



Resultados

Aegea 3T25 & 9M25

06/11/2025



Disclaimer

Esta apresentação e quaisquer materiais relacionados a ela poderão conter informações prospectivas sobre números, resultados, expectativas, declarações, crenças ou opiniões, inclusive relativas aos negócios, situação financeira e resultados da Companhia.

Tais informações prospectivas sobre números, resultados, declarações, expectativas, crenças ou opinião, bem como quaisquer informações ou dados similares, refletem crenças e expectativas, e envolvem riscos - conhecidos e desconhecidos - e incerteza, por tratarem de eventos e dependerem de circunstâncias que podem ou não ocorrer no futuro.

A Companhia não oferece nenhuma garantia de que tais declarações ou projeções venham a se materializar ou que tais resultados projetados venham a ser atingidos.

Diversos fatores poderão levar a resultados e acontecimentos materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos em tais declarações e projeções. O desempenho passado da Companhia não deve ser considerado como garantia de desempenho futuro.

Nenhuma declaração feita nesta apresentação visa constituir projeção de lucro. Com isso, recomendamos aos leitores que não depositem confiança excessiva sobre tais informações prospectivas com relação a números, resultados, declarações, crenças ou opiniões.

A Aegea não pretende e nem assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer informações setoriais ou declarações prospectivas aqui contidas à luz de eventos ou circunstâncias subsequentes.

Destques

**Receita Líquida
Proforma Ecossistema**

R\$ 14,4 bilhões

+21% vs. 9M24

**EBITDA Proforma
Ecossistema**

R\$ 8,5 bilhões

+43% vs. 9M24

**Capex Proforma
Ecossistema**

R\$ 4,3 bilhões

+18% vs. 9M24

- Emissão de **US\$ 750 milhões** em **Blue Bonds** no mercado internacional, com prazo de 10 anos;
- Emissão de debêntures, no valor de **R\$ 2,3 bilhões**, prazo de 7 anos, e com a totalidade dos recursos destinada para *liability management*;
- Anúncio da **aquisição da Ciclus Rio**, ampliando a atuação no segmento de **resíduos sólidos** e contribuindo para o desenvolvimento de uma plataforma completa de serviços de saneamento.

Destques ESG

- | Antecipação em 4 meses das operações para 2 milhões de pessoas no Pará, incluindo a capital Belém, e início dos investimentos com prioridade para regiões vulneráveis, como as palafitas Vila da Barca. Implementação de programa de isenção tarifária beneficiando mais de 120 mil famílias;
- | Mais de 2,5 milhões de pessoas beneficiadas com os programas Tarifa Social, Tarifa 10 e isenção tarifária;
- | Reforço no sistema de abastecimento de água em regiões do semiárido e em áreas rurais no Piauí;
- | 24,3 mil colaboradores no 3T25, um aumento de 4 mil em relação ao 3T24, e Aegea eleita Top of Mind no Prêmio Diversidade em Prática 2025 - Blend Edu.

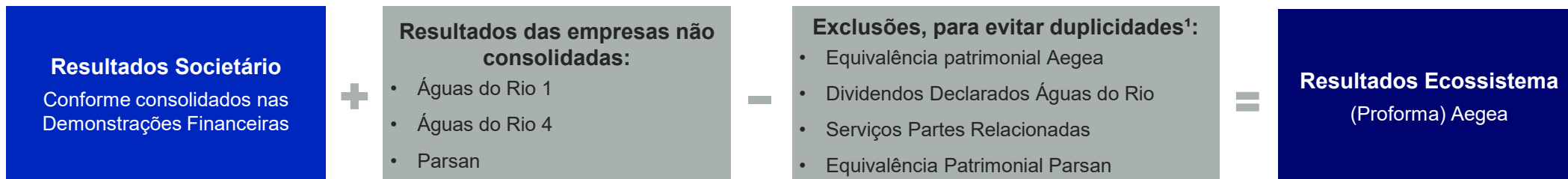


Desempenho Ecossistema Aegea

Com o objetivo de apresentar o resultado das empresas geridas pela Companhia, ou seja, o Ecossistema Aegea, discutimos a seguir os resultados sob duas óticas:

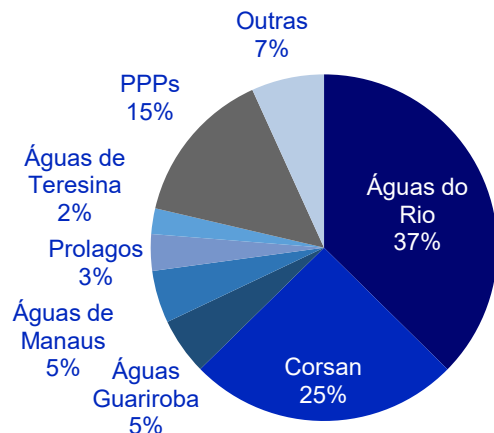
- i) **Visão Societária**, que são os resultados tal como consolidados nas Demonstrações Financeiras da Aegea; e
- ii) **Visão Proforma**, que considera os resultados das coligadas que são contabilizados via equivalência patrimonial.

Reconciliação dos Resultados

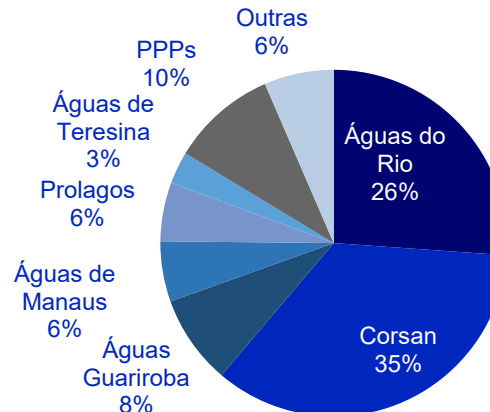


Breakdown do Ecossistema (Proforma) Aegea

Receita Líquida – 9M25



EBITDA¹ – 9M25

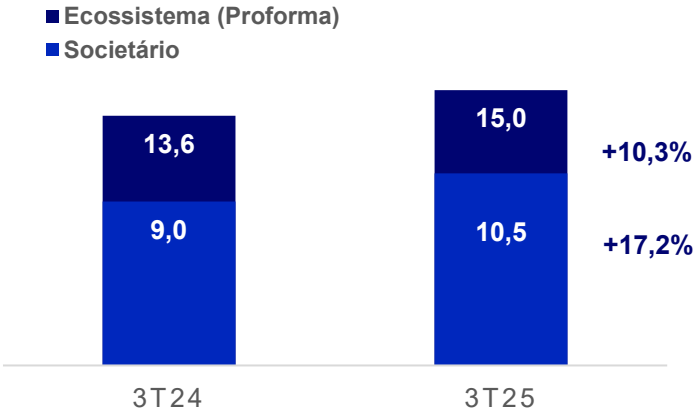


1 – Exclui o crédito de PIS/COFINS da Corsan no valor de R\$ 591 milhões.

Resultados Operacionais Societário e Ecossistema Proforma (inclui Águas do Rio)

Crescimento das economias e do volume faturado, devido principalmente às novas operações e execução dos investimentos para aumento das redes de cobertura

Economias¹ (milhões)



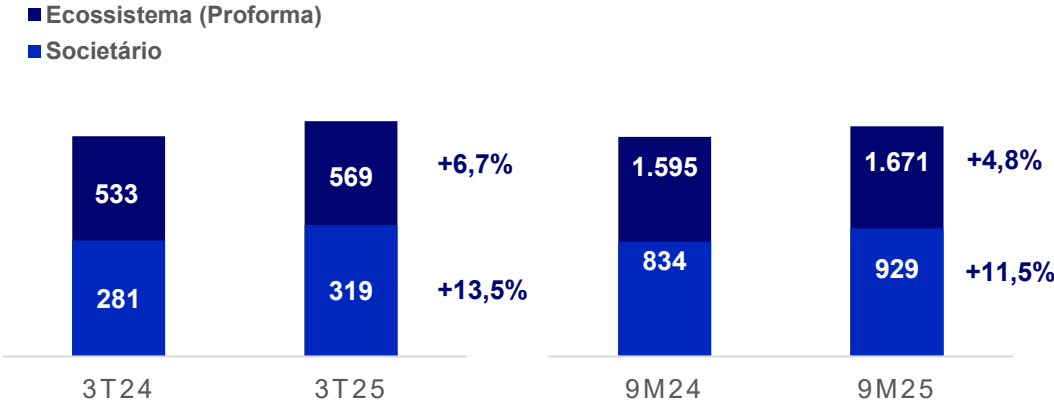
Capex

+429 mil economias

Novas Operações (Piauí / Pará / Palhoça-SC)

+974 mil economias

Volume Faturado (milhões de m³)



- ↑ Expansão da cobertura de esgoto
- ↑ Início de novas operações
- ↑ Programas comerciais: troca de hidrômetros, fiscalização dentre outros
- ↑ Aumento dos cortes (Águas do Rio)

Volume faturado 9M25 vs. 9M24

Corsan	PPPs	Novas operações	Águas do Rio
+25%	+18%	+57%	-12%

1 - Economia: Imóvel de uma única ocupação, ou subdivisão de imóvel com ocupação independente das demais, perfeitamente identificável ou comprovável em função da finalidade de sua ocupação legal, dotado de instalação privativa ou comum para o uso dos serviços de abastecimento de água ou de coleta de esgoto. Ex: um prédio com 10 apartamentos possui uma ligação e 10 economias. No societário considera as economias ativas e no Ecossistema (Proforma) considera as economias faturadas de Águas do Rio 1 a Águas do Rio 4.

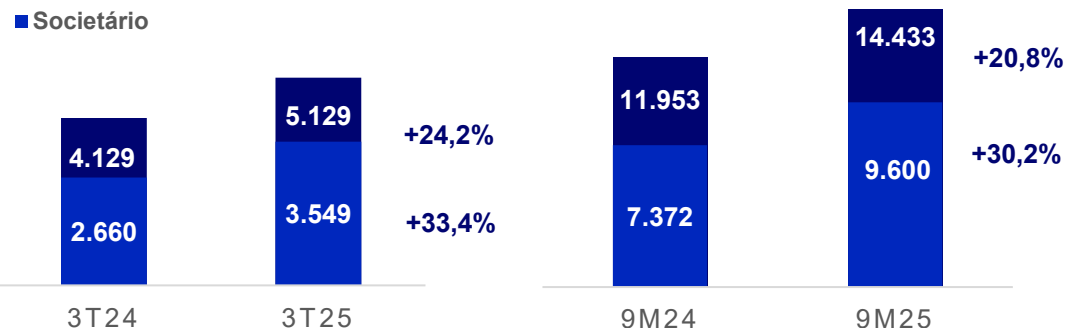
Resultados Financeiros Societário e Ecosystema Proforma (inclui Águas do Rio e Parsan)

Crescimento da Receita Líquida devido aos aumento no volume faturado e aos reajustes e reequilíbrios, com aumento do ticket médio acima do IPCA. Opex/Gerencial Economia reduziu devido às medidas de eficiência

Receita Líquida¹ (R\$ milhões)

■ Ecosystema (Proforma)

■ Societário



↑ Receita de contraprestação das PPPs

↑ Volume faturado

↑ Reajustes e reequilíbrios tarifários

Ticket Médio² 3T25 UDM vs. 3T24 UDM

Ecosystema
R\$ 1.413
+6,5%

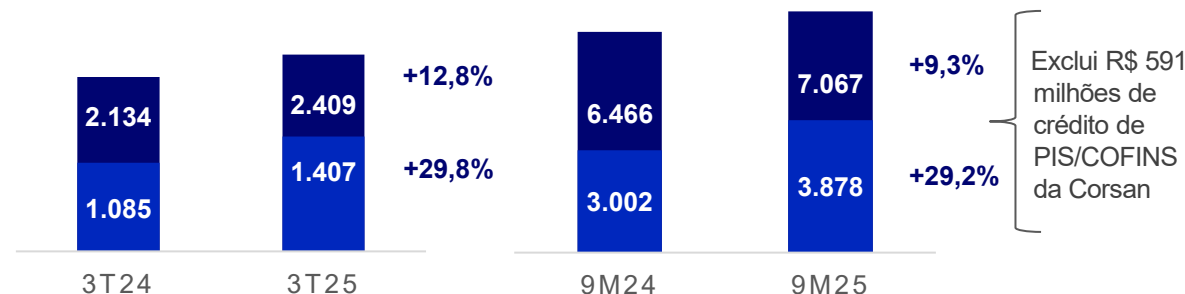
Societário
R\$ 1.248
+8,7%

↑ Acima do IPCA (5,17% setembro/2025 12 meses)

Custos e Despesas Ex. Amortização e Depreciação e Ex. Efeito Não-recorrente³ (R\$ milhões)

■ Ecosystema (Proforma)

■ Societário



↑ Início de novas operações (Pará, Palhoça e Piauí)

↑ Avanço nos investimentos em PPPs

↓ Redução de custos e despesas de serviços de terceiros e PECLD

OPEX Gerencial/Economia⁴ 3T25 UDM vs. 3T24 UDM

Ecosystema
R\$ 453
-5,7%

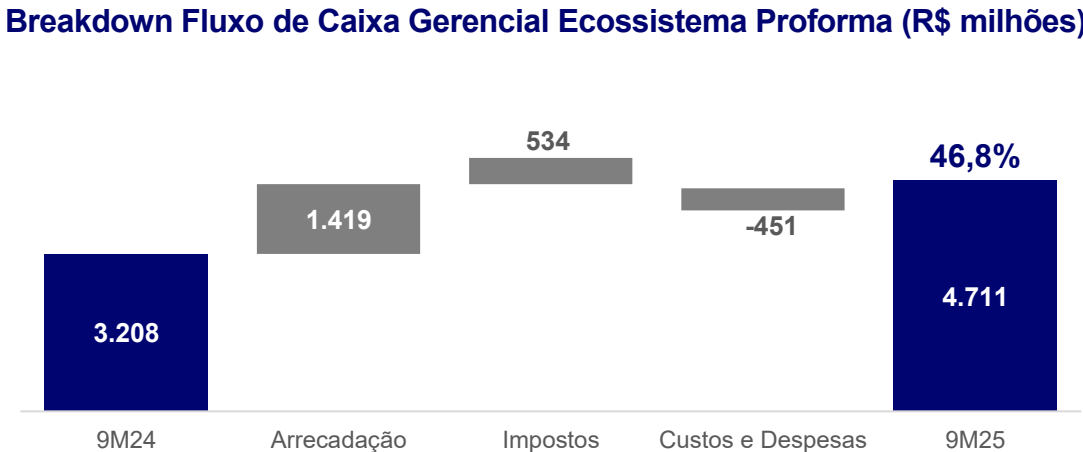
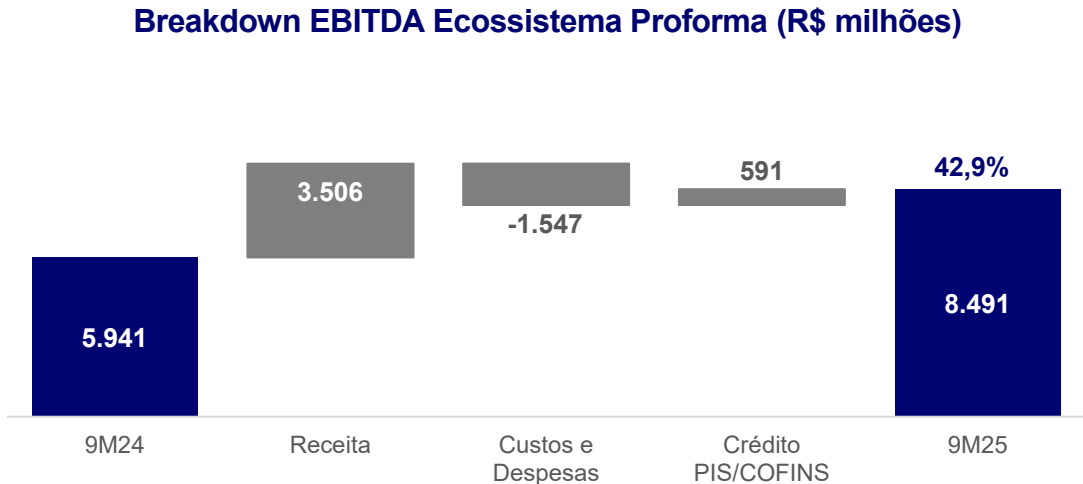
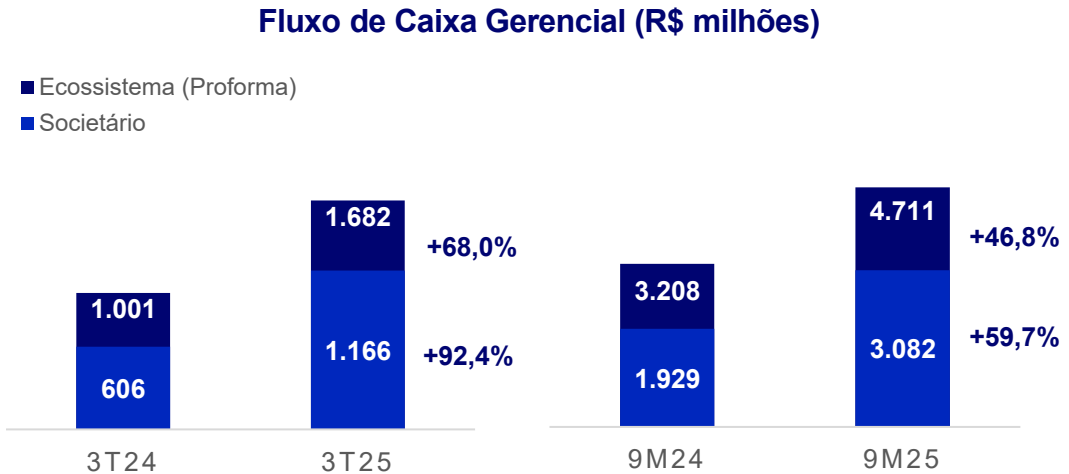
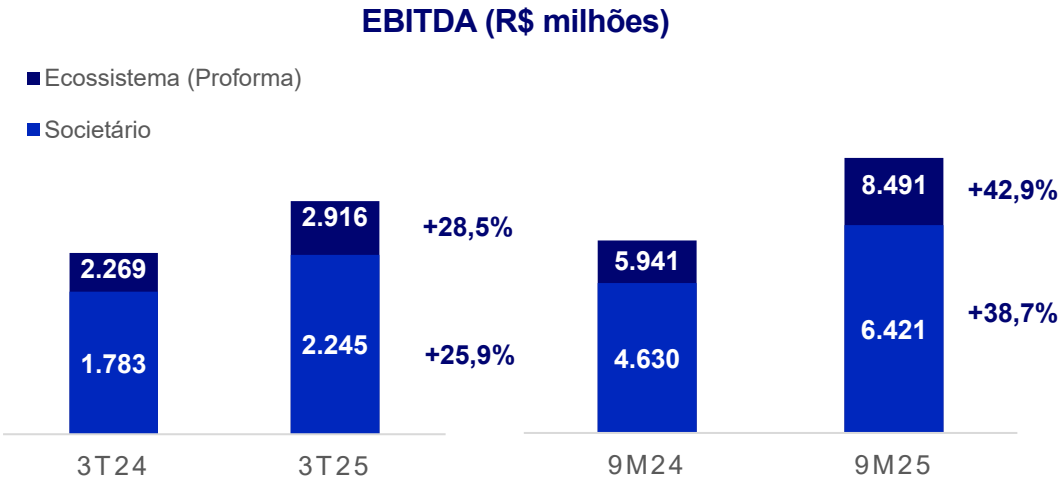
Societário
R\$ 367
-10,6%

↓ Programa Demissão Incentivada e medidas de eficiência na Corsan

1 - Exclui a receita de construção sem efeito caixa (ICPC 01) / 2 - Cálculo do Ticket Médio: Receita bruta dos serviços de água e esgoto e receita de contraprestação das PPPs / Economias / 3- Exclui amortização e depreciação e R\$ 591 milhões do crédito de PIS/COFINS da Corsan / 4 - Custos e despesas na visão caixa incluindo as despesas com arrendamento dos contratos de energia e de locação (IFRS 16)

Resultados Financeiros Societário e Ecosystema Proforma (inclui Águas do Rio e Parsan)

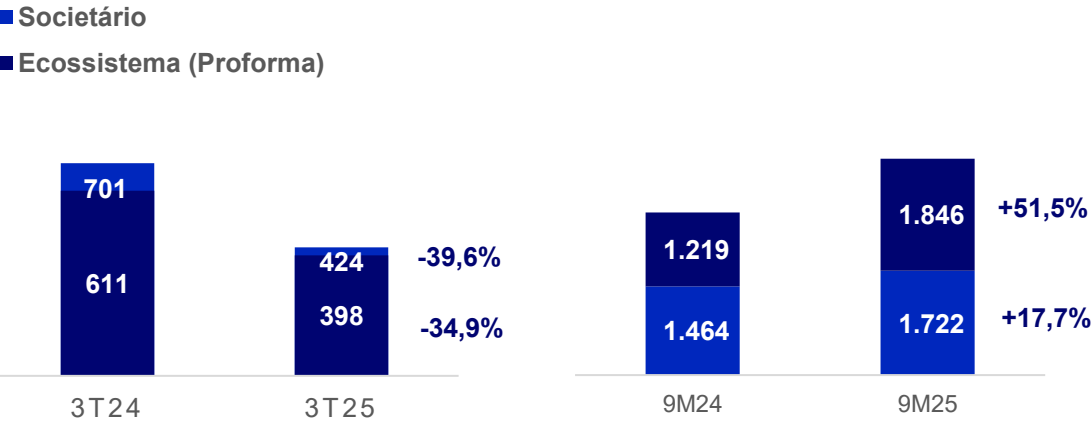
Crescimento do EBITDA, especialmente em Águas do Rio, Corsan e Ambiental Ceará. Expansão da geração de caixa devido ao aumento da arrecadação e ao crédito tributário na Corsan



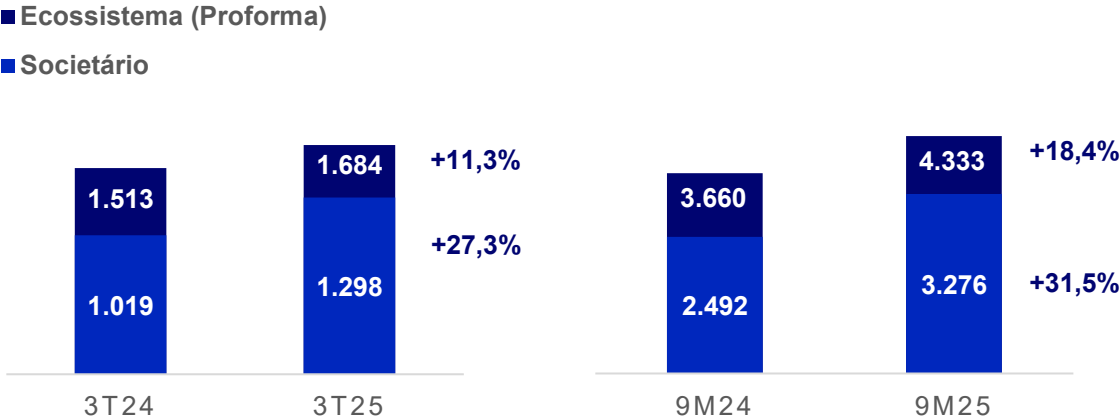
Resultados Financeiros Societários e Ecosystema Proforma (inclui Águas do Rio e Parsan)

Aumento do Lucro Líquido devido à melhoria do resultado operacional. Expansão do CAPEX em linha com o plano de universalização dos serviços nas concessões

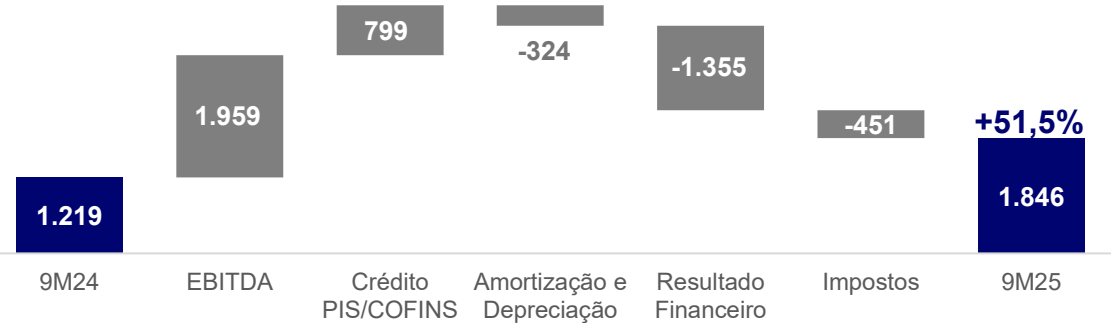
Lucro Líquido (R\$ milhões)



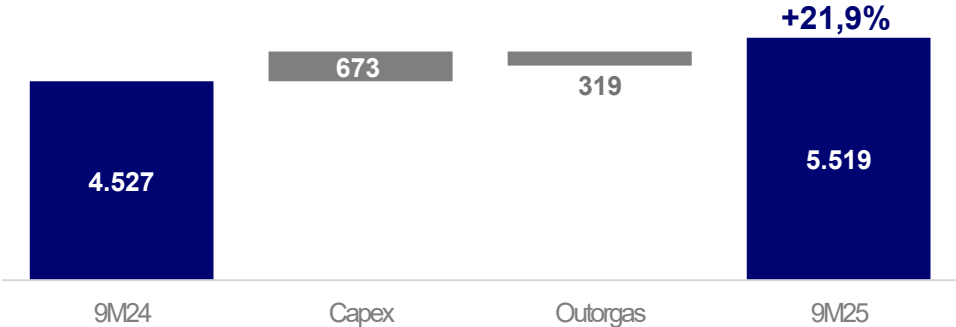
Capex (R\$ milhões)



Breakdown Lucro Líquido Ecosystema Proforma (R\$ milhões)



Capex + Outorgas Ecosystema Proforma (R\$ milhões)



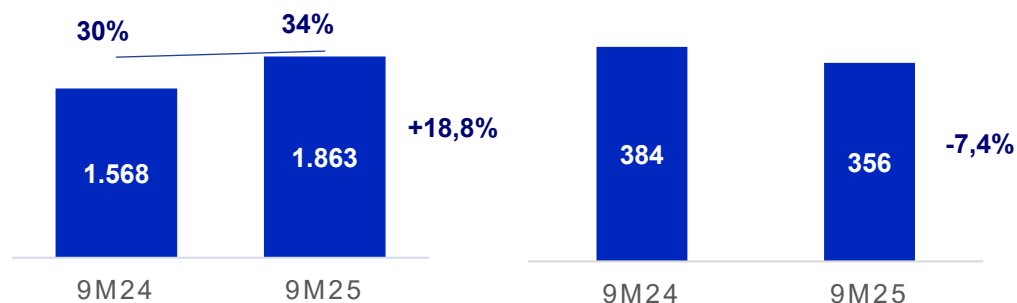
Resultado Águas do Rio e Corsan

Expansão do EBITDA devido à redução dos custos e despesas



EBITDA¹ (R\$ milhões) e
Margem EBITDA (%)

Lucro Líquido
(R\$ milhões)



- ↓ Redução do volume faturado / intensificação dos cortes
- ↓ Redução da provisão para PECLD: readequação do risco de inadimplência
- ↑ Aumento de 8% na arrecadação vs. aumento de 3% na receita
- ↑ Reajuste tarifário (9,83% Bloco 1 e 12,78% bloco 4 em dez/24)

Capex 9M25 vs. 9M24

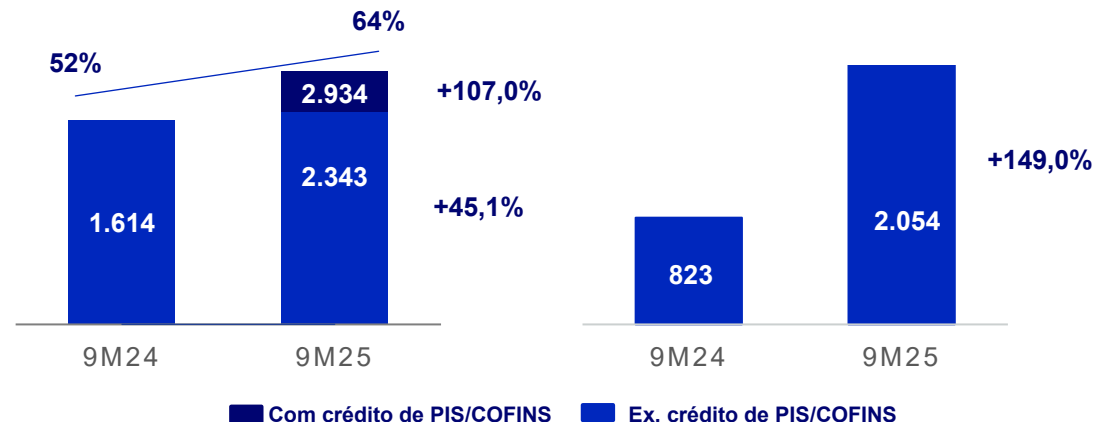
R\$ 1,1 bilhão
-9,5%

- ↑ Melhorias no sistema de água e esgoto em algumas regiões, inclusive a capital;
- ↓ Conclusão de algumas etapas do Vem com a Gente.



EBITDA¹ (R\$ milhões) e
Margem EBITDA (%)

Lucro Líquido
(R\$ milhões)



- ↓ Redução dos custos e despesas operacionais
- ↑ Crédito de PIS/COFINS (R\$ 591 milhões + R\$ 208 milhões correção monetária)
- ↑ Aumento no volume faturado e normalização das operações após enchentes
- ↑ Reajuste tarifário (6,46% em jan/25)

Capex 9M25 vs. 9M24

R\$ 1,4 bilhão
+15,1%

- ↑ Projetos para avanços na cobertura de esgoto

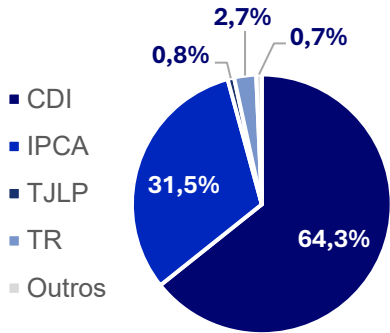
Endividamento

Redução da alavancagem do Ecossistema devido ao crescimento de 40% do EBITDA

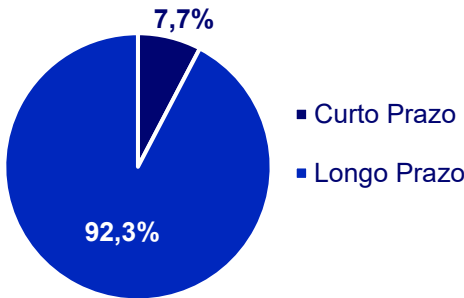
Endividamento (R\$ milhões)	Societário			Ecossistema		
	3T25	3T24	Δ %	3T25	3T24	Δ %
(+) Dívida Bruta ¹	29.724	22.268	33,5%	48.590	38.260	27,0%
(-) Caixa e Aplicações ²	(5.283)	(6.698)	-21,1%	(7.203)	(10.541)	-31,7%
Dívida Líquida	24.442	15.569	57,0%	41.387	27.719	49,3%
EBITDA (12 meses) ³	8.724	6.120	42,5%	11.180	7.984	40,0%
Dívida Líquida / EBITDA	2,9x	2,5x	0,4x	3,7x	3,5x	0,2x

Referência para aferição de
covenants das dívidas da Aegea

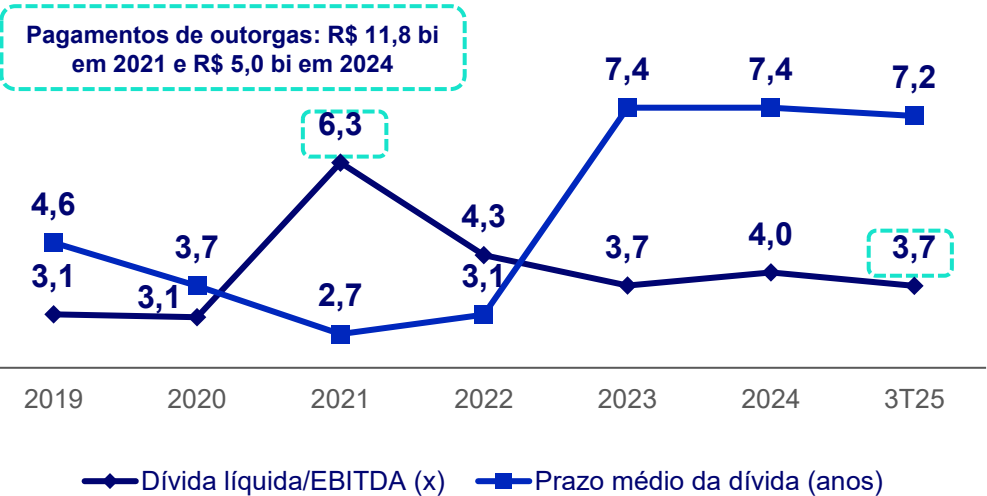
Endividamento bruto por
Indexador Ecossistema Proforma (%)



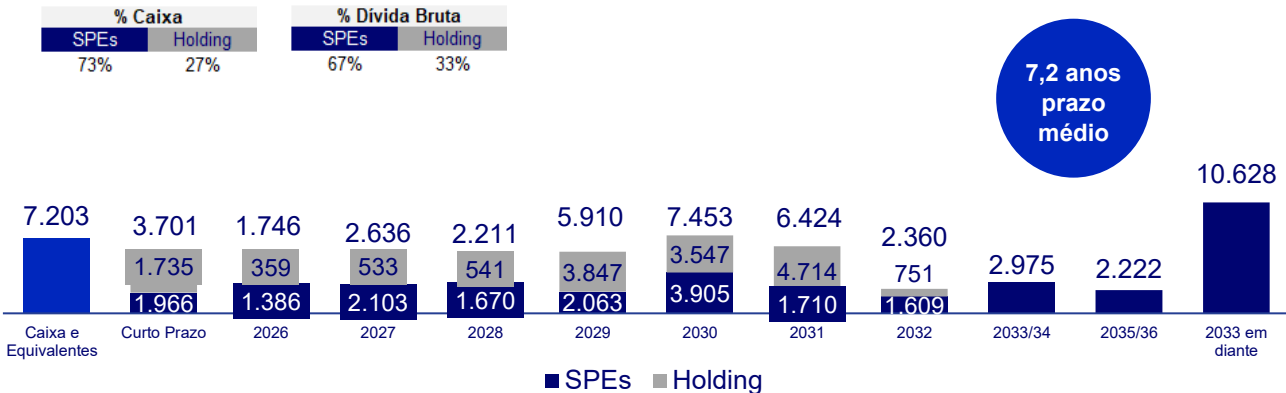
Distribuição da dívida
Ecossistema Proforma (%)



Alavancagem e Prazo Médio da Dívida do
Ecossistema (Proforma)



Caixa e Cronograma de Amortização da dívida Proforma⁴
(R\$ milhões) – Referente a setembro/2025



1- Dívida Bruta: inclui efeito do derivativo, sem ajuste de marcação a mercado e líquido do custo de transação / 2- Caixa e aplicações: Inclui caixa restrito como indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR. / 3 - Valores não contemplam as receitas e custos de construção do ativo intangível. / 4- Dívida Bruta no cronograma de amortização: Exclui os efeitos da marcação a mercado da dívida em operação de swap para Reais, conforme indicado nas Demonstrações Financeiras / Informações Trimestrais – ITR.

Anexos

Reconciliação da Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ milhões)	3T25	3T24	Δ %	A.V. 3T25	9M25	9M24	Δ %	A.V. 9M25
(+) Receita Bruta de Água	2.319	2.059	13%	45%	6.712	5.773	16%	47%
Corsan	1.198	1.217	-2%	23%	3.732	3.356	11%	26%
Guariroba	188	180	4%	4%	543	523	4%	4%
Prolagos	177	151	17%	3%	555	475	17%	4%
Manaus	229	202	13%	4%	663	575	15%	5%
Teresina	101	100	1%	2%	284	277	2%	2%
Demais Concessões	426	209	104%	8%	935	567	65%	6%
(+) Receita Bruta de Esgoto	577	482	20%	11%	1.640	1.344	22%	11%
Corsan	148	124	19%	3%	413	326	27%	3%
Guariroba	104	93	12%	2%	306	272	13%	2%
Manaus	45	28	63%	1%	125	76	64%	1%
Teresina	36	37	-5%	1%	106	97	9%	1%
PPPs	43	90	-53%	1%	216	297	-27%	1%
Demais Concessões	202	109	86%	4%	474	277	71%	3%
(+) Receita de contraprestação - PPPs¹	923	267	245%	18%	1.886	683	176%	13%
(+) Receita Serviços Partes Relacionadas²	187	311	-40%	4%	586	664	-12%	4%
(-) Deduções	(456)	(459)	-1%	-9%	(1.224)	(1.091)	12%	-8%
(=) Receita Líquida - Societário	3.549	2.660	33%	69%	9.600	7.372	30%	67%
(+) Águas do Rio	1.757	1.765	0%	34%	5.395	5.215	3%	37%
(-) Receita Serviços Partes Relacionadas³	(177)	(296)	-40%	-3%	(562)	(633)	-11%	-4%
(=) Receita Líquida Proforma - Ecossistema	5.129	4.129	24%	100%	14.433	11.953	21%	100%

1 - Receitas de construção - PPP das Concessionárias Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica, Ambiental Metrosul, Ambiental Ceará e Ambiental Paraná (CPC47): soma das linhas de remuneração do ativo financeiro e das receitas de construção ativo financeiro da nota nº 20 das Demonstrações Financeiras; 2- Receita dos serviços prestados pela Holding e pelas empresas de serviços para as coligadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4; 3- Receita dos serviços prestados pela Holding e pelas empresas de serviços para as coligadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, líquidas das deduções de impostos.

Reconciliação dos EBITDAs

EBITDA Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro Líquido	423.522	701.171	1.722.497	1.464.031
(+) Resultado Financeiro	1.098.422	600.111	2.534.658	1.706.051
(+) Imposto sobre Lucro	404.576	234.662	1.257.983	792.238
(+) Depreciação e Amortização	318.425	246.928	905.978	668.090
EBITDA Societário CVM 156	2.244.944	1.782.872	6.421.116	4.630.410
(+) EBITDA Águas do Rio 1	213.666	186.589	657.949	480.462
(+) EBITDA Águas do Rio 4	421.742	375.050	1.205.247	1.087.291
(+) EBITDA Parsan	383.992	358.520	2.045.938	740.000
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea	41.775	(66.833)	241.501	(35.522)
(-) Dividendos declarados Águas do Rio	-	(7.145)	(22.466)	(202.471)
(-) Serviços Partes Relacionadas	(46)	109	(177)	(218)
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan	(390.455)	(360.104)	(2.058.251)	(758.731)
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹	2.915.618	2.269.058	8.490.856	5.941.221
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	-	-	(590.863)	-
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea ex. efeito não-recorrente	2.915.618	2.269.058	7.899.993	5.941.221

1 - Do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea são feitos ajustes ao cálculo que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAS da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto "Águas do Rio") e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Engenharia Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa "Receita Operacional Líquida", linha "Receita de Serviços Partes Relacionadas" das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa "Custos e Despesas Por Natureza" somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan.

Reconciliação dos EBITDAs

3T25	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	15.727	71.177	86.904	441.269	106.155	38.860	23.118	49.761
(+) Resultado Financeiro	85.465	194.167	279.632	54.338	33.463	39.898	33.522	64.766
(+) Imposto sobre Lucro	9.072	40.165	49.237	78.104	53.246	19.069	4.997	9.190
(+) Depreciação e Amortização	103.402	116.233	219.635	118.053	22.148	21.417	16.364	29.803
EBITDA CVM 156	213.666	421.742	635.408	691.764	215.012	119.244	78.001	153.520
Margem EBITDA CVM 156	41%	34%	36%	59%	82%	76%	64%	62%

3T24	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	24.386	99.538	123.924	387.791	93.430	30.203	41.555	10.863
(+) Resultado Financeiro	59.174	124.040	183.214	(10.428)	32.754	32.250	26.140	83.975
(+) Imposto sobre Lucro	9.871	52.637	62.508	96.711	46.172	16.235	7.164	8.347
(+) Depreciação e Amortização	93.158	98.835	191.993	77.923	20.799	18.983	12.058	24.435
EBITDA CVM 156	186.589	375.050	561.639	551.997	193.155	97.671	86.917	127.620
Margem EBITDA CVM 156	36%	30%	32%	52%	78%	73%	70%	58%

9M25	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	73.288	282.821	356.109	2.096.044	305.502	135.581	72.064	139.712
(+) Resultado Financeiro	239.849	437.086	676.935	(85.286)	81.930	111.926	89.810	162.226
(+) Imposto sobre Lucro	39.676	149.838	189.514	584.918	150.660	66.541	11.811	33.409
(+) Depreciação e Amortização	305.136	335.502	640.638	338.150	66.222	62.332	45.750	85.977
EBITDA CVM 156	657.949	1.205.247	1.863.196	2.933.826	604.315	376.380	219.435	421.324
Margem EBITDA CVM 156	41%	32%	35%	80%	79%	76%	64%	60%

9M24	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	38.929	345.555	384.484	823.289	262.859	114.759	95.615	31.382
(+) Resultado Financeiro	146.217	278.719	424.936	95.389	94.057	84.512	70.590	195.286
(+) Imposto sobre Lucro	24.295	179.988	204.283	298.002	130.515	58.387	14.669	13.005
(+) Depreciação e Amortização	271.021	283.029	554.050	200.468	56.547	54.044	30.458	67.331
EBITDA CVM 156	480.462	1.087.291	1.567.753	1.417.148	543.978	311.702	211.332	307.004
Margem EBITDA CVM 156	32%	29%	30%	46%	76%	74%	63%	50%



Relações com investidores

ri@aegea.com.br

+ 55 11 3818-8150

<https://ri.aegea.com.br/>