

Informações Trimestrais - ITR

Unidas Locadora S.A.

30 de setembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente sobre a Revisão de
Informações Trimestrais

Unidas Locadora S.A.

Informações trimestrais - ITR

30 de setembro de 2025

Sumário

Comentário de desempenho	1
Relatório sobre a revisão de informações trimestrais	6
Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	
Balanço patrimonial	8
Demonstração do resultado	9
Demonstração do resultado abrangente	10
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	11
Demonstração dos fluxos de caixa	12
Demonstração do valor adicionado	13
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	14



Comentário de Desempenho 3T25



1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2025, a Unidas reafirmou seu compromisso de geração de valor, refletido em resultados que demonstram a consistência de sua estratégia e a sua disciplina na alocação de capital. Mesmo com a frota estável, a Companhia apresentou aumento de receita e EBITDA e redução do nível de alavancagem.

Em outubro, a Unidas foi certificada novamente pelo GPTW - *Great Place to Work*, como umas das melhores empresas para trabalhar no Brasil em 2025, reforçando a importância da cultura para conectar propósito e resultados junto aos mais de 5 mil colaboradores. Além disso, a Companhia recebeu o prêmio MESC – Melhores Empresas em Satisfação do Cliente, na categoria *Rent a Car*, alcançando a 8ª posição no ranking geral e a maior nota entre as empresas de locação de frotas de veículos pesados.

As entregas do terceiro trimestre refletem a execução do nosso plano estratégico, com ganhos de eficiência e rentabilidade, demonstrando capacidade de entregar valor para acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e parceiros, fortalecendo nossa posição e assegurando a sustentabilidade do negócio no longo prazo.

Carlos Moreira, CEO

2. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

No 3T25, a Receita Líquida apresentou um aumento de 3,6% em relação ao ano anterior, alcançando R\$ 1.118,7 bilhões. No acumulado, atingiu R\$ 3.023,6, um incremento de 0,9%.

No trimestre, a Margem Bruta apresentou aumento de 4,6 p.p. em relação ao 3T24. No acumulado, o aumento da margem foi de 2,8 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

O EBITDA atingiu R\$ 295,7 milhões no trimestre, um crescimento de 13,6% em relação ao período comparável do ano anterior. No acumulado, o aumentou em 9,9%, totalizando R\$ 836,8 milhões. A variação positiva da margem no trimestre é resultado, principalmente, pela melhora na eficiência operacional.

Por fim, o Resultado Líquido foi de R\$ 8,4 milhões no 3T25 e R\$ 4,7 milhões negativos no acumulado. Este resultado é justificado principalmente por uma taxa de juros mais elevada.

Destaques Operacionais Financeiros (R\$ milhões)	3T25	3T24	Variação (%)	9M25	9M24	Variação (%)
Receita Líquida ¹	1.118,7	1.079,9	3,6%	3.023,6	2.996,5	0,9%
Custos ¹	(832,6)	(852,7)	-2,4%	(2.245,0)	(2.306,4)	-2,7%
Resultado Bruto	286,1	227,2	25,9%	778,6	690,2	12,8%
Margem Bruta (%) ²	25,6%	21,0%	4,6 p.p.	25,8%	23,0%	2,8 p.p.
Resultado Líquido	8,4	(8,8)	-194,9%	(4,7)	(1,4)	235,7%
Margem Líquida (%) ²	0,8%	-0,8%	1,6 p.p.	-0,2%	0,0%	-0,2 p.p.
EBITDA	295,7	260,4	13,6%	836,8	761,4	9,9%
Margem EBITDA (%) ²	26,4%	24,1%	2,3 p.p.	27,7%	25,4%	2,3 p.p.

¹ Os saldos de Receita Líquida e Custo foram reclassificados, alocando receitas de avarias e multas como redutoras de custo. A prática foi adotada com objetivo de garantir comparabilidade com os pares do setor de locação de veículos e equipamentos.

² Margem calculada sobre a receita líquida total, incluindo Locação e Venda de Ativos.

3. DADOS OPERACIONAIS

A frota total da Companhia aumentou em 1,1% no 3T25 frente ao 3T24, atingindo 63.348 ativos no final do período, explicada pela sazonalidade do negócio. Dessa forma, a idade média da frota operacional da frota alcançou 13,2 meses no trimestre.

No trimestre, a Receita Líquida de Locação totalizou R\$ 487,9 milhões, frente aos R\$ 476,0 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. No acumulado, a Receita Líquida foi de R\$ 1.410,6 milhões, o que representa um aumento de 1,2% em relação ao mesmo período do ano anterior.

A Receita Líquida de Seminovos no trimestre apresentou um aumento de 4,5% em relação ao 3T24, atingindo R\$ 630,8 milhões. No acumulado, o aumento foi de 0,6% em relação ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 1.613,0 milhões.

Dados operacionais	3T25	3T24	Variação (%)	9M25	9M24	Variação (%)
Locação						
Frota Total no Final do Período (un.)	63.348	62.640	1,1%	63.348	62.640	1,1%
Taxa de utilização (%)	79,0%	81,9%	-2,9 p.p.	79,6%	79,1%	0,5 p.p.
Idade média da frota operacional (em meses)	13,2	13,1	0,8%	13,9	12,8	8,6%
Diária média (R\$/dia)	131,8	126,5	4,2%	131,7	127,0	3,7%
Número de diárias (un.)	3.949,5	4.201,6	-6,0%	11.679,1	12.303,3	-5,1%
Receita líquida de locação (R\$ mil)	487,9	476,0	2,5%	1.410,6	1.393,2	1,2%
Seminovos						
Número de veículos vendidos (un.)	7.914	8.512	-7,0%	20.966	23.078	-9,2%
Idade média dos veículos vendidos (em meses)	27,3	23,8	14,7%	26,1	23,4	11,7%
Ticket médio por carro vendido (R\$ mil)	79,7	70,9	12,3%	76,9	69,5	10,7%
Receita líquida de seminovos (R\$ mil)	630,8	603,9	4,5%	1.613,0	1.603,3	0,6%

4. AVISO LEGAL

Prezados Acionistas e Investidores, gostaríamos de chamar a atenção para o seguinte aviso:

Este material fornece uma visão geral e resumida e não se destina a ser abrangente. Não deve ser interpretado como uma recomendação de investimento para acionistas ou investidores em potencial.

Para obter informações detalhadas sobre a Companhia Unidas Locadora, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos associados às suas operações, bem como suas demonstrações financeiras, convidamos vocês a acessarem o site oficial da Unidas em ri.unidas.com.br. Para informações adicionais, entrem em contato através do nosso contato: ri.unidas@unidas.com.br.



**Shape the future
with confidence**

Edifício Statement
Avenida do Contorno, 5.800
16º e 17º andares - Savassi
30110-042 - Belo Horizonte - MG – Brasil
Tel: +55 31 3232-2100
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) da
Unidas Locadora S.A.
Belo Horizonte - MG

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unidas Locadora S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.



**Shape the future
with confidence**

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 11 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães
Contador CRC MG-080613/O

Unidas Locadora S.A.

Balanço patrimonial
30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.665.717	1.483.416	1.669.597	1.486.618
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	48.610	18.470	48.610	18.470
Contas a receber	7	433.685	441.683	434.060	441.885
Veículos em desativação para renovação de frota	8	714.980	477.013	714.980	477.013
Impostos a recuperar	9	100.975	105.650	100.974	105.651
Despesas antecipadas		30.194	8.285	30.194	8.285
Outras contas a receber		124.351	79.511	123.519	78.680
		3.118.512	2.614.028	3.121.934	2.616.602
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	-	157.900	-	157.900
Despesas antecipadas		2.456	1.643	2.456	1.643
Depósitos judiciais	18	3.536	1.752	3.536	1.752
Investimentos	11	3.357	2.505	-	-
Imobilizado	12	4.877.165	5.142.547	4.877.165	5.142.547
Intangível	13	243.193	227.100	243.193	227.100
		5.129.707	5.533.447	5.126.350	5.530.942
Total do ativo		8.248.219	8.147.475	8.248.284	8.147.544
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	14	843.902	829.067	843.908	829.071
Risco sacado	14.1	26.053	82.679	26.053	82.679
Empréstimos e financiamentos	15.1	41.366	14.220	41.366	14.220
Debêntures e notas comerciais	15.2	819.290	384.716	819.290	384.716
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	87.697	32.129	87.697	32.129
Arrendamentos	16	89.898	86.468	89.898	86.468
Salários e encargos a pagar	17	48.023	43.394	48.023	43.394
Obrigações tributárias		7.181	5.113	7.240	5.178
Adiantamentos de clientes		25.431	20.478	25.431	20.478
Receita diferida		51.944	59.257	51.944	59.257
Outras contas a pagar		73.770	57.831	73.770	57.831
		2.114.555	1.615.352	2.114.620	1.615.421
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	15.1	1.079.370	1.254.655	1.079.370	1.254.655
Debêntures e notas comerciais	15.2	2.559.228	2.770.111	2.559.228	2.770.111
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	18.709	-	18.709	-
Arrendamentos	16	127.085	154.619	127.085	154.619
Provisão para riscos	18	7.244	5.257	7.244	5.257
Impostos diferidos	19.2	212.662	213.426	212.662	213.426
Outras contas a pagar		53	-	53	-
		4.004.351	4.398.068	4.004.351	4.398.068
Patrimônio líquido					
Capital social	20.1	1.789.951	1.789.951	1.789.951	1.789.951
Reserva de capital	20.2	171.018	171.018	171.018	171.018
Reserva especial de ágio	20.3	166.323	166.323	166.323	166.323
Reservas de lucros	20.4	6.763	6.763	6.763	6.763
Prejuízos acumulados		(4.742)	-	(4.742)	-
		2.129.313	2.134.055	2.129.313	2.134.055
Total do passivo e do patrimônio líquido		8.248.219	8.147.475	8.248.284	8.147.544

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Unidas Locadora S.A.

Demonstração do resultado

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
			(reclassificado)		(reclassificado)		(reclassificado)		(reclassificado)
Receita operacional líquida	22	3.022.714	2.995.556	1.118.437	1.079.618	3.023.623	2.996.509	1.118.743	1.079.931
Custos	23	(2.244.991)	(2.306.297)	(832.631)	(852.732)	(2.244.992)	(2.306.358)	(832.628)	(852.743)
Lucro bruto		777.723	689.259	285.806	226.886	778.631	690.151	286.115	227.188
Despesas operacionais:									
Despesas com vendas	23	(216.327)	(205.781)	(73.814)	(72.441)	(216.494)	(205.827)	(73.901)	(72.405)
Despesas gerais e administrativas	23	(177.989)	(143.827)	(60.792)	(52.665)	(177.992)	(143.831)	(60.791)	(52.666)
Outras receitas (despesas) operacionais		2.168	559	2.169	110	2.166	559	2.167	110
Resultado da equivalência patrimonial	11.2	852	902	273	398	-	-	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		386.427	341.112	153.642	102.288	386.311	341.052	153.590	102.227
Receitas financeiras	24	159.341	85.783	65.825	36.532	159.653	85.948	65.949	36.602
Despesas financeiras	24	(551.274)	(426.870)	(206.340)	(151.830)	(551.276)	(426.872)	(206.340)	(151.831)
Resultado financeiro, líquido		(391.933)	(341.087)	(140.515)	(115.298)	(391.623)	(340.924)	(140.391)	(115.229)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(5.506)	25	13.127	(13.010)	(5.312)	128	13.199	(13.002)
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	19	764	(1.385)	(4.740)	4.172	570	(1.488)	(4.812)	4.164
Resultado do período		(4.742)	(1.360)	8.387	(8.838)	(4.742)	(1.360)	8.387	(8.838)
Resultado por ação básico e diluído (em R\$)	21	(0,0012)	(0,0004)	0,0021	(0,0022)				

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Unidas Locadora S.A.

Demonstração do resultado abrangente

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	Período de nove meses		Período de três meses		Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(4.742)	(1.360)	8.387	(8.838)	(4.742)	(1.360)	8.387	(8.838)
Outros componentes do resultado abrangente que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	(4.742)	(1.360)	8.387	(8.838)	(4.742)	(1.360)	8.387	(8.838)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Unidas Locadora S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Capital social	Reserva de capital	Reserva especial de ágio	Reservas de lucros		Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido
					Reserva legal	Reserva de reforço do capital de giro		
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.439.951	171.018	166.323	5.580	-	-	1.782.872
Resultado do período		-	-	-	-	-	(1.360)	(1.360)
Aumento de capital social	20.1	350.000	-	-	-	-	-	350.000
Saldos em 30 de setembro de 2024		1.789.951	171.018	166.323	5.580	-	(1.360)	2.131.512
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.789.951	171.018	166.323	5.658	1.105	-	2.134.055
Resultado do período		-	-	-	-	-	(4.742)	(4.742)
Saldos em 30 de setembro de 2025		1.789.951	171.018	166.323	5.658	1.105	(4.742)	2.129.313

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Unidas Locadora S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024 (reclassificado)	30/09/2025	30/09/2024 (reclassificado)
Fluxo de caixa de atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(5.506)	25	(5.312)	128
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa					
Depreciação e amortização	12.2	450.530	420.375	450.530	420.375
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	23	26.347	33.270	26.514	33.307
Provisão para riscos	18	1.987	1.103	1.987	1.103
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	23	1.537.380	1.577.125	1.537.380	1.577.125
Valor residual de veículos roubados e sinistrados		49.190	69.945	49.190	69.945
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	13 e 12	7.992	1.734	7.992	1.734
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado	5.2	260.978	444.389	260.978	444.389
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	5.2	243.929	(61.926)	243.929	(61.926)
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	24	20.197	17.745	20.197	17.745
Resultado de equivalência patrimonial	11.2	(852)	(902)	-	-
Outros		5.974	4.874	5.780	4.771
		2.598.146	2.507.757	2.599.165	2.508.696
(Acréscimo) decréscimo de ativos:					
Contas a receber		(18.349)	(59.423)	(10.288)	(59.417)
Impostos a recuperar		4.675	(3.902)	4.677	(3.926)
Despesas antecipadas		(22.722)	(14.355)	(22.722)	(14.355)
Aquisição de veículos e acessórios líquido do saldo a pagar a fornecedores	27	(1.956.622)	(1.892.533)	(1.956.622)	(1.892.533)
Outros ativos circulantes e não circulantes		(46.624)	(46.684)	(55.024)	(46.685)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	14	(14.056)	(20.446)	(14.054)	(20.444)
Impostos e contribuições a recolher		1.937	2.707	1.931	2.700
Outros passivos circulantes e não circulantes		17.256	38.617	17.256	38.617
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais		563.641	511.738	564.319	512.653
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(419.840)	(395.334)	(419.840)	(395.334)
Juros pagos sobre arrendamentos	16.1	(16.570)	(13.494)	(16.570)	(13.494)
Imposto de renda e contribuição social pagos		131	(122)	131	(122)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		127.362	102.788	128.040	103.703
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de outros ativos imobilizados	12	(35.580)	(30.128)	(35.580)	(30.128)
Aquisição de intangíveis	13	(42.793)	(49.076)	(42.793)	(49.076)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(78.373)	(79.204)	(78.373)	(79.204)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Integralização de capital	20.1	-	350.000	-	350.000
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	5.2	792.522	266.157	792.522	266.157
Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	5.2	(600.000)	-	(600.000)	-
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	16.1	(59.210)	(48.505)	(59.210)	(48.505)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		133.312	567.652	133.312	567.652
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa		182.301	591.236	182.979	592.151
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período		1.483.416	869.732	1.486.618	871.566
No final do período		1.665.717	1.460.968	1.669.597	1.463.717
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa		182.301	591.236	182.979	592.151

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Unidas Locadora S.A.

Demonstração do valor adicionado

Períodos de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
		(reclassificado)		(reclassificado)
Receitas				
Receita bruta incluindo programa de fidelidade, descontos e cancelamentos	3.168.259	3.138.156	3.169.232	3.139.177
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(26.347)	(33.270)	(26.514)	(33.307)
	3.141.912	3.104.886	3.142.718	3.105.870
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos das vendas e locações de veículos	(1.800.115)	(1.742.863)	(1.800.116)	(1.742.863)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(199.475)	(293.346)	(199.476)	(293.417)
	(1.999.590)	(2.036.209)	(1.999.592)	(2.036.280)
Valor adicionado bruto	1.142.322	1.068.677	1.143.126	1.069.590
Depreciação e amortização	(450.530)	(420.375)	(450.530)	(420.375)
Valor adicionado líquido gerado	691.792	648.302	692.596	649.215
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	852	902	-	-
Receitas financeiras	159.341	85.783	159.653	85.947
	160.193	86.685	159.653	85.947
Valor adicionado total a distribuir	851.985	734.987	852.249	735.162
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	134.098	126.928	134.098	126.928
Benefícios	38.681	35.947	38.681	35.947
FGTS	9.169	9.736	9.169	9.736
	181.948	172.611	181.948	172.611
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	53.396	53.191	53.626	53.331
Estaduais	56.528	57.084	56.528	57.084
Municipais	4.573	4.510	4.605	4.543
	114.497	114.785	114.759	114.958
Remuneração de capitais de terceiros				
Despesas financeiras	551.274	426.870	551.276	426.872
Aluguéis	9.008	22.081	9.008	22.081
	560.282	448.951	560.284	448.953
Remuneração de capitais próprios				
Resultado do período	(4.742)	(1.360)	(4.742)	(1.360)
	(4.742)	(1.360)	(4.742)	(1.360)
Valor adicionado total distribuído	851.985	734.987	852.249	735.162

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unidas Locadora S.A. (“Companhia” ou “Unidas Locadora”) é uma sociedade anônima de capital fechado domiciliada no Brasil, com sede social na Avenida dos Andradas, 3.000, salas 32 e 33, Edifício Boulevard Corporate Tower - Santa Efigênia, em Belo Horizonte - MG, constituída em 9 de março de 2022, iniciou suas atividades operacionais a partir do recebimento do acervo líquido parcial cindido da Unidas S.A., conforme aprovado na Assembleia Geral Extraordinária de acionistas da Companhia, realizada em 1º de agosto de 2022.

A Companhia atua em diversos estados brasileiros por meio de suas filiais e tem como objeto social principalmente a locação de veículos no segmento de *rent a car* (“RAC”), a concessão de franquias e gestão e terceirização de frotas (“GTF”). Também faz parte dos negócios da Companhia renovar constantemente sua frota, alienando veículos no final de suas vidas úteis econômicas para substituí-los por veículos novos.

Em 1º de outubro de 2022, o acionista controlador da Companhia, Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Fundo Cedar”), fundo de investimento sob gestão da Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. e controlado pela Brookfield Asset Management, Inc. (atualmente Brookfield Corporation), concluiu a aquisição da totalidade das ações da Unidas Locadora S.A. através de sua subsidiária integral Cedar Locações e Investimentos S.A. (“Cedar Locações”), constituída em 12 de maio de 2022.

Em 4 de janeiro de 2023, foi concluído o processo de reestruturação societária de incorporação, pelo qual a Unidas Locadora (“Incorporadora”) incorporou a Cedar Locações e Investimentos S.A. (“Incorporada”). Através da incorporação, foi integralmente transferido à Unidas Locadora a totalidade dos ativos e passivos da Cedar Locações, formadores do seu acervo líquido. No ato de incorporação, a Cedar Locações foi extinta.

Em 1º de julho de 2023, foi concluído o processo de reorganização societária entre a Companhia e a Unidas Locações e Serviços S.A. (“Unidas Locações” ou “Controladora”), sociedade coligada e pertencente ao mesmo grupo econômico, com o objetivo de aumentar as sinergias entre as duas sociedades, reforçando os negócios de aluguel de veículos leves e terceirização de frotas. A transação foi concluída mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora para a Unidas Locações.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o *International Accounting Standard* nº 34, Interim \ (IAS 34), emitido pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), Pronunciamento contábil nº 21 (R1) Demonstração Intermediária (CPC 21), e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela administração em 18 de março de 2025.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi aprovada pelo Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

2.2. Bases de consolidação e investimento em subsidiárias

A Companhia consolida as empresas sobre as quais detém o controle. As informações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis individuais da controladora Unidas Locadora e da subsidiária sediada no Brasil. As informações contábeis individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial. Os investimentos quando negativos são reclassificados para conta apropriada no passivo, sendo denominado "Provisão para passivo a descoberto".

Na consolidação, foi eliminada a participação da controladora no patrimônio líquido da subsidiária, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A classificação das contas contábeis do consolidado segue as premissas de agrupamento da Controladora.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas companhias e consistentes com as políticas adotadas pelo Grupo. A controlada direta da Companhia está sumariada a seguir:

	Porcentagem de participação		
	Controle	2025	2024
Unidas Locadora Franquias Ltda.	Direto	100%	100%

Unidas Locadora Franquias Ltda. - Subsidiária integral que conduz o negócio de franquias no Brasil e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (Real), que é a moeda funcional da Companhia, e, também, a moeda de apresentação.

2.4. Conversão para a moeda de apresentação

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e instrumentos financeiros derivativos são apresentados na demonstração do resultado como resultado financeiro.

2.5. Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), elaborada nos termos do CPC 09, é requerida pela legislação societária e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, portanto, ela está sendo apresentada como informação adicional, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.6. Reclassificação de saldos comparativos

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Administração revisou a classificação de determinados saldos em sua demonstração do resultado, demonstração do valor adicionado e demonstração dos fluxos de caixa. Essas adequações visaram a harmonização da divulgação das receitas e dos custos com práticas contábeis adotadas por empresas do mesmo setor. Dessa forma, conforme CPC 26 de Apresentação das Demonstrações Contábeis, item 41, para fins de comparabilidade, a Companhia realizou a reclassificação dos seguintes saldos contábeis de 30 de setembro de 2024:

Demonstração do resultado

	Controladora			Controladora		
	Período de nove meses			Período de três meses		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receita operacional líquida (a)	3.124.356	(128.800)	2.995.556	1.123.955	(44.337)	1.079.618
Custos (a)	(2.435.097)	128.800	(2.306.297)	(897.069)	44.337	(852.732)
Lucro bruto	689.259	-	689.259	226.886	-	226.886
Despesas operacionais:						
Despesas com vendas	(205.781)	-	(205.781)	(72.441)	-	(72.441)
Despesas gerais e administrativas	(143.827)	-	(143.827)	(52.665)	-	(52.665)
Outras receitas (despesas) operacionais	559	-	559	110	-	110
Resultado da equivalência patrimonial	902	-	902	398	-	398
Lucro antes do resultado financeiro	341.112	-	341.112	102.288	-	102.288
Receitas financeiras	85.783	-	85.783	36.532	-	36.532
Despesas financeiras	(426.870)	-	(426.870)	(151.830)	-	(151.830)
Resultado financeiro, líquido	(341.087)	-	(341.087)	(115.298)	-	(115.298)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	25	-	25	(13.010)	-	(13.010)
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	(1.385)	-	(1.385)	4.172	-	4.172
Resultado do período	(1.360)	-	(1.360)	(8.838)	-	(8.838)

(a) O saldo de reembolsáveis faturados contra clientes de locação foi reclassificado da "receita operacional líquida" para "custos" (recuperação de custos).

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			Consolidado		
	Período de nove meses			Período de três meses		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receita operacional líquida (a)	3.125.309	(128.800)	2.996.509	1.124.268	(44.337)	1.079.931
Custos (a)	(2.435.158)	128.800	(2.306.358)	(897.080)	44.337	(852.743)
Lucro bruto	690.151	-	690.151	227.188	-	227.188
Despesas operacionais:						
Despesas com vendas	(205.827)	-	(205.827)	(72.405)	-	(72.405)
Despesas gerais e administrativas	(143.831)	-	(143.831)	(52.666)	-	(52.666)
Outras receitas (despesas) operacionais	559	-	559	110	-	110
Resultado da equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
Lucro antes do resultado financeiro	341.052	-	341.052	102.227	-	102.227
Receitas financeiras	85.948	-	85.948	36.602	-	36.602
Despesas financeiras	(426.872)	-	(426.872)	(151.831)	-	(151.831)
Resultado financeiro, líquido	(340.924)	-	(340.924)	(115.229)	-	(115.229)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	128	-	128	(13.002)	-	(13.002)
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	(1.488)	-	(1.488)	4.164	-	4.164
Resultado do período	(1.360)	-	(1.360)	(8.838)	-	(8.838)

(a) O saldo de reembolsáveis faturados contra clientes de locação foi reclassificado da "receita operacional líquida" para "custos" (recuperação de custos).

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do valor adicionado

	Controladora			Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receitas						
Receita bruta incluindo programa de fidelidade, descontos e cancelamentos (a)	3.280.857	(142.701)	3.138.156	3.281.878	(142.701)	3.139.177
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(33.270)	-	(33.270)	(33.307)	-	(33.307)
	3.247.587	(142.701)	3.104.886	3.248.571	(142.701)	3.105.870
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos das vendas e locações de veículos (a)	(1.885.564)	142.701	(1.742.863)	(1.885.564)	142.701	(1.742.863)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(293.346)	-	(293.346)	(293.417)	-	(293.417)
	(2.178.910)	142.701	(2.036.209)	(2.178.981)	142.701	(2.036.280)
Valor adicionado bruto	1.068.677	-	1.068.677	1.069.590	-	1.069.590
Depreciação e amortização	(420.375)	-	(420.375)	(420.375)	-	(420.375)
Valor adicionado líquido gerado	648.302	-	648.302	649.215	-	649.215
Valor adicionado recebido em transferência	86.685	-	86.685	85.947	-	85.947
<u>Valor adicionado total a distribuir</u>	<u>734.987</u>	<u>-</u>	<u>734.987</u>	<u>735.162</u>	<u>-</u>	<u>735.162</u>
Distribuição do valor adicionado						
Pessoal	172.611	-	172.611	172.611	-	172.611
Impostos, taxas e contribuições	114.785	-	114.785	114.958	-	114.958
Remuneração de capitais de terceiros	448.951	-	448.951	448.953	-	448.953
Remuneração de capitais próprios	(1.360)	-	(1.360)	(1.360)	-	(1.360)
<u>Valor adicionado total distribuído</u>	<u>734.987</u>	<u>-</u>	<u>734.987</u>	<u>735.162</u>	<u>-</u>	<u>735.162</u>

(a) O saldo de reembolsáveis, bruto de impostos, faturados contra clientes de locação foi reclassificado da “receita bruta deduzida de descontos e cancelamentos” para “custos das vendas e locações de veículos” (recuperação de custos).

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração dos fluxos de caixa

	Controladora		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Fluxo de caixa de atividades operacionais			
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	25	-	25
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa		-	-
Depreciação e amortização	420.375	-	420.375
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	33.270	-	33.270
Provisão para riscos (a)	-	1.103	1.103
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	1.577.125	-	1.577.125
Valor residual de veículos roubados e sinistrados	69.945	-	69.945
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	1.734	-	1.734
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado	444.389	-	444.389
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	(61.926)	-	(61.926)
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	17.745	-	17.745
Provisão de participação nos resultados (b)	10.918	(10.918)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(902)	-	(902)
Outros (a)	5.977	(1.103)	4.874
	2.518.675	(10.918)	2.507.757
(Acréscimo) decréscimo de ativos:			
Contas a receber	(59.423)	-	(59.423)
Impostos a recuperar	(3.902)	-	(3.902)
Despesas antecipadas	(14.355)	-	(14.355)
Aquisição de veículos e acessórios líquido do saldo a pagar a fornecedores	(1.892.533)	-	(1.892.533)
Outros ativos circulantes e não circulantes	(46.684)	-	(46.684)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:			
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	(20.446)	-	(20.446)
Impostos e contribuições a recolher	2.707	-	2.707
Outros passivos circulantes e não circulantes (b)	27.699	10.918	38.617
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais	511.738	-	511.738
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(395.334)	-	(395.334)
Juros pagos sobre arrendamentos	(13.494)	-	(13.494)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(122)	-	(122)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	102.788	-	102.788
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de outros ativos imobilizados (c)	(79.204)	49.076	(30.128)
Aquisição de intangíveis (c)	-	(49.076)	(49.076)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	(79.204)	-	(79.204)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Integralização de capital	350.000	-	350.000
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	266.157	-	266.157
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	(48.505)	-	(48.505)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	567.652	-	567.652
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa	591.236	-	591.236
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:			
No início do período	869.732	-	869.732
No final do período	1.460.968	-	1.460.968
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa	591.236	-	591.236

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Fluxo de caixa de atividades operacionais			
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	128	-	128
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa		-	-
Depreciação e amortização	420.375	-	420.375
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	33.307	-	33.307
Provisão para riscos (a)	-	1.103	1.103
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	1.577.125	-	1.577.125
Valor residual de veículos roubados e sinistrados	69.945	-	69.945
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	1.734	-	1.734
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado	444.389	-	444.389
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	(61.926)	-	(61.926)
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	17.745	-	17.745
Provisão de participação nos resultados (b)	10.918	(10.918)	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-
Outros (a)	5.874	(1.103)	4.771
	2.519.614	(10.918)	2.508.696
(Acréscimo) decréscimo de ativos:			
Contas a receber	(59.417)	-	(59.417)
Impostos a recuperar	(3.926)	-	(3.926)
Despesas antecipadas	(14.355)	-	(14.355)
Aquisição de veículos e acessórios líquido do saldo a pagar a fornecedores	(1.892.533)	-	(1.892.533)
Outros ativos circulantes e não circulantes	(46.685)	-	(46.685)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:			
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	(20.444)	-	(20.444)
Impostos e contribuições a recolher	2.700	-	2.700
Outros passivos circulantes e não circulantes (b)	27.699	10.918	38.617
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais	512.653	-	512.653
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(395.334)	-	(395.334)
Juros pagos sobre arrendamentos	(13.494)	-	(13.494)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(122)	-	(122)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	103.703	-	103.703
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de outros ativos imobilizados (c)	(79.204)	49.076	(30.128)
Aquisição de intangíveis (c)	-	(49.076)	(49.076)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento	(79.204)	-	(79.204)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Integralização de capital	350.000	-	350.000
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	266.157	-	266.157
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	(48.505)	-	(48.505)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	567.652	-	567.652
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa	592.151	-	592.151
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:			
No início do período	871.566	-	871.566
No final do período	1.463.717	-	1.463.717
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa	592.151	-	592.151

(a) O saldo de "Provisão para riscos" foi segregado da linha "Outros";

(b) O saldo de "Provisão de participação nos resultados" foi reclassificado para a linha "Outros passivos circulantes e não circulantes";

(c) O saldo de "Aquisição de intangíveis" foi segregado da linha "Aquisição de outros ativos imobilizados", anteriormente denominada "Aquisição de outros ativos imobilizados e intangíveis".

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Pronunciamento novos ou revisados em 2025

Desde 1º de janeiro de 2025, foram emitidas e entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas:

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	O CPC 18 (R3) foca em aprimorar a aplicação do método da equivalência patrimonial, o método contábil para investimentos significativos em outras entidades, buscando maior precisão e consistência no reconhecimento dos resultados desses investimentos. O ICPC 09 visa esclarecer e detalhar os requisitos para a elaboração e apresentação de diferentes tipos de demonstrações contábeis (individuais, separadas e consolidadas) e como o método da equivalência patrimonial se aplica em cada um desses contextos, garantindo informações mais claras e comparáveis. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade)	Visam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia não identificou impactos significativos decorrentes da adoção dessas novas normas, alterações e interpretações de normas.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Número das Notas Explicativas		Títulos das Notas Explicativas
30/09/2025	31/12/2024	
1	1	Contexto operacional
2	-	Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias
-	2	Bases de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras
3	-	Pronunciamentos novos ou revisados em 2025
-	3	Resumo das políticas contábeis materiais
4	-	Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
-	4	Uso de estimativas e julgamentos contábeis
5	5	Gestão de risco financeiro e valor justo
6	6	Caixa e equivalentes de caixa
7	7	Contas a receber
8	8	Veículos em desativação para renovação de frota
9	9	Impostos a recuperar
10	10	Partes relacionadas
11	11	Investimentos
12	12	Imobilizado
13	13	Intangível
14	14	Fornecedores
15	15	Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais
16	16	Arrendamentos
17	17	Salários e encargos a pagar
18	18	Provisão para riscos e depósitos judiciais
19	19	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido
20	20	Patrimônio líquido
21	21	Resultado por ação
22	22	Receita operacional líquida
23	23	Natureza dos custos e despesas operacionais
-	24	Outras receitas operacionais
24	25	Resultado financeiro, líquido
25	26	Informações por segmento (Consolidado)
26	27	Cobertura de seguros
27	28	Informações suplementares ao fluxo de caixa

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Gestão de risco financeiro e valor justo

5.1. Fatores de risco financeiro

No curso normal de suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros e risco cambial), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, que identifica, avalia e busca proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

A administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As práticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração da Companhia criou comitês especializados, de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos.

a) Risco de mercado

i) *Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros*

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a administração pretende cobrir (câmbio e taxa de juros), o qual é apreciado pela Companhia para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela administração da Companhia.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conforme sua prática de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra a exposição à taxa de juros sobre os custos financeiros dentro de determinados níveis. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

ii) *Risco cambial*

O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos reconhecidos. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra variações na taxa de câmbio, por meio de *swap* cambial para contratos ativos. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas, ou seja, decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos que estão de acordo com a política de investimentos da Companhia.

Para o caso de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada da IFRS 9/ CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.665.717	1.483.416	1.669.597	1.486.618
Contas a receber	7	433.685	441.683	434.060	441.885
		2.099.402	1.925.099	2.103.657	1.928.503

i) *Qualidade do crédito dos ativos financeiros*

A qualidade do crédito dos ativos financeiros é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

Caixa e depósitos bancários em contas correntes	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
AAA(bra)	4.250	14.588	4.399	15.367
Caixa	11	-	11	-
	4.261	14.588	4.410	15.367
Aplicações financeiras				
AAA(bra)	1.661.456	1.468.828	1.665.187	1.471.251
	1.661.456	1.468.828	1.665.187	1.471.251
	1.665.717	1.483.416	1.669.597	1.486.618

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

Consolidado						
	Notas	30/09/2025	Fluxo contratual	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Total						
Passivos						
Fornecedores	14	(843.908)	(843.908)	(843.908)	-	-
Risco sacado	14.1	(26.053)	(26.053)	(26.053)	-	-
Empréstimos e financiamentos	15.1	(1.120.736)	(1.331.548)	(52.947)	(1.278.601)	-
Debêntures e notas comerciais	15.2	(3.378.518)	(4.849.943)	(1.224.164)	(3.120.883)	(504.896)
Arrendamentos	16	(216.983)	(316.307)	(28.374)	(103.796)	(184.137)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(57.796)	(102.036)	(117.049)	15.013	-
Outras contas a pagar		(73.770)	(73.770)	(73.770)	-	-
		(5.717.764)	(7.543.565)	(2.366.265)	(4.488.267)	(689.033)

Consolidado						
	Notas	31/12/2024	Fluxo contratual	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos
Total						
Passivos						
Fornecedores	14	(829.071)	(829.071)	(829.071)	-	-
Risco sacado	14.1	(82.679)	(82.679)	(82.679)	-	-
Empréstimos e financiamentos	15.1	(1.268.875)	(1.694.020)	(62.553)	(1.631.467)	-
Debêntures e notas comerciais	15.2	(3.154.827)	(4.610.548)	(675.008)	(3.483.164)	(452.376)
Arrendamentos	16	(241.087)	(343.526)	(104.233)	(90.612)	(148.681)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	144.241	185.935	(87.128)	273.063	-
Outras contas a pagar		(57.831)	(57.831)	(57.831)	-	-
		(5.490.129)	(7.431.740)	(1.898.503)	(4.932.180)	(601.057)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Análise de sensibilidade - taxa de juros

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía a seguinte exposição à taxa de juros (CDI):

	Controladora	Consolidado
Empréstimos e financiamentos	(1.120.736)	(1.120.736)
Debêntures e notas comerciais	(3.172.952)	(3.172.952)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(57.796)	(57.796)
Aplicações financeiras	1.661.456	1.665.187
Exposição líquida a riscos de juros	<u>(2.690.028)</u>	<u>(2.686.297)</u>

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50%) a partir do CDI em 30 de setembro de 2025, como cenário provável.

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,77%, com base na curva futura de juros projetada na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), ante a taxa efetiva anualizada de 14,90%, verificada para o período de 30 de setembro de 2025.

Controladora			
	Cenário Provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(2.690.028)	(2.690.028)	(2.690.028)
Taxa CDI (ao ano) em 30/09/2025	14,90%	14,90%	14,90%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,77%	18,46%	22,16%
Diferença entre taxas	-0,13%	3,56%	7,26%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	<u>3.497</u>	<u>(95.765)</u>	<u>(195.296)</u>

Consolidado			
	Cenário Provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(2.686.297)	(2.686.297)	(2.686.297)
Taxa CDI (ao ano) em 30/09/2025	14,90%	14,90%	14,90%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,77%	18,46%	22,16%
Diferença entre taxas	-0,13%	3,56%	7,26%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	<u>3.492</u>	<u>(95.632)</u>	<u>(195.025)</u>

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Gestão de capital

A política da Companhia é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa.

A diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis, com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

A dívida líquida da Companhia para relação ajustada do capital ao final do período é apresentada a seguir:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e instrumentos financeiros					
derivativos passivos	15 e 5.4	(4.605.660)	(4.455.831)	(4.605.660)	(4.455.831)
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros					
derivativos ativos	6 e 5.4	1.714.327	1.659.786	1.718.207	1.662.988
Dívida líquida		(2.891.333)	(2.796.045)	(2.887.453)	(2.792.843)
Total do patrimônio líquido	20	(2.129.313)	(2.134.055)	(2.129.313)	(2.134.055)
Total do patrimônio líquido e dívida líquida		(5.020.646)	(4.930.100)	(5.016.766)	(4.926.898)
Quociente de alavancagem		58%	57%	58%	57%

Não houve alterações na abordagem da Companhia à administração de capital durante o período.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida para o período findo em 30 de setembro de 2025:

	Controladora					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.268.875)	(3.154.827)	144.241	(4.279.461)	1.483.416	(2.796.045)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	-	(800.000)	-	(800.000)	800.000	-
Pagamento de principal	-	600.000	-	600.000	(600.000)	-
Pagamento de juros	28.067	349.881	41.892	419.840	(419.840)	-
Custos de transação desembolsados no período	-	7.478	-	7.478	(7.478)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	409.619	409.619
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	178.607	-	(178.607)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(1.324)	(7.788)	-	(9.112)	-	(9.112)
Juros apropriados ao resultado	(41.022)	(373.262)	(81.511)	(495.795)	-	(495.795)
Efeito de marcação a mercado (<i>market-to-market</i>)	(16.189)	-	16.189	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2025	(1.120.736)	(3.378.518)	(57.796)	(4.557.050)	1.665.717	(2.891.333)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(1.268.875)	(3.154.827)	144.241	(4.279.461)	1.486.618	(2.792.843)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	-	(800.000)	-	(800.000)	800.000	-
Pagamento de principal	-	600.000	-	600.000	(600.000)	-
Pagamento de juros	28.067	349.881	41.892	419.840	(419.840)	-
Custos de transação desembolsados no período	-	7.478	-	7.478	(7.478)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	410.297	410.297
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	178.607	-	(178.607)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(1.324)	(7.788)	-	(9.112)	-	(9.112)
Juros apropriados ao resultado	(41.022)	(373.262)	(81.511)	(495.795)	-	(495.795)
Efeito de marcação a mercado (<i>market-to-market</i>)	(16.189)	-	16.189	-	-	-
Saldos em 30 de setembro de 2025	(1.120.736)	(3.378.518)	(57.796)	(4.557.050)	1.669.597	(2.887.453)

A administração da Companhia optou por apresentar na demonstração dos fluxos de caixa os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos como atividade operacional, conforme alternativa prevista no CPC 03 (IAS 7), de acordo com as práticas de divulgação adotadas pela Companhia

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos as perdas de crédito esperadas (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

Para fins de preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as mensurações do valor justo são classificadas em diferentes níveis, definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços);
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

Os valores justos das operações com instrumentos financeiros derivativos são classificados no Nível 2 e estão apresentados na nota explicativa nº 5.4. Não há instrumentos financeiros mensurados e registrados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nas informações contábeis pelo seu valor contábil são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo. Os principais instrumentos financeiros contratados por categoria, assim como os respectivos valores justos estão demonstrados a seguir:

Controladora e Consolidado					
		30/09/2025		31/12/2024	
	Notas	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	15.1	(1.120.736)	(1.263.230)	(1.268.875)	(3.356.957)
Debêntures e notas comerciais	15.2	(3.378.518)	(3.395.489)	(3.154.827)	(4.872.642)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	(57.796)	(57.796)	144.241	114.397

Os valores justos dos empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e arrendamento de imóveis foram estimados pela administração da Companhia considerando o valor futuro na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontados a valor presente pela taxa de mercado em 30 de setembro de 2025 (Nível 2).

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos desses instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

5.4. Instrumentos financeiros derivativos

No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía, com caráter exclusivo de proteção, operações de *swap* para se proteger da variação cambial em suas emissões de dívida em moeda estrangeira.

A administração da Companhia mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio dos seus controles internos.

A Companhia adota o *hedge* de valor justo para todas as suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado.

O valor justo estimado para os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia foi determinado por meio de informações disponíveis no mercado e utilizando metodologia de avaliação de projeção de fluxo de caixa futuro descontado a valor presente. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor justo de cada operação. Como consequência, as estimativas não indicam, necessariamente, os montantes que efetivamente serão realizados quando da liquidação financeira das operações.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados com instituições financeiras no Brasil.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos em aberto estão a seguir sumarizados:

Controladora e Consolidado												
Em 30 de setembro de 2025				Taxas		Juros			Marcação a mercado			Ganho/(perda)
Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total
Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,565% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	201.947	(215.751)	(13.804)	203.296	(200.000)	3.296	(10.508)
Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,565% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	908.762	(970.884)	(62.122)	914.834	(900.000)	14.834	(47.288)
						1.110.709	(1.186.635)	(75.926)	1.118.130	(1.100.000)	18.130	(57.796)
						Ativo circulante		30.480	Ativo circulante		18.130	48.610
						Ativo não circulante		(86.636)	Ativo não circulante		86.636	-
						Passivo circulante		(1.061)	Passivo circulante		(86.636)	(87.697)
						Passivo não circulante		(18.709)	Passivo não circulante		-	(18.709)

Controladora e Consolidado												
Em 31 de dezembro de 2024				Taxas		Juros			Marcação a mercado			Ganho/(perda)
Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total
Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,565% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	231.716	(205.842)	25.874	200.353	(200.000)	353	26.227
Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,565% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	1.042.714	(926.288)	116.426	901.588	(900.000)	1.588	118.014
						1.274.430	(1.132.130)	142.300	1.101.941	(1.100.000)	1.941	144.241
						Ativo circulante		16.529	Ativo circulante		1.941	18.470
						Ativo não circulante		157.900	Ativo não circulante		-	157.900
						Passivo circulante		(32.129)	Passivo circulante		-	(32.129)
						Passivo não circulante		-	Passivo não circulante		-	-

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	4.261	14.588	4.410	15.367
Aplicações financeiras	1.661.456	1.468.828	1.665.187	1.471.251
	1.665.717	1.483.416	1.669.597	1.486.618

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Esses instrumentos financeiros referem-se a certificados de depósito bancário com remuneração média de 104,79% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 30 de setembro de 2025 (104,10% em 31 de dezembro de 2024).

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são avaliadas mediante referência às classificações externas de crédito. Em 30 de setembro de 2025, não existe diferença entre o valor contábil e o valor justo de equivalentes de caixa.

7. Contas a receber

Abaixo, encontra-se disposta a composição do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Locações	408.852	390.198	409.436	390.442
Receitas a faturar	114.657	129.963	114.657	129.963
Venda de ativos	11.331	3.160	11.331	3.160
Contas a receber de partes relacionadas	1.687	3.258	1.687	3.258
	536.527	526.579	537.111	526.823
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(102.842)	(84.896)	(103.051)	(84.938)
	433.685	441.683	434.060	441.885

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possui saldo de contas a receber como garantia das operações de empréstimos, financiamento, debêntures e notas comerciais.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis é o valor contábil. A abertura do saldo por idade de vencimento está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	364.162	417.164	364.272	417.323
Vencidos				
1 a 60 dias	24.716	9.754	24.874	9.799
61 a 90 dias	5.743	5.097	5.800	5.105
91 a 180 dias	15.806	10.789	15.984	10.789
Acima de 180 dias	126.100	83.775	126.181	83.807
	536.527	526.579	537.111	526.823

A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída em montante considerado suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas prováveis nas contas a receber. A provisão é calculada com base na avaliação individual da situação de cada cliente, e a movimentação do período encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(84.896)	(56.067)	(84.938)	(56.100)
Constituição no período	(23.264)	(39.003)	(23.435)	(39.124)
Reversão no período	5.318	10.174	5.322	10.286
Saldo no final do período	(102.842)	(84.896)	(103.051)	(84.938)

A despesa com a constituição de provisão para perda de créditos esperadas foi registrada na rubrica de "Despesas de vendas" na demonstração de resultado do período. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título.

8. Veículos em desativação para renovação de frota

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Veículos em desativação para renovação de frota	714.980	477.013
	714.980	477.013

Em 30 de setembro de 2025, o custo de venda dos veículos seminovos foi de R\$1.537.380 (R\$1.577.125 em 30 de setembro de 2024) para a controladora e consolidado.

Não há ativos disponíveis para venda que estejam mantidos como garantia.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recuperar	6.367	39.278	6.367	39.278
IRRF a recuperar	41.210	21.876	41.209	21.877
PIS e COFINS a recuperar (i)	53.398	44.496	53.398	44.496
	100.975	105.650	100.974	105.651

- (i) Anualmente, a Companhia realiza a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos de suas frotas. Como resultado dessa revisão, são emitidos laudos técnicos por entidade devidamente qualificada à luz da legislação, alterando a vida útil fiscal média desses veículos, ocasionando o aumento da depreciação fiscal e, consequentemente, o aumento dos créditos de PIS/COFINS.

10. Partes relacionadas

10.1. Transações com partes relacionadas

As transações com as partes relacionadas são firmadas em condições comerciais determinadas entre as partes. Os saldos estão demonstrados a seguir:

<u>Patrimonial</u>	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Contas a receber				
Unidas Locações e Serviços S.A.	1.680	3.258	1.680	3.258
Grupo BRK Ambiental	7	-	7	-
Outros créditos				
Unidas Locações e Serviços S.A.	4.674	2.609	4.674	1.778
Unidas Locadora Franquias Ltda.	831	831	-	-
	7.192	6.698	6.361	5.036
Passivo circulante				
Fornecedores				
Grupo BRK Ambiental	(2)	-	(2)	-
Outras contas a pagar				
Unidas Locações e Serviços S.A. (a)	(2.380)	(2.565)	(2.380)	(2.565)
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	(180)	-	(180)	-
	(2.562)	(2.565)	(2.562)	(2.565)
	4.630	4.133	3.799	2.471

- (a) Do montante de R\$2.380 a pagar em 30 de setembro de 2025 (R\$2.565 em 31 de dezembro de 2024), R\$368 refere-se aos dividendos a pagar para a controladora Unidas Locações e Serviços S.A.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Resultado	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Receitas		
Receita com locação		
Unidas Locações e Serviços S.A.	11.274	11.582
Grupo BRK Ambiental	500	-
	11.774	11.582
Custos		
Locação de veículos		
Unidas Locações e Serviços S.A.	-	(3)
Despesas		
Pagamento de reembolso		
Unidas Locações e Serviços S.A.	(12.952)	(14.327)
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	(899)	-
Recuperação de despesas		
Unidas Locações e Serviços S.A.	7.079	6.742
	(6.772)	(7.588)
	5.002	3.994

A natureza das transações está demonstrada a seguir:

Nome	Relacionamento	Transação
Unidas Locações e Serviços S.A.	Controladora	Contrato de locação, rateio de custos e despesas compartilhados e dividendos a pagar.
Unidas Locadora Franquias Ltda.	Controlada	Dividendos a receber.
Grupo BRK Ambiental	Parte relacionada	Contrato de locação e serviços
Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda.	Parte relacionada	Rateio de custos e despesas compartilhados

10.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração (diretores executivos e estatutários) por categoria é como segue:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Remuneração direta e encargos	11.817	8.254
	11.817	8.254

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Investimentos

11.1. Composição dos investimentos

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Unidas Locadora Franquias Ltda.	3.357	2.505
	3.357	2.505

11.2. Movimentação dos investimentos

	Unidas Locadora Franquias Ltda.
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.997
Equivalência patrimonial	1.339
Dividendos a receber	(831)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.505
Equivalência patrimonial	852
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.357

11.3. Resumo das informações contábeis da controlada

	Unidas Locadora Franquias Ltda.	
	30/09/2025	31/12/2024
Ativo	4.253	3.406
Passivo	896	901
Receita operacional líquida	908	1.283
Resultado do período	852	1.339
Capital social	10	10
Quantidade ações possuídas (em lote mil)	10	10
Patrimônio líquido	3.357	2.505
Participação no capital social, no fim do período	100%	100%
Participação no patrimônio líquido	3.357	2.505

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado	Edificações	Direito de uso	Veículos (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
<u>Custo</u>						
Em 31 de dezembro de 2023	92.370	287.122	5.820.720	17.081	26.641	6.243.934
Adições	33.523	114.970	2.344.631	3.693	4.961	2.501.778
Baixas	(6.544)	(63.082)	(53.166)	(94)	(562)	(123.448)
Transferências (b)	-	-	(2.766.751)	-	-	(2.766.751)
Em 31 de dezembro de 2024	119.349	339.010	5.345.434	20.680	31.040	5.855.513
Adições	30.328	31.457	1.928.887	2.917	2.335	1.995.924
Baixas	(8.227)	(25.029)	(14.462)	(297)	(932)	(48.947)
Transferências (b)	-	-	(2.206.502)	-	-	(2.206.502)
Em 30 de setembro de 2025	141.450	345.438	5.053.357	23.300	32.443	5.595.988
<u>Depreciação</u>						
Em 31 de dezembro de 2023	(43.776)	(113.759)	(512.701)	(5.857)	(10.603)	(686.696)
Depreciação	(18.648)	(68.356)	(483.745)	(1.897)	(4.208)	(576.854)
Baixas	3.565	63.082	3.796	28	318	70.789
Transferências (b)	-	-	479.795	-	-	479.795
Em 31 de dezembro de 2024	(58.859)	(119.033)	(512.855)	(7.726)	(14.493)	(712.966)
Depreciação	(15.872)	(58.910)	(353.497)	(1.599)	(3.379)	(433.257)
Baixas	5.332	25.027	2.539	126	473	33.497
Transferências (b)	-	-	393.903	-	-	393.903
Em 30 de setembro de 2025	(69.399)	(152.916)	(469.910)	(9.199)	(17.399)	(718.823)
<u>Valor líquido</u>						
Em 31 de dezembro de 2024	60.490	219.977	4.832.579	12.954	16.547	5.142.547
Em 30 de setembro de 2025	72.051	192.522	4.583.447	14.101	15.044	4.877.165

(a) Grupo de ativo imobilizado sujeito a arrendamentos operacionais.

(b) Contemplam as transferências dos veículos desativados para ativos à venda para renovação da frota.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12.1. Direito de uso

A Companhia, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas para o segmento de RAC e negócio de seminovos, incluindo lojas de rua, shoppings, aeroportos e sede administrativa. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de “Ativo imobilizado”, e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Para determinar o prazo de arrendamento, foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

A movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso e o cronograma de desembolsos futuros estão divulgados na nota explicativa nº 16.

12.2. Conciliação da depreciação e amortização para fins de elaboração da demonstração dos fluxos de caixa

	Notas	Controladora e Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024
Depreciação de imobilizado	12	(433.257)	(412.459)
Amortização de intangível	13	(22.233)	(11.913)
PIS/COFINS sobre depreciação ativo direito de uso		4.960	3.997
		<u>(450.530)</u>	<u>(420.375)</u>

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Intangível

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível é apresentada a seguir:

Controladora e Consolidado	Softwares	Marcas e patentes	Direito de Uso - Ponto Comercial (Outros)	Total
<u>Custo</u>				
Em 31 de dezembro de 2023	74.820	95.639	290	170.749
Adições	80.676	-	-	80.676
Baixas	-	-	(60)	(60)
Em 31 de dezembro de 2024	155.496	95.639	230	251.365
Adições	42.793	-	-	42.793
Baixas	(4.480)	-	-	(4.480)
Em 30 de setembro de 2025	193.809	95.639	230	289.678
<u>Amortização</u>				
Em 31 de dezembro de 2023	(4.667)	-	(100)	(4.767)
Amortização	(19.473)	-	(56)	(19.529)
Baixas	-	-	31	31
Em 31 de dezembro de 2024	(24.140)	-	(125)	(24.265)
Amortização	(22.198)	-	(35)	(22.233)
Baixas	13	-	-	13
Em 30 de setembro de 2025	(46.325)	-	(160)	(46.485)
<u>Valor líquido</u>				
Em 31 de dezembro de 2024	131.356	95.639	105	227.100
Em 30 de setembro de 2025	147.484	95.639	70	243.193

A Companhia adota o método linear para amortização dos *softwares* e fundo de comércio, pelo prazo de 5 anos, a partir da vida útil estimada. A Companhia não identificou indicadores de *impairment* para os ativos intangíveis de vida útil indefinida em 30 de setembro de 2025.

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores de veículos	763.314	734.423	763.314	734.423
Outros	80.588	94.644	80.594	94.648
	843.902	829.067	843.908	829.071

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14.1. Risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Risco sacado (veículos)	26.053	82.679	26.053	82.679
	26.053	82.679	26.053	82.679

15. Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais

15.1. Empréstimos e financiamentos

Natureza	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimo em Moeda Estrangeira (a)	204.441	231.617
Empréstimo em Moeda Estrangeira (b)	919.986	1.042.274
	1.124.427	1.273.891
(-) Custos de transação (c)	(3.691)	(5.016)
	1.120.736	1.268.875
Passivo circulante	41.366	14.220
Passivo não circulante	1.079.370	1.254.655

- (a) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023), a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$200.000, equivalente a US\$36.934 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos obtidos pela Cedar Locações foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa (Obs.: captação advinda da incorporação reversa da Cedar Locações).
- (b) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas Locadora, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$900.000, equivalente a US\$166.205 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de *swap* casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos obtidos pela Unidas Locadora foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de caixa.
- (c) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo de empréstimos, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento do empréstimo.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.2. Debêntures e notas comerciais

Natureza	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Debêntures - 1ª Emissão (a)	154.988	793.775
Debêntures - 2ª Emissão (b)	1.500.945	1.548.442
Debêntures - 3ª Emissão/CRI (d)	265.874	256.062
Debêntures - 4ª Emissão (f)	852.657	-
Notas comerciais - 1ª Emissão (c)	312.892	300.166
Notas comerciais - 2ª Emissão (e)	321.874	287.404
	3.409.230	3.185.849
(-) Custos de transação (g)	(30.712)	(31.022)
	3.378.518	3.154.827
Passivo circulante	819.290	384.716
Passivo não circulante	2.559.228	2.770.111

- (a) Em 13 de janeiro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 750.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$750.000. A data de vencimento da série será em 84 meses, com vencimento anual no 72º e 84º mês. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografia e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 1º aditamento realizado em 7 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios da Unidas Locadora, para reforço de liquidez e capital de giro. Em 9 de maio de 2025, a Unidas Locadora efetuou a liquidação parcial de sua 1ª emissão de debêntures, no valor total de R\$600.000.
- (b) Em 27 de setembro de 2022, a Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023) realizou Oferta Restrita de 1.500.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 1ª emissão da Cedar Locações, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$1.500.000. A data de vencimento da série será em 60 meses, com vencimento anual no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. Os recursos líquidos foram captados para a consumação da aquisição da Unidas Locadora S.A., investimentos em bens de capitais e reforço de capital de giro. Em fevereiro de 2023 foi firmado o 2º aditivo da escritura de emissão onde afirma que em decorrência da Incorporação da Cedar Locações pela Unidas, a presente emissão passa a ser chamada de 2ª emissão da Unidas Locadora S.A. As debêntures são da espécie quirografia e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 3º aditamento realizado em 7 de junho de 2024.
- (c) Em 29 de junho de 2023, a Companhia aprovou a emissão de 300.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 1ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em dois anos, com vencimento em 29 de junho de 2025. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As notas comerciais e escriturais passam a contar com garantia fidejussória de acordo com seu 1º aditamento realizado em 18 de junho de 2024. Os recursos líquidos foram captados para o curso normal dos negócios, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro. Em 26 de junho de 2025, a Companhia celebrou aditamento dessa emissão, para alterar a data de vencimento do contrato que passa de 29 de junho de 2025 para 1º de janeiro de 2029 e alterar a sobretaxa (*spread*), que passa de 2,50% a.a. para 2,20% a.a.
- (d) Em 15 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série da 3ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRI. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Pré de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografia, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta serão utilizados para (a) pagamento de aluguéis devidos e ainda não incorridos pela Emissora e/ou suas Controladas, em razão dos contratos de locação, (b) reembolso dos gastos já incorridos pela Emissora referente ao pagamento de aluguéis em razão dos contratos de locação. Em 28 de junho de 2024, a Companhia aprovou a emissão de 270.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$270.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 25 de

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

junho de 2027. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos foram captados para Capex.

- (e) Em 23 de abril de 2025, a Companhia realizou Oferta Pública de 800.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 4ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$800.000. A data de vencimento da série única será em 72 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 60º e 72º mês. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos foram captados integralmente para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate, total ou parcial, da 1ª Emissão de Debêntures da Emissora, e o saldo remanescente para reforço de caixa.
- (f) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo das emissões de debêntures e das notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento de cada dívida.

15.3. Composição dos vencimentos

Em 30 de setembro de 2025, os empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais registrados no passivo, brutos de custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

Modalidade	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Empréstimo em moeda estrangeira	1.124.427	43.136	360.430	720.861	-	-	-
Debêntures	2.774.464	61.188	755.933	750.000	167.500	123.593	916.250
Notas Comerciais	634.766	12.892	-	321.874	-	300.000	-
	4.533.657	117.216	1.116.363	1.792.735	167.500	423.593	916.250

Garantias contratuais

A Companhia não possui ativos utilizados como garantia de suas operações de dívida.

15.4. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação incorridos na emissão da dívida para capital de giro ou emissão de debêntures e promissórias ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento de cada dívida.

Os custos a serem apropriados ao resultado em períodos subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora e Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais
2025	(446)	(2.700)	(1.771)	(9.578)
2026	(1.771)	(10.723)	(1.771)	(9.179)
2027	(1.474)	(8.653)	(1.474)	(7.109)
2028	-	(3.466)	-	(1.922)
2029	-	(2.781)	-	(1.917)
2030 em diante	-	(2.389)	-	(1.317)
	(3.691)	(30.712)	(5.016)	(31.022)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.5. Características do endividamento

As principais características do endividamento estão apresentadas a seguir:

Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros	Covenants financeiros
Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografária	48º, 54º e 60º mês	Semestral	(a)
Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografária	48º, 54º e 60º mês	Semestral	(a)
Debêntures - 1ª Emissão	CDI + 2,30% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Debêntures - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral	(b)
Debêntures - 3ª Emissão/CRI 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Debêntures - 3ª Emissão/CRI 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Debêntures - 3ª Emissão/CRI 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral	(b)
Debêntures - 4ª Emissão	CDI + 2,10% a.a.	2031	Quirografária e Fidejussória	60º e 72º mês	Semestral	(b)
Notas comerciais - 1ª Emissão	CDI + 2,20% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral	(b)
Notas comerciais - 2ª Emissão	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Bullet	(b)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15.6. Covenants

A Companhia assumiu a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do *rating* da Companhia, não permitindo ser inferior à categoria “A(bra)”.

Os *covenants* financeiros aplicáveis a cada contrato estão demonstrados a seguir:

(a) Empréstimos

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida / EBITDA	Igual ou inferior a 4,00
EBITDA Ajustado (a) / Despesas financeiras líquidas	Igual ou superior a 3,00

(a) EBITDA Ajustado, específico para esses contratos, é calculado considerando o EBITDA ajustado pelas exclusões previstas contratualmente, acrescido da receita proveniente da venda de ativos.

(b) 1ª, 2ª, 3ª e 4ª emissão de debêntures e 1ª e 2ª emissão de notas comerciais - calculado pela controladora Unidas Locações e Serviços S.A., com base em suas informações financeiras consolidadas:

Índice	Limites
Dívida Financeira Líquida (a) / EBITDA	Igual ou inferior a 4,25

(a) O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida financeira líquida. Em 30 de setembro de 2025 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$258.151 (R\$248.716 em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Arrendamentos

16.1. Arrendatário - arrendamento por direito de uso

A Companhia, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas para o segmento de RAC e negócio de seminovos, incluindo lojas de rua, shoppings, aeroportos e sede administrativa. Em 30 de setembro de 2025, a movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

Passivo de arrendamento	Controladora e Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	186.826
Adições	114.970
Baixas de contratos	(807)
Pagamento de principal	(67.008)
Pagamento de juros	(18.764)
Provisão de juros	25.870
Em 31 de dezembro de 2024	241.087
Adições	31.457
Baixas de contratos	(1.005)
Pagamento de principal	(59.210)
Pagamento de juros	(16.570)
Provisão de juros	21.224
Em 30 de setembro de 2025	216.983

O passivo de arrendamento em aberto está mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado pela taxa incremental sobre empréstimo e a taxa média de desconto utilizada é de 15,98% a.a. em 30 de setembro de 2025 (13,01% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025, o passivo de arrendamento possui o seguinte cronograma de desembolso mínimo, por ano:

	Controladora e consolidado
2025	28.374
2026	103.796
2027 em diante	184.137
	316.307
Ajuste a valor presente	(99.324)
Passivo de arrendamento	216.983
Circulante	89.898
Não circulante	127.085

Aspectos relevantes

A Companhia apresenta a seguir, o quadro comparativo com os potenciais efeitos sobre os saldos do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso, a partir de uma

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

inflação projetada de 4,55% ao ano para 2025, 4,20% para o ano de 2026, 3,80% para o ano de 2027 e 3,50% para os anos posteriores a 2027, conforme Boletim Focus de 31 de outubro de 2025. Apresentamos os efeitos abaixo nas colunas “com inflação” comparados com os montantes contabilizados em 30 de setembro de 2025, na coluna “sem inflação”.

	Notas	30/09/2025			31/12/2024		
		Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Passivo de arrendamento	16	216.983	240.758	10,96%	241.087	263.693	9,38%
Despesas de depreciação	12	(58.910)	(66.616)	13,08%	(68.356)	(77.484)	13,35%
Despesas financeiras	24	(20.197)	(22.839)	13,08%	(24.637)	(27.928)	13,35%

Em 30 de setembro de 2025, o valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$1.027 (R\$890 em 30 de setembro de 2024).

16.2. Arrendador

A Companhia tem contratos de aluguel de sua frota firmados com clientes cujo prazo de duração varia entre 1 e 3 anos, classificados como arrendamento operacional. Os veículos são vendidos a terceiros quando devolvidos pelos clientes. Os contratos de aluguel podem incluir manutenção preventiva e corretiva, substituição de carros e outros itens acessórios, conforme composição definida pelo cliente.

Os valores divulgados na tabela a seguir são os valores brutos mínimos contratados (geração futura de caixa) a serem recebidos relativos aos contratos de aluguel em aberto em 30 de setembro de 2025:

	Controladora e consolidado				
	2025	2026	2027	2028	Total
Locações a receber	40.696	73.532	13.265	2.172	129.665

17. Salários e encargos a pagar

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Provisão de férias e 13º salário	20.888	13.045
Participação nos resultados	10.454	15.769
Encargos e contribuições sociais	14.478	12.546
Outros	2.203	2.034
	48.023	43.394

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Provisão para riscos e depósitos judiciais

18.1. Contingências classificadas como perda provável

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões trabalhistas e cíveis.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias e temas reivindicados, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Cíveis	6.124	2.654	4.439	1.356
Trabalhistas	1.120	882	818	396
	7.244	3.536	5.257	1.752

18.2. Contingências classificadas como de perda possível

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e sua controlada são parte em processos cíveis, trabalhistas e tributários com expectativa de perda de risco possível. Para esses processos nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização. A abertura por natureza é a seguinte:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	48.987	25.953
Trabalhistas	5.667	7.054
Tributários	687	580
	55.341	33.587

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido

19.1. Conciliação da alíquota efetiva

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período antes dos impostos	(5.506)	25	(5.312)	128
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	1.872	(9)	1.806	(44)
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	290	307	-	-
Outras exclusões (adições) líquidas	(1.398)	(1.683)	(1.398)	(1.683)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	162	239
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	764	(1.385)	570	(1.488)
Imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Corrente	-	-	(194)	(103)
Diferido	764	(1.385)	764	(1.385)
	764	(1.385)	570	(1.488)
Alíquotas efetivas	14%	5.540%	11%	1.163%

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período antes dos impostos	13.127	(13.010)	13.199	(13.002)
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	(4.463)	4.423	(4.488)	4.421
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	93	136	-	-
Outras exclusões (adições) líquidas	(370)	(387)	(369)	(388)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	45	131
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	(4.740)	4.172	(4.812)	4.164
Imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Corrente	-	-	(72)	(8)
Diferido	(4.740)	4.172	(4.740)	4.172
	(4.740)	4.172	(4.812)	4.164
Alíquotas efetivas	36%	32%	36%	32%

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19.2. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação no período findo em 30 de setembro de 2025:

Controladora e Consolidado	31/12/2023	Movimentação	31/12/2024	Movimentação	30/09/2025
Prejuízo fiscal e base negativa	137.865	108.413	246.278	36.608	282.886
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	15.393	(1.543)	13.850	2.051	15.901
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	28.982	21.004	49.986	14.516	64.502
Provisão para riscos e discussões judiciais	1.111	676	1.787	676	2.463
Instrumentos financeiros derivativos	7.075	(772)	6.303	14.128	20.431
Despesas de planos de remuneração	-	-	-	18	18
Custos de transação na emissão de dívidas	(14.995)	2.728	(12.267)	556	(11.711)
Depreciação acumulada de veículos	(524.795)	(98.983)	(623.778)	(44.643)	(668.421)
Amortização fiscal do ágio	133.136	(33.265)	99.871	(24.948)	74.923
Provisões de veículos roubados e sinistrados	5.901	(1.357)	4.544	1.802	6.346
	(210.327)	(3.099)	(213.426)	764	(212.662)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Patrimônio líquido

20.1. Capital social

Em 26 de fevereiro de 2024, foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital social da Companhia no montante de R\$100.000, mediante a emissão de 222.326.489 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,45 (quarenta e cinco centavos) por ação ordinária, sendo totalmente subscrito e integralizado pela Unidas Locações e Serviços S.A. em 26 de fevereiro de 2024.

Em 22 de março de 2024, foi deliberado em Assembleia Geral Extraordinária o aumento de capital social da Companhia no montante de R\$250.000, mediante a emissão de 488.149.763 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$0,51 (cinquenta e um centavos) por ação ordinária, sendo totalmente subscrito e integralizado pela Unidas Locações e Serviços S.A. em 22 de março de 2024.

Em razão dos aumentos de capital ora aprovados, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, passa a ser R\$ 1.789.951 dividido em 3.969.383.601 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

20.2. Reserva de capital

A Companhia possui um saldo de reserva de capital de R\$171.018, composto:

- (i) Pela diferença entre o capital social e o valor do acervo líquido ao valor justo cindido da Unidas S.A. em 1º de agosto de 2022 (“combinação de negócios”) no valor de R\$671.491;
- (ii) (R\$443.384) decorrente do efeito negativo de R\$460.614 da baixa do ágio em consequência da incorporação reversa somado a R\$17.230 referente ao resultado do mês de dezembro de 2022 da Cedar Locações, uma vez que o laudo de incorporação da Cedar Locações pela Companhia foi preparado com base nos saldos contábeis de 30 de novembro de 2022 e a incorporação reversa foi feita a partir dos saldos contábeis da Cedar Locações de 31 de dezembro de 2022;
- (iii) (R\$28.570) em 31 de dezembro de 2023 e (R\$27.123) em 30 de setembro de 2023, referente ao adicional de ágio calculado em consequência do ajuste de preço apurado pela consumação do fechamento da transação; e
- (iv) (R\$28.519) de absorção de prejuízo acumulado e dividendos intercalares do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

O valor do ágio foi registrado na reserva de capital devido à incorporação reversa da Cedar Locações pela Unidas Locadora em janeiro de 2023.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20.3. Reserva especial de ágio

Em consequência da reorganização societária ocorrida em 4 de janeiro de 2023, a Administração procedeu com a baixa do ágio contra o patrimônio líquido da Cedar Locações na data da incorporação reversa. Ato contínuo foi reconhecido o imposto de renda diferido ativo na Cedar Locações contra reserva especial de ágio no patrimônio líquido, que corresponde ao benefício fiscal a ser obtido pela Companhia com a amortização fiscal do ágio, conforme dispõe a Resolução CVM 78.

20.4. Reservas de lucros

a) Reserva legal

Reserva legal constituída conforme determinado pela legislação societária, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a: (i) 20% do capital social realizado ou (ii) quando o saldo dessa reserva somado ao montante das reservas de capital atingir 30% do capital social realizado. A reserva legal é constituída pela Companhia ao final do exercício e tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para a compensação de prejuízos ou aumento de capital. O saldo da reserva legal em 30 de setembro de 2025 é de R\$5.658 (R\$5.658 em 31 de dezembro de 2024).

b) Reserva de reforço do capital de giro

Por proposta da diretoria e deliberação da Assembleia Geral, a parcela do lucro, respeitado o dividendo mínimo obrigatório e a reserva legal, poderá ser destinada para “Reserva de reforço do capital de giro”, que terá como finalidade reforçar o caixa para condução dos negócios da Companhia. A Assembleia Geral poderá deliberar sobre a aplicação do saldo dessa reserva no aumento ou integralização do capital social ou na distribuição de dividendos. O saldo acumulado dessa reserva em 30 de setembro de 2025 é de R\$1.105 (R\$1.105 em 31 de dezembro de 2024)

20.5. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social em vigor determina a distribuição aos acionistas de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício após dedução da reserva legal, conforme o parágrafo segundo artigo 36º, do Estatuto Social, na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. O Estatuto Social permite, ainda, por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, distribuições de dividendos intercalares e intermediários e o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Resultado por ação

a) Resultado básico e diluído por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio da divisão do resultado do período atribuível aos acionistas detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O resultado por ação diluído é equivalente ao resultado por ação básico, pois a Companhia não possui instrumentos diluidores.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações utilizados no cálculo do resultado por ação básico e diluído para cada um dos períodos apresentados na demonstração do resultado:

	Período de nove meses		Período de três meses	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado do período	(4.742)	(1.360)	8.387	(8.838)
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidade mil)	3.969.384	3.779.725	3.969.384	3.969.384
Resultado por ação básico e diluído - R\$	(0,0012)	(0,0004)	0,0021	(0,0022)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Receita operacional líquida

A seguir apresentamos a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado:

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)		(reclassificado)	
Locação, gestão e terceirização de frotas	1.550.206	1.536.730	1.551.179	1.537.751
Ativos alienados para renovação da frota	1.631.306	1.618.434	1.631.306	1.618.434
Receita operacional bruta	3.181.512	3.155.164	3.182.485	3.156.185
Programa de fidelidade	2.221	(3.747)	2.221	(3.747)
Devoluções e abatimentos	(15.474)	(13.261)	(15.474)	(13.261)
Impostos incidentes (*)	(145.545)	(142.600)	(145.609)	(142.668)
Receita operacional líquida	3.022.714	2.995.556	3.023.623	2.996.509

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)		(reclassificado)	
Locação, gestão e terceirização de frotas	538.277	525.674	538.605	526.010
Ativos alienados para renovação da frota	638.588	609.889	638.588	609.889
Receita operacional bruta	1.176.865	1.135.563	1.177.193	1.135.899
Programa de fidelidade	(1.073)	(1.964)	(1.073)	(1.964)
Devoluções e abatimentos	(6.735)	(5.287)	(6.735)	(5.288)
Impostos incidentes (*)	(50.620)	(48.694)	(50.642)	(48.716)
Receita operacional líquida	1.118.437	1.079.618	1.118.743	1.079.931

A composição da receita líquida reconhecida durante o período em cada categoria significativa é como segue:

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)		(reclassificado)	
Locação, gestão e terceirização de frotas	1.409.692	1.392.272	1.410.601	1.393.225
Ativos alienados para renovação da frota (*)	1.613.022	1.603.284	1.613.022	1.603.284
Receita operacional líquida	3.022.714	2.995.556	3.023.623	2.996.509

	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)		(reclassificado)	
Locação, gestão e terceirização de frotas	487.640	475.716	487.946	476.029
Ativos alienados para renovação da frota (*)	630.797	603.902	630.797	603.902
Receita operacional líquida	1.118.437	1.079.618	1.118.743	1.079.931

(*) Não há a incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que eles são caracterizados como "ativo imobilizado".

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Natureza dos custos e despesas operacionais

	Período de nove meses					
	Controladora					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)				(reclassificado)	
Custo de venda dos veículos seminovos	(1.537.380)	(1.577.125)	-	-	(1.537.380)	(1.577.125)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(277.091)	(313.307)	(10.894)	(10.457)	(287.985)	(323.764)
Depreciação e amortização	(400.181)	(383.228)	(50.349)	(37.147)	(450.530)	(420.375)
Despesas e custos com pessoal	(97.788)	(90.267)	(116.227)	(112.454)	(214.015)	(202.721)
Propaganda e marketing	-	-	(34.983)	(29.321)	(34.983)	(29.321)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(46.545)	(47.247)	(98.498)	(83.248)	(145.043)	(130.495)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(26.347)	(33.270)	(26.347)	(33.270)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	136.194	133.850	-	-	136.194	133.850
Outros	(22.200)	(28.973)	(57.018)	(43.711)	(79.218)	(72.684)
	(2.244.991)	(2.306.297)	(394.316)	(349.608)	(2.639.307)	(2.655.905)

	Período de nove meses					
	Consolidado					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)				(reclassificado)	
Custo de venda dos veículos seminovos	(1.537.380)	(1.577.125)	-	-	(1.537.380)	(1.577.125)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(277.093)	(313.369)	(10.894)	(10.457)	(287.987)	(323.826)
Depreciação e amortização	(400.181)	(383.228)	(50.349)	(37.147)	(450.530)	(420.375)
Despesas e custos com pessoal	(97.788)	(90.267)	(116.227)	(112.454)	(214.015)	(202.721)
Propaganda e marketing	-	-	(34.983)	(29.321)	(34.983)	(29.321)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(46.545)	(47.247)	(98.498)	(83.248)	(145.043)	(130.495)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(26.514)	(33.307)	(26.514)	(33.307)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	136.194	133.850	-	-	136.194	133.850
Outros	(22.199)	(28.972)	(57.021)	(43.724)	(79.220)	(72.696)
	(2.244.992)	(2.306.358)	(394.486)	(349.658)	(2.639.478)	(2.656.016)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de três meses					
	Controladora					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)				(reclassificado)	
Custo de venda dos veículos seminovos	(595.992)	(599.905)	-	-	(595.992)	(599.905)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(96.213)	(91.585)	(3.789)	(4.402)	(100.002)	(95.987)
Depreciação e amortização	(124.607)	(141.283)	(17.452)	(16.855)	(142.059)	(158.138)
Despesas e custos com pessoal	(33.899)	(31.709)	(40.778)	(40.963)	(74.677)	(72.672)
Propaganda e marketing	-	-	(12.224)	(9.326)	(12.224)	(9.326)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(16.743)	(17.558)	(32.840)	(27.438)	(49.583)	(44.996)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(8.670)	(10.886)	(8.670)	(10.886)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	41.963	40.845	-	-	41.963	40.845
Outros	(7.140)	(11.537)	(18.853)	(15.236)	(25.993)	(26.773)
	(832.631)	(852.732)	(134.606)	(125.106)	(967.237)	(977.838)

	Período de três meses					
	Consolidado					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
	(reclassificado)				(reclassificado)	
Custo de venda dos veículos seminovos	(595.992)	(599.905)	-	-	(595.992)	(599.905)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(96.212)	(78.534)	(3.789)	(4.402)	(100.001)	(82.936)
Depreciação e amortização	(124.607)	(141.283)	(17.452)	(16.855)	(142.059)	(158.138)
Despesas e custos com pessoal	(33.899)	(31.709)	(40.778)	(40.963)	(74.677)	(72.672)
Propaganda e marketing	-	-	(12.224)	(9.326)	(12.224)	(9.326)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(16.743)	(30.621)	(32.840)	(27.438)	(49.583)	(58.059)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(8.757)	(10.850)	(8.757)	(10.850)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	41.963	40.845	-	-	41.963	40.845
Outros	(7.138)	(11.536)	(18.852)	(15.237)	(25.990)	(26.773)
	(832.628)	(852.743)	(134.692)	(125.071)	(967.320)	(977.814)

(*) Recuperação de créditos de PIS/COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º, e respectivo inciso VI c/c artigo 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Resultado financeiro, líquido

	Período de nove meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimento de aplicações e juros auferidos	154.281	79.268	154.594	79.428
Outras receitas financeiras	5.060	6.515	5.059	6.520
	159.341	85.783	159.653	85.948
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, custos de transação apropriados e instrumentos financeiros derivativos	(504.907)	(382.463)	(504.907)	(382.463)
Juros sobre arrendamentos, líquidos de PIS/COFINS	(20.197)	(17.745)	(20.197)	(17.745)
Despesas bancárias	(18.070)	(18.955)	(18.072)	(18.957)
Outras despesas financeiras	(8.100)	(7.707)	(8.100)	(7.707)
	(551.274)	(426.870)	(551.276)	(426.872)
Resultado financeiro, líquido	(391.933)	(341.087)	(391.623)	(340.924)
	Período de três meses			
	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimento de aplicações e juros auferidos	63.228	34.491	63.353	34.556
Outras receitas financeiras	2.597	2.041	2.596	2.046
	65.825	36.532	65.949	36.602
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, custos de transação apropriados e instrumentos financeiros derivativos	(190.072)	(135.858)	(190.072)	(135.858)
Juros sobre arrendamentos, líquidos de PIS/COFINS	(6.473)	(6.593)	(6.473)	(6.593)
Despesas bancárias	(6.543)	(6.560)	(6.543)	(6.561)
Outras despesas financeiras	(3.252)	(2.819)	(3.252)	(2.819)
	(206.340)	(151.830)	(206.340)	(151.831)
Resultado financeiro, líquido	(140.515)	(115.298)	(140.391)	(115.229)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Informações por segmento (Consolidado)

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela diretoria e pelo Conselho de Administração: (i) aluguel de veículos (*rent a car* - RAC); e (ii) gestão e terceirização de frotas (GTF).

A alienação de veículos desativados para renovação da frota é inerente ao negócio de locação, de forma que não é separável e, por essa razão, não constitui um segmento distinto. Tanto os veículos oriundos do segmento RAC quanto GTF são comercializados após a conclusão dos contratos de locação ou após o encerramento da vida útil estimada.

Aluguel de Veículos: segmento responsável pelas atividades de aluguel de veículos de curto prazo para pessoas físicas e jurídicas por meio de diferentes canais, de acordo com o perfil do cliente. As pessoas físicas são atendidas diretamente ou por meio de agências de viagem, operadores de turismo e parceiros comerciais, organizando suas vendas por meio de lojas próprias e de franquias, central de reservas 0800, publicidade online e offline, website e parcerias comerciais.

Gestão e Terceirização de Frotas: segmento responsável pela gestão de frotas para pessoas físicas e jurídicas por períodos superiores a um ano através do negócio Unidas Livre, que é um serviço de assinatura de veículos com valor fixo mensal.

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentado o balanço patrimonial por segmento para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

30 de setembro de 2025	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldos não alocados	Consolidado
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	1.669.597	1.669.597
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	48.610	48.610
Contas a receber	6.711	427.349	-	434.060
Veículos em desativação para renovação de frota	67.421	647.559	-	714.980
Imobilizado	768.177	4.108.988	-	4.877.165
Outros ativos	5.183	498.689	-	503.872
Total do ativo	847.492	5.682.585	1.718.207	8.248.284
Passivo				
Fornecedores e risco sacado	596	869.365	-	869.961
Empréstimos, financiamentos e debêntures e notas comerciais	-	-	4.499.254	4.499.254
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	106.406	106.406
Outros passivos	11.881	631.469	-	643.350
Total do passivo	12.477	1.500.834	4.605.660	6.118.971
Patrimônio líquido	-	-	2.129.313	2.129.313
Total do passivo e do patrimônio líquido	12.477	1.500.834	6.734.973	8.248.284

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2024	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldos não alocados	Consolidado
Ativo				
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	1.486.618	1.486.618
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	176.370	176.370
Contas a receber	1.839	440.046	-	441.885
Veículos em desativação para renovação de frota	70	476.943	-	477.013
Imobilizado	596.530	4.546.017	-	5.142.547
Outros ativos	6.409	416.702	-	423.111
Total do ativo	604.848	5.879.708	1.662.988	8.147.544
Passivo				
Fornecedores e risco sacado	168	911.582	-	911.750
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	4.423.702	4.423.702
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	32.129	32.129
Outros passivos	23.921	621.987	-	645.908
Total do passivo	24.089	1.533.569	4.455.831	6.013.489
Patrimônio líquido	-	-	2.134.055	2.134.055
Total do passivo e do patrimônio líquido	24.089	1.533.569	6.589.886	8.147.544

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentada a demonstração de resultado por segmento para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Período de nove meses					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Consolidado	Gestão e Terceirização de Frotas (reclassificado)	Aluguel de Veículos (reclassificado)	Consolidado (reclassificado)
Receita operacional líquida						
Locação, gestão e terceirização de frotas	128.142	1.282.459	1.410.601	76.375	1.316.850	1.393.225
Ativos alienados para renovação da frota	125.825	1.487.197	1.613.022	14.619	1.588.665	1.603.284
Custos						
Custos, sem depreciação e amortização	(115.044)	(1.729.767)	(1.844.811)	(13.084)	(1.910.046)	(1.923.130)
Depreciação e amortização	(40.766)	(359.415)	(400.181)	(24.300)	(358.928)	(383.228)
Lucro bruto	98.157	680.474	778.631	53.610	636.541	690.151
Despesas operacionais						
Com vendas	(15.382)	(201.112)	(216.494)	(13.887)	(191.940)	(205.827)
Gerais e administrativas, sem depreciação e amortização	(5.910)	(121.733)	(127.643)	(341)	(106.343)	(106.684)
Depreciação e amortização	(1.221)	(49.128)	(50.349)	(804)	(36.343)	(37.147)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	2.166	2.166	-	559	559
Lucro antes do resultado financeiro	75.644	310.667	386.311	38.578	302.474	341.052
Resultado financeiro			(391.623)			(340.924)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social			(5.312)			128
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido			570			(1.488)
Resultado do período			(4.742)			(1.360)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de três meses					
	30/09/2025			30/09/2024		
	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Consolidado	Gestão e Terceirização de Frotas (reclassificado)	Aluguel de Veículos (reclassificado)	Consolidado (reclassificado)
Receita operacional líquida						
Locação, gestão e terceirização de frotas	43.375	444.571	487.946	31.343	444.686	476.029
Ativos alienados para renovação da frota	82.579	548.218	630.797	14.619	589.283	603.902
Custos						
Custos, sem depreciação e amortização	(75.734)	(632.287)	(708.021)	(13.155)	(698.305)	(711.460)
Depreciação e amortização	(12.654)	(111.953)	(124.607)	(12.753)	(128.530)	(141.283)
Lucro bruto	37.566	248.549	286.115	20.054	207.134	227.188
Despesas operacionais						
Com vendas	(6.008)	(67.893)	(73.901)	(4.166)	(68.239)	(72.405)
Gerais e administrativas, sem depreciação e amortização	(5.649)	(37.690)	(43.339)	(186)	(35.625)	(35.811)
Depreciação e amortização	(407)	(17.045)	(17.452)	(772)	(16.083)	(16.855)
Outras receitas (despesas) operacionais	-	2.167	2.167	-	110	110
Lucro antes do resultado financeiro	25.502	128.088	153.590	14.930	87.297	102.227
Resultado financeiro			(140.391)			(115.229)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social			13.199			(13.002)
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido			(4.812)			4.164
Resultado do período			8.387			(8.838)

Unidas Locadora S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Cobertura de seguros

O Grupo Unidas possui seguros contratados para seus ativos e/ou propriedade de terceiros. As coberturas compartilhadas com o Grupo Unidas e individualmente contratadas pela Companhia em 30 de setembro de 2025, estão apresentadas a seguir:

Beneficiários	Ativos segurados	Modalidade	Cobertura
Unidas Locações e Serviços S.A. e subsidiárias	D&O	Responsabilidade civil geral	100.000
	Predial	Danos materiais	50.000
	Cyber	Segurança da informação	30.000
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	5.000
Unidas Locadora S.A.	Responsabilidade Civil Facultativa (RCF) (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	3.569.000
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	800

(a) A Companhia contrata seguro de responsabilidade civil da frota para terceiros. O seguro é para cobrir os sinistros que são causados quando a responsabilidade pela causa do acidente é do condutor do nosso cliente.

27. Informações suplementares ao fluxo de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é preparada e apresentada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IAS 07 - *Statement of Cash Flows*:

		Controladora		Consolidado	
	Notas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Demonstração do caixa pago pela aquisição de veículos					
Total de veículos e acessórios adquiridos para o ativo imobilizado, destinados a locação	12	(1.928.887)	(1.497.106)	(1.928.887)	(1.497.106)
Variação líquida do saldo de fornecedores e risco sacado de veículos		(27.735)	(395.427)	(27.735)	(395.427)
		(1.956.622)	(1.892.533)	(1.956.622)	(1.892.533)
Atividades que não afetam o caixa					
Adição de direito de uso de imóveis	12	31.457	86.664	31.457	86.664
Adição de arrendamento de imóveis	12	(31.457)	(86.664)	(31.457)	(86.664)
		-	-	-	-

* * *