Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas da Aegea que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. No cálculo são realizadas exclusões de transações de partes relacionadas dentre outros, evitando duplicidades. A composição do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea e a conciliações dos valores de EBITDA indicados neste slide constam no anexo desta apresentação.

Endividamento

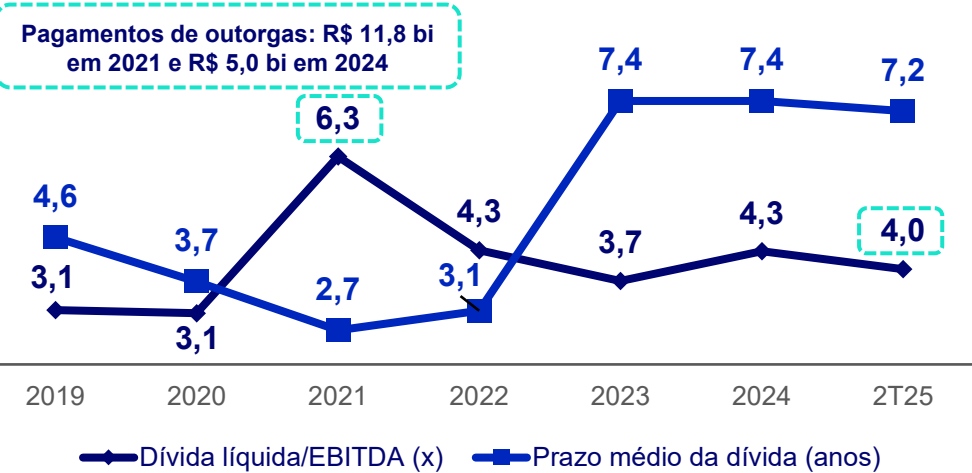
A aumento da alavancagem devido, principalmente, ao maior volume de outorgas pagas e de Capex realizado

Endividamento Aegea – 2T25

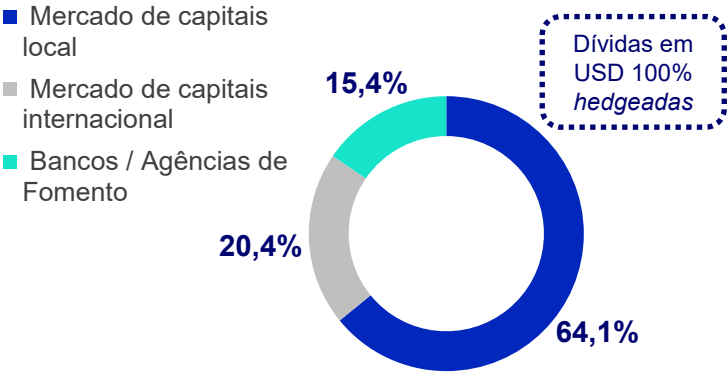
Endividamento (R\$ milhões)	Societário	Ecosistema (Proforma)
(+) Dívida Bruta ¹	29.118	48.046
(-) Caixa e Aplicações ²	(7.749)	(9.791)
Dívida Líquida	21.370	38.255
EBITDA (12 meses)³	7.570	9.696
Dívida Líquida / EBITDA	2,8x	4,0x

Referência para aferição de covenants das dívidas da Aegea

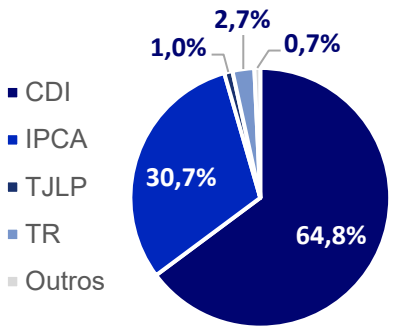
Alavancagem e Prazo Médio da Dívida do Ecosistema (Proforma)



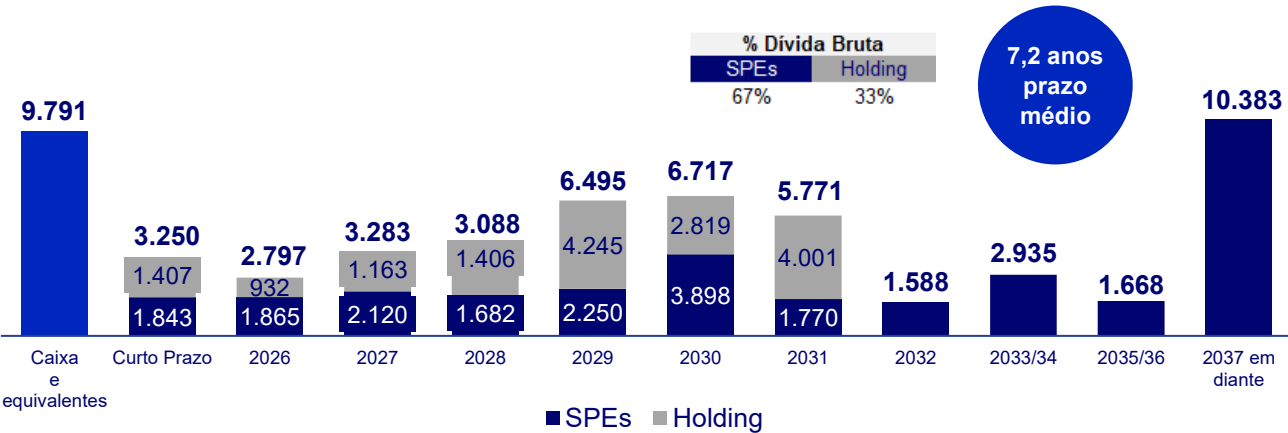
Endividamento por fonte Ecosistema Proforma (%)



Endividamento bruto por Indexador Ecosistema Proforma (%)



Caixa e Cronograma de amortização da dívida Proforma⁴ (R\$ milhões)



1- Dívida Bruta: inclui efeito do derivativo, sem ajuste de marcação a mercado e líquido do custo de transação / 2- Caixa e aplicações: Inclui caixa restrito como indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 3 - Valores não contemplam as receitas e custos de construção do ativo intangível. / 4- Dívida Bruta no cronograma de amortização: Exclui os efeitos da marcação a mercado da dívida em operação de swap para Reais, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR.

Consolidação dos resultados

EBITDA Proforma Aegea Ecosystem

76% 24%

■ Consolidado nas DFs ■ Não Consolidado nas DFs



Consolidados nas demonstrações financeiras

	Capital Votante	Capital Total	EBITDA UDM 2T25 (R\$ Bi)
CORSAN	68%	75%	3,0
GUARIROBA	100%	68%	0,8
PROLAGOS	100%	57%	0,5
MANAUS	100%	100%	0,5
TERESINA	100%	100%	0,3
Demais empresas	100%	100%	2,2

Contabilizados via equivalência patrimonial

	Capital Votante	Capital Total	EBITDA UDM 2T25 (R\$ Bi)
ÁGUAS DO RIO	50%	75%	2,4
PARSAN	50%	75%	N/A

Veículo financeiro, não operacional,
onde foram emitida as debêntures
(R\$ 3,2 bi e vencimento em 2030)
para aquisição da Corsan

Águas do Rio	Aegea	Equipav	GIC	Itaúsa
Capital Votante	50%	35%	10%	5%
Capital não votante	100%	0%	0%	0%
Capital Total	75%	18%	5%	3%

Parsan	Aegea	Perfin	Kinea
Capital Votante	50%	40%	10%
Capital não votante	100%	0%	0%
Capital Total	75%	20%	5%

Anexos

Reconciliação da Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	A.V. 2T25	6M25	6M24	Δ %	A.V. 6M25
(+) Receita de Água	2.115	1.767	20%	46%	4.393	3.714	18%	47%
Corsan	1.190	982	21%	26%	2.534	2.140	18%	27%
Guariroba	175	170	3%	4%	356	343	4%	4%
Prolagos	171	152	13%	4%	379	324	17%	4%
Manaus	217	185	17%	5%	434	373	16%	5%
Teresina	94	89	6%	2%	182	177	3%	2%
Demais Concessões	268	189	42%	6%	509	358	42%	5%
(+) Receita de Esgoto	517	430	20%	11%	1.063	862	23%	11%
Corsan	127	91	40%	3%	265	201	32%	3%
Guariroba	95	90	5%	2%	202	178	13%	2%
Manaus	40	24	65%	1%	80	49	65%	1%
Teresina	33	30	8%	1%	70	59	18%	1%
PPPs	72	102	-29%	2%	173	206	-16%	2%
Demais Concessões	151	93	62%	3%	272	168	62%	3%
(+) Receita de contraprestação - PPPs¹	606	246	146%	13%	963	415	132%	10%
(+) Receita Serviços Partes Relacionadas²	193	167	16%	4%	399	352	13%	4%
(-) Deduções	(397)	(317)	25%	-9%	(768)	(633)	21%	-8%
(=) Receita Líquida - Societário	3.034	2.293	32%	66%	6.051	4.711	28%	65%
(+) Águas do Rio	1.755	1.725	2%	38%	3.639	3.450	5%	39%
(-) Receita Serviços Partes Relacionadas³	(187)	(160)	17%	-4%	(385)	(337)	14%	-4%
(=) Receita Líquida Proforma - Ecossistema	4.601	3.859	19%	100%	9.305	7.824	19%	100%

1 - Receita de construção – PPP das concessionárias Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica, Ambiental Metrosul, Ambiental Ceará e Ambiental Paraná (CPC47): soma das linhas de remuneração do ativo financeiro e receita de construção – ativo financeiro da nota 20 das Demonstrações Financeiras. / 2- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4. / 3- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, líquida das deduções tributárias.

Reconciliação da Receita Líquida

ROL Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	2T25	2T24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 – 6M24)
(+) Receita de Água	2.115.443	1.766.768	7.913.424	8.592.628
(+) Receita de Esgoto	516.950	429.878	1.861.280	2.062.530
(+) Receita de Contraprestação - PPPs ¹	605.647	245.935	888.090	1.436.094
(+) Receita Serviços de Engenharia Partes Relacionadas ²	193.263	167.206	845.158	892.145
(-) Deduções	(397.481)	(316.793)	(1.500.701)	(1.636.241)
Receita Operacional Líquida - Societário	3.033.822	2.292.994	10.007.251	11.347.156
(+) Águas do Rio	1.754.832	1.725.403	6.956.407	7.145.428
(-) Receita Serviços de Engenharia Partes Relacionadas	(187.486)	(159.842)	(809.458)	(857.314)
(=) Receita Líquida Proforma - Ecossistema	4.601.168	3.858.555	16.154.200	17.635.270

1 - Receita de construção – PPP das concessionárias Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica, Ambiental Metrosul, Ambiental Ceará e Ambiental Paraná (CPC47); soma das linhas de remuneração do ativo financeiro e receita de construção – ativo financeiro da nota 20 das Demonstrações Financeiras. / 2- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4. / 3- Receita de serviços prestados pela Holding e empresas de serviços às afiliadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, líquida das deduções tributárias.

Reconciliação dos EBITDAs

EBITDA Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	1.298.975	762.860	2.396.851	2.932.966
(+) Resultado Financeiro	1.436.237	1.105.940	2.273.967	2.604.264
(+) Imposto sobre Lucro	853.407	557.576	1.136.898	1.432.729
(+) Depreciação e Amortização	587.553	421.162	949.445	1.115.836
EBITDA Societário CVM 156	4.176.172	2.847.538	6.757.161	8.085.795
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(2.292.043)	(1.406.159)	(4.205.143)	(5.091.027)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	2.087.510	1.321.105	3.808.957	4.575.362
EBITDA Societário Ajustado	3.971.639	2.762.484	6.360.975	7.570.130
Margem EBITDA Societária Ajustada	65,6%	58,6%	63,6%	66,7%
(+) EBITDA Águas do Rio 1 (Ajustado)	440.445	293.873	718.705	865.277
(+) EBITDA Águas do Rio 4 (Ajustado)	773.419	712.241	1.476.192	1.537.370
(+) EBITDA Parsan	1.661.946	381.480	1.186.850	2.467.317
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea	199.726	31.311	(96.036)	72.379
(-) Dividendos declarados Águas do Rio	(22.466)	(195.326)	(202.471)	(29.611)
(-) Serviços Partes Relacionadas	(119.253)	(94.992)	(285.693)	(309.954)
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan	(1.667.796)	(398.627)	(1.207.548)	(2.476.717)
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹	5.237.660	3.492.444	7.950.974	9.696.191
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	(590.863)	-	-	-
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea ex. efeito não-recorrente	4.646.797	3.492.444	7.950.974	9.696.191

1 - Do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea são feitos ajustes ao cálculo que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAS da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto “Águas do Rio”) e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Engenharia Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa “Receita Operacional Líquida”, linha “Receita de Serviços Partes Relacionadas” das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa “Custos e Despesas Por Natureza” somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan.

Reconciliação dos EBITDAs

Águas do Rio 1 (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	57.561	14.543	79.978	122.996
(+) Resultado Financeiro	154.384	87.043	233.737	301.078
(+) Imposto sobre Lucro	30.604	14.424	47.574	63.754
(+) Depreciação e Amortização	201.734	177.863	367.601	391.472
EBITDA CVM 156	444.283	293.873	728.890	879.300
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(195.717)	(209.121)	(519.437)	(506.033)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	191.879	209.121	509.252	492.010
EBITDA Ajustado CVM 156	440.445	293.873	718.705	865.277
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	41%	30%	35%	41%

Águas do Rio 4 (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	211.644	246.017	417.692	383.319
(+) Resultado Financeiro	242.919	154.679	471.505	559.745
(+) Imposto sobre Lucro	109.673	127.351	218.115	200.437
(+) Depreciação e Amortização	219.269	184.194	391.773	426.848
EBITDA CVM 156	783.505	712.241	1.499.085	1.570.349
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(514.374)	(492.104)	(1.167.548)	(1.189.818)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	504.288	492.104	1.144.655	1.156.839
EBITDA Ajustado CVM 156	773.419	712.241	1.476.192	1.537.370
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	30%	29%	30%	31%

Águas do Rio 1 + Águas do Rio 4 (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
EBITDA CVM 156	1.227.788	1.006.114	2.227.975	2.449.649
EBITDA Ajustado CVM 156	1.213.864	1.006.114	2.194.897	2.402.647

Reconciliação dos EBITDAs

Corsan (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	1.654.775	435.498	1.304.895	2.524.172
(+) Resultado Financeiro	(139.624)	105.817	98.128	(147.313)
(+) Imposto sobre Lucro	506.814	201.291	511.347	816.870
(+) Depreciação e Amortização	220.097	122.545	308.423	405.975
EBITDA CVM 156	2.242.062	865.151	2.222.793	3.599.704
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(1.072.998)	(640.493)	(2.078.190)	(2.510.695)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	1.051.959	640.493	2.037.441	2.448.907
EBITDA Ajustado CVM 156	2.221.023	865.151	2.182.044	3.537.916
(+) Eventos não recorrentes	(590.863)	125.405	205.309	(510.959)
EBITDA Proforma	1.630.160	990.556	2.387.353	3.026.957
Margem EBITDA Proforma	66%	49%	56%	64%

Águas Guariroba (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	199.347	169.429	350.698	380.616
(+) Resultado Financeiro	48.467	61.303	133.285	120.449
(+) Imposto sobre Lucro	97.415	84.343	174.360	187.432
(+) Depreciação e Amortização	44.074	35.748	78.652	86.978
EBITDA CVM 156	389.303	350.823	736.995	775.475
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(116.016)	(122.515)	(292.132)	(285.633)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	113.741	122.515	286.404	277.630
EBITDA Ajustado CVM 156	387.028	350.823	731.267	767.472
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	77%	75%	76%	77%

Prolagos (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	96.721	84.556	161.534	173.699
(+) Resultado Financeiro	72.028	52.262	107.978	127.744
(+) Imposto sobre Lucro	47.472	42.152	80.815	86.135
(+) Depreciação e Amortização	40.915	35.061	74.413	80.267
EBITDA CVM 156	257.136	214.031	424.740	467.845
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(62.662)	(69.496)	(162.130)	(155.296)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	61.433	69.496	158.951	150.888
EBITDA Ajustado CVM 156	255.907	214.031	421.561	463.437
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	76%	75%	75%	75%

Reconciliação dos EBITDAs

Águas de Teresina (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	48.946	54.060	145.281	140.167
(+) Resultado Financeiro	56.288	44.450	94.143	105.981
(+) Imposto sobre Lucro	6.814	7.505	21.168	20.477
(+) Depreciação e Amortização	29.386	18.400	43.697	54.683
EBITDA CVM 156	141.434	124.415	304.289	321.308
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(127.692)	(102.523)	(319.393)	(344.562)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	125.189	102.523	313.131	335.797
EBITDA Ajustado CVM 156	138.931	124.415	298.027	312.543
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	62%	59%	64%	65%

Águas de Manaus (R\$ milhares)	6M25	6M24	2024	2T25 UDM (2024 + 6M25 - 6M24)
Lucro Líquido	89.952	20.519	56.687	126.120
(+) Resultado Financeiro	97.460	111.311	299.850	285.999
(+) Imposto sobre Lucro	24.219	4.658	23.449	43.010
(+) Depreciação e Amortização	56.174	42.896	95.057	108.335
EBITDA CVM 156	267.805	179.384	475.043	563.464
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(308.197)	(184.990)	(484.136)	(607.343)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	302.154	184.990	474.643	591.807
EBITDA Ajustado CVM 156	261.762	179.384	465.550	547.928
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	57%	45%	57%	62%



Relações com investidores

ri@aegea.com.br

+ 55 11 3818-8150

<https://ri.aegea.com.br/>