

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	19
Demonstração de Valor Adicionado	20

Comentário do Desempenho	21
--------------------------	----

Notas Explicativas	51
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	122
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	123
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	124

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	732.464.394
Preferenciais	310.300.113
Total	1.042.764.507
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	24.957.050	19.942.368
1.01	Ativo Circulante	4.631.221	2.693.086
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.469	3.641
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.854.286	1.648.833
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.854.286	1.648.833
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	2.789.577	1.627.113
1.01.02.01.04	Debêntures Privadas Partes Relacionadas	64.709	21.720
1.01.03	Contas a Receber	736.326	492.559
1.01.03.01	Clientes	736.326	492.559
1.01.06	Tributos a Recuperar	140.630	97.196
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	140.630	97.196
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	896.510	450.857
1.01.08.03	Outros	896.510	450.857
1.01.08.03.03	Dividendos e Juros sobre Capital Proprio a Receber	871.698	390.998
1.01.08.03.05	Outros Créditos	24.812	59.859
1.02	Ativo Não Circulante	20.325.829	17.249.282
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	9.495.293	8.736.052
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	43.398
1.02.01.03.01	Aplicações Financeiras	0	43.398
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	664.976	206.346
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	664.976	206.346
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	8.830.317	8.486.308
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	2.948	2.948
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	270.228	78.873
1.02.01.10.06	Depósitos Judiciais	11.397	7.817
1.02.01.10.07	Outros Créditos	41.376	26.449
1.02.01.10.08	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	17.418	17.418
1.02.01.10.09	Títulos e valores mobiliários	7.164.072	7.074.289
1.02.01.10.10	Debêntures privadas partes relacionadas	250.118	228.220
1.02.01.10.11	Dividendos e Juros sobre Capital Proprio a Receber	1.072.760	1.050.294
1.02.02	Investimentos	10.634.083	8.337.623
1.02.02.01	Participações Societárias	10.634.083	8.337.623
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	10.634.083	8.337.623
1.02.03	Imobilizado	58.037	39.681
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	36.562	25.284
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.475	14.397
1.02.04	Intangível	138.416	135.926
1.02.04.01	Intangíveis	138.416	135.926
1.02.04.01.03	Intangível	138.416	135.926

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	24.957.050	19.942.368
2.01	Passivo Circulante	2.380.937	1.310.709
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	98.107	107.886
2.01.01.01	Obrigações Sociais	30.972	26.033
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	67.135	81.853
2.01.02	Fornecedores	23.409	38.315
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	23.409	38.315
2.01.03	Obrigações Fiscais	20.764	23.138
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.995	11.558
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais e Federais	10.995	11.558
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	42	9
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.727	11.571
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.407.334	989.507
2.01.04.02	Debêntures	1.407.334	989.507
2.01.05	Outras Obrigações	831.323	151.863
2.01.05.02	Outros	831.323	151.863
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	60.603	7.444
2.01.05.02.08	Outras Contas a Pagar	536.610	10.177
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	234.110	134.242
2.02	Passivo Não Circulante	15.587.091	11.974.582
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	14.565.351	10.966.243
2.02.01.02	Debêntures	14.565.351	10.966.243
2.02.02	Outras Obrigações	927.733	938.707
2.02.02.02	Outros	927.733	938.707
2.02.02.02.03	Fornecedores e empreiteiros	22	1
2.02.02.02.05	Provisões	25	517
2.02.02.02.08	Outras Contas a Pagar	700.569	10.876
2.02.02.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	227.117	927.313
2.02.03	Tributos Diferidos	85.214	69.060
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	85.214	69.060
2.02.04	Provisões	8.793	572
2.02.04.02	Outras Provisões	8.793	572
2.02.04.02.04	Provisão para Perda em Investimentos	8.793	572
2.03	Patrimônio Líquido	6.989.022	6.657.077
2.03.01	Capital Social Realizado	1.220.181	1.215.939
2.03.01.01	Capital Social	1.270.692	1.266.450
2.03.01.02	Custo com Emissão de Novas Ações	-50.511	-50.511
2.03.02	Reservas de Capital	3.917.112	3.497.160
2.03.02.07	Reservas de Capital	3.917.112	3.497.160
2.03.04	Reservas de Lucros	966.008	1.185.208
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	966.008	1.185.208
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	777.043	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	105.946	756.038
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	105.946	756.038
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.732	2.732

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	473.494	911.034	241.976	403.077
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-466.962	-649.089	-143.198	-222.318
3.03	Resultado Bruto	6.532	261.945	98.778	180.759
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	683.100	1.854.324	345.480	688.665
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-20.455	-31.756	-64.479	-81.316
3.04.02.01	Despesas de Vendas, Administrativas e Gerais	-19.864	-28.564	-49.564	-60.157
3.04.02.02	Despesas com Pesquisas e Desenvolvimento	-591	-3.192	-14.915	-21.159
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	14.896	23.800	121.199	196.205
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-58	-126	-58	-77
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	688.717	1.862.406	288.818	573.853
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	689.632	2.116.269	444.258	869.424
3.06	Resultado Financeiro	-653.690	-1.138.213	-342.620	-673.981
3.06.01	Receitas Financeiras	766.177	1.234.524	515.927	767.807
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.419.867	-2.372.737	-858.547	-1.441.788
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	35.942	978.056	101.638	195.443
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.949	-16.154	-1.035	-1.520
3.08.02	Diferido	-7.949	-16.154	-1.035	-1.520
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	27.993	961.902	100.603	193.923
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	27.993	961.902	100.603	193.923
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,01435	0,95064	0,10131	0,19369
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,01801	0,93149	0,09871	0,18917

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	27.993	961.902	100.603	193.923
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-634.200	-650.092	751.797	419.136
4.02.01	Valor Justo de Derivativos	-634.139	-649.904	752.179	419.215
4.02.02	IR/CS Diferidos sobre Valor Justo de Derivativos	-61	-188	-382	-79
4.03	Resultado Abrangente do Período	-606.207	311.810	852.400	613.059

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-776.697	-450.752
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	196.070	103.897
6.01.01.01	Resultado Antes dos Tributos	978.056	195.443
6.01.01.02	Amortização e Depreciação	21.187	22.646
6.01.01.03	Reversão para Riscos Cíveis, Trabalhistas, Tributários e Ambientais	-359	0
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Intangível, Imobilizado e Arrendamentos	0	9
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	-1.862.406	-573.853
6.01.01.08	Receita de Dividendos	-22.466	-195.326
6.01.01.09	Rendimentos de Aplicações Financeiras e Debêntures Privadas	-201.036	-114.943
6.01.01.10	(Ganho) Perda Líquidos Instrumentos Financeiros Derivativos	-799.039	606.490
6.01.01.11	Encargos Sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.121.250	768.745
6.01.01.12	Juros de Arrendamentos	1.245	703
6.01.01.13	Amortização do Custo de Captação	51.157	32.370
6.01.01.18	Valor justo Líquido da dívida por meio do resultado	908.481	-638.387
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	41.139	8.844
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-243.767	-74.166
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	-12.367	33.982
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	-3.580	-97
6.01.02.07	Outros Créditos	20.120	-30.892
6.01.02.12	Fornecedores e Empreiteiros	-14.885	-5.196
6.01.02.13	Obrigações Trabalhistas e Sociais	-9.779	36.888
6.01.02.14	Obrigações Fiscais	-2.374	3.337
6.01.02.16	Pagamento de Demandas Judiciais	-133	0
6.01.02.18	Outras Contas a Pagar	307.904	44.988
6.01.03	Outros	-1.013.906	-563.493
6.01.03.01	Juros Pagos	-1.013.906	-563.493
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.790.388	1.038.162
6.02.01	Aplicações Financeiras e Debêntures Privadas, Líquidas	-1.114.597	1.312.723
6.02.02	Juros Recebidos de Aplicações Financeiras e Debêntures Privadas	101.170	73.293
6.02.04	Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio Recebidos	53.532	90.745
6.02.09	Aquisição de Ações Preferenciais	0	-240.174
6.02.10	Aporte de Capital em Controladas	-671.441	-161.580
6.02.11	Aporte de Capital em Coligadas	-128.000	-21.000
6.02.13	Reserva de Incentivo Fiscal	491	161
6.02.15	Aquisição de Intangível	-17.386	-12.748
6.02.16	Aquisição de Imobilizado	-14.157	-3.258
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.566.913	-589.480
6.03.01	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures Captadas	3.479.056	0
6.03.03	Custo na Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-210.033	0
6.03.04	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures Pagas	-319.070	-207.321

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.05	Dividendos Pagos	-351.390	-362.373
6.03.07	Instrumentos Financeiros Derivativos Recebidos	25.233	13.474
6.03.08	Instrumentos Financeiros Derivativos Pagos	-17.878	-475
6.03.10	Recursos Provenientes de Aporte de Capital	424.194	0
6.03.12	Conta Corrente Líquida - Partes Relacionadas	-458.630	-31.431
6.03.15	Pagamentos de Arrendamentos	-4.569	-1.354
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-172	-2.070
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.641	2.626
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.469	556

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.215.939	3.497.160	1.185.208	0	758.770	6.657.077
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.215.939	3.497.160	1.185.208	0	758.770	6.657.077
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.242	419.952	-219.691	-184.859	0	19.644
5.04.01	Aumentos de Capital	4.242	419.952	0	0	0	424.194
5.04.09	Dividendo Intercalares	0	0	0	-184.859	0	-184.859
5.04.10	Dividendos Intermediarios	0	0	-219.691	0	0	-219.691
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	961.902	-650.092	311.810
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	961.902	0	961.902
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-650.092	-650.092
5.05.02.07	Valor Justo de Derivativos	0	0	0	0	-650.092	-650.092
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	491	0	0	491
5.06.06	Reserva de Incentivo Fiscal	0	0	491	0	0	491
5.07	Saldos Finais	1.220.181	3.917.112	966.008	777.043	108.678	6.989.022

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.215.939	3.497.160	1.083.231	0	-491.278	5.305.052
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.215.939	3.497.160	1.083.231	0	-491.278	5.305.052
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-259.585	-102.788	0	-362.373
5.04.10	Dividendos Intermediarios	0	0	-259.585	-102.788	0	-362.373
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-558	193.923	419.136	612.501
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	193.923	0	193.923
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-558	0	419.136	418.578
5.05.02.07	Valor Justo de Derivativos	0	0	0	0	419.136	419.136
5.05.02.08	Ganho de Diluição de Participação Societária em Controladas	0	0	-558	0	0	-558
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	161	0	0	161
5.06.06	Reserva de Incentivo Fiscal	0	0	161	0	0	161
5.07	Saldos Finais	1.215.939	3.497.160	823.249	91.135	-72.142	5.555.341

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.020.104	649.436
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	996.304	453.231
7.01.02	Outras Receitas	23.800	196.205
7.01.02.02	Outras Receitas	23.800	196.205
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.163.073	-120.948
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-75.407	-60.847
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.087.666	-60.101
7.03	Valor Adicionado Bruto	-142.969	528.488
7.04	Retenções	-21.187	-22.646
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-21.187	-22.646
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-164.156	505.842
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.096.930	1.341.660
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.862.406	573.853
7.06.02	Receitas Financeiras	1.234.524	767.807
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.932.774	1.847.502
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.932.774	1.847.502
7.08.01	Pessoal	522.592	168.444
7.08.01.01	Remuneração Direta	458.629	146.722
7.08.01.02	Benefícios	51.138	15.134
7.08.01.03	F.G.T.S.	12.825	6.588
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	159.410	84.080
7.08.02.01	Federais	123.910	69.661
7.08.02.02	Estaduais	1.839	32
7.08.02.03	Municipais	33.661	14.387
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.288.870	1.401.055
7.08.03.01	Juros	1.286.592	1.400.053
7.08.03.02	Aluguéis	2.278	1.002
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	961.902	193.923
7.08.04.02	Dividendos	184.859	102.788
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	777.043	91.135

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	49.627.100	44.331.033
1.01	Ativo Circulante	11.179.171	8.194.859
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	156.143	182.644
1.01.02	Aplicações Financeiras	7.398.863	5.310.850
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	7.398.863	5.310.850
1.01.02.01.03	Aplicações Financeiras	7.398.863	5.296.783
1.01.02.01.04	Debêntures Privadas Partes Relacionadas	0	14.067
1.01.03	Contas a Receber	2.270.105	1.908.102
1.01.03.01	Clientes	2.270.105	1.908.102
1.01.04	Estoques	115.082	61.905
1.01.06	Tributos a Recuperar	574.496	248.282
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	574.496	248.282
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	664.482	483.076
1.01.08.03	Outros	664.482	483.076
1.01.08.03.03	Dividendos e Juros sobre Capital Proprio a Receber	156.748	2.189
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	7.604	10.147
1.01.08.03.05	Outros Créditos	198.279	166.480
1.01.08.03.07	Ativos Financeiros Contratuais	301.851	304.260
1.02	Ativo Não Circulante	38.447.929	36.136.174
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	13.128.647	13.218.573
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	193.575	197.243
1.02.01.03.01	Aplicações Financeiras	193.575	197.243
1.02.01.04	Contas a Receber	587.213	575.935
1.02.01.07	Tributos Diferidos	295.626	353.788
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	295.626	353.788
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.052.233	12.091.607
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	143.591	29.707
1.02.01.10.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	921.799	2.038.007
1.02.01.10.06	Depósitos Judiciais	369.083	391.449
1.02.01.10.07	Outros Créditos	238.626	219.669
1.02.01.10.09	Títulos e valores mobiliários	7.164.072	7.074.289
1.02.01.10.11	Dividendos e Juros sobre Capital Proprio a Receber	1.072.760	1.050.294
1.02.01.10.13	Ativos Financeiros Contratuais	2.142.302	1.288.192
1.02.02	Investimentos	1.079.090	1.225.125
1.02.02.01	Participações Societárias	1.079.090	1.225.125
1.02.03	Imobilizado	1.987.386	1.532.149
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	291.948	275.068
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.695.438	1.257.081
1.02.04	Intangível	22.252.806	20.160.327
1.02.04.01	Intangíveis	22.252.806	20.160.327
1.02.04.01.02	Ativo de contrato da concessão	3.389.169	3.253.517
1.02.04.01.03	Intangível	18.863.637	16.906.810

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	49.627.100	44.331.033
2.01	Passivo Circulante	6.358.206	4.732.844
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	346.280	373.878
2.01.01.01	Obrigações Sociais	105.364	97.611
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	240.916	276.267
2.01.02	Fornecedores	778.607	798.221
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	777.553	798.168
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.054	53
2.01.03	Obrigações Fiscais	264.951	365.518
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	239.603	335.382
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	156.857	235.856
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais e Federais	82.746	99.526
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.974	2.540
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	22.374	27.596
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.779.495	2.010.990
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	724.622	610.088
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	507.047	361.635
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	217.575	248.453
2.01.04.02	Debêntures	2.054.873	1.400.902
2.01.05	Outras Obrigações	2.188.873	1.184.237
2.01.05.02	Outros	2.188.873	1.184.237
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	510.331	394.848
2.01.05.02.06	Parcelamento de Impostos	356	346
2.01.05.02.07	Outros Tributos Diferidos	56.028	64.016
2.01.05.02.08	Outras Contas a Pagar	1.301.881	519.268
2.01.05.02.09	Instrumentos financeiros derivativos	320.277	205.759
2.02	Passivo Não Circulante	31.588.676	28.194.354
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	26.267.195	22.770.313
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	11.681.115	10.089.070
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.985.899	2.029.959
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	9.695.216	8.059.111
2.02.01.02	Debêntures	14.586.080	12.681.243
2.02.02	Outras Obrigações	4.729.856	4.985.419
2.02.02.02	Outros	4.729.856	4.985.419
2.02.02.02.03	Fornecedores e empreiteiros	86.198	63.702
2.02.02.02.04	Parcelamentos de Impostos	1.262	1.386
2.02.02.02.05	Provisões	1.062.343	1.322.214
2.02.02.02.07	Outros Tributos Diferidos	114.669	60.436
2.02.02.02.08	Outras Contas a Pagar	2.504.082	2.113.843
2.02.02.02.10	Instrumentos financeiros derivativos	714.839	1.166.862
2.02.02.02.12	Provisão de Benefício Pós-Emprego	246.463	256.976
2.02.03	Tributos Diferidos	591.625	438.622
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	591.625	438.622
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	11.680.218	11.403.835
2.03.01	Capital Social Realizado	1.220.181	1.215.939

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.01.01	Capital Social	1.270.692	1.266.450
2.03.01.02	Custo com Emissão de Novas Ações	-50.511	-50.511
2.03.02	Reservas de Capital	3.917.112	3.497.160
2.03.02.07	Reservas de Capital	3.917.112	3.497.160
2.03.04	Reservas de Lucros	966.008	1.185.208
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	966.008	1.185.208
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	777.043	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-83.550	-422.016
2.03.06.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	105.946	756.038
2.03.06.02	Hedge Accounting	-189.496	-1.178.054
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	2.732	2.732
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	4.880.692	5.924.812

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.223.836	8.343.347	3.189.185	6.117.558
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.149.761	-4.164.922	-1.774.717	-3.150.147
3.03	Resultado Bruto	2.074.075	4.178.425	1.414.468	2.967.411
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-689.693	-589.806	-260.862	-541.035
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-648.717	-1.042.706	-382.620	-739.465
3.04.02.01	Despesas de Vendas, Administrativas e Gerais	-648.126	-1.039.514	-367.705	-718.306
3.04.02.02	Despesas com Pesquisas e Desenvolvimento	-591	-3.192	-14.915	-21.159
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	38.501	661.391	132.042	239.817
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-2.148	-8.765	-7.776	-10.076
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-77.329	-199.726	-2.508	-31.311
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.384.382	3.588.619	1.153.606	2.426.376
3.06	Resultado Financeiro	-881.628	-1.436.237	-562.698	-1.105.940
3.06.01	Receitas Financeiras	872.198	1.989.904	398.062	999.887
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.753.826	-3.426.141	-960.760	-2.105.827
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	502.754	2.152.382	590.908	1.320.436
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-267.972	-853.407	-253.559	-557.576
3.08.01	Corrente	-181.198	-642.430	-185.687	-417.882
3.08.02	Diferido	-86.774	-210.977	-67.872	-139.694
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	234.782	1.298.975	337.349	762.860
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	234.782	1.298.975	337.349	762.860
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	27.993	961.902	100.610	193.930
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	206.789	337.073	236.739	568.930
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,85826	0,95064	0,10131	0,19369
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,84104	0,93149	0,09871	0,18917

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	234.782	1.298.975	337.349	762.860
4.02	Outros Resultados Abrangentes	74.376	337.171	-209.438	-229.448
4.02.01	Valor Justo de Derivativos	75.732	338.654	-208.680	-228.617
4.02.02	IR/CS Diferidos sobre Valor Justo de Derivativos	-61	-188	-382	-79
4.02.04	Realização da Reserva de Reavaliação	-1.295	-1.295	-376	-752
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	309.158	1.636.146	127.911	533.412
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	103.664	1.300.368	-108.455	-34.773
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	205.494	335.778	236.366	568.185

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	591.839	1.419.418
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.429.556	2.744.439
6.01.01.01	Resultado Antes dos Tributos	2.152.382	1.320.436
6.01.01.02	Amortização e Depreciação	587.553	421.162
6.01.01.03	Reversão para Riscos Cíveis, Trabalhistas, Tributários e Ambientais	-137.565	-40.872
6.01.01.04	Perdas de Crédito Esperadas sobre Contas a Receber de Clientes	38.364	20.415
6.01.01.05	Baixa de Títulos do Contas a Receber	48.779	59.369
6.01.01.06	Resultado na Baixa de Intangível, Imobilizado e Arrendamentos	421	19.666
6.01.01.07	Resultado de Equivalência Patrimonial	199.726	31.311
6.01.01.08	Receita de Dividendos	-22.466	-195.326
6.01.01.09	Rendimentos de Aplicações Financeiras e Debêntures Privadas	-384.833	-213.662
6.01.01.10	(Ganho) Perda Líquidos com Instrumentos Financeiros Derivativos	1.361.659	-462.911
6.01.01.11	Encargos Sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	1.354.914	906.853
6.01.01.12	Juros de Arrendamentos	91.428	18.957
6.01.01.13	Amortização do Custo de Captação	60.819	56.024
6.01.01.14	Variação Cambial Líquida	-1.094.628	893.573
6.01.01.15	Ajuste a Valor Presente de Clientes e sobre Ativos Financeiros	-18.211	18.781
6.01.01.16	Atualização monetária de riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	-27.616	0
6.01.01.17	Crédito PIS/COFINS – Regime Cumulativo	-798.639	0
6.01.01.18	Valor justo Líquido da dívida por meio do resultado	72.924	-112.230
6.01.01.19	(Reversão) Provisão Benefício Pós - Emprego	-10.513	2.893
6.01.01.20	Margem de Construção Ativo Intangível	-44.942	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-667.021	-179.513
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-447.449	90.311
6.01.02.02	Estoques	-53.177	-34.340
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	522.233	68.863
6.01.02.06	Depósitos Judiciais	22.366	32.684
6.01.02.07	Outros Créditos	-51.174	184.297
6.01.02.09	Ativos Financeiros Contratuais	-857.509	-446.409
6.01.02.12	Fornecedores e Empreiteiros	2.882	25.698
6.01.02.13	Obrigações Trabalhistas e Sociais	-27.598	-181.868
6.01.02.14	Obrigações Fiscais	-21.568	135.521
6.01.02.15	Parcelamento de Tributos	-114	-261
6.01.02.16	Pagamento de Demandas Judiciais	-94.272	-110.257
6.01.02.17	Outros Tributos Diferidos	46.245	10.531
6.01.02.18	Outras Contas a Pagar	292.114	45.717
6.01.03	Outros	-2.170.696	-1.145.508
6.01.03.01	Juros Pagos	-1.534.758	-781.394
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-635.938	-364.114

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-4.039.309	-1.908.912
6.02.01	Aplicações Financeiras e Debêntures Privadas, Líquidas	-2.006.435	339.634
6.02.02	Juros Recebidos de Aplicações Financeiras e Debêntures Privadas	236.939	102.056
6.02.04	Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio Recebidos	5.479	0
6.02.09	Aquisição de Ações Preferenciais	0	-240.174
6.02.11	Aporte de Capital em Coligadas	-128.000	-21.000
6.02.13	Reserva de Incentivo Fiscal	491	161
6.02.14	Aquisição de Ativo de Contrato da Concessão	-1.942.167	-1.325.369
6.02.15	Aquisição de Intangível	-169.429	-700.861
6.02.16	Aquisição de Imobilizado	-36.187	-63.359
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	3.420.969	959.018
6.03.01	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures Captadas	6.700.942	2.401.802
6.03.03	Custo na Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-208.918	-101.335
6.03.04	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures Pagas	-1.327.559	-538.465
6.03.05	Dividendos Pagos	-1.677.656	-598.494
6.03.07	Instrumentos Financeiros Derivativos Recebidos	28.904	15.990
6.03.08	Instrumentos Financeiros Derivativos Pagos	-271.866	-125.670
6.03.10	Recursos Provenientes de Aporte de Capital	430.721	5.305
6.03.13	Ganho (Perda) de Diluição na Participação Societária	0	11.821
6.03.15	Pagamentos de arrendamentos	-253.599	-111.936
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-26.501	469.524
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	182.644	138.954
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	156.143	608.478

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.215.939	3.497.160	1.185.208	0	758.770	6.657.077	4.746.758	11.403.835
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.215.939	3.497.160	1.185.208	0	758.770	6.657.077	4.746.758	11.403.835
5.04	Transações de Capital com os Sócios	4.242	419.952	-219.691	-184.859	0	19.644	-1.382.062	-1.362.418
5.04.01	Aumentos de Capital	4.242	419.952	0	0	0	424.194	6.527	430.721
5.04.09	Dividendo Intercalares	0	0	0	-184.859	0	-184.859	0	-184.859
5.04.10	Dividendos Intermediarios	0	0	-219.691	0	0	-219.691	-1.388.589	-1.608.280
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	961.902	-650.092	311.810	1.326.500	1.638.310
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	961.902	0	961.902	337.073	1.298.975
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-650.092	-650.092	989.427	339.335
5.05.02.07	Valor Justo de Derivativos	0	0	0	0	-650.092	-650.092	989.427	339.335
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	491	0	0	491	0	491
5.06.06	Reserva de Incentivo Fiscal	0	0	491	0	0	491	0	491
5.07	Saldos Finais	1.220.181	3.917.112	966.008	777.043	108.678	6.989.022	4.691.196	11.680.218

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.215.939	3.497.160	1.083.231	0	-491.278	5.305.052	5.334.515	10.639.567
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.215.939	3.497.160	1.083.231	0	-491.278	5.305.052	5.334.515	10.639.567
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-259.585	-102.788	0	-362.373	-576.219	-938.592
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	5.305	5.305
5.04.10	Dividendos Intermediarios	0	0	-259.585	-102.788	0	-362.373	-581.524	-943.897
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	-558	193.923	419.136	612.501	-65.073	547.428
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	193.923	0	193.923	568.936	762.859
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	-558	0	419.136	418.578	-634.009	-215.431
5.05.02.07	Valor Justo de Derivativos	0	0	0	0	419.136	419.136	-646.388	-227.252
5.05.02.08	Ganho de Diluição de Participação Societária em Controladas	0	0	-558	0	0	-558	12.379	11.821
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	161	0	0	161	0	161
5.06.06	Reserva de Incentivo Fiscal	0	0	161	0	0	161	0	161
5.07	Saldos Finais	1.215.939	3.497.160	823.249	91.135	-72.142	5.555.341	4.693.223	10.248.564

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	9.602.153	6.820.896
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.723.791	4.780.047
7.01.02	Outras Receitas	661.391	239.817
7.01.02.02	Outras Receitas	661.391	239.817
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	3.255.335	1.821.447
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-38.364	-20.415
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.705.422	-2.931.339
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-805.955	-906.335
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.413.109	-527.689
7.02.04	Outros	-2.486.358	-1.497.315
7.02.04.01	Custo de Construção	-2.486.358	-1.497.315
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.896.731	3.889.557
7.04	Retenções	-587.553	-421.162
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-587.553	-421.162
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	4.309.178	3.468.395
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.790.177	968.576
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-199.726	-31.311
7.06.02	Receitas Financeiras	1.989.903	999.887
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	6.099.355	4.436.971
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	6.099.355	4.436.971
7.08.01	Pessoal	1.069.016	644.253
7.08.01.01	Remuneração Direta	858.404	547.766
7.08.01.02	Benefícios	147.422	77.946
7.08.01.03	F.G.T.S.	63.190	18.541
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.613.215	1.108.258
7.08.02.01	Federais	1.564.920	1.073.735
7.08.02.02	Estaduais	4.323	1.473
7.08.02.03	Municipais	43.972	33.050
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.118.149	1.921.607
7.08.03.01	Juros	2.076.545	1.883.958
7.08.03.02	Aluguéis	41.604	37.649
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.298.975	762.853
7.08.04.02	Dividendos	184.859	102.788
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	777.043	91.135
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	337.073	568.930

Comentário do Desempenho

An aerial photograph of Rio de Janeiro, Brazil, showing the city's dense urban landscape, the bay, and the iconic mountain peaks in the background. A large, stylized blue wave graphic curves across the lower half of the image, partially obscuring the city and water.

aegea

Resultados
Aegea 2T25 & 6M25
19/09/2025

Comentário do Desempenho São Paulo, 19 de setembro de 2025. A Aegea Saneamento e Participações S.A. ("Aegea" ou "Companhia"), presente em 865 municípios e com uma população total de mais de 38 milhões de pessoas, anuncia hoje os resultados do segundo trimestre de 2025 ("2T25") e do primeiro semestre de 2025 ("6M25"). Também são apresentadas as comparações sobre o desempenho da Companhia entre o 2T25 e o segundo trimestre de 2024 ("2T24") e entre o 6M25 e o primeiro semestre de 2024 ("6M24"). Toda e qualquer informação não contábil ou derivada de números não contábeis não foi examinada pelos auditores independentes.

Destaques Ecossistema¹ Aegea

**Receita Líquida
Proforma Ecossistema
R\$ 9,3 bilhões**
+19% vs. 6M24

**EBITDA Proforma
Ecossistema
R\$ 5,2 bilhões**
+50% vs. 6M24

**Capex Proforma
Ecossistema
R\$ 2,6 bilhões**
+23% vs. 6M24

- Concessões de água e esgoto no estado do Pará:
 - **Assinatura dos contratos dos blocos A, B e D** e pagamento da primeira parcela da outorga, totalizando R\$ 856 milhões;
 - Anúncio da **antecipação em 4 meses do início das operações nas cidades de Belém, Ananindeua e Marituba**, que correspondem a **80% da população do bloco A**;
 - **Vitória no leilão do bloco C**, que compreende **27 municípios e uma população de aproximadamente 800 mil pessoas**;
- Com as novas operações no Pará, a Aegea passará a operar em 892 municípios de 15 estados do país, atendendo mais de 39 milhões de pessoas;
- Desembolsos dos financiamentos de longo prazo junto ao BNDES e BID na Águas de Manaus, totalizando R\$ 980 milhões;
- A Aegea foi vencedora na categoria "Tratamento de resíduos e economia circular" no prêmio **Melhores do ESG 2025**, promovido pela Exame.

¹ Os valores Proforma do Ecossistema Aegea representam o somatório dos resultados das empresas controladas e coligadas da Aegea que compartilham do mesmo modelo operacional e que se beneficiam, por meio deste modelo, da captura de eficiências operacionais, ainda que sejam estruturas não completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. No cálculo são realizadas exclusões de transações de partes relacionadas dentre outras, evitando duplicidades. As conciliações dos valores de Receita Operacional Líquida e do EBITDA indicados constam nos anexos deste *Earnings Release*.

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

Destaques Ecossistema Aegea	2
Mensagem da Administração	4
Desempenho Aegea Ecossistema	5
Desempenho Aegea Societário Resultado Reportado nas Demonstrações Financeiras	8
Desempenho das Empresas do Portfólio	12
<i>Águas do Rio</i>	13
<i>Corsan</i>	14
<i>Águas Guariroba</i>	15
<i>Prolagos</i>	16
<i>Águas de Teresina</i>	17
<i>Águas de Manaus</i>	18
Anexos	19
<i>Economias</i>	20
<i>Volume faturado</i>	21
<i>Reconciliação da Receita Líquida</i>	22
<i>Custo e Despesas Societário</i>	23
<i>Reconciliação dos EBITDAs</i>	24
Demonstrações Financeiras	25
<i>Demonstração do Resultado (valores R\$ milhares)</i>	27
<i>Balanço Patrimonial (valores R\$ milhares)</i>	28
<i>Demonstração do Fluxo de Caixa (valores R\$ milhares)</i>	29

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

Encerramos mais um período de resultados consistentes e entregas significativas para o avanço do saneamento no país. No primeiro semestre de 2025, o Ecossistema Aegea atingiu Receita Líquida Proforma de R\$ 9,3 bilhões, um crescimento de 19%, e EBITDA Proforma de R\$ 5,2 bilhões, um aumento de 50% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Nos últimos doze meses, investimos R\$ 10,7 bilhões, sendo R\$ 4,6 bilhões em pagamento de outorgas, dos quais R\$ 3,8 bilhões referentes à última parcela da outorga da Águas do Rio, e R\$ 6,1 bilhões em infraestruturas de água e esgoto. Com isso, encerramos o semestre com 14,5 milhões de economias, um acréscimo de cerca de 1,0 milhão ou aproximadamente 2,9 milhões de pessoas, na comparação com o ano anterior – desempenho que reforça a solidez do nosso portfólio e o sucesso das iniciativas de crescimento inorgânico. Para atender os nossos clientes, realizamos mais de 26 milhões de serviços, incluindo atendimentos, leituras e serviços de campo.

Em julho, celebramos 15 anos da Aegea ampliando, neste período, nossa atuação de 6 para 892 municípios e de 2 para 15 estados em todas as regiões do país, agregando escala às nossas operações e diversificação das fontes de receita, perfis de clientes e stakeholders.

Com dedicação exclusiva ao saneamento, desenvolvemos e aprimoramos o nosso Modelo Operacional Aegea (MOA), focado na eficiência e na ampliação do atendimento. O MOA, inicialmente aplicado e testado em concessões de menor escala em nossa trajetória de consolidação no setor de saneamento, provou-se adaptável a diferentes contextos sociais, econômicos e geográficos das concessões, assegurando sua replicabilidade.

Nosso modelo de gestão descentralizado permite às concessionárias a gestão local dos ativos, com o apoio de estruturas escaláveis e sinérgicas de suporte, como a Holding e o Centro de Serviços Compartilhados. A nossa experiência, os resultados já alcançados e as competências e tecnologias desenvolvidas, incluindo serviços do tipo “*plug and play*”, como o Centro de Operações Integradas, e programas comerciais e de relacionamento como o “Vem com A Gente”, nos permitem iniciar novas operações ao mesmo tempo em diversas localidades

no país, de forma eficiente e com custos e despesas operacionais significativamente inferiores à média do setor.

Com foco na replicabilidade do nosso conhecimento, do ponto de vista de pessoas, nos últimos 4 anos triplicamos o nosso quadro de pessoal, saltando de 8 para 23 mil colaboradores, com foco no desenvolvimento de mão de obra local. Parte significativa é recrutada em comunidades e favelas, sem experiência prévia no setor, tendo na Aegea sua primeira oportunidade de emprego formal. Para o treinamento destes colaboradores contamos com a Academia Aegea que realiza trilhas específicas de desenvolvimento em diversas funções administrativas e operacionais. Também contamos com uma rede de executivos-chave, muitos dos quais ex-trainees e talentos desenvolvidos na própria Companhia em diversas cidades do país prontos para liderar a assunção das novas operações.

Sob o aspecto regulatório, gerimos hoje mais de 370 contratos e interagimos com mais de 30 agências e órgãos reguladores. O nosso histórico de relacionamento, suportado pelo cumprimento dos contratos firmados e pela entrega dos investimentos pactuados, aliado à nossa capacidade de mobilização e execução de novos projetos, tem nos permitido antecipar o início das novas operações e, consequentemente, acelerar o cronograma de investimentos nas localidades que mais precisam. Fizemos desta forma no Rio de Janeiro, antecipando o início das operações em 4 meses, em algumas localidades do Piauí e no Pará, com o anúncio da antecipação em 4 meses das operações em Belém, Ananindeua e Marituba, que correspondem a 80% da população do bloco A.

Seguiremos desenvolvendo soluções, aumentando a eficiência e utilizando programas comerciais customizados para levar saneamento a todos os cantos do país. É assim que “conectamos a próxima casa” e geramos valor em nosso portfólio, impactando positivamente a vida das pessoas e o meio ambiente. Mantemos um olhar atento e diligente às oportunidades do setor, com disciplina financeira e foco no retorno aos acionistas — pilares fundamentais da nossa agenda de crescimento.

A Administração

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

Desempenho Aegea Ecossistema

Resultados Proforma

Nos últimos anos, a Aegea tornou-se uma plataforma de investimentos no setor de saneamento, atraindo capital de forma estruturada para suportar a expansão de seus negócios. Nesse contexto, foram desenvolvidas estruturas societárias que, atualmente, não estão completamente consolidadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia. Com o objetivo de apresentar o resultado das empresas geridas pela Companhia, ou seja, o Ecossistema Aegea, discutimos a seguir os resultados da Aegea Proforma, que consideram:

- Os resultados da Águas do Rio 1 e da Águas do Rio 4, coligadas não consolidadas nas Demonstrações Financeiras, cujos resultados são contabilizados via equivalência patrimonial; e
- O endividamento do veículo de investimento Parsan.

Apresentamos a seguir um resumo dos resultados dos principais indicadores operacionais e financeiros do Ecossistema Aegea. Mais informações, bem como a reconciliação dos valores, serão apresentadas nos demais capítulos ao longo deste *Earnings Release*.

Destaques Operacionais e Financeiros Proforma do Ecossistema Aegea	2T25	2T24	Δ % 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Δ % 6M25 x 6M24
Economias Proforma (milhões)	14,5	13,4	7,7%	14,5	13,4	7,7%
Água	8,8	8,2	7,6%	8,8	8,2	7,6%
Esgoto	5,6	5,2	7,9%	5,6	5,2	7,9%
Volume faturado Proforma¹ (milhões m³)	552	526	4,9%	1.105	1.061	4,2%
Água	357	337	6,0%	715	684	4,5%
Esgoto	194	189	3,0%	390	376	3,6%
Receita líquida Proforma² (R\$ milhões)	4.601	3.859	19,2%	9.305	7.824	18,9%
Água	3.438	3.049	12,8%	7.160	6.276	14,1%
Esgoto	1.192	1.074	11,0%	2.431	2.161	12,5%
Contraprestação PPPs	606	246	146,3%	963	415	132,0%
Deduções	(634)	(510)	24,4%	(1.250)	(1.028)	21,6%
Custos e Despesas Proforma³ (R\$ milhões)	2.290	2.231	2,6%	4.067	4.331	-6,1%
Pessoal	854	424	101,3%	1.365	859	58,9%
Serviços de terceiros	649	607	6,9%	1.316	1.206	9,1%
Energia elétrica	164	176	-6,3%	314	381	-17,7%
PECLD	139	493	-71,8%	708	996	-28,9%
Crédito PIS/COFINS	-	-	NA	(591)	-	NA
Outros	483	531	-8,9%	956	890	7,5%
Custos e Despesas Proforma ex. efeito não-recorrente⁴ (R\$ milhões)	2.290	2.231	2,6%	4.658	4.331	7,5%
Inadimplência Proforma UDM ⁵ (%)	7,1%	10,1%	-3,0 p.p.	7,1%	10,1%	-3,0 p.p.
Índice de perdas Proforma UDM (%)	44,6%	46,4%	-1,7 p.p.	44,6%	46,4%	-1,7 p.p.
Consumo específico de energia Proforma (kWh/m³)	0,42	0,40	5,0%	0,42	0,40	5,0%
EBITDA Proforma² (R\$ milhões)	2.311	1.628	42,0%	5.238	3.492	50,0%
Margem EBITDA Proforma	50,2%	42,2%	8,0 p.p.	56,3%	44,6%	11,7 p.p.
EBITDA Proforma ex. efeito não-recorrente² (R\$ milhões)	2.311	1.628	42,0%	4.647	3.492	33,1%
Margem EBITDA Proforma ex. efeito não-recorrente	50,2%	42,2%	8,0 p.p.	49,9%	44,6%	5,3 p.p.
Lucro líquido Proforma (R\$ milhões)	389	221	75,8%	1.448	607	138,4%
Lucro líquido Proforma ex. efeito não-recorrente⁶ (R\$ milhões)	389	221	75,8%	850	607	40,0%
Investimentos Proforma (R\$ milhões)	1.407	1.432	-1,7%	2.819	2.764	2,0%
Capex Proforma (R\$ milhões)	1.290	1.305	-1,2%	2.649	2.147	23,4%
Outorgas pagas Proforma (R\$ milhões)	117	126	-7,0%	169	617	-72,5%
Dívida líquida Proforma (R\$ milhões)	38.255	26.285	45,5%	38.255	26.285	45,5%
Dívida líquida/EBITDA Proforma UDM (x)	4,0 x	3,7 x	0,3 x	4,0 x	3,7 x	0,3 x

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

1 - Os volumes do 6M24 foram reapresentados para desconsiderar o volume de esgoto da Metrosul, contabilizado na Corsan / 2- A reconciliação dos valores está disponível no anexo deste *Earnings Release* / 3 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação / 4 – Exclui R\$ 591 milhões do crédito PIS/COFINS da Corsan no 6M25 / 5 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / 6 – Exclui R\$ 591 milhões referentes ao crédito PIS/COFINS contabilizado em Outras Receitas, R\$ 208 milhões relativos à atualização monetária desse crédito contabilizado na Receita Financeira e R\$ 201 milhões de Imposto sobre Lucro relativo ao crédito.

- **Economias Proforma do Ecossistema Aegea:** Totalizaram 14,5 milhões no 2T25, um crescimento de 7,7%, impulsionado pela ampliação do portfólio com 560 mil novas economias provenientes das operações iniciadas a menos de um ano - Águas de Jarú, Águas de Palhoça e Águas de Piauí - além dos investimentos na expansão das redes de cobertura de água e esgoto, que adicionaram 477 mil novas economias.
- **Volume faturado Proforma Ecossistema Aegea:** Crescimento de 4,9% no 2T25 e de 4,2% no 6M25, impulsionado pelo início das novas operações e pelo avanço nas redes de cobertura.
- **Receita Líquida Proforma do Ecossistema Aegea:** Crescimento de 19,2% no 2T25 e de 18,9% no 6M25, devido principalmente aos reajustes tarifários, ao crescimento do volume faturado e ao aumento nas contraprestações das PPPs – com destaque para a Ambiental Ceará.
- **Custos e despesas Proforma do Ecossistema Aegea:** Aumento de 2,6% no 2T25, devido principalmente ao início das novas operações, que foi parcialmente compensado por reduções de custos e despesas de energia elétrica e PECLD. No 6M25, a redução de 6,1% nos custos e despesas se deve ao efeito positivo não recorrente no 1T25, referente ao crédito de PIS/COFINS da Corsan, no valor de R\$ 591 milhões – excluindo este impacto, os custos e despesas apresentaram um aumento de 7,5% no primeiro semestre.
 - Pessoal: Aumento de R\$ 430 milhões no 2T25 e de 58,9% no 6M25, devido principalmente ao início das novas operações, ao aumento do quadro de pessoal em função das novas operações, dissídios e provisão de remuneração de longo prazo.
 - Serviços de Terceiros: Aumento de 6,9% no 2T25 e de 9,1% no 6M25, decorrente principalmente do aumento do custo da compra de água na Águas do Rio, em razão do reajuste de 2,1% aplicado em dezembro de 2024 e do encerramento do desconto que esteve em vigor de fevereiro de 2023 a novembro de 2024 no Bloco 4.
 - Energia Elétrica: Redução de 6,3% no 2T25 e de 17,7% no 6M25, devido à mudança na modalidade de compra de energia para autoprodução, que têm custos contabilizados nas linhas de depreciação e amortização e no resultado financeiro.
 - PECLD: Redução de 71,8% no 2T25 e de 28,9% no 6M25, decorrente principalmente da adequação da provisão na Águas do Rio ao risco de inadimplência da carteira de clientes, considerando os avanços nos projetos comerciais e de regularização do abastecimento, com consequente aumento da arrecadação, além da revisão anual dos índices de provisionamento nas demais concessões.
- **EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea:** Crescimento de 42,0% no 2T25, devido principalmente ao aumento do volume faturado e aos reajustes tarifários. No 6M25, o crescimento de 50,0% no EBITDA é devido aos mesmos efeitos citados para o trimestre, além do impacto positivo não recorrente do crédito de PIS/COFINS na Corsan - excluindo este efeito, o EBITDA Ajustado registrou um crescimento de 33,1%.
- **Investimentos Proforma do Ecossistema Aegea:** Os investimentos do Ecossistema de empresas geridas totalizaram R\$ 1,4 bilhão no 2T25 e R\$ 10,7 bilhões no acumulado dos últimos doze meses, incluindo o Capex e as outorgas pagas. A ampliação do Capex nos períodos analisados decorre principalmente dos projetos para a ampliação da cobertura de esgoto e do início de novas operações. Na tabela a seguir, detalhamos os investimentos realizados no trimestre e no acumulado dos últimos doze meses:

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

Investimentos Proforma Ecossistema Aegea (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	2T25 UDM	2T24 UDM	Δ %
CAPEX	1.290	1.305	-1,2%	6.139	4.862	26,3%
Águas do Rio	302	386	-21,5%	1.602	1.805	-11,2%
Corsan	430	411	4,4%	2.182	1.156	88,7%
Guariroba	40	46	-14,2%	252	250	1,0%
Prolagos	28	25	10,8%	146	128	13,8%
Manaus	99	64	54,6%	541	347	56,0%
Teresina	48	42	14,9%	318	207	53,9%
Demais Concessões	343	331	3,5%	1.098	969	13,3%
Outorgas	117	126	-7,0%	4.593	1.148	300,1%
Águas do Rio	-	-	N/A	3.787	-	N/A
Corsan	30	126	-76,4%	356	741	-52,0%
Governador Valadares	-	-	N/A	-	407	N/A
Piauí	88	-	N/A	338	-	N/A
Palhoça / Jaru / Paraná	-	-	N/A	113	-	N/A
Investimentos Proforma Ecossistema Aegea	1.407	1.432	-1,7%	10.732	6.010	78,6%

- **Endividamento e alavancagem Proforma do Ecossistema Aegea:** No 2T25 a Dívida Líquida Proforma totalizou R\$ 38,2 bilhões, com prazo médio de 7,2 anos. A alavancagem proforma (Dívida Líquida/EBITDA) ficou em 4,0x, um aumento de 0,2x devido principalmente ao maior volume de Capex e ao pagamento da última parcela da outorga da Águas do Rio no valor de R\$ 3,8 bilhões.

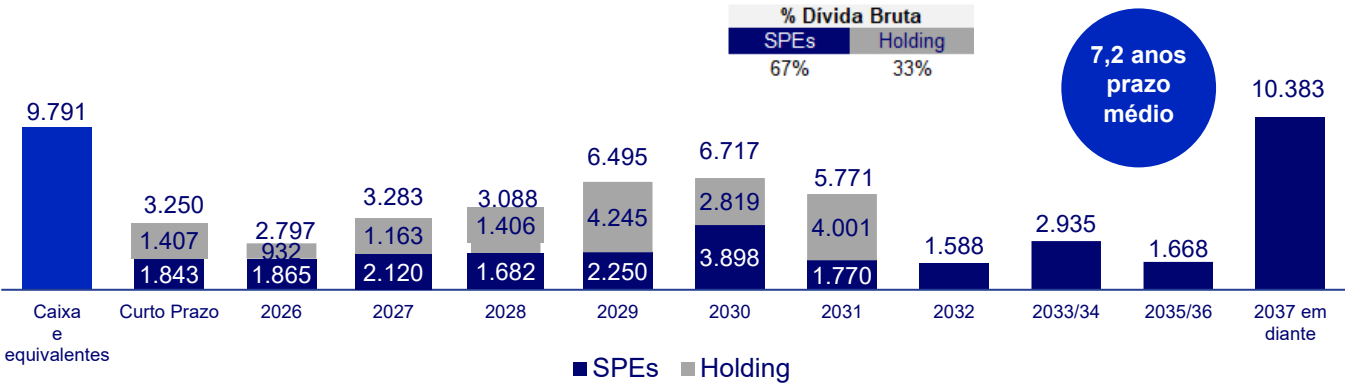
Endividamento Proforma do Ecossistema Aegea (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %
(+) Dívida Bruta Proforma	48.046	35.539	35,2%
(-) Caixa e Disponibilidades Proforma	(9.791)	(9.255)	5,8%
Dívida Líquida Proforma	38.255	26.285	45,5%
EBITDA Proforma¹ (12 meses)	9.696	7.079	37,0%
Dívida Líquida / EBITDA Proforma	4,0x	3,7x	0,3x

1 – O EBITDA Proforma 12 meses consiste no EBITDA Proforma do ano de 2024 menos o EBITDA Proforma do 6M24 mais o EBITDA Proforma do 6M25

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

Caixa e Cronograma de amortização da dívida Proforma (R\$ milhões)



- Fluxo de Caixa Gerencial Proforma do Ecosistema Aegea:** Aumento da geração de caixa operacional em 46,1% no 2T25 e em 37,6% no 6M25, devido ao aumento da arrecadação e à redução dos impostos pagos, especificamente na Corsan onde ocorreu a compensação dos pagamentos com os créditos de PIS/COFINS.

Fluxo de Caixa Gerencial Proforma do Ecosistema Aegea (R\$ milhares)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Arrecadação	3.913.470	3.462.760	13,0%	7.796.115	6.990.709	11,5%
Impostos pagos	(214.218)	(383.303)	-44,1%	(700.768)	(832.326)	-15,8%
Custos e despesas pagos	(1.989.348)	(1.909.009)	4,2%	(4.069.444)	(3.958.666)	2,8%
Geração de Caixa Operacional	1.709.904	1.170.449	46,1%	3.025.903	2.199.717	37,6%

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

Desempenho Aegea Societário

Resultados Reportados nas Demonstrações Financeiras

A seguir, detalhamos os resultados da Aegea conforme reportados nas Demonstrações Financeiras da Companhia. A reconciliação do EBITDA Ajustado está disponível nos anexos.

Destaques Operacionais e Financeiros Aegea Societário	2T25	2T24	Δ % 2T25 x 2T24	6M25	6M24	Δ % 6M25 x 6M24
Economias Ativas (milhões)	10,0	8,8	13,3%	10,0	8,8	13,3%
Água	5,8	5,1	13,5%	5,8	5,1	13,5%
Esgoto	4,2	3,7	13,0%	4,2	3,7	13,0%
Volume faturado¹ (milhões m³)	302	271	11,7%	614	552	11,2%
Água	186	164	13,4%	378	342	10,7%
Esgoto	116	106	9,1%	236	210	12,1%
Receita líquida² (R\$ milhões)	3.034	2.293	32,3%	6.051	4.711	28,4%
Água	2.115	1.767	19,7%	4.393	3.714	18,3%
Esgoto	517	430	20,3%	1.063	862	23,3%
Contraprestação PPPs	606	246	146,3%	963	415	132,0%
Receita empresas de serviços	193	167	15,6%	399	352	13,3%
Deduções	(397)	(317)	25,5%	(768)	(633)	21,4%
Custos e Despesas³ (R\$ milhões)	1.386	965	43,6%	1.880	1.918	-2,0%
Pessoal	748	350	113,9%	1.191	710	67,6%
Serviços de terceiros	131	141	-6,8%	272	347	-21,8%
Energia elétrica	135	146	-7,1%	255	308	-17,4%
PECLD	40	34	20,6%	87	80	9,2%
Crédito PIS/COFINS	-	-	NA	(591)	-	NA
Outros	331	295	12,0%	667	472	41,3%
Custos e Despesas ex. efeito não-recorrente⁴ (R\$ milhões)	1.386	965	43,6%	2.471	1.918	28,8%
Inadimplência UDM ⁵ (%)	0,4%	0,9%	-0,4 p.p.	0,4%	0,9%	-0,4 p.p.
Índice de perdas na distribuição de água UDM (%)	42,6%	43,1%	-0,5 p.p.	42,6%	43,1%	-0,5 p.p.
Consumo específico de energia elétrica (kWh/m³)	0,62	0,60	3,3%	0,62	0,63	-1,6%
EBITDA Ajustado² (R\$ milhões)	1.571	1.325	18,5%	3.972	2.762	43,8%
Margem EBITDA Ajustada (%)	51,8%	57,8%	-6,0 p.p.	65,6%	58,6%	7,0 p.p.
EBITDA Ajustado ex. efeito não-recorrente⁴ (R\$ milhões)	1.571	1.325	18,5%	3.381	2.762	22,4%
Margem EBITDA ex. efeito não-recorrente	51,8%	57,8%	-6,0 p.p.	55,9%	58,6%	-2,8 p.p.
Lucro líquido (R\$ milhões)	235	337	-30,4%	1.299	763	70,3%
Lucro líquido ex. efeito não-recorrente⁶ (R\$ milhões)	235	337	-30,4%	701	763	-8,1%
Investimentos (R\$ milhões)	1.105	1.046	5,6%	2.148	2.090	2,8%
Capex (R\$ milhões)	987	920	7,3%	1.978	1.473	34,3%
Outorgas pagas (R\$ milhões)	117	126	-7,0%	169	617	-72,5%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	21.370	14.246	50,0%	21.370	14.246	50,0%
Dívida líquida / EBITDA Ajustado UDM (x)	2,8 x	2,5 x	0,3 x	2,8 x	2,5 x	0,3 x

1 - Os volumes do 6M24 foram reapresentados para desconsiderar o volume de esgoto da Metrosul, contabilizado na Corsan / 2 - Exclui a receita de construção (ICPC 01). A reconciliação dos valores está disponível no anexo deste *Earnings Release* / 3 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação / 4 - Exclui R\$ 591 milhões do crédito PIS/COFINS da Corsan no 6M25 / 5 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / 6 - Exclui R\$ 591 milhões referentes ao crédito PIS/COFINS contabilizado em Outras Receitas, R\$ 208 milhões relativos à atualização monetária desse crédito contabilizado na Receita Financeira e R\$ 201 milhões de Imposto sobre Lucro relativo ao crédito.

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

- **Economias Aegea Societário:** Totalizaram 10,0 milhões no 2T25, um crescimento de 13,3%, impulsionado pela ampliação do portfólio com 560 mil novas economias provenientes das operações iniciadas a menos de um ano - Águas de Jarú, Águas de Palhoça e Águas de Piauí, além dos investimentos na expansão das redes de cobertura de água e esgoto, que adicionaram 610 mil economias.
- **Volume faturado Aegea Societário:** Crescimento de 11,7% no 2T25 e de 11,2% no 6M25, impulsionado principalmente pelo início das novas operações e pelo avanço nas redes de cobertura.
- **Receita Líquida Aegea Societário:** Crescimento de 32,3% no 2T25 e de 28,4% no 6M25, resultado do aumento do volume faturado, dos reajustes tarifários e do incremento na receita de contraprestação das PPPs, com destaque para a Ambiental Ceará.
- **Custos e despesas Aegea Societário:** Aumento de 43,6% no 2T25, devido principalmente ao início das novas operações, que foi parcialmente compensado pelas reduções nos custos e despesas com serviços de terceiros e energia elétrica. No 6M25, a redução de 2,0% se deve ao efeito positivo não recorrente do crédito de PIS/COFINS na Corsan, no valor de R\$ 591 milhões - excluindo este impacto, os custos e despesas do semestre apresentaram um aumento de 28,8%.
 - Pessoal: Aumento de R\$ 398 milhões no 2T25 e de 67,6% no 6M25 decorrente, principalmente do início das novas operações e do aumento do quadro de pessoal, dos dissídios aplicados e da provisão para remuneração variável de longo prazo no período.
 - Serviços de Terceiros: Redução de 6,8% no 2T25 e 21,8% no 6M25, devido principalmente à primarização de atividades.
 - Energia Elétrica: A redução de 7,1% no 2T25 e de 17,4% no 6M25, é devido aos contratos de autoprodução de energia, que têm custos contabilizados nas linhas de depreciação e amortização e no resultado financeiro.
 - PECLD: O aumento de 20,6% no 2T25 e de 9,2% no 6M25 devido ao aumento do faturamento e à revisão anual dos índices de provisionamento.
- **EBITDA Ajustado Aegea Societário:** Crescimento de 18,5% no 2T25, devido principalmente ao aumento do volume faturado e aos reajustes tarifários. No 6M25, o crescimento de 43,8% no EBITDA, foi impulsionado também pelo impacto positivo do crédito de PIS/COFINS na Corsan - excluindo este efeito, o EBITDA Ajustado registrou um crescimento de 22,4%.
- **Investimentos Aegea Societário:** Os investimentos totalizaram R\$ 1,1 bilhão no 2T25 e R\$ 5,3 bilhões no acumulado dos últimos doze meses, incluindo o Capex e as Outorgas pagas. O aumento do Capex nos últimos doze meses decorre principalmente da ampliação da cobertura de esgoto e do início de novas operações. Na tabela a seguir detalhamos os investimentos realizados:

Investimentos Societário (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	2T25 UDM	2T24 UDM	Δ %
Capex Societário	987	920	7,3%	4.537	3.057	48,4%
Corsan	430	411	4,4%	2.182	1.156	88,7%
Guariroba	40	46	-14,2%	252	250	1,0%
Prolagos	28	25	10,8%	146	128	13,8%
Manaus	99	64	54,6%	541	347	56,0%
Teresina	48	42	14,9%	318	207	53,9%
Demais Concessões	343	331	3,5%	1.098	969	13,3%
Outorgas	117	126	-7,0%	806	1.148	-29,8%
Corsan	30	126	-76,4%	356	741	-52,0%
Governador Valadares	-	-	N/A	-	407	N/A
Piauí	88	-	N/A	338	-	N/A
Palhoça / Jarú / Paraná	-	-	N/A	113	-	N/A
Investimentos Aegea Societário	1.105	1.046	5,6%	5.343	4.205	27,1%

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

- **Endividamento e alavancagem Aegea Societário:** No 2T25, a dívida líquida totalizou R\$ 29,1 bilhões, com prazo médio de 4,5 anos. A alavancagem medida pela razão Dívida Líquida/EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses ficou em 2,8x, um aumento em relação ao verificado no devido principalmente ao aumento dos investimentos com a expansão do portfólio.

Endividamento Aegea Societário (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %
(+) Dívida Bruta	29.118	19.485	49,4%
(-) Caixa e Disponibilidades	(7.749)	(5.239)	47,9%
Dívida Líquida	21.370	14.246	50,0%
EBITDA Ajustado¹ (12 meses)	7.570	5.765	31,3%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado	2,8x	2,5x	0,3x

1 – O EBITDA Ajustado 12 meses consiste no EBITDA Ajustado do ano de 2024 menos o EBITDA Ajustado do 6M24 mais o EBITDA Ajustado do 6M25

Caixa e Cronograma de amortização da dívida (R\$ milhões)



- **Fluxo de Caixa Gerencial Aegea Societário:** Aumento da geração de caixa operacional em 57,9% no 2T25 e em 46,6% no 6M25, devido principalmente ao aumento da arrecadação e da redução dos impostos pagos especificamente na Corsan onde ocorreu a compensação dos pagamentos com os créditos de PIS/COFINS

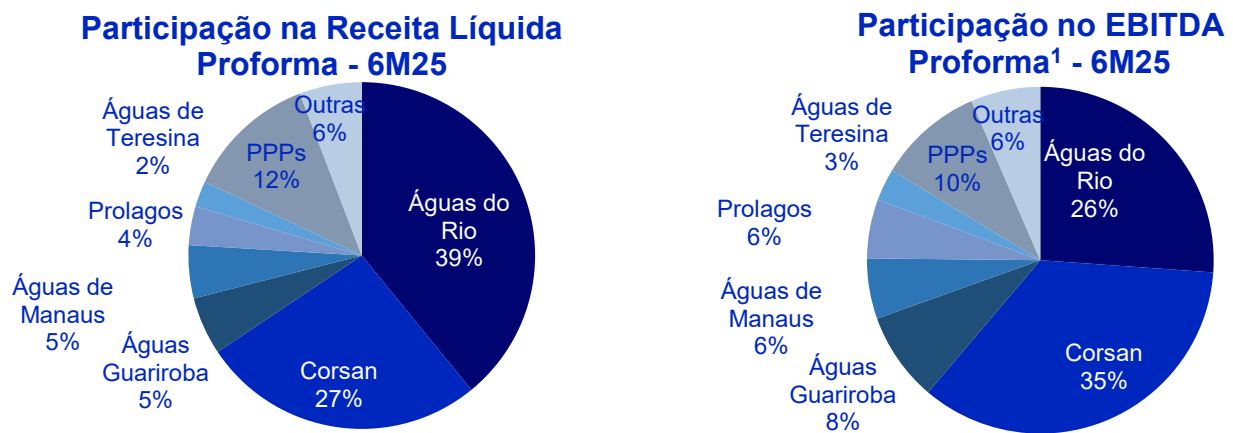
Fluxo de Caixa Gerencial Aegea Societário (R\$ milhares)	2T25	2T24 ¹	Δ %	6M25	6M24 ¹	Δ %
Arrecadação	2.463.888	2.109.643	16,8%	4.955.402	4.322.529	14,6%
Impostos pagos	(206.601)	(281.054)	-26,5%	(622.947)	(608.017)	2,5%
Custos e despesas pagos	(1.134.692)	(1.117.932)	1,5%	(2.392.110)	(2.391.025)	0,0%
Geração de Caixa Operacional	1.122.595	710.657	58,0%	1.940.345	1.323.488	46,6%

1 – Os números do 2T24 e 6M24 foram reapresentados

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

Desempenho das Empresas do Ecossistema

Neste capítulo, apresentamos os principais indicadores das empresas mais relevantes do portfólio Aegea, sendo elas: i) Águas do Rio, cujos resultados são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial; ii) Corsan; iii) Águas Guararioba; iv) Prolagos; v) Águas de Teresina; e vi) Águas de Manaus. Os critérios de relevância foram definidos com base na participação dessas empresas na Receita Proforma e no EBITDA Proforma¹ do Ecossistema Aegea, conforme detalhado a seguir:



Nas páginas a seguir, comentamos o desempenho dos principais ativos supramencionados.

¹ Exclui o crédito de PIS/COFINS da Corsan no valor de R\$ 591 milhões.

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

ÁGUAS DO RIO

Indicadores Operacionais e Financeiros	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Economias ¹ (milhões)	4,5	4,6	-3%	4,5	4,6	-3%
Volume Faturado (milhões m ³)	249	255	-2%	491	508	-3%
Receita Líquida ² (R\$ milhões)	1.755	1.725	2%	3.639	3.450	5%
Custos e Despesas ³ (R\$ milhões)	1.012	1.244	-19%	2.425	2.443	-1%
Índice de perdas na distribuição de água UDM ⁴ (%)	47%	50%	-3 p.p.	47%	50%	-3 p.p.
Consumo específico de energia (kWh/m ³)	0,17	0,16	6%	0,17	0,15	13%
Inadimplência UDM ⁵ (%)	17%	22%	-5 p.p.	17%	22%	-5 p.p.
EBITDA Ajustado ² (R\$ milhões)	742	481	54%	1.214	1.006	21%
Margem EBITDA (%)	42%	28%	14 p.p.	33%	29%	4 p.p.
Lucro líquido (R\$ milhões)	229	125	83%	269	261	3%
Capex (R\$ milhões)	314	386	-18%	683	674	1%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	13.882	8.969	55%	13.882	8.969	55%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado UDM	5,8x	4,3x	1,3x	5,8x	4,3x	1,3x

1 - Economias Faturadas / 2 - Exclui a receita de construção do ativo intangível / 3 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação / 4 - IN049 (SNIS) – Cálculo Índice Perdas na distribuição (%): (Vol. de água Produzido (m³) + Vol. de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) - Vol. Água Consumido (m³) / (Volume de água Produzido (m³) + Volume de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) / 5 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / 6 - Exclui a receita e o custo de construção do ativo intangível

A **Águas do Rio** registrou uma redução de 3% nas economias faturadas, reflexo da intensificação dos cortes e da mudança no faturamento de clientes cortados, conforme diretriz da Agência Reguladora em vigor desde julho de 2024. O volume faturado reduziu 2% no 2T25 e 3% no 6M25 devido à redução das economias, conforme comentado.

A receita líquida cresceu 2% no 2T25 e 5% no 6M25, impulsionada pelo reajuste tarifário aplicado em dezembro de 2024 (9,83% para Águas do Rio 1 e 12,78% para Águas do Rio 4).

No 2T25, os custos e despesas reduziram 19%, principalmente devido ao menor valor de PECLD, decorrente da adequação das provisões ao risco de inadimplência da carteira de clientes, considerando os avanços nos projetos comerciais e de regularização do abastecimento, com consequente aumento na arrecadação. Esta redução mais do que compensou o aumento dos custos com serviços de terceiros com o fim do desconto na compra de água do Bloco 4, que vigorou de fevereiro de 2023 a novembro de 2024. No 6M25, os custos e despesas registraram redução de 1%, reflexo, também, da redução da PECLD no 2T25 e da redução dos custos e despesas com energia elétrica, em função dos contratos de autoprodução, que mais do que compensaram o aumento nos serviços de terceiros.

O EBITDA Ajustado cresceu 54% no 2T25 e 21% no 6M25, refletindo principalmente o reajuste tarifário e a redução da PECLD.

A redução de 18% no Capex no 2T25 é devido à conclusão de algumas etapas do projeto Vem com a Gente e de melhorias nos sistemas de água e esgoto em algumas regiões, sobretudo na capital. No 6M25, o Capex totalizou 683 milhões, sendo os principais investimentos em obras para ampliação da cobertura e redução de perdas.

A alavancagem, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado ficou em 5,8x no 2T25, uma redução em relação à alavancagem de 6,0x registrada no 4T24, quando houve o pagamento da última parcela da outorga ao Estado do Rio de Janeiro no valor de R\$ 3,8 bilhões.

Mais informações podem ser consultadas nas páginas de RI: <https://ri.aegaea.com.br/debentures-companhias-abertas/aguas-do-rio/> e <https://ri.aegaea.com.br/debentures-companhias-abertas/aguas-do-rio-4/>

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

CORSAN

Indicadores Operacionais e Financeiros	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Economias (milhões)	3.7	3.5	6%	3.7	3.5	6%
Volume Faturado (milhões m³)	103	91	13%	219	201	9%
Receita Líquida¹ (R\$ milhões)	1.155	920	25%	2.467	2.028	22%
Custos e Despesas ex. efeito não-recorrente² (R\$ milhões)	362	451	-20%	836	1.037	-19%
Índice de perdas na distribuição de água UDM³ (%)	42,4%	43,7%	-1,3 p.p.	42,4%	43,7%	-1,3 p.p.
Consumo específico de energia (kWh/m³)	0,70	0,66	5%	0,69	0,69	3%
Inadimplência UDM⁴ (%)	0,2%	1,2%	-1,0 p.p.	0,2%	1,2%	-1,0 p.p.
EBITDA Ajustado¹ (R\$ milhões)	793	373	113%	2.221	865	157%
EBITDA Ajustado ex. efeitos não-recorrentes⁵ (R\$ milhões)	793	469	69%	1.630	991	65%
Margem EBITDA ex. efeitos não-recorrentes (%)	69%	51%	18 p.p.	66%	49%	17 p.p.
Lucro líquido (R\$ milhões)	550	180	206%	1.655	435	280%
Capex (R\$ milhões)	430	411	5%	883	663	33%
Outorgas (R\$ milhões)	30	126	-76%	82	210	-61%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	3.507	1.558	125%	3.507	1.558	125%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado UDM	1,0x	1,6x	-0,6x	1,0x	1,6x	-0,6x

1 – Exclui a receita de construção do ativo intangível / 2 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação e R\$ 591 milhões crédito de PIS/COFINS / 3 - IN049 (SNIS) – Cálculo Índice Perdas na distribuição (%): (Vol. de água Produzido (m³) + Vol. de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) - Vol. Água Consumido (m³) / (Volume de água Produzido (m³) + Volume de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) / 4 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / 5 – Exclui receita e custo de construção do ativo intangível, R\$ 591 milhões de crédito de PIS/COFINS no 6M25, R\$ 79 milhões de PDI e R\$ 46 milhões de despesas emergenciais no 6M24, R\$ 50 milhões de PDI e R\$ 46 milhões de despesas emergenciais no 2T24

A **Corsan** apresentou um crescimento de 6% nas economias ativas no 2T25 e 6% no 6M25, impulsionado principalmente pela expansão da rede de esgotamento sanitário. O volume faturado também cresceu 13,0% no 2T25 e 9% no 6M25 devido a expansão da cobertura e do aumento de economias de esgoto conectadas.

A Receita Líquida cresceu 25% no 2T25 e 22% no 6M25, reflexo da aplicação do reajuste tarifário de 6,46% em janeiro de 2025 e do aumento do volume faturado.

Os custos e despesas operacionais ex. efeitos não recorrentes reduziram 20% no 2T25 e 19% no 6M25, impactados pelas medidas de eficiência operacional, como o Programa de Desligamento Incentivado, dentre outros, e pela reversão líquida de R\$ 104,5 milhões em provisões para riscos cíveis e trabalhistas após a revisão do prognóstico de processos trabalhistas a partir das iniciativas de estratégia jurídica.

O EBITDA Ajustado ex. efeitos não recorrentes cresceu 69% no 2T25 e 65% no 6M25, em decorrência do reajuste tarifário, do aumento do volume faturado e das medidas de eficiência operacional.

O Capex no 2T25 totalizou R\$ 430 milhões, um aumento de 5% em relação ao 2T24. No 6M25 totalizou R\$ 883 milhões, representando um aumento de 33%, com a maior parte dos investimentos realizados na ampliação da cobertura de esgoto.

A alavancagem, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, reduziu para 1,0x no 2T25 devido ao aumento do EBITDA no período.

Mais informações podem ser consultadas na página de RI: <https://ri.aegea.com.br/debentures-companhias-abertas/corsan/>

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

ÁGUAS GUARIROBA

Indicadores Operacionais e Financeiros	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Economias (mil)	716	669	7%	716	669	7%
Volume Faturado (milhões m ³)	24,6	24,7	-0,6%	50,4	50,0	0,9%
Receita Líquida ¹ (R\$ milhões)	243	232	5%	503	468	7%
Custos e Despesas ² (R\$ milhões)	62	58	7%	116	117	-1%
Índice de perdas na distribuição de água UDM ³ (%)	19,8%	19,7%	0,2 p.p.	19,8%	19,7%	0,1 p.p.
Consumo específico de energia (kWh/m ³)	0,84	0,88	-4,6%	0,86	0,86	0,1%
Inadimplência UDM ⁴ (%)	1,3%	2,3%	-0,9 p.p.	1,3%	2,3%	-0,9 p.p.
EBITDA Ajustado ⁵ (R\$ milhões)	181	174	4%	387	351	10%
Margem EBITDA (%)	75%	75%	0 p.p.	77%	75%	2 p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões)	97	83	17%	199	169	18%
Capex (R\$ milhões)	40	46	-14%	72	77	-6%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	712	723	-2%	712	723	-2%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado UDM	0,9x	1,1x	-0,1x	0,9x	1,1x	-0,1x

1 – Exclui a receita de construção do ativo intangível / 2 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação / 3 - IN049 (SNIS) – Cálculo Índice Perdas na distribuição (%): (Vol. de água Produzido (m³) + Vol. de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) - Vol. Água Consumido (m³) / (Volume de água Produzido (m³) + Volume de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) / 4 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / 5 - Exclui a receita e o custo de construção do ativo intangível

A **Águas Guariroba** apresentou um crescimento de 7% nas economias, com destaque para a manutenção das ações de expansão e regularização da cobertura de esgoto. No 2T25 e no 6M25, o volume faturado permaneceu em linha com os respectivos períodos anteriores.

No 2T25 e no 6M25, a receita líquida cresceu 5% e 7%, respectivamente, impulsionada pelo reajuste tarifário aplicado em janeiro.

No 2T25, os custos e despesas operacionais aumentaram 7%, devido principalmente ao aumento nas linhas de pessoal e PECLD – em linha com o aumento no faturamento, sendo parcialmente compensadas por menores custos e despesas com energia em virtude dos contratos de autoprodução. No 6M25, os custos e despesas reduziram 1%, devido ao impacto mencionado anteriormente na linha de energia elétrica.

No 2T25, o EBITDA Ajustado cresceu 4%, devido principalmente ao reajuste tarifário. No 6M25, o EBITDA Ajustado cresceu 10%, em decorrência do reajuste tarifário e da redução nos custos e despesas no período.

O Capex totalizou R\$ 40 milhões no 2T25 e R\$ 72 milhões no 6M25, com destaque para os avanços em esgotamento sanitário, incluindo a expansão da rede e melhorias nas estações de tratamento Los Angeles, Imbirussu e Botas.

A alavancagem, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, reduziu para 0,9x no 2T25 devido ao crescimento do EBITDA.

Mais informações podem ser consultadas na página de RI: <https://ri.aegea.com.br/debentures-companhias-abertas/aguas-guariroba/>

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

PROLAGOS

Indicadores Operacionais e Financeiros	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Economias (mil)	495	480	3%	495	480	3%
Volume Faturado (milhões m ³)	8,6	8,4	2%	18,0	17,6	3%
Receita Líquida ¹ (R\$ milhões)	152	134	13%	336	286	18%
Custos e Despesas ² (R\$ milhões)	40	33	22%	80	72	12%
Índice de perdas na distribuição de água UDM ³ (%)	27,7%	28,1%	-0,4 p.p.	27,7%	28,1%	-0,4 p.p.
Consumo específico de energia (kWh/m ³)	0,69	0,59	17%	0,72	0,65	11%
Inadimplência UDM ⁴ (%)	0,9%	1,5%	-0,7 p.p.	0,9%	1,5%	-0,7 p.p.
EBITDA Ajustado ⁵ (R\$ milhões)	112	101	11%	256	214	20%
Margem EBITDA (%)	74%	76%	-2 p.p.	76%	75%	1 p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões)	35,8	36,3	-1,5%	96,7	84,6	14%
Capex (R\$ milhões)	28	25	11%	54	46	17%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	460	357	29%	460	357	29%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado UDM	1,0x	0,9x	0,1x	1,0x	0,9x	0,1x

1 – Exclui a receita de construção do ativo intangível / 2 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação / 3 - IN049 (SNIS) – Cálculo Índice Perdas na distribuição (%): (Vol. de água Produzido (m³) + Vol. de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) - Vol. Água Consumido (m³) / (Volume de água Produzido (m³) + Volume de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) / 4 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / 5 – Exclui a receita e o custo de construção do ativo intangível

A **Prolagos** apresentou um crescimento de 3% nas economias, impulsionada pela continuidade dos programas comerciais e ações de regularização. O volume faturado cresceu 2% no 2T25 e 3% no 6M25.

A receita líquida cresceu 13% no 2T25 e 18% no 6M25, devido ao reajuste tarifário e ao aumento no volume faturado.

No 2T25, os custos e despesas operacionais aumentaram 22%, devido ao aumento na linha de pessoal. No 6M25, os custos e despesas aumentaram 12%, em decorrência do aumento das linhas de pessoal e serviços de terceiros, que foram parcialmente compensados pela redução na linha de energia elétrica em virtude dos contratos de autoprodução.

O EBITDA Ajustado cresceu 11% no 2T25 e 20% no 6M25, devido aos reajustes tarifários e ao aumento no volume faturado.

O Capex totalizou R\$ 28 milhões no 2T25 e R\$ 54 milhões no 6M25, com destaque para a melhoria operacional da Estação de Tratamento de Esgoto de São Pedro da Aldeia e a ampliação da rede de água nos municípios.

A alavancagem, medida pela razão Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, ficou em 1,0x no 2T25.

Mais informações podem ser consultadas na página de RI: <https://ri.aegea.com.br/debentures-companhias-abertas/prolagos/>

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

ÁGUAS DE TERESINA

Indicadores Operacionais e Financeiros	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Economias (mil)	501	463	8%	501	463	8%
Volume Faturado (milhões m³)	20	18	9%	39	36	8%
Receita Líquida¹ (R\$ milhões)	112	108	4%	224	212	6%
Custos e Despesas² (R\$ milhões)	40	44	-8%	85	88	-3%
Índice de perdas na distribuição de água UDM³ (%)	29%	32%	-2 p.p.	29%	32%	-2 p.p.
Consumo específico de energia (kWh/m³)	0,62	0,62	0,0%	0,62	0,63	-1,6%
Inadimplência UDM⁴ (%)	2,7%	1,1%	1,6 p.p.	2,7%	1,1%	1,6 p.p.
EBITDA Ajustado⁵ (R\$ milhões)	71	64	12%	139	124	12%
Margem EBITDA (%)	64,0%	59,5%	4,6 p.p.	62,1%	58,7%	3,4 p.p.
Lucro Líquido (R\$ milhões)	26	30	-13%	49	54	-9%
Capex (R\$ milhões)	48	42	15%	117	82	43%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	624	607	3%	624	607	3%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado UDM	2,0x	2,2x	-0,2x	2,0x	2,2x	-0,2x

1 – Exclui a receita de construção do ativo intangível / 2 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação / 3 - IN049 (SNIS) – Cálculo Índice Perdas na distribuição (%): (Vol. de água Produzido (m³) + Vol. de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) - Vol. Água Consumido (m³) / (Volume de água Produzido (m³) + Volume de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) / 4 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / 5 – Exclui a receita e o custo de construção do ativo intangível

A **Águas de Teresina** apresentou um crescimento de 8% no número de economias, devido à ampliação das redes de esgoto. O volume faturado cresceu 9% no 2T25 e 8% no 6M25, impulsionado pelo avanço na cobertura.

A receita líquida cresceu 4% no 2T25 e 6% no 6M25, devido ao aumento no volume faturado e ao reajuste tarifário.

Os custos e despesas reduziram 8% no 2T25 e 3% no 6M25, devido à redução nas linhas de pessoal e energia elétrica, que foram parcialmente compensadas pelo aumento nas linhas de serviços de terceiros e PECLD.

O EBITDA Ajustado cresceu 12% no 2T25 e no 6M25, devido ao aumento no volume faturado e ao reajuste tarifário.

O Capex cresceu 15% no 2T25 e 43% no 6M25, devido aos investimentos para a expansão da cobertura de esgoto.

A alavancagem, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, reduziu para 2,0x no 2T25 devido ao crescimento do EBITDA.

Mais informações podem ser consultadas na página de RI: <https://ri.aegea.com.br/debentures-companhias-abertas/aguas-de-teresina/>

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

ÁGUAS DE MANAUS

Indicadores Operacionais e Financeiros	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Economias (mil)	692	631	10%	692	631	10%
Volume Faturado (milhões m ³)	29	27	5%	57	55	5%
Receita Líquida ¹ (R\$ milhões)	224	199	12%	460	399	15%
Custos e Despesas ² (R\$ milhões)	94	112	-15%	198	217	-9%
Índice de perdas na distribuição de água UDM ³ (%)	61%	64%	-3 p.p.	61%	64%	-3 p.p.
Consumo específico de energia (kWh/m ³)	0,68	0,68	0,0%	0,69	0,68	1,5%
Inadimplência UDM ⁴ (%)	-2%	4%	-6 p.p.	-2%	4%	-6 p.p.
EBITDA Ajustado ⁵ (R\$ milhões)	129	87	48%	262	179	46%
Margem EBITDA (%)	58%	44%	14 p.p.	57%	45%	12 p.p.
Lucro líquido (R\$ milhões)	48	6	704%	90	21	338%
Capex (R\$ milhões)	99	64	55%	229	123	86%
Dívida Líquida (R\$ milhões)	1.253	1.080	16%	1.253	1.080	16%
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado UDM	2,3x	2,9x	-0,6x	2,3x	2,9x	-0,6x

1 – Exclui a receita de construção do ativo intangível / 2 - Custos e despesas, excluindo amortização e depreciação / 3 - IN049 (SNIS) – Cálculo Índice Perdas na distribuição (%): (Vol. de água Produzido (m³) + Vol. de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) - Vol. Água Consumido (m³) / (Volume de água Produzido (m³) + Volume de água Tratada Importado (m³) – Vol. Água Serviço (m³)) / 4 - Custos e despesas de PECLD/ receita bruta excluídos os cancelamentos / Exclui receita e custo de construção do ativo intangível

A **Águas de Manaus** apresentou um crescimento de 10% nas economias impulsionado pela ampliação das redes de esgoto. O volume faturado aumentou 5% no 2T25 e no 6M25, devido ao avanço nas coberturas.

A Receita Líquida cresceu 12% no 2T25 e 15% no 6M25, devido ao aumento no volume faturado e ao reajuste tarifário.

No 2T25, os custos e despesas reduziram 15%, devido principalmente à redução dos custos com energia elétrica em virtude dos contratos de autoprodução e à redução da PECLD, resultado da revisão anual do índice de provisionamento. No 6M25, os custos e despesas reduziram 9% devido aos mesmos efeitos citados para o trimestre

O EBITDA Ajustado cresceu 48% no 2T25 e 46% no 6M25, devido ao aumento no volume faturado de esgoto, ao reajuste tarifário e à redução nos custos e despesas. O Capex aumentou 55% no 2T25 e 86% no 6M25, com destaque para os projetos de expansão do esgotamento sanitário.

A alavancagem, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA Ajustado, reduziu para 2,3x no 2T25 devido ao crescimento do EBITDA.

Mais informações podem ser consultadas na página de RI: <https://ri.aegea.com.br/debentures-companhias-abertas/aguas-de-manaus/>

Comentário do Desempenho

Anexos

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

ECONOMIAS

Economias ¹ (mil)	2T25	2T24	Δ Var.	Δ %	A.V.
Água	5.778	5.089	690	14%	40%
Corsan	3.002	2.916	86	3%	21%
Guariroba	393	385	7	2%	3%
Prolagos	247	240	8	3%	2%
Manaus	549	526	23	4%	4%
Teresina	351	341	11	3%	2%
Demais Concessões	1.236	681	555	82%	9%
Esgoto	4.176	3.696	480	13%	29%
Corsan	682	610	72	12%	5%
Guariroba	323	283	40	14%	2%
Prolagos	247	240	8	3%	2%
Manaus	143	105	38	37%	1%
Teresina	150	122	27	22%	1%
PPPs	2.218	2.027	191	9%	15%
Demais Concessões	413	308	104	34%	3%
Total Societário	9.954	8.784	1.169	13%	69%
Águas do Rio	4.513	4.644	(131)	-3%	31%
Água	3.072	3.136	(64)	-2%	21%
Esgoto	1.440	1.508	(67)	-4%	10%
Total Ecossistema	14.466	13.428	1.038	8%	100%

1 - Economias: Imóvel de uma única ocupação, ou subdivisão de imóvel com ocupação independente das demais, perfeitamente identificável ou comprovável em função da finalidade de sua ocupação legal, dotado de instalação privativa ou comum para o uso dos serviços de abastecimento de água ou de coleta de esgoto. Ex: um prédio com 10 apartamentos possui uma ligação e 10 economias. Economias Ativas: Economias excluindo aquelas que estavam cortadas por ações comerciais ou suspensas a pedido do cliente. Para a Águas do Rio foram divulgadas as economias faturadas, enquanto para as demais empresas foram divulgadas as economias ativas.

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

VOLUME FATURADO

Volume faturado ¹ proforma (milhões m³)	2T25	2T24	Δ %	A.V.	6M25	6M24	Δ %	A.V.
Água	186	164	13%	34%	378	342	11%	34%
Corsan	86	75	13%	16%	181	167	8%	16%
Guariroba	13	14	-3%	2%	27	28	-2%	2%
Prolagos	9	8	2%	2%	18	18	3%	2%
Manaus	24	23	1%	4%	47	47	1%	4%
Teresina	14	14	1,1%	3%	28	28	0%	3%
Demais Concessões	41	29	40%	7%	77	55	41%	7%
Esgoto	116	106	9%	21%	236	210	12%	21%
Corsan	17	16	11%	3%	38	34	12%	3%
Guariroba	11	11	2%	2%	23	22	4%	2%
Manaus	5	4	32%	1%	10	8	28%	1%
Teresina	6	4	35%	1%	11	8	35%	1%
PPPs	62	59	4%	11%	125	118	6%	11%
Demais Concessões	15	12	19%	3%	28	20	43%	3%
Total Societário	302	271	12%	55%	614	552	11%	56%
Águas do Rio	249	255	-2%	45%	491	508	-3%	44%
Água	171	173	-1%	31%	337	342	-2%	30%
Esgoto	78	82	-5%	14%	154	166	-7%	14%
Total Ecossistema	552	526	5%	100%	1.105	1.061	4%	100%

1 - Os volumes do 2T24 e 6M24 foram reapresentados para desconsiderar o volume de esgoto da Metrosul, contabilizado na Corsan

Volume faturado de água do Ecossistema Aegea por categoria	2T25	2T24
Residencial	83%	84%
Comercial	10%	9%
Industrial	3%	3%
Pública	4%	3%

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA

Receita Líquida (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	A.V. 2T25	6M25	6M24	Δ %	A.V. 6M25
(+) Receita de Água	2.115	1.767	20%	46%	4.393	3.714	18%	47%
Corsan	1.190	982	21%	26%	2.534	2.140	18%	27%
Guariroba	175	170	3%	4%	356	343	4%	4%
Prolagos	171	152	13%	4%	379	324	17%	4%
Manaus	217	185	17%	5%	434	373	16%	5%
Teresina	94	89	6%	2%	182	177	3%	2%
Demais Concessões	268	189	42%	6%	509	358	42%	5%
(+) Receita de Esgoto	517	430	20%	11%	1.063	862	23%	11%
Corsan	127	91	40%	3%	265	201	32%	3%
Guariroba	95	90	5%	2%	202	178	13%	2%
Manaus	40	24	65%	1%	80	49	65%	1%
Teresina	33	30	8%	1%	70	59	18%	1%
PPPs	72	102	-29%	2%	173	206	-16%	2%
Demais Concessões	151	93	62%	3%	272	168	62%	3%
(+) Receita de contraprestação - PPPs¹	606	246	146%	13%	963	415	132%	10%
(+) Receita Serviços de Partes Relacionadas²	193	167	16%	4%	399	352	13%	4%
(-) Deduções	(397)	(317)	25%	-9%	(768)	(633)	21%	-8%
(=) Receita Líquida - Societário	3.034	2.293	32%	66%	6.051	4.711	28%	65%
(+) Águas do Rio	1.755	1.725	2%	38%	3.639	3.450	5%	39%
(-) Receita Serviços de Partes Relacionadas³	(187)	(160)	17%	-4%	(385)	(337)	14%	-4%
(=) Receita Líquida Proforma - Ecossistema	4.601	3.859	19%	100%	9.305	7.824	19%	100%

¹ Receitas de construção - PPP das Concessionárias Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica, Ambiental Metrosul, Ambiental Ceará e Ambiental Paraná (CPC47): soma das linhas de remuneração do ativo financeiro e das receitas de construção ativo financeiro da nota nº 20 das Demonstrações Financeiras;

² Receita dos serviços prestados pela Holding e pelas empresas de serviços para as coligadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4;

³ Receita dos serviços prestados pela Holding e pelas empresas de serviços para as coligadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, líquidas das deduções de impostos.

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

CUSTOS E DESPESAS

Custos e Despesas Proforma ('000)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Pessoal	(854.298)	(424.439)	101,3%	(1.364.869)	(858.748)	58,9%
Serviços de terceiros	(648.772)	(606.878)	6,9%	(1.315.710)	(1.206.296)	9,1%
Conservação e manutenção	(56.996)	(69.165)	-17,6%	(99.569)	(156.172)	-36,2%
Materiais, equipamentos e veículos	(46.485)	(34.626)	34,2%	(79.603)	(60.563)	31,4%
Custo de concessão	(79.139)	(73.123)	8,2%	(165.922)	(152.564)	8,8%
Energia Elétrica	(164.483)	(175.594)	-6,3%	(313.745)	(381.041)	-17,7%
Produtos químicos	(42.086)	(45.310)	-7,1%	(93.592)	(87.047)	7,5%
PECLD	(139.062)	(493.195)	-71,8%	(707.569)	(995.571)	-28,9%
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	94.386	(21.861)	-531,8%	86.191	7.635	1028,9%
Custo de Construção	(245.416)	(108.040)	127,2%	(398.848)	(176.210)	126,3%
Impostos, taxas e contribuições	(7.978)	(3.537)	125,6%	(13.999)	(8.152)	71,7%
Locação	(35.844)	(22.173)	61,7%	(69.998)	(51.978)	34,7%
Outros	(63.744)	(152.938)	-58,3%	470.052	(204.619)	-329,7%
Crédito PIS/COFINS Corsan	-	-	NA	590.863	-	0,0%
Subtotal	(2.289.917)	(2.230.879)	2,6%	(4.067.181)	(4.331.326)	-6,1%
Efeito não-recorrente - Crédito PIS/COFINS	-	-	NA	590.863	-	NA
Custos e despesas operacionais ex. efeito não-recorrente	(2.289.917)	(2.230.879)	2,6%	(4.658.044)	(4.331.326)	7,5%
Efeito IFRS 16 ¹	(200.971)	(102.703)	95,7%	(392.305)	(181.829)	115,8%
Custos e despesas operacionais ex. IFRS 16	(2.490.888)	(2.333.583)	6,7%	(4.459.486)	(4.513.155)	-1,2%
Depreciação e Amortização	(510.022)	(410.716)	24,2%	(1.008.557)	(783.219)	28,8%
Total	(2.799.939)	(2.641.595)	6,0%	(5.075.738)	(5.114.545)	-0,8%

Custos e Despesas Societário ('000)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Pessoal	(747.756)	(349.556)	113,9%	(1.190.818)	(710.434)	67,6%
Serviços de terceiros	(131.378)	(141.012)	-6,8%	(271.598)	(347.483)	-21,8%
Conservação e manutenção	(47.677)	(74.982)	-36,4%	(80.570)	(156.172)	-48,4%
Materiais, equipamentos e veículos	(41.148)	(29.786)	38,1%	(70.039)	(49.724)	40,9%
Custo de concessão	(21.586)	(20.072)	7,5%	(52.466)	(47.348)	10,8%
Energia Elétrica	(135.339)	(145.748)	-7,1%	(254.615)	(308.118)	-17,4%
Produtos químicos	(40.386)	(43.851)	-7,9%	(89.660)	(83.736)	7,1%
PECLD	(40.488)	(33.576)	20,6%	(87.143)	(79.784)	9,2%
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	127.048	(928)	-13790,5%	137.565	40.872	236,6%
Custo de Construção	(245.416)	(108.040)	127,2%	(398.848)	(176.210)	126,3%
Impostos, taxas e contribuições	(7.531)	(3.826)	96,8%	(13.218)	(8.147)	62,2%
Locação	(21.221)	(13.622)	55,8%	(41.604)	(37.649)	10,5%
Outros	(32.646)	(84)	38764,7%	533.063	46.329	1050,6%
Crédito PIS/COFINS Corsan	-	-	-	590.863	-	NA
Subtotal	(1.385.524)	(965.083)	43,6%	(1.879.939)	(1.917.604)	-2,0%
Efeito não-recorrente - Crédito PIS/COFINS	-	-	NA	590.863	-	NA
Custos e despesas operacionais ex. efeito não-recorrente	(1.385.524)	(965.084)	43,6%	(2.470.802)	(1.917.604)	28,8%
Efeito IFRS 16 ¹	(144.972)	(52.992)	173,6%	(284.378)	(97.709)	191,0%
Custos e despesas operacionais ex. IFRS 16	(1.530.496)	(1.018.075)	50,3%	(2.164.317)	(2.015.313)	7,4%
Depreciação e Amortização	(296.187)	(223.640)	32,4%	(587.553)	(421.162)	39,5%
Total	(1.681.711)	(1.188.723)	41,5%	(2.467.492)	(2.338.766)	5,5%

¹ Valores de arrendamento mercantil relativos à norma IFRS 16/CPC 06 (R2), que são contabilizados em outras linhas do resultado e impactaram na redução dos custos com energia elétrica e locação.

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

RECONCILIAÇÃO DOS EBITDAS

EBITDA Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	2T25	2T24	6M25	6M24
Lucro Líquido	234.782	337.349	1.298.975	762.860
(+) Resultado Financeiro	881.628	562.698	1.436.237	1.105.940
(+) Imposto sobre Lucro	267.972	253.559	853.407	557.576
(+) Depreciação e Amortização	296.187	223.640	587.553	421.162
EBITDA Societário CVM 156	1.680.569	1.377.246	4.176.172	2.847.538
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(1.190.014)	(896.191)	(2.292.043)	(1.406.159)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	1.080.414	844.348	2.087.510	1.321.105
EBITDA Societário Ajustado	1.570.969	1.325.403	3.971.639	2.762.484
Margem EBITDA Societária Ajustada	51,8%	57,8%	65,6%	58,6%
(+) EBITDA Águas do Rio 1 (Ajustado)	240.466	139.610	440.445	293.873
(+) EBITDA Águas do Rio 4 (Ajustado)	501.982	341.682	773.419	712.241
(+) EBITDA Parsan	535.235	155.368	1.661.946	381.480
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea	77.329	2.508	199.726	31.311
(-) Dividendos declarados Águas do Rio	(14.354)	(120.559)	(22.466)	(195.326)
(-) Serviços Partes Relacionadas	(59.061)	(52.774)	(119.253)	(94.992)
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan	(541.316)	(163.562)	(1.667.796)	(398.627)
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹	2.311.251	1.627.675	5.237.660	3.492.444
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	-	-	(590.863)	-
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea ex. efeito não-recorrente	2.311.251	1.627.675	4.646.797	3.492.444

1 - Do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea são feitos ajustes ao cálculo, que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAS da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto "Águas do Rio") e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa "Receita Operacional Líquida", linha "Receita de Serviços Partes Relacionadas" das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa "Custos e Despesas Por Natureza" somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan.

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

EBITDA Aegea Societário ('000)	2T25	2T24	Δ %	6M25	6M24	Δ %
Lucro Líquido ex. efeito não-recorrente	234.782	337.349	-30,4%	701.230	762.860	-8,1%
(-) Efeito não-recorrente - Atualização de crédito PIS/COFINS	-	-	NA	(207.775)	-	NA
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	-	-	NA	(590.863)	-	NA
(+) Efeito não-recorrente - Imposto sobre Lucro PIS/COFINS	-	-	NA	200.893	-	NA
Lucro Líquido	234.782	337.349	-30,4%	1.298.975	762.860	70,3%
(+) Resultado Financeiro	881.628	562.698	56,7%	1.436.237	1.105.940	29,9%
(+) Imposto sobre Lucro	267.972	253.559	5,7%	853.407	557.576	53,1%
(+) Depreciação e Amortização	296.187	223.640	32,4%	587.553	421.162	39,5%
EBITDA CVM 156	1.680.569	1.377.246	22,0%	4.176.172	2.847.538	46,7%
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(1.190.014)	(896.191)	32,8%	(2.292.043)	(1.406.159)	63,0%
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	1.080.414	844.348	28,0%	2.087.510	1.321.105	58,0%
EBITDA Ajustado	1.570.969	1.325.403	18,5%	3.971.639	2.762.484	43,8%
Margem EBITDA Ajustada	51,8%	57,8%	-6,0 p.p.	65,6%	58,6%	7,0 p.p.
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	-	-	NA	(590.863)	-	NA
EBITDA Ajustado ex. efeito não-recorrente	1.570.969	1.325.403	18,5%	3.380.776	2.762.484	-
Margem EBITDA Ajustada ex. efeito não-recorrente	51,8%	57,8%	-6,0 p.p.	55,9%	58,6%	-2,8 p.p.

2T25	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	48.495	180.798	229.293	550.335	97.108	35.761	25.918	48.364
(+) Resultado Financeiro	67.065	124.606	191.671	31.632	17.384	40.313	27.946	47.042
(+) Imposto sobre Lucro	23.746	90.196	113.942	108.160	45.935	15.856	3.616	8.582
(+) Depreciação e Amortização	103.081	110.753	213.834	113.652	22.040	20.465	15.070	28.211
EBITDA CVM 156	242.387	506.353	748.740	803.779	182.467	112.394	72.549	132.199
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(97.968)	(222.893)	(320.861)	(537.994)	(63.467)	(36.268)	(54.942)	(156.532)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	96.047	218.522	314.569	527.445	62.224	35.557	53.863	153.462
EBITDA Ajustado CVM 156	240.466	501.982	742.448	793.230	181.224	111.684	71.471	129.130
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	46%	41%	42%	69%	75%	74%	64%	58%

2T24	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	8.366	117.045	125.411	179.941	83.073	36.287	29.716	6.014
(+) Resultado Financeiro	31.883	68.423	100.306	48.789	30.824	27.958	20.204	56.921
(+) Imposto sobre Lucro	8.433	60.066	68.499	81.440	41.081	17.753	4.267	2.261
(+) Depreciação e Amortização	90.928	96.148	187.076	62.732	19.051	18.844	9.754	22.162
EBITDA CVM 156	139.610	341.682	481.292	372.902	174.029	100.842	63.941	87.358
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(104.411)	(292.028)	(396.439)	(445.426)	(52.111)	(30.661)	(59.803)	(105.082)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	104.411	292.028	396.439	445.426	52.111	30.661	59.803	105.082
EBITDA Ajustado CVM 156	139.610	341.682	481.292	372.902	174.029	100.842	63.941	87.358
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	28%	28%	38%	41%	75%	76%	59%	44%
(+) Custos com Desligamentos - PDI	-	-	-	50.025	-	-	-	-
(+) Despesas Emergenciais - Enchentes	-	-	-	46.428	-	-	-	-
EBITDA Ajustado Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	469.355	-	-	-	-
Margem EBITDA Ajustada Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	51%	-	-	-	-

RESULTADOS AEGEA

Comentário do Desempenho

6M25	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	57.561	211.644	269.205	1.654.652	199.347	96.721	48.946	89.952
(+) Resultado Financeiro	154.384	242.919	397.303	(139.624)	48.467	72.028	56.288	97.460
(+) Imposto sobre Lucro	30.604	109.673	140.277	506.937	97.415	47.472	6.814	24.219
(+) Depreciação e Amortização	201.734	219.269	421.003	220.097	44.074	40.915	29.386	56.174
EBITDA CVM 156	444.283	783.505	1.227.788	2.242.062	389.303	257.136	141.434	267.805
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(195.717)	(514.374)	(710.091)	(1.072.998)	(116.016)	(62.662)	(127.692)	(308.197)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	191.879	504.288	696.167	1.051.959	113.741	61.433	125.189	302.154
EBITDA Ajustado CVM 156	440.445	773.419	1.213.864	2.221.023	387.028	255.907	138.931	261.762
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	41%	30%	44%	90%	77%	76%	62%	57%
(+) Custos com Desligamentos - PDI	-	-	-	(590.863)	-	-	-	-
EBITDA Ajustado Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	1.630.160	-	-	-	-
Margem EBITDA Ajustada Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	66%	-	-	-	-

6M24	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	14.543	246.017	260.560	435.497	169.429	84.556	54.060	20.519
(+) Resultado Financeiro	87.043	154.679	241.722	105.817	61.303	52.262	44.450	111.311
(+) Imposto sobre Lucro	14.424	127.351	141.775	201.291	84.343	42.152	7.505	4.658
(+) Depreciação e Amortização	177.863	184.194	362.057	122.545	35.748	35.061	18.400	42.896
EBITDA CVM 156	293.873	712.241	1.006.114	865.150	350.823	214.031	124.415	179.384
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(209.121)	(492.104)	(701.225)	(640.493)	(52.111)	(101.316)	(102.523)	(184.990)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	209.121	492.104	701.225	640.493	52.111	101.316	102.523	184.990
EBITDA Ajustado CVM 156	293.873	712.241	1.006.114	865.150	350.823	214.031	124.415	179.384
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	30%	29%	29%	43%	75%	75%	59%	45%
(+) Custos com Desligamentos - PDI	-	-	-	78.977	-	-	-	-
(+) Despesas Emergenciais - Enchentes	-	-	-	46.428	-	-	-	-
EBITDA Ajustado Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	990.555	-	-	-	-
Margem EBITDA Ajustada Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	49%	-	-	-	-

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

Demonstrações Financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (VALORES R\$ MILHARES)

	30/06/2025	30/06/2024	Δ %
Receita bruta	9.111.530	6.750.201	35%
Receita direta, indireta	5.856.195	4.928.754	19%
Receita de construção	3.255.335	1.821.447	79%
Deduções da receita bruta	(768.183)	(632.643)	21%
Receita operacional líquida	8.343.347	6.117.558	36%
Custos dos serviços prestados	(4.164.922)	(3.150.147)	32%
Custos operacionais	(1.678.564)	(1.652.832)	2%
Custos de Construção	(2.486.358)	(1.497.315)	66%
Despesas Operacionais	(390.080)	(509.724)	-23%
Gerais e administrativas	(1.039.514)	(718.306)	45%
Pesquisa e desenvolvimento	(3.192)	(21.159)	-85%
Outras receitas e despesas operacionais líquidas	652.626	229.741	184%
Resultado de equivalência patrimonial	(199.726)	(31.311)	538%
Resultado operacional	3.588.619	2.426.376	48%
Resultado financeiro	(1.436.237)	(1.105.940)	30%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(642.430)	(417.882)	54%
Imposto de renda e contribuição social diferido	(210.977)	(139.694)	51%
Resultado do período	1.298.975	762.860	70%

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL (VALORES R\$ MILHARES)

	30/06/2025	31/12/2024
ATIVO CIRCULANTE	11.179.171	8.194.859
Caixa e equivalentes de caixa	156.143	182.644
Aplicações financeiras	7.398.863	5.296.783
Contas a receber de clientes	2.270.105	1.908.102
Ativos financeiros contratuais	301.851	304.260
Estoques	115.082	61.905
Debêntures privadas partes relacionadas	-	14.067
Tributos a recuperar	574.496	248.282
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	156.748	2.189
Instrumentos financeiros derivativos	7.604	10.147
Outros créditos	198.279	166.480
ATIVO NÃO CIRCULANTE	38.447.929	36.136.174
Aplicações financeiras	193.575	197.243
Contas a receber de clientes	587.213	575.935
Ativos financeiros contratuais	2.142.302	1.288.192
Tributos a recuperar	143.591	29.707
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	1.072.760	1.050.294
Ativo fiscal diferido	295.626	353.788
Instrumentos financeiros derivativos	921.799	2.038.007
Depósitos judiciais	369.083	391.449
Títulos e valores mobiliários	7.164.072	7.074.289
Outros créditos	238.626	219.669
Investimentos	1.079.090	1.225.125
Imobilizado	1.987.386	1.532.149
Ativo de contrato da concessão	3.389.169	3.253.517
Intangível	18.863.637	16.906.810
TOTAL ATIVO	49.627.100	44.331.033
PASSIVO CIRCULANTE	6.358.206	4.732.844
Fornecedores e empreiteiros	778.607	798.221
Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.779.495	2.010.990
Obrigações trabalhistas e sociais	346.280	373.878
Obrigações fiscais	108.094	129.662
Dividendos a pagar	510.331	394.848
Imposto de renda e contribuição social a pagar	156.857	235.856
Instrumentos financeiros derivativos	320.277	205.759
Parcelamentos de tributos	356	346
Outros tributos diferidos	56.028	64.016
Outras contas a pagar	1.301.881	519.268
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	31.588.676	28.194.354
Fornecedores e empreiteiros	86.198	63.702
Empréstimos, financiamentos e debêntures	26.267.195	22.770.313
Parcelamentos de tributos	1.262	1.386
Provisões	1.062.343	1.322.214
Passivo fiscal diferido	591.625	438.622
Instrumentos financeiros derivativos	714.839	1.166.862
Provisão de Benefício Pós-Emprego	246.463	256.976
Outros tributos diferidos	114.669	60.436
Outras contas a pagar	2.504.082	2.113.843
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	11.680.218	11.403.835
Capital social	1.270.692	1.266.450
Custo com emissão de novas ações	(50.511)	(50.511)
Reserva de capital	3.917.112	3.497.160
Reservas de lucros	966.008	1.185.208
Dividendo adicional proposto	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	105.946	756.038
Ajuste de conversão de balanço	2.732	2.732
Lucros acumulados	777.043	-
Hedge accounting	(189.496)	(1.178.054)
Participação de não controladores	4.880.692	5.924.812
TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO	49.627.100	44.331.033

RESULTADOS AEGEA
Comentário do Desempenho

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (VALORES R\$ MILHARES)

	30/06/2025	30/06/2024
Resultado antes dos tributos	2.152.382	1.320.436
Ajustes para:	1.277.174	1.424.003
Amortização e depreciação	587.553	421.162
Reversão para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	(137.565)	(40.872)
Perdas de crédito esperadas sobre contas a receber de clientes	38.364	20.415
Baixa de títulos do contas a receber	48.779	59.369
(Reversão) Provisão benefício pós - emprego	(10.513)	2.893
Resultado na baixa de intangível, imobilizado e arrendamentos	421	19.666
Margem de construção ativo intangível	(44.942)	-
Resultado de equivalência patrimonial	199.726	31.311
Receita de dividendos	(22.466)	(195.326)
Rendimento sobre aplicações financeiras e debêntures privadas	(384.833)	(213.662)
(Ganho) Perda líquidos com instrumentos financeiros derivativos	1.361.659	(462.911)
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	1.354.914	906.853
Amortização do custo de captação	60.819	56.024
Variação cambial líquida	(1.094.628)	893.573
Valor justo líquido da dívida por meio do resultado	72.924	(112.230)
Ajuste a valor presente de clientes	(12.975)	25.114
Ajuste a valor presente sobre ativos financeiros	(5.236)	(6.333)
Crédito PIS/COFINS – regime cumulativo	(798.639)	-
Juros de arrendamentos	91.428	18.957
Variações nos ativos e passivos	(667.021)	(179.513)
(Aumento) / Diminuição dos ativos	(864.710)	(104.594)
Contas a receber de clientes	(447.449)	90.311
Ativos financeiros contratuais	(857.509)	(446.409)
Adiantamentos a fornecedores	-	-
Estoques	(53.177)	(34.340)
Tributos a recuperar	522.233	68.863
Dividendos a receber	-	-
Depósitos judiciais	22.366	32.684
Outros créditos	(51.174)	184.297
Aumento / (Diminuição) dos passivos	197.689	(74.919)
Fornecedores e empreiteiros	2.882	25.698
Dividendos a pagar	-	-
Obrigações trabalhistas e sociais	(27.598)	(181.868)
Obrigações fiscais	(21.568)	135.521
Parcelamentos de tributos	(114)	(261)
Pagamentos de demandas judiciais	(94.272)	(110.257)
Outros tributos diferidos	46.245	10.531
Outras contas a pagar	292.114	45.717
Juros pagos	(1.534.758)	(781.394)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(635.938)	(364.114)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades operacionais	591.839	1.419.418
Aplicações financeiras e debêntures privadas, líquidas	(2.006.435)	339.634
Juros recebidos de aplicações financeiras e debêntures privadas	236.939	102.056
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	5.479	-
Aporte de capital em coligadas	(128.000)	(21.000)
Aquisição de ações preferenciais	-	(240.174)
Aquisição de imobilizado	(36.187)	(63.359)
Aquisição de ativo de contrato da concessão	(1.942.167)	(1.325.369)
Aquisição de intangível	(169.429)	(700.861)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimento	(4.039.309)	(1.908.912)
Empréstimos, financiamentos e debêntures captadas	6.700.942	2.401.802
Custo na captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(208.918)	(101.335)
Empréstimos, financiamentos e debêntures pagas	(1.327.559)	(538.465)
Instrumentos financeiros derivativos recebidos	28.904	15.990
Instrumentos financeiros derivativos pagos	(271.866)	(125.670)
Dividendos pagos	(1.677.656)	(598.494)
Recursos provenientes de aporte de capital	430.721	5.305
Pagamentos de arrendamentos	(253.599)	(111.936)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de financiamento	3.420.969	959.018
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(26.501)	469.524
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	182.644	138.954
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho	156.143	608.478
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(26.501)	469.524

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

ri@aegea.com.br
<https://ri.aegea.com.br>



1. Contexto operacional

A Aegea Saneamento e Participações S.A. (“Companhia”) é uma holding, constituída na forma de sociedade anônima com registro de companhia aberta na categoria “B” perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), localizada no município de São Paulo – SP.

As Informações Trimestrais – ITR abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como “Grupo”). O Grupo tem por objeto social a construção, a operação e a ampliação de instalações e fornecimento de água potável, as atividades de coleta e tratamento de esgotos sanitários, a prestação das atividades de gestão comercial dos serviços de abastecimento de água, prestação de serviços de implantação, operação e manutenção dos resíduos sólidos. Há empresas do Grupo que executam atividades de consultoria e assessoria empresarial, gerenciamento, intermediação comercial e de negócios, comercialização de produtos e atividades relacionadas ao saneamento básico, serviços de locação de veículos, serviços de implementação de software e serviços associados a obras de construção e ampliação de redes de águas e esgotamento sanitário, esses serviços são realizados somente entre empresas do grupo.

Segmento Operacional

A Companhia avaliou a natureza do ambiente regulado em que suas investidas operam e identificou que sua atuação tem como finalidade a prestação de serviços de saneamento (utilidade pública), a qual é utilizada, inclusive, para o gerenciamento das operações e tomada de decisões estratégicas, sendo a única origem de fluxos de caixa operacionais. Sendo assim, concluiu que atua apenas nesse único segmento operacional.

2. Entidades do grupo e coligadas

Além das participações mencionadas abaixo, não houve alteração nas participações detidas pela Companhia no quadro acionário total de suas controladas e coligadas bem como suas atividades descritas na nota explicativa nº 2 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



Controladas	Atividades Principais	Data de término da concessão	30/06/2025		31/12/2024	
			Direta	Indireta	Direta	Indireta
Nascentes do Xingu Investimentos S.A. ("Nascentes do Xingú Investimentos")	Holding	-	76,21%	-	51%	-
Águas de Confresa S.A. ("Confresa")	Concessão Água e Esgoto	fev/54	-	76,21%	-	51%
Águas de Diamantino S.A. ("Diamantino")	Concessão Água e Esgoto	mai/44	-	76,21%	-	51%
Ambiental Metrosul Concessionária de Saneamento SPE S.A. ("Metrosul")	Parceria Público Privada em Concessão de Esgoto	nov/55	99,40%	0,60%	99,00%	1,00%
Ambiental Cariacica Concessionária de Saneamento SPE S.A. ("Cariacica")	Parceria Público Privada em Concessão de Esgoto	mar/51	99,99%	0,01%	99,97%	0,03%
Águas do Pará A SPE S.A. ("Pará A")	Concessão Água e Esgoto		100,00%	-	-	-
Águas do Pará B SPE S.A. ("Pará B")	Concessão Água e Esgoto		100,00%	-	-	-
Águas do Pará D SPE S.A. ("Pará D")	Concessão Água e Esgoto		100,00%	-	-	-
Parsan S.A. ("Parsan")	Holding	-	75,00%	-	50,00%	-

3. Base de preparação

Declaração de conformidade

As Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia ("Grupo"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("BR GAAP") e a IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, em conformidade com as Normas Contábeis Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

A emissão das Informações Trimestrais – ITR individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria em 19 de setembro de 2025.

Todas as informações relevantes próprias das Informações Trimestrais – ITR, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem àquelas utilizadas pela Diretoria na sua gestão.

Não houve alteração na base de preparação, na moeda funcional, na moeda de apresentação, no uso de estimativas e julgamentos e na base de mensuração, descritas na nota explicativa nº 3 itens "b" a "d" divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Assim, estas Informações Trimestrais – ITR devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras daquele exercício.

Notas Explicativas**4. Políticas contábeis materiais**

As Informações Trimestrais – ITR do Grupo foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis materiais descritas na nota explicativa nº 4 itens “a” a “r” divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

5. Reapresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras estão sendo reapresentadas em razão da revisão do tratamento contábil anteriormente aplicado relativo à eliminação do lucro não realizado em operações com partes relacionadas. Em análise da Administração, concluiu-se que, por se tratar de construção de ativos relacionados a concessões de saneamento, amparadas pelos contratos de concessão, tal eliminação não seria aplicável, tendo em vista que as Concessionárias possuem o direito de exploração desses ativos construídos, sendo a posse do poder concedente ao final da concessão.

Neste contexto, os efeitos relacionados a eliminação do lucro não realizado, foram excluídos, com a consequente reapresentação das demonstrações financeiras, de modo a assegurar maior fidedignidade, consistência e comparabilidade das informações divulgadas.

Em complemento, com o objetivo de refletir adequadamente o efeito do imposto de renda e da contribuição social diferidos relacionados ao plano de benefício pós-emprego, a Companhia está ajustando o saldo do ativo fiscal diferido, contemplando os efeitos reconhecidos em Outros Resultados Abrangentes, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de contabilidade (CPC 32/IAS 12).

Os quadros a seguir resumem os impactos nas demonstrações financeiras da Companhia:

Notas Explicativas



Balço Patrimonial (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	30 de junho de 2025			30 de junho de 2025		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Ativos						
Total do ativo circulante	4.631.221	-	4.631.221	11.179.171	-	11.179.171
Ativo fiscal diferido	-	-	-	368.633	(73.007) (b)	295.626
Demais saldos	9.495.293	-	9.495.293	12.833.021	-	12.833.021
Total do realizável a longo prazo	9.495.293	-	9.495.293	13.201.654	(73.007)	13.128.647
Investimentos	10.012.432	621.651 (a)	10.634.083	1.079.090	-	1.079.090
Imobilizado	58.037	-	58.037	1.981.802	5.584 (a)	1.987.386
Ativo de contrato da concessão	-	-	-	3.222.826	166.343 (a)	3.389.169
Intangível	138.416	-	138.416	18.280.633	583.004 (a)	18.863.637
Total do ativo não circulante	19.704.178	621.651	20.325.829	37.766.005	681.924	38.447.929
Total do ativo	24.335.399	621.651	24.957.050	48.945.176	681.924	49.627.100
Passivos						
Total do passivo circulante	2.380.937	-	2.380.937	6.358.206	-	6.358.206
Provisão para perda de investimentos	142.073	(133.280) (a)	8.793	-	-	-
Demais saldos	15.578.298	-	15.578.298	31.588.676	-	31.588.676
Total do passivo não circulante	15.720.371	(133.280)	15.587.091	31.588.676	-	31.588.676
Total do passivo	18.101.308	(133.280)	17.968.028	37.946.882	-	37.946.882
Patrimônio líquido						
Reservas de lucros	358.591	607.417 (a)	966.008	358.591	607.417 (a)	966.008
Lucros acumulados	629.529	147.514 (a)	777.043	629.529	147.514 (a)	777.043
Demais saldos	5.245.971	-	5.245.971	5.245.971	-	5.245.971
Patrimônio líquido atribuível aos controladores	6.234.091	754.931	6.989.022	6.234.091	754.931	6.989.022
Demais saldos	-	-	-	4.764.203	(73.007) (b)	4.691.196
Total do patrimônio líquido	6.234.091	754.931	6.989.022	10.998.294	681.924	11.680.218
Total do passivo e patrimônio líquido	24.335.399	621.651	24.957.050	48.945.176	681.924	49.627.100

Notas Explicativas



Demonstrações de resultados (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	Trimestre período atual			Trimestre período atual		
	01/04/2025 a 30/06/2025			01/04/2025 a 30/06/2025		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Receita operacional líquida	473.494	-	473.494	4.137.571	86.265 (a)	4.223.836
Custos dos serviços prestados	(466.962)	-	(466.962)	(2.143.690)	(6.071) (a)	(2.149.761)
Lucro bruto	6.532	-	6.532	1.993.881	80.194	2.074.075
Resultado de equivalência patrimonial	608.523	80.194 (a)	688.717	(77.329)	-	(77.329)
Demais saldos	(5.617)	-	(5.617)	(612.364)	-	(612.364)
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	609.438	80.194	689.632	1.304.188	80.194	1.384.382
Resultado financeiro	(653.690)	-	(653.690)	(881.628)	-	(881.628)
Resultado antes dos tributos	(44.252)	80.194	35.942	422.560	80.194	502.754
Demais saldos	(7.949)	-	(7.949)	(267.972)	-	(267.972)
(Prejuízo) Lucro líquido do período	(52.201)	80.194	27.993	154.588	80.194	234.782
Lucro por ação						
Lucro por ação - Básico (em R\$)	(0,06)	0,08	0,01	(0,06)	0,08	0,01
Lucro por ação - Diluído (em R\$)	(0,06)	0,08	0,02	(0,06)	0,08	0,02

Notas Explicativas



Demonstrações de resultados (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	Acumulado período atual			Acumulado período atual		
	01/01/2025 a 30/06/2025			01/01/2025 a 30/06/2025		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Receita operacional líquida	911.034	-	911.034	8.183.757	159.590 (a)	8.343.347
Custos dos serviços prestados	(649.089)	-	(649.089)	(4.152.846)	(12.076) (a)	(4.164.922)
Lucro bruto	261.945	-	261.945	4.030.911	147.514	4.178.425
Resultado de equivalência patrimonial	1.714.892	147.514 (a)	1.862.406	(199.726)	-	(199.726)
Demais saldos	(8.082)	-	(8.082)	(390.080)	-	(390.080)
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	1.968.755	147.514	2.116.269	3.441.105	147.514	3.588.619
Resultado financeiro	(1.138.213)	-	(1.138.213)	(1.436.237)	-	(1.436.237)
Resultado antes dos tributos	830.542	147.514	978.056	2.004.868	147.514	2.152.382
Demais saldos	(16.154)	-	(16.154)	(853.407)	-	(853.407)
Lucro líquido do período	814.388	147.514	961.902	1.151.461	147.514	1.298.975
Lucro por ação						
Lucro por ação - Básico (em R\$)	0,80	0,15	0,95	0,80	0,15	0,95
Lucro por ação - Diluído (em R\$)	0,79	0,14	0,93	0,79	0,14	0,93

Notas Explicativas



Demonstrações de resultados (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	Trimestre período anterior			Trimestre período anterior		
	01/04/2024 a 30/06/2024			01/04/2024 a 30/06/2024		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Receita operacional líquida	241.976	-	241.976	3.137.342	51.843 (a)	3.189.185
Custos dos serviços prestados	(143.198)	-	(143.198)	(1.772.450)	(2.267) (a)	(1.774.717)
Lucro bruto	98.778	-	98.778	1.364.892	49.576	1.414.468
Resultado de equivalência patrimonial	239.246	49.572 (a)	288.818	(2.508)	-	(2.508)
Demais saldos	56.662	-	56.662	(258.354)	-	(258.354)
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	394.686	49.572	444.258	1.104.030	49.576	1.153.606
Resultado financeiro	(342.620)	-	(342.620)	(562.698)	-	(562.698)
Resultado antes dos tributos	52.066	49.572	101.638	541.332	49.576	590.908
Demais saldos	(1.035)	-	(1.035)	(253.559)	-	(253.559)
Lucro líquido do período	51.031	49.572	100.603	287.773	49.576	337.349
Lucro por ação						
Lucro por ação - Básico (em R\$)	0,06	0,04	0,10	0,06	0,04	0,10
Lucro por ação - Diluído (em R\$)	0,06	0,04	0,10	0,06	0,04	0,10

Notas Explicativas



Demonstrações de resultados (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	Acumulado período anterior			Acumulado período anterior		
	01/01/2024 a 30/06/2024			01/01/2024 a 30/06/2024		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Receita operacional líquida	403.077	-	403.077	6.032.504	85.054 (a)	6.117.558
Custos dos serviços prestados	(222.318)	-	(222.318)	(3.146.107)	(4.040) (a)	(3.150.147)
Lucro bruto	180.759	-	180.759	2.886.397	81.014	2.967.411
Resultado de equivalência patrimonial	492.839	81.014 (a)	573.853	(31.311)	-	(31.311)
Demais saldos	114.812	-	114.812	(509.724)	-	(509.724)
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	788.410	81.014	869.424	2.345.362	81.014	2.426.376
Resultado financeiro	(673.981)	-	(673.981)	(1.105.940)	-	(1.105.940)
Resultado antes dos tributos	114.429	81.014	195.443	1.239.422	81.014	1.320.436
Demais saldos	(1.520)	-	(1.520)	(557.576)	-	(557.576)
Lucro líquido do período	112.909	81.014	193.923	681.846	81.014	762.860
Lucro por ação						
Lucro por ação - Básico (em R\$)	0,11	0,08	0,19	0,11	0,08	0,19
Lucro por ação - Diluído (em R\$)	0,11	0,08	0,19	0,11	0,08	0,19

Notas Explicativas



Demonstrações dos fluxos de caixa (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	Acumulado período atual			Acumulado período atual		
	01/01/2025 a 30/06/2025			01/01/2025 a 30/06/2025		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Resultado antes dos tributos	830.542	147.514 (a)	978.056	2.004.868	147.514 (a)	2.152.382
Ajustes para:						
Amortização e depreciação	21.187	-	21.187	575.465	12.088 (a)	587.553
Resultado de equivalência patrimonial	(1.714.892)	(147.514) (a)	(1.862.406)	199.726	-	199.726
Demais saldos	1.059.233	-	1.059.233	489.895	-	489.895
	196.070	-	196.070	3.269.954	159.602	3.429.556
Demais saldos	(972.767)	-	(972.767)	(2.837.717)	-	(2.837.717)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades operacionais	(776.697)	-	(776.697)	432.237	159.602	591.839
Fluxo de caixa de atividades de investimento						
Aquisição de imobilizado	(14.157)	-	(14.157)	(30.601)	(5.586) (a)	(36.187)
Aquisição de ativo de contrato da concessão	-	-	-	(1.788.151)	(154.016) (a)	(1.942.167)
Demais saldos	(1.776.231)	-	(1.776.231)	(2.060.955)	-	(2.060.955)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimento	(1.790.388)	-	(1.790.388)	(3.879.707)	(159.602)	(4.039.309)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de financiamento	2.566.913	-	2.566.913	3.420.969	-	3.420.969
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(172)	-	(172)	(26.501)	-	(26.501)
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	3.641	-	3.641	182.644	-	182.644
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho	3.469	-	3.469	156.143	-	156.143
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(172)	-	(172)	(26.501)	-	(26.501)

Notas Explicativas



Demonstrações dos fluxos de caixa (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	Acumulado período anterior			Acumulado período anterior		
	01/01/2024 a 30/06/2024			01/01/2024 a 30/06/2024		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Fluxos de caixa das atividades operacionais						
Resultado antes dos tributos	114.429	81.014 (a)	195.443	1.239.422	81.014 (a)	1.320.436
Ajustes para:						
Amortização e depreciação	22.646	-	22.646	417.122	4.040 (a)	421.162
Resultado de equivalência patrimonial	(492.839)	(81.014) (a)	(573.853)	31.311	-	31.311
Demais saldos	459.661	-	459.661	971.530	-	971.530
	103.897	-	103.897	2.659.385	85.054	2.744.439
Demais saldos	(554.649)	-	(554.649)	(1.325.021)	-	(1.325.021)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades operacionais	(450.752)	-	(450.752)	1.334.364	85.054	1.419.418
Fluxo de caixa de atividades de investimento						
Aquisição de ativo de contrato da concessão	-	-	-	(1.240.315)	(85.054) (a)	(1.325.369)
Demais saldos	1.038.162	-	1.038.162	(583.543)	-	(583.543)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de investimento	1.038.162	-	1.038.162	(1.823.858)	(85.054)	(1.908.912)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de financiamento	(589.480)	-	(589.480)	959.018	-	959.018
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(2.070)	-	(2.070)	469.524	-	469.524
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	2.626	-	2.626	138.954	-	138.954
Caixa e equivalentes de caixa em 30 de junho	556	-	556	608.478	-	608.478
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	(2.070)	-	(2.070)	469.524	-	469.524

Notas Explicativas



Demonstrações dos valores adicionados (Em milhares de Reais)	Controladora			Consolidado		
	Acumulado período atual 01/01/2025 a 30/06/2025			Acumulado período atual 01/01/2025 a 30/06/2025		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Receitas	1.020.104	-	1.020.104	9.442.563	159.590	9.602.153
Receita de construção	-	-	-	3.095.745	159.590 (a)	3.255.335
Demais saldos	1.020.104	-	1.020.104	6.346.818	-	6.346.818
Insumos adquiridos de terceiros	(1.163.073)	-	(1.163.073)	(4.705.422)	-	(4.705.422)
		-	-		-	-
Valor adicionado bruto	(142.969)	-	(142.969)	4.737.141	159.590	4.896.731
Amortização e depreciação	(21.187)	-	(21.187)	(575.465)	(12.088) (a)	(587.553)
		-	-		-	-
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	(164.156)	-	(164.156)	4.161.676	147.502	4.309.178
Valor adicionado recebido em transferência	2.949.416	147.514	3.096.930	1.790.177	-	1.790.177
Resultado de equivalência patrimonial	1.714.892	147.514 (a)	1.862.406	(199.726)	-	(199.726)
Receitas financeiras	1.234.524	-	1.234.524	1.989.903	-	1.989.903
Valor adicionado total a distribuir	2.785.260	147.514	2.932.774	5.951.853	147.502	6.099.355
Distribuição do valor adicionado	2.785.260	147.514	2.932.774	5.951.853	147.502	6.099.355
		-	-		-	-
Pessoal	522.592	-	522.592	1.069.016	-	1.069.016
Impostos, taxas e contribuições	159.410	-	159.410	1.613.227	(12)	1.613.215
Impostos federais	123.910	-	123.910	1.564.932	(12)	1.564.920
Demais saldos	35.500	-	35.500	48.295	-	48.295
Remuneração de capitais de terceiros	1.288.870	-	1.288.870	2.118.149	-	2.118.149
Remuneração de capitais próprios	814.388	147.514	961.902	1.151.461	147.514	1.298.975
Lucros retidos	629.529	147.514	777.043	629.529	147.514	777.043
Demais saldos	184.859	-	184.859	521.932	-	521.932

Notas Explicativas


Demonstrações dos valores adicionados
 (Em milhares de Reais)

	Controladora			Consolidado		
	Acumulado período atual			Acumulado período atual		
	01/01/2024 a 30/06/2024			01/01/2024 a 30/06/2024		
	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado	Anteriormente apresentado	Ajustes	Reapresentado
Receitas	649.436	-	649.436	6.735.842	85.054	6.820.896
Receita de construção	-	-	-	1.736.393	85.054 (a)	1.821.447
Demais saldos	649.436	-	649.436	4.999.449	-	4.999.449
Insumos adquiridos de terceiros	(120.948)	-	(120.948)	(2.931.339)	-	(2.931.339)
	-	-	-	-	-	-
Valor adicionado bruto	528.488	-	528.488	3.804.503	85.054	3.889.557
Amortização e depreciação	(22.646)	-	(22.646)	(417.122)	(4.040) (a)	(421.162)
	-	-	-	-	-	-
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	505.842	-	505.842	3.387.381	81.014	3.468.395
Valor adicionado recebido em transferência	1.260.646	81.014	1.341.660	968.576	-	968.576
Resultado de equivalência patrimonial	492.839	81.014	573.853	(31.311) (a)	-	(31.311)
Receitas financeiras	767.807	-	767.807	999.887	-	999.887
Valor adicionado total a distribuir	1.766.488	81.014	1.847.502	4.355.957	81.014	4.436.971
Distribuição do valor adicionado	1.766.488	81.014	1.847.502	4.355.957	81.014	4.436.971
	-	-	-	-	-	-
Pessoal	168.444	-	168.444	644.253	-	644.253
Impostos, taxas e contribuições	84.080	-	84.080	1.108.251	7	1.108.258
Impostos federais	69.661	-	69.661	1.073.728	7	1.073.735
Demais saldos	14.419	-	14.419	34.523	-	34.523
Remuneração de capitais de terceiros	1.401.055	-	1.401.055	1.921.607	-	1.921.607
Remuneração de capitais próprios	112.909	81.014	193.923	681.846	81.007	762.853
Lucros retidos	10.121	81.014 (a)	91.135	10.128	81.007 (a)	91.135
Demais saldos	102.788	-	102.788	671.718	-	671.718

(a) Exclusão da eliminação do lucro não realizado em operações com partes relacionadas.

(b) Ajuste do imposto diferido referente benefício pós emprego.



6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	303	239	667	533
Bancos conta movimento	3.166	3.402	155.476	182.111
Total	3.469	3.641	156.143	182.644

7. Aplicações financeiras

Modalidade	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundo de Investimento Safira	2.439.088	1.295.755	5.725.377	4.704.503
Certificados de Depósitos Bancários – CDB	350.489	374.756	722.166	717.962
Operações Compromissadas	-	-	1.135.817	63.892
Fundo de Investimento FI BRL REF DI	-	-	-	1.832
Fundo de Investimento BNB Soberano	-	-	4.595	1.573
Fundo de Investimento BNB Reserva	-	-	4.483	4.264
Total	2.789.577	1.670.511	7.592.438	5.494.026
Circulante	2.789.577	1.627.113	7.398.863	5.296.783
Não circulante	-	43.398	193.575	197.243

A rentabilidade média das aplicações financeiras é de 101,16% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 30 de junho de 2025 (102,79% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

A carteira dos fundos de investimentos onde o Grupo detém cotas corresponde a aplicações em outros fundos de investimento multimercado de crédito privado, não exclusivos. Todos os fundos são registrados junto à CVM.

O montante apresentado no ativo não circulante é mantido para cumprimento de obrigações relacionadas a cláusulas contratuais que determinam, em alguns casos, a manutenção em conta reserva, durante toda a vigência dos contratos de empréstimos e financiamentos, em saldo equivalente a, pelo menos, 3 contraprestações mensais, assim como obrigações de manter saldo suficiente para complementar depósitos de margem junto a instituições financeiras que são contrapartes dos contratos de swaps em vigência.

A exposição do Grupo a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 26 – Instrumentos financeiros.



8. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Serviços administrativos e engenharia – partes relacionadas (nota explicativa nº 10)	736.326	492.559	401.861	304.646
Serviços de água e esgoto	-	-	1.603.924	1.328.955
Renegociações	-	-	1.021.341	942.108
Receita a faturar de serviços de água e esgoto	-	-	300.492	340.264
(-) Perdas de crédito esperadas	-	-	(470.300)	(431.936)
Total	736.326	492.559	2.857.318	2.484.037
Circulante	736.326	492.559	2.270.105	1.908.102
Não circulante	-	-	587.213	575.935

Os vencimentos das contas a receber dos serviços de água e esgoto em 30 de junho de 2025 está assim representado:

Classe de consumidor	Consolidado						
	Saldos vencidos						Saldo em 30/06/2025
	Saldos a vencer	Até 180 dias	De 181 a 365 dias	De 366 a 730 dias	Mais de 731 dias	Total	
Residencial	534.317	511.427	217.267	1.010	3.185	732.889	1.267.206
Comercial	86.122	87.629	34.821	428	137	123.015	209.137
Industrial	15.137	7.002	1.663	1	-	8.666	23.803
Setor público	55.655	29.121	11.394	7.538	70	48.123	103.778
Subtotal consumidores	691.231	635.179	265.145	8.977	3.392	912.693	1.603.924
Renegociações (i)	886.459	71.240	27.421	24.373	11.848	134.882	1.021.341
Total	1.577.690	706.419	292.566	33.350	15.240	1.047.575	2.625.265

- (i) O saldo na linha de renegociações em 30 de junho de 2025 está líquido do ajuste a valor presente no valor de R\$ 259.958 calculados individualmente para cada fatura com base na taxa média de 9,55% a.a. (R\$ 272.933 e 9,91% em 31 de dezembro de 2024). Em 30 de junho de 2025, foram registrados no resultado do período o montante líquido de R\$ 12.975 de reversão de ajuste a valor presente (provisão de R\$ 25.114 em 30 de junho de 2024).

Notas Explicativas



As perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber de clientes tem a seguinte movimentação em 30 de junho de 2025:

Natureza	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	Resultado		Saldo em 30/06/2025
		Adições	Reversões	
Privado (ii)	(236.140)	(175.495)	141.711	(269.924)
Público	(21.878)	(9.976)	3.540	(28.314)
Renegociações	(173.918)	(59.695)	61.551	(172.062)
Total	(431.936)	(245.166)	206.802	(470.300)

As baixas e recuperações de títulos tem a seguinte movimentação em 30 de junho de 2025:

Natureza	Consolidado		
	Baixas	Recuperações (iii)	Total em 30/06/2025
Privado (ii)	(137.687)	87.395	(50.292)
Público	(1.649)	991	(658)
Renegociações	(67.225)	69.396	2.171
Total	(206.561)	157.782	(48.779)

- (ii) O grupo compreende as categorias residencial, comercial e industrial.
- (iii) Títulos anteriormente baixados para o resultado foram recuperados com ação do Grupo por meio de cobranças e acordos que resultaram em novos parcelamentos ou recebimento de caixa.

9. Ativos financeiros contratuais

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo financeiro de concessão PPP (i)	2.303.994	1.454.773
Ativo financeiro indenizável (ii)	140.159	137.679
Total	2.444.153	1.592.452
Circulante	301.851	304.260
Não circulante	2.142.302	1.288.192

- (i) Este saldo refere-se à parcela das contas a receber reconhecida pelo regime de competência e adotando o método de apropriação de estágio de conclusão de obra através dos custos incorridos, que será faturado na cadência do acordo comercial estabelecido nos contratos de concessão.
- (ii) Refere-se à parcela a receber do poder concedente, referente ao montante esperado de ressarcimento do valor residual da infraestrutura ao final das concessões.

10. Transações com partes relacionadas

Remuneração de pessoal chave da administração

As remunerações fixas e variáveis das pessoas chave, incluindo diretores e membros do conselho, estão registradas no resultado do período pelo regime de competência, e incluem salários e benefícios diretos e indiretos. Em 30 de junho de 2025, as respectivas remunerações totalizaram um montante de R\$ 14.263 (R\$ 15.167 em 30 de junho de 2024) na controladora e R\$ 38.853 (R\$ 42.262 em 30 de junho de 2024) no consolidado.

Controladora

A controladora final da Companhia é a Arcos Saneamento e Participações S.A. e a controladora direta é a Equipav Saneamento S.A., que detêm 70,72% das ações ordinárias que representam o seu capital social.

Outras transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, bem como as transações que influenciaram os resultados dos períodos em 30 de junho de 2025 e 2024, relativas às operações com partes relacionadas, decorrem de transações com acionistas e/ou Companhias a eles relacionadas, Companhias do mesmo grupo econômico e coligadas. Tais transações são realizadas de acordo com as condições acordadas entre as partes.



As operações efetuadas durante os períodos são demonstradas no quadro a seguir:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Contas a receber de partes relacionadas (a) (nota explicativa nº 8)		
Ariquemes	1.133	1.159
Ceará 1	73.622	8.134
Ceará 2	30.975	11.719
Confresa	4.780	4.419
Corsan	28.444	13.464
Governador Valadares	10.333	6.937
Guariroba	13.115	18.132
Manaus	72.319	54.982
Metrosul	851	6.168
Mirante	1.903	2.670
MS Pantanal	48.457	13.094
Primavera	8.112	6.855
Prolagos	7.761	14.521
Rio 1	162.001	101.304
Rio 4	152.801	127.708
Rolim de Moura	1.940	848
São Francisco	24.914	8.674
Serra	517	1.099
Sinop	6.679	5.522
Sorriso	6.842	5.632
Teresina	54.395	48.381
Timon	1.303	2.507
Outras partes relacionadas	23.129	28.630
	736.326	492.559
Debêntures privadas (c)		
Ariquemes	4.650	7.653
Cariri	576	-
Jaru	59.483	-
Parsan	-	14.067
	64.709	21.720

Notas Explicativas



	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		
Aegee Desenvolvimento	6.329	6.329
Camastira	203.428	25.829
Ceara 1	34.582	34.582
Ceara 2	11.199	11.199
Igarapé Participações	36.502	36.502
Matão	4.276	5.776
Metrosul	43.181	16.629
Mirante	-	104
Parsan	156.748	2.189
São Francisco do Sul	24.355	13.235
Serra	57.770	53.650
Sinop	33.537	32.942
Teresina	228.057	138.566
Tertúlia	19.063	-
Timon	7.325	7.325
Outras partes relacionadas	5.346	6.141
	871.698	390.998
Outros créditos (b)		
Corsan	69	399
Guariroba	131	36
Governador Valadares	12	419
Parsan	-	40.392
Teresina	337	190
Outras partes relacionadas	656	1.765
	1.205	43.201
Ativo não circulante		
Debêntures privadas (c)		
Ariquemes	68.793	61.942
Buritis	25.610	23.849
Cariri	10.000	-
Jaru	-	55.108
Governador Valadares	105.698	50.056
Timon	40.017	37.265
	250.118	228.220
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		
Rio 1	182.316	182.316
Rio 4	633.908	633.908
Rio Investimento	256.536	234.070
	1.072.760	1.050.294



	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Adiantamento para futuro aumento de capital		
Nascentes do Xingú Investimentos	17.395	17.395
Paranatinga	23	23
	17.418	17.418
Contas correntes a receber de partes relacionadas (d)		
Ariquemes	4.227	-
Cariacica	35.259	-
Ceará 1	196.383	-
Ceará 2	55.592	31.907
GSS	15.137	-
Guarantã	4.008	3.480
Mirante	10	45.950
MS Pantanal	84.746	-
Nascentes do Xingú Investimentos	11.907	12.035
Nascentes do Xingú Participações	3.491	990
Novo Progresso	12.154	6.665
Paranatinga	2.584	2.584
Piauí	-	70.000
Porto Esperidião	10.009	8.123
Primavera	15.967	15.967
Reuso Itaboraí	7.797	5.073
São Francisco	90.385	-
Teresina	92.186	-
Timon	10.325	-
Outras partes relacionadas	12.809	3.572
	664.976	206.346
Total Ativo	3.679.210	2.450.756
	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Fornecedores partes relacionadas (b) (nota explicativa nº 14)		
Campo Verde	-	342
Confresa	-	1.103
LVE	376	204
Primavera	-	1.977
Sinop	-	2.418
Sorriso	-	673
Vera	-	231
Outras partes relacionadas	-	428
	376	7.376

Notas Explicativas



	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures		
Aegéa Desenvolvimento (c)	148.517	139.969
Aegéa Finance (e)	342.574	355.781
MS Pantanal (c)	63.751	63.730
Vila Velha (c)	47.241	-
	602.083	559.480
Dividendos a pagar		
Equipav Saneamento S.A.	-	3.925
Angelo Investment Private Limited	1.450	2.537
Itaúsa S.A.	6.153	982
Verona Saneamento e Investimento S.A.	53.000	-
	60.603	7.444
Adiantamentos de clientes		
Prolagos	-	3.525
Outras contas a pagar		
Manaus	-	34
Primavera	2.035	-
Sinop	2.418	-
Teresina	-	513
Outras partes relacionadas	3.303	111
	7.756	658
Passivo não circulante		
Debêntures e notas promissórias		
Aegéa Finance (e)	9.401.400	5.707.615
Itaú Unibanco S.A. (g)	13.978	7.012
Vila Velha (c)	-	43.765
	9.415.378	5.758.392
Passivo não circulante		
Outras contas a pagar (l)		
Pará A	301.958	-
Pará B	194.368	-
Pará D	187.475	-
	683.801	-
Total Passivo	10.769.997	6.336.875

Notas Explicativas



	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período		
Receita bruta de serviços (a) (nota explicativa nº 21)		
Ariquemes	2.662	924
Barra do Garças	2.475	1.195
Ceará 1	80.039	8.469
Ceará 2	45.681	13.214
Confresa	360	831
Corsan	85.978	81.782
Governador Valadares	11.197	453
Guariroba	51.553	27.300
Manaus	97.968	39.948
Matão	2.754	1.048
Metrosul	11.125	4.714
Mirante	7.423	3.685
MS Pantanal	59.308	8.419
Primavera	1.493	1.836
Prolagos	28.465	15.990
Rio 1	105.050	65.318
Rio 4	279.327	129.255
Rolim de Moura	3.448	841
São Francisco	34.491	817
Serra	3.020	2.828
Sinop	14.181	4.222
Sorriso	1.451	1.841
Teresina	43.611	21.620
Timon	3.391	1.597
Vila Velha	2.127	2.041
Outras partes relacionadas	17.726	13.043
	996.304	453.231
Custos e Despesas (f)		
LVE	(938)	(309)
Receitas financeiras		
Ariquemes (c)	5.057	3.818
Bombinhas (c)	-	5.882
Buritís (c)	1.761	1.309
Camboriú (c)	-	2.047
Cariri (c)	576	-
Governador Valadares (c)	5.642	-
Itaú Unibanco S.A. (h)	189	-
Jaru (c)	4.377	1.512
Parsan (c)	515	-
Penha (c)	-	2.701
São Francisco do Sul (c)	-	2.291
Timon (c)	2.750	2.045
	20.867	21.605

Notas Explicativas



	Controladora	
	30/06/2025	30/06/2024
Despesas financeiras		
Aegea Desenvolvimento (c)	(10.040)	(8.558)
Aegea Finance (e)	(625.611)	(404.742)
Itaú Unibanco S.A. (g)	(48)	(48)
MS Pantanal (c)	(4.550)	(4.118)
Vila Velha (c)	(3.476)	(2.590)
	(643.725)	(420.056)
Total Resultado do período	372.508	54.471
	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante		
Aplicações financeiras		
Itaú Unibanco S.A.	1.212.825	8.044
Contas a receber de partes relacionadas (k) (nota explicativa nº 8)		
Parsan	4.735	7
Rio 1	187.187	122.063
Rio 4	209.939	182.576
	401.861	304.646
Outros créditos (b)		
Parsan	-	40.392
Rio 1	1.135	1.137
Rio 4	2.735	2.735
	3.870	44.264
Debêntures privadas (c)		
Parsan	-	14.067
Dividendos a receber		
Parsan	156.748	2.189
Ativo não circulante		
Dividendos a receber		
Rio 1	182.316	182.316
Rio 4	633.908	633.908
Rio Investimento	256.536	234.070
	1.072.760	1.050.294
Total Ativo	2.848.064	1.423.504

Notas Explicativas



	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante		
Debêntures (g)		
Itaú Unibanco S.A.	278.204	271.317
Dividendos a pagar		
IFIN Participações S.A.	96.098	12.202
Projeto Lake	14.381	-
Parsan	339.187	374.897
Municípios do Rio Grande do Sul (j)	62	304
Equipav Saneamento S.A.	-	3.925
Angelo Investment Private Limited	1.450	2.537
Itaúsa S.A.	6.153	983
Verona Saneamento e Investimento S.A.	53.000	-
	510.331	394.848
Outras contas a pagar		
Parsan	480	4.403
Rio 1	377	125
Rio 4	564	1.169
	1.421	5.697
Total Passivo	789.956	671.862
	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Resultado do período		
Receita bruta de serviços (k) (nota explicativa nº 21)		
Rio 1	109.694	107.456
Rio 4	289.736	244.987
	399.430	352.443
Receitas financeiras (h)		
Parsan	515	-
Itaú Unibanco S.A.	11.533	4.185
	12.048	4.185
Despesas financeiras (g)		
Itaú Unibanco S.A.	(287)	(331)
Total Resultado do período	411.191	356.297



Notas Explicativas

- (a) A natureza desses saldos está vinculada a prestação de serviços pela Companhia para as suas controladas e coligadas através do centro de serviços compartilhados. Os serviços em questão se resumem a: contabilidade, tributário, financeiro, recursos humanos, administração de pessoal, centro de segurança da receita, tecnologia da informação e serviços administrativos, os quais são apurados através das economias ativas e são faturados mensalmente. Adicionalmente são realizados serviços associados a obras de construção e ampliação de redes de água e esgotamento sanitário.
- (b) Os saldos mantidos com partes relacionadas classificados no grupo de outros créditos e fornecedores referem-se substancialmente a apoio na contratação de empréstimos, financiamentos e debêntures junto a instituições financeiras, suporte durante a fase concorrencial nas licitações e ao repasse de gastos administrativos e operacionais.
- (c) Os valores referem-se à emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, para distribuição privada sem a intermediação de instituições integrantes do sistema de distribuição de valores mobiliários e juros incorridos sobre essas operações no resultado do período.
- (d) Os valores referem-se a movimentações financeiras entre as controladas devido a centralização de caixa do Grupo, o qual não possui prazo de vencimento e atualização.
- (e) Refere-se a: operação de debêntures da Companhia junto a controlada Aegea Finance em maio de 2022 com vencimento em maio de 2029, por uma taxa de 16,76% a. a., operação de debêntures da Companhia junto a controlada Aegea Finance em outubro de 2023 com vencimento em janeiro de 2031, por uma taxa de 16,34% a.a., operação de debêntures da Companhia junto a controlada Aegea Finance em julho de 2024 com vencimento em janeiro de 2031, por uma taxa de 16,615% a.a. e juros incorridos sobre essas operações no resultado do período.
- (f) Refere-se à serviços de locação de veículos.
- (g) Refere-se a emissão de debêntures em posse do Itaú Unibanco S.A., despesas e juros incorridos sobre essas operações no resultado do período.
- (h) Refere-se aos rendimentos de aplicações financeiras.
- (i) Os valores dessa transação referem-se à operação já liquidada de mútuo realizada em junho de 2023 junto a controlada Nascentes do Xingú Participações, atrelado ao CDI e juros incorridos sobre essas operações no resultado do período.
- (j) Os valores referem-se a dividendos destinados pela controlada indireta Corsan.
- (k) Os valores referem-se ao faturamento das empresas Aegea, GSS, LVE e Aesan com as empresas Rio 1 e Rio 4.
- (l) O saldo a pagar para acionistas referente ao compromisso assumido pela Companhia de entregar caixa no montante de R\$ 683.801 em 30 de junho de 2025 líquido do ajuste a valor presente com a taxa de desconto de 8,69% a.a. atrelado ao aumento de capital considerando os prazos para realização dos aportes até junho de 2032 conforme cronograma de aportes previstos no Contrato de Concessão firmado com o Estado do Pará das controladas Pará A, Pará B e Pará D, sendo esta condição irrevogável e irretratável.

Notas Explicativas



11. Investimentos, provisão para perda em investimentos e títulos e valores mobiliários

a) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
	(reapresentado)			
Investimentos em controladas	7.898.599	6.921.156	-	-
Investimentos em coligadas	2.734.587	1.415.667	1.156.247	1.225.125
Outros investimentos	897	800	-	-
Total de investimentos	10.634.083	8.337.623	1.156.247	1.225.125
Títulos e valores mobiliários	7.164.072	7.074.289	7.164.072	7.074.289
Provisão para perda em investimentos em controladas	(8.793)	(572)	-	-

Notas Explicativas



b) Composição dos investimentos em controladas

Investimento em Controladas	Capital Social e Custos de emissão	Participação	Total do ativo	Total do passivo	Resultado do Período	Patrimônio líquido em 30 de junho de 2025	Investimentos	Combinações de negócio	Investimento em 30 de junho de 2025 (reapresentado)
Aegéa Desenvolvimento	178.000	100,00%	209.304	7.655	6.357	201.649	201.649	-	201.649
Aegéa Finance	12.432	100,00%	10.348.038	10.254.966	(1.587)	93.072	93.072	-	93.072
Aesan Engenharia	35.738	100,00%	161.698	12.288	141	149.410	149.410	-	149.410
Ariquemes	56.554	100,00%	141.433	88.843	(3.279)	52.590	52.590	-	52.590
Bombinhas	22.604	100,00%	223.264	183.804	5.093	39.460	39.460	-	39.460
Buritis	16.224	100,00%	36.647	28.069	(1.285)	8.578	8.578	-	8.578
Camastira	1.795	67,92%	1.033.631	299.633	199.275	733.998	498.531	-	498.531
Camboriú	5.908	100,00%	174.309	167.012	1.623	7.297	7.297	-	7.297
Cariacica	73.722	99,99%	125.265	57.434	(1.238)	67.831	67.824	-	67.824
Ceará 1	158.740	100,00%	1.254.349	825.343	159.238	429.006	429.006	-	429.006
Ceará 2	100.000	100,00%	740.363	573.958	30.450	166.405	166.405	-	166.405
Cariri	13.643	51,00%	22.408	11.243	(972)	11.165	5.694	-	5.694
Fundo Guaíba	3.000	40,00%	2.370	(140)	56	2.510	1.004	-	1.004
GSS	80.304	94,01%	137.240	22.224	640	115.016	108.127	-	108.127
Guarantã	20.740	100,00%	27.572	7.593	(29)	19.979	19.979	1.532	21.511
Holambra	19.546	100,00%	47.722	7.746	1.177	39.976	39.976	-	39.976
Igarapé Participações	1.342.340	100,00%	3.919.307	2.334.429	89.713	1.584.878	1.584.878	-	1.584.878
Jaru	20.000	100,00%	77.316	62.400	(2.430)	14.916	14.916	-	14.916
JSLA	52	100,00%	36	1	(4)	35	35	-	35
LVE	25.602	99,99%	30.285	5.640	(2.503)	24.645	24.643	-	24.643
Matão	63.614	100,00%	141.869	44.300	8.821	97.569	97.569	-	97.569
Matupá	8.854	100,00%	20.368	2.516	207	17.852	17.852	2.020	19.872
Meriti	20.583	51,00%	4.267	70	(281)	4.197	2.140	1.626	3.766
Metrosul	100.000	99,82%	734.276	513.567	20.709	220.709	220.312	-	220.312
Mirante	48.897	99,99%	371.983	296.597	15.108	75.386	75.378	28.365	103.743
MS Pantanal	73.229	100,00%	624.429	569.821	(8.617)	54.608	54.608	-	54.608

Notas Explicativas



Investimento em Controladas	Capital Social e Custos de emissão	Participação	Total do ativo	Total do passivo	Resultado do período	Patrimônio líquido em 30 de junho de 2025	Investimentos	Combinações de negócio	Investimento em 30 de junho de 2025 (reapresentado)
Nascentes do Xingú Investimentos	3.657	76,21%	102.350	96.613	1.647	5.737	4.372	-	4.372
Nascentes do Xingú Participações	504.559	100,00%	552.577	18.519	25.632	534.058	534.058	-	534.058
Novo Progresso	10.459	100,00%	35.187	17.283	(273)	17.904	17.904	1.943	19.847
Padova	1	100,00%	58	57	(1)	1	1	-	1
Paese	1	100,00%	2	2	(1)	-	-	-	-
Pará A	724.868	100,00%	1.138.008	545.554	549	592.454	592.454	-	592.454
Pará B	466.593	100,00%	437.609	56.034	570	381.575	381.575	-	381.575
Pará D	450.046	100,00%	421.636	53.656	486	367.980	367.980	-	367.980
Paranatinga	3.240	51,00%	20.496	10.114	236	10.382	5.295	-	5.295
Penha	12.746	99,95%	134.507	120.937	(51)	13.570	13.563	-	13.563
Piauí	200.001	100,00%	1.429.865	1.233.846	(4.219)	196.019	196.019	-	196.019
Pimenta Bueno	7.120	100,00%	42.350	3.375	3.380	38.975	38.975	-	38.975
Porto Esperidião	3.420	99,99%	18.489	12.457	4	6.032	6.031	-	6.031
R3 Engenharia	2.498	100,00%	3.944	115	120	3.829	3.829	-	3.829
Rolim de Moura	10.950	100,00%	63.914	9.595	4.505	54.319	54.319	-	54.319
Sanco (i)	117.868	75,00%	602.397	252	45.921	602.145	451.609	-	451.609
São Francisco	152.164	100,00%	277.830	153.490	(1.900)	124.340	124.340	-	124.340
São Francisco do Sul	3.091	100,00%	293.629	282.418	5.028	11.211	11.211	-	11.211
Serra	75.196	100,00%	430.571	264.636	(3.629)	165.935	165.935	10.171	176.106
Sinop	78.636	92,34%	304.887	72.481	25.516	232.406	214.604	-	214.604
Teresina	12.988	100,00%	1.431.621	1.254.848	48.947	176.773	176.773	-	176.773
Tertúlia	1.675	57,00%	620.000	33.515	96.666	586.485	334.296	-	334.296
Timon	59.998	100,00%	253.130	148.552	9.223	104.578	104.578	-	104.578
Vila Velha	60.000	100,00%	113.434	41.146	8.390	72.288	72.288	-	72.288
Valor do investimento em 30 de junho de 2025									7.898.599

- (i) A controlada Sanco detém ações preferenciais no investimento da controlada indireta Corsan as quais, concedem os seguintes direitos: Ações preferenciais classe A: o direito ao recebimento de dividendo e juros sobre capital próprio, por ação preferencial, pelo menos 10% maior do que o atribuído a cada ação ordinária; (ii) prioridade do reembolso do capital em relação a todas as demais espécies e classes de ações, sem prêmio, equivalente ao percentual do capital social por elas representada; e (iii) recebimento de outros proventos em igualdade de condições com as ações ordinárias. Ações preferenciais classe B: cada ação preferencial classe B terá direito a 1 voto nas deliberações das Assembleias Gerais da Companhia, bem como (i) fará jus, em conjunto, ao recebimento de 0,017445% dos Proventos distribuídos pela Companhia; e (ii) conferirá prioridade no reembolso do capital em relação às ações ordinárias de emissão da Companhia, em valor correspondente ao percentual que representam do capital social da Companhia. A controlada Sanco possui ações ordinárias no investimento da controlada indireta Corsan, e cada ação ordinária corresponde a 1 voto nas deliberações das Assembleias Gerais da Companhia.

Notas Explicativas

c) Movimentação dos investimentos em controladas

Investimento em Controladas	Investimento em 31 de dezembro de 2024	Equivalência patrimonial	Aumento de capital e AFAC (h)	Dividendos e juros sobre o capital próprio	Participação em outros resultados abrangentes (i)	Outros	Investimento em 30 de junho de 2025 (reapresentado)
Aegéa Desenvolvimento	194.627	6.357	-	-	-	665 (b)	201.649
Aegéa Finance	746.582	(1.833)	-	-	(651.677)	-	93.072
Aesan Engenharia	149.184	141	-	-	-	85	149.410
Ariquemes	55.869	(3.279)	-	-	-	-	52.590
Bombinhas	35.085	5.093	-	(718)	-	-	39.460
Buritis	9.863	(1.285)	-	-	-	-	8.578
Camastira	540.722	135.348	-	(177.599)	60	-	498.531
Camboriú	8.674	1.623	-	(3.000)	-	-	7.297
Cariacica	69.047	(1.238)	-	-	-	15 (b)	67.824
Ceará 1	269.768	159.238	-	-	-	-	429.006
Ceará 2	135.954	30.451	-	-	-	-	166.405
Cariri	6.190	(496)	-	-	-	-	5.694
Fundo Guaíba	1.134	23	-	-	-	(153) (b)	1.004
Governador Valadares	10.472	-	-	-	-	(10.472) (a)	-
GSS	107.525	602	-	-	-	-	108.127
Guarantã	21.679	(168)	-	-	-	-	21.511
Holambra	38.799	1.177	-	-	-	-	39.976
Igarapé Participações	1.494.643	89.706	408	-	-	121 (b)	1.584.878
Jaru	17.346	(2.430)	-	-	-	-	14.916
JSLA	39	(4)	-	-	-	-	35
LVE	27.145	(2.502)	-	-	-	-	24.643
Matão	88.575	8.821	-	-	173	-	97.569
Matupá	19.849	23	-	-	-	-	19.872
Meriti	3.918	(233)	81	-	-	-	3.766
Metrosul	226.192	20.672	-	(26.552)	-	-	220.312
Mirante	116.041	14.296	-	(26.594)	-	-	103.743

Notas Explicativas



	Investimento em 31 de dezembro de 2024	Equivalência patrimonial	Aumento de capital e AFAC (h)	Dividendos e juros sobre o capital próprio	Participação em outros resultados abrangentes (i)	Outros	Investimento em 30 de junho de 2025 (reapresentado)
Investimento em Controladas							
MS Pantanal	57.123	(8.617)	6.102	-	-	-	54.608
Nascentes do Xingú Investimentos	3.117	1.255	-	-	-	-	4.372
Nascentes do Xingú Participações	511.863	22.065	-	-	130	-	534.058
Novo Progresso	20.227	(380)	-	-	-	-	19.847
Padova	44	(1)	-	(42)	-	-	1
Paese	-	-	-	-	-	-	-
Pará A	-	549	289.947	-	-	301.958 (c)	592.454
Pará B	-	570	186.637	-	-	194.368 (c)	381.575
Pará D	-	487	180.018	-	-	187.475 (c)	367.980
Paranatinga	5.174	121	-	-	-	-	5.295
Penha	17.612	(49)	-	(4.000)	-	-	13.563
Piauí	200.239	(4.220)	-	-	-	-	196.019
Pimenta Bueno	35.595	3.380	-	-	-	-	38.975
Porto Esperidião	6.027	4	-	-	-	-	6.031
R3 Engenharia	3.625	119	-	-	-	85 (b)	3.829
Rolim de Moura	49.814	4.505	-	-	-	-	54.319
Sanco	409.623	34.435	7.551	-	-	-	451.609
São Francisco	126.070	(1.899)	-	-	169	-	124.340
São Francisco do Sul	17.303	5.028	-	(11.120)	-	-	11.211
Serra	184.455	(4.228)	-	(4.121)	-	-	176.106
Sinop	191.042	23.562	-	-	-	-	214.604
Teresina	217.317	48.947	-	(89.491)	-	-	176.773
Tertúlia	298.260	55.099	-	(19.063)	-	-	334.296
Timon	95.355	9.223	-	-	-	-	104.578
Vila Velha	76.349	8.391	-	(12.452)	-	-	72.288
Total	6.921.156	658.449	670.744	(374.752)	(651.145)	674.147	7.898.599

(a) Refere-se à transferência entre provisão para perda do investimento.

(b) Refere-se a diluição de participação societária.

(c) Refere-se a transações com acionistas, conforme mencionado na nota explicativa 10.

Notas Explicativas



d) Composição da provisão para perda do investimento em controladas

Provisão para perda do investimento em controladas	Capital Social	Participação	Total do ativo	Total do passivo	Resultado do período	Patrimônio líquido de investidas em 30 de junho de 2025	Provisão para perda do investimento em 30 de junho de 2025 (reapresentado)
Fundo Santense	1.697	82,32%	46	53	(84)	(7)	(6)
Governador Valadares	30.469	100,00%	563.229	571.814	(19.057)	(8.585)	(8.585)
Reuso Duque de Caxias	1	100,00%	5	6	(2)	(1)	(1)
Reuso Itaboraí	1	100,00%	9.582	9.783	(2)	(201)	(201)
Valor da provisão para perda do investimento em 30 de junho de 2025							(8.793)

e) Movimentação da provisão para perda do investimento em controladas

Provisão para perda do investimento em controladas	Provisão para perda dos investimentos em 31 de dezembro de 2024	Equivalência patrimonial	Aumento de capital e AFAC (h)	Dividendos e juros sobre o capital próprio	Outros	Provisão para perda em investimentos do 30 de junho de 2025 (reapresentado)
Fundo Santense	(373)	(63)	697	-	(267)	(b) (6)
Governador Valadares	-	(19.057)	-	-	10.472	(a) (8.585)
Reuso Duque de Caxias	-	(1)	-	-	-	(1)
Reuso Itaboraí	(199)	(2)	-	-	-	(201)
Total	(572)	(19.123)	697	-	10.205	(8.793)

(a) Refere-se à transferência entre provisão para perda do investimento.

(b) Refere-se a diluição de participação societária.

f) Investimentos em coligadas

Investimentos em Coligadas	Capital Social	Total do ativo	Total do passivo	Resultado do período	Patrimônio líquido de investidas em 30 de junho de 2025
Rio Investimentos (i)	8.726.633	9.834.294	328.696	269.105	9.505.598
Parsan (i) (ii)	8.870	5.143.247	3.529.169	1.370.557	1.614.078
Total	8.735.503	14.977.541	3.857.865	1.639.662	11.119.676

g) Movimentação dos investimentos em coligadas

Investimentos em Coligadas	Valor do investimento em 31 de dezembro de 2024	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital e AFAC (h)	Dividendos e juros sobre o capital próprio	Aquisição de ações	Investimento em 30 de junho de 2025
Rio Investimentos (i)	1.433.436	33.095	38.216	-	-	1.504.747
Parsan (i) (ii)	(17.769)	1.189.985	-	(160.037)	217.661	1.229.840
Total	1.415.667	1.223.080	38.216	(160.037)	217.661	2.734.587

- (i) A Companhia detém ações ordinárias da Coligada, as quais conferem ao seu titular 1 voto nas assembleias gerais de acionistas.
- (ii) A Companhia detém ações preferenciais classe D, que conferem direito ao recebimento de 25% (vinte e cinco por cento) dos proventos pagos pela Companhia e prioridade no reembolso, sem prêmio, do capital em relação às ações ordinárias.

A coligada Parsan detém ações preferenciais no investimento da controlada indireta Corsan, as quais, concedem os seguintes direitos: Cada ação preferencial classe C terá direito a 1 (um) voto nas deliberações das Assembleias Gerais da coligada, e nas deliberações das assembleias especiais. Fará jus, em conjunto, ao recebimento de 99% (noventa e nove por cento) de todos os proventos distribuídos pela coligada; e conferirá prioridade no reembolso de capital em relação às ações preferenciais classe B e às ações ordinárias de emissão da coligada, em valor correspondente ao percentual que representam do capital social da coligada.

Em março de 2025, ocorreu uma reestruturação societária na coligada Parsan, que incluiu o resgate e cancelamento de ações preferenciais classe A, assim como a criação de duas novas classes de ação, por meio da conversão de parte das ações ordinárias e ações preferenciais classe B, alterando desta forma as classes de ações que a companhia detinha, passando a deter 75% do total das ações. Não houve alteração no capital votante, sendo mantida a companhia com 50% do capital votante, além disso não houve mudança na governança. A Companhia realizou a compra das ações preferenciais classe B que foram convertidas em ações preferenciais classe D e que serão pagas até dezembro de 2025.

Outras transações com coligadas

A Aegea outorgou alienação fiduciária de 100% das ações que possui do capital social da Parsan e cessão fiduciária de uma conta reserva com o saldo de uma contraprestação de juros que assegura o cumprimento das obrigações, principais e acessórias assumidas pela Parsan no âmbito da 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, a ser convolada em espécie com garantia real, em duas séries, emitida por esta coligada. As garantias poderão ser acionadas caso ocorra um evento de vencimento antecipado conforme disposto na Escritura de Emissão, observados os devidos prazos de cura.



h) Aumento de capital e Adiantamento para futuro aumento de capital ("AFAC") em controladas e coligadas

Data	Operação	Aprovação	Controlada	Tipo	Valor
07/01/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Meriti	Moeda Corrente Nacional	23
10/02/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Meriti	Moeda Corrente Nacional	18
12/02/2025	Aumento de Capital Social	AGC	Santense	Moeda Corrente Nacional	697
20/02/2025	Integralização de Capital Social	AGE	Igarapé Participações	Moeda Corrente Nacional	408
21/02/2025	Integralização de Capital Social	AGE	MS Pantanal	Moeda Corrente Nacional	6.102
10/03/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Meriti	Moeda Corrente Nacional	11
12/05/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Meriti	Moeda Corrente Nacional	9
15/05/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Meriti	Moeda Corrente Nacional	10
19/05/2025	Constituição da Companhia	AGC	Pará A	Moeda Corrente Nacional	1
19/05/2025	Constituição da Companhia	AGC	Pará B	Moeda Corrente Nacional	1
19/05/2025	Constituição da Companhia	AGC	Pará D	Moeda Corrente Nacional	1
06/06/2025	Aumento de Capital Social	AGE	Sanco	Moeda Corrente Nacional	7.551
13/06/2025	Aumento de Capital Social	AGE	Pará A	Moeda Corrente Nacional	288.706
13/06/2025	Aumento de Capital Social	AGE	Pará B	Moeda Corrente Nacional	185.838
13/06/2025	Aumento de Capital Social	AGE	Pará D	Moeda Corrente Nacional	179.247
16/06/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Meriti	Moeda Corrente Nacional	10
30/06/2025	Aumento de Capital Social	AGE	Pará A	Moeda Corrente Nacional	1240
30/06/2025	Aumento de Capital Social	AGE	Pará B	Moeda Corrente Nacional	798
30/06/2025	Aumento de Capital Social	AGE	Pará D	Moeda Corrente Nacional	770
Total de aumento de capital social e AFAC em controladas					671.441

Data	Operação	Aprovação	Coligada	Tipo	Valor
29/05/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Rio Investimentos	Moeda Corrente Nacional	5.374
27/06/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Rio Investimentos	Moeda Corrente Nacional	32.842
Aumento de capital social e AFAC em coligadas (Investimentos)					38.216
29/05/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Rio Investimentos	Moeda Corrente Nacional	12.626
27/06/2025	AFAC	Instrumento de AFAC	Rio Investimentos	Moeda Corrente Nacional	77.158
Aumento de capital social e AFAC em coligadas (TVM)					89.784
Aumento de capital social e AFAC em coligadas					128.000

i) Participação no ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconheceu o efeito da participação no ajuste de avaliação patrimonial, de suas controladas diretas, São Francisco, Matão, Nascentes do Xingú Participações, Camastra, Aegea Finance e Teresina, conforme descrito na nota explicativa nº 26.

Notas Explicativas

j) Títulos e valores mobiliários

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos dos títulos e valores mobiliários correspondem a ações preferenciais detidas pela Companhia e estão assim representados:

	Ações Preferenciais Classe B	Montante Aportado
Rio Investimentos	707.782.493	7.164.072
	Saldo em 30/06/2025	Saldo em 31/12/2024
Rio Investimentos	7.164.072	7.074.289

As ações preferencias classe B possuem as seguintes características: (a) não terão direito a voto; (b) terão prioridade de reembolso de capital em caso de liquidação, até o reembolso total do capital investido; e (c) direito de receber, com prioridade sobre todas as demais Ações, um dividendo, não cumulativo, igual a 3% (três por cento) do valor total aportado na Companhia a título de integralização dessas ações, limitado ao lucro líquido do exercício, quando da sua distribuição.

12. Ativo de contrato da concessão

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
	(reapresentado)	
Ativo de contrato da concessão	3.394.743	3.253.517

	Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	Adições (i)	Transferências	Saldo em 30/06/2025
		(reapresentado)	(reapresentado)	(reapresentado)
Ativo de contrato da concessão	3.253.517	2.292.043	(2.156.391)	3.389.169

- (i) No período findo em 30 de junho de 2025 foi reconhecido a margem de construção no valor de R\$ 44.942 e juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures nos ativos qualificáveis foram capitalizados R\$ 241.650 a uma taxa média de 9,63% a.a. (R\$ 57.808 e 11,08% em 30 de junho de 2024). Adicionalmente, os custos de arrendamento são capitalizados nos ativos aos quais estão diretamente ligados, sendo que no período findo em 30 de junho de 2025 foram capitalizados R\$ 63.284 (R\$ 22.982 em 30 de junho de 2024).



13. Intangível

Os valores registrados a título de intangível referem-se, substancialmente, ao direito de exploração da infraestrutura da concessão e apresenta as seguintes composições:

a) Composição dos saldos

Consolidado (reapresentado)						
30/06/2025						31/12/2024
Ativo	Vida útil (em anos)	Taxa média anual	Custo	(-) Amortização	Líquido	Líquido
Direito de exploração da infraestrutura						
Outorga/Contrato de concessão	de 19 a 60	2,8%	5.061.835	(459.152)	4.602.683	4.275.084
Instalações técnicas de saneamento	de 01 a 50	3,6%	10.359.198	(2.152.342)	8.206.856	7.322.220
Edificações de estações de tratamento	de 01 a 50	3,5%	5.892.106	(1.349.791)	4.542.315	3.956.386
Máquinas e equipamentos	de 01 a 48	8,2%	1.415.703	(603.898)	811.805	695.562
Outros componentes	de 01 a 50	4,2%	623.391	(249.942)	373.449	327.415
			23.352.233	(4.815.125)	18.537.108	16.576.667
Software						
Licença de uso de Software	de 01 a 15	15,0%	538.027	(211.498)	326.529	330.143
			538.027	(211.498)	326.529	330.143
Total			23.890.260	(5.026.623)	18.863.637	16.906.810

b) Movimentação dos custos

Consolidado (reapresentado)				
31/12/2024		30/06/2025		
Ativo	Custo	Adições	Transferências	Custo
Direito de exploração da infraestrutura				
Outorga/Contrato de concessão	4.686.732	375.103	-	5.061.835
Instalações técnicas de saneamento	9.287.856	1.223.751	(152.409)	10.359.198
Edificações de estações de tratamento	5.211.669	712.740	(32.303)	5.892.106
Máquinas e equipamentos	1.246.361	183.820	(14.478)	1.415.703
Outros componentes	563.333	36.080	23.978	623.391
	20.995.951	2.531.494	(175.212)	23.352.233
Software				
Licença de uso de Software	505.771	32.247	9	538.027
	505.771	32.247	9	538.027
Total	21.501.722	2.563.741	(175.203)	23.890.260

Notas Explicativas

c) Movimentação das amortizações

	Consolidado (reapresentado)			
	31/12/2024	30/06/2025		
Ativo	Amortização acumulada	Adições	Transferências	Amortização acumulada
Direito de exploração da infraestrutura				
Outorga/Contrato de concessão	(411.648)	(47.397)	(107)	(459.152)
Instalações técnicas de saneamento	(1.965.636)	(186.706)	-	(2.152.342)
Edificações de estações de tratamento	(1.255.283)	(94.615)	107	(1.349.791)
Máquinas e equipamentos	(550.799)	(53.099)	-	(603.898)
Outros componentes	(235.918)	(14.024)	-	(249.942)
	(4.419.284)	(395.841)	-	(4.815.125)
Software				
Licença de uso de Software	(175.628)	(35.870)	-	(211.498)
	(175.628)	(35.870)	-	(211.498)
Total	(4.594.912)	(431.711)	-	(5.026.623)

A Companhia não identificou qualquer indicativo que justificasse a necessidade de reavaliar a vida útil dos bens intangíveis em 30 de junho de 2025.

14. Fornecedores e empreiteiros

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores de materiais, serviços e empreiteiros a pagar	23.055	30.940	864.805	861.923
Fornecedores partes relacionadas (nota explicativa nº 10)	376	7.376	-	-
Total	23.431	38.316	864.805	861.923
Circulante	23.409	38.315	778.607	798.221
Não circulante	22	1	86.198	63.702



15. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Modalidade	Encargos	Vencimento final dos contratos	Valor Contratado	Valor captado	Controladora		Consolidado	
					30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures	CDI + 0,80% a 3,47% a.a.	Fevereiro/26 a março/30	14.031.556	12.828.275	6.181.408	5.781.717	12.620.718	10.604.710
Debêntures	IPCA + 4,39 a 8,03% a.a.	Fevereiro/28 a dezembro/43	4.071.100	3.426.100	-	47.534	3.424.278	3.261.300
Debêntures	Pré 16,34% a 17,22% a.a.	Maió/29 a janeiro/31	9.920.276	9.920.276	9.791.277	6.126.499	347.570	304.892
Loan IDB Invest	CDI + 2,10% a.a.	Dezembro/42	400.000	400.000	-	-	369.945	383.340
Loan IDB Invest	IPCA+ 8,4,2% a.a.	Dezembro/42	350.000	350.000	-	-	350.288	-
Loan Proparco	USD + SOFR 6 meses + 3,25% a.a.	Dezembro/26	136.232	136.232	-	-	34.093	51.517
Projeto BNDES	IPCA 4,65% a 8,84%a.a., Pré 7,42% a.a., SELIC + 1,94% a 3,13% a.a., TJLP + 1,72% a 3,43% a.a.	Novembro/25 a dezembro/43	2.003.514	1.568.932	-	-	1.102.378	1.152.884
Projeto CEF	TR + 7,70% a 9,00% a.a.	Abril/28 a fevereiro/39	679.380	523.578	-	-	461.685	441.303
Sênior Notes (Bonds)	USD + 6,75% a 9,0% a.a.	Maió/29 a janeiro/31	6.716.900	6.716.900	-	-	7.229.482	8.168.792
Loan Syndicated	USD + SOFR + 3,40% a.a.	Janeiro/31	2.735.616	2.735.616	-	-	2.578.787	-
Projeto BNB	IPCA + 1,17% a.a. a 2,95% a.a., CDI + 2,18%a.a.	Setembro/38 a dezembro/47	630.677	272.692	-	-	261.605	265.406
Capital de Giro	CDI + 2,18% a.a.	Dezembro/25	300.000	250.000	-	-	265.861	147.159
Total					15.972.685	11.955.750	29.046.690	24.781.303
Circulante					1.407.334	989.507	2.779.495	2.010.990
Não circulante					14.565.351	10.966.243	26.267.195	22.770.313



Cronograma de amortização da dívida

As parcelas classificadas no passivo não circulante no período findo em 30 de junho de 2025 têm o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora	Consolidado
	30/06/2025	30/06/2025
<u>Cronograma de amortização da dívida – empréstimos e financiamentos</u>		
2026	-	128.021
2027	-	223.635
2028	-	222.948
2029	-	3.573.471
2030 em diante	-	7.935.126
Total	-	12.083.201
<u>Cronograma de amortização da dívida – debêntures</u>		
2026	1.029.799	2.839.450
2027	1.278.294	3.125.158
2028	1.519.994	2.661.739
2029	4.331.471	1.722.689
2030 em diante	6.860.756	4.361.338
Total	15.020.314	14.710.374
Custo de captação (não circulante)	(454.963)	(526.380)
Total	14.565.351	26.267.195
	Controladora	Consolidado
	30/06/2025	30/06/2025
<u>Movimentação das dívidas</u>		
Saldo inicial	11.955.750	24.781.303
Captações	3.479.056	6.700.942
(-) Pagamentos do principal	(319.070)	(1.327.559)
(-) Pagamentos de juros	(1.013.906)	(1.534.758)
Provisão de juros (nota explicativa nº 24)	1.121.250	1.354.914
Juros capitalizados no ativo de contrato da concessão	-	241.651
(-) Custo de captação do período	(210.033)	(208.918)
Amortização do custo de captação	51.157	60.819
Variação cambial	-	(1.094.628)
Valor justo da dívida por meio do resultado (nota explicativa nº 24)	908.481	72.924
Saldo final	15.972.685	29.046.690

O saldo do custo de captação em 30 de junho de 2025 totaliza o montante de R\$ 535.945 (R\$ 377.069 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e de R\$ 597.716 (R\$ 449.617 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado.

Os principais eventos no período foram:

a) Debêntures• Captações:

Companhia contratante	Encargos	Emissão	Data de emissão	Valor da emissão	Valor desembolsado	Datas de pagamentos	
						Principal	Juros
Piauí (i)	CDI + 1,90 a.a.	1ª Emissão	jan/25	650.000	650.000	Bullet - Em junho de 2027	Semestral - junho e dezembro
Aegéa (ii)	CDI + 2,45 a.a.	21ª Emissão	mar/25	684.984	684.984	Semestral - março de 2029, setembro de 2029 e março de 2030	Trimestral - março, junho, setembro e dezembro
Aegéa (iii)	PRE 17,2179%	22ª Emissão	mar/25	2.785.616	2.785.616	Semestral - março de 2029, setembro de 2029 e março de 2030	Semestral - março e setembro
Prolagos (iii)	CDI + 1,20 a.a.	7ª Emissão	abr/25	800.000	800.000	Bullet - Em abril de 2030	Semestral - abril e outubro
Manaus (iv)	CDI + 8,03 a.a.	7ª Emissão	jun/25	1.245.000	600.000	Semestral - A partir de junho de 2031	Semestral - junho e dezembro
Pará A (V)	CDI + 2,85 a.a.	1ª Emissão	jun/25	1.350.868	560.645	Bullet - Em novembro de 2027	Anual - Em 2026 e 2027
Pará B (V)	CDI + 2,85 a.a.	1ª Emissão	jun/25	274.651	59.189	Bullet - Em novembro de 2027	Anual - Em 2026 e 2027
Pará D (V)	CDI + 2,85 a.a.	1ª Emissão	jun/25	254.153	56.557	Bullet - Em novembro de 2027	Anual - Em 2026 e 2027

- (i) A garantia relacionada a tal operação é: Aval da Companhia.
- (ii) A garantia relacionada a tal operação é: Garantia Corporativa da Aegéa Finance
- (iii) A garantia relacionada a tal operação é: Clean
- (iv) As garantias relacionadas a tal operação são: Penhor de 100% das Ações; Cessão Fiduciária de 100% dos Direitos Creditórios Emergentes do Contrato de Concessão, Conta Reserva (compartilhamento de garantias).
- (v) As garantias relacionadas a tal operação são: Alienação Fiduciária de 100% das Ações, Cessão Fiduciária de 100% dos Direitos Creditórios, ESA.

• Pagamentos:

Em 04 fevereiro de 2025, a Companhia liquidou a 4ª Emissão de Debêntures, conforme cronograma de amortização, no montante total de R\$ 162.368.

Em 17 abril de 2025, a Companhia liquidou antecipadamente a 2ª série da 3ª Emissão de Debêntures, no montante total de R\$ 50.274.

Em 23 abril de 2025, a controlada indireta Prolagos liquidou antecipadamente a 6ª Emissão de Debêntures, no montante total de R\$ 431.649.

Em 16 junho de 2025, a controlada indireta Manaus liquidou a 3ª Emissão de Debêntures, conforme cronograma de amortização, no montante total de R\$ 437.733.



b) Capital de giro

Em 09 de janeiro de 2025, a controlada Ambiental Ceará 2 recebeu parcialmente o montante de R\$ 100.000, referente aos recursos financeiros contratados junto ao Banco do Nordeste do Brasil – BNB, que integram o valor total de R\$ 300.000 dos quais R\$ 250.000 já foram desembolsados. O financiamento possui vencimento em dezembro de 2025 e está sujeito à taxa de juros correspondente a CDI acrescida de 2,18% a.a., pagos na data de vencimentos.

c) Projeto CEF

Em 29 de janeiro de 2025, a controlada indireta Corsan recebeu parcialmente o montante de R\$ 16.146 referente aos recursos financeiros de longo prazo contratados junto à CEF, no montante total de R\$ 483.812 para fazer frente ao seu programa de investimentos, dos quais R\$ 328.009 já foram desembolsados.

d) Projetos BNDES

Em 12 de março de 2025, a controlada indireta Corsan recebeu parcialmente o montante de R\$ 4.849, referente aos recursos financeiros contratados em agosto de 2018 junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, com vencimento em setembro de 2038 e está sujeito à taxa de juros correspondente ao IPCA acrescido de 4,87% a.a., pagos mensalmente.

Em 29 maio de 2025, a controlada indireta Manaus recebeu parcialmente o montante de R\$ 32.000 referente ao financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no valor nominal total de até R\$ 255.000 com vencimento em dezembro de 2043 e está sujeito à taxa de juros correspondente ao IPCA acrescido de 8,84% a.a., pagos trimestralmente e a partir de abril de 2030 mensalmente.

Em 14 de maio de 2025, a controlada indireta Corsan recebeu parcialmente o montante de R\$ 957, referente aos recursos financeiros contratados em junho de 2012 junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, com vencimento em agosto de 2027 e está sujeito à taxa de juros correspondente à TJLP acrescida de 1,72% a.a., pagos mensalmente.

e) Loan Syndicated

Em 28 de março de 2025, a controlada Aegea Finance concluiu o Financiamento Sindicalizado no valor total de até US\$ 630,000, dos quais US\$ 480,000 já foram desembolsados, equivalente a 2.735.616 na data de liquidação, o qual será indicado no *Credit Agreement* com taxa de juros limitada à SOFR acrescida de sobretaxa de 3,40% a.a. e com prazo de vencimento de 5 anos.

f) Loan IDB Invest

Em 26 de junho de 2025, a controlada indireta Manaus recebeu o montante de R\$ 350.000, referente aos recursos financeiros contratados junto ao Banco Inter-American Investment Corporation ("IDB Invest"), que integram o valor total de R\$ 750.000, já desembolsados, com vencimento em dezembro de 2042 e está sujeito à taxa de juros correspondente ao IPCA acrescido de 8,42% a.a., pagos semestralmente.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, não houve alterações relacionadas às condições de contratações dos demais empréstimos, financiamentos e debêntures, ou nas garantias já descritas na nota explicativa nº 15 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia e suas controladas realizam o acompanhamento das obrigações contratuais e todas as cláusulas restritivas referentes os empréstimos, financiamentos e debêntures estão sendo cumpridas integralmente pelo Grupo.

16. Obrigações trabalhistas e sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Participação nos lucros	31.516	56.038	106.232	168.808
Provisão de férias	28.865	27.058	101.061	94.364
Encargos sociais	23.610	23.305	81.715	87.565
Salários a pagar	802	1.485	11.220	19.010
Provisão de 13º salário	13.314	-	46.052	4.131
Total	98.107	107.886	346.280	373.878

17. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Direito de outorga a pagar (i)	-	-	876.421	771.792
Adiantamento de clientes	-	3.413	39.983	39.668
Arrendamentos (ii)	23.979	16.812	1.762.866	1.293.980
Contratos de repasse (iii)	-	-	131.038	131.038
P.E.D Funcorsan (iv)	-	-	382.511	381.921
Aquisições de ações de coligada (v)	226.535	-	226.535	-
Provisão para bônus diretoria	294.939	-	347.670	-
Obrigações de aporte em controladas	683.801	-	-	-
Outras contas a pagar	7.925	828	38.939	14.712
Total	1.237.179	21.053	3.805.963	2.633.111
Circulante	536.610	10.177	1.301.881	519.268
Não circulante	700.569	10.876	2.504.082	2.113.843



- (i) O montante a pagar pela controlada indireta Guariróba é de R\$ 10.670 em 30 de junho de 2025 e é devido ao Estado do Mato Grosso do Sul que será pago em parcelas mensais até outubro de 2030 sendo corrigidas anualmente pelo mesmo índice de correção da tarifa.

Os contratos entre a controlada indireta Corsan junto aos municípios estão sendo aditados com a postergação do prazo de concessão para 2062. Em 30 de junho de 2025 já foram aditados 291 contratos. Em decorrência do aditamento, foram reconhecidos o montante de outorga a pagar. O montante a pagar pela controlada indireta Corsan é de R\$ 226.740 (R\$ 151.178 em 31 de dezembro de 2024) e é devido aos municípios do Rio Grande do Sul – RS com vencimentos até dezembro de 2054.

O montante a pagar pela controlada indireta Palhoça em 30 de junho de 2025 é de R\$ 152.079 (R\$ 146.608 em 31 de dezembro de 2024) devido ao município de Palhoça – SC que será pago em parcelas anuais até dezembro de 2027, sendo corrigidas anualmente pelo mesmo índice de correção da tarifa. O montante está líquido do ajuste a valor presente no montante de R\$ 26.421 (R\$ 31.892 em 31 de dezembro de 2024) calculados com base na taxa média de 9,97%.

O montante a pagar pela controlada Piauí em 30 de junho de 2025 é de R\$ 486.932 (R\$ 462.744 em 31 de dezembro de 2024) devido ao estado do Piauí- PI que será pago em parcelas até dezembro de 2045, sendo corrigidas anualmente pelo mesmo índice de correção da tarifa. O montante está líquido do ajuste a valor presente no montante de R\$ 298.764 (287.885 em 31 de dezembro de 2024) calculados com base na taxa média de 10,26%.

- (ii) O Grupo possui contratos de arrendamentos relacionados a veículos, máquinas e equipamentos, imóveis e plantas e equipamentos para geração de energia. Em 30 de junho de 2025 a movimentação dos passivos de arrendamentos está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
	30/06/2025	30/06/2025
Saldo inicial	16.812	1.293.980
Adições	10.491	632.261
Acréscimo de juros	1.245	91.428
Pagamentos	(4.569)	(253.599)
Baixa	-	(1.204)
Saldo final	23.979	1.762.866
Circulante	7.210	294.273
Não circulante	16.769	1.468.593

O cálculo do valor presente em 30 de junho de 2025 foi efetuado considerando-se uma taxa de juros nominal de 10,58% a.a. As taxas são equivalentes às de emissão de dívidas no mercado com prazos e vencimentos semelhantes.

Cronograma

As parcelas classificadas no passivo não circulante no período findo em 30 de junho de 2025 têm o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora	Consolidado
	30/06/2025	30/06/2025
2026	7.355	255.053
2027	2.228	101.186
2028 em diante	7.186	1.112.354
Total	16.769	1.468.593

- (iii) A controlada indireta Corsan assinou contratos em outubro de 2011 junto à União para recebimento de recursos a fundo perdido para aplicação em investimentos de água e esgoto. O valor de R\$ 96.397 (R\$ 96.397 em 31 de dezembro de 2024) inscrito no passivo não circulante refere-se a obras em andamento ou em fase de conclusão.

O valor de R\$ 30.989 (R\$ 30.989 em dezembro de 2024) corresponde à previsão contratual da controlada indireta Corsan junto ao município de Canoas que foi repactuada no Termo Aditivo assinado em dezembro de 2021, que ajustou a destinação desse



recurso a importantes obras de saneamento básico e preservação do meio ambiente, como o projeto e implantação do Parque Nacional Fazenda Guajuviras, obras em redes de drenagem pluvial e obras na central de triagem de resíduos sólidos do município a serem executadas pela Prefeitura Municipal.

O montante remanescente de R\$ 3.652 (R\$ 3.652 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao Convênio Focem 04/13. A controlada indireta Corsan assinou o Convênio para a implantação de sistema de esgotamento sanitário no município de Aceguá, com o objetivo de elevar o índice de tratamento de esgoto do município para 100%.

- (iv) O saldo a pagar à Fundação Corsan se refere a contrato assinado em dezembro de 2023, para equacionamento do déficit apurado no Plano de benefício definido nº 001 no exercício de 2021. O referido plano abrange os funcionários da controlada indireta Corsan. Este contrato tem o vencimento final em maio/2045 e seus pagamentos são realizados mensalmente. Os valores são corrigidos com base no INPC + juros de 4,74% a.a.
- (v) A Companhia realizou a compra das ações preferenciais classe B da coligada Parsan, que foram convertidas em ações preferenciais classe D. Estas ações serão pagas até dezembro de 2025, no montante de R\$ 226.535, sendo, R\$ 217.661 de principal, conforme mencionado na nota explicativa 11 letra "g" e R\$ 8.874 referente à atualização do principal pelo IPCA + 12,5%.

18. Depósitos judiciais e provisões

O Grupo é parte e está se defendendo nas respectivas esferas, em autos de infração, processos administrativos e/ou judiciais, notificações e reclamações decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões de aspectos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais.

O Grupo, com base nas avaliações dos assessores jurídicos internos e externos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas decorrentes dos riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais aos quais está exposto, assim como, vem mantendo seus compromissos de depositar recursos judicialmente, quando requerido nos andamentos processuais.

Natureza	Controladora			
	Depósitos judiciais		Provisões	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis	872	852	25	-
Trabalhistas	449	144	-	458
Tributários	10.076	6.821	-	59
Total	11.397	7.817	25	517

Natureza	Consolidado			
	Depósitos judiciais		Provisões	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cíveis	62.201	74.558	367.935	400.236
Trabalhistas	243.424	248.241	682.581	880.984
Tributários	55.203	60.395	4.802	33.969
Ambientais	8.255	8.255	7.025	7.025
Total	369.083	391.449	1.062.343	1.322.214



Movimentação das provisões

Natureza	Consolidado						Saldo em 30/06/2025
	Saldo em 31/12/2024	Resultado		Pagamentos	Indenizações para desapropriações	Atualização monetária	
Cíveis	400.236	Adições	Reversões	(15.067)	(418)	-	367.935
Trabalhistas	880.984	29.766	(46.582)	(79.205)	-	-	682.581
Tributários	33.969	256.152	(375.350)	-	-	(27.616)	4.802
Ambientais	7.025	114	(1.665)	-	-	-	7.025
Total	1.322.214	286.032	(423.597)	(94.272)	(418)	(27.616)	1.062.343

Processos considerados passivos contingentes

A Companhia e suas controladas são parte integrante em ações judiciais e processos administrativos referentes a questões cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais, as quais são consideradas como passivos contingentes nas Informações Trimestrais – ITR, por não esperar que saídas de recursos sejam requeridas ou que o montante das obrigações não possa ser mensurado com suficiente confiabilidade. Tais ações e/ou processos foram avaliados pela Companhia, com o apoio de assessores jurídicos como sendo de risco possível de perda e somavam o montante de R\$ 889.942 em 30 de junho de 2025 (R\$ 758.921 em 31 de dezembro de 2024), portanto, nenhuma provisão foi constituída para cobrir eventuais perdas com essas ações e/ou processos tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização;

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 não houve alterações significativas nos passivos contingentes considerados como perdas possível, assim como, nos depósitos judiciais descritos na nota explicativa nº 18 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

19. Provisão para benefício pós-emprego

O grupo possui saldo referente a provisão para benefício pós-emprego. A contabilização foi realizada com base em laudo técnico preparado por atuário externo da Companhia. O saldo em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão assim apresentados:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Plano de benefício definido	146.599	158.907
Sistema de assistência - Saúde	99.864	98.069
Total	246.463	256.976



Sistema de assistência – Saúde

O plano IPÊ Saúde, exclusivo da controlada indireta Corsan, é um plano específico para ex-funcionários aposentados e continua sendo custeado na proporção de 50%. O saldo do Sistema de assistência – Saúde definido em 30 de junho de 2025 é de R\$ 99.864 (R\$ 98.069 em 31 de dezembro de 2024).

O plano Unimed Seguros, praticado no Grupo, foi estendido aos funcionários ativos da Corsan, em substituição ao plano IPE Saúde.

No período findo em 30 de junho de 2025 não houve alterações significativas na provisão para benefício pós-emprego, descritos na nota explicativa nº 19 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

20. Patrimônio Líquido

a) Capital social

Em 24 de março de 2025 foi aprovado um aumento de capital social na Companhia no montante de R\$ 424.194 mediante emissão de 22.507.920 novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Do montante aportado R\$ 4.242 foi destinado à conta de capital social e R\$ 419.952 foi destinado à conta de reserva de capital.

Em 30 de junho de 2025 o capital social integralizado é de R\$ 1.270.692 (R\$ 1.266.450 em 31 de dezembro de 2024). Os acionistas, as quantidades de ações e os respectivos percentuais de participação estão assim apresentados no período:

Quantidade de ações

30 de junho de 2025	Ações ordinárias	Ações preferenciais		
		Classe A	Classe C	Classe D
Equipav Saneamento S.A.	518.016.587	35.178.760	-	530.605
Angelo Investment Private Limited	135.442.474	103.653.713	27.369	110.909.162
NY Fundo De Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada	4.293.965	-	-	-
Itaúsa S.A.	74.711.368	-	116.093	58.884.411
Verona Saneamento e Investimentos S.A.	-	-	1.000.000	-
Total	732.464.394	138.832.473	1.143.462	170.324.178



31 de dezembro de 2024	Ações ordinárias	Ações preferenciais		
		Classe A	Classe C	Classe D
Equipav Saneamento S.A.	502.098.440	35.178.760	-	530.605
Angelo Investment Private Limited	135.442.474	103.653.713	27.369	110.909.162
Itaúsa S.A.	72.415.560	-	116.093	58.884.411
Verona Saneamento e Investimentos S.A.	-	-	1.000.000	-
Total	709.956.474	138.832.473	1.143.462	170.324.178

Participações societárias

30 de junho de 2025	Ações ordinárias	Ações preferenciais		
		Classe A	Classe C	Classe D
Equipav Saneamento S.A.	70,72%	25,34%	-	0,31%
Angelo Investment Private Limited	18,49%	74,66%	2,40%	65,12%
NY Fundo De Investimento em Participações Multiestratégia – Responsabilidade Limitada	0,59%	-	-	-
Itaúsa S.A.	10,20%	-	10,15%	34,57%
Verona Saneamento e Investimentos S.A.	-	-	87,45%	-
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

31 de dezembro de 2024	Ações ordinárias	Ações preferenciais		
		Classe A	Classe C	Classe D
Equipav Saneamento S.A.	70,72%	25,34%	-	0,31%
Angelo Investment Private Limited	19,08%	74,66%	2,40%	65,12%
Itaúsa S.A.	10,20%	-	10,15%	34,57%
Verona Saneamento e Investimentos S.A.	-	-	87,45%	-
Total	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Características das ações ordinárias

As ações ordinárias conferem aos seus titulares o direito de voto e de recebimento de dividendos após serem atribuídos aos acionistas detentores de ações preferenciais.

Características das ações preferenciais classe A

Prioridade no reembolso de capital, sem prêmio. Após o pagamento dos dividendos prioritários das ações preferenciais classe C, direito ao recebimento, pela totalidade das ações preferenciais classe A, com prioridade em relação às ações ordinárias, de um dividendo prioritário correspondente ao que for menor entre o saldo do lucro líquido da Companhia após o pagamento dos dividendos atribuídos às ações preferenciais classe C e 12,5% do lucro líquido da Companhia com relação a cada exercício social a partir do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.



Conversibilidade em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, a critério do titular, após os acionistas da Companhia aprovarem uma oferta pública de ações de emissão da Companhia ou a partir de 120 dias antes do 8º aniversário da data de integralização das ações preferenciais classe D, na proporção de 1 ação ordinária para cada ação preferencial classe A convertida.

Características das ações preferenciais classe C

Prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, nas mesmas condições das ações preferenciais classe A. Direito ao recebimento, com prioridade em relação às ações preferenciais classe A, e às ações ordinárias, de dividendos fixos no valor de R\$ 1,00 por ação preferencial classe C a cada exercício social, o qual poderá ser majorado a qualquer tempo, definitiva, temporariamente ou em declaração de dividendos específica, por meio de deliberação unânime dos acionistas, em assembleia geral de acionistas da Companhia.

Características das ações preferenciais classe D

Prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, após o reembolso do valor garantido às ações preferenciais classe A. Após o pagamento dos dividendos prioritários das ações preferenciais classe C e das ações preferenciais classe A, direito ao recebimento, pela totalidade das ações preferenciais classe D, com prioridade em relação às ações ordinárias, de um dividendo prioritário correspondente ao que for menor entre: o saldo do lucro líquido da Companhia após o pagamento dos dividendos atribuídos às ações preferenciais classe C e às ações preferenciais classe A e 12,5% do lucro líquido da Companhia com relação aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2021, 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro de 2023, 17,5% do lucro líquido da Companhia com relação aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2025, e 62,5% do lucro líquido da Companhia com relação a cada exercício social a partir do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026 (inclusive), acrescido, em qualquer caso, de qualquer montante de dividendos atribuíveis às ações preferenciais classe A e não declarados a tais ações preferenciais.

Conversibilidade em ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, a critério do titular, após os acionistas da Companhia aprovarem uma oferta pública de ações de emissão da Companhia ou a partir de 120 dias antes do 8º aniversário da data de integralização das ações preferenciais classe D, na proporção de 1 ação ordinária para cada ação preferencial classe D convertida.



b) Dividendos

Em 27 de março de 2025, a Companhia destinou dividendos intermediários no montante de R\$ 95.486, nos dias 27 e 28 de março a Companhia pagou dividendos no montante de R\$ 102.930.

Em 03 de abril de 2025, a Companhia destinou dividendos intermediários aos acionistas detentores das ações preferenciais classe C no montante de R\$ 100.625. Dos quais R\$ 40.021 foram pagos em 10 abril de 2025.

Em 17 de junho de 2025, a Companhia destinou e pagou dividendos intermediários no montante de R\$ 23.580 e dividendos intercalares no montante de R\$ 184.859.

Em 25 de julho de 2025, a Companhia pagou dividendos aos acionistas detentores das ações preferenciais classe C no montante de R\$ 9.148.

Em agosto de 2025, a Companhia declarou dividendos intercalares no montante de R\$ 131.191, dos quais R\$ 17.981 foram pagos em 27 de agosto de 2025.

c) Participação de acionistas não controladores

Controladas	Saldo em 30/06/2025
Aumento de capital social	
Meriti	42
Sanco	6.485
	6.527
Lucro do período - Acionistas não controladores	
Nascentes do Xingú Participações	3.568
Nascentes do Xingú Investimentos	392
Tertúlia	41.566
Camastra	63.928
Sanco	226.160
Outros	1.459
	337.073
Dividendos e Juros sobre capital próprio	
Corsan	(1.290.312)
Camastra	(83.896)
Tertúlia	(14.381)
	(1.388.589)



21. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025 (reapresentado)	30/06/2024 (reapresentado)
Receita de prestação de serviços				
Serviços de abastecimento de água	-	-	4.117.311	3.489.962
Outros serviços indiretos de água	-	-	276.165	224.310
Serviços de esgoto	-	-	1.008.018	831.718
Outros serviços indiretos de esgoto	-	-	55.271	30.321
Receita de serviços partes relacionadas (nota explicativa nº 10)	996.304	453.231	399.430	352.443
Remuneração do ativo financeiro	-	-	48.479	12.339
Receitas de construção ativo financeiro	-	-	914.813	402.949
Receitas de construção ativo intangível	-	-	2.292.043	1.406.159
Total receita bruta	996.304	453.231	9.111.530	6.750.201
Deduções da receita bruta				
(-) Cancelamentos e abatimentos	-	-	(160.088)	(148.705)
(-) Tributos sobre serviços	(85.270)	(50.154)	(608.095)	(483.938)
Total da receita operacional líquida	911.034	403.077	8.343.347	6.117.558



22. Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025 (reapresentado)	30/06/2024 (reapresentado)
Pessoal	(568.519)	(193.348)	(1.190.818)	(710.434)
Conservação e manutenção	(1.157)	(787)	(80.570)	(156.172)
Serviços de terceiros	(56.977)	(59.539)	(271.598)	(347.483)
Materiais, equipamentos e veículos	(3.378)	(1.562)	(70.039)	(49.724)
Amortização e depreciação	(21.187)	(22.646)	(587.553)	(421.162)
Custo de concessão	-	-	(52.466)	(47.348)
Custos de construção ativo financeiro	-	-	(398.848)	(176.210)
Custos de construção ativo intangível	-	-	(2.087.510)	(1.321.105)
Perdas de crédito esperadas sobre contas a receber	-	-	(38.364)	(20.415)
Baixa de títulos do contas a receber	-	-	(48.779)	(59.369)
Reversões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	359	-	137.565	40.872
Impostos, taxas e contribuições	(3.294)	(2.329)	(13.218)	(8.147)
Energia elétrica	(34)	(75)	(254.615)	(308.118)
Produtos químicos	-	-	(89.660)	(83.736)
Locação	(2.278)	(1.002)	(41.604)	(37.649)
Outros	(24.380)	(22.346)	(119.551)	(183.412)
Total	(680.845)	(303.634)	(5.207.628)	(3.889.612)
Custos dos serviços prestados	(649.089)	(222.318)	(4.164.922)	(3.150.147)
Despesas administrativas e gerais	(28.564)	(60.157)	(1.039.514)	(718.306)
Despesas com pesquisa e desenvolvimento	(3.192)	(21.159)	(3.192)	(21.159)

23. Outras receitas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita de dividendos	22.466	195.326	22.466	195.326
Resultado na baixa de intangível, imobilizado e arrendamentos	-	-	421	14.513
Indenização de seguros	75	-	39.421	13.543
Crédito PIS/COFINS – regime cumulativo (i)	-	-	590.863	-
Outras receitas	1.259	879	8.220	16.435
Total outras receitas	23.800	196.205	661.391	239.817

- (i) No período findo em 30 de junho de 2025, a controlada indireta Corsan reconheceu o crédito tributário de PIS e COFINS, relativo ao período em que possuía imunidade tributária de tributos federais e, portanto, estava sujeita ao regime cumulativo de tributação das referidas contribuições, conforme legislação vigente. Em março de 2025, ratificando a condição de imunidade à Companhia, foi reconhecido o valor de R\$ 590.863 como principal e R\$ 207.775 referente à atualização monetária do crédito, na rubrica de receitas financeiras, bem como a contrapartida na rubrica de tributos a recuperar.



24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas				
Rendimento sobre aplicações financeiras e debêntures privadas (i)	201.043	114.943	385.257	214.071
Juros e multa recebidos ou auferidos	-	-	59.808	62.467
Variações Cambiais Ativas	-	-	1.095.166	104
Ganho com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 26)	931.934	13.474	118.673	574.508
Valor justo da dívida por meio do resultado	101.450	638.387	75.682	115.809
Ajuste a valor presente sobre ativos financeiros	-	-	5.236	6.333
Atualização crédito PIS/COFINS – regime cumulativo (nota explicativa nº 23)	-	-	207.775	-
Outras receitas financeiras	97	1.003	42.307	26.595
Total receitas financeiras	1.234.524	767.807	1.989.904	999.887
Despesas				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures (nota explicativa nº 15)	(1.121.250)	(768.745)	(1.354.914)	(906.853)
Descontos concedidos	-	-	(96.938)	(116.451)
Despesas e comissões bancárias	(6.441)	(1.293)	(49.411)	(16.986)
Ajuste a valor presente de clientes (nota explicativa nº 8)	-	-	12.975	(25.114)
Variações cambiais passivas	-	-	(538)	(784.862)
Perda com instrumentos financeiros derivativos (nota explicativa nº 26)	(132.895)	(619.964)	(1.480.332)	(111.597)
Juros de arrendamentos	(1.245)	(703)	(91.428)	(18.957)
Valor justo da dívida por meio do resultado	(1.009.931)	-	(148.606)	(3.579)
Outras despesas financeiras	(100.975)	(51.083)	(216.949)	(121.428)
Total despesas financeiras	(2.372.737)	(1.441.788)	(3.426.141)	(2.105.827)
Resultado financeiro	(1.138.213)	(673.981)	(1.436.237)	(1.105.940)

- (i) As receitas de rendimentos de aplicações financeiras abrangem juros incorridos sobre as rubricas de caixa e equivalentes de caixa na controladora o montante de R\$ 7 em 30 de junho de 2025 (R\$ 0 em 30 de junho de 2024) e no consolidado o montante de R\$ 424 em 30 de junho de 2025 (R\$ 409 em 30 de junho de 2024).



25. Imposto de Renda (IRPJ) e Contribuição Social (CSLL)

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024 está apresentada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025 (reapresentado)	30/06/2024 (reapresentado)	30/06/2025 (reapresentado)	30/06/2024 (reapresentado)
Resultado antes dos tributos	978.056	195.443	2.152.370	1.320.436
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(332.539)	(66.451)	(731.806)	(448.948)
Resultado com investimentos	633.218	195.110	(67.907)	(10.646)
Receita de dividendos	7.638	66.411	7.644	66.411
Despesas indedutíveis	(5.255)	(5.632)	140.860	(11.471)
Provisão para bônus diretoria	(3.045)	(14.264)	(4.589)	(26.287)
Juros sobre capital próprio recebido	(1.264)	(5.012)	68.369	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias, prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social reconhecido no período	-	-	(4.247)	(785)
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre diferenças temporárias não reconhecido (i)	(120.256)	3.043	(120.377)	1.940
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social não reconhecido (i)	(201.575)	(175.375)	(202.788)	(183.277)
Redução da alíquota - Lucro de exploração (ii)	-	-	39.415	26.196
Programa de alimentação do trabalhador	-	-	8.675	(657)
Amortização de ágio na aquisição de investimentos	-	-	(3.633)	(3.642)
Diferença de alíquota controlada no exterior	-	-	(557)	1.684
Doações Rouanet e Caráter desportivo	-	-	11.730	6.478
Inovação tecnológica	-	-	6.597	196
Tributo de controladas apurado pelo lucro presumido	-	-	(1.880)	1.966
Realização prejuízo fiscal e base negativa CSLL 30%	6.924	650	6.840	1.806
Outras diferenças permanentes	-	-	(5.753)	21.460
Imposto de renda e contribuição social:				
Corrente	-	-	(672.862)	(437.782)
Diferido	(16.154)	(1.520)	(210.977)	(139.694)
Lucro da exploração	-	-	30.432	19.900
Imposto de renda e contribuição social no resultado do período	(16.154)	(1.520)	(853.407)	(557.576)
Alíquota efetiva	2%	1%	43%	45%



	Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Movimentação do imposto de renda e contribuição social pagos		
Total do imposto de renda e contribuição social corrente apurados líquido do lucro da exploração	(642.430)	(417.882)
Saldo pago referente a anos anteriores	(222.631)	(146.733)
Antecipação do IRPJ e CSLL	(15.260)	(1.171)
Itens que não afetaram o caixa (ver composição a seguir)	244.383	201.672
Total do IRPJ e CSLL pagos conforme demonstração do fluxo de caixa	(635.938)	(364.114)
Transações que afetaram o imposto, mas não envolveram caixa:		
Compensações referente a saldo negativo IRPJ e CSLL e retenções na fonte	87.526	34.211
Imposto de renda e contribuição social a pagar	156.857	167.461
Total	244.383	201.672

- (i) Ativo fiscal diferido não reconhecido à medida em que não é provável que estarão disponíveis lucros tributáveis futuros contra os quais os prejuízos fiscais não utilizados possam ser compensados.
- (ii) A Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia – SUDAM ou a Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE, conforme área de atuação, visando a modernização de empreendimento de infraestrutura em sua área de atuação expediu o laudo constitutivo do direito à redução de 75% do Imposto de renda e adicional, não restituíveis, calculados sobre o lucro da exploração das controladas indiretas Diamantino, Poconé, São José, Cláudia, Nortelândia, Pedra Preta, Sorriso e Vera e controladas diretas Paranatinga, Sinop, Guarantã e Novo Progresso até o ano calendário de 2027. As controladas indiretas Carlinda, Santa Carmem e União do Sul e a controlada direta Matupá até o ano calendário de 2029. As controladas indiretas Manaus, Jauru, Jangada e Barra do Garças e as controladas diretas Ariquemes, Porto Esperidião, Pimenta Bueno e Rolim de Moura até o ano calendário de 2030. A controlada indireta Primavera até o ano do calendário de 2031. A controlada indireta Peixoto até o ano do calendário de 2032. A controlada direta Teresina até o ano do calendário de 2032. A controlada direta Timon e São Francisco até o ano do calendário de 2033. A controlada indireta Confresa até o ano do calendário de 2033.

b) Composição e movimentação dos impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são registrados para refletir os efeitos fiscais futuros atribuíveis às diferenças temporárias entre a base fiscal e seus respectivos registros contábeis pelo regime de competência.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

	Controladora		
	31/12/2024	Resultado	30/06/2025
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	23.427	6.923	30.350
Ativo fiscal diferido	23.427	6.923	30.350
Custos de captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(39.996)	(34.355)	(74.351)
Ganho ou perda com Swap	358.575	(269.173)	89.402
Valor justo passivos financeiros	(369.853)	280.451	(89.402)
Valor justo – Títulos e valores mobiliários	(14.395)	-	(14.395)
Valor justo – Opções Ações	(26.818)	-	(26.818)
Passivo fiscal diferido	(92.487)	(23.077)	(115.564)
Passivo fiscal diferido líquido	(69.060)	(16.154)	(85.214)



	Consolidado			
	31/12/2024	Resultado	Patrimônio Líquido	30/06/2025
Perdas de crédito esperadas sobre contas a receber	101.227	11.657	-	112.884
Provisão para participação nos lucros	33.735	(11.843)	-	21.892
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	269.960	886	-	270.846
Valor justo dos ativos adquiridos em combinação de negócios	1.996	(90)	-	1.906
Ajuste a valor presente	52.571	(4.388)	-	48.183
Outorga diferida anos anteriores	4.284	(60)	-	4.224
Variação cambial ativa	7.330	(3.741)	-	3.589
Instrumentos financeiros derivativos	28	-	(28)	-
Arrendamentos	7.789	9.069	-	16.858
Perda com clientes	26.575	(2.538)	-	24.037
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	100.616	80.264	-	180.880
Baixa por perda parcelamentos	264	(125)	-	139
Mais Valia - controlada Serra	(2.551)	(414)	-	(2.965)
Amortizações custo da obtenção de contrato	589	(1.318)	-	(729)
Provisão PIS e COFINS sobre Precatórios	516	(22)	-	494
Provisão benefício pós-emprego	87.373	(3.574)	-	83.799
Provisão Indenização	42.773	-	-	42.773
Provisão para gratificação e bônus	-	17.272	-	17.272
Passíveis de compensação	(381.287)	(149.169)	-	(530.456)
Ativo fiscal diferido	353.788	(58.134)	(28)	295.626

	Consolidado			
	31/12/2024	Resultado	Patrimônio Líquido	30/06/2025
Valor justo dos ativos adquiridos em combinação de negócios	(14.124)	988	-	(13.136)
Juros capitalizados	(146.096)	(117.382)	-	(263.478)
Custo de captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(95.864)	(46.854)	-	(142.718)
Amortização de intangível (i)	(88.470)	1.450	-	(87.020)
Instrumentos financeiros derivativos	398.168	(291.466)	(160)	106.542
Diferimento do lucro dos órgãos públicos	(213.032)	(92.652)	-	(305.684)
Baixa de títulos do contas a receber	(91.199)	(7.622)	-	(98.821)
Valor justo passivos financeiros	(437.703)	281.661	-	(156.042)
Valor justo - Títulos e valores mobiliários	(14.395)	-	-	(14.395)
Despesa com Depreciação	(28.989)	(4.761)	-	(33.750)
Encargos Financeiros sobre obras andamento	(5.134)	5.134	-	-
Margem construção	(3.254)	21	-	(3.233)
Precatório	(3.745)	1	-	(3.744)
Arrendamentos - Capitalização	(16.813)	(17.896)	-	(34.709)
Reserva de reavaliação	(5.554)	-	-	(5.554)
Ajuste a valor justo	(30.411)	9	-	(30.402)
Receita de construção	(23.294)	(12.643)	-	(35.937)
Passíveis de compensação	381.287	149.169	-	530.456
Passivo fiscal diferido	(438.622)	(152.843)	(160)	(591.625)

- (i) Conforme o artigo 69 da Lei 12.973/14, a diferença em 31 de dezembro de 2014 entre o total da depreciação contábil e fiscal, será adicionado na apuração do lucro real e da base de cálculo da CSLL, em quotas fixas mensais e durante o prazo restante de vigência do contrato, valor realizado em 30 de junho de 2025 é de R\$ 4.264 (R\$ 4.264 em 30 de junho de 2024).



Com o objetivo de avaliação do registro dos impostos diferidos ativos sobre os prejuízos fiscais, durante o período, as controladas elaboraram os estudos de lucratividade futura. O valor contábil do ativo fiscal é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente, caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício.

Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos com relação aos seguintes itens:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Perda esperada de crédito sobre clientes	-	-	198	108
Provisões para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais	8	156	8	156
Provisão para participação nos lucros	10.714	19.053	11.513	19.827
Ajuste a valor presente	-	-	7	1
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	1.132.911	931.336	1.217.291	1.015.520
Tributos pagos no exterior	13.016	13.016	13.016	13.016
Outras diferenças temporárias	101.131	821	101.250	891
Total	1.257.780	964.382	1.343.283	1.049.519

As diferenças temporárias dedutíveis e os prejuízos fiscais acumulados não prescrevem de acordo com a legislação tributária vigente. Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos com relação a estes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para utilizar tais benefícios.

26. Instrumentos financeiros

Visão Geral

O Grupo está exposto aos seguintes riscos:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

Essa nota apresenta informações sobre a exposição do Grupo sobre cada um dos riscos acima, os objetivos, políticas e processos de mensuração e gerenciamento de riscos e do capital do Grupo.



Estrutura de gerenciamento de risco

A Companhia tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco, e os gestores de cada área se reportam regularmente a Companhia sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco do Grupo foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais o Grupo está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletirem mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Grupo. O Grupo, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

Risco de crédito

A Companhia visando minimizar os riscos de créditos atrelados às instituições financeiras, nas quais realiza aplicação direta em Certificados de Depósitos Bancários, procura diversificar suas operações em instituições de primeira linha, que detenham *rating* igual ou superior a AA. O *rating* são aqueles publicados pelas agências: *Fitch*, *Standard&Poor's* e *Moody's*, dentro da escala (i) global para aplicações no exterior, ou (ii) local para aplicações no Brasil.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento	6	3.166	3.402	155.476	182.111
Aplicações financeiras	7	2.789.577	1.670.511	7.592.438	5.494.026
Contas a receber de clientes	8	736.326	492.559	2.857.318	2.484.037
Ativos financeiros contratuais	9	-	-	2.444.153	1.592.452
Debêntures privadas	10	314.827	249.940	-	14.067
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	10	1.944.458	1.441.292	1.229.508	1.052.483
Contas correntes a receber de partes relacionadas	10	664.976	206.346	-	-
Instrumentos financeiros derivativos		270.228	78.873	929.403	2.048.154
Títulos e valores mobiliários	11	7.164.072	7.074.289	7.164.072	7.074.289
Precatórios a receber		-	-	173.797	169.682
		13.887.630	11.217.212	22.546.165	20.111.301



Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que o Grupo irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas a seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Grupo na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações nos vencimentos, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez do Grupo.

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro do Grupo em 30 de junho de 2025:

Controladora							
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses	49 meses em diante
Passivos							
Fornecedores e empreiteiros	23.431	23.431	23.409	22	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15.972.685	27.411.443	3.108.815	3.059.800	3.199.483	8.471.338	9.572.007
Instrumentos financeiros derivativos	461.227	(77.862)	715.405	558.311	409.101	(1.923.951)	163.272
Dividendos a pagar	60.603	60.603	60.603	-	-	-	-
Outras contas a pagar	1.237.179	1.244.138	538.728	147.671	130.869	119.132	307.738
	17.755.125	28.661.753	4.446.960	3.765.804	3.739.453	6.666.519	10.043.017

Consolidado							
	Valor contábil	Fluxo financeiro projetado (incluindo juros)	Até 12 meses	13 a 24 meses	25 a 36 meses	37 a 48 meses	49 meses em diante
Passivos							
Fornecedores e empreiteiros	864.805	864.805	778.607	86.198	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	29.046.690	46.804.396	5.698.888	7.081.550	5.060.021	7.741.335	21.222.602
Instrumentos financeiros derivativos	1.035.116	6.058.180	1.104.273	1.054.662	799.579	778.428	2.321.238
Dividendos a pagar	510.331	510.330	510.330	-	-	-	-
Outras contas a pagar	3.805.963	4.842.287	1.256.617	961.313	297.680	200.086	2.126.591
	35.262.905	59.079.998	9.348.715	9.183.723	6.157.280	8.719.849	25.670.431

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade do Grupo, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.



Risco de mercado

Risco de mercado é o risco de alterações nos preços de mercado – tais como as taxas de câmbio e taxas de juros – irão afetar os ganhos do Grupo ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis e, ao mesmo tempo, otimizar o retorno.

- Risco de taxa de juros

O Grupo está exposto a riscos e oscilações de taxas de juros em suas aplicações financeiras, debêntures privadas, instrumentos financeiros derivativos, empréstimos, financiamentos e debêntures, mútuo a pagar para partes relacionadas e outras contas a pagar.

Na data das Informações Trimestrais – ITR individuais e consolidadas, o perfil dos instrumentos financeiros expostos a taxa de juros era:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Instrumentos de taxa variável				
<i>Ativos financeiros</i>				
Aplicações financeiras	2.789.577	1.670.511	7.592.438	5.494.026
Debêntures privadas	314.827	249.940	-	14.067
Instrumentos financeiros derivativos	270.228	78.873	929.403	2.048.154
	3.374.632	1.999.324	8.521.841	7.556.247
Instrumentos de taxa variável				
<i>Passivos financeiros</i>				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	6.025.145	5.884.497	18.862.171	16.125.757
Instrumentos financeiros derivativos	461.227	1.061.555	1.035.116	1.372.621
	6.486.372	6.946.052	19.897.287	17.498.378

O Grupo realizou análise de sensibilidade dos principais riscos aos quais seus instrumentos financeiros estão expostos. Para a análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros, a Companhia adotou para o cenário provável para os próximos 12 meses as mesmas taxas utilizadas na data das Informações Trimestrais – ITR. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente para os próximos 12 meses, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente para os próximos 12 meses, das taxas no cenário provável.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido na hipótese dos respectivos cenários apresentados:



Controladora								
				Cenários				
				I	II	III	IV	V
				Taxa de juros efetiva a.a. em 30/06/2025	Provável	25%	50%	-25%
Exposição Patrimonial	Exposição	Risco						
1- Ativos financeiros								
Aplicações financeiras	2.789.577	Variação do CDI	14,90%	415.647	519.559	623.471	311.735	207.824
Debêntures Privadas	314.827	Variação do CDI	14,90%	46.909	58.636	70.364	35.182	23.455
2- Passivos financeiros								
Debêntures	(6.025.145)	Variação do CDI	14,90%	(897.747)	(1.122.184)	(1.346.621)	(673.310)	(448.874)
1 + 2 - Exposição líquida	(2.920.741)			(435.191)	(543.989)	(652.786)	(326.393)	(217.595)

Consolidado								
				Cenários				
				I	II	III	IV	V
				Taxa de juros efetiva a.a. em 30/06/2025	Provável	25%	50%	-25%
Exposição Patrimonial	Exposição	Risco						
1- Ativos financeiros								
Aplicações financeiras	7.592.438	Variação do CDI	14,90%	1.131.273	1.414.091	1.696.910	848.455	565.637
2- Passivos financeiros								
Debêntures e empréstimos	(13.451.957)	Variação do CDI	14,90%	(2.004.342)	(2.505.428)	(3.006.513)	(1.503.257)	(1.002.171)
Debêntures e empréstimos	(4.363.934)	Variação do IPCA	2,99%	(130.482)	(163.103)	(195.723)	(97.862)	(65.241)
Financiamentos	(466.325)	Variação da TR	1,38%	(6.435)	(8.044)	(9.653)	(4.826)	(3.218)
Empréstimos e financiamentos	(66.325)	Variação da SELIC	14,90%	(9.882)	(12.353)	(14.823)	(7.412)	(4.941)
Financiamentos	(513.630)	Variação da TJLP	8,96%	(46.021)	(57.526)	(69.032)	(34.516)	(23.011)
P.E.D Funcorsan	(382.511)	Variação do INPC	3,08%	(11.781)	(14.726)	(17.672)	(8.836)	(5.891)
Outorga a pagar	(876.421)	Variação do INPC	3,08%	(26.994)	(33.743)	(40.491)	(20.246)	(13.497)
1 + 2 - Exposição líquida	(12.528.665)			(1.104.664)	(1.380.832)	(1.656.997)	(828.500)	(552.333)

Os riscos de taxas de câmbio decorrem da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras. Os riscos de taxas de juros decorrem da possibilidade de oscilações das taxas de juros. Ambas as taxas utilizadas pelo Grupo para contratação de instrumentos financeiros.

Para mitigar tais riscos, estes instrumentos financeiros do Grupo estão cobertos com a contratação de operações de *hedge* através de instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap".

O resumo dos dados quantitativos sobre a exposição para esses riscos do Grupo, conforme fornecido aos acionistas baseia-se na sua política de gerenciamento de risco conforme abaixo:



Controladora		Cenários				
		I	II	III	IV	V
Risco de taxa de juros	Exposição	Provável	25%	50%	-25%	-50%
1- Instrumentos derivativos						
Debêntures	(11.416.508)	(11.416.508)	(14.270.635)	(17.124.762)	(8.562.381)	(5.708.254)
Swap - Ponta ativa	11.415.672	11.415.672	14.269.589	17.123.507	8.561.754	5.707.836
Exposição líquida	(836)	(836)	(1.046)	(1.255)	(627)	(418)

Controladora		Cenários				
		I	II	III	IV	V
Risco de taxa de juros	Exposição	Provável	25%	50%	-25%	-50%
1- Instrumentos derivativos						
Debêntures	(1.522.067)	(1.522.067)	(1.902.584)	(2.283.101)	(1.141.550)	(761.034)
Swap - Ponta ativa	1.521.860	1.521.860	1.902.325	2.282.790	1.141.395	760.930
Exposição líquida	(207)	(207)	(259)	(311)	(155)	(104)

Consolidado								
			Cenários					
				I	II	III	IV	V
			Taxa de câmbio em 30/06/2025	Provável	25%	50%	-25%	-50%
Risco cambial	Exposição	Unidade						
1- Instrumentos derivativos								
Empréstimos e financiamentos	(1.823.115)	USD	5,4571	(1.340.354)	(1.675.443)	(2.010.531)	(1.005.266)	(670.177)
Swap – Ponta ativa	1.832.953	USD	5,4571	1.347.587	1.684.484	2.021.381	1.010.690	673.794
Exposição líquida	9.838			7.233	9.041	10.850	5.424	3.617

Consolidado		Cenários				
		I	II	III	IV	V
Risco de taxa de juros	Exposição	Provável	25%	50%	-25%	-50%
1- Instrumentos derivativos						
Empréstimos e financiamentos	(4.707.583)	(4.707.583)	(5.884.479)	(7.061.375)	(3.530.687)	(2.353.792)
Swap - Ponta ativa	4.707.027	4.707.027	5.883.784	7.060.541	3.530.270	2.353.514
Exposição líquida	(556)	(556)	(695)	(834)	(417)	(278)

Gerenciamento do capital

A gestão de capital do Grupo é feita para equilibrar as fontes de recursos próprias e terceiras, balanceando o retorno para os acionistas e o risco para acionistas e credores.

Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

No quadro a seguir, apresentamos os valores contábeis e justos, bem como a classificação e a hierarquia dos instrumentos financeiros:



Controladora				Valor contábil		Valor Justo	
Ativo	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia do valor justo	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (i)	6	Custo amortizado	-	3.469	3.641	3.469	3.641
Aplicações financeiras (i)	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	2.789.577	1.670.511	2.789.577	1.670.511
Contas a receber de clientes (i)	8	Custo amortizado	-	736.326	492.559	736.326	492.559
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber (i)	10	Custo amortizado	-	1.944.458	1.441.292	1.944.458	1.441.292
Debêntures privadas (i)	10	Custo amortizado	-	314.827	249.940	329.756	249.940
Contas correntes a receber de partes relacionadas (i)	10	Custo amortizado	-	664.976	206.346	664.976	206.346
Instrumentos financeiros derivativos (i)		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	270.228	78.873	270.228	78.873
Títulos e valores mobiliários (i)	11	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Nível 3	7.164.072	7.074.289	7.164.072	7.074.289
Total				13.887.933	11.217.451	13.902.862	11.217.451
Passivo							
Fornecedores e empreiteiros (i)	14	Custo amortizado	-	23.431	38.316	23.431	38.316
Debêntures (ii)	15	Custo amortizado	-	6.181.408	5.829.251	6.730.058	6.165.152
Debêntures (ii)	15	Valor justo	Nível 2	9.791.277	6.126.499	23.026.917	15.036.025
Dividendos a pagar (i)	10	Custo amortizado	-	60.603	7.444	60.603	7.444
Instrumentos financeiros derivativos (i)		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	461.227	1.061.555	461.227	1.061.555
Total				16.517.946	13.063.065	30.302.236	22.308.492

Consolidado				Valor contábil		Valor Justo	
Ativo	Nota	Classificação por categoria	Hierarquia do valor justo	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa (i)	6	Custo amortizado	-	156.143	182.644	156.143	182.644
Aplicações financeiras (i)	7	Custo amortizado	-	193.575	197.243	193.575	197.243
Aplicações financeiras (i)	7	Valor justo por meio do resultado	Nível 2	7.398.863	5.296.783	7.398.863	5.296.783
Contas a receber de clientes (i)	8	Custo amortizado	-	2.857.318	2.484.037	2.857.318	2.484.037
Ativos financeiros contratuais (i)	9	Custo amortizado	-	2.444.153	1.592.452	2.444.153	1.592.452
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber (i)	10	Custo amortizado	-	1.229.508	1.052.483	1.229.508	1.052.483
Instrumentos financeiros derivativos (i)		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	929.403	2.048.154	929.403	2.048.154
Títulos e valores mobiliários (iii)	11	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Nível 3	7.164.072	7.074.289	7.164.072	7.074.289
Precatórios a receber		Valor justo por meio do resultado	Nível 2	173.797	169.682	173.797	169.682
Total				22.546.832	20.097.767	22.546.832	20.097.767
Passivo							
Fornecedores e empreiteiros (i)	14	Custo amortizado	-	864.805	861.923	864.805	861.923
Empréstimos, financiamentos e debêntures (ii)	15	Custo amortizado	-	28.566.694	23.806.663	31.548.172	25.873.010
Debêntures (ii)	15	Valor justo	Nível 2	479.996	974.640	548.195	1.114.897
Dividendos a pagar (i)	10	Custo amortizado	-	510.331	394.848	510.331	394.848
Instrumentos financeiros derivativos (i)		Valor justo - Instrumentos de hedge	Nível 2	1.035.116	1.372.621	1.035.116	1.372.621
Total				31.456.942	27.410.695	34.506.619	29.617.299

- (i) Para estas operações a Companhia considera que o valor justo se equipara ao valor contábil, uma vez que para estas operações o valor contábil reflete o valor de liquidação naquela data, em virtude do vencimento dessas operações.



- (ii) Os valores justos foram calculados projetando-se os fluxos de caixa até o vencimento das operações com base em taxas futuras obtidas através de fontes públicas (ex: B3 e Bloomberg) acrescidas dos spreads contratuais e trazido a valor presente pela taxa livre de risco (pré DI).
- (iii) Os valores justos foram calculados, utilizando os critérios descritos no tópico “Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos”.

Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas fizeram contratações de contratos de *swap*, com o objetivo de trocar a exposição da variação cambial dos contratos obtidos em moeda estrangeira e a exposição das taxas de juros, por um percentual do CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024 a Companhia mantém os instrumentos financeiros derivativos de *swap* para a cobertura do risco de câmbio e taxas, conforme demonstrado:

Controladora						Ativo	
Derivativo	Nocional	Ativo	Passivo	Mercado	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024
Syndication	R\$ 2.735.616	17,2179% a.a.	CDI + 2,45% a.a.	CETIP	15/mar/30	191.355	-
Valor justo –							
Opção de ações (i)	-	-	-	-	-	78.873	78.873
Total						270.228	78.873
Não circulante						270.228	78.873

Controladora						Passivo	
Derivativo	Nocional	Ativo	Passivo	Mercado	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures	R\$ 2.780.000	16,762% a.a.	136,37% CDI a.a.	CETIP	16/mai/29	79.905	313.241
Debêntures	R\$ 1.000.000	CDI + 3,47% a.a.	132,50% CDI a.a.	CETIP	25/out/28	15.212	29.773
Debêntures	R\$ 2.685.650	16,343% a.a.	138,53% CDI a.a.	CETIP	15/jan/31	235.653	452.157
Debêntures	R\$ 1.669.010	16,615% a.a.	134,35% CDI a.a.	CETIP	15/jan/31	130.457	266.384
Total						461.227	1.061.555
Circulante						234.110	134.242
Não circulante						227.117	927.313



Consolidado						Ativo	
Derivativo	Nocional	Ativo	Passivo	Mercado	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024
Swap – Loan Proparco	USD 25.263	USD + 4,89% a.a.	CDI + 2,70% a.a.	CETIP	15/dez/26	12.152	21.786
Swap – Bond Senior Notes	USD 500.000	USD + 6,75% a.a.	16,762% a.a.	CETIP	16/maio/29	146.666	622.926
Swap – Bond Senior Notes	USD 500.000	USD + 9,00% a.a.	16,343% a.a.	CETIP	15/janeiro/31	342.006	885.445
Swap – Bond Senior Notes	USD 300.000	USD + 9,00% a.a.	16,615% a.a.	CETIP	15/janeiro/31	107.814	439.124
Debêntures	R\$ 190.683	IPCA + 6,85% a.a.	113,86% CDI a.a.	CETIP	15/maio/37	2.449	-
Debêntures	R\$ 409.317	IPCA + 6,52% a.a.	109,72% CDI a.a.	CETIP	15/maio/32	15.105	-
Syndication	R\$ 2.735.616	17,2179% a.a.	CDI + 2,45% a.a.	CETIP	15/março/30	218.502	-
Debêntures	R\$ 430.349	IPCA + 4,833% a.a.	CDI - 3,02% a.a.	CETIP	17/fevereiro/31	4.470	-
Debêntures	R\$ 383.732	IPCA + 4,4% a.a.	CDI - 3,42% a.a.	CETIP	16/julho/29	1.366	-
Valor justo – Opção de ações (i)	-	-	-	-	-	78.873	78.873
Total						929.403	2.048.154
Circulante						7.604	10.147
Não circulante						921.799	2.038.007

Consolidado						Passivo	
Derivativo	Nocional	Ativo	Passivo	Mercado	Vencimento	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures	R\$ 790.826	IPCA + 7,42% a.a.	CDI + 1,04% a.a.	CETIP	15/setembro/39	30.173	68.154
Debêntures	R\$ 709.174	IPCA + 6,99% a.a.	CDI + 0,70% a.a.	CETIP	15/setembro/34	30.992	45.729
Debêntures	R\$ 147.476	IPCA + 4,3854% a.a.	CDI - 3,24% a.a.	CETIP	15/fevereiro/28	272	-
Debêntures	R\$ 190.683	IPCA + 6,85% a.a.	113,86% CDI a.a.	CETIP	15/maio/37	-	10.170
Debêntures	R\$ 409.317	IPCA + 6,52% a.a.	109,72% CDI a.a.	CETIP	15/maio/32	-	8.554
Debêntures	R\$ 2.780.000	16,762% a.a.	136,37% CDI a.a.	CETIP	16/maio/29	133.148	406.331
Debêntures	R\$ 1.000.000	CDI + 3,47% a.a.	132,50% CDI a.a.	CETIP	25/outubro/28	15.212	29.773
Debêntures	R\$ 2.685.650	16,343% a.a.	138,53% CDI a.a.	CETIP	15/janeiro/31	269.632	535.022
Debêntures	R\$ 1.669.010	16,615% a.a.	134,35% CDI a.a.	CETIP	15/janeiro/31	109.409	268.888
Swap – Syndication	USD 480.000	SOFR + 3,40% a.a.	17,2179% a.a.	CETIP	15/março/30	446.278	-
Total						1.035.116	1.372.621
Circulante						320.277	205.759
Não circulante						714.839	1.166.862

(i) Opção de ações

A Companhia detém uma opção para a compra das ações preferenciais (“PN”) de sua controlada Tertúlia. A opção de compra PN poderá ser exercida a qualquer momento a partir do 2º (segundo) aniversário da data de eficácia (a partir de 03 de fevereiro de 2023), sendo a opção já passível de exercício em 31 de dezembro de 2023. O preço de compra das ações PN será igual ao valor investido pelo respectivo Acionista na subscrição e integralização das ações PN, corrigido por IPCA + taxa, contados de cada integralização de capital, deduzido do valor dos dividendos pagos às ações PN até a data de consumação da transferência. A opção de compra detida pela Companhia foi mensurada ao valor justo por meio do resultado (VJR) e em 30 de junho de 2025 o valor justo desta opção é de R\$ 57.267 (R\$ 57.267 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia detém uma opção para a compra das ações preferenciais (“PN”) de sua controlada Camastra. A opção de compra PN poderá ser exercida, total ou parcialmente, uma ou mais vezes, a qualquer tempo. O preço de compra das ações PN será igual ao valor investido pelo respectivo Acionista na subscrição e integralização das ações PN, corrigido por IPCA + taxa, contados de cada integralização de capital, deduzido do valor dos dividendos pagos às ações PN até a data de consumação da transferência. A opção de compra detida pela Companhia foi mensurada ao valor justo por meio do resultado (VJR) e em 30 de junho de 2025 o valor justo desta opção é de R\$ 21.606 (R\$ 21.606 em 31 de dezembro de 2024).



O Grupo efetuou o registro dos ganhos e perdas oriundos dos instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge* de fluxo de caixa e *hedge* de valor justo em 30 de junho de 2025 e 2024, os impactos no resultado dos períodos foram:

Derivativo	Mercado	Risco	Controladora		Consolidado	
			30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Swap	CETIP	CDI	799.039	(606.490)	(1.361.659)	462.911
Efeito líquido no resultado (nota explicativa nº 24)			799.039	(606.490)	(1.361.659)	462.911

Hedge Accounting

O Grupo possui como política avaliar a necessidade de adoção de *Hedge Accounting* para as operações utilizadas em sua gestão de riscos financeiros. Sendo assim, o Grupo designou as operações apresentadas abaixo para *hedge accounting* de fluxo de caixa e *hedge accounting* de valor justo, as quais apresentam índice de *hedge* equivalente a 1,0.

Os ganhos e perdas decorrentes da variação do valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados para *hedge* de fluxo de caixa, enquanto não realizados estão registrados no patrimônio líquido, e o valor de *accrual* no resultado.

A mudança no valor justo dos instrumentos financeiros derivativos designados para *hedge* de valor justo é reconhecida na demonstração do resultado.

	Controladora	
	Resultado 30/06/2024	Resultado 30/06/2025
Instrumentos financeiros derivativos designados como <i>hedge</i> de valor justo		
(Perdas) Ganhos líquidos reconhecidos no resultado do período (nota explicativa nº 24)	(606.490)	799.039

	Consolidado		
	Patrimônio Líquido 31/12/2024	Variação	Patrimônio Líquido 30/06/2025
Instrumentos financeiros derivativos designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa:			
Riscos de moeda	(449.802)	338.654	(111.148)
IR/CS diferidos	(160)	(188)	(348)
Ganhos líquidos reconhecidos em outros resultados abrangentes	(449.962)	338.466	(111.496)

	Resultado 30/06/2024	Resultado 30/06/2025
Instrumentos financeiros derivativos designados como <i>hedge</i> de fluxo de caixa e de valor justo:		
Ganhos (Perdas) líquidas reconhecidos no resultado do período (nota explicativa nº 24)	462.911	(1.361.659)

Em 30 de junho de 2025 o Grupo registrou efeitos negativos de R\$ 112.862 de eventos temporais de marcação a mercado de seus derivativos, sendo reconhecido proveniente das operações classificadas como *hedge* de fluxo de caixa.



O método utilizado, para testar a efetividade do *Hedge*, confronta os termos críticos dos derivativos contratados e dos itens protegidos, evidenciando que movimentos nas taxas de juros e variação cambial afetam o valor justo ou fluxos de caixa dos instrumentos de *hedge* e dos itens protegidos de forma proporcional e inversa. O método está alinhado com a estratégia de gerenciamento de risco da Companhia. A efetividade será medida utilizando a comparação dos termos críticos do objeto e instrumento de *hedge*.

As fontes de inefetividade de *hedge* podem ser oriundas de:

- Índices diferentes (e, conseqüentemente, curvas diferentes) associados ao risco protegido dos itens cobertos e instrumentos de *hedge*;
- O risco de crédito das contrapartes tem um impacto diferente nos movimentos do valor justo dos instrumentos de *hedge* e itens protegidos;
- Alterações na quantia prevista de fluxos de caixa de itens protegidos e instrumentos de *hedge*.

Valor justo

Descrição dos inputs não observáveis significativos na avaliação do valor justo

Os *inputs* significativos não observáveis utilizados nas mensurações do valor justo classificadas no Nível 3 da hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, são apresentados abaixo:

	Saldo em 30/06/2025	Saldo em 31/12/2024	Técnicas de valorização	Inputs significativos não observáveis	Sensibilidade dos <i>inputs</i> ao valor justo
TVM – Títulos e Valores Mobiliários	42.338	42.338	Método de descontos de dividendos	Dividendos estimados	5% de aumento (redução) na taxa de crescimento resultaria em aumento (redução) no valor justo de R\$ 44.455 e/ou R\$ 40.221
Opção de ações – Tertúlia	57.267	57.267	Ajuste a valor presente de modelo determinístic o (VPL)	Preço do exercício, preço <i>spot</i> das ações e taxa de desconto	5% de aumento (redução) na taxa de crescimento resultaria em aumento (redução) no valor justo de R\$ 60.130 e/ou R\$ 54.404
Opção de ações – Camastra	21.606	21.606	Ajuste a valor presente de modelo determinístic o (VPL)	Preço do exercício, preço <i>spot</i> das ações e taxa de desconto	5% de aumento (redução) na taxa de crescimento resultaria em aumento (redução) no valor justo de R\$ 22.686 e/ou R\$ 20.526



Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros derivativos

O Grupo divulga um quadro demonstrativo de análise de sensibilidade, para cada tipo de risco de mercado, considerado relevante pela Companhia, originado por instrumentos financeiros derivativos, ao qual o Grupo está exposto na data do balanço.

A Companhia considera o dólar do cenário base de R\$ 5,4571/US\$. O cenário I é o dólar a R\$ 4,3657/US\$, o cenário II é o dólar a R\$ 3,1183/US\$ e o cenário III é o dólar a R\$ 2,7286.

Além disso, em outra avaliação, considera-se como risco a alta do CDI. O Grupo considera como cenário base a curva de taxas referenciais DI x Pré divulgadas pela B3 no dia 30 de junho de 2025. O Grupo estimou o Cenário I com um impacto de 25% ao longo de toda a curva, o Cenário II com um impacto de 75% e o Cenário III com um impacto de 100%.

A Companhia considera ainda o risco da alta do Cupom Cambial. O Grupo considera como cenário base a curva de taxas referenciais Cupom Limpo divulgadas pela B3 no dia 30 de junho de 2025. O Grupo estimou que o Cenário I com um impacto de 25% ao longo de toda a curva, o Cenário II com um impacto de 75% e o Cenário III com um impacto de 100%.

A Companhia considera, por fim, o risco da alta do IPCA. O Grupo considera como cenário base a curva de taxas referenciais NTN-B divulgadas pela Anbima no dia 30 de junho de 2025. O Grupo estimou que o Cenário I com um impacto de 25% ao longo de toda a curva, o Cenário II com um impacto de 75% e o Cenário III com um impacto de 100%.

Dessa forma, temos o seguinte quadro demonstrativo de análise de sensibilidade:

Controladora					
Instrumento	Exposição	Risco	Cenário		
			I	II	III
Swap	(269.872)	Alta Curva CDI	(1.483.714)	(3.344.581)	(4.062.239)
Consolidado					
Instrumento	Exposição	Risco	Cenário		
			I	II	III
Swap	(348.313)	Alta Curva CDI	(1.716.128)	(3.929.369)	(4.828.545)
		Alta Curva IPCA	(296.066)	(714.888)	(884.355)
		Variação IPCA	(449.725)	(922.887)	(1.070.750)
Swap	163.727	Variação USD	(1.788.515)	(4.362.983)	(5.167.504)
		Queda Curva CDI	(1.117.519)	(4.396.786)	(6.506.687)
		Alta Curva Cupom Cambial	(250.209)	(976.071)	(1.296.362)
Exposição	(184.586)				



27. Cobertura de seguros

O Grupo adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a cobertura de seguros era composta por:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Danos materiais	200.000	200.000	703.438	579.938
Responsabilidade civil	150.000	150.000	415.000	340.000
Executante concessionário	-	-	2.031.731	1.989.419
Equipamentos e veículos	185.951	185.459	475.334	461.595
D&O - <i>Directors and Officers Liability Insurance</i>	80.000	80.000	125.000	125.000
Riscos de engenharia	-	-	486.882	319.665
Cyber	30.000	30.000	30.000	30.000
Seguros garantia (i)	148.244	131.421	1.806.019	1.020.713

(i) A rubrica compreende os seguros de Fiança Locatícia, Financeira, Energia, Judicial e Licitante.

28. Resultado por ação

Resultado básico e diluído por ação	Consolidado	
	30/06/2025 (reapresentado)	30/06/2024 (reapresentado)
Lucro atribuível aos detentores de ações ordinárias (i)	686.616	137.512
Média ponderada das ações ordinárias (em milhares)	722.267	709.956
Lucro básico por ação - R\$	0,95	0,19
Lucro líquido da Companhia	960.758	192.781
Média ponderada das ações em circulação (em milhares) (ii)	1.031.424	1.019.113
Lucro diluído por ação - R\$	0,93	0,19

(i) O lucro atribuível às ações ordinárias, conforme definido no estatuto social, é ajustado pelos direitos das ações preferenciais (nota de rodapé 19).

(ii) Média ponderada das ações ordinárias - 722.267.436, mais média ponderada das ações preferenciais Classe A - 138.832.473 e média ponderada das ações preferenciais Classe D - 170.324.178, totalizando 1.031.424.087 ações. A média ponderada das ações preferenciais Classe C - 1.143.462 não foram consideradas nesse total, pois não são conversíveis em ações ordinárias.

29. Compromissos

Além das obrigações mencionadas abaixo, não houve alteração das obrigações para a Companhia e suas controladas descritas na nota explicativa nº 29 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.



Controladas	Investimento contratual (a)	Metas específicas	Obrigações contratuais
São Francisco	143.013	As metas de atendimento, deverão atingir os seguintes índices: (i) cobertura do serviço de água deverá atingir 99% até 2025, devendo permanecer até o final da concessão; (ii) cobertura do serviço de esgoto deverá atingir 90% até 2025, devendo permanecer até o final da concessão; (iii) reduzir o índice de perdas em 2025 para 37,1% e 30% de 2029 até o final da concessão.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação, em valores que podem variar de 3% da arrecadação mensal.
Sinop	464.448	Manter os níveis de atendimento dos serviços prestados de abastecimento de água em 100% da população; (ii) manter os níveis de redução de perdas de 40% em 2025, 2030 em 35%, 2035 em 30% e a partir de 2040 em 25%; (iii) atingir as metas de cobertura do sistema de esgotamento sanitário, dez/24 em 30%, dez/25 em 40%, dez/26 em 50%, dez/27 em 60%, dez/28 em 70%, dez/29 em 75%, dez/30 em 85%, dez/31 em 92%, dez/32 em 98% e de dez/33 a nov/54 em 98% da população com coleta e tratamento de esgoto.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação, em valores que podem variar de 4% da arrecadação ou do faturamento mensal de acordo com o município.
Guarantã	16.728	Manter os níveis de atendimento dos serviços prestados de abastecimento de água em 100% da população; (ii) manter níveis de redução de perdas em 20%; (iii) atingir e manter a meta de cobertura do sistema de esgotamento sanitário em 99% a partir de dezembro de 2021.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação, em valores que podem variar de 3,5% da arrecadação ou do faturamento mensal de acordo com o município.
Novo Progresso	16.728	Manter os níveis de atendimento dos serviços prestados de abastecimento de água em 100% da população. (ii) atingir as metas de cobertura do sistema de esgotamento sanitário de 2024 até 2028 em 25%, 2029 em 35%, 2030 em 45%, 2031 em 55%, 2032 em 65% e 2033 em 90% da população urbana com coleta e tratamento de esgoto.	-
São Francisco do Sul	247.966	Cobertura de 95% de rede de distribuição de água até 2026 e atingir o índice de 100% até o final da concessão, (ii) cobertura de 70,6% dos serviços de coleta e tratamento de esgotos até 2027 e 85% até 2034, devendo manter esse índice até o final da concessão; (iii) reduzir os índices de perdas para 25% em 2024 até o final da concessão.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação de R\$ 0,10 centavos por habitantes.
Camboriú	401.656	Cobertura de 100% de água potável até de 2021 e manter esse índice até o final da concessão; (ii) cobertura de 10% de esgotamento sanitário até 2026, 90% até 2033, 100% até 2036, devendo manter esse índice até o final da concessão; (iii) reduzir os índices de perdas em 2023 para 35%, 30% de 2028 até o final da concessão.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação, do faturamento mensal.
Penha	189.539	Cobertura de 98% de água potável até 2024 e até 2026 atingir a meta de 100% e manter esse índice até o final da concessão; (ii) cobertura de 11% de esgotamento sanitário até 2024, 93% em 2033, 100% em 2036 e manter esse índice até final da concessão; (iii) reduzir até 2027 os índices de perdas para 25% até o final da concessão.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação R\$ 0,10 centavos por habitantes.



Controladas	Investimento contratual (a)	Metas específicas	Obrigações contratuais
Bombinhas	162.825	Manter a cobertura de 100% de água potável do início até o final da concessão, (ii) cobertura de 47% de esgotamento sanitário em 2025, 97% até 2028 devendo manter esse índice até o final da concessão; (iii) reduzir até 2027 os índices de perdas para 25% até o final da concessão.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação, do faturamento mensal.
Vila Velha	383.382	As metas de atendimento do esgotamento sanitário deverão atingir os seguintes índices: (i) 43% em 2025, 61% em 2026, 70% em 2027, 76% em 2028, 81% em 2029, 86% em 2030, 91% em 2031, 95% em 2032 e deverá ser mantido até o final da concessão.	-
Manaus	2.934.079	As metas de atendimento global, deverão atingir os seguintes índices: (i) cobertura do serviço de água deverá atingir 99% até 2033, devendo permanecer até o final da concessão; (ii) cobertura do serviço de esgoto deverá atingir 90% até 2033, devendo permanecer até o final da concessão.	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação, em valores que podem variar de 1% do faturamento mensal.
Palhoça	1.534.465	Metas de Cobertura de Água: Central, 93,4% em 2025, e 100% a partir de 2026 até o final do contrato. Pinheira, 30% em 2025 e 2026, ampliando em 10% por ano até atingir 90% em 2032, 90% em 2033 e 100% em 2024 até o final do contrato. Praia de Fora, 85% de 2025 até 2028, e 100% de 2029 até final do contrato. Enseada de Brito, 0% em 2025 e 2026, 50% em 2027 e 2028, e 100% em 2029 até final do contato; (ii) Metas de Tratamento de Esgoto: Norte (Central, Praia de Fora e Enseada de Brito), 10% em 2025 com aumento de 5% ao ano até atingir 35% em 2030, 70% em 2031 e 2032, 90% de 2033 a 2048, 100% de 2049 até final do contrato. Sul (bairros Passagem, Praia do Sonho, Ponta do Papagaio, Pinheira, Guarda do Embaú e Morretes), 0% em 2025, 10% em 2026, aumento de 5% ao ano até atingir 40% em 2032, 50% em 2033, 90% de 2034 a 2042, e 100% de 2043 até o final do contrato. OBS.: Devido a uma Ação Civil Pública, o distrito Guarda do Embaú deverá ter 100% de esgoto tratado no ano 2 da CONCESSÃO (ou seja, até novembro de 2026); (iii) Metas de Perdas de Água: Central, 50% em 2025, com redução de 2,8% ao ano, até atingir 25% em 2034 e até o final do contrato. Pinheira, 29% em 2025 a 2028, 28% em 2029 a 2031, 27% em 2032 e 2033, e 25% em 2034 e até o final do contrato. Praia de Fora, 50% em 2025, com redução de 2,8% ao ano, até atingir 25% em 2034 e até o final do contrato. Enseada de Brito, sem metas para 2025 e 2026, e 25% de 2027 até final do contato;	Compromisso mensal de pagamento da taxa de regulação R\$ 0,10 centavos por habitantes.
Ambiental Paraná 2	1.272.718	As metas de atendimento de esgotamento sanitário que deverão atingir os seguintes índices: 32% em 2025, 34% em 2026 e 2027, 39% em 2028 49% em 2029, 54% em 2030, 77% em 2031 e 2032, 83% em 2033, 90% em 2034 e deverá ser mantido até o final da concessão.	-



- (a) Valores históricos e referenciais para o cumprimento dos marcos contratuais do plano executivo de investimentos conforme os contratos de concessão e seus aditivos.

30. Aspectos ambientais

O Grupo considera que suas instalações e atividades estão sujeitas as regulamentações ambientais. O Grupo busca minimizar os riscos associados com assuntos ambientais, através de procedimentos operacionais e investimentos em equipamento de controle de poluição e sistemas. O Grupo acredita que nenhuma provisão adicional para perdas relacionadas a assuntos ambientais é requerida atualmente, baseada nas atuais leis e regulamentos em vigor.

31. Eventos subsequentes

Em julho de 2025, a controlada Ceará 2 recebeu o montante de R\$ 50.000, referente ao financiamento contratado junto ao Banco do Nordeste do Brasil – BNB, que integra o valor total de R\$ 300.000 já desembolsados. O financiamento possui vencimento em dezembro de 2025 e está sujeito à taxa de juros correspondente a CDI acrescida de 2,18% a.a., pagos na data de vencimentos. A operação conta com garantia da controladora, Aegéa Saneamento.

Em julho de 2025, as controladas Pará A, Pará B e Pará D assinaram contratos de concessão prevendo o pagamento de outorga fixa, conforme prática comum entre os contratos. As outorgas totalizam, respectivamente, R\$ 1.168.012, R\$ 140.927 e R\$ 117.827, e estão divididas em três parcelas: a 1ª parcela, equivalente a 60% do valor total, foi paga na data da assinatura; a 2ª parcela, correspondente a 20%, será quitada até dois dias úteis após a emissão do Termo de Transferência do Sistema, prevista para até 180 dias da assinatura do contrato; e a 3ª parcela, também de 20%, será paga no último dia do terceiro ano de operação do sistema.

Em julho de 2025, a controlada NXP concluiu a aquisição de participação direta e indireta detida por acionista minoritário em Sociedades de Propósito Específico1 (“SPEs”) responsáveis pelas operações de concessões de água e esgoto em 19 municípios no estado de Mato Grosso, abrangendo uma população de cerca de 660 mil pessoas, passando a Companhia a deter, de forma direta e indireta, a totalidade das ações dessas SPEs. A aquisição, que foi aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica, será paga em 8 parcelas anuais de R\$ 75.000, corrigidas pelo IPCA, a primeira quitada nesta data.

Em julho de 2025, a controlada indireta Manaus liquidou antecipadamente os contratos firmados com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (“BNDES”), celebrados em novembro de 2014 e junho de 2020, conforme descritos anteriormente, mediante pagamento do montante total de R\$ 105.622.



Em julho de 2025, a controlada Ceará 2 recebeu os montantes de R\$ 225.657 e R\$ 24.343, referentes ao financiamento contratado junto ao Banco do Nordeste do Brasil – BNB no montante de até R\$ 754.583. Sobre os valores há incidência de juros correspondentes a IPCA + 11,0% ao ano e juros correspondentes ao IPCA + 3,25% ao ano, respectivamente. Os pagamentos serão trimestrais com vencimento final em julho de 2048.

Em agosto de 2025, a Companhia sagrou-se vencedora do leilão do Bloco C, a partir da Concorrência Pública Internacional nº 001/2025, cujo objeto consiste na concessão plena regionalizada dos serviços públicos de abastecimento de água e esgotamento sanitário pelo prazo de 40 anos em 27 municípios do Estado do Pará, beneficiando cerca de 800 mil pessoas.

Em agosto de 2025, a Companhia celebrou contrato para aquisição de 100% do capital social da Ciclus Ambiental S.A. e da Ciclus Ambiental Rio S.A., pelo valor total de R\$ 1,1 bilhão, a ser pago em três parcelas anuais corrigidas pelo CDI. A operação está sujeita a condições precedentes, incluindo aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE.

Em agosto de 2025, a Companhia liquidou parcialmente a 12ª emissão de debêntures privada, no montante de R\$ 65.207.

Em setembro de 2025, a Companhia concluiu a 23ª emissão de debêntures simples, no montante total de R\$ 2.273.029 mil, com custo de CDI + 1,80% a.a. e prazo de vencimento de 7 anos. Os recursos captados foram integralmente destinados à gestão de passivos (liability management), visando à redução do custo financeiro e ao alongamento do prazo médio da dívida, por meio da recompra facultativa de debêntures das 11ª, 14ª, 17ª (segunda série) e 19ª emissões, cujos vencimentos ocorrem entre setembro de 2028 e setembro de 2029, com custos entre CDI + 2,45% a.a. e CDI + 3,47% a.a.

Em setembro de 2025, a controlada indireta Corsan recebeu parcialmente o montante de R\$ 21.504, referente aos recursos financeiros contratados em agosto de 2018 junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, com vencimento em setembro de 2038 e taxa de juros atrelada ao IPCA + 4,87% a.a., com pagamentos de juros realizados mensalmente.

Em setembro de 2025, a controlada indireta Corsan recebeu parcialmente o montante de R\$ 1.879 referente aos recursos financeiros de longo prazo contratados junto à Caixa Econômica Federal – CEF, no montante total de R\$ 490.247 para fazer frente ao seu programa de investimentos, dos quais R\$ 329.889 já foram desembolsados. O financiamento tem o vencimento em junho de 2038 e taxa de juros de TR de 8,30% a.a., pagos mensalmente.



Em setembro de 2025, a controlada Teresina desembolsou o montante de R\$ 500.000, referente a captação da 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única, da espécie quirografária, para distribuição pública, sob o rito de registro automático de distribuição, com vencimento em setembro de 2035 e remuneração atrelada ao CDI + 1,05% a.a., pagos semestralmente.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Diretores da
Aegea Saneamento e Participações S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Aegea Saneamento e Participações S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase - Reapresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Chamamos a atenção para a Nota 5 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que indica que, em decorrência dos ajustes descritos na referida nota, os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos aos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 foram ajustados e estão sendo reapresentados. Em 6 de agosto de 2025 emitimos relatório de revisão sem modificação sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, que agora estão sendo reapresentadas. Nosso novo relatório, que substitui o anterior, não contém modificação.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 19 de setembro de 2025.

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Márcio Serpejante Peppe
Contador CRC 1SP233011/O-8

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**DECLARAÇÃO**

Pelo presente instrumento, os diretores da Aegea Saneamento e Participações S.A., sociedade por ações com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.663, 1º andar, sala 01, Edifício Plaza São Lourenço, Bairro Jardim Paulistano, Município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01.452-001 ("Companhia"), abaixo designados, declaram que: reviram, discutiram e concordaram com as informações contábeis intermediárias referentes ao período encerrado em 30 de junho de 2025, nos termos e para fins dos incisos V e VI do § 1º do art. 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada.

São Paulo/SP, 19 de setembro de 2025.

RADAMÉS ANDRADE CASSEB
Diretor Presidente

ANDRÉ PIRES DE OLIVEIRA DIAS
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

YAROSLAV MEMRAVA NETO
Diretor Sem Designação Específica

LEANDRO MARIN RAMOS DA SILVA
Diretor Sem Designação Específica

RENATO MEDICIS MARANHÃO PIMENTEL
Diretor Sem Designação Específica

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO

Pelo presente instrumento, os diretores da Aegea Saneamento e Participações S.A., sociedade por ações com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.663, 1º andar, sala 01, Edifício Plaza São Lourenço, Bairro Jardim Paulistano, Município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01.45-001 ("Companhia"), abaixo designados, declaram que: reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações contábeis intermediárias da Companhia referentes ao período encerrado em 30 de junho de 2025, nos termos e para fins dos incisos V e VI do § 1º do art. 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada.

São Paulo/SP, 19 de setembro de 2025.

RADAMÉS ANDRADE CASSEB
Diretor Presidente

ANDRÉ PIRES DE OLIVEIRA DIAS
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

YAROSLAV MEMRAVA NETO
Diretor Sem Designação Específica

LEANDRO MARIN RAMOS DA SILVA
Diretor Sem Designação Específica

RENATO MEDICIS MARANHÃO PIMENTEL
Diretor Sem Designação Específica