



aegea

Resultados

Aegea 2T25 & 6M25

07/08/2025

Disclaimer

Esta apresentação e quaisquer materiais relacionados a ela poderão conter informações prospectivas sobre números, resultados, expectativas, declarações, crenças ou opiniões, inclusive relativas aos negócios, situação financeira e resultados da Companhia.

Tais informações prospectivas sobre números, resultados, declarações, expectativas, crenças ou opinião, bem como quaisquer informações ou dados similares, refletem crenças e expectativas, e envolvem riscos - conhecidos e desconhecidos - e incerteza, por tratarem de eventos e dependerem de circunstâncias que podem ou não ocorrer no futuro.

A Companhia não oferece nenhuma garantia de que tais declarações ou projeções venham a se materializar ou que tais resultados projetados venham a ser atingidos.

Diversos fatores poderão levar a resultados e acontecimentos materialmente diferentes daqueles expressos ou implícitos em tais declarações e projeções. O desempenho passado da Companhia não deve ser considerado como garantia de desempenho futuro.

Nenhuma declaração feita nesta apresentação visa constituir projeção de lucro. Com isso, recomendamos aos leitores que não depositem confiança excessiva sobre tais informações prospectivas com relação a números, resultados, declarações, crenças ou opiniões.

A Aegea não pretende e nem assume qualquer obrigação de atualizar quaisquer informações setoriais ou declarações prospectivas aqui contidas à luz de eventos ou circunstâncias subsequentes.

Destques

Receita Líquida
Proforma Ecosystema

R\$ 9,3 bilhões

+19% vs. 6M24

EBITDA Proforma
Ecosystema

R\$ 5,2 bilhões

+50% vs. 6M24

Capex Proforma
Ecosystema

R\$ 2,5 bilhões

+21% vs. 6M24

Concessões de água e esgoto no estado do Pará:

- Assinatura dos contratos dos blocos A, B e D e pagamento da primeira parcela da outorga, totalizando R\$ 856 milhões
- Anúncio da antecipação em 4 meses das operações em Belém, Ananindeua e Marituba, concentrando 80% da população do bloco A
- Vitória no leilão do bloco C, com 27 municípios e aproximadamente 800 mil pessoas
- Com as novas operações no Pará, a Aegea passará a operar em 892 municípios de 15 estados do país, atendendo mais de 39 milhões de pessoas

Destques ESG

- | Anúncio da antecipação do início das operações e dos investimentos na Vila da Barca, em Belém-PA, uma das maiores comunidades sobre palafitas da América Latina
- | 748 mil economias nas Tarifas Social e Tarifa 10 beneficiando mais de 2 milhões de pessoas
- | 23 mil colaboradores no 2T25, um aumento de 5 mil em relação ao 2T24
- | 1º lugar categoria "Tratamento de resíduos e economia circular" no prêmio Melhores do ESG 2025, promovido pela Exame
- | Publicação do Relatório Integrado de Sustentabilidade, assegurado por auditor independente

Vila da Barca, Belém-PA



Desempenho Ecosystema Aegea

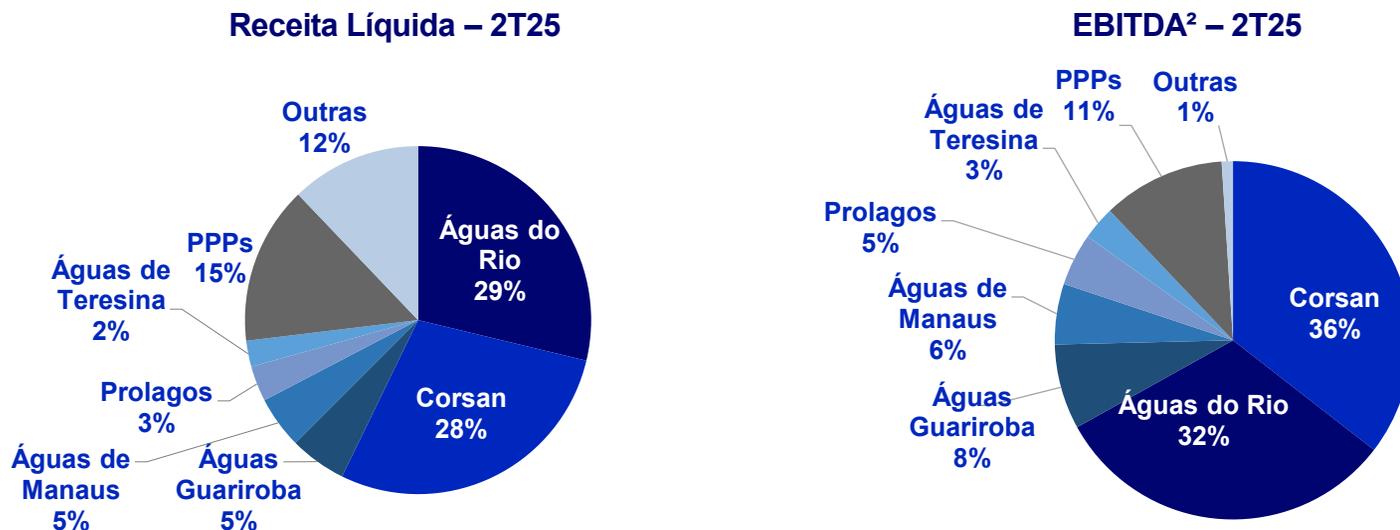
Com o objetivo de apresentar o resultado das empresas geridas pela Companhia, ou seja, o Ecosystema Aegea, discutimos a seguir os resultados sob duas óticas:

- i) **Visão Societária**, que são os resultados tal como consolidados nas Demonstrações Financeiras – DFs da Aegea; e
- ii) **Visão Proforma**, que considera os resultados das coligadas que são contabilizados via equivalência patrimonial.

Reconciliação dos Resultados



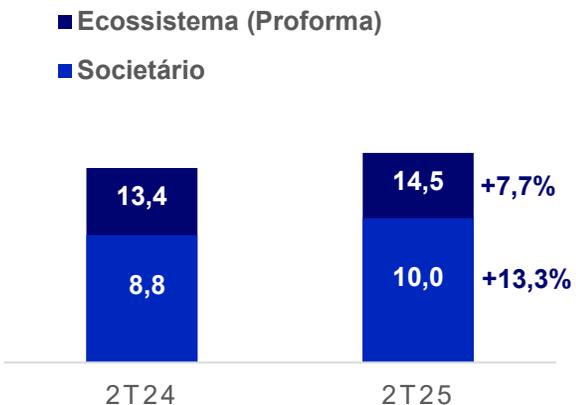
Breakdown do Ecosystema (Proforma) Aegea



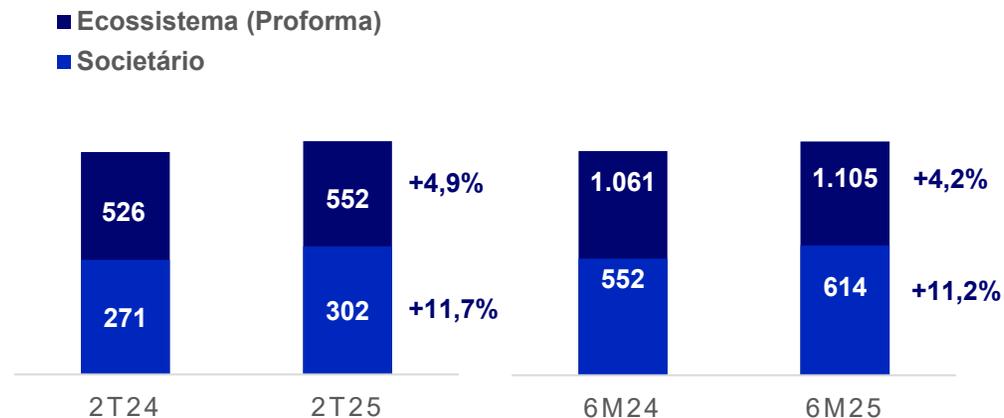
1 – São ajustes feitos os resultados financeiros e que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos resultados da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 e Parsan. Para maiores informações consultar a seção “Anexo” desta apresentação

Resultados Operacionais Societário e Ecosystema Proforma (inclui Águas do Rio)

Economias¹ (milhões)



Volume Faturado² (milhões de m³)



Capex

+477 mil economias

Novas Operações (Jaru-RO / Palhoça-SC / Piauí)

+560 mil economias

- ↑ Expansão da cobertura de esgoto
- ↑ Início de novas operações
- ↑ Programas comerciais: troca de hidrômetros, fiscalização dentre outros
- ↓ Aumento dos cortes (Águas do Rio)

Volume faturado 6M25 vs. 6M24

Corsan
18%

PPPs
6%

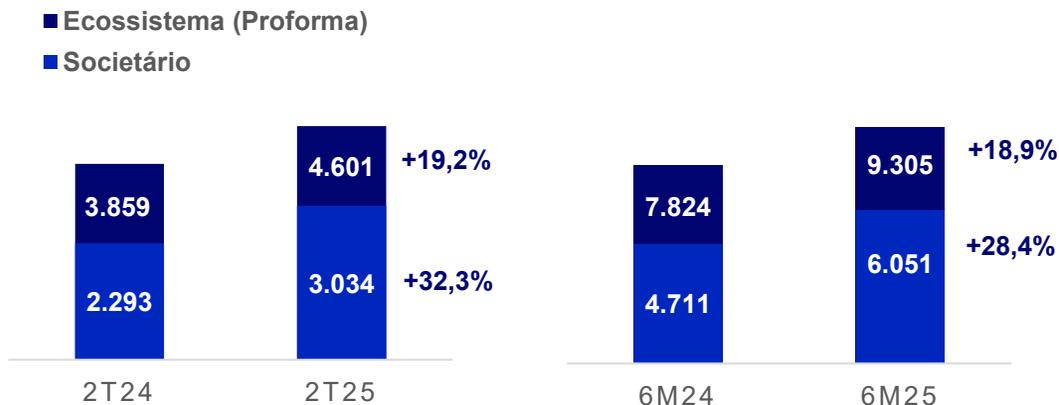
Demais
22%

Águas do Rio
-3%

1 - Economia: Imóvel de uma única ocupação, ou subdivisão de imóvel com ocupação independente das demais, perfeitamente identificável ou comprovável em função da finalidade de sua ocupação legal, dotado de instalação privativa ou comum para o uso dos serviços de abastecimento de água ou de coleta de esgoto. Ex: um prédio com 10 apartamentos possui uma ligação e 10 economias. No societário considera as economias ativas e no Ecosystema (Proforma) considera as economias faturadas de Águas do Rio 1 a Águas do Rio 4. / 2 - Os volumes do 2T24 foram rerepresentados para desconsiderar o volume de esgoto da Metrosul, contabilizado na Corsan

Resultados Financeiros Societário e Ecosystema Proforma (inclui Águas do Rio e Parsan)

Receita Líquida¹ (R\$ milhões)

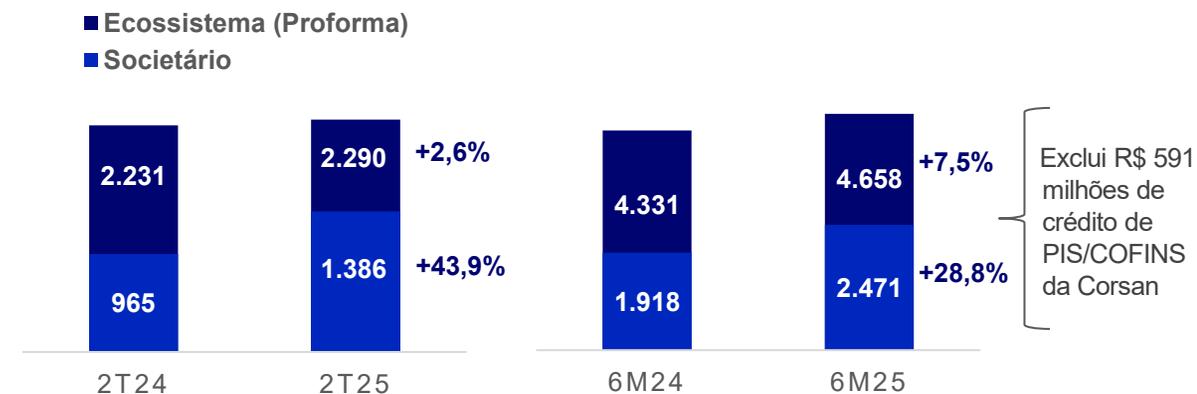


- ↑ Volume faturado
- ↑ Reajustes e reequilíbrios tarifários
- ↑ Receita de contraprestação das PPPs

Ticket Médio³ 2T25 UDM vs. 2T24 UDM



Custos e Despesas Ex. Amortização e Depreciação e Ex. Efeito Não-recorrente² (R\$ milhões)



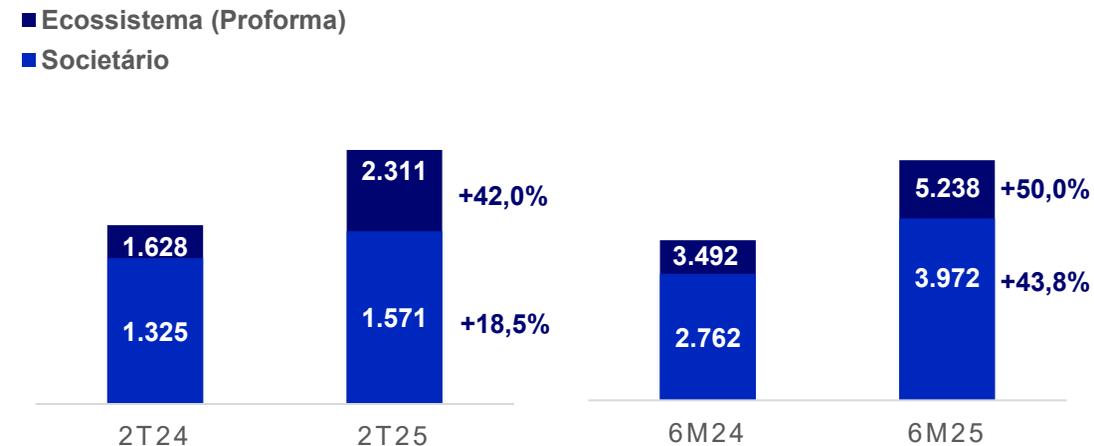
- ↑ Início de novas operações (Jarú, Palhoça e Piauí)
- ↑ Aumento no quadro de colaboradores e remuneração variável de longo prazo
- ↓ Redução da provisão para PECLD (Águas do Rio): readequação do risco de inadimplência

OPEX Gerencial/Economia⁴ 2T25 UDM vs. 2T24 UDM

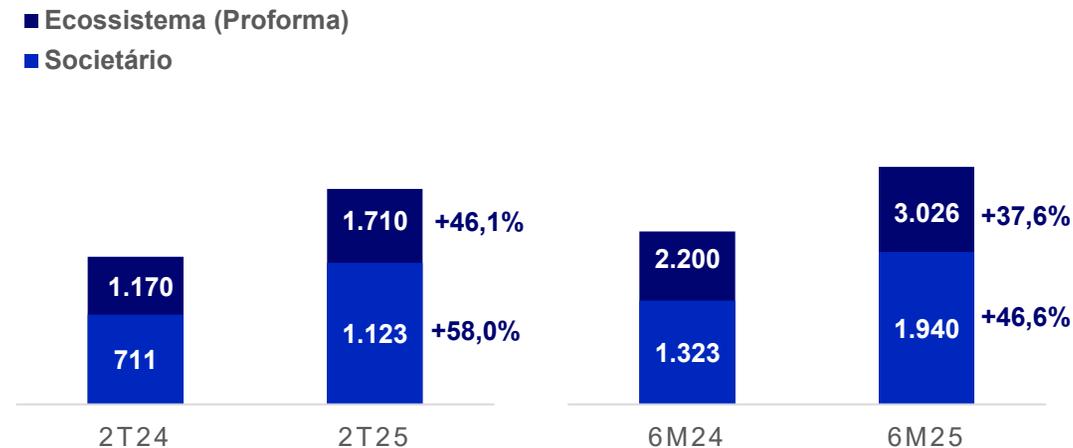


Resultados Financeiros Societário e Ecosystema Proforma (inclui Águas do Rio e Parsan)

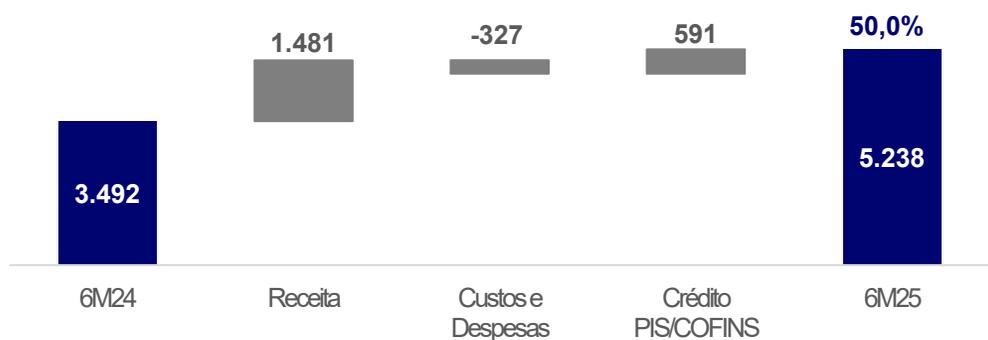
EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



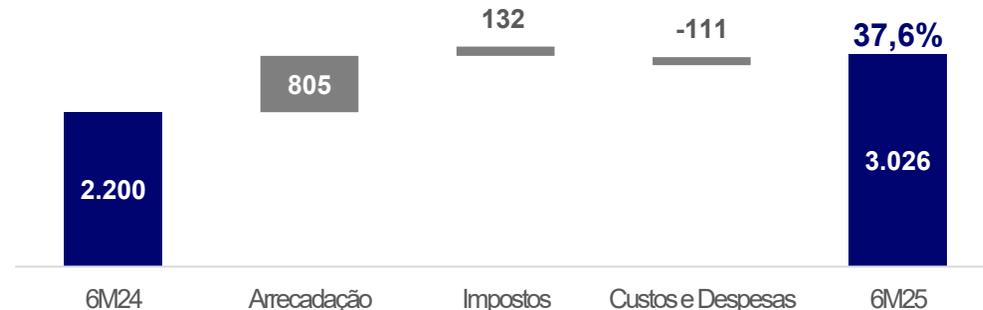
Fluxo de Caixa Gerencial (R\$ milhões)



Breakdown EBITDA Ajustado Ecosystema Proforma (R\$ milhões)



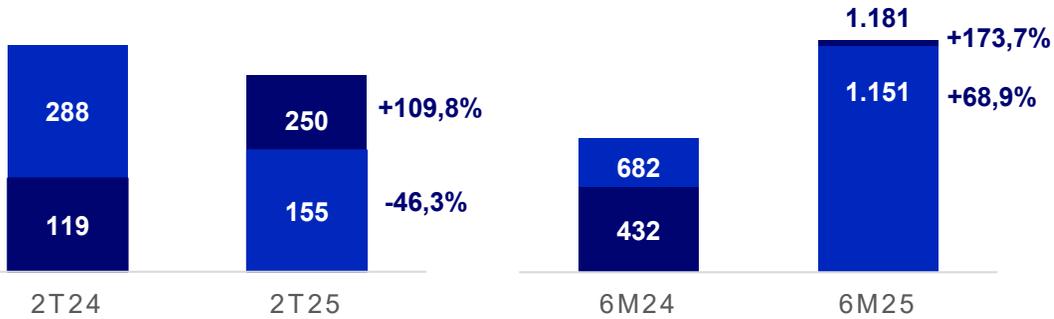
Breakdown Fluxo de Caixa Gerencial Ecosystema Proforma (R\$ milhões)



Resultados Financeiros Societários e Ecosystema Proforma (inclui Águas do Rio e Parsan)

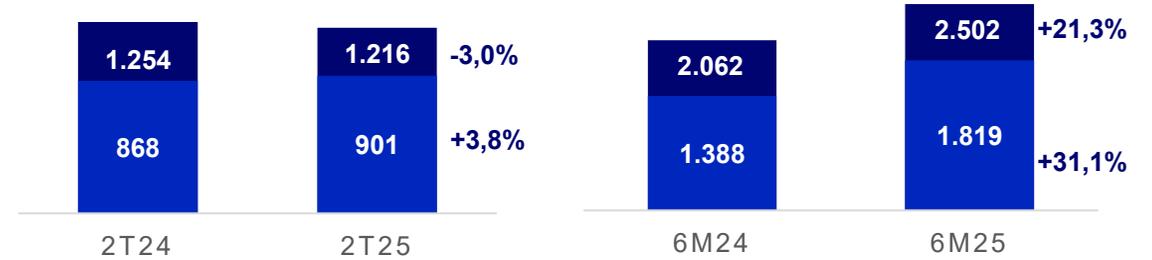
Lucro Líquido (R\$ milhões)

■ Societário
■ Ecosystema (Proforma)

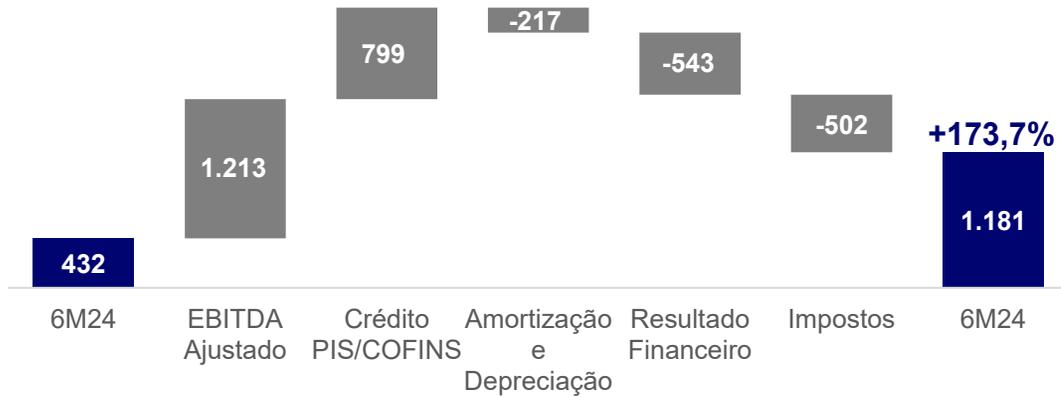


Capex (R\$ milhões)

■ Ecosystema (Proforma)
■ Societário



Breakdown Lucro Líquido Ecosystema Proforma (R\$ milhões)



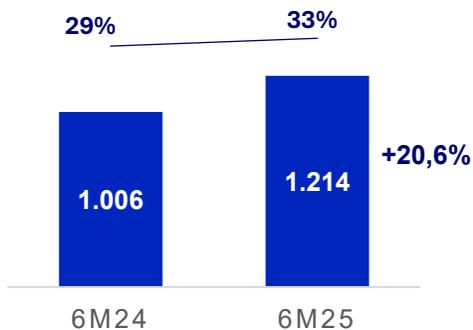
Capex + Outorgas Ecosystema Proforma (R\$ milhões)



Resultado Águas do Rio e Corsan



EBITDA Ajustado¹ (R\$ milhões) e Margem EBITDA Ajustada (%)



Lucro Líquido (R\$ milhões)



- ↓ Redução do volume faturado / intensificação dos cortes
- ↑ Reajuste tarifário (9,83% Bloco 1 e 12,78% bloco 4 em dez/24)
- ↑ Aumento de 6,4% na arrecadação vs. 5,5% na receita
- ↑ Redução da provisão para PECLD: readequação do risco de inadimplência

Capex 2T25 UDM vs. 2T24 UDM

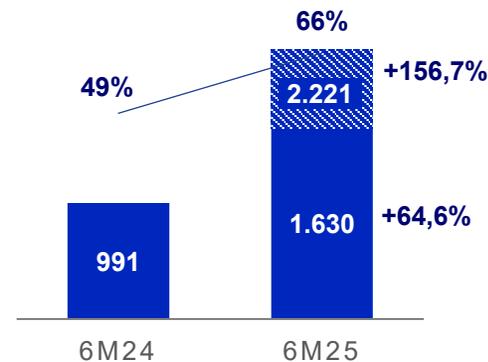
R\$ 1,6 bilhão

-10,6%

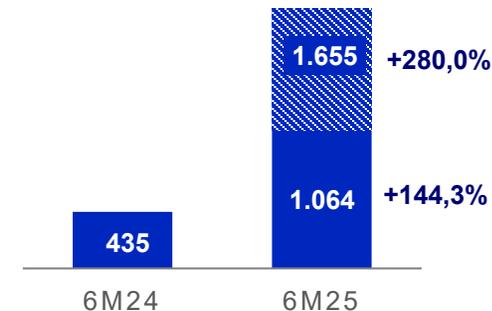
- ↑ Início de projetos para avanço nas coberturas de água e esgoto
- ↓ Conclusão de algumas etapas do Vem com a Gente



EBITDA Ajustado¹ (R\$ milhões) e Margem EBITDA Ajustada (%)



Lucro Líquido (R\$ milhões)



Com crédito de PIS/COFINS Ex. crédito de PIS/COFINS

- ↑ Aumento no volume faturado com avanços no esgotamento
- ↑ Reajuste tarifário (6,46% em dez/24)
- ↑ Redução dos custos e despesas
- ↑ Crédito de PIS/COFINS (R\$ 591 milhões + R\$ 208 milhões correção monetária)

Capex 2T25 UDM vs. 2T24 UDM

R\$ 2,2 bilhões

+88,7%

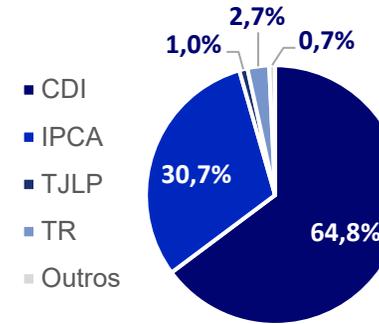
- ↑ Projetos para avanços na cobertura de esgoto

Endividamento

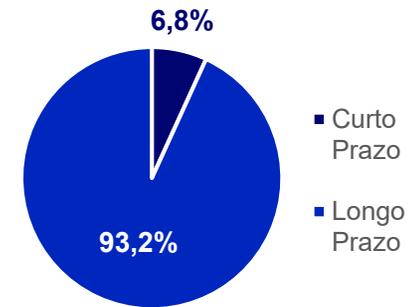
Endividamento (R\$ milhões)	Societário			Ecossistema		
	2T25	2T24	Δ %	2T25	2T24	Δ %
(+) Dívida Bruta ¹	29.118	19.485	49%	48.046	35.539	35%
(-) Caixa e Aplicações ²	(7.749)	(5.239)	48%	(9.791)	(9.255)	6%
Dívida Líquida	21.370	14.246	50%	38.255	26.285	46%
EBITDA (12 meses) ³	7.570	5.765	31%	9.696	7.079	37%
Dívida Líquida / EBITDA	2,8x	2,5x	0,35x	4,0x	3,7x	0,3x

Referência para aferição de covenants das dívidas da Aegea

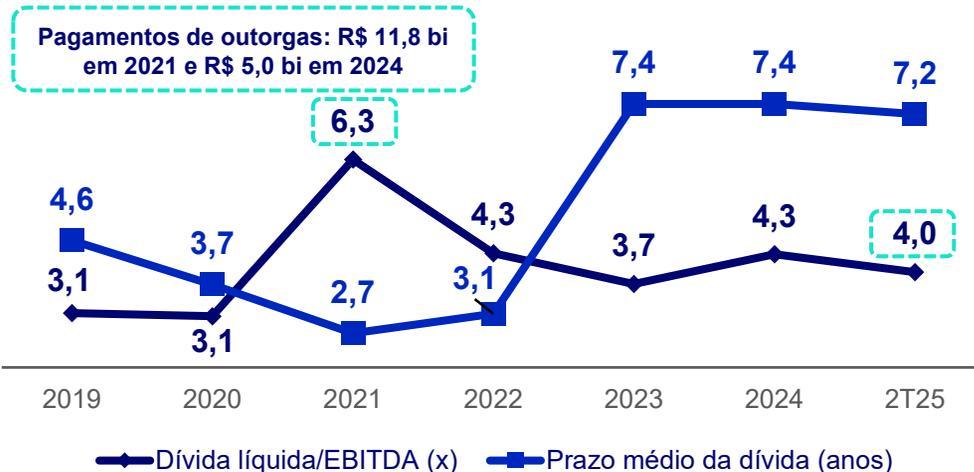
Endividamento bruto por Indexador Ecossistema Proforma (%)



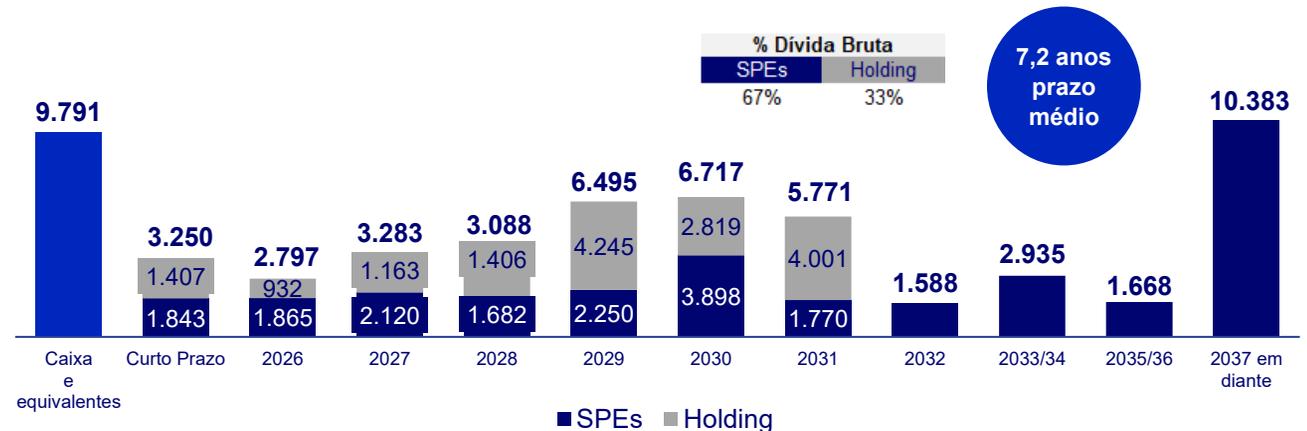
Distribuição da dívida Ecossistema Proforma (%)



Alavancagem e Prazo Médio da Dívida do Ecossistema (Proforma)



Caixa e Cronograma de amortização da dívida Proforma⁴ (R\$ milhões)



Anexos

Reconciliação da Receita Líquida

Receita Líquida (R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ %	A.V. 2T25	6M25	6M24	Δ %	A.V. 6M25
(+) Receita de Água	2.115	1.767	20%	46%	4.393	3.714	18%	47%
Corsan	1.190	982	21%	26%	2.534	2.140	18%	27%
Guariroba	175	170	3%	4%	356	343	4%	4%
Prolagos	171	152	13%	4%	379	324	17%	4%
Manaus	217	185	17%	5%	434	373	16%	5%
Teresina	94	89	6%	2%	182	177	3%	2%
Demais Concessões	268	189	42%	6%	509	358	42%	5%
(+) Receita de Esgoto	517	430	20%	11%	1.063	862	23%	11%
Corsan	127	91	40%	3%	265	201	32%	3%
Guariroba	95	90	5%	2%	202	178	13%	2%
Manaus	40	24	65%	1%	80	49	65%	1%
Teresina	33	30	8%	1%	70	59	18%	1%
PPPs	72	102	-29%	2%	173	206	-16%	2%
Demais Concessões	151	93	62%	3%	272	168	62%	3%
(+) Receita de contraprestação - PPPs¹	606	246	146%	13%	963	415	132%	10%
(+) Receita Serviços de Engenharia Partes Relacionadas²	193	167	16%	4%	399	352	13%	4%
(-) Deduções	(397)	(317)	25%	-9%	(768)	(633)	21%	-8%
(=) Receita Líquida - Societário	3.034	2.293	32%	66%	6.051	4.711	28%	65%
(+) Águas do Rio	1.755	1.725	2%	38%	3.639	3.450	5%	39%
(-) Receita Serviços de Engenharia Partes Relacionadas³	(187)	(160)	17%	-4%	(385)	(337)	14%	-4%
(=) Receita Líquida Proforma - Ecossistema	4.601	3.859	19%	100%	9.305	7.824	19%	100%

1 - Receitas de construção - PPP das Concessionárias Ambiental Serra, Ambiental Vila Velha, Ambiental Cariacica, Ambiental Metrosul, Ambiental Ceará e Ambiental Paraná (CPC47): soma das linhas de remuneração do ativo financeiro e das receitas de construção ativo financeiro da nota nº 20 das Demonstrações Financeiras; 2- Receita dos serviços prestados pela Holding e pelas empresas de serviços para as coligadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4; 3- Receita dos serviços prestados pela Holding e pelas empresas de serviços para as coligadas não consolidadas Águas do Rio 1 e Águas do Rio 4, líquidas das deduções de impostos.

Reconciliação dos EBITDAs

EBITDA Societário e Ecossistema (R\$ milhares)	2T25	2T24	6M25	6M24
Lucro Líquido	154.588	287.773	1.151.461	681.846
(+) Resultado Financeiro	881.628	562.698	1.436.237	1.105.940
(+) Imposto sobre Lucro	267.972	253.559	853.407	557.576
(+) Depreciação e Amortização	290.114	221.368	575.465	417.122
EBITDA Societário CVM 156	1.594.302	1.325.398	4.016.570	2.762.484
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(1.103.749)	(844.348)	(2.132.453)	(1.321.105)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	1.080.414	844.348	2.087.510	1.321.105
EBITDA Societário Ajustado	1.570.967	1.325.398	3.971.627	2.762.484
Margem EBITDA Societária Ajustada	51,8%	57,8%	65,6%	58,6%
(+) EBITDA Águas do Rio 1 (Ajustado)	240.466	139.610	440.445	293.873
(+) EBITDA Águas do Rio 4 (Ajustado)	501.982	341.682	773.419	712.241
(+) EBITDA Parsan	535.235	155.368	1.661.946	381.480
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Aegea	77.328	2.508	199.726	31.311
(-) Dividendos declarados Águas do Rio	(14.354)	(120.559)	(22.466)	(195.326)
(-) Serviços Partes Relacionadas	(59.058)	(52.770)	(119.241)	(94.992)
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial - Consolidado Parsan	(541.316)	(163.562)	(1.667.796)	(398.627)
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea¹	2.311.251	1.627.674	5.237.660	3.492.444
(-) Crédito PIS/COFINS - Corsan	-	-	(590.863)	-
EBITDA Proforma Ecossistema Aegea ex. efeito não-recorrente	2.311.251	1.627.674	4.646.797	3.492.444

1 - Do EBITDA Proforma do Ecossistema Aegea são feitos ajustes ao cálculo que têm como objetivo excluir duplicidades da combinação dos valores dos EBITDAs da Aegea e das coligadas Águas do Rio 1, Águas do Rio 4 (em conjunto "Águas do Rio") e Parsan, sendo eles: i) Resultado de Equivalência Patrimonial Consolidado Aegea, que são os resultados de equivalência patrimonial da Águas do Rio e da Parsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Aegea; ii) Dividendos Declarados Águas do Rio, que são os dividendos declarados para a Aegea e contabilizados nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa da Aegea; iii) Serviços de Engenharia Partes Relacionadas, que é o resultado (receita menos os custos) da prestação de serviços de engenharia da Aegea para a Águas do Rio, contabilizados nas Demonstrações de Resultado Consolidado da Aegea. As receitas associadas aos serviços prestados para a Águas do Rio são os valores que constam na nota explicativa "Receita Operacional Líquida", linha "Receita de Serviços Partes Relacionadas" das DFs. Já os custos associados a esses serviços constam da nota explicativa "Custos e Despesas Por Natureza" somados a outros custos consolidados da Aegea; e iv) Resultado de Equivalência Patrimonial – Consolidado Parsan, que são os resultados de equivalência patrimonial da Corsan contabilizados nas Demonstrações de Resultado da Parsan.

Reconciliação dos EBITDAs

2T25	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	48.495	180.798	229.293	550.335	97.108	35.761	25.918	48.364
(+) Resultado Financeiro	67.065	124.606	191.671	31.632	17.384	40.313	27.946	47.042
(+) Imposto sobre Lucro	23.746	90.196	113.942	108.160	45.935	15.856	3.616	8.582
(+) Depreciação e Amortização	103.081	110.753	213.834	113.652	22.040	20.465	15.070	28.211
EBITDA CVM 156	242.387	506.353	748.740	803.779	182.467	112.394	72.549	132.199
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(97.968)	(222.893)	(320.861)	(537.994)	(63.467)	(36.268)	(54.942)	(156.532)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	96.047	218.522	314.569	527.445	62.224	35.557	53.863	153.462
EBITDA Ajustado CVM 156	240.466	501.982	742.448	793.230	181.224	111.684	71.471	129.130
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	46%	41%	42%	69%	75%	74%	64%	58%

2T24	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	8.366	117.045	125.411	179.941	83.073	36.287	29.716	6.014
(+) Resultado Financeiro	31.883	68.423	100.306	48.789	30.824	27.958	20.204	56.921
(+) Imposto sobre Lucro	8.433	60.066	68.499	81.440	41.081	17.753	4.267	2.261
(+) Depreciação e Amortização	90.928	96.148	187.076	62.732	19.051	18.844	9.754	22.162
EBITDA CVM 156	139.610	341.682	481.292	372.902	174.029	100.842	63.941	87.358
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(104.411)	(292.028)	(396.439)	(445.426)	(52.111)	(30.661)	(59.803)	(105.082)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	104.411	292.028	396.439	445.426	52.111	30.661	59.803	105.082
EBITDA Ajustado CVM 156	139.610	341.682	481.292	372.902	174.029	100.842	63.941	87.358
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	28%	28%	38%	41%	75%	76%	59%	44%
(+) Custos com Desligamentos - PDI	-	-	-	50.025	-	-	-	-
(+) Despesas Emergenciais - Enchentes	-	-	-	46.428	-	-	-	-
EBITDA Ajustado Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	469.355	-	-	-	-
Margem EBITDA Ajustada Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	51%	-	-	-	-

Reconciliação dos EBITDAs

6M25	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	57.561	211.644	269.205	1.654.652	199.347	96.721	48.946	89.952
(+) Resultado Financeiro	154.384	242.919	397.303	(139.624)	48.467	72.028	56.288	97.460
(+) Imposto sobre Lucro	30.604	109.673	140.277	506.937	97.415	47.472	6.814	24.219
(+) Depreciação e Amortização	201.734	219.269	421.003	220.097	44.074	40.915	29.386	56.174
EBITDA CVM 156	444.283	783.505	1.227.788	2.242.062	389.303	257.136	141.434	267.805
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(195.717)	(514.374)	(710.091)	(1.072.998)	(116.016)	(62.662)	(127.692)	(308.197)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	191.879	504.288	696.167	1.051.959	113.741	61.433	125.189	302.154
EBITDA Ajustado CVM 156	440.445	773.419	1.213.864	2.221.023	387.028	255.907	138.931	261.762
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	41%	30%	44%	90%	77%	76%	62%	57%
(+) Custos com Desligamentos - PDI	-	-	-	(590.863)	-	-	-	-
EBITDA Ajustado Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	1.630.160	-	-	-	-
Margem EBITDA Ajustada Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	66%	-	-	-	-

6M24	Águas do Rio 1	Águas do Rio 4	Águas do Rio Consolidado	Corsan	Águas Guariroba	Prolagos	Águas de Teresina	Águas de Manaus
Lucro Líquido	14.543	246.017	260.560	435.497	169.429	84.556	54.060	20.519
(+) Resultado Financeiro	87.043	154.679	241.722	105.817	61.303	52.262	44.450	111.311
(+) Imposto sobre Lucro	14.424	127.351	141.775	201.291	84.343	42.152	7.505	4.658
(+) Depreciação e Amortização	177.863	184.194	362.057	122.545	35.748	35.061	18.400	42.896
EBITDA CVM 156	293.873	712.241	1.006.114	865.150	350.823	214.031	124.415	179.384
(-) Receita de Construção (ICPC 01)	(209.121)	(492.104)	(701.225)	(640.493)	(52.111)	(101.316)	(102.523)	(184.990)
(+) Custo de Construção (ICPC 01)	209.121	492.104	701.225	640.493	52.111	101.316	102.523	184.990
EBITDA Ajustado CVM 156	293.873	712.241	1.006.114	865.150	350.823	214.031	124.415	179.384
Margem EBITDA Ajustada CVM 156	30%	29%	29%	43%	75%	75%	59%	45%
(+) Custos com Desligamentos - PDI	-	-	-	78.977	-	-	-	-
(+) Despesas Emergenciais - Enchentes	-	-	-	46.428	-	-	-	-
EBITDA Ajustado Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	990.555	-	-	-	-
Margem EBITDA Ajustada Ex. Efeitos não recorrentes	-	-	-	49%	-	-	-	-



Relações com investidores

ri@aegea.com.br

+ 55 11 3818-8150

<https://ri.aegea.com.br/>