



aegea

Resultados

Aegea 2025

13/04/2026

Disclaimer

Esta apresentação e quaisquer materiais relacionados a ela poderão conter informações prospectivas sobre números, resultados, expectativas, declarações, crenças ou opiniões, inclusive relativas aos negócios, situação financeira e resultados da Companhia.

Tais informações prospectivas sobre números, resultados, declarações, expectativas, crenças ou opiniões, bem como quaisquer informações ou dados similares, refletem crenças e expectativas, e envolvem riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas, por tratarem de eventos e dependerem de circunstâncias que podem ou não ocorrer no futuro.

A Companhia não oferece nenhuma garantia de que tais declarações ou projeções venham a se materializar ou que tais resultados projetados venham a ser atingidos.

Diversos fatores poderão levar a resultados e acontecimentos materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos em tais declarações e projeções. O desempenho passado da Companhia não deve ser considerado como garantia de desempenho futuro.

Nenhuma declaração feita nesta apresentação deve ser interpretada como projeção de lucro. Com isso, recomendamos aos leitores que não depositem confiança excessiva sobre tais informações prospectivas com relação a números, resultados, declarações, crenças ou opiniões.

A Aegea não pretende nem assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer informações setoriais ou declarações prospectivas aqui contidas à luz de eventos ou circunstâncias subsequentes.

Notas:

1 - Conforme explicado no slide 9, o EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea é composto (i) pela soma (a) do EBITDA da própria Aegea, (b) do EBITDA da coligada Águas do Rio 1 SPE S.A. (“Águas do Rio 1”), (c) do EBITDA da coligada Águas do Rio 4 SPE S.A. (“Águas do Rio 4” e, em conjunto com Águas do Rio 1, “Águas do Rio”), e (d) do EBITDA da coligada Parsan S.A. (“Parsan”); e (ii) pela exclusão de (a) resultado de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan na Aegea, (b) dividendos declarados pela Águas do Rio, (c) resultado (receitas menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, e (d) equivalência patrimonial da Companhia Riograndense de Saneamento S.A. (“Corsan”) na Parsan.

2 - O EBITDA Proforma demonstra os resultados combinados das empresas que compartilham o mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio desse modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia.

3 - A conciliação dos valores de EBITDA Ajustado da Aegea, EBITDA Ajustado da Águas do Rio e EBITDA Parsan constam do anexo.

Destques

**Receita Líquida
Proforma Ecosystema**

R\$ 18,3 bilhões

+21% vs. 2024

**EBITDA Proforma
Ecosystema**

R\$ 10,3 bilhões

+24% vs. 2024

**Capex Proforma
Ecosystema**

R\$ 7,3 bilhões

+35% vs. 2024

- **Início de cinco novas operações** de água e esgoto em 2025 (+988 mil economias)
- **Aquisição da Regenera Rio (RJ)**, no segmento de resíduos sólidos, expandindo a atuação da Companhia no setor
- **R\$ 22,3 bilhões de captações em 2025**, sendo R\$ 10,3 bilhões para gestão dos passivos, reduzindo o custo médio da dívida para CDI + 1,4% e alongando o prazo médio para 7,6 anos
- **Conversão de registro da Companhia para a categoria “A” na CVM**, em fevereiro de 2026
- **Conclusão do aporte de R\$ 1,2 bilhão em março de 2026**, reforçando a estrutura de capital, a posição de liquidez e o alinhamento de longo prazo dos acionistas
- **Desembolsos de R\$ 3,2 bilhões em captações no 1T26**, dos quais R\$ 1,5 bilhão para a Holding
- **Revisões de políticas contábeis e reavaliações de estimativas**, com ajustes nas demonstrações financeiras de 2025 e reapresentação dos resultados de 2024

Reapresentação das Demonstrações Financeiras

A Companhia realizou revisões de políticas contábeis e estimativas, resultando na reapresentação dos números de 2024. Os ajustes são estritamente contábeis, sem impacto em caixa, liquidez ou cumprimento de covenants, e fazem parte do processo contínuo de evolução do reporte dos resultados

| Principais ajustes | Reconhecimento da Receita | Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) | Capitalização de juros |
|----------------------|--|---|--|
| Revisões contábeis | <ul style="list-style-type: none">• Receita dos serviços de água: A receita de clientes com inadimplência superior a seis meses, cadastro incompleto passa a ser reconhecida apenas após o pagamento• Receita do ativo financeiro (PPPs): Alteração da contabilização da receita de construção (POC) e dos efeitos financeiros do diferimento, com adoção de cálculo a valor presente utilizando taxa de desconto NTN-B | <ul style="list-style-type: none">• Mudança na forma de provisão: Adoção de matriz de rolagem considerando o padrão histórico de adimplemento de cada concessão, onde quanto maior o tempo de atraso, maior a provisão para perdas• Saldos parcelados: Baixa integral de todo o saldo com parcelas vencidas há mais de 30 dias | <ul style="list-style-type: none">• Capitalização de juros do financiamento da outorga: Revisão do tratamento contábil dos juros de financiamento associados às outorgas. |
| Impactos nas DFs | Redução da receita dos serviços de água, da receita de construção do ativo financeiro, do saldo do contas a receber e ajustes na PECLD | Ajustes nos custos e despesas, especificamente nas linhas PECLD e baixa de títulos do contas a receber | Redução do montante de juros capitalizados e aumento da despesa financeira |
| Operações impactadas | Todas as concessões e as PPPs Ambiental Ceará 1 e 2, Ambiental Paraná 1 e 2, Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica e Ambiental Metrosul | Todas as concessões | Águas do Rio e outras concessões, mas em menor escala |

Reapresentação das Demonstrações Financeiras - Receita

Revisão dos critérios de reconhecimento contábil da receita, passando a adotar uma abordagem de maior aproximação com a arrecadação

Receita dos serviços de água

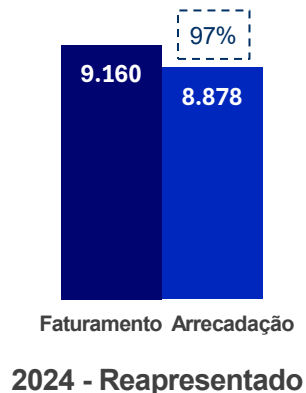
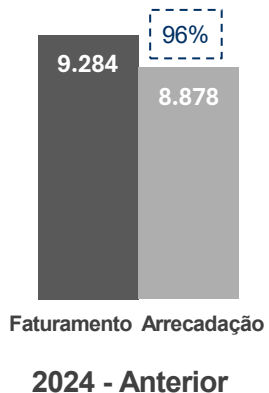
Critério de reconhecimento da receita

Suspensão do reconhecimento da receita para clientes com inadimplência superior a 6 meses ou cadastro incompleto. Para novos clientes reconhecimento de receita condicionado a cadastro completo ou ao primeiro pagamento. Sem alterações na estratégia comercial, apenas no critério contábil

Faturamento de água e esgoto ex. cancelamentos x Arrecadação (R\$ milhões)

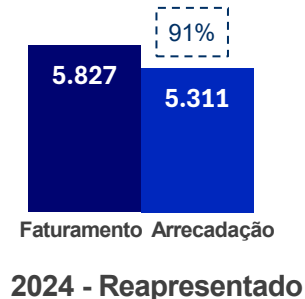
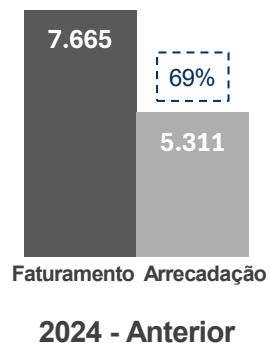
Aegea Societário

Conversão do faturamento em caixa



Águas do Rio

Conversão do faturamento em caixa



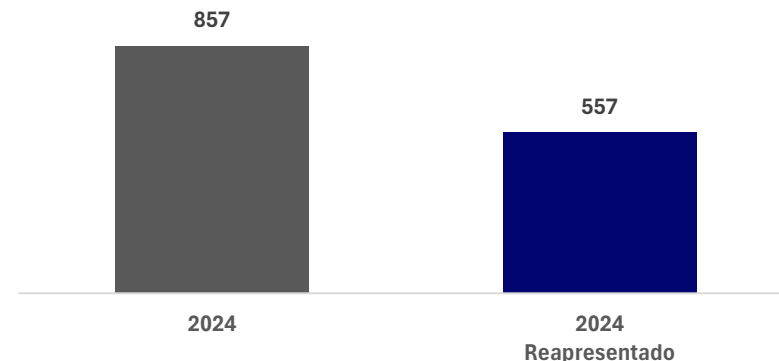
Receita do ativo financeiro (PPPs)

Revisão da metodologia de cálculo

Ajuste na contabilização da receita de construção e dos efeitos financeiros do diferimento ao longo do tempo, com adoção de cálculo a valor presente utilizando taxa de desconto NTN-B

Receita de construção do ativo financeiro (R\$ milhões)

Aegea Societário



Impacto Total dos Efeitos na Receita 2024: Aegea Societário (R\$ 389 milhões) / Águas do Rio (R\$ 1.669 milhões)

Reapresentação dos Resultados de 2024 – PECLD e Demais Ajustes

Mudança na forma de provisão e baixa integral de todo o saldo com parcelas vencidas há mais de 30 dias

PECLD (Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa)

• Mudança na forma de provisão

Adoção de matriz de rolagem baseada no histórico de inadimplência dos últimos 36 meses, com classificação por faixas de atraso (a vencer, até 30, 60, 90 dias, etc.). Para cada faixa é aplicada uma taxa de perda esperada, aumentando conforme o tempo de atraso do crédito

• Parcelamentos

Baixa integral de todo o saldo com parcelas vencidas há mais de 30 dias

PECLD vs. saldo contas a receber em 2025 + 100% do saldo vencido no Contas a Receber Provisionado

| Provisionamento (R\$ milhões) | Saldo Contas a Receber Água e Esgoto | Saldo Vencido | Vencido >180d | PECLD | PECLD sobre o saldo | | |
|-------------------------------|--------------------------------------|---------------|---------------|-------|----------------------------|-------------|---------------|
| | | | | | Total Contas a Receber (%) | Vencido (%) | Vencido >180d |
| Aegea Ecossistema | 4.235 | 1.964 | 932 | 2.063 | 49% | 105% | 221% |
| Aegea Societário | 2.365 | 989 | 235 | 1.032 | 44% | 104% | 440% |
| Águas do Rio 1 | 496 | 236 | 170 | 268 | 54% | 113% | 158% |
| Águas do Rio 4 | 1.373 | 739 | 527 | 763 | 56% | 103% | 145% |

Capitalização de juros e demais ajustes

- **Capitalização de juros e outros ajustes no resultado financeiro:** com maior impacto na Águas do Rio, aumento da despesa financeira em R\$ 1,1 bilhão
- **Equivalência patrimonial:** ajustes decorrentes da reapresentação das demonstrações financeiras da Águas do Rio
- **Demais ajustes detalhados na nota explicativa nº 6 das Demonstrações Financeiras**

Reapresentação dos Resultados de 2024 – Principais ajustes

O processo de aprimoramento do reporte das informações financeiras, cujos ajustes já foram incorporados às demonstrações financeiras de 2025, resultou na reapresentação dos resultados de 2024

Principais ajustes no resultado Aegea Societário e Águas do Rio

| Destques Financeiros Aegea Societário R\$ Milhões | 2024 | | 2025 | Δ % 2024 reapresentado x 2025 | |
|---|----------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------|-----------------|
| | 2024 | Ajustes Reapresentado | | | |
| Receita líquida¹ | 10.007 | (389) | 9.618 | 12.322 | 28% |
| Serviços de Água | 7.913 | (123) | 7.790 | 8.979 | 15% |
| Construção do ativo financeiro (PPPs) | 857 | (300) | 557 | 1.388 | 149% |
| Deduções | (1.501) | 35 | (1.466) | (1.623) | 11% |
| Custos e Despesas² | (3.742) | (149) | (3.891) | (4.999) | 28% |
| PECLD | (45) | 73 | 28 | (294) | -1153% |
| Dividendos Declarados - Águas do Rio | 202 | (202) | 0 | 0 | N/A |
| Equivalência Patrimonial | 96 | (376) | (280) | (753) | 169% |
| Margem de Construção³ | 396 | 232 | 628 | 1.282 | 104% |
| EBITDA CVM 156 | 6.757 | (681) | 6.076 | 7.852 | 29% |
| <i>Margem EBITDA (%)</i> | <i>67,5%</i> | <i>-4,3 p.p.</i> | <i>63,2%</i> | <i>63,7%</i> | <i>0,5 p.p.</i> |
| Resultado financeiro | (2.274) | 121 | (2.153) | (4.157) | 93% |
| Lucro líquido | 2.397 | (594) | 1.803 | 1.280 | -29% |
| Dívida Líquida | 18.058 | (79) | 17.979 | 30.242 | 68% |
| <i>Dívida líquida / EBITDA (x)</i> | <i>2,67x</i> | <i>0,3x</i> | <i>2,96x</i> | <i>3,78x</i> | <i>0,8x</i> |
| Saldo de Contas a Receber | 2.271 | (568) | 1.703 | 2.365 | 39% |
| PECLD/saldo vencido (%) | 52% | 82 p.p. | 134% | 104% | -30 p.p. |

| Dados Financeiros Águas do Rio R\$ Milhões | 2024 | | 2025 | Δ % 2024 reapresentado x 2025 | |
|--|----------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------|------------------|
| | 2024 | Ajustes Reapresentado | | | |
| Receita líquida¹ | 6.956 | (1.669) | 5.288 | 5.829 | 10% |
| Serviços de Água | 5.283 | (1.838) | 3.444 | 3.909 | 13% |
| Deduções | (899) | 170 | (729) | (862) | 18% |
| Custos e Despesas² | (4.762) | 1.443 | (3.319) | (4.155) | 25% |
| PECLD | (1.632) | 1.563 | (68) | (751) | 998% |
| Demais ajustes | (214) | (121) | (334) | (356) | 6% |
| EBITDA CVM 156 | 2.228 | (226) | 2.002 | 1.706 | -15% |
| <i>Margem EBITDA (%)</i> | <i>32,0%</i> | <i>5,9 p.p.</i> | <i>37,9%</i> | <i>29,3%</i> | <i>-8,9 p.p.</i> |
| Resultado financeiro | (705) | (1.148) | (1.854) | (1.917) | 3% |
| Resultado líquido | 498 | (786) | (288) | (584) | 103% |
| Dívida Líquida | 13.177 | 153 | 13.330 | 14.541 | 10% |
| <i>Dívida líquida / EBITDA (x)</i> | <i>5,9x</i> | <i>0,8x</i> | <i>6,7x</i> | <i>8,5x</i> | <i>1,9x</i> |
| Saldo de Contas a Receber | 6.192 | (4.392) | 1.800 | 1.870 | 4% |
| PECLD / saldo vencido (%) | 52% | 73 p.p. | 125% | 106% | -19 p.p. |

1 - Exclui a receita de construção do ativo intangível / 2 - Custos e despesas, excluindo custo de construção do ativo intangível e amortização e depreciação / 3 - Soma da receita e custo de construção do ativo intangível

Alavancagem e Posição de Liquidez

Aumento da alavancagem medida pelo índice Dívida Líquida/EBITDA, decorrente da expansão das operações da Companhia, incluindo a aquisição da Ciclus, aumento da despesa com juros e maior volume de investimento. A alavancagem da Companhia permanece dentro do limite dos covenants financeiros.

Endividamento Aegea Societário

| (R\$ milhões) | 2024 | Ajustes | 2024 Reapresentado | 2025 |
|---|---------------|--------------|-----------------------|---------------|
| (+) Dívida Bruta ¹ | 23.734 | - | 23.655 | 39.734 |
| (-) Caixa e Disponibilidades ² | (5.677) | - | (5.677) | (9.492) |
| Dívida Líquida | 18.058 | - | 17.979 | 30.242 |
| EBITDA (12 meses)³ | 6.757 | (681) | 6.076 | 7.995 |
| Dívida Líquida / EBITDA | 2,7x | 0,3x | 2,96x | 3,78x |

Referência para aferição de covenants das dívidas da Aegea

Endividamento Ecossistema (proforma)

| (R\$ milhões) | 2024 | Ajustes | 2024 Reapresentado | 2025 |
|---|---------------|--------------|-----------------------|---------------|
| (+) Dívida Bruta ¹ | 41.950 | - | 42.038 | 59.155 |
| (-) Caixa e Disponibilidades ² | (7.617) | - | (7.617) | (12.111) |
| Dívida Líquida | 34.333 | - | 34.420 | 47.044 |
| EBITDA (12 meses)³ | 8.625 | (462) | 8.337 | 10.440 |
| Dívida Líquida / EBITDA | 4,0x | 0,1x | 4,13x | 4,51x |

Liquidez

Posição de Caixa – 31/03/2026

Saldo de Caixa Ecossistema: R\$ 13,6 bilhões
Holding: R\$ 4,6 bilhões
SPEs: R\$ 9,0 bilhões

Aporte dos acionistas: R\$ 1,2 bilhão no 1T26

Captações contratadas 1T26

| Empresa | Total Contratado - até 31 de março de 2026 (R\$ milhões) | |
|--------------------------|---|---|
| Holding | R\$ 1.507 | 100% desembolsado |
| SPEs | R\$ 3.381 | R\$ 1.709 desembolsado / R\$ 1.672 a desembolsar |
| Total Ecossistema | R\$ 4.888 | R\$ 3.216 desembolsado / R\$ 1.672 a desembolsar |

1 - Dívida Bruta: inclui efeito do derivativo, sem ajuste de marcação a mercado e líquido do custo de transação / 2 - Caixa e aplicações: Inclui caixa restrito como indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 3 - Considera 12 meses da Regenera Rio em 2025. / 5 - Dívida Bruta no cronograma de amortização: Exclui os efeitos da marcação a mercado da dívida em operação de swap para Reais, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR.

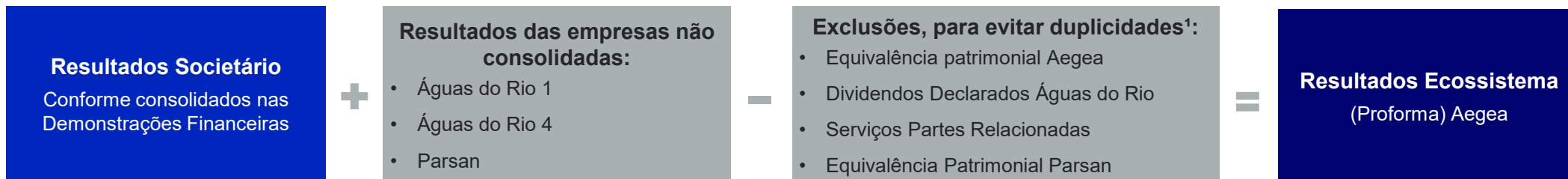
Nota: Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades consta da nota de rodapé 1 do slide 2 desta apresentação e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

Desempenho Ecosystema Aegea – Resultados proforma

Com o objetivo de apresentar o resultado das empresas geridas pela Companhia, ou seja, o Ecosystema Aegea, discutimos a seguir os resultados sob duas óticas:

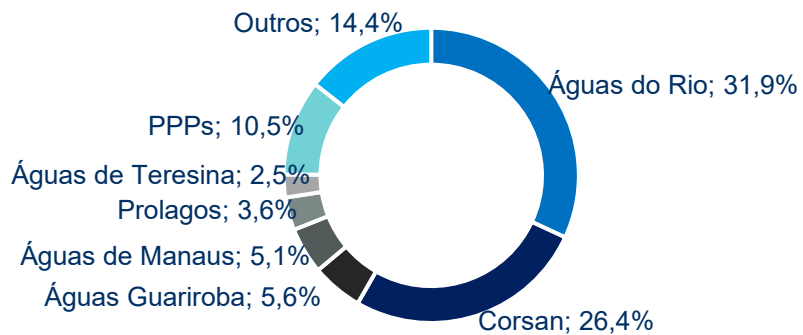
- i) **Visão Societária**, que são os resultados tal como consolidados nas Demonstrações Financeiras da Aegea; e
- ii) **Visão Proforma**, que considera os resultados das coligadas que são contabilizados via equivalência patrimonial.

Reconciliação dos Resultados

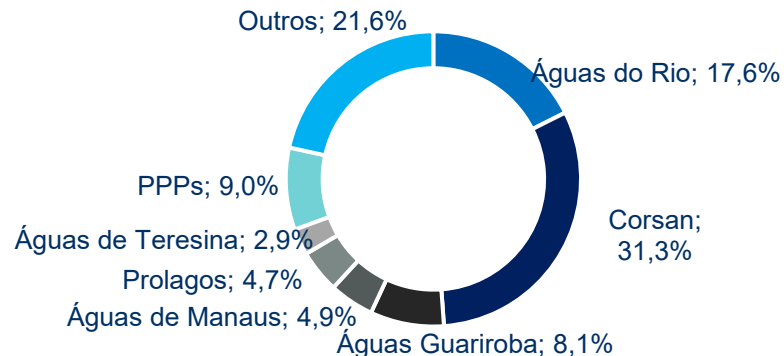


Breakdown do Ecosystema (Proforma) Aegea 2025

Receita Líquida Proforma



EBITDA Proforma¹



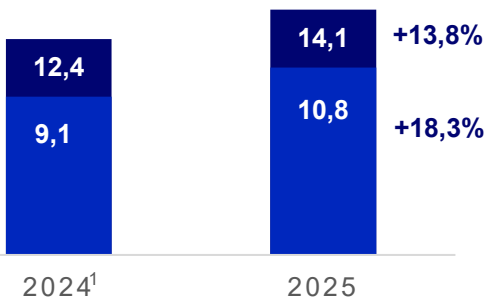
1 – Exclui o crédito de PIS/COFINS da Corsan no valor de R\$ 591 milhões.

Resultados Societário e Ecosystema (proforma)

Crescimento das economias e do volume faturado, devido principalmente às novas operações e execução dos investimentos para aumento das redes de cobertura. Crescimento da receita devido ao aumento no volume faturado e aos reajustes e reequilíbrios tarifários

Economias² (milhões)

■ Ecosystema (Proforma)
■ Societário

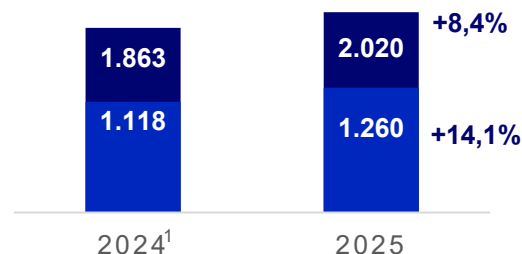


Expansão de Cobertura
+722 mil economias

Novas Operações (Piauí / Pará / Paraná)
+988 mil economias

Volume faturado (milhões de m³)

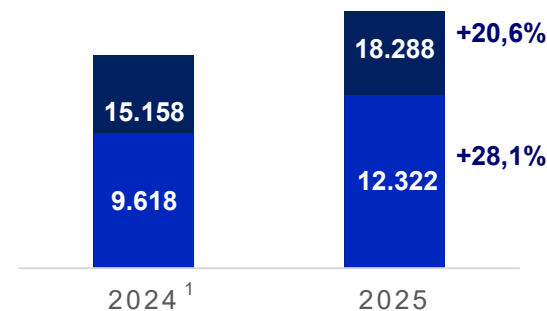
■ Ecosystema (Proforma)
■ Societário



Crescimento no volume faturado devido aumento de economias

Receita líquida² (R\$ milhões)

■ Ecosystema (Proforma)
■ Societário



Receita Líquida/ Economia 2025 vs. 2024

Ecosystema
R\$ 1.293
+6,1%

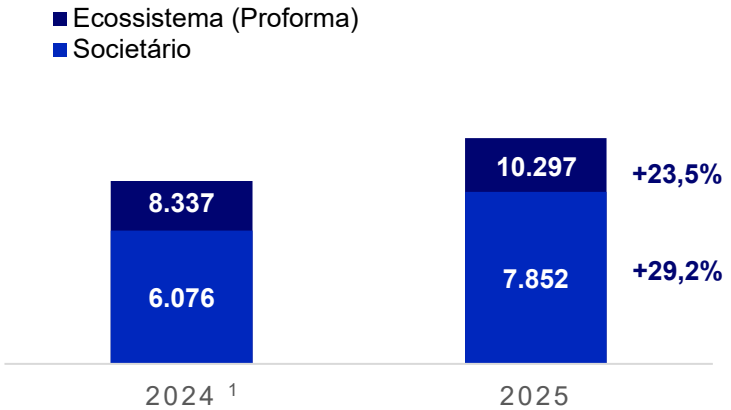
Societário
R\$ 1.141
+8,3%

1 – Valores reapresentados / 2- Economia: Imóvel de uma única ocupação, ou subdivisão de imóvel com ocupação independente das demais, perfeitamente identificável ou comprovável em função da finalidade de sua ocupação legal, dotado de instalação privativa ou comum para o uso dos serviços de abastecimento de água ou de coleta de esgoto. Ex: um prédio com 10 apartamentos possui uma ligação e 10 economias.

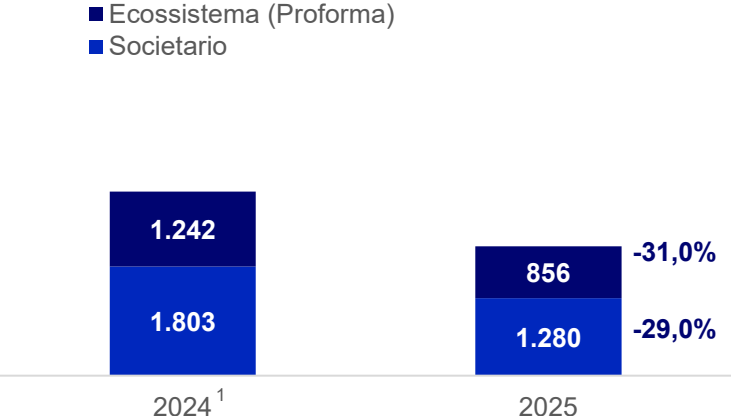
Resultados Societário e Ecosystema (proforma)

Crescimento do EBITDA e da geração operacional de caixa devido ao aumento do volume faturado, reajustes e reequilíbrios tarifários e ao crédito de PIS/COFINS da Corsan. Incremento no Capex refletindo maiores investimentos na Corsan e novas operações

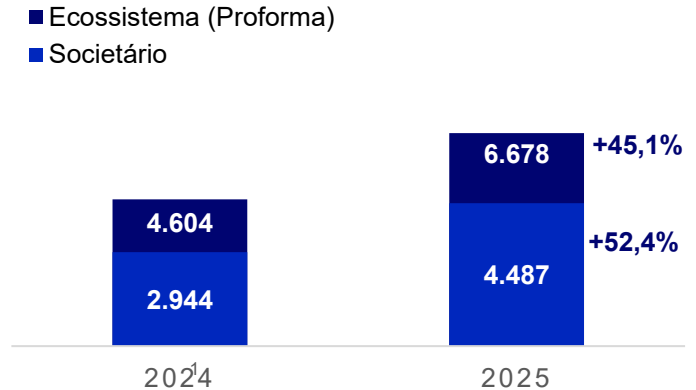
EBITDA (R\$ milhões)



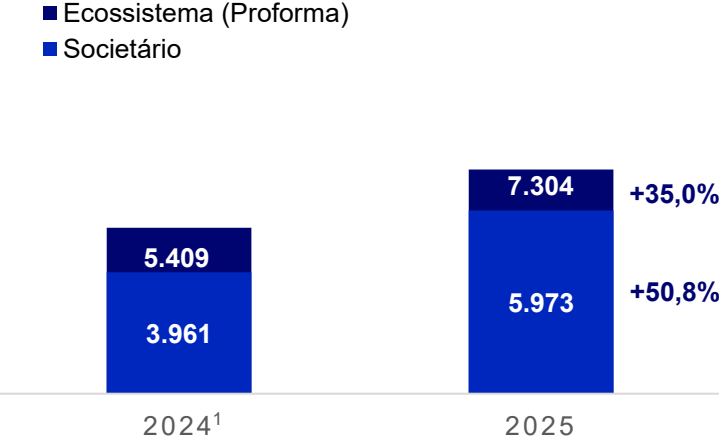
Lucro líquido (R\$ milhões)



Fluxo de caixa operacional gerencial (R\$ milhões)



Capex (R\$ milhões)



1 – Valores reapresentados / Nota: Os valores Proforma do Ecosystema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades consta da nota de rodapé 1 do slide 2 desta apresentação e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

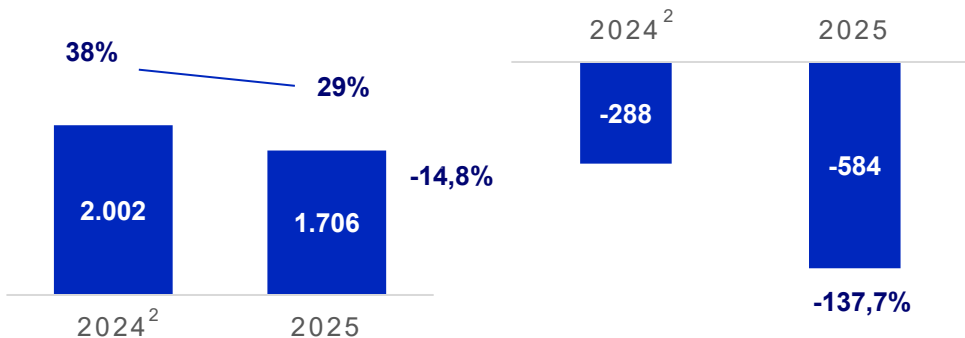
Resultado Águas do Rio e Corsan

Expansão do EBITDA devido à redução dos custos e despesas



EBITDA¹ (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)

Resultado Líquido (R\$ milhões)



- ↑ Reajuste tarifário (9,83% bloco 1 e 12,78% bloco 4 em dez/24)
- ↑ Desconto de 24,13% na compra de água de ambos os blocos
- ↓ Efeito dos ajustes contábeis (PECLD e Capitalização de juros)

Capex 2025 vs. 2024

R\$ 1,3 bilhão

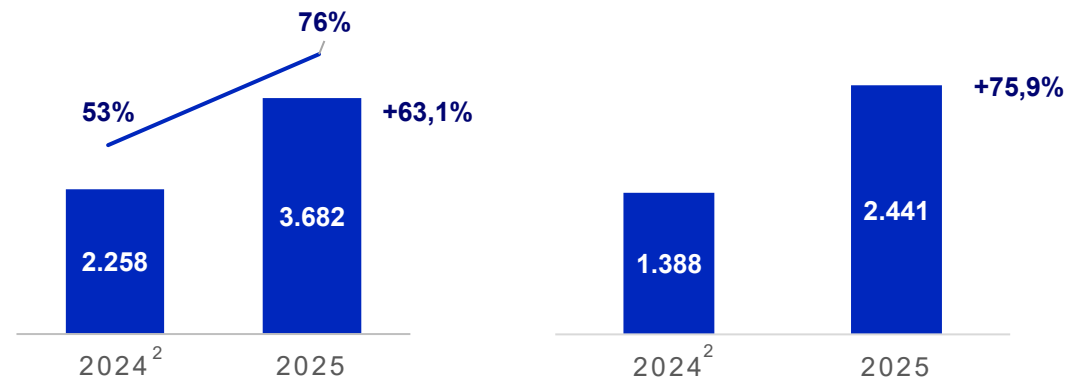
-8,1%

- ↓ Conclusão de algumas etapas do Vem com a Gente
- ↑ Melhorias no sistema de água e esgoto em algumas regiões, inclusive na capital



EBITDA¹ (R\$ milhões) e Margem EBITDA (%)

Lucro Líquido (R\$ milhões)



- ↑ Aumento no volume faturado com a expansão na cobertura de esgoto
- ↑ Reajuste tarifário (6,46% em jan/25)
- ↑ Crédito de PIS/COFINS (R\$ 591 milhões + R\$ 208 milhões de correção monetária)
- ↑ Redução nos custos e despesas

Capex 2025 vs. 2024

R\$ 1,8 bilhão

+5,1%

- ↑ Avanços nos projetos para ampliação da cobertura de esgoto

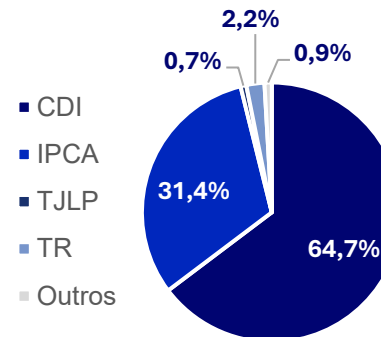
Endividamento Societário e Ecosistema (proforma)

Aumento da alavancagem do Ecosistema devido ao crescimento do portfólio, maior investimentos, juros e ajustes contábeis

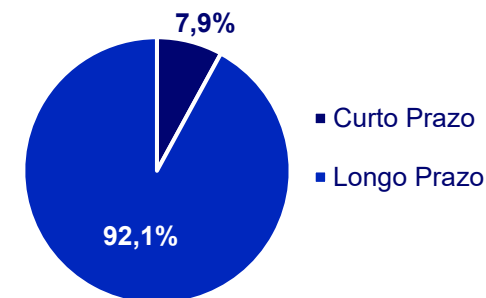
| Endividamento (R\$ milhões) | Societário | | | Ecosistema | | |
|---|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | Δ % | 2025 | 2024 | Δ % |
| (+) Dívida Bruta ¹ | 39.734 | 23.655 | 68% | 59.155 | 42.038 | 41% |
| (-) Caixa e Disponibilidades ² | (9.492) | (5.677) | 67% | (12.111) | (7.617) | 59% |
| Dívida Líquida | 30.242 | 17.979 | 68% | 47.044 | 34.420 | 37% |
| EBITDA (12 meses)³ | 7.995 | 6.076 | 32% | 10.440 | 8.337 | 25% |
| Dívida Líquida / EBITDA | 3,8x | 3,0x | 0.8x | 4,5x | 4,1x | 0.4x |

Referência para aferição de covenants das dívidas da Aegea

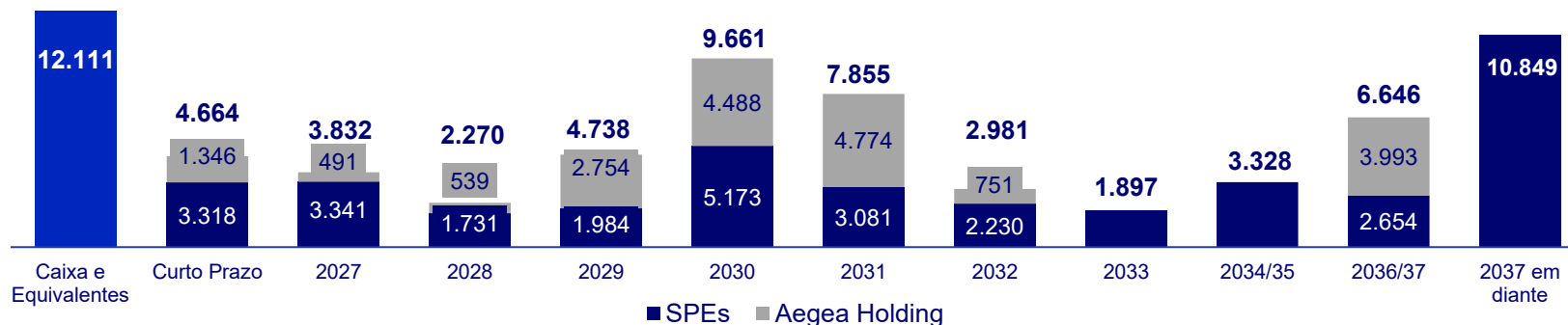
Endividamento bruto por Indexador Ecosistema Proforma (%)



Distribuição da dívida Ecosistema Proforma (%)



Caixa e Cronograma de Amortização da dívida Proforma⁴ (R\$ milhões)



| Empresa | % Caixa | % Dívida Bruta |
|---------|---------|----------------|
| Holding | 21% | 33% |
| SPEs | 79% | 67% |

Prazo Médio: 7,6 anos

1 - Dívida Bruta: inclui efeito do derivativo, sem ajuste de marcação a mercado e líquido do custo de transação / 2 - Caixa e aplicações: Inclui caixa restrito como indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 3 - Considera 12 meses da Regenera Rio em 2025. / 4 - Dívida Bruta no cronograma de amortização: Exclui os efeitos da marcação a mercado da dívida em operação de swap para Reais, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR.

Nota: Os valores Proforma do Ecosistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas pela Aegea e que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. O detalhamento das exclusões para evitar duplicidades consta da nota de rodapé 1 do slide 2 desta apresentação e sua forma de cálculo consta do anexo a esta apresentação

Anexos

Reconciliação do EBITDA

| EBITDA Societário e Ecosystema (R\$ milhares) | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|------------------|
| Lucro Líquido | 1.280.100 | 1.803.468 |
| (+) Resultado Financeiro | 4.156.735 | 2.152.630 |
| (+) Imposto sobre Lucro | 1.051.500 | 1.160.357 |
| (+) Depreciação e Amortização | 1.363.520 | 959.616 |
| EBITDA Societário CVM 156 | 7.851.855 | 6.076.069 |
| (+) EBITDA CVM 156 - Águas do Rio 1 | 612.330 | 668.861 |
| (+) EBITDA CVM 156 - Águas do Rio 4 | 1.093.081 | 1.299.903 |
| (+) EBITDA CVM 156 - Parsan | 2.274.080 | 1.186.850 |
| (-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea | 752.784 | 279.600 |
| (-) Dividendos declarados Águas do Rio | - | - |
| (-) Serviços de Partes Relacionadas | - | 33.078 |
| (-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan | (2.286.796) | (1.207.548) |
| EBITDA Proforma Ecosystema Aegea¹ | 10.297.333 | 8.336.814 |
| (+) EBITDA Regenera para fins de covenants ² | 142.723 | - |
| EBITDA Proforma Ecosystema Aegea | 10.440.055 | 8.336.814 |
| (-) Crédito PIS/COFINS - Corsan | (590.863) | - |
| EBITDA Proforma Ecosystema Aegea ex. efeito não-recorrente | 9.849.192 | 8.336.814 |

1 - Do EBITDA Proforma do Ecosystema Aegea são feitos ajustes ao cálculo, que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAS da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto “Águas do Rio”) e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa “Receita Operacional Líquida”, linha “Receita de Serviços Partes Relacionadas” das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa “Custos e Despesas Por Natureza” somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan / 2 - Para fins de cálculo de covenant são considerados 12 meses de resultados da Regenera Rio, que foi adquirida pela Aegea em dezembro de 2025.

Reconciliação dos EBITDAs

| 2025 | Águas do Rio 1 | Águas do Rio 4 | Águas do Rio Consolidado | Corsan | Águas Guariroba | Prolagos | Águas de Teresina | Águas de Manaus |
|-------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Lucro Líquido | (341.805) | (242.087) | (583.892) | 2.440.867 | 366.468 | 158.405 | 96.701 | 108.181 |
| (+) Resultado Financeiro | 837.801 | 1.079.037 | 1.916.838 | 122.851 | 145.990 | 133.318 | 103.278 | 229.661 |
| (+) Imposto sobre Lucro | (178.187) | (137.657) | (315.844) | 631.164 | 180.418 | 77.377 | 17.285 | 28.049 |
| (+) Depreciação e Amortização | 294.521 | 394.016 | 688.537 | 486.794 | 91.258 | 85.553 | 65.336 | 119.104 |
| EBITDA CVM 156 | 612.330 | 1.093.309 | 1.705.639 | 3.681.676 | 784.134 | 454.653 | 282.600 | 484.995 |
| Margem EBITDA CVM 156 | 34% | 27% | 29% | 76% | 77% | 70% | 62% | 52% |

| 2024 | Águas do Rio 1 | Águas do Rio 4 | Águas do Rio Consolidado | Corsan | Águas Guariroba | Prolagos | Águas de Teresina | Águas de Manaus |
|-------------------------------|------------------|------------------|--------------------------|------------------|-----------------|----------------|-------------------|-----------------|
| Lucro Líquido | (255.534) | (32.315) | (287.849) | 1.387.823 | 356.210 | 149.264 | 145.322 | 40.000 |
| (+) Resultado Financeiro | 811.895 | 1.041.767 | 1.853.662 | 9.189 | 142.488 | 100.821 | 67.491 | 273.719 |
| (+) Imposto sobre Lucro | (127.920) | (23.530) | (151.450) | 551.897 | 177.187 | 74.494 | 22.468 | 19.294 |
| (+) Depreciação e Amortização | 250.606 | 337.146 | 587.752 | 308.423 | 78.652 | 74.413 | 43.697 | 95.057 |
| EBITDA CVM 156 | 679.047 | 1.323.068 | 2.002.115 | 2.257.332 | 754.537 | 398.992 | 278.978 | 428.070 |
| Margem EBITDA CVM 156 | 42% | 36% | 38% | 53% | 79% | 72% | 61% | 55% |