

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	41
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	106
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	107
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	108

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	1.458.675.998
Preferenciais	0
Total	1.458.675.998
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	11.511.120	11.082.822
1.01	Ativo Circulante	3.004.104	2.558.354
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.240.180	1.854.707
1.01.03	Contas a Receber	435.936	431.939
1.01.03.01	Clientes	435.936	431.939
1.01.04	Estoques	8.283	6.080
1.01.06	Tributos a Recuperar	51.878	65.225
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	51.878	65.225
1.01.07	Despesas Antecipadas	62.743	26.357
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	205.084	174.046
1.01.08.03	Outros	205.084	174.046
1.01.08.03.02	Outros Créditos	78.800	68.221
1.01.08.03.04	Veículos em desativação para renovação de frota	126.284	105.825
1.02	Ativo Não Circulante	8.507.016	8.524.468
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	252.881	317.853
1.02.01.04	Contas a Receber	10.524	12.076
1.02.01.04.01	Clientes	10.524	12.076
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	242.357	305.777
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	21.798	21.351
1.02.01.10.04	Outros	69	68
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	220.490	284.358
1.02.02	Investimentos	2.119.343	2.134.614
1.02.02.01	Participações Societárias	2.119.343	2.134.614
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	2.119.343	2.134.614
1.02.03	Imobilizado	5.978.877	5.926.643
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.978.877	5.926.643
1.02.03.01.03	Imobilizado em Operação	5.978.877	5.926.643
1.02.04	Intangível	155.915	145.358
1.02.04.01	Intangíveis	155.915	145.358

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	11.511.120	11.082.822
2.01	Passivo Circulante	2.367.759	1.956.437
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	53.769	48.984
2.01.01.01	Obrigações Sociais	53.769	48.984
2.01.01.01.01	Salários e férias a pagar	53.769	48.984
2.01.02	Fornecedores	815.188	657.043
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	815.188	657.043
2.01.02.01.01	Fornecedores	675.677	595.436
2.01.02.01.02	Risco sacado	139.511	61.607
2.01.03	Obrigações Fiscais	17.198	15.896
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	17.198	15.896
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	17.198	15.896
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.360.225	1.126.158
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	172.135	109.001
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	172.135	109.001
2.01.04.02	Debêntures	1.182.095	1.011.937
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	5.995	5.220
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil	5.995	5.220
2.01.05	Outras Obrigações	121.379	108.356
2.01.05.02	Outros	121.379	108.356
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	2.849	2.609
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	83.676	74.417
2.01.05.02.08	Adiantamento de clientes	34.854	31.330
2.02	Passivo Não Circulante	6.800.196	6.748.681
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.455.057	6.394.878
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.391.507	2.459.947
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	2.391.507	2.459.947
2.02.01.02	Debêntures	4.048.950	3.920.965
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	14.600	13.966
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	14.600	13.966
2.02.02	Outras Obrigações	173.970	173.474
2.02.02.02	Outros	173.970	173.474
2.02.02.02.03	Instrumentos financeiros derivativos	96.041	95.545
2.02.02.02.07	Juros sobre capital próprio a pagar	77.929	77.929
2.02.03	Tributos Diferidos	159.113	168.587
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	159.113	168.587
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	159.113	168.587
2.02.04	Provisões	12.056	11.742
2.02.04.02	Outras Provisões	12.056	11.742
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	12.056	11.742
2.03	Patrimônio Líquido	2.343.165	2.377.704
2.03.01	Capital Social Realizado	2.315.556	2.315.556
2.03.02	Reservas de Capital	10.325	10.325
2.03.04	Reservas de Lucros	58.525	58.525
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	58.525	58.525

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-37.545	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-3.696	-6.702

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	671.007	561.033
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-462.315	-349.237
3.03	Resultado Bruto	208.692	211.796
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-47.388	-45.658
3.04.01	Despesas com Vendas	-7.149	-4.383
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-26.411	-36.672
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.443	39
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.271	-4.642
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	161.304	166.138
3.06	Resultado Financeiro	-209.871	-144.521
3.06.01	Receitas Financeiras	57.404	36.053
3.06.02	Despesas Financeiras	-267.275	-180.574
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-48.567	21.617
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11.022	-9.390
3.08.02	Diferido	11.022	-9.390
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-37.545	12.227
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-37.545	12.227
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,0257	0,0084
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,0257	0,0083

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-37.545	12.227
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.006	850
4.02.01	Hedge accounting - fluxo de caixa	4.554	1.288
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	-1.548	-438
4.03	Resultado Abrangente do Período	-34.539	13.077

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	208.340	-295.764
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	626.224	490.235
6.01.01.01	Resultado do Período	-48.567	21.617
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	160.819	118.019
6.01.01.03	Provisão para perdas de crédito esperadas	4.967	4.250
6.01.01.04	Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	208.121	161.786
6.01.01.07	Efeito de instrumentos financeiros derivativos	78.177	1.032
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	185.645	177.115
6.01.01.10	Resultado da equivalência Patrimonial	15.271	4.642
6.01.01.12	Juros sobre ativos financeiros não realizados	396	-1.167
6.01.01.14	Provisão para contingências	314	47
6.01.01.15	Valor residual de veículos furtados e sucata baixados	19.106	3.971
6.01.01.16	Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	1.170	11
6.01.01.17	Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	845	333
6.01.01.20	Outros	-40	-1.421
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-417.884	-785.999
6.01.02.01	(Aumento) Redução em Contas a receber	-5.694	-15.718
6.01.02.03	Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	-8.137	-13.397
6.01.02.05	Aumento (redução) em Impostos e Contribuições a Recolher	1.302	318
6.01.02.06	Aumento (redução) em Outros passivos circulantes e não circulantes	8.549	13.282
6.01.02.07	Juros pagos sobre arrendamentos	-351	-233
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-91.681	-139.862
6.01.02.10	Aquisição de ativo imobilizado destinado à locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	-283.489	-596.549
6.01.02.12	Impostos a recuperar	13.347	-6.780
6.01.02.13	Despesas antecipadas	-36.386	-31.536
6.01.02.14	Outros ativos circulantes e não circulantes	-15.344	4.476
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-20.021	-377.324
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizados	-1.407	-9.436
6.02.05	Aquisição de Ativo Intangível	-18.614	-17.888
6.02.10	Aumento de capital em controlada	0	-350.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	197.154	270.043
6.03.02	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de tran	198.873	571.320
6.03.03	Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	0	-300.709
6.03.05	Arrendamentos por direito de uso pagos	-1.719	-568
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	385.473	-403.045
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.854.707	1.492.100
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.240.180	1.089.055

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	16.991	41.534	-6.702	2.377.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	16.991	41.534	-6.702	2.377.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.545	3.006	-34.539
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.545	0	-37.545
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.006	3.006
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.554	4.554
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.548	-1.548
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	16.991	3.989	-3.696	2.343.165

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.227	850	13.077
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.227	0	12.227
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	850	850
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.288	1.288
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-438	-438
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	11.963	12.227	-14.587	2.335.484

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	715.991	598.403
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	719.410	602.451
7.01.02	Outras Receitas	1.548	202
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.967	-4.250
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-281.846	-188.942
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-269.001	-177.883
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-12.845	-11.059
7.03	Valor Adicionado Bruto	434.145	409.461
7.04	Retenções	-160.819	-118.019
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-160.819	-118.019
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	273.326	291.442
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	42.133	31.411
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.271	-4.642
7.06.02	Receitas Financeiras	57.404	36.053
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	315.459	322.853
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	315.459	322.853
7.08.01	Pessoal	50.766	51.492
7.08.01.01	Remuneração Direta	37.359	38.732
7.08.01.02	Benefícios	10.702	10.490
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.705	2.270
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	31.367	72.914
7.08.02.01	Federais	13.757	58.653
7.08.02.02	Estaduais	16.936	12.956
7.08.02.03	Municipais	674	1.305
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	270.871	186.220
7.08.03.01	Juros	267.275	180.574
7.08.03.02	Aluguéis	3.596	5.646
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-37.545	12.227
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-37.545	12.227

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	17.173.074	17.087.903
1.01	Ativo Circulante	5.538.334	5.167.107
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.560.521	3.341.794
1.01.03	Contas a Receber	860.939	870.566
1.01.03.01	Clientes	860.939	870.566
1.01.04	Estoques	8.283	6.080
1.01.06	Tributos a Recuperar	151.585	170.992
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	151.585	170.992
1.01.07	Despesas Antecipadas	118.547	34.640
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	838.459	743.035
1.01.08.03	Outros	838.459	743.035
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	45.887	18.470
1.01.08.03.02	Outros Créditos	164.927	141.726
1.01.08.03.04	Veículos em desativação para renovação de frota	627.645	582.839
1.02	Ativo Não Circulante	11.634.740	11.920.796
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	415.557	479.148
1.02.01.04	Contas a Receber	10.524	12.076
1.02.01.04.01	Clientes	10.524	12.076
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	405.033	467.072
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	24.223	23.103
1.02.01.10.04	Outros	2.420	1.710
1.02.01.10.05	Instrumentos financeiros derivativos	378.390	442.259
1.02.03	Imobilizado	10.835.917	11.069.190
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.835.917	11.069.190
1.02.03.01.03	Imobilizado em Operação	10.835.917	11.069.190
1.02.04	Intangível	383.266	372.458
1.02.04.01	Intangíveis	383.266	372.458

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	17.173.074	17.087.903
2.01	Passivo Circulante	3.632.951	3.563.449
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	100.999	92.378
2.01.01.01	Obrigações Sociais	100.999	92.378
2.01.01.01.01	Salários e férias a pagar	100.999	92.378
2.01.02	Fornecedores	1.349.723	1.565.535
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.349.723	1.565.535
2.01.02.01.01	Fornecedores	1.210.212	1.421.249
2.01.02.01.02	Risco Sacado	139.511	144.286
2.01.03	Obrigações Fiscais	24.677	21.075
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24.677	21.075
2.01.03.01.02	Impostos e contribuições a recolher	24.677	21.075
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.824.837	1.611.560
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	210.379	123.221
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	210.379	123.221
2.01.04.02	Debêntures	1.514.426	1.396.651
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	100.032	91.688
2.01.04.03.01	Arrendamento mercantil	100.032	91.688
2.01.05	Outras Obrigações	332.715	272.901
2.01.05.02	Outros	332.715	272.901
2.01.05.02.04	Outras contas a pagar	64.150	55.266
2.01.05.02.05	Receita Diferida	54.011	59.257
2.01.05.02.06	Instrumentos financeiros derivativos	156.180	106.546
2.01.05.02.08	Adiantamento de clientes	58.374	51.832
2.02	Passivo Não Circulante	11.196.958	11.146.750
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.553.632	10.574.263
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	3.560.001	3.714.602
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	3.560.001	3.714.602
2.02.01.02	Debêntures	6.833.050	6.691.076
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	160.581	168.585
2.02.01.03.01	Arrendamento mercantil	160.581	168.585
2.02.02	Outras Obrigações	260.568	173.474
2.02.02.02	Outros	260.568	173.474
2.02.02.02.03	Outras contas a pagar	182.639	95.545
2.02.02.02.07	Juros sobre capital próprio a pagar	77.929	77.929
2.02.03	Tributos Diferidos	364.290	382.012
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	364.290	382.012
2.02.03.01.01	Imposto de renda e contribuição social diferidos	364.290	382.012
2.02.04	Provisões	18.468	17.001
2.02.04.02	Outras Provisões	18.468	17.001
2.02.04.02.04	Provisão para contingências	18.468	17.001
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.343.165	2.377.704
2.03.01	Capital Social Realizado	2.315.556	2.315.556
2.03.02	Reservas de Capital	10.325	10.325
2.03.04	Reservas de Lucros	58.525	58.525

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	58.525	58.525
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-37.545	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-3.696	-6.702

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.625.785	1.467.908
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.187.042	-1.033.791
3.03	Resultado Bruto	438.743	434.117
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-163.786	-152.341
3.04.01	Despesas com Vendas	-81.265	-69.822
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-83.964	-82.835
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.443	316
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	274.957	281.776
3.06	Resultado Financeiro	-331.711	-262.146
3.06.01	Receitas Financeiras	99.344	57.865
3.06.02	Despesas Financeiras	-431.055	-320.011
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-56.754	19.630
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	19.209	-7.403
3.08.02	Diferido	19.209	-7.403
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-37.545	12.227
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-37.545	12.227

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-37.545	12.227
4.02	Outros Resultados Abrangentes	3.006	850
4.02.01	Hedge accounting - fluxo de caixa	4.554	1.288
4.02.02	Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	-1.548	-438
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-34.539	13.077
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-34.539	13.077

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	82.780	-542.423
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.434.590	1.232.368
6.01.01.01	Resultado do Período	-56.754	19.630
6.01.01.02	Depreciação e amortização	323.880	250.222
6.01.01.03	Provisão para perdas de crédito esperadas	14.551	16.820
6.01.01.04	Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	687.254	600.035
6.01.01.07	Efeito de instrumentos financeiros derivativos	177.734	5.722
6.01.01.08	Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados	235.055	298.293
6.01.01.12	Juros sobre ativos financeiros não realizados	396	-1.167
6.01.01.14	Provisão para contingências	1.467	323
6.01.01.15	Valor residual de veículos furtados e sucata baixados	34.974	32.106
6.01.01.16	Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados	6.354	83
6.01.01.17	Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	7.802	5.474
6.01.01.20	Outros	1.877	4.827
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-1.351.810	-1.774.791
6.01.02.01	Contas a receber	1.359	-50.151
6.01.02.03	Fornecedores (exceto montadoras de veículos)	-25.644	-14.614
6.01.02.05	Impostos e contribuições a recolher	-860	2.197
6.01.02.06	Outros passivos circulantes e não circulantes	18.686	-8.684
6.01.02.07	Juros pagos sobre arrendamentos	-5.804	-4.371
6.01.02.08	Imposto de renda e contribuição social pagos	4.459	-4
6.01.02.09	Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-241.486	-294.003
6.01.02.10	Aquisição de ativo imobilizado destinado à locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	-1.005.660	-1.324.193
6.01.02.12	Impostos a recuperar	19.406	-5.440
6.01.02.13	Despesas antecipadas	-84.615	-73.706
6.01.02.14	Outros ativos circulantes e não circulantes	-31.651	-2.541
6.01.02.15	Ativos destinados a venda	0	719
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-41.619	-49.767
6.02.01	Aquisição de outros ativos imobilizados	-11.677	-16.807
6.02.05	Aquisição de ativo intangível	-29.942	-32.960
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	177.566	254.015
6.03.02	Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de tran	198.737	570.981
6.03.03	Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	0	-300.709
6.03.05	Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	-21.171	-16.257
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	218.727	-338.175
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.341.794	2.366.999
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	3.560.521	2.028.824

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	16.991	41.534	-6.702	2.377.704	0	2.377.704
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	16.991	41.534	-6.702	2.377.704	0	2.377.704
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-37.545	3.006	-34.539	0	-34.539
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-37.545	0	-37.545	0	-37.545
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.006	3.006	0	3.006
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	4.554	4.554	0	4.554
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.548	-1.548	0	-1.548
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	16.991	3.989	-3.696	2.343.165	0	2.343.165

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407	0	2.322.407
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.315.556	10.325	11.963	0	-15.437	2.322.407	0	2.322.407
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	12.227	850	13.077	0	13.077
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	12.227	0	12.227	0	12.227
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	850	850	0	850
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	1.288	1.288	0	1.288
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-438	-438	0	-438
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.315.556	10.325	11.963	12.227	-14.587	2.335.484	0	2.335.484

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 31/03/2025	01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	1.708.679	1.540.050
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.721.682	1.556.668
7.01.02	Outras Receitas	1.548	202
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-14.551	-16.820
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-914.265	-801.464
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-792.697	-694.189
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-121.568	-107.275
7.03	Valor Adicionado Bruto	794.414	738.586
7.04	Retenções	-323.880	-250.222
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-323.880	-250.222
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	470.534	488.364
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	99.344	57.865
7.06.02	Receitas Financeiras	99.344	57.865
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	569.878	546.229
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	569.878	546.229
7.08.01	Pessoal	108.535	115.551
7.08.01.01	Remuneração Direta	79.662	79.183
7.08.01.02	Benefícios	23.197	31.390
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.676	4.978
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	60.964	85.417
7.08.02.01	Federais	21.711	69.882
7.08.02.02	Estaduais	37.150	12.971
7.08.02.03	Municipais	2.103	2.564
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	437.924	333.034
7.08.03.01	Juros	431.055	320.011
7.08.03.02	Aluguéis	6.869	13.023
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-37.545	12.227
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-37.545	12.227

Comentário do Desempenho



Comentário de Desempenho

1T25



Comentário do Desempenho



SUMÁRIO

1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO 3

2. DESTAQUES 1T25 4

3. DESCRIÇÃO DO NEGÓCIO 5

4. COMENTÁRIO DE DESEMPENHO 8

5. REDE DE ATENDIMENTO13

6. RECURSOS HUMANOS.....14

7. ESG14

8. AUDITORES INDEPENDENTES19

9. GLOSSÁRIO20

Comentário do Desempenho



1. MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Iniciamos o ano de 2025 com confiança de que a estratégia da Companhia tem gerado **resultados consistentes para o acionista com disciplina na alocação de capital**, resultando em crescimentos de receita e ganhos de eficiência operacional nos negócios.

Dado o ambiente de juros altos, adotamos uma postura mais conservadora com relação ao crescimento e encerramos o trimestre com **117,2 mil ativos**, em linha com o ano passado. Apesar de uma frota estável, apresentamos um **aumento de 10,8%** na Receita Líquida Consolidada, ao alcançarmos a marca de **R\$ 1.626 milhões**, segmentados entre **R\$ 909 milhões** em locação e **R\$ 717 milhões** em seminovos.

Em linha com o crescimento de receita, o EBITDA da Companhia teve um aumento de 12,6% totalizando **R\$ 599 milhões**. A Margem EBITDA de Locação atingiu 66,7%, com um **aumento de 3,2 p.p. na Margem EBITDA dos negócios de locação da Companhia**, devido a melhora operacional no segmento de veículos leves.

Apesar do bom desempenho no segmento de locação, o resultado líquido da Companhia foi impactado negativamente por fatores como a alta taxa de juros, atuais níveis da taxa de depreciação dos veículos leves e o desempenho do segmento de seminovos, resultando em um prejuízo de R\$ 38 milhões. Além disso, o primeiro trimestre é normalmente impactado pela sazonalidade do segmento de pesados, cujo desempenho melhora entre abril e novembro, durante o período da safra. A expectativa é de recuperação ao longo do ano.

Vale ainda destacar que celebramos mais uma conquista importante este trimestre. Fomos pela **9ª vez campeões do Prêmio Consumidor Moderno na categoria "Automóveis por Assinatura e Locação"**, reforçando o nosso posicionamento de marca com os nossos clientes. Além disso, avançamos 4 posições no ranking das marcas mais valiosas do Brasil pela Brand Finance, atingindo a **22ª marca mais valiosa do país**.

As conquistas desse período certificam que **o nosso direcionamento estratégico vem criando valor para os nossos acionistas, clientes, colaboradores, fornecedores e parceiros**, construindo uma Companhia cada vez mais sólida visando garantir a perpetuidade do negócio.

Carlos Moreira, CEO

Comentário do Desempenho



2. DESTAQUES 1T25

Destaques Operacionais e Financeiros (R\$ milhões)	1T25	1T24	Variação (%)
Frota Total no Final do Período (Unidades)	117.196	116.430	0,7%
Receita Líquida ¹	1.625,8	1.467,9	10,8%
Receita Líquida de Gestão e Terceirização de Frotas	489,9	396,2	23,7%
Receita Líquida de Aluguel de Veículos	419,0	437,1	-4,2%
Receita Líquida de Venda de Ativos	716,9	634,6	13,0%
Lucro Bruto	438,7	434,1	1,1%
<i>Margem Bruta (%) ²</i>	27,0%	28,8%	-2,6 p.p.
Resultado Líquido Contábil	-37,5	12,2	-407,1%
<i>Margem Líquida (%) ²</i>	-2,3%	0,8%	-3,1 p.p.
EBITDA	598,8	532,0	12,6%
<i>Margem EBITDA (%) ²</i>	36,8%	36,2%	0,6 p.p.
Dívida Líquida	8.471,9	7.938,5	6,7%

¹ Receita Líquida considera eliminações *intercompany*. Os saldos de Receita Líquida e Custo foram reclassificados, alocando receitas de avarias e multas como redutoras de custo. A prática foi adotada com objetivo de garantir comparabilidade com os pares do setor de locação de veículos e equipamentos.

² Margem calculada sobre a receita líquida total, incluindo Locação e Venda de Ativos.

Comentário do Desempenho



3. DESCRIÇÃO DO NEGÓCIO

A Companhia é uma das maiores locadoras brasileiras de máquinas, equipamentos pesados e veículos leves, com mais de 50 anos de história e ampla experiência na locação e gestão de ativos, e na venda dos ativos seminovos oriundos das operações de locação.

O negócio de locação se divide em duas modalidades, que visam a atender as necessidades dos clientes, sejam pessoas físicas ou jurídicas, com soluções de curto, médio e longo prazos, a partir de canais diversificados de venda e atendimento. São estas a Gestão e Terceirização de Frotas (GTF), que é voltada para contratos de máquinas, equipamentos pesados e veículos leves de médio e longo prazos (com prazos que chegam até oito anos de duração), e o Aluguel de Veículos (RAC) por meio da Unidas Locadora, voltada para locação de veículos leves de curto período.

Somos uma locadora multimarcas de veículos leves, máquinas e equipamentos pesados, com relacionamento junto aos principais fabricantes brasileiros e internacionais. O volume de frota anual por nós negociados é expressivo, o que nos garante poder de negociação diferenciado, possibilitando aos nossos clientes preços competitivos e flexibilidade na escolha dos equipamentos.

A venda de ativos seminovos é um negócio complementar, que tem por objetivo apoiar a renovação dos ativos após a conclusão dos contratos de locação e seus ciclos de utilização planejados. Os veículos são disponibilizados para venda em lojas e demais canais de revenda, gerando caixa para renovação da frota.

A seguir, estão descritas as principais atividades exercidas pela Companhia e suas controladas, por segmento, considerando o disposto acima.

3.1 Gestão e Terceirização de Veículos Leves

A unidade de negócios de gestão e terceirização de veículos leves, que atende a clientes pessoa física e jurídica, possui atuação nacional, e contratos de médio e longo prazo.

A gestão e terceirização de frota contempla mais que a simples locação do ativo. A Companhia oferece aos seus clientes a gestão de serviços acessórios que inclui, entre outros itens, a administração de infrações e de multas de trânsito, licenciamento anual dos veículos, sinistros, seguros, serviços de assistência 24 horas, telemetria e gestão de combustível. Nas situações de veículos avariados, sinistrados ou em paradas para manutenções, são disponibilizados veículos

Comentário do Desempenho



substitutos, similares, a fim de assegurar a continuidade operacional dos clientes. Os itens que compõem a terceirização de veículos leves são: carros populares, utilitários, carros executivos e vans.

As montadoras instaladas no Brasil constituem os principais fornecedores da Companhia. Junto a eles, são adquiridos os veículos para renovação e expansão da frota da Companhia. O extenso relacionamento com as montadoras e o volume representativo de compras permite que as negociações sejam realizadas a cada compra, possibilitando maior competitividade nos preços.

3.2 Gestão e Terceirização de Máquinas e Equipamentos Pesados

A unidade de negócio de gestão e terceirização de máquinas e equipamentos pesados tem foco nos segmentos de transporte rodoviário, agronegócio, saneamento, infraestrutura, construção civil, industrial, florestal, mineração, portos, entre outros, com atuação nacional a clientes pessoa jurídica contemplando contratos que variam entre três e oito anos.

São os principais equipamentos componentes dessa unidade: caminhões, tratores, escavadeiras, pás-carregadeiras, empilhadeiras, rebocadores, retroescavadeiras, motoniveladoras, equipamentos para o plantio e colheita do agronegócio, minicarregadeiras, entre outros.

Para a locação dos itens de máquinas e equipamentos pesados, principalmente caminhões, tratores, colhedoras e pás carregadeiras, a Companhia atua de forma proativa junto aos principais fornecedores por meio de reservas antecipadas. Isso permite a redução do prazo de entrega desses ativos e a exposição ao risco de fornecimento em períodos de alta demanda. A Companhia acredita que essa agilidade é um importante fator considerado pelo cliente na tomada de decisão de locação. Além de gestão e terceirização de frotas, a Unidas Locações oferece serviços de manutenção e gestão de operações.

3.3 Aluguel de Veículos (RAC)

A Companhia desenvolve, através de suas subsidiárias, as atividades de aluguel de veículos de curto prazo. A Unidas Aluguel de Carros oferece seus serviços do negócio de aluguel de carros para pessoas físicas e jurídicas por meio de diferentes canais, de acordo com o perfil do cliente.

Comentário do Desempenho



As pessoas físicas são atendidas diretamente ou por meio de agências de viagem, operadores de turismo e parceiros comerciais, organizando suas vendas por meio de lojas próprias e de franquias, central de reservas 0800, publicidade online e offline, website e parcerias comerciais.

Os clientes pessoa jurídica, por sua vez, são atendidos direta e indiretamente através de agências de viagem e operadoras de turismo, principalmente por meio da coordenação de esforços entre a força de vendas direta e a estrutura de venda dos franqueados.

3.4 Seminovos

A Unidas Seminovos é a unidade de negócios da Unidas especializada na venda de veículos leves e pesados, máquinas e equipamentos, oriundos das operações de locação. A empresa conta com um time totalmente dedicado a receber e avaliar os ativos desmobilizados. Tudo com a segurança e a experiência de quem está há mais de 50 anos no mercado.

Nossos principais canais de venda são:

- Atacado: vendas destinadas aos revendedores e as concessionárias.
- Varejo: venda das máquinas, equipamentos pesados e veículos leves desmobilizados ao comprador final.
- Venda direta ao condutor: trata-se da venda direta de nossos veículos para os clientes ao final dos contratos de terceirização.

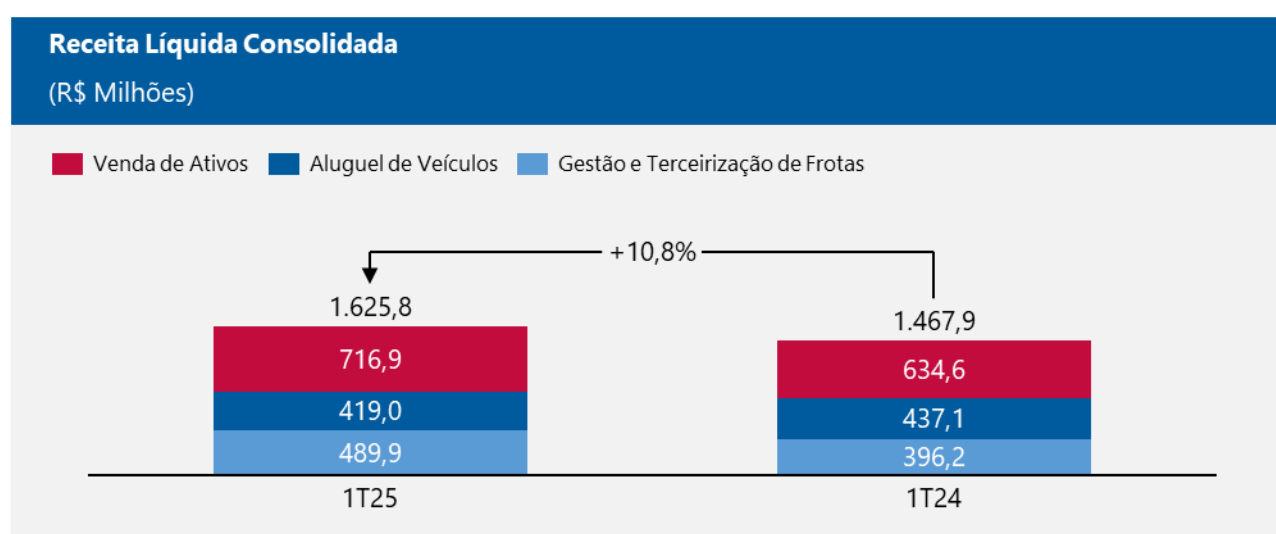
Comentário do Desempenho



4. COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

4.1 Receita Líquida

A Receita Líquida Consolidada totalizou R\$ 1.625,8 milhões no 1T25, apresentando um crescimento de 10,8% em relação ao mesmo período do ano passado. A variação é explicada principalmente pelo desempenho de Gestão e Terceirização de Frotas, assim como pelo aumento da representatividade do varejo na Venda de Ativos, o qual impacta positivamente o ticket médio dos veículos vendidos dada as melhores condições comerciais do canal de vendas.



4.2 Lucro Bruto e Margem Bruta

No trimestre, a Companhia registrou um Lucro Bruto de R\$ 438,7 milhões, com margem de 27%, representando um aumento de 1,1% em relação ao 1T24. Esse resultado foi impulsionado pelo crescimento da receita líquida em Gestão e Terceirização de Frotas, que foi compensado pela elevação da taxa de depreciação nos veículos leves.

O aumento contínuo do D&A reflete fatores como o aumento do valor residual dos ativos, a renovação da frota com saída de veículos de depreciação menor devido à valorização de seminovos entre 2020 e 2022, e a normalização dos preços de veículos novos e seminovos em 2024, retornando aos níveis pré-pandêmicos. A expectativa é que essa taxa diminua ao longo de 2025, devido à renovação da frota em condições de mercado mais estáveis.

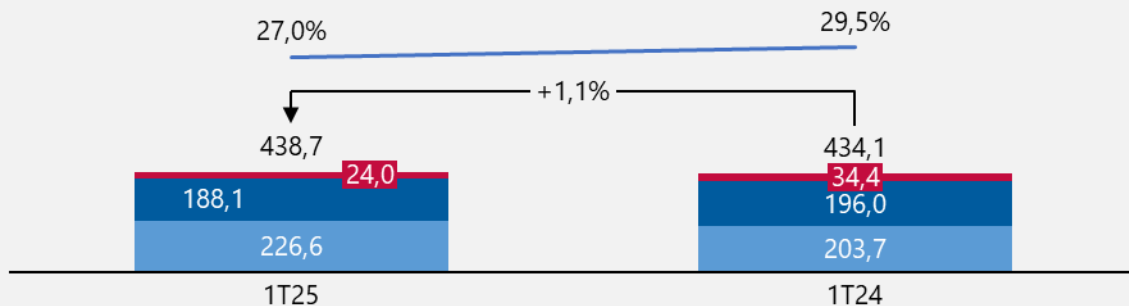
Comentário do Desempenho



Lucro Bruto e Margem Bruta

(R\$ Milhões, %)

■ Venda de Ativos
 ■ Aluguel de Veículos (RAC)
 ■ Gestão e Terceirização de Frotas
 — Margem Bruta



4.3 Despesas Operacionais

No 1T25, as Despesas Operacionais tiveram um aumento de 7,5% em relação ao mesmo período do ano passado, totalizando R\$ 163,8 milhões, em linha com o crescimento do negócio.

Despesas (receitas) operacionais (R\$ milhões)	1T25	1T24	Variação (%)
Vendas	(81,3)	(69,8)	16,4%
Administrativas e gerais	(84,0)	(82,8)	1,4%
Outras despesas (receitas) operacionais, líquidas	1,4	0,3	356,9%
Total	(163,8)	(152,3)	7,5%

4.4 EBITDA e Margem EBITDA

No trimestre, o EBITDA Consolidado apresentou um crescimento de 12,6%, atingindo R\$ 598,8 milhões. A Margem EBITDA foi de 65,6%, um incremento de 0,6 p.p. em relação ao mesmo período do ano passado. Tal ganho de margem é justificado por ganhos de alavancagem operacional no GTF Leves e ganhos de eficiência operacional no RAC.

EBITDA (R\$ milhões)	1T25	1T24	Variação (%)
(+) Resultado Líquido do período	(37,5)	12,2	-407,1%
(+) Resultado financeiro líquido	331,7	262,1	26,5%
(+) Imposto de renda e contribuição social	(19,2)	7,4	-359,5%
(+) Depreciação e amortização	323,9	250,2	29,4%
Total	598,8	532,0	12,6%
Margem EBITDA	36,8%	36,2%	0,6 p.p.

Comentário do Desempenho



4.5 EBIT e Margem EBIT

O EBIT consolidado atingiu R\$ 275,0 milhões no 1T25, apresentando queda de 2,4% em relação ao mesmo período do ano passado. Vale destacar que os ganhos de EBITDA foram compensados pelo aumento da taxa de depreciação dos veículos leves e pelo resultado de seminovos, os quais impactaram negativamente o EBIT da Companhia, levando a uma queda de 2,4% ao totalizar R\$ 275 milhões no 1T25, uma redução de margem de 2,3 p.p.

EBIT (R\$ milhões)	1T25	1T24	Variação (%)
(+) Resultado Líquido do período	(37,5)	12,2	-407,1%
(+) Resultado financeiro líquido	331,7	262,1	26,5%
(+) Imposto de renda e contribuição social	-19,2	7,4	-359,5%
Total	275,0	281,8	-2,4%
Margem EBIT	16,9%	19,2%	-2,3 p.p.

4.6 Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido no 1T25 atingiu R\$ 331,7 milhões, apresentando um crescimento em relação ao 1T24 de 26,5%. O crescimento se deve principalmente à elevação da taxa média de juros durante o período e o aumento da dívida líquida, causado pela renovação de ativos.

Resultado Financeiro (R\$ Milhões)	1T25	1T24	Variação (%)
Receitas financeiras	99,3	57,9	71,7%
Despesas financeiras	(431,1)	(320,0)	34,7%
Resultado Financeiro Líquido	(331,7)	(262,1)	26,5%

4.7 Resultado Líquido e Margem Líquida Contábeis

Decorrente do aumento da taxa de depreciação dos veículos leves, o aumento da taxa de juros, e a sazonalidade do segmento de pesados, o Resultado Líquido da Companhia foi de R\$ 38 milhões negativos. A expectativa é de recuperação ao longo do ano com o período da safra (Abril a Novembro) no segmento de pesados e gradual melhora na depreciação com as novas aquisições de veículos entrando com taxas normalizadas.

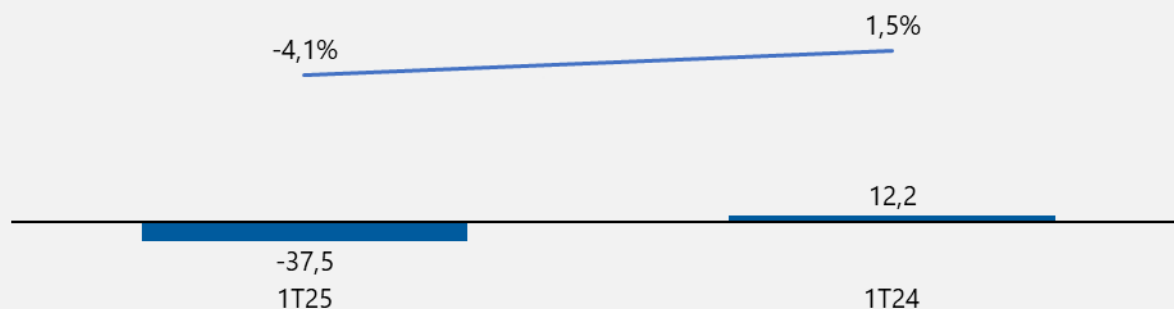
Comentário do Desempenho



Lucro Líquido e Margem Líquida

(R\$ Milhões, %)

■ Lucro Líquido Ajustado — Margem Líquida Ajustada



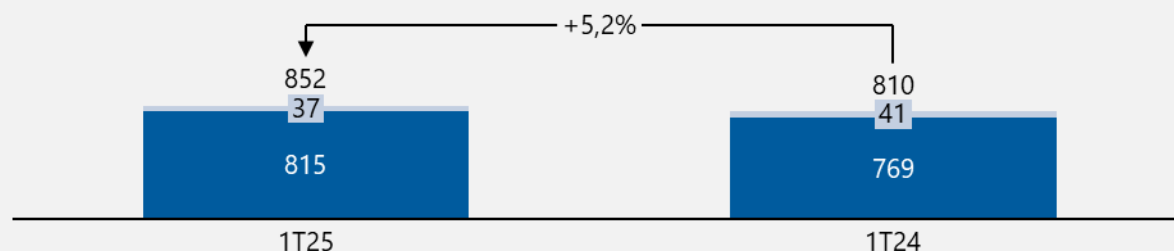
4.8 Investimentos

No 4T24, a Companhia investiu R\$ 852.1 milhões, sendo R\$ 815.0 milhões destinados à renovação e expansão da frota, enquanto R\$ 37 milhões foram investidos em melhorias reformas e de lojas de seminovos, além do desenvolvimento de sistemas de informação, projetos de digitalização e outros ativos imobilizados.

Investimento

(R\$ milhões)

■ Outros ■ Frota



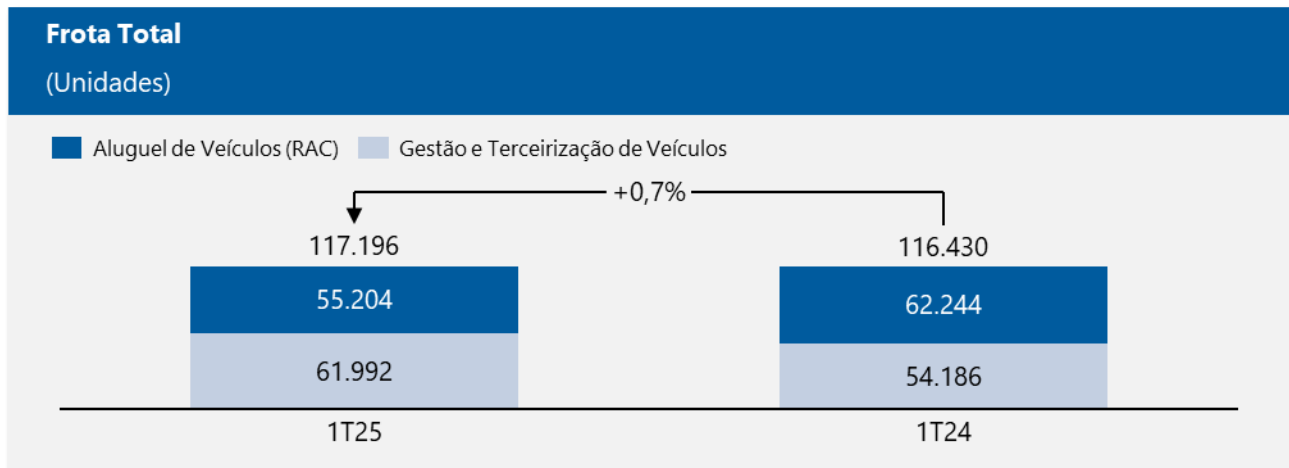
4.9 Frota

No 1T25, a frota totalizou 117.196 ativos, representando um crescimento de 0,7% em relação ao 1T24. Esse aumento reflete o foco da Companhia em investir no segmento de Gestão e Terceirização de Frotas. Em linha com a estratégia adotada, o foco principal permaneceu na

Comentário do Desempenho



rentabilidade das operações e não no crescimento acelerado da frota, reforçando o compromisso de buscar melhores retornos sobre o capital investido e fortalecer a criação de valor ao acionista.



4.10 Dívida Líquida

A dívida líquida da companhia encerrou o 1T25 em R\$ 8,5 bilhões, um aumento de 6,7% em relação ao 4T23, devido principalmente ao investimento em renovação e expansão de frota, assim como pelo aumento do resultado financeiro do período.

Empréstimos, Financiamentos e Debêntures (R\$ milhões)	1T25	1T24	Variação (%)
(+) Dívidas de Curto Prazo	1.724,8	399,5	331,8%
(+) Dívidas de Longo Prazo	10.393,1	9.360,9	11,0%
(+) Instrumentos Financeiros Derivativos	(85,5)	207,0	-141,3%
(=) Dívida Bruta	12.032,4	9.967,4	20,7%
(-) Caixa e Aplicações Financeiras	(3.560,5)	(2.028,8)	75,5%
(=) Dívida Líquida	8.471,9	7.938,5	6,7%
Curto Prazo (%)	14,2%	4,1%	10,1 p.p.
Longo Prazo (%)	85,8%	95,9%	-10,1 p.p.

4.11 Alavancagem

Os índices de alavancagem se mantêm dentro dos limites acordados nos covenants.

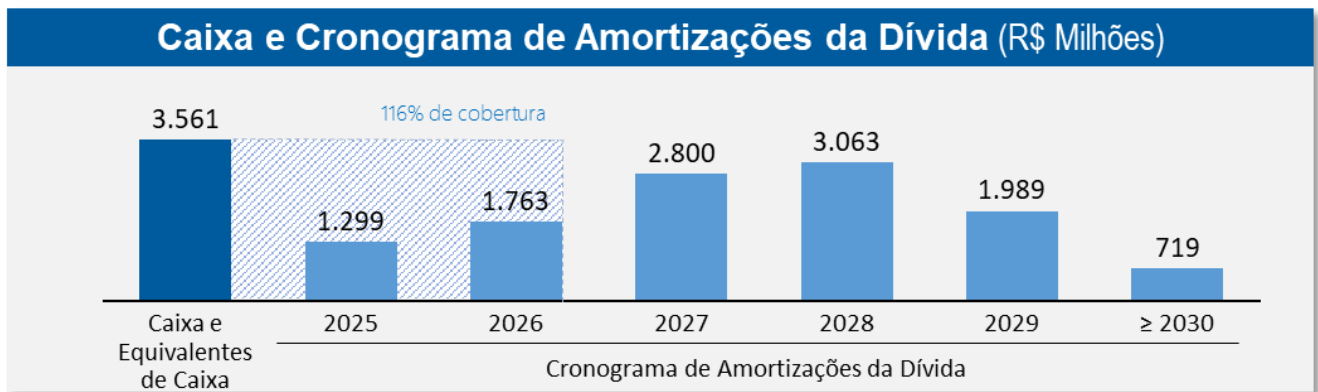
Comentário do Desempenho



Alavancagem (x)	Target	1T25	4T24	3T24	2T24	1T24
Dívida Líquida / EBITDA UDM ¹	≤ 4,50	3,49	3,51	3,62	3,79	3,77
Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado ²	≤ 2,75	1,59	1,60	1,64	1,76	1,78
EBITDA Ajustado/ Despesas Financeiras Líquidas	≤ 3,00	4,61	4,76	4,81	4,81	4,74
Dívida Líquida/ Imobilizado Líquido	≤ 0,95	0,80	0,77	0,78	0,80	0,77

4.12 Posição de Caixa e Amortização da Dívida

A posição de caixa e equivalente de caixa da Companhia foi de R\$ 3.561 milhões, representando uma capacidade de cobertura de 116% das amortizações previstas até o final de 2026.



5. REDE DE ATENDIMENTO

Encerramos o 1T25 com 165 lojas próprias de aluguel de carros, 10 lojas a menos que o reportado no 1T24. A decisão de encerramento faz parte de uma estratégia deliberada de fechar unidades com baixa rentabilidade, buscando rentabilizar cada vez mais o segmento de Rent a Car e resultando em uma maior geração de valor ao acionista.

Em seminovos, a rede encerrou o trimestre com 63 lojas, 7 lojas acima do apresentado no 1T24, justificado pelo objetivo estratégico de aumento da representatividade do varejo nas vendas de seminovos a fim de incrementar o ticket médio, dada as melhores condições comerciais do canal.

¹ UDM: últimos doze meses; Para RaC considera-se proforma Jan-Dez/23.

² EBITDA Ajustado: Refere-se ao EBITDA UDM somado à receita de venda de ativos e outras receitas (despesas) sem efeito caixa conforme definição estabelecida para fins de *covenants*.

Comentário do Desempenho



6. RECURSOS HUMANOS

A Companhia encerrou o 1T25 com um total de 4.888 colaboradores, o que representou um decréscimo em 2,7% quando comparado ao 1T24.

Em termo de colaboradores com funções administrativas, a Companhia teve uma diminuição número de funcionários. Quanto ao número de colaboradores em funções comerciais obtivemos uma expansão de 4,7% devido principalmente ao aumento de lojas de seminovos. Quanto aos colaboradores que compõem as nossas operações em todos os segmentos do negócio houve uma redução no quadro de funcionários full service devido ao encerramento de algumas operações.

Colaboradores	1T25	1T24	Variação (%)
Administrativos	756	780	-3,1%
Vendas	675	645	4,7%
Operações	3.457	3.600	-4,0%
Total	4.888	5.025	-2,7%

A Unidas acredita que seus colaboradores são a chave para os resultados de sucesso alcançados. Em empresas de prestação de serviços, a qualidade do serviço é o grande diferencial. Desta forma, a empresa investe continuamente na capacitação e desenvolvimento profissional dos colaboradores, além de manter um ambiente saudável e ético.

7. ESG

7.1 Direção ESG

A agenda ESG é um pilar estratégico central para a Unidas, norteando nossas ações em busca de uma governança corporativa sólida e transparente, com respeito ao meio ambiente, stakeholders e comunidades. Priorizamos a segurança, saúde e bem-estar de nossos colaboradores, guiados por princípios éticos e de conformidade.

Nosso programa 'Direção ESG' materializa esse compromisso, definindo a estratégia da Unidas para o período de 2024 a 2028, com foco em três pilares: Equilibrar a eficiência, Ser a sinergia e Guiar a gestão.

Essa estratégia se desdobra em sete pilares estratégicos: Finanças Sustentáveis, Pessoas & Engajamento, Experiência do Cliente, Cultura Corporativa, Segurança Cibernética, Processos

Comentário do Desempenho



Eficientes e Governança. Cada pilar conta com um grupo de trabalho dedicado e métricas de acompanhamento, coordenados por um comitê diretivo liderado pelo CEO.

7.2 Governança

7.2.1 Relatório de Sustentabilidade

Em nosso compromisso contínuo com um futuro mais sustentável, alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, neste trimestre avançamos com a conclusão da etapa de levantamento das informações para a publicação do nosso Relatório de Sustentabilidade 2024. Esse será o terceiro ano de sua publicação, com previsão para maio de 2025, detalhando nossas ações e progressos nessa importante jornada. O último relatório está disponível no site <https://lp.unidas.com.br/direcao-esg>.

7.2.2 Cultura de Integridade

Na nossa contínua busca pelo fortalecimento da governança corporativa e consolidação de uma cultura de integridade, o Encontro de Líderes de 2025 reuniu gestores das Unidas para alinhar estratégias futuras, realizar uma retrospectiva das conquistas de 2024, contar com palestras de especialistas renomados e promover painéis estratégicos com a diretoria executiva.

Dando continuidade, foi realizado um Workshop incluindo a temática de Compliance, que abordou temas cruciais como ética, assédio e integridade para 90 líderes das operações de frotas pesados.

Além disso, como prática fundamental para a disseminação de informações cruciais e o fortalecimento do engajamento em toda a organização, promovemos o abrangente treinamento "Titânio" para mais de 1.000 colaboradores nas operações de transporte de cana-de-açúcar, abrangendo temas essenciais como Saúde, Segurança do Trabalho, Produtividade, Compliance, Sustentabilidade e Recursos Humanos, visando maior clareza e alinhamento com os objetivos da Unidas.

Comentário do Desempenho



7.2.3 Experiência do Cliente

No primeiro trimestre de 2025, a Unidas implementou diversas melhorias para aprimorar a experiência de seus clientes. Na área de negócios do Fleet, foi automatizado o envio de status da manutenção, proporcionando maior transparência e agilidade na comunicação.

Para os clientes do Rent a Car, um novo layout de fatura foi lançado, visando maior clareza e facilidade de compreensão. Adicionalmente, para os clientes Unidas Livre, foi iniciado o serviço de concierge, oferecendo um acompanhamento personalizado do processo de manutenção de seus veículos.

7.3 Meio Ambiente

Nesse trimestre, realizamos o inventário de emissões de gases de efeito estufa dos escopos 1 e 2, ano base 2024. No 2T25 será concluído o escopo 3 e o inventário passará por uma verificação externa.

Em relação à qualidade do ar, iniciamos a avaliação de nossa frota nas operações de frotas pesadas (cana-de-açúcar e silvicultura) por meio do Programa Despoluir. Ao longo do ano, todas as nossas unidades operacionais *full service* de transporte de cana-de-açúcar e silvicultura terão 100% de sua frota avaliada.

7.4 Social

7.4.1 Segurança, Saúde e Bem-estar

No primeiro trimestre de 2025, o bem-estar integral dos colaboradores foi prioridade para o Programa de Saúde, Bem-Estar e Qualidade de Vida, que dedicou especial atenção à campanha Janeiro Branco, reconhecendo a importância crucial da saúde mental. Promovemos uma impactante palestra online com uma renomada especialista em segurança psicológica de times, buscando desmistificar tabus e incentivar um ambiente de trabalho acolhedor e consciente do impacto da saúde mental na produtividade e qualidade de vida. Essa iniciativa reforça nosso compromisso com um espaço onde a saúde mental é valorizada e priorizada.

Comentário do Desempenho



Adicionalmente, demos continuidade às ações de suporte à saúde e bem-estar, e em parceria com o SEST SENAT, o Programa prosseguiu no escritório de Curitiba, onde 62 colaboradores recebem acompanhamento de nutricionistas e psicólogos ao longo deste ano.

Paralelamente, com o intuito de fortalecer nossas equipes de Saúde e Segurança, promovemos o Workshop "Pessoas que protegem, corações que cuidam". Essa iniciativa reuniu as áreas de Segurança do Trabalho e Saúde Ocupacional, alinhando conceitos, estimulando o trabalho em equipe e aumentando o engajamento nas atividades diárias.

Em linha com o fortalecimento da segurança em todas as nossas operações, direcionamos as integrações de segurança aos prestadores de serviços do Rent a Car, abrangendo atividades como manutenções prediais, lavagem de veículos e desmobilizações. O objetivo é integrá-los aos processos e padrões de Segurança da Unidas.

Outra iniciativa relevante no período foi a realização de Workshops de Segurança do Trabalho e Meio Ambiente para os colaboradores das lojas RAC, desde Agentes de Operações Leves até Gerentes Executivos. Esses workshops, que já alcançaram 70% dos colaboradores elegíveis, abordaram todos os processos e procedimentos relacionados à segurança e ao meio ambiente.

7.4.2 Diversidade e Inclusão

Em comemoração ao Dia Internacional da Mulher, realizamos uma palestra online especial que marcou o lançamento do movimento "Unidas com Elas". Essa iniciativa visa fortalecer o papel das mulheres na companhia, em alinhamento com as ambições de ESG diretamente relacionadas ao tema, com o intuito de estimular a cultura de inclusão nas equipes e contribuir para a redução das desigualdades, por meio da ampliação da presença feminina tanto no quadro operacional quanto em cargos de liderança. Como parte do movimento, lançamos também o "Café com Elas", um espaço mensal de diálogo e troca de experiências com mulheres líderes e protagonistas da nossa organização, com encontros nos escritórios de São Paulo e Curitiba e, no primeiro trimestre, também realizados em nossas operações de transporte.

Comentário do Desempenho



7.4.3 Apoio às Comunidades

A Unidas reafirma seu compromisso inegociável com a proteção de crianças e adolescentes contra abuso e exploração sexual, apoiando duas iniciativas cruciais. Como signatária desde 2023, a Unidas renovou sua parceria com o Pacto Empresarial pelo fim da Violência Sexual de Crianças e Adolescentes da Childhood Brasil, que atua no enfrentamento dessa violência, incluindo o Programa Na Mão Certa para sensibilizar motoristas como agentes de proteção. A Unidas também integra o Movimento Violência Sexual Zero, liderado por diversas organizações, incluindo a Childhood Brasil, Instituto Liberta e Grupo Mulheres do Brasil e cerca de 100 organizações de diversos segmentos, visando disseminar informações essenciais e mobilizar empresas em seus ecossistemas para alertar sobre a urgência do tema. Acreditamos que a informação e a ação conjunta são fundamentais para garantir a segurança e o bem-estar de crianças e adolescentes.

No primeiro trimestre de 2025, a Unidas também avançou em seu compromisso com a equidade de gênero e o desenvolvimento profissional ao lançar a primeira edição da Escola de Motoristas: "Unidas com Elas" nas operações de frotas pesados em Minas Gerais, em parceria com o SEST SENAT, oferecendo formação e oportunidades de carreira para mulheres com CNH "E". Além disso, a operação de frotas pesados em Teodoro Sampaio, em São Paulo, também promoveu uma turma de formação de motoristas, incluindo mais 5 mulheres que reforçaram a equipe operacional, demonstrando o impacto positivo dessas iniciativas na geração de emprego, renda e no desenvolvimento do setor de transporte local.

Comentário do Desempenho**8. AUDITORES INDEPENDENTES**

Em atendimento à Resolução CVM nº 23/21, que trata da prestação de outros serviços pelos nossos auditores independentes, a companhia adota a prática de não contratar serviços de consultoria dos auditores independentes para evitar conflitos de interesse que possam eventualmente afetar a independência dos auditores.

Os auditores independentes Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., realizaram os serviços de revisão das informações trimestrais, individuais e consolidadas, relativas ao período encerrado em 31 de março de 2025 e auditoria das demonstrações financeiras anuais, individuais e consolidadas, assim como relativas ao exercício social encerrado em 31 de março de 2024, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Nosso Conselho de Administração é o responsável pela avaliação da manutenção da independência dos nossos Auditores Independentes, tendo plenos poderes para destituir e eleger nossos auditores independentes a qualquer momento, nos termos do nosso Estatuto Social.

Comentário do Desempenho



9. GLOSSÁRIO

CAPEX: Investimento de capital (Capital Expenditure).

ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO: Endividamentos de curto e longo prazos subtraindo caixa e equivalentes de caixa.

EBIT: O cálculo do EBIT é realizado como resultado líquido, adicionado pelo resultado financeiro líquido e pelas despesas com imposto de renda e contribuição social.

EBITDA: O cálculo do EBITDA é realizado como resultado líquido, adicionado pelo resultado financeiro líquido, pelas despesas com depreciação de bens de uso e equipamentos de locação, pelas despesas com amortização do intangível e pelas despesas com imposto de renda e contribuição social.

GTF: Gestão e terceirização de frotas.

GEE: Gases de efeito estufa. O inventário de GEE é uma forma de identificar, mapear e quantificar as fontes de emissão de determinada atividade, processo, organização, setor econômico, cidade, estado e país. Todos os dados sobre as emissões desses gases são monitorados e registrados.

IFRS 16: A partir de 1º de janeiro de 2019, todas as empresas tiveram que se adaptar às novas regras do IFRS 16. Com essa norma, os arrendatários passaram a ter que reconhecer o ativo dos direitos sobre ativos arrendados e o passivo dos pagamentos futuros para contratos de arrendamento mercantil de médio ou longo prazo, incluindo os operacionais. O maior impacto que tivemos foi dos contratos de locação de imóveis

LUCRO BRUTO: Corresponde à receita operacional líquida, menos os custos de locação e venda de veículos.

LUCRO AJUSTADO: Lucro Líquido Ajustado é calculado por meio da soma entre o Lucro Líquido Contábil e o Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos e correntes subtraído do Imposto de Renda e Contribuição social pagos.

MARGEM EBIT: A Margem EBIT é calculada por meio da divisão do EBIT pela receita operacional líquida.

MARGEM EBITDA: A Margem EBITDA é calculada por meio da divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

RECEITA DE GESTÃO E TERCEIRIZAÇÃO DE FROTAS: Corresponde à receita operacional líquida dos serviços prestados de locação de máquinas e equipamentos pesados e de

Comentário do Desempenho



terceirização de veículos leves, sem incluir a receita de venda dos ativos alienados para renovação da frota.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA: Corresponde à receita líquida de aluguel de veículos, dos serviços prestados dos segmentos de locação de máquinas e equipamentos pesados e de terceirização de veículos leves incluindo a receita de venda dos ativos.

RENT A CAR (RAC): Locação de Veículos de Curto Prazo.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Balanço patrimonial

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.240.180	1.854.707	3.560.521	3.341.794
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	-	-	45.887	18.470
Contas a receber	7	435.936	431.939	860.939	870.566
Estoque		8.283	6.080	8.283	6.080
Veículos em desativação para renovação de frota	8	126.284	105.825	627.645	582.839
Impostos a recuperar	9	51.878	65.225	151.585	170.992
Despesas antecipadas		62.743	26.357	118.547	34.640
Outras contas a receber	11	78.800	68.221	164.927	141.726
		3.004.104	2.558.354	5.538.334	5.167.107
Não circulante					
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	220.490	284.358	378.390	442.259
Contas a receber	7	10.524	12.076	10.524	12.076
Outras contas a receber	11	69	68	2.420	1.710
Depósitos judiciais	20	21.798	21.351	24.223	23.103
Investimentos	12.1	2.119.343	2.134.614	-	-
Imobilizado	13	5.978.877	5.926.643	10.835.917	11.069.190
Intangível	14	155.915	145.358	383.266	372.458
		8.507.016	8.524.468	11.634.740	11.920.796
Total do ativo		11.511.120	11.082.822	17.173.074	17.087.903

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Balanço patrimonial

Em 31 de março de 2025 e dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	15	675.677	595.436	1.210.212	1.421.249
Risco sacado	15.1	139.511	61.607	139.511	144.286
Empréstimos e financiamentos	16	172.135	109.001	210.379	123.221
Debêntures e notas comerciais	17	1.182.095	1.011.937	1.514.426	1.396.651
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	83.676	74.417	156.180	106.546
Arrendamentos	18	5.995	5.220	100.032	91.688
Salários e encargos a pagar	19	53.769	48.984	100.999	92.378
Obrigações tributárias		17.198	15.896	24.677	21.075
Adiantamentos de clientes		34.854	31.330	58.374	51.832
Receita diferida		-	-	54.011	59.257
Outras contas a pagar		2.849	2.609	64.150	55.266
		2.367.759	1.956.437	3.632.951	3.563.449
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	2.391.507	2.459.947	3.560.001	3.714.602
Debêntures e notas comerciais	17	4.048.950	3.920.965	6.833.050	6.691.076
Instrumentos financeiros derivativos	5.4	96.041	95.545	182.639	95.545
Arrendamentos	18	14.600	13.966	160.581	168.585
Provisão para riscos	20	12.056	11.742	18.468	17.001
Impostos diferidos	21.2	159.113	168.587	364.290	382.012
Juros sobre capital próprio a pagar	22.4	77.929	77.929	77.929	77.929
		6.800.196	6.748.681	11.196.958	11.146.750
Patrimônio líquido					
Capital social	22.1	2.315.556	2.315.556	2.315.556	2.315.556
Reservas de capital	22.2	10.325	10.325	10.325	10.325
Reservas de lucros	22.3	58.525	58.525	58.525	58.525
Prejuízos acumulados		(37.545)	-	(37.545)	-
Ajustes de avaliação patrimonial	22.5	(3.696)	(6.702)	(3.696)	(6.702)
		2.343.165	2.377.704	2.343.165	2.377.704
Total do passivo e do patrimônio líquido		11.511.120	11.082.822	17.173.074	17.087.903

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Demonstração do resultado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024 (reclassificado)
Receita operacional líquida	24	671.007	561.033	1.625.785	1.467.908
Custos	25	(462.315)	(349.237)	(1.187.042)	(1.033.791)
Lucro bruto		208.692	211.796	438.743	434.117
Despesas operacionais:					
Despesas com vendas	25	(7.149)	(4.383)	(81.265)	(69.822)
Despesas gerais e administrativas	25	(26.411)	(36.672)	(83.964)	(82.835)
Outras receitas (despesas) operacionais		1.443	39	1.443	316
Resultado da equivalência patrimonial	12.2	(15.271)	(4.642)	-	-
Lucro antes do resultado financeiro		161.304	166.138	274.957	281.776
Receitas financeiras	26	57.404	36.053	99.344	57.865
Despesas financeiras	26	(267.275)	(180.574)	(431.055)	(320.011)
Resultado financeiro, líquido		(209.871)	(144.521)	(331.711)	(262.146)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(48.567)	21.617	(56.754)	19.630
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	21	11.022	(9.390)	19.209	(7.403)
Resultado do período		(37.545)	12.227	(37.545)	12.227
Resultado por ação (em R\$):	23				
Básico		(0,0257)	0,0084		
Diluído		(0,0257)	0,0083		

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração do resultado abrangente

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado do período	(37.545)	12.227	(37.545)	12.227
Outros componentes do resultado abrangente que poderão ser reclassificados subsequentemente para o resultado:				
<i>Hedge accounting</i> - fluxo de caixa	4.554	1.288	4.554	1.288
Imposto de renda e contribuição social diferido - <i>hedge accounting</i>	(1.548)	(438)	(1.548)	(438)
	3.006	850	3.006	850
Resultado abrangente do período	(34.539)	13.077	(34.539)	13.077

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de capital		Reservas de lucros		Lucros/ (prejuízos) acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
			Reserva de capital	Programa de investimento	Reserva legal	Reserva de reforço do capital de giro			
Saldos em 31 de dezembro de 2023		2.315.556	6.011	4.314	11.963	-	-	(15.437)	2.322.407
Lucro do período		-	-	-	-	-	12.227	-	12.227
Hedge accounting - fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-	-	1.288	1.288
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	-	(438)	(438)
Saldos em 31 de março de 2024		2.315.556	6.011	4.314	11.963	-	12.227	(14.587)	2.335.484
Saldos em 31 de dezembro de 2024		2.315.556	6.011	4.314	16.991	41.534	-	(6.702)	2.377.704
Prejuízo do período		-	-	-	-	-	(37.545)	-	(37.545)
Hedge accounting - fluxo de caixa	22.5	-	-	-	-	-	-	4.554	4.554
Imposto de renda e contribuição social diferido - hedge accounting	22.5	-	-	-	-	-	-	(1.548)	(1.548)
Saldos em 31 de março de 2025		2.315.556	6.011	4.314	16.991	41.534	(37.545)	(3.696)	2.343.165

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Fluxo de caixa de atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(48.567)	21.617	(56.754)	19.630
Ajustes para conciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o fluxo de caixa					
Depreciação e amortização	13.2	160.819	118.019	323.880	250.222
Perdas de créditos esperadas de contas a receber e reembolsáveis	7 e 11	4.967	4.250	14.551	16.820
Provisão para contingências	20	314	47	1.467	323
Valor residual dos veículos em desativação para renovação de frota alienados	8	208.121	161.786	687.254	600.035
Valor residual de veículos roubados e sinistrados		19.106	3.971	34.974	32.106
Valor residual de intangíveis e outros imobilizados baixados		1.170	11	6.354	83
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais, custos de transação apropriados e marcação a mercado		185.645	177.115	235.055	298.293
Efeito de instrumentos financeiros derivativos	5.2	78.177	1.032	177.734	5.722
Juros sobre ativos financeiros não realizados		396	(1.167)	396	(1.167)
Juros sobre arrendamentos, líquido de PIS/COFINS	26	845	333	7.802	5.474
Resultado de equivalência patrimonial	12.2	15.271	4.642	-	-
Outros		(40)	(1.421)	1.877	4.827
		626.224	490.235	1.434.590	1.232.368
(Acréscimo) decréscimo de ativos:					
Contas a receber		(5.694)	(15.718)	1.359	(50.151)
Impostos a recuperar		13.347	(6.780)	19.406	(5.440)
Despesas antecipadas		(36.386)	(31.536)	(84.615)	(73.706)
Aquisição de ativo imobilizado destinado à locação, líquido do saldo a pagar a fornecedores	29	(283.489)	(596.549)	(1.005.660)	(1.324.193)
Veículos para revenda (Unidas Valoriza)		-	-	-	719
Outros ativos circulantes e não circulantes		(15.344)	4.476	(31.651)	(2.541)
Acréscimo (decréscimo) de passivos:					
Fornecedores (exceto montadoras de veículos)		(8.137)	(13.397)	(25.644)	(14.614)
Impostos e contribuições a recolher		1.302	318	(860)	2.197
Outros passivos circulantes e não circulantes		8.549	13.282	18.686	(8.684)
Caixa gerado (aplicado) nas atividades operacionais		300.372	(155.669)	325.611	(244.045)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	(91.681)	(139.862)	(241.486)	(294.003)
Juros pagos sobre arrendamentos		(351)	(233)	(5.804)	(4.371)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	4.459	(4)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais		208.340	(295.764)	82.780	(542.423)
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de outros ativos imobilizados	13	(1.407)	(9.436)	(11.677)	(16.807)
Aquisição de intangíveis	14	(18.614)	(17.888)	(29.942)	(32.960)
Integralização de capital em controladas			(350.000)		-
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(20.021)	(377.324)	(41.619)	(49.767)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, líquidas dos custos de transação	5.2	198.873	571.320	198.737	570.981
Pagamento do principal de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	5.2	-	(300.709)	-	(300.709)
Pagamento do principal de arrendamentos por direito de uso	18.1	(1.719)	(568)	(21.171)	(16.257)
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento		197.154	270.043	177.566	254.015
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		385.473	(403.045)	218.727	(338.175)
Saldo do caixa e equivalentes de caixa:					
No início do período	6	1.854.707	1.492.100	3.341.794	2.366.999
No final do período	6	2.240.180	1.089.055	3.560.521	2.028.824
Aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa		385.473	(403.045)	218.727	(338.175)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Demonstração do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024 (reclassificado)
Receitas				
Receita bruta deduzida de programa de fidelidade, descontos e cancelamentos	719.410	602.451	1.721.682	1.556.668
Outras receitas	1.548	202	1.548	202
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(4.967)	(4.250)	(14.551)	(16.820)
	715.991	598.403	1.708.679	1.540.050
Insumos adquiridos de terceiros				
Custos das vendas e locações de veículos	(269.001)	(177.883)	(792.697)	(694.189)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(12.845)	(11.059)	(121.568)	(107.275)
	(281.846)	(188.942)	(914.265)	(801.464)
Valor adicionado bruto	434.145	409.461	794.414	738.586
Depreciação e amortização	(160.819)	(118.019)	(323.880)	(250.222)
Valor adicionado líquido gerado	273.326	291.442	470.534	488.364
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	(15.271)	(4.642)	-	-
Receitas financeiras	57.404	36.053	99.344	57.865
	42.133	31.411	99.344	57.865
Valor adicionado total a distribuir	315.459	322.853	569.878	546.229
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	37.359	38.732	79.662	79.183
Benefícios	10.702	10.490	23.197	31.390
FGTS	2.705	2.270	5.676	4.978
	50.766	51.492	108.535	115.551
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	13.757	58.653	21.711	69.882
Estaduais	16.936	12.956	37.150	12.971
Municipais	674	1.305	2.103	2.564
	31.367	72.914	60.964	85.417
Remuneração de capitais de terceiros				
Despesas financeiras	267.275	180.574	431.055	320.011
Aluguéis	3.596	5.646	6.869	13.023
	270.871	186.220	437.924	333.034
Remuneração de capitais próprios				
Resultado do período	(37.545)	12.227	(37.545)	12.227
	(37.545)	12.227	(37.545)	12.227
Valor adicionado total distribuído	315.459	322.853	569.878	546.229

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Unidas Locações e Serviços S.A. (“Companhia” ou “Unidas”), anteriormente denominada Ouro Verde Locação e Serviço S.A., é uma sociedade anônima, registrada na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) na categoria “A”, sediada em Curitiba - Paraná.

A Companhia e suas subsidiárias (“Grupo”) atuam em diversos estados brasileiros por meio de suas filiais e tem como objeto social principalmente a gestão e terceirização de frotas (“GTF”) e o aluguel de veículos no segmento de *rent a car* (“RAC”). Também faz parte dos negócios da Companhia renovar constantemente sua frota, alienando veículos no final de suas vidas úteis econômicas para substituí-los por veículos novos.

Em 8 de julho de 2019, foi adquirida pelo Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Fundo Cedar”), fundo de investimento sob gestão da Brookfield Brasil Asset Management Investimentos Ltda. e controlado pela Brookfield Asset Management Inc. (atualmente Brookfield Corporation).

Em 1º de outubro de 2022, o acionista controlador da Companhia, Fundo Cedar, concluiu a aquisição da totalidade das ações da Unidas Locadora S.A., sociedade detentora dos ativos de *rent a car* e seminovos desinvestidos da Unidas S.A., incluindo a marca Unidas e suas submarcas. Após essa aquisição, foi criado o Grupo Unidas, que passou a atuar em dois segmentos de negócio: Gestão e Terceirização de Frota (GTF) e Aluguel de Veículos (RAC).

Em 24 de abril de 2023, em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia teve a sua razão social alterada de Ouro Verde Locação e Serviço S.A. para Unidas Locações e Serviços S.A.

Em 1º de julho de 2023, foi concluído o processo de reorganização societária entre a Companhia e a Unidas Locadora S.A. (“Unidas Locadora” ou “Locadora”), sociedade coligada e pertencente ao mesmo grupo econômico, com o objetivo de aumentar as sinergias entre as duas sociedades, reforçando os negócios de aluguel de veículos leves e terceirização de frotas. A transação foi concluída mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora pelo único acionista Fundo Cedar.

2. Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Base de preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o International Accounting Standard nº 34, Interim Financial Reporting (IAS 34), emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB), Pronunciamento contábil nº 21 (R1) Demonstração Intermediária (CPC 21), e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas seguindo princípios, práticas e critérios consistentes com aqueles adotados na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. Dessa forma, essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais, aprovadas pela administração em 18 de março de 2025.

A Administração da Companhia declara que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão.

A emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foi aprovada pelo Conselho de Administração em 12 de maio de 2025.

2.2. Bases de consolidação e investimento em subsidiárias

A Companhia consolida as empresas sobre as quais detém o controle. As informações contábeis consolidadas incluem as informações contábeis individuais da controladora e das subsidiárias, sediadas no Brasil. As informações contábeis individuais apresentam a avaliação dos investimentos em subsidiárias pelo método da equivalência patrimonial. Os investimentos quando negativos são reclassificados para conta apropriada no passivo, sendo denominado “Provisão para passivo a descoberto”.

Na consolidação, foram eliminadas as participações da controladora nos patrimônios líquidos das subsidiárias, bem como os saldos de ativos e passivos, receitas, custos e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as empresas. A classificação das contas contábeis do consolidado segue as premissas de agrupamento da Controladora.

As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas companhias e consistentes com as políticas adotadas pelo Grupo. As controladas, diretas e indiretas, da Companhia estão sumariadas a seguir:

	Porcentagem de participação		
	Controle	2025	2024
Unidas Valoriza Ltda.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora S.A.	Direto	100%	100%
Unidas Locadora Franquias Ltda.	Indireto	100%	100%

Unidas Valoriza Ltda. – Subsidiária integral que atua no segmento de comércio e varejo de veículos usados e possui sede na cidade de Curitiba, estado do Paraná.

Unidas Locadora S.A. – Subsidiária integral que atua no segmento de gestão de frotas e RAC e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

Unidas Locadora Franquias Ltda. – Subsidiária integral que conduz o negócio de franquias no Brasil e possui sede na cidade de Belo Horizonte, estado de Minas Gerais.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("a moeda funcional").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em R\$ (Real), que é a moeda funcional da Companhia, e, também, a moeda de apresentação.

2.4. Conversão para a moeda de apresentação

As operações em moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados.

Os ganhos e as perdas cambiais relacionados com caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e instrumentos financeiros derivativos são apresentados na demonstração do resultado como resultado financeiro.

2.5. Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), elaborada nos termos do CPC 09, é requerida pela legislação societária e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas. As IFRSs não requerem a apresentação dessa demonstração, portanto, ela está sendo apresentada como informação adicional, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

2.6. Reclassificação de saldos comparativos

No período findo em 31 de março de 2025, a Administração revisou, na controlada Unidas Locadora S.A., a classificação de determinados saldos em sua demonstração do resultado e demonstração do valor adicionado. Essas adequações visaram a harmonização da divulgação das receitas e dos custos com práticas contábeis adotadas por empresas do mesmo setor. Dessa forma, conforme CPC 26 de Apresentação das Demonstrações Contábeis, item 41, para fins de comparabilidade, a Companhia realizou a reclassificação dos seguintes saldos contábeis de 31 de março de 2024:

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Demonstração do resultado

	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receita operacional líquida (a)	1.509.226	(41.318)	1.467.908
Custos (a)	(1.075.109)	41.318	(1.033.791)
Lucro bruto	434.117	-	434.117
Despesas operacionais:			
Despesas com vendas	(69.822)	-	(69.822)
Despesas gerais e administrativas	(82.835)	-	(82.835)
Outras receitas (despesas) operacionais	316	-	316
Lucro antes do resultado financeiro	281.776	-	281.776
Receitas financeiras	57.865	-	57.865
Despesas financeiras	(320.011)	-	(320.011)
Resultado financeiro, líquido	(262.146)	-	(262.146)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	19.630	-	19.630
Imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos	(7.403)	-	(7.403)
Resultado do período	12.227	-	12.227

(a) O saldo de reembolsáveis faturados contra clientes de locação foi reclassificado da "receita operacional líquida" para "custos" (recuperação de custos).

Demonstração do valor adicionado

	Consolidado		
	Saldo originalmente apresentado	Reclassificação	Saldo reclassificado
Receitas			
Receita bruta deduzida de programa de fidelidade, descontos e cancelamentos (a)	1.602.336	(45.668)	1.556.668
Outras receitas	202	-	202
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(16.820)	-	(16.820)
	1.585.718	(45.668)	1.540.050
Insumos adquiridos de terceiros			
Custos das vendas e locações de veículos (a)	(739.857)	45.668	(694.189)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(107.275)	-	(107.275)
	(847.132)	45.668	(801.464)
Valor adicionado bruto	738.586	-	738.586
Depreciação e amortização	(250.222)	-	(250.222)
Valor adicionado líquido gerado	488.364	-	488.364
Valor adicionado recebido em transferência	57.865	-	57.865
Valor adicionado total a distribuir	546.229	-	546.229
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal	115.551	-	115.551
Impostos, taxas e contribuições	85.417	-	85.417
Remuneração de capitais de terceiros	333.034	-	333.034
Remuneração de capitais próprios	12.227	-	12.227
Valor adicionado total distribuído	546.229	-	546.229

(a) O saldo de reembolsáveis, bruto de impostos, faturados contra clientes de locação foi reclassificado da "receita bruta deduzida de descontos e cancelamentos" para "custos das vendas e locações de veículos" (recuperação de custos).

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Pronunciamento novos ou revisados em 2025

Desde 1º de janeiro de 2025, foram emitidas e entraram em vigor as seguintes novas normas, alterações e interpretações de normas:

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial	O CPC 18 (R3) foca em aprimorar a aplicação do método da equivalência patrimonial, o método contábil para investimentos significativos em outras entidades, buscando maior precisão e consistência no reconhecimento dos resultados desses investimentos. O ICPC 09 visa esclarecer e detalhar os requisitos para a elaboração e apresentação de diferentes tipos de demonstrações contábeis (individuais, separadas e consolidadas) e como o método da equivalência patrimonial se aplica em cada um desses contextos, garantindo informações mais claras e comparáveis. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade)	Visam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. As alterações são efetivas para exercícios anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.

Para o período findo em 31 de março de 2025, a Companhia não identificou impactos significativos decorrentes da adoção dessas novas normas, alterações e interpretações de normas.

3.1. Pronunciamentos novos ou revisados e que ainda não foram adotados pela Companhia

As mudanças nas IFRSs a seguir foram emitidas pelo IASB, mas não entraram em vigor no período destas informações contábeis intermediárias. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil, pelo CPC.

Pronunciamento	Descrição
Alterações aos IFRS 7 e 9 – Instrumentos Financeiros	Visam esclarecer e aprimorar os requisitos contábeis, respondendo a feedbacks da Revisão Pós-implementação de 2022. Entre as principais mudanças estão: esclarecimento de como avaliar fluxos de caixa contratuais de empréstimos com características ESG, evitando divergências na prática; definição da data correta para deixar de reconhecer ativos ou passivos financeiros em transferências eletrônicas e introduz uma opção de política contábil para reconhecimento antecipado de passivos, sob critérios específicos; aumento da transparência sobre investimentos em instrumentos de capital próprio e instrumentos financeiros com características contingentes, como metas ESG. As alterações entram em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Pronunciamento	Descrição
IFRS 18 – Apresentação e divulgação das Demonstrações Financeiras	O IFRS 18 estabelece novas regras para a apresentação das demonstrações financeiras, exigindo que receitas e despesas sejam classificadas em cinco categorias (operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas), com foco em maior clareza e detalhamento. A norma também requer a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração e ajustes na agregação de informações financeiras. Além disso, altera o IAS 7, modificando o ponto de partida para calcular fluxos de caixa operacionais e eliminando a opcionalidade na classificação de juros e dividendos. O IFRS 18 entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva.
IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	O IFRS19 permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva.

A Companhia aguardará a orientação do CPC para a aplicação destes pronunciamentos e está analisando os possíveis impactos em suas demonstrações financeiras.

4. Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Número das Notas Explicativas		Títulos das Notas Explicativas
31/03/2025	31/12/2024	
1	1	Contexto operacional
2	-	Bases de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias
-	2	Bases de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras
3	-	Pronunciamentos novos ou revisados em 2025
-	3	Resumo das políticas contábeis materiais
4	-	Correlação entre as notas explicativas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais e as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
-	4	Uso de estimativas e julgamentos contábeis
5	5	Gestão de risco financeiro e valor justo
6	6	Caixa e equivalentes de caixa
7	7	Contas a receber
8	8	Veículos em desativação para renovação de frota
9	9	Impostos a recuperar
10	10	Partes relacionadas
11	11	Outras contas a receber
12	12	Investimentos
13	13	Imobilizado
14	14	Intangível
15	15	Fornecedores
16	16	Empréstimos e financiamentos
17	17	Debêntures e notas comerciais

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Número das Notas Explicativas		Títulos das Notas Explicativas
31/03/2025	31/12/2024	
18	18	Arrendamentos
19	19	Salários e encargos a pagar
20	20	Provisão para riscos e depósitos judiciais
21	21	Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido
22	22	Patrimônio líquido
23	23	Resultado por ação
24	24	Receita operacional líquida
25	25	Natureza dos custos e despesas operacionais
26	26	Resultado financeiro, líquido
27	27	Informações por segmento (Consolidado)
28	28	Cobertura de seguros
29	29	Informações suplementares ao fluxo de caixa
30	-	Eventos subsequentes

5. Gestão de risco financeiro e valor justo

5.1. Fatores de risco financeiro

No curso normal de suas operações, a Companhia é exposta aos seguintes riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros e risco cambial), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições a risco.

A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, que identifica, avalia e busca proteger a Companhia contra eventuais riscos financeiros.

A administração tem responsabilidade global pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia.

As práticas de gerenciamento de risco da Companhia são estabelecidas para identificar e analisar os riscos, para definir limites e controles, para monitorar riscos e aderência aos limites. A administração da Companhia criou comitês especializados, de forma a tratar de temas críticos do negócio, além de ter estruturado um sistema de controles internos para auxiliar o alcance de seus objetivos operacionais e estratégicos.

a) Risco de mercado

i) Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas com instituições financeiras.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a administração pretende cobrir (câmbio e taxa de juros), o qual é apreciado pela Companhia para aprovação e operacionalização da estratégia apresentada. A prática da administração para controle consiste em um acompanhamento permanente das condições contratadas *versus* condições vigentes no mercado. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as práticas e estratégias definidas pela administração da Companhia.

Conforme sua prática de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra a exposição à taxa de juros sobre os custos financeiros dentro de determinados níveis. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

ii) Risco cambial

O risco cambial decorre de operações comerciais, ativos e passivos reconhecidos. Conforme sua política de gerenciamento de riscos financeiros, a Companhia contrata instrumentos financeiros derivativos com a finalidade de proteger-se contra variações na taxa de câmbio, por meio de *swap* cambial para contratos ativos. Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía operações vigentes de *hedge* com caráter exclusivo de proteção cambial para os respectivos empréstimos em moeda estrangeira contratados junto a instituições financeiras. As características específicas dessas operações de *hedge* estão divulgadas na nota explicativa nº 5.4.

b) Risco de crédito

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto e operações compromissadas, ou seja, decorrem da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para bancos e outras instituições financeiras, são aceitos somente títulos que estão de acordo com a política de investimentos da Companhia.

Para o caso de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada da IFRS 9/ CPC 48 para a mensuração de perdas de crédito esperadas, considerando uma provisão para perdas esperadas ao longo da vida útil para todas as contas a receber. A área de análise de crédito avalia a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores.

Os limites de riscos individuais são determinados com base em classificações

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

internas ou externas de acordo com os limites determinados pela Companhia. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o período, e a administração não espera nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas é:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.240.180	1.854.707	3.560.521	3.341.794
Contas a receber	7	446.460	444.015	871.463	882.642
		2.686.640	2.298.722	4.431.984	4.224.436

i) Qualidade do crédito dos ativos financeiros

A qualidade do crédito dos ativos financeiros é avaliada mediante referência às classificações externas de crédito, para caixa e equivalente de caixa ou às informações históricas sobre os índices de inadimplência de contrapartes.

Caixa e depósitos bancários em contas correntes	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
AAA(bra)	6.104	4.464	11.731	19.836
Caixa	3	6	12	28
	6.107	4.470	11.743	19.864
Aplicações financeiras				
AAA(bra)	2.234.073	1.850.237	3.548.778	3.321.930
	2.234.073	1.850.237	3.548.778	3.321.930
	2.240.180	1.854.707	3.560.521	3.341.794

c) Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão as exposições contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados futuros e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida.

		Controladora					
	Notas	31/03/2025	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(675.677)	(675.677)	(675.677)	-	-	(675.677)
Risco sacado	15.1	(139.511)	(139.511)	(139.511)	-	-	(139.511)
Empréstimos e financiamentos	16	(2.563.642)	(3.788.606)	(343.340)	(3.307.767)	(137.499)	(3.788.606)
Debêntures e notas comerciais	17	(5.231.045)	(7.391.335)	(1.705.767)	(5.448.531)	(237.037)	(7.391.335)
Arrendamentos	18	(20.595)	(25.721)	(6.140)	(7.620)	(11.961)	(25.721)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		40.773	77.429	(88.853)	166.282	-	77.429
Outras contas a pagar		(2.849)	(2.849)	(2.849)	-	-	(2.849)
		(8.592.546)	(11.946.270)	(2.962.137)	(8.597.636)	(386.497)	(11.946.270)
		Consolidado					
	Notas	31/03/2025	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(1.210.212)	(1.210.212)	(1.210.212)	-	-	(1.210.212)
Risco sacado	15.1	(139.511)	(139.511)	(139.511)	-	-	(139.511)
Empréstimos e financiamentos	16	(3.770.380)	(5.322.864)	(400.023)	(4.785.342)	(137.499)	(5.322.864)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.347.476)	(11.837.038)	(2.424.841)	(9.129.257)	(282.940)	(11.837.038)
Arrendamentos	18	(260.613)	(367.079)	(94.211)	(102.832)	(170.036)	(367.079)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	85.458	103.412	(186.539)	289.951	-	103.412
Outras contas a pagar		(64.150)	(64.150)	(64.150)	-	-	(64.150)
		(13.706.884)	(18.837.442)	(4.519.487)	(13.727.480)	(590.475)	(18.837.442)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora					
	Notas	31/12/2024	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(595.436)	(595.436)	(595.436)	-	-	(595.436)
Risco sacado	15.1	(61.607)	(61.607)	(61.607)	-	-	(61.607)
Empréstimos e financiamentos	16	(2.568.948)	(3.970.828)	(346.889)	(3.486.440)	(137.499)	(3.970.828)
Debêntures e notas comerciais	17	(4.932.902)	(7.188.085)	(1.563.196)	(5.389.384)	(235.505)	(7.188.085)
Arrendamentos	18	(19.186)	(23.157)	(7.243)	(6.677)	(9.237)	(23.157)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		114.396	224.238	(71.804)	296.042	-	224.238
Outras contas a pagar		(2.609)	(2.609)	(2.609)	-	-	(2.609)
		(8.066.292)	(11.617.484)	(2.648.784)	(8.586.459)	(382.241)	(11.617.484)
		Consolidado					
	Notas	31/12/2024	Fluxo contratual futuro	12 meses ou menos	Entre 2 e 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Passivos							
Fornecedores	15	(1.421.249)	(1.421.249)	(1.421.249)	-	-	(1.421.249)
Risco sacado	15.1	(144.286)	(144.286)	(144.286)	-	-	(144.286)
Empréstimos e financiamentos	16	(3.837.823)	(5.664.848)	(409.442)	(5.117.907)	(137.499)	(5.664.848)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.087.727)	(11.798.633)	(2.238.204)	(8.872.548)	(687.881)	(11.798.633)
Arrendamentos	18	(260.273)	(366.683)	(111.476)	(97.289)	(157.918)	(366.683)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	258.638	410.173	(158.932)	569.105	-	410.173
Outras contas a pagar		(55.266)	(55.266)	(55.266)	-	-	(55.266)
		(13.547.986)	(19.040.792)	(4.538.855)	(13.518.639)	(983.298)	(19.040.792)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

d) Análise de sensibilidade - taxa de juros

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía a seguinte exposição à taxa de juros (CDI):

	Controladora	Consolidado
Empréstimos e financiamentos	(2.358.639)	(3.565.375)
Debêntures e notas comerciais	(4.476.643)	(7.389.966)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	40.773	85.458
Aplicações financeiras	2.234.073	3.548.778
Exposição líquida a riscos de juros	(4.560.436)	(7.321.105)

A Companhia efetuou testes de sensibilidade para cenários adversos (deterioração da taxa do CDI em 25% ou 50%) a partir do CDI em 31 de março de 2025, como cenário provável.

O cenário considerado provável para os próximos 12 meses foi estimado a uma taxa média de CDI de 14,78%, com base na curva futura de juros projetada na B3 (Brasil, Bolsa, Balcão), ante a taxa efetiva anualizada de 14,15%, verificada para o período de 31 de março de 2025.

	Controladora		
	Cenário provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(4.560.436)	(4.560.436)	(4.560.436)
Taxa CDI (ao ano) em 31/03/2025	14,15%	14,15%	14,15%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,78%	18,48%	22,17%
Diferença entre taxas	0,63%	4,33%	8,02%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	(28.731)	(197.467)	(365.747)

	Consolidado		
	Cenário provável	Cenário I deterioração de 25%	Cenário II deterioração de 50%
Exposição ao risco de CDI	(7.321.105)	(7.321.105)	(7.321.105)
Taxa CDI (ao ano) em 31/03/2025	14,15%	14,15%	14,15%
Taxa de juros estimada conforme cenários previstos	14,78%	18,48%	22,17%
Diferença entre taxas	0,63%	4,33%	8,02%
Efeito no resultado líquido em R\$ - ganho/(perda)	(46.123)	(317.004)	(587.153)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.2. Gestão de capital

A política da Companhia é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do acionista, credor, mercado e o desenvolvimento futuro do negócio. O capital consiste na soma dos recursos obtidos com os acionistas e com instituições financeiras, líquido do caixa e equivalentes de caixa.

A diretoria procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis, com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

A dívida líquida da Companhia para relação ajustada do capital ao final do período é apresentada a seguir:

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e instrumentos financeiros	16, 17 e				
derivativos passivos	5.4	(7.974.404)	(7.671.812)	(12.456.675)	(12.127.641)
Caixa e equivalentes de caixa e instrumentos financeiros					
derivativos ativos	6 e 5.4	2.460.670	2.139.065	3.984.798	3.802.523
Dívida líquida		(5.513.734)	(5.532.747)	(8.471.877)	(8.325.118)
Total do patrimônio líquido	22	(2.343.165)	(2.377.704)	(2.343.165)	(2.377.704)
Total do patrimônio líquido e dívida líquida		(7.856.899)	(7.910.451)	(10.815.042)	(10.702.822)
Quociente de alavancagem		70%	70%	78%	78%

Não houve alterações na abordagem da Companhia à administração de capital durante o período.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir encontra-se a movimentação da dívida líquida para o período findo em 31 de março de 2025:

	Controladora				Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida		
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(2.568.948)	(4.932.902)	114.396	(7.387.454)	1.854.707	(5.532.747)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	-	(200.000)	-	(200.000)	200.000	-
Pagamento do principal	-	-	-	-	-	-
Pagamento de juros	16.620	75.061	-	91.681	(91.681)	-
Custos de transação desembolsados no período	-	1.127	-	1.127	(1.127)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	278.281	278.281
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	74.931	-	(74.931)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(479)	(2.789)	-	(3.268)	-	(3.268)
Juros apropriados ao resultado	(61.344)	(171.542)	(20.260)	(253.146)	-	(253.146)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	4.554	4.554	-	4.554
Efeito de marcação a mercado - "market-to-market"	(24.422)	-	17.014	(7.408)	-	(7.408)
Saldos em 31 de março de 2025	(2.563.642)	(5.231.045)	40.773	(7.753.914)	2.240.180	(5.513.734)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Instrumentos financeiros derivativos	Total da dívida	Caixa e equivalentes e títulos e valores mobiliários	Dívida líquida
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(3.837.823)	(8.087.727)	258.638	(11.666.912)	3.341.794	(8.325.118)
<u>Movimentações que afetaram o fluxo de caixa</u>						
Captações	-	(200.000)	-	(200.000)	200.000	-
Pagamento do principal	-	-	-	-	-	-
Pagamento de juros	16.620	224.866	-	241.486	(241.486)	-
Custos de transação desembolsados no período	-	1.263	-	1.263	(1.263)	-
Outros pagamentos e recebimentos	-	-	-	-	261.476	261.476
<u>Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa</u>						
Variação cambial	162.650	-	(162.650)	-	-	-
Custos de transação apropriados ao resultado	(916)	(5.387)	-	(6.303)	-	(6.303)
Juros apropriados ao resultado	(75.349)	(280.491)	(43.235)	(399.075)	-	(399.075)
Efeito de instrumento financeiro derivativo no resultado abrangente	-	-	4.554	4.554	-	4.554
Efeito de marcação a mercado - "market-to-market"	(35.562)	-	28.151	(7.411)	-	(7.411)
Saldos em 31 de março de 2025	(3.770.380)	(8.347.476)	85.458	(12.032.398)	3.560.521	(8.471.877)

A administração da Companhia optou por apresentar na demonstração dos fluxos de caixa os juros pagos sobre empréstimos e financiamentos como atividade de financiamento, conforme alternativa prevista no CPC 03 (IAS 7), de acordo com as práticas de divulgação adotadas pela Companhia.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.3. Estimativa do valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos as perdas de crédito esperadas (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

Para fins de preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as mensurações do valor justo são classificadas em diferentes níveis, definidos como segue:

- Nível 1 - preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 - informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços);
- Nível 3 - informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

Os valores justos das operações com instrumentos financeiros derivativos são classificados no Nível 2 e estão apresentados na nota explicativa nº 5.4. Não há instrumentos financeiros mensurados e registrados a valor justo nos Níveis 1 e 3 de hierarquia.

Os instrumentos financeiros reconhecidos nas informações contábeis pelo seu valor contábil são substancialmente similares aos valores mensurados pelo valor justo. Os principais instrumentos financeiros contratados por categoria, assim como os respectivos valores justos estão demonstrados a seguir:

		Controladora			
		31/03/2025		31/12/2024	
Notas		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	16	(2.563.642)	(2.949.413)	(2.568.948)	(3.356.957)
Debêntures e notas comerciais	17	(5.231.045)	(5.339.391)	(4.932.902)	(4.872.642)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		40.773	40.773	114.396	114.396
Arrendamentos	18	(20.595)	(25.721)	(19.186)	(23.157)
		Consolidado			
		31/03/2025		31/12/2024	
Notas		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos e financiamentos	16	(3.770.380)	(4.393.121)	(3.837.823)	(6.713.914)
Debêntures e notas comerciais	17	(8.347.476)	(8.485.372)	(8.087.727)	(9.745.284)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	5.4	85.458	85.458	258.638	258.638
Arrendamentos	18	(260.613)	(367.079)	(260.273)	(366.683)

Os valores justos dos empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e arrendamento de imóveis foram estimados pela administração da Companhia, considerando o valor futuro na sua data de vencimento pela taxa contratada e descontados a valor presente pela taxa de mercado em 31 de março de 2025 (Nível 2).

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A administração entende que os demais instrumentos financeiros, os quais são reconhecidos nas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas pelos seus valores contábeis, não apresentam variações significativas em relação aos respectivos valores justos, em razão dos vencimentos desses instrumentos financeiros se darem em data próxima ao balanço.

5.4. Instrumentos financeiros derivativos

No período findo em 31 de março de 2025, o Grupo possui, com caráter exclusivo de proteção, operações de *swap* para se proteger da variação cambial em suas emissões de dívida em moeda estrangeira.

A Administração mantém monitoramento permanente sobre os instrumentos financeiros derivativos contratados por meio dos seus controles internos.

No período findo em 31 de março de 2025, o Grupo possuía operações com instrumentos derivativos de *forward*, que se constituem em um acordo entre a Companhia e o banco, de compra ou venda de uma quantidade de moeda estrangeira em uma data futura, por uma taxa pré-definida. Não há desembolso de caixa no início da operação e, no vencimento, a liquidação é realizada pela diferença entre a taxa contratada e a taxa efetiva da moeda. O principal objetivo é de proteger o resultado e fluxo de caixa futuro dos empréstimos em moeda estrangeira.

O Grupo adota o *hedge* de valor justo para todas as suas operações, tanto os instrumentos de *hedge* quanto os itens protegidos por *hedge* são contabilizados ao valor justo por meio do resultado.

Em 31 de março de 2025, apenas um empréstimo na modalidade 4131 da Unidas Locações está designado formalmente como *hedge accounting*, mensurado pelo valor justo na data da celebração do contrato e subsequentemente remensurado ao seu valor justo. As variações no valor justo deste instrumento financeiro derivativo são reconhecidas no resultado do exercício, exceto pelo ganho decorrente da variação do risco de crédito registrado em "Outros resultados abrangentes".

O valor justo estimado para os instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia foi determinado por meio de informações disponíveis no mercado e utilizando metodologia de avaliação de projeção de fluxo de caixa futuro descontado a valor presente. Entretanto, considerável julgamento foi requerido na interpretação dos dados de mercado para produzir a estimativa do valor justo de cada operação. Como consequência, as estimativas não indicam, necessariamente, os montantes que efetivamente serão realizados quando da liquidação financeira das operações.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados com instituições financeiras no Brasil.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os valores justos dos instrumentos financeiros derivativos em aberto estão a seguir sumarizados.

Consolidado															
Em 31 de março de 2025				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/ (perda)		
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total		
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	232.470	(233.965)	(1.495)	212.221	(224.740)	(12.519)	(14.014)		
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	365.250	USD + 5,7925% a.a.	CDI + 2,12% a.a.	438.782	(378.270)	60.512	361.721	(365.250)	(3.529)	56.983		
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	353.957	(368.310)	(14.353)	361.957	(349.800)	12.157	(2.196)		
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	218.725	(212.979)	5.746	202.378	(200.000)	2.378	8.124		
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	984.263	(958.404)	25.859	910.702	(900.000)	10.702	36.561		
							2.228.197	(2.151.928)	76.269	2.048.979	(2.039.790)	9.189	85.458		
							Ativo circulante			125.845	Ativo circulante			(79.958)	45.887
							Ativo não circulante			1.090.070	Ativo não circulante			(711.680)	378.390
							Passivo circulante			(188.173)	Passivo circulante			31.993	(156.180)
							Passivo não circulante			(951.473)	Passivo não circulante			768.834	(182.639)

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado													
Em 31 de dezembro de 2024				Taxas			Juros			Marcação a mercado			Ganho/ (perda)
Empresa	Operações	Moeda	Período	Nocional (R\$)	Posição ativa	Posição passiva	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Total
Unidas	Swap de moedas (*)	USD	60 meses	154.500	USD + 2,0225% a.a.	CDI + 2,50% a.a.	-	-	-	138.249	(154.500)	(16.251)	(16.251)
Unidas	Swap de moedas (*)	USD	60 meses	170.532	USD + 2,0225% a.a.	CDI + 2,50% a.a.	-	-	-	157.015	(170.532)	(13.517)	(13.517)
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	224.740	USD + 2,7200% a.a.	CDI + 2,25% a.a.	247.973	(225.964)	22.009	229.050	(224.740)	4.310	26.319
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	365.250	USD + 5,7925% a.a.	CDI + 2,12% a.a.	464.497	(365.447)	99.050	365.250	(365.250)	-	99.050
Unidas	Swap de moedas	USD	60 meses	349.800	USD + 5,8190% a.a.	CDI + 2,00% a.a.	374.721	(355.926)	18.795	349.800	(349.800)	-	18.795
Unidas	Swap debêntures (*)	BRL	60 meses	71.772	CDI + 1,50% a.a.	IPCA + 5,00% a.a.	-	-	-	71.772	(71.772)	-	-
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	200.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	231.714	(205.842)	25.872	200.356	(200.000)	356	26.228
Locadora	Swap de moedas	USD	60 meses	900.000	USD + 5,5650% a.a.	CDI + 1,95% a.a.	1.042.714	(926.288)	116.426	901.588	(900.000)	1.588	118.014
							2.361.619	(2.079.467)	282.152	2.413.080	(2.436.594)	(23.514)	258.638
									Ativo circulante	102.631	Ativo circulante	(84.161)	18.470
									Ativo não circulante	1.158.989	Ativo não circulante	(716.730)	442.259
									Passivo circulante	(114.589)	Passivo circulante	8.043	(106.546)
									Passivo não circulante	(864.879)	Passivo não circulante	769.334	(95.545)

(*) Operações encerradas no exercício de 2024, conforme notas explicativas nº 16 e 17.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	6.107	4.470	11.743	19.864
Aplicações financeiras	2.234.073	1.850.237	3.548.778	3.321.930
	2.240.180	1.854.707	3.560.521	3.341.794

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. A Companhia possui opção de resgate antecipado das referidas aplicações financeiras, sem penalidade de perda de rentabilidade. Esses instrumentos financeiros referem-se substancialmente a certificados de depósito bancário, com remuneração média de 104,53% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) em 31 de março de 2025 (103,33% em 31 de dezembro de 2024).

As aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa são avaliadas mediante referência às classificações externas de crédito. Em 31 de março de 2025, não existe diferença entre o valor contábil e o valor justo de equivalentes de caixa.

7. Contas a receber

Abaixo, encontra-se disposta a composição do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Locações e prestação de serviços	425.943	402.705	816.399	793.147
Receitas a faturar	131.620	134.492	253.559	264.456
Venda de ativos	14.495	26.911	18.721	30.178
Contas a receber de partes relacionadas	13.580	16.123	13.580	16.123
	585.638	580.231	1.102.259	1.103.904
Ajuste a valor presente	(1.193)	(1.480)	(1.193)	(1.480)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa	(137.985)	(134.736)	(229.603)	(219.782)
	446.460	444.015	871.463	882.642
Circulante	435.936	431.939	860.939	870.566
Não circulante	10.524	12.076	10.524	12.076

Em 31 de março de 2025, a Companhia não possui saldo de contas a receber como garantia das operações de empréstimos, financiamento, debêntures e notas comerciais.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A exposição máxima ao risco de crédito na data das informações contábeis é o valor contábil. A abertura do saldo por idade de vencimento está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	382.564	377.283	781.991	791.456
Vencidos				
1 a 60 dias	38.302	44.824	53.842	54.623
61 a 90 dias	7.981	5.927	10.954	11.032
91 a 180 dias	10.167	7.701	15.884	18.490
Acima de 180 dias	146.624	144.496	239.588	228.303
	585.638	580.231	1.102.259	1.103.904

A provisão para perdas de crédito esperadas é constituída em montante considerado suficiente pela administração para cobrir eventuais perdas prováveis nas contas a receber. A provisão é calculada com base na avaliação individual da situação de cada cliente, e a movimentação do período encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(134.736)	(124.216)	(219.782)	(180.424)
Constituição no período	(5.325)	(14.790)	(17.257)	(53.914)
Reversão no período	2.076	4.270	7.436	14.556
Saldo no final do período	(137.985)	(134.736)	(229.603)	(219.782)

A despesa com a constituição de provisão para perda de créditos esperadas foi registrada na rubrica de "Despesas de vendas" na demonstração de resultado do período. Quando não existe expectativa de recuperação do montante provisionado, os valores são compensados contra a baixa definitiva do título.

8. Veículos em desativação para renovação de frota

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Veículos em desativação para renovação de frota	126.284	105.825	627.645	582.839
	126.284	105.825	627.645	582.839

Em 31 de março de 2025 o custo de venda dos veículos seminovos foi de R\$208.121 (R\$161.786 em 31 de março de 2024) para a controladora e R\$687.254 (R\$600.754 em 31 de março 2024) para o consolidado.

Não há ativos disponíveis para venda que estejam mantidos como garantia.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recuperar	293	6.720	23.602	45.998
IRRF a recuperar	28.779	24.193	57.900	46.188
PIS e COFINS a recuperar (i)	22.360	33.866	69.637	78.361
Outros impostos a recuperar	446	446	446	445
	51.878	65.225	151.585	170.992

- (i) Anualmente, a Companhia e a Unidas Locadora realizam a revisão da vida útil fiscal de determinados veículos de suas frotas. Como resultado dessa revisão, são emitidos laudos técnicos por entidade devidamente qualificada à luz da legislação, alterando a vida útil fiscal média desses veículos, ocasionando o aumento da depreciação fiscal e, consequentemente, o aumento dos créditos de PIS/COFINS.

10. Partes relacionadas**10.1. Transações com partes relacionadas**

As transações com as partes relacionadas são firmadas em condições comerciais determinadas entre as partes. Os saldos estão demonstrados a seguir:

Patrimonial	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	5.779	5.034	5.779	5.034
Grupo Elera Renováveis	672	1.535	672	1.535
Grupo Arteris	6.332	8.752	6.332	8.752
Descarbonize Soluções S.A.	110	99	110	99
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	681	681	681	681
Outros	6	22	6	22
	13.580	16.123	13.580	16.123
Outras contas a receber				
Grupo BRK Ambiental	2.231	1.467	2.231	1.467
Grupo Elera Renováveis	114	115	114	115
Grupo Arteris	527	1.201	527	1.201
Descarbonize Soluções S.A.	38	-	38	-
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	42	60	42	60
Unidas Locadora S.A. (a)	3.113	2.565	-	-
Outros	-	48	-	48
	6.065	5.456	2.952	2.891
	19.645	21.579	16.532	19.014

- (a) Do montante de R\$3.113 a receber em 31 de março de 2025 (R\$2.565 em 31 de dezembro de 2024), R\$368 refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora S.A.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Patrimonial (continuação)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Fornecedores				
Unidas Locadora S.A.	3.912	3.258	-	-
Outras contas a pagar				
Unidas Locadora S.A.	2.849	2.609	-	-
	6.761	5.867	-	-
Passivo não circulante				
Juros sobre o capital próprio a pagar				
Fundo Cedar	77.929	77.929	77.929	77.929
	77.929	77.929	77.929	77.929
	84.690	83.796	77.929	77.929
Resultado				
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas				
Locação de veículos				
Grupo BRK Ambiental	13.550	11.773	13.550	11.773
Grupo Elera Renováveis	342	2.948	342	2.948
Grupo Arteris	11.182	6.641	11.182	6.641
Descarbonize Soluções S.A.	112	5	112	5
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	898	-	898	-
Unidas Locadora S.A.	-	3	-	-
	26.084	21.370	26.084	21.367
Custos				
Locação de veículos				
Unidas Locadora S.A.	(3.532)	(3.288)	-	-
Despesas				
Pagamento de reembolsos				
Unidas Locadora S.A.	(2.005)	(1.281)	-	-
Recuperação de custos e despesas				
Unidas Locadora S.A.	4.407	4.713	-	-
	(1.130)	144	-	-
	24.954	21.514	26.084	21.367

A natureza das transações está demonstrada a seguir:

Nome	Relacionamento	Transação
Grupo BRK Ambiental	Parte relacionada	Contrato de locação e serviços
Grupo Elera Renováveis	Parte relacionada	Contrato de locação
Grupo Arteris	Parte relacionada	Contrato de locação
Grupo Brookfield Brasil Participações	Parte relacionada	Contrato de locação
Descarbonize Soluções S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Nova Transportadora do Sudeste S.A.	Parte relacionada	Contrato de locação
Unidas Locadora S.A.	Controlada	Contrato de locação, rateio de custos e despesas compartilhadas e dividendos a receber
Fundo Cedar	Controlador	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10.2. Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração (diretores executivos e estatutários) por categoria é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Remuneração direta e encargos	3.240	2.326	7.178	5.319
	3.240	2.326	7.178	5.319

11. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Reembolsáveis de clientes (a)	69.948	69.532	121.876	113.074
Reembolsáveis de partes relacionadas (a) (b)	5.697	5.088	2.952	2.891
Dividendos a receber (c)	368	368	-	-
Outros créditos	21.041	9.768	88.594	68.816
	97.054	84.756	213.422	184.781
 (-) Provisão para perdas de crédito esperadas	 (18.185)	 (16.467)	 (46.075)	 (41.345)
	78.869	68.289	167.347	143.436
 Ativo circulante	 78.800	 68.221	 164.927	 141.726
Ativo não circulante	69	68	2.420	1.710

(a) Montante a receber cujas naturezas são reembolsos de avarias, de combustível e de multas de trânsito incorridas no curso normal de suas atividades.

(b) O detalhamento dos saldos e transações com partes relacionadas está apresentado na nota explicativa nº 10.1. Os reembolsáveis com a Unidas Locadora referem-se à cobrança de custos e despesas compartilhados.

(c) Refere-se aos dividendos a receber da Unidas Locadora.

A movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas encontra-se apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(16.467)	(12.499)	(41.345)	(28.271)
Adição à provisão	(1.776)	(4.168)	(4.788)	(13.274)
Reversão da provisão	58	200	58	200
Saldo final	(18.185)	(16.467)	(46.075)	(41.345)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos**12.1. Composição dos investimentos**

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Unidas Valoriza Ltda.	862	559
Unidas Locadora S.A.	2.118.481	2.134.055
	2.119.343	2.134.614

12.2. Movimentação dos investimentos

	Unidas Valoriza Ltda.	Unidas Locadora S.A.
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(2.420)	1.782.872
Aumento de capital	3.422	350.000
Resultado de equivalência patrimonial	(443)	1.551
Dividendos	-	(368)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	559	2.134.055
Resultado de equivalência patrimonial	303	(15.574)
Saldo em 31 de março de 2025	862	2.118.481

12.3. Resumo das informações contábeis das controladas

	Unidas Valoriza Ltda.		Unidas Locadora S.A.	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo	889	585	7.790.284	8.147.544
Passivo	27	26	5.671.803	6.013.489
Receita operacional líquida	292	3.407	958.018	4.177.442
Resultado do período	303	(443)	(15.574)	1.551
Capital social	3.433	3.433	1.789.951	171.018
Quantidade ações possuídas (em lote mil)	10	10	3.969.384	3.969.384
Patrimônio líquido	862	559	2.118.481	2.134.055
Participação no capital social, no fim do período	100%	100%	100%	100%
Participação no patrimônio líquido	862	559	2.118.481	2.134.055

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado

A movimentação do custo, da depreciação acumulada e do valor contábil líquido do imobilizado é apresentada a seguir:

Controladora	Edificações	Direito de uso	Veículos, tratores e colhedoras (a)	Máquinas e equipamentos (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
<u>Custo</u>							
Em 31 de dezembro de 2023	9.800	13.687	6.052.075	50.476	3.024	21.259	6.150.321
Adições	-	12.294	2.003.535	3.053	454	11.332	2.030.668
Baixas	-	-	(61.136)	(4.004)	(4)	(110)	(65.254)
Transferências (b)	6.916	-	(941.554)	-	-	(6.642)	(941.280)
Em 31 de dezembro de 2024	16.716	25.981	7.052.920	49.525	3.474	25.839	7.174.455
Adições	-	2.634	449.665	106	74	1.333	453.812
Baixas	(608)	-	(23.064)	(330)	-	-	(24.002)
Transferências (b)	-	-	(315.431)	-	-	-	(315.431)
Em 31 de março de 2025	16.108	28.615	7.164.090	49.301	3.548	27.172	7.288.834
<u>Depreciação</u>							
Em 31 de dezembro de 2023	(1.710)	(5.697)	(960.941)	(25.035)	(1.325)	(8.955)	(1.003.663)
Depreciação	(2.756)	(4.899)	(522.935)	(3.742)	(257)	(2.310)	(536.899)
Baixas	-	-	36.610	2.691	1	-	39.302
Transferências (b)	-	-	254.009	-	-	(561)	253.448
Em 31 de dezembro de 2024	(4.466)	(10.596)	(1.193.257)	(26.086)	(1.581)	(11.826)	(1.247.812)
Depreciação	(766)	(1.668)	(149.643)	(584)	(70)	(745)	(153.476)
Baixas	152	-	4.075	213	-	-	4.440
Transferências (b)	-	2	86.889	-	-	-	86.891
Em 31 de março de 2025	(5.080)	(12.262)	(1.251.936)	(26.457)	(1.651)	(12.571)	(1.309.957)
<u>Valor líquido</u>							
Em 31 de dezembro de 2024	12.250	15.385	5.859.663	23.439	1.893	14.013	5.926.643
Em 31 de março de 2025	11.028	16.353	5.912.154	22.844	1.897	14.601	5.978.877

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Edificações	Direito de uso	Veículos, tratores e colhedoras (a)	Máquinas e equipamentos (a)	Móveis e utensílios	Outros imobilizados	Total
<u>Custo</u>							
Em 31 de dezembro de 2023 (reclassificado)	102.169	300.809	11.872.567	54.799	20.105	43.818	12.394.267
Adições	33.523	127.264	4.348.166	3.053	4.147	16.293	4.532.446
Baixas	(6.544)	(63.082)	(114.302)	(4.004)	(98)	(673)	(188.703)
Transferências (b)	6.917	-	(3.708.077)	(4.323)	-	(2.560)	(3.708.043)
Em 31 de dezembro de 2024	136.065	364.991	12.398.354	49.525	24.154	56.878	13.029.967
Adições	9.232	19.284	815.387	106	570	1.875	846.454
Baixas	(1.613)	(21.699)	(27.712)	(330)	(86)	(283)	(51.723)
Transferências (b)	-	-	(944.832)	-	-	-	(944.832)
Em 31 de março de 2025	143.684	362.576	12.241.197	49.301	24.638	58.470	12.879.866
<u>Depreciação</u>							
Em 31 de dezembro de 2023 (reclassificado)	(43.096)	(119.454)	(1.476.048)	(26.022)	(7.182)	(18.569)	(1.690.371)
Depreciação	(21.404)	(73.255)	(1.006.680)	(3.742)	(2.154)	(6.518)	(1.113.753)
Baixas	3.565	63.082	40.406	2.691	29	319	110.092
Transferências (b)	(2.390)	(2)	736.210	987	-	(1.550)	733.255
Em 31 de dezembro de 2024	(63.325)	(129.629)	(1.706.112)	(26.086)	(9.307)	(26.318)	(1.960.777)
Depreciação	(5.784)	(21.441)	(281.275)	(584)	(584)	(1.886)	(311.554)
Baixas	718	21.699	5.097	213	19	68	27.814
Transferências (b)	-	2	200.566	-	-	-	200.568
Em 31 de março de 2025	(68.391)	(129.369)	(1.781.724)	(26.457)	(9.872)	(28.136)	(2.043.949)
<u>Valor líquido</u>							
Em 31 de dezembro de 2024	72.740	235.362	10.692.242	23.439	14.847	30.560	11.069.190
Em 31 de março de 2025	75.293	233.207	10.459.473	22.844	14.766	30.334	10.835.917

(a) Grupo de ativo imobilizado sujeito a arrendamentos operacionais.

(b) Contemplam as transferências dos veículos desativados para renovação da frota para ativos à venda, transferências para imobilização definitiva e máquinas e equipamentos não destinadas a locação.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13.1. Direito de uso

A Companhia, em decorrência de suas operações, aluga imóveis para instalação de suas lojas para o segmento de RAC e negócio de seminovos, incluindo lojas de rua, shoppings, aeroportos e sede administrativa. Os valores de arrendamento estão registrados na conta de direito de uso, na rubrica de "Ativo imobilizado", e sua depreciação está ocorrendo no prazo de vigência contratual.

Para determinar o prazo de arrendamento, foi considerado o prazo contratual. Se o contrato contiver cláusula que especifique a renovação automática pelo mesmo período ou outro, e existindo a vontade da Companhia em permanecer no imóvel, o cálculo do prazo do arrendamento será a soma de ambos os prazos. Se o contrato não especificar, ou especificar que a renovação será prorrogada somente com o consentimento de ambas as partes, o prazo do arrendamento será o prazo contido no contrato. Ademais, a Companhia não possui contratos firmados com prazos indeterminados.

A movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso e o cronograma de desembolsos futuros estão divulgados na nota explicativa nº 18.

13.2. Conciliação da depreciação e amortização para fins de elaboração da demonstração dos fluxos de caixa

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Depreciação de imobilizado	13	(153.476)	(111.915)	(311.554)	(243.875)
Amortização de intangível	14	(7.343)	(6.104)	(13.957)	(7.641)
PIS/COFINS sobre depreciação ativo direito de uso		-	-	1.631	1.294
		(160.819)	(118.019)	(323.880)	(250.222)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível

A movimentação do custo, da amortização acumulada e do valor contábil líquido do intangível é apresentada a seguir:

Controladora	Softwares
<u>Custo</u>	
Em 31 de dezembro de 2023	179.111
Adições	60.654
Baixas	(218)
Em 31 de dezembro de 2024	239.547
Adições	18.614
Baixas	(694)
Em 31 de março de 2025	257.467
<u>Amortização</u>	
Em 31 de dezembro de 2023	(69.047)
Amortização	(25.142)
Baixas	-
Em 31 de dezembro de 2024	(94.189)
Amortização	(7.343)
Baixas	(20)
Em 31 de março de 2025	(101.552)
<u>Valor líquido</u>	
Em 31 de dezembro de 2024	145.358
Em 31 de março de 2025	155.915

Consolidado	Softwares	Marcas e patentes	Direito de uso	Total
<u>Custo</u>				
Em 31 de dezembro de 2023	253.931	95.639	290	349.860
Adições	141.330	-	-	141.330
Baixas	(218)	-	(60)	(278)
Em 31 de dezembro de 2024	395.043	95.639	230	490.912
Adições	29.942	-	-	29.942
Baixas	(5.157)	-	-	(5.157)
Em 31 de março de 2025	419.828	95.639	230	515.697
<u>Amortização</u>				
Em 31 de dezembro de 2023	(73.714)	-	(100)	(73.814)
Amortização	(44.615)	-	(56)	(44.671)
Baixas	-	-	31	31
Em 31 de dezembro de 2024	(118.329)	-	(125)	(118.454)
Amortização	(13.945)	-	(12)	(13.957)
Baixas	(20)	-	-	(20)
Em 31 de março de 2025	(132.294)	-	(137)	(132.431)
<u>Valor líquido</u>				
Em 31 de dezembro de 2024	276.714	95.639	105	372.458
Em 31 de março de 2025	287.534	95.639	93	383.266

A Companhia adota o método linear para amortização dos *softwares* e fundo de comércio, pelo prazo de 5 anos, a partir da vida útil estimada. A Companhia não identificou indicadores

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de *impairment* para os ativos intangíveis de vida útil indefinida em 31 de março de 2025.

15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Veículos, tratores, colhedoras, máquinas e equipamentos	613.644	525.266	1.074.297	1.259.689
Contas a pagar com partes relacionadas	3.912	3.258	-	-
Outros	58.121	66.912	135.915	161.560
	675.677	595.436	1.210.212	1.421.249

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios.

15.1. Risco sacado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Risco sacado (veículos, máquinas e equipamentos)	139.511	61.607	139.511	144.286
	139.511	61.607	139.511	144.286

16. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (a)	232.195	247.931	232.195	247.931
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (b)	440.903	450.970	440.903	450.970
Unidas	Empréstimo em moeda estrangeira (h)	364.914	378.566	364.914	378.566
Unidas	Capital de giro (CDI) (c) (d)	1.069.627	1.032.610	1.069.627	1.032.610
Unidas	Capital de giro (IPCA)	18.968	18.473	18.968	18.473
Unidas	Capital de giro (Pré)	186.036	182.285	186.036	182.285
Unidas	Capital de giro (CDI) (e)	257.450	265.042	257.450	265.042
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (f)	-	-	220.239	231.617
Locadora	Empréstimo em moeda estrangeira (g)	-	-	991.076	1.042.274
		2.570.093	2.575.877	3.781.408	3.849.768
(-) Custos de transação (i)		(6.451)	(6.929)	(11.028)	(11.945)
		2.563.642	2.568.948	3.770.380	3.837.823
Passivo circulante		172.135	109.001	210.379	123.221
Passivo não circulante		2.391.507	2.459.947	3.560.001	3.714.602

(a) Em dezembro de 2021, a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei nº 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD40.000 em 15 de dezembro de 2021, totalizando R\$224.740. Para cobertura do risco de exposição cambial, foi contratada operação de *swap* vinculada, designada formalmente como *hedge accounting*. Os recursos captados destinam-se ao curso normal dos negócios da Companhia para compra de ativos para investimento. O pagamento de juros ocorre semestralmente.

(b) Em 28 de dezembro de 2023 a Companhia firmou operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD75.000 em 28 de dezembro de 2023, totalizando R\$ 365.250. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de *swap* vinculada. Os recursos captados estão sendo utilizados no curso normal dos negócios da Companhia para compra de ativos para investimento. O pagamento de juros ocorre semestralmente.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (c) Em novembro de 2022, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$508.326. Os recursos captados destinam-se ao curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,24% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (d) Em 20 de outubro de 2023, a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$505.680. Os recursos captados estão sendo utilizados no curso normal dos negócios e investimento da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,58% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (e) Em 20 de dezembro de 2023 a Companhia firmou operação de empréstimo no valor de R\$ 250.000. Os recursos captados estão sendo utilizados no curso normal dos negócios da Companhia. A remuneração da operação é de CDI + 2,25% a.a. e o pagamento dos juros ocorre semestralmente.
- (f) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023), a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$200.000, equivalente a US\$36.934 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de swap casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos obtidos pela Cedar Locações destinam-se ao curso normal dos negócios, para reforço de caixa. (Obs.: captação advinda da incorporação reversa da Cedar Locações).
- (g) Em 3 de outubro de 2022, foi aprovada pelo Conselho de Administração da Unidas Locadora, a contratação de empréstimo na modalidade 4131, junto ao The Bank of Nova Scotia, no montante de R\$900.000, equivalente a US\$166.205 na contratação, com vencimento em 7 de outubro de 2027, bem como a contratação de swap casado para CDI+1,95% a.a., nos termos e condições previstos no *Credit Agreement*. Os recursos líquidos obtidos pela Unidas Locadora foram utilizados no curso normal dos negócios, para reforço de caixa.
- (h) Em 8 de novembro de 2024 a Companhia firmou nova operação de empréstimo externo nos termos da Lei 4.131/1962, sendo que o ingresso de recursos ocorreu em uma tranche de USD 60.000, totalizando R\$349.800. Para cobertura do risco de exposição cambial foi contratada operação de swap vinculada. Os recursos captados estão sendo utilizados no curso normal dos negócios da Companhia para compra de ativos para investimento. A amortização de juros ocorre semestralmente.
- (i) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo de empréstimos, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento do empréstimo.

Em 31 de março de 2025, os empréstimos e financiamentos registrados no passivo, brutos dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

		Controladora					
Modalidade	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Empréstimo em moeda estrangeira	1.038.012	105.842	153.760	216.225	389.205	172.980	-
Capital de giro	1.532.081	68.209	-	531.034	653.388	165.907	113.543
	2.570.093	174.051	153.760	747.259	1.042.593	338.887	113.543

		Consolidado					
Modalidade	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Empréstimo em moeda estrangeira	2.249.327	145.856	540.290	1.000.996	389.205	172.980	-
Capital de giro	1.532.081	68.209	-	531.034	653.388	165.907	113.543
	3.781.408	214.065	540.290	1.532.030	1.042.593	338.887	113.543

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.1. Características do endividamento

As principais características do endividamento estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 2,7200% a.a. c/ Swap CDI + 2,25% a.a.	2026	Quirografia	48º, 54º e 60º mês	Semestral
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,7925% a.a. c/ Swap CDI + 2,12% a.a.	2028	Quirografia	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	Moeda estrangeira	USD + 5,8190% a.a. c/ Swap CDI + 2,00% a.a.	2029	Quirografia	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,24% a.a.	2027	Quirografia e Fidejussória	Bullet	Semestral
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,58% a.a.	2028		Bullet	Semestral
Unidas	Capital de giro	CDI + 2,25% a.a.	2029		48º e 60º mês	Semestral
Unidas	Capital de giro	IPCA + 4,40% a.a.	2029		Bullet	Semestral
Unidas	Capital de giro	8,50% a.a.	2034		Anual a partir do 8º ano	Semestral
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ Swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografia	48º, 54º e 60º mês	Semestral
Locadora	Moeda estrangeira	USD + 5,5650% a.a. c/ Swap CDI + 1,95% a.a.	2027	Quirografia	48º, 54º e 60º mês	Semestral

16.2. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros. Os custos a serem apropriados ao resultado em exercícios subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	(1.437)	(1.916)	(2.771)	(3.687)
2026	(1.916)	(1.916)	(3.687)	(3.687)
2027	(1.836)	(1.836)	(3.308)	(3.310)
2028	(1.242)	(1.241)	(1.242)	(1.241)
2029 em diante	(20)	(20)	(20)	(20)
	(6.451)	(6.929)	(11.028)	(11.945)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16.3. Covenants

Em determinados contratos de empréstimos, nas modalidades de capital de giro e empréstimos em moeda estrangeira junto aos agentes fiduciários e instituições financeiras, a Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do rating da Companhia, não permitindo ser inferior à categoria "A(bra)".

Os *covenants* financeiros sobre empréstimos assumidos por Companhia são:

a) Unidas Locações e Serviços S.A.

Índice	Limites
Dívida Líquida / Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado*	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado* / Despesas financeiras líquidas	Igual ou superior a 3,00

b) Unidas Locadora S.A.

Índice	Limites
Dívida Líquida / EBITDA	Igual ou inferior a 4,00
EBITDA Ajustado* / Despesas financeiras líquidas	Igual ou superior a 3,00

* EBITDA Ajustado: contempla EBITDA referente à atividade de locação + receita de venda de ativos.

Em 31 de março de 2025, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelos empréstimos.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Debêntures e notas comerciais

Empresa	Natureza	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Unidas	Debêntures - 5ª Emissão (a)	291.584	283.187	291.584	283.187
Unidas	Debêntures - 6ª Emissão (a)	259.905	253.166	259.905	253.166
Unidas	Debêntures - 10ª Emissão (d)	311.758	300.990	311.758	300.990
Unidas	Debêntures - 11ª Emissão (e)	367.424	354.691	367.424	354.691
Unidas	Debêntures - 12ª Emissão (f)	257.809	265.224	257.809	265.224
Unidas	Debêntures - 13ª Emissão (g)	515.052	530.449	515.052	530.449
Unidas	Debêntures - 14ª Emissão/CRA (h)	263.634	255.213	263.634	255.213
Unidas	Debêntures - 15ª Emissão (i)	207.828	200.659	207.828	200.659
Unidas	Debêntures - 16ª Emissão (j)	154.799	159.317	154.799	159.317
Unidas	Debêntures - 17ª Emissão (k)	228.768	236.045	228.768	236.045
Unidas	Debêntures - 18ª Emissão (l)	940.144	907.029	940.144	907.029
Unidas	Debêntures - 19ª Emissão (t)	624.714	602.994	624.714	602.994
Unidas	Notas comerciais - 1ª Emissão (n)	629.975	608.072	629.975	608.072
Unidas	Notas comerciais - 2ª Emissão (u)	200.123	-	200.123	-
Locadora	Debêntures - 1ª Emissão (o)	-	-	771.163	793.775
Locadora	Debêntures - 2ª Emissão (p)	-	-	1.501.812	1.548.442
Locadora	Notas comerciais - 1ª Emissão (q)	-	-	310.978	300.166
Locadora	Debêntures - 3ª Emissão/CRl (r)	-	-	263.634	256.062
Locadora	Notas comerciais - 2ª Emissão (s)	-	-	297.404	287.404
		5.253.517	4.957.036	8.398.508	8.142.885
(-) Custos de transação (v)		(22.472)	(24.134)	(51.032)	(55.158)
		5.231.045	4.932.902	8.347.476	8.087.727
Passivo circulante		1.182.095	1.011.937	1.514.426	1.396.651
Passivo não circulante		4.048.950	3.920.965	6.833.050	6.691.076

- (a) Referem-se às emissões de debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, da espécie quirografárias, possuem prazos de pagamentos entre 10 e 15 anos, com pagamentos da remuneração em parcelas semestrais consecutivas e amortizações do principal em parcelas anuais iguais e consecutivas a partir do fim de cada período de carência. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta destinam-se ao curso normal dos negócios da Companhia, para compra de ativos e para investimento.
- (b) Em 4 de junho de 2024, a Companhia efetuou o pagamento integral de sua 7ª emissão de debêntures com vencimento em 4 de junho de 2024.
- (c) Em 18 de novembro de 2024, a Companhia efetuou o pagamento integral de sua 9ª emissão de debêntures, bem como da operação de swap contratada para proteção do respectivo.
- (d) Em 20 de junho de 2021, a Companhia realizou Oferta Restrita de 300.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 10ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com pagamento de juros semestral e com amortização anual a partir do fim do 48º mês. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta destinam-se ao curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (e) Em 30 de maio de 2022, a Companhia realizou Oferta Restrita de 350.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM nº 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 11ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI 2,45% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta destinam-se ao curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (f) Em 13 de julho de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 250.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160/22, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 12ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$250.000. A data de vencimento da série única será em cinco anos, com vencimento previsto para amortização anual a partir do 48º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta destinam-se ao curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (g) Em 5 de outubro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 500.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM nº 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 13ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$500.000. A data de vencimento da série única será em 57 meses, com vencimento previsto para amortização semestral a partir do 51º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos captados por meio da oferta serão utilizados no curso normal dos negócios da Companhia, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (h) Em 15 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRA. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Pré de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta destinam-se exclusivamente, para reembolso da aquisição dos Veículos, os quais foram, simultaneamente, objeto de locação aos Produtores Rurais, conforme Contratos de Locação de Veículos celebrados entre a Emissora e os Produtores Rurais.
- (i) Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia realizou Oferta Pública de 200.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 15ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em 36 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 24º e 36º meses. A remuneração da série será CDI + 2,38% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Emissão serão utilizados para investimentos nas operações da Emissora e/ou de suas Controladas, incluindo, sem limitação, a aquisição de veículos.
- (j) Em 4 de janeiro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 150.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 16ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$150.000. A data de vencimento da série única será em 24 meses, com vencimento previsto para amortização semestral a partir do 18º mês. A remuneração da série será CDI + 2,23% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Emissão destinam-se para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez, com o alongamento no perfil de dívida da Emissora e/ou das suas controladas.
- (k) Em 02 de fevereiro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 225.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 17ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$225.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,40% a.a. As debêntures são da espécie quirografária sem quaisquer garantias. Os recursos líquidos obtidos pela Oferta destinam-se para investimentos nas operações da Emissora e/ou de suas Controladas.
- (l) Em 21 de maio de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 900.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 18ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$900.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,70% a.a. Os recursos líquidos obtidos pela Oferta destinam-se para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (m) Em 8 de janeiro de 2024, a Companhia efetuou o pagamento integral de sua 3ª emissão de notas promissórias comerciais com vencimento em 8 de janeiro de 2024.
- (n) Em 24 de maio de 2023, a Companhia realizou Oferta Restrita de 600.000 Notas Comerciais Escriturais, nos termos da Resolução CVM nº 160/22, não conversíveis em ações, emitidas em série única, para distribuição pública pelo rito de registro automático de distribuição da 1ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$600.000. As notas comerciais são simples e não conversíveis em ações de emissão da Companhia e foram emitidas sob a forma escritural. A data de vencimento da série única será em dois anos, com vencimento previsto para amortização *bullet* em 24 de maio de 2025. A remuneração da série será CDI+2,50% a.a. As notas comerciais não contam com quaisquer garantias. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta destinam-se ao curso normal dos negócios da Companhia, reforço de liquidez e de capital de giro.
- (o) Em 13 de janeiro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 750.000 debêntures simples, nos termos da Resolução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$750.000. A data de vencimento da série será em 84 meses, com vencimento no 72º e 84º mês. A remuneração da série será CDI + 2,30% a.a. As debêntures são da espécie quirografária e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 1º aditamento realizado em 07 de junho de 2024. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta destinam-se ao curso normal dos negócios da Unidas Locadora, para reforço de liquidez e capital de giro.
- (p) Em 27 de setembro de 2022, a Cedar Locações e Investimentos S.A. (incorporada pela Unidas Locadora em janeiro de 2023) realizou Oferta Restrita de 1.500.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 476, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em série única, da 1ª emissão da Cedar Locações, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$1.500.000. A data de vencimento da série será em 60 meses, com vencimento no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta foram utilizados para a Consumação da Aquisição da Unidas Locadora S.A., investimentos em bens de capitais e reforço de capital de giro. Em fevereiro de 2023 foi firmado o 2º aditivo da escritura de emissão onde afirma que em decorrência da Incorporação da Cedar Locações pela Unidas, a presente emissão passa a ser chamada de 2ª emissão da Unidas Locadora S.A. As debêntures são da espécie quirografária e passam a contar com garantia fidejussória a partir do 3º aditamento realizado em 7 de junho de 2024.
- (q) Em 29 de junho de 2023, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 300.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 1ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$300.000. A data de vencimento da série única será em dois anos, com vencimento em 29 de junho de 2025. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As notas comerciais e escriturais passam a contar com garantia fidejussória de acordo com seu 1º aditamento realizado em 18 de junho de 2024. Os recursos líquidos captados por meio dessa emissão destinam-se ao curso normal dos negócios, para reforço de liquidez e da estrutura de capital de giro.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (r) Em 15 de dezembro de 2023, a Unidas Locadora realizou Oferta Privada de 250.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, em 3 séries, sendo (i) 51.250 Debêntures da 1ª Série; (ii) 116.250 Debêntures da 2ª Série; e (iii) 82.500 Debêntures da 3ª Série da 3ª emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de 250.000. As Debêntures foram subscritas exclusivamente pela Securitizadora no âmbito da Operação de Securitização, para compor integralmente o lastro dos CRI. A data de vencimento das séries serão, (i) 60 meses para a 1ª série, com amortização prevista para o 60º mês, (ii) 60 meses para a 2ª série, com amortização prevista para o 60º mês, e (iii) 84 meses para a 3ª série, com amortização prevista para o 72º e 84º meses. A remuneração das séries serão (i) CDI + 1,70% a.a. para a 1ª série, (ii) Pré de 12,5% a.a. para a 2ª série, e (iii) IPCA + 7,50% a.a. para a 3ª série. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia fidejussória adicional. Os recursos líquidos captados por meio da Oferta serão utilizados para (a) pagamento de aluguéis devidos e ainda não incorridos pela Emissora e/ou suas Controladas, em razão dos contratos de locação, (b) reembolso dos gastos já incorridos pela Emissora referente ao pagamento de aluguéis em razão dos contratos de locação.
- (s) Em 28 de junho de 2024, a Unidas Locadora aprovou a emissão de 270.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$270.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 25 de junho de 2027. A remuneração da série será CDI + 2,00% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos captados por meio dessa emissão serão utilizados para Capex.
- (t) Em 17 de dezembro de 2024, a Companhia realizou Oferta Pública de 600.000 debêntures simples, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 19ª (décima nona) emissão da Emissora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$600.000. A data de vencimento da série única será em 60 meses, com vencimento previsto para amortização no 48º e 60º mês. A remuneração da série será CDI + 2,50% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos obtidos pela Emissora com a Emissão serão integralmente destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a capital de giro, gestão de caixa e reforço de liquidez.
- (u) Em 28 de março de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 200.000 notas comerciais escriturais de distribuição privada, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 2ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$200.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 28 de março de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,25% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos captados por meio dessa emissão serão utilizados para Capex.
- (v) Custos de transação: os custos de transação incorridos no processo das emissões de debêntures, das notas promissórias e notas comerciais, ainda não apropriados ao resultado da Companhia, foram apresentados reduzindo o saldo passivo e computados na taxa efetiva dos juros. Os saldos dos custos de transação serão apropriados ao resultado pelo mesmo prazo de vencimento de cada dívida.

Em 31 de março de 2025, as debêntures e notas comerciais registradas no passivo, brutas dos custos de transação, têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

		Controladora					
Modalidade	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Debêntures	4.423.419	483.047	500.000	329.494	1.684.494	1.237.666	188.718
Notas Comerciais	830.098	630.098	-	-	200.000	-	-
	5.253.517	1.113.145	500.000	329.494	1.884.494	1.237.666	188.718
		Consolidado					
Modalidade	Valor	2025	2026	2027	2028	2029	2030 em diante
Debêntures	6.960.028	513.779	1.250.000	1.079.494	1.851.994	1.659.793	604.968
Notas Comerciais	1.438.480	941.076	-	297.404	200.000	-	-
	8.398.508	1.454.855	1.250.000	1.376.898	2.051.994	1.659.793	604.968

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.1. Características das debêntures e notas comerciais

As principais características das debêntures e notas comerciais estão apresentadas a seguir:

Empresa	Título de dívida	Taxa	Ano de vencimento	Garantias	Amortização	Juros
Unidas	5ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral
Unidas	5ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral
Unidas	6ª Emissão - 1ª série	IPCA + 4,40% a.a.	2029	Quirografária	Bullet	Semestral
Unidas	6ª Emissão - 2ª série	8,50% a.a.	2034	Quirografária	Anual a partir do 8º ano	Semestral
Unidas	10ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2026	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	11ª Emissão	CDI + 2,45% a.a.	2027	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	12ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	13ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2028	Quirografária	51º e 57º mês	Semestral
Unidas	14ª Emissão/CRA - 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral
Unidas	14ª Emissão/CRA - 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral
Unidas	14ª Emissão/CRA - 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral
Unidas	15ª Emissão	CDI + 2,38% a.a.	2026	Quirografária	24º e 36º mês	Semestral
Unidas	16ª Emissão	CDI + 2,23% a.a.	2026	Quirografária e Fidejussória	18º e 24º mês	Semestral
Unidas	17ª Emissão	CDI + 2,40% a.a.	2029	Quirografária	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	18ª Emissão	CDI + 2,70% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	19ª Emissão	CDI + 2,50% a.a.	2029	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral
Unidas	1ª Nota comercial	CDI + 2,50% a.a.	2025	Quirografária	Bullet	Semestral
Unidas	2ª Nota comercial	CDI + 2,25% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral
Locadora	1ª Debêntures	CDI + 2,30% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral
Locadora	2ª Debêntures	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	48º e 60º mês	Semestral
Locadora	1ª Nota Comercial	CDI + 2,50% a.a.	2025	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral
Locadora	3ª Emissão/CRI - 1ª série	CDI + 1,70% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral
Locadora	3ª Emissão/CRI - 2ª série	12,50% a.a.	2028	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Semestral
Locadora	3ª Emissão/CRI - 3ª série	IPCA + 7,50% a.a.	2030	Quirografária e Fidejussória	72º e 84º mês	Semestral
Locadora	2ª Nota Comercial	CDI + 2,00% a.a.	2027	Quirografária e Fidejussória	Bullet	Bullet

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17.2. Custos de transação a apropriar

Os custos de transação ainda não apropriados ao resultado são apresentados reduzindo o saldo do passivo e apropriados ao resultado pelo método da taxa efetiva de juros.

Os custos a serem apropriados ao resultado em exercícios subsequentes são compostos como segue:

Ano	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	(4.641)	(6.579)	(11.757)	(16.157)
2026	(5.348)	(5.310)	(14.527)	(14.489)
2027	(4.617)	(4.579)	(11.726)	(11.688)
2028	(4.001)	(3.963)	(5.923)	(5.885)
2029	(2.568)	(2.406)	(4.485)	(4.325)
2030 em diante	(1.297)	(1.297)	(2.614)	(2.614)
	(22.472)	(24.134)	(51.032)	(55.158)

17.3. Covenants

A Companhia e a Unidas Locadora (controlada) assumiram a obrigação de cumprir determinadas cláusulas restritivas de vencimento antecipado (*covenants*) apuradas anualmente e trimestralmente, tais como, mas não se limitando a: (i) pedido ou decretação de falência por parte da Companhia que não seja devidamente elidida no prazo legal; (ii) questões relacionadas à inadimplência, não curadas no prazo previsto, em valor individual ou agregado igual ou superior a 3% do patrimônio líquido médio consolidado apurado nos últimos três trimestres; (iii) redução de capital da Unidas, exceto se previamente autorizadas pelos debenturistas; (iv) não manutenção de índices financeiros (*covenants* financeiros) apurados trimestralmente, com base nas informações contábeis consolidadas da Companhia; e (v) rebaixamento do *rating* da Companhia não permitindo ser inferior à categoria “A(bra)”.

Os *covenants* financeiros aplicáveis a cada contrato estão demonstrados a seguir:

- a) 5ª, 6ª, 7ª, 9ª, 10ª, 11ª, 12ª, 15ª, 17ª emissão de debêntures e 1º emissão de notas comerciais da Unidas Locações:

Índice	Limites
Dívida Líquida / Imobilizado	Igual ou inferior a 0,95
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado*	Igual ou inferior a 2,75
EBITDA Ajustado* / Despesas financeiras líquidas	Igual ou superior a 3,00

* EBITDA Ajustado: contempla EBITDA referente à atividade de locação + receita de venda de ativos.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- b) 13^a, 14^a, 16^a, 18^a e 19^a emissão de debêntures, 2^a emissão de notas comerciais da Unidas Locações; 1^a, 2^a e 3^a emissão de debêntures e 1^a e 2^a emissão notas comerciais da Unidas Locadora – calculado pela Unidas Locações e Serviços S.A., com base em suas informações contábeis consolidadas:

Índice	Limites
Dívida Líquida* / EBITDA	Igual ou inferior a 4,25

* O saldo a receber de cartão de crédito é considerado como disponibilidades de caixa na composição da dívida líquida. Em 31 de março de 2025 o saldo a receber de cartão de crédito era de R\$234.570 (R\$248.716 em 31 de dezembro de 2024).

Em 31 de março de 2025, a Companhia e sua controlada estão em conformidade com todos os *covenants* financeiros e não financeiros requeridos pelas debêntures e notas comerciais.

18. Arrendamentos**18.1. Arrendatário – arrendamento por direito de uso**

Em 31 de março de 2025, a movimentação do passivo de arrendamento por direito de uso está demonstrada a seguir:

	Controladora	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2023	11.312	198.138
Adições	12.294	127.264
Baixas de contratos	-	(807)
Pagamento de principal	(5.961)	(72.969)
Pagamento de juros	(965)	(19.729)
Provisão de juros	2.506	28.376
Em 31 de dezembro de 2024	19.186	260.273
Adições	2.634	19.284
Baixas de contratos	-	(117)
Pagamento de principal	(1.719)	(21.171)
Pagamento de juros	(351)	(5.804)
Provisão de juros	845	8.148
Em 31 de março de 2025	20.595	260.613

O passivo de arrendamento em aberto está mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontado pela taxa incremental sobre empréstimo. A taxa média de desconto utilizada em 31 de março de 2025 é de 11,41% a.a. para a controladora e 13,37% a.a. para o consolidado (11,21% a.a. para a controladora e 12,11% a.a. para o consolidado em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025, o passivo de arrendamento possui o seguinte cronograma de desembolso mínimo, por ano:

	Controladora	Consolidado
2025	6.140	94.211
2026	7.620	102.832
2027 em diante	11.961	170.037
	25.721	367.080
Ajuste a valor presente	(5.126)	(106.467)
Passivo de arrendamento	20.595	260.613
Circulante	5.995	100.032
Não circulante	14.600	160.581

Aspectos relevantes

A Companhia apresenta a seguir, o quadro comparativo com os potenciais efeitos sobre os saldos do passivo de arrendamento e do ativo de direito de uso, a partir de uma inflação projetada de 5,53% ao ano para 2025, 4,51% para o ano de 2026, 4,00% para o ano de 2027 e 3,80% para os anos posteriores a 2027, conforme Boletim Focus de 2 de maio de 2025. Apresentamos os efeitos abaixo nas colunas “com inflação” comparados com os montantes contabilizados em 31 de março de 2025, na coluna “sem inflação”.

		Controladora					
		31/03/2025			31/12/2024		
	Notas	Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Passivo de arrendamento	18	20.595	22.829	10,85%	19.186	21.185	10,42%
Despesas de depreciação	13	(1.668)	(1.913)	14,69%	(4.899)	(5.620)	14,72%
Despesas financeiras	26	(845)	(969)	14,67%	(2.506)	(2.875)	14,72%

		Consolidado					
		31/03/2025			31/12/2024		
	Notas	Sem inflação	Com inflação	% Variação	Sem inflação	Com inflação	% Variação
Passivo de arrendamento	18	260.613	286.564	9,96%	260.273	284.878	9,45%
Despesas de depreciação	13	(21.441)	(24.374)	13,68%	(73.255)	(83.104)	13,44%
Despesas financeiras	26	(7.802)	(8.882)	13,84%	(27.143)	(30.803)	13,48%

Em 31 de março de 2025, o valor estimado do crédito de PIS e COFINS embutido nas contraprestações não descontadas de arrendamento totaliza R\$346 no consolidado (R\$277 em 31 de março de 2024).

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18.2. Arrendador

A Companhia tem contratos de aluguel de sua frota firmados com clientes cujo prazo de duração varia entre 1 e 8 anos. Esses contratos são classificados como arrendamento operacional. Os veículos, tratores e colhedoras são vendidos a terceiros quando devolvidos pelos clientes. Os contratos de aluguel de frotas podem incluir manutenção preventiva e corretiva, substituição de carros e outros itens acessórios, conforme composição definida pelo cliente.

Os valores divulgados na tabela a seguir são os valores brutos mínimos contratados (geração futura de caixa) a serem recebidos relativos aos contratos de aluguel em aberto em 31 de março de 2025:

Ano	Locações a receber	
	Controladora	Consolidado
2025	1.367.301	1.473.833
2026	1.177.158	1.219.159
2027	679.083	686.135
2028	317.635	317.930
2029 em diante	100.527	100.527
	3.641.704	3.797.584

19. Salários e encargos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Provisão de férias e 13º salário	16.394	15.020	32.070	28.065
Participação nos resultados	22.972	18.982	42.081	34.751
Encargos e contribuições sociais	13.946	14.131	24.690	26.677
Outros	457	851	2.158	2.885
	53.769	48.984	100.999	92.378

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisão para riscos e depósitos judiciais

A Companhia e suas subsidiárias são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e com base na experiência anterior referente às quantias e temas reivindicados, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

	Controladora				Consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024		31/03/2025		31/12/2024	
	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial	Provisão	Depósito judicial
Cíveis/ambientais	4.043	43	3.858	43	9.510	1.972	8.299	1.399
Tributárias (a)	3.290	3.290	3.223	3.223	3.290	3.290	3.223	3.223
Trabalhistas	4.723	809	4.661	759	5.668	1.305	5.479	1.155
Processo IPVA (b)	-	17.656	-	17.326	-	17.656	-	17.326
	12.056	21.798	11.742	21.351	18.468	24.223	17.001	23.103

(a) A ação em que se pleiteia a não incidência do PIS e da COFINS sobre a parcela de ISS permanece em andamento em 31 de março de 2025, tendo o montante de R\$3.290 registrados como depósito judicial.

(b) O montante de R\$17.656 (R\$17.326 em 31 de dezembro de 2024) surgiu em decorrência de autuação, na qual a Companhia contesta o recolhimento de IPVA cobrado no Estado de São Paulo, em função do prévio recolhimento no Estado do Paraná. A Companhia não constituiu provisão por ter o entendimento de que tais autuações são contrárias à Constituição Federal e ao Código de Trânsito Brasileiro. Em 31 de março de 2025, não existem processos passivos de perda provável e os processos passivos de perda possível totalizam R\$1.656 (R\$1.483 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das provisões está representada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2024	Adições	Reversões	31/03/2025
Cíveis/ambientais	3.858	1.411	(1.226)	4.043
Tributárias	3.223	67	-	3.290
Trabalhistas	4.661	495	(433)	4.723
	11.742	1.973	(1.659)	12.056

	Consolidado			
	31/12/2024	Adições	Reversões	31/03/2025
Cíveis/ambientais	8.299	5.855	(4.644)	9.510
Tributárias	3.223	67	-	3.290
Trabalhistas	5.479	772	(583)	5.668
	17.001	6.694	(5.227)	18.468

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Existem outras contingências envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e ambientais avaliadas pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS não requerem sua contabilização. A abertura por natureza é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Cíveis/ambientais (i)	67.890	69.359	101.070	95.312
Tributárias	8.941	10.139	9.556	10.719
Trabalhistas	5.379	4.221	11.224	11.275
	82.210	83.719	121.850	117.306

(i) Referem-se essencialmente a processos que tratam de responsabilidade civil por acidente de trânsito, para os quais parte está coberta por seguro.

21. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido**21.1. Conciliação da alíquota efetiva**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Resultado do período antes dos impostos	(48.567)	21.617	(56.754)	19.630
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social calculado à alíquota nominal	16.513	(7.350)	19.296	(6.674)
Ajustes à despesa nominal:				
Resultado de equivalência patrimonial	(5.192)	(1.578)	-	-
Permanente	(299)	(462)	(247)	(711)
Imposto de renda e contribuição social devido por subsidiárias (lucro presumido)	-	-	160	(18)
Despesa efetiva de imposto de renda e contribuição social	11.022	(9.390)	19.209	(7.403)
Imposto de renda e contribuição social no resultado:				
Corrente	-	-	(62)	(68)
Diferido	11.022	(9.390)	19.271	(7.335)
	11.022	(9.390)	19.209	(7.403)
Alíquotas efetivas	23%	43%	34%	38%

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21.2. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

Os impostos diferidos tiveram a seguinte movimentação no período findo em 31 de março de 2025 (controladora e consolidado):

	Controladora				
	31/12/2023	Movimentação	31/12/2024	Movimentação	31/03/2025
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	451.126	175.088	626.214	25.768	651.982
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	41.540	(1.226)	40.314	1.547	41.861
Provisão para riscos e discussões judiciais	2.673	1.978	4.651	58	4.709
Instrumentos financeiros	29.843	9.249	39.092	13.834	52.926
Custos de transação na emissão de dívidas	-	(3.471)	(3.471)	163	(3.308)
Depreciação acumulada de veículos	(687.078)	(211.294)	(898.372)	(32.922)	(931.294)
<i>Hedge accounting</i>	7.953	(4.501)	3.452	(1.548)	1.904
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	11.372	8.161	19.533	3.219	22.752
Provisões de veículos roubados e sinistrados	-	-	-	(645)	(645)
	(142.571)	(26.016)	(168.587)	9.474	(159.113)

	Consolidado				
	31/12/2023	Movimentação	31/12/2024	Movimentação	31/03/2025
Prejuízo fiscal e base negativa (a)	588.991	283.502	872.493	63.876	936.369
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	56.933	(2.768)	54.165	2.397	56.562
Provisão para riscos e discussões judiciais	3.784	2.655	6.439	450	6.889
Instrumentos financeiros	36.918	8.477	45.395	22.418	67.813
Custos de transação na emissão de dívidas	(14.995)	(744)	(15.739)	1.148	(14.591)
Depreciação acumulada de veículos	(1.211.874)	(310.276)	(1.522.150)	(72.799)	(1.594.949)
<i>Hedge accounting</i>	7.953	(4.501)	3.452	(1.548)	1.904
Amortização fiscal do ágio	133.136	(33.265)	99.871	(8.316)	91.555
Provisão (reversão) a pagar a fornecedores e outros	40.355	29.163	69.518	10.252	79.770
Provisões de veículos roubados e sinistrados	5.901	(1.357)	4.544	(156)	4.388
	(352.898)	(29.114)	(382.012)	17.722	(364.290)

(a) A Companhia, com base em estudo técnico aprovado pela administração, relativo à estimativa de lucros tributáveis futuros, reconhece os créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social de exercícios anteriores, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Patrimônio líquido**22.1. Capital social**

Em 1º de julho de 2023 foi deliberado, em Assembleia Geral Extraordinária, o aumento do capital da Companhia, mediante contribuição da totalidade das ações representativas do capital social da Unidas Locadora S.A. O capital social da Companhia foi aumentado no montante de R\$1.425.151, passando dos atuais R\$890.405 para R\$2.315.556, mediante a emissão de 889.910.883 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$1,60 por ação, calculado pelo critério de valor patrimonial, apurado de acordo com as informações contábeis trimestral da Companhia datadas de 31 de março de 2025, sendo nas mesmas datas totalmente subscrito e integralizado pelo único acionista da Companhia, Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia.

A participação dos acionistas no capital social da Companhia em 31 de março de 2025 é assim demonstrada:

Acionista	Quantidade de Ações	%
Cedar Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	1.458.675.998	100,00
	1.458.675.998	100,00

22.2. Reservas de capital

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Reserva de capital	6.011	6.011
Programa de investimento em ações da Companhia	4.314	4.314
	10.325	10.325

Reserva de capital

A Companhia possui um saldo de reserva de capital de R\$6.011, composto principalmente pela diferença entre o acervo líquido apurado por meio dos livros contábeis da Unidas Locadora S.A. para o saldo contábil em 1º de julho de 2023, uma vez que o laudo de avaliação do Patrimônio Líquido Contábil da Locadora foi preparado com base nos saldos contábeis de 31 de maio de 2023 e a reestruturação societária foi feita a partir dos saldos contábeis de 1º de julho de 2023.

Programa de investimento em ações da Companhia

Em 28 de dezembro de 2020, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária, o Programa de Investimento em Ações da Companhia ("Programa"), destinado a certos executivos-chave da alta administração ("Investidores Elegíveis"). E em 6 de novembro de 2023 houve alteração do 1º plano do Programa de Investimento em Ações da Companhia ("Programa").

Em 6 de novembro de 2023, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Extraordinária, o 2º plano do Programa de Investimento em Ações da Companhia ("Programa"), destinado a certos executivos-chave da alta administração ("Investidores Elegíveis").

O Programa consiste na oferta onerosa de opções de compra ou subscrição de ações a ser ofertada, em caráter voluntário, a um determinado grupo de Investidores Elegíveis escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia, de tempos em tempos. O valor da oferta da Opção é determinado com base em modelo econômico de Black, Scholes & Merton ("BSM") calculado por consultoria especializada.

Por intermédio da oferta de opções de compra ou subscrição de Ações, os Investidores Elegíveis terão a possibilidade de, voluntariamente, adquirir, em prazo e por preço previamente fixados, Ações da Companhia, desde que atendidos todos os termos e condições previstos neste Programa.

O Preço de Exercício de cada Ação será determinado pelo Conselho de Administração conforme critério estabelecido no Plano e no Contrato de Investimento em questão, o qual não poderá ser inferior ao Valor Justo de Mercado.

Sujeito aos ajustes previstos no presente Programa, o número máximo de Opções que poderão ser ofertadas não excederá 3% (três por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia, em bases não diluídas (sendo tal limite calculado à época de cada oferta de Opções) contanto que o número total de Ações emitidas ou passíveis de serem emitidas nos termos deste Programa esteja sempre dentro do limite do capital autorizado da Companhia. Se qualquer Opção vier a ser extinta ou cancelada sem ter sido integralmente exercida, as Ações vinculadas a tais Opções tornar-se-ão novamente disponíveis para futuras ofertas de Opções.

As Opções se tornarão exercíveis nos termos do Programa e do Plano, na proporção de 20% ao ano, a partir do primeiro ano da data da oferta, por um período de cinco anos. As Opções ofertadas nos termos deste Programa permanecerão válidas pelo prazo de até 10 (dez) anos (o "Prazo de Validade das Opções") contados da sua Data de Oferta, sendo que o Conselho de Administração poderá (i) estabelecer prazo de validade inferior no momento de aprovação do Plano; e/ou (ii) prorrogar o Prazo de Validade das Opções por um período adicional de até 10 (dez). Decorrido o Prazo de Validade das Opções, as Opções não exercidas (sejam elas Opções Exercíveis ou Opções Não-Exercíveis) serão canceladas, sendo que tal cancelamento não concederá ao Investidor o direito a qualquer remuneração ou indenização de qualquer natureza ou a qualquer título.

Até 31 de março de 2025, os Investidores Elegíveis adquiriram as Opções de compra de ações pelo valor total de R\$4.314, que corresponde ao valor justo integral das opções outorgadas.

O valor pago pelos investidores elegíveis que optaram por aderir ao Plano teve como contrapartida o registro no patrimônio líquido da Companhia em reserva de capital. Quando exercidas, serão liquidadas por meio da emissão de novas ações preferenciais, enquanto os atuais acionistas continuarão detendo ações ordinárias. Até 31 de março de 2025, nenhuma "opção de compra de ações" foi exercida pelos participantes do plano.

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22.3. Reservas de lucros

Reserva legal

Reserva legal constituída conforme determinado pela legislação societária, com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, limitada a: (i) 20% do capital social realizado ou (ii) quando o saldo dessa reserva somado ao montante das reservas de capital atingir 30% do capital social realizado. A reserva legal é constituída pela Companhia ao final do exercício e tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para a compensação de prejuízos ou aumento de capital. O saldo da reserva legal em 31 de março de 2025 é de R\$16.991 (R\$16.991 em 31 de dezembro de 2024).

Reserva de reforço do capital de giro

Por proposta da diretoria e deliberação da Assembleia Geral, a parcela do lucro, respeitado o dividendo mínimo obrigatório e a reserva legal, poderá ser destinada para “Reserva de reforço do capital de giro”, que terá como finalidade reforçar o caixa para condução dos negócios da Companhia. A Assembleia Geral poderá deliberar sobre a aplicação do saldo dessa reserva no aumento ou integralização do capital social ou na distribuição de dividendos. O saldo acumulado dessa reserva em 31 de março de 2025 é de R\$41.534 (R\$41.534 em 31 de dezembro de 2024).

O saldo das reservas de lucros está demonstrado a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Reserva legal	16.991	16.991
Reserva de reforço do capital de giro	41.534	41.534
	58.525	58.525

22.4. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social em vigor determina a distribuição aos acionistas de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício após dedução da reserva legal, conforme o parágrafo segundo artigo 36º, do Estatuto Social, na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. O Estatuto Social permite, ainda, por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, distribuições de dividendos intercalares e intermediários e o pagamento de juros sobre o capital próprio aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo mínimo obrigatório previsto no Estatuto Social.

Em 22 de dezembro de 2023, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, o pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$23.929, e que foi imputado ao valor do dividendo obrigatório do exercício de 2023, cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026 (a data do pagamento foi postergada de 2025 para 2026, conforme Reunião do Conselho de Administração realizada no dia 31 de

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

dezembro de 2024).

Em 31 de dezembro de 2024, foi deliberado em Reunião do Conselho de Administração, a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$54.000, imputado ao valor do dividendo mínimo obrigatório do exercício de 2024, e cujo pagamento será realizado em dezembro de 2026.

22.5. Ajuste de avaliação patrimonial

A Companhia reconheceu no período findo de 31 de março de 2025 outros resultados abrangentes no valor de R\$3.006 (R\$850 em 31 de março de 2024), líquidos de imposto de renda e contribuição social diferidos, referente aos efeitos da aplicação do *hedge accounting* sobre empréstimos em moeda estrangeira.

O saldo ajuste de avaliação patrimonial em 31 de março de 2025 é de R\$3.696 (R\$14.587 em 31 de março de 2024).

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(15.437)
<i>Hedge accounting</i> - fluxo de caixa	1.288
Imposto de renda e contribuição social diferido - <i>hedge accounting</i>	(438)
Outros resultados abrangentes	850
Saldo em 31 de março de 2024	(14.587)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(6.702)
<i>Hedge accounting</i> - fluxo de caixa	4.554
Imposto de renda e contribuição social diferido - <i>hedge accounting</i>	(1.548)
Outros resultados abrangentes	3.006
Saldo em 31 de março de 2025	(3.696)

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado por ação**23.1. Resultado por ação básico**

O resultado por ação básico é calculado por meio da divisão do resultado do período atribuível aos acionistas detentores de ações ordinárias da controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o período.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações utilizados no cálculo do resultado por ação básico para cada um dos períodos apresentados na demonstração do resultado:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Resultado do período	(37.545)	12.227
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidade mil)	1.458.676	1.458.676
Resultado por ação básico - R\$	(0,0257)	0,0084

23.2. Resultado por ação diluído

No cálculo do resultado por ação diluído, a média ponderada do número de ações ordinárias em circulação durante o período é ajustada para refletir a conversão de todas as ações preferenciais potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas opções de compra de ações que se enquadrariam na categoria de ações preferenciais potenciais, que provocariam diluição.

O quadro a seguir apresenta os valores do resultado e a quantidade média de ações considerados no cálculo do resultado por ação diluído para cada um dos períodos apresentados na demonstração do resultado:

	Controladora	
	31/03/2025	31/03/2024
Resultado do período	(37.545)	12.227
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação (em unidade mil)	1.458.676	1.458.676
Efeito potencial de opção de compra de ações preferenciais (em unidades mil) (a)	-	17.712
Média ponderada das ações ordinárias e preferenciais para o resultado diluído por ação (em unidades mil)	1.458.676	1.476.388
Resultado por ação diluído - R\$	(0,0257)	0,0083

(a) Em 31 de março de 2025, apesar da existência de instrumentos potencialmente dilutivos, estes não foram considerados no cálculo do resultado por ação diluído por serem antidilutivos, conforme definido no CPC 41 (IAS 33), parágrafos 41 e 42. Portanto, o resultado (prejuízo) por ação diluído é igual ao resultado por ação básico.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Receita operacional líquida

A seguir apresentamos a reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida apresentada na demonstração do resultado:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
				(reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	514.235	439.246	1.021.331	943.537
Ativos alienados para renovação da frota (*)	221.904	184.234	722.141	638.061
Receita operacional bruta	736.139	623.480	1.743.472	1.581.598
Programa de fidelidade	-	-	(948)	(989)
Devoluções e abatimentos	(16.729)	(21.028)	(20.842)	(23.941)
Impostos incidentes (*)	(48.403)	(41.419)	(95.897)	(88.760)
Receita operacional líquida	671.007	561.033	1.625.785	1.467.908

A composição da receita líquida reconhecida durante o período em cada categoria significativa é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
				(reclassificado)
Locação, gestão e terceirização de frotas	449.290	376.799	908.907	833.274
Ativos alienados para renovação da frota (*)	221.717	184.234	716.878	634.634
Receita operacional líquida	671.007	561.033	1.625.785	1.467.908

(*) Não há a incidência dos impostos PIS e COFINS sobre a venda de seminovos já que eles são caracterizados como "ativo imobilizado".

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Natureza dos custos e despesas operacionais

	Controladora					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo de venda dos veículos seminovos	(208.121)	(161.786)	-	-	(208.121)	(161.786)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(68.206)	(53.470)	(313)	-	(68.519)	(53.470)
Depreciação e amortização	(154.278)	(111.550)	(6.541)	(6.469)	(160.819)	(118.019)
Despesas e custos com pessoal	(48.924)	(41.033)	(13.597)	(20.628)	(62.521)	(61.661)
Propaganda e marketing	-	-	(1.378)	(275)	(1.378)	(275)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(5.603)	(5.347)	(5.756)	(5.048)	(11.359)	(10.395)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(4.967)	(4.250)	(4.967)	(4.250)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS	33.165	32.765	-	-	33.165	32.765
Outros	(10.348)	(8.816)	(1.008)	(4.385)	(11.356)	(13.201)
	(462.315)	(349.237)	(33.560)	(41.055)	(495.875)	(390.292)

	Consolidado					
	Custos		Despesas com vendas, gerais e administrativas		Total	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
	(reclassificado)				(reclassificado)	
Custo de venda dos veículos seminovos	(687.254)	(600.754)	-	-	(687.254)	(600.754)
Manutenção, taxas veiculares, roubos e sinistros	(161.038)	(165.820)	(4.056)	(3.092)	(165.094)	(168.912)
Depreciação e amortização	(301.127)	(234.406)	(22.753)	(15.816)	(323.880)	(250.222)
Despesas e custos com pessoal	(79.748)	(70.790)	(50.628)	(55.134)	(130.376)	(125.924)
Propaganda e marketing	-	-	(12.063)	(9.577)	(12.063)	(9.577)
Comissões, taxas e serviços de terceiros	(21.201)	(18.826)	(42.226)	(33.598)	(63.427)	(52.424)
Perdas de crédito esperadas de contas a receber e reembolsáveis	-	-	(14.551)	(16.820)	(14.551)	(16.820)
Recuperação de créditos de PIS/COFINS (*)	78.326	71.040	-	-	78.326	71.040
Outros	(15.000)	(14.235)	(18.952)	(18.620)	(33.952)	(32.855)
	(1.187.042)	(1.033.791)	(165.229)	(152.657)	(1.352.271)	(1.186.448)

(*) Recuperação de créditos de PIS/COFINS sobre o custo de aquisição de veículos automotores registrados em seu ativo imobilizado que são destinados à locação, com base no regime previsto pelo §14º do artigo 3º, e respectivo inciso VI c/c artigo 15º, inciso II, da Lei nº 10.833/2003, aproveitando a integralidade dos créditos.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Resultado financeiro, líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<u>Receitas financeiras</u>				
Rendimento de aplicações e juros auferidos	57.397	35.970	97.961	55.229
Outras receitas financeiras	7	83	1.383	2.636
	57.404	36.053	99.344	57.865
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais, custos de transação apropriados e instrumentos financeiros derivativos	(263.822)	(178.147)	(412.789)	(304.015)
Juros sobre arrendamentos, líquidos de PIS/COFINS	(845)	(333)	(7.802)	(5.474)
Despesas bancárias	(258)	(208)	(5.803)	(6.368)
Outras despesas financeiras	(2.350)	(1.886)	(4.661)	(4.154)
	(267.275)	(180.574)	(431.055)	(320.011)
Resultado financeiro, líquido	(209.871)	(144.521)	(331.711)	(262.146)

27. Informações por segmento (Consolidado)

A Companhia definiu dois segmentos operacionais reportáveis, que são gerenciados separadamente, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas pela diretoria e pelo Conselho de Administração: (i) gestão e terceirização de frotas (GTF); e (ii) aluguel de veículos (*rent a car* – RAC).

A alienação de veículos desativados para renovação da frota é inerente ao negócio de locação, de forma que não é separável e, por essa razão, não constitui um segmento distinto. Tanto os veículos oriundos do segmento GTF quanto RAC são comercializados após a conclusão dos contratos de locação ou após o encerramento da vida útil estimada.

Gestão e Terceirização de Frotas

Segmento responsável pela gestão e terceirização de frotas para pessoas físicas e jurídicas, com atuação nacional por meio de contratos que variam de um a oito anos. Este segmento possui as seguintes unidades de negócio:

- Gestão e terceirização de frota de veículos leves

Além da locação do ativo, a Companhia oferece aos seus clientes a gestão de serviços acessórios que inclui, entre outros itens, a administração de infrações e de multas de trânsito, licenciamento anual dos veículos, sinistros, seguros, serviços de assistência 24 horas, telemetria e gestão de combustível, com atuação nacional a clientes pessoa física e jurídica, contemplando contratos que variam entre um e quatro anos. Nas situações de veículos avariados, sinistrados ou em paradas para manutenções, são disponibilizados veículos substitutos, similares, a fim de assegurar a continuidade operacional dos clientes. Os itens que compõem a terceirização de veículos leves são: carros populares, utilitários, carros executivos e vans. Inclui-se nessa categoria o Unidas Livre, que é um

Notas Explicativas

Unidas Locações e Serviços S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

serviço de assinatura de veículos com valor fixo mensal.

- Gestão e terceirização de máquinas e equipamentos pesados

Possui foco nos segmentos de transporte rodoviário, agronegócio, saneamento, infraestrutura, construção civil, industrial, florestal, mineração, portos, entre outros, com atuação nacional a clientes pessoa jurídica contemplando contratos que variam entre três e oito anos. São os principais equipamentos componentes dessa unidade: caminhões, tratores, escavadeiras, pás-carregadeiras, empilhadeiras, rebocadores, retroescavadeiras, motoniveladoras, equipamentos para o plantio e colheita do agronegócio, minicarregadeiras, entre outros.

Aluguel de Veículos

Segmento responsável pelas atividades de aluguel de veículos de curto prazo para pessoas físicas e jurídicas por meio de diferentes canais, de acordo com o perfil do cliente. As pessoas físicas são atendidas diretamente ou por meio de agências de viagem, operadores de turismo e parceiros comerciais, organizando suas vendas por meio de lojas próprias e de franquias, central de reservas 0800, publicidade online e offline, website e parcerias comerciais.

Os clientes pessoa jurídica, por sua vez, são atendidos direta e indiretamente através de agências de viagem e operadoras de turismo, principalmente por meio da coordenação de esforços entre a força de vendas direta e a estrutura de venda dos franqueados.

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentado o balanço patrimonial por segmento para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

31 de março de 2025	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	3.560.521	-	3.560.521
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	424.277	-	424.277
Contas a receber	451.812	423.563	-	(3.912)	871.463
Veículos em desativação para renovação de frota	129.054	498.591	-	-	627.645
Imobilizado	6.675.623	4.160.294	-	-	10.835.917
Outros ativos	11.773	467.839	379.601	(5.962)	853.251
Total do ativo	7.268.262	5.550.287	4.364.399	(9.874)	17.173.074
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	815.526	538.109	-	(3.912)	1.349.723
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	12.117.856	-	12.117.856
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	338.819	-	338.819
Outros passivos	6.401	644.684	378.388	(5.962)	1.023.511
Total do passivo	821.927	1.182.793	12.835.063	(9.874)	14.829.909
Patrimônio líquido	-	-	2.343.165	-	2.343.165
Total do passivo e do patrimônio líquido	821.927	1.182.793	15.178.228	(9.874)	17.173.074

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31 de dezembro de 2024	Gestão e Terceirização de Frotas	Aluguel de Veículos	Saldo não alocado	Eliminações/ Reclassificações	Consolidado
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	3.341.794	-	3.341.794
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	460.729	-	460.729
Contas a receber	445.854	440.046	-	(3.258)	882.642
Veículos em desativação para renovação de frota	105.895	476.944	-	-	582.839
Imobilizado	6.523.173	4.546.017	-	-	11.069.190
Outros ativos	6.409	416.702	332.772	(5.174)	750.709
Total do ativo	7.081.331	5.879.709	4.135.295	(8.432)	17.087.903
Passivo					
Fornecedores e risco sacado	657.211	911.582	-	(3.258)	1.565.535
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	-	-	11.925.550	-	11.925.550
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	202.091	-	202.091
Outros passivos	23.921	621.987	376.289	(5.174)	1.017.023
Total do passivo	681.132	1.533.569	12.503.930	(8.432)	14.710.199
Patrimônio líquido	-	-	2.377.704	-	2.377.704
Total do passivo e do patrimônio líquido	681.132	1.533.569	14.881.634	(8.432)	17.087.903

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir está apresentada a demonstração de resultado por segmento para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2025 e 2024:

	31/03/2025				31/03/2024			
	Gestão e Terceirizaçã o de Frotas	Aluguel de Veículos	Eliminações	Consolidado	Gestão e Terceirizaçã o de Frotas o (reclassificado)	Aluguel de Veículos (reclassificado)	Eliminações	Consolidado (reclassificado)
Receita operacional líquida								
Locação, gestão e terceirização de frotas	489.947	422.492	(3.532)	908.907	396.156	440.409	(3.291)	833.274
Ativos alienados para renovação da frota	225.189	491.689	-	716.878	184.915	449.719	-	634.634
Custos								
Custos, sem depreciação e amortização	(311.218)	(578.229)	3.532	(885.915)	(242.093)	(560.583)	3.291	(799.385)
Depreciação e amortização	(168.800)	(132.327)	-	(301.127)	(116.116)	(118.290)	-	(234.406)
Lucro bruto	235.118	203.625	-	438.743	222.862	211.255	-	434.117
Despesas operacionais								
Com vendas	(11.546)	(69.719)		(81.265)	(8.718)	(61.104)	-	(69.822)
Gerais e administrativas, sem depreciação e amortização	(20.010)	(41.201)		(61.211)	(30.345)	(36.674)	-	(67.019)
Depreciação e amortização	(6.948)	(15.805)		(22.753)	(6.470)	(9.346)	-	(15.816)
Outras receitas (despesas) operacionais	1.443	-		1.443	39	277	-	316
Lucro antes do resultado financeiro	198.057	76.900	-	274.957	177.368	104.408	-	281.776
Resultado financeiro				(331.711)				(262.146)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social				(56.754)				19.630
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido				19.209				(7.403)
Resultado do período				(37.545)				12.227

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Cobertura de seguros

O Grupo Unidas possui seguros contratados para seus ativos e/ou propriedade de terceiros. As coberturas em 31 de março de 2025 estão apresentadas a seguir:

Beneficiários	Ativos segurados	Modalidade	Cobertura
Unidas Locações e subsidiárias	D&O	Responsabilidade civil geral	100.000
	Predial	Danos materiais	50.000
	Cyber	Segurança da informação	30.000
	Veículo e/ou carga	Transporte e seguro de frota	5.000
Unidas Locações	Responsabilidade Civil Facultativa (RCF) (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	22.680.660
Unidas Locadora	Responsabilidade Civil Facultativa (RCF) (a)	Danos materiais e/ou a terceiros	3.518.800
	Predial	Danos materiais	24.000

(a) A Companhia contrata seguro de responsabilidade civil da frota para terceiros. O seguro é para cobrir os sinistros que são causados quando a responsabilidade pela causa do acidente é do condutor do nosso cliente.

29. Informações suplementares ao fluxo de caixa

A demonstração dos fluxos de caixa, pelo método indireto, é preparada e apresentada de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa e IAS 07 - *Statement of Cash Flows*:

Notas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Demonstração do caixa pago pela aquisição de ativos destinados a locação				
Total de veículos, tratores, colhedoras, máquinas e equipamentos adquiridos para o ativo imobilizado	13	(449.771)	(475.123)	(815.493)
Variação líquida do saldo de fornecedores e risco sacado de veículos, tratores, colhedoras e acessórios	15	166.282	(121.426)	(190.167)
		(283.489)	(596.549)	(1.005.660)
Atividades que não afetam o caixa				
Adição de direito de uso de imóveis	13	2.634	-	19.284
Adição de arrendamento de imóveis	18.1	(2.634)	-	(19.284)
		-	-	-

Notas Explicativas**Unidas Locações e Serviços S.A.**

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
Em 31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Eventos subsequentes**(a) 4ª emissão de debêntures da Unidas Locadora**

Em 23 de abril de 2025, a Unidas Locadora realizou Oferta Pública de 800.000 debêntures simples, com previsão de integralização em 9 de maio de 2025, nos termos da Instrução CVM 160, não conversíveis em ações, emitidas sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas ou certificados em série única, da 4ª emissão da Unidas Locadora, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$800.000. A data de vencimento da série única será em 72 meses, com vencimento previsto para amortização anual no 60º e 72º mês. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As debêntures são da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. Os recursos líquidos obtidos por meio dessa emissão serão integralmente destinados para fins corporativos gerais, incluindo, mas não se limitando a gestão de passivos (*liability management*) por meio de resgate, total ou parcial, da 1ª emissão de debêntures da Unidas Locadora, e o saldo remanescente para reforço de caixa.

(b) Aditivo à 1ª emissão de debêntures da Unidas Locadora

Em 5 de maio de 2025, a Unidas Locadora anunciou a liquidação parcial de sua 1ª emissão de debêntures em 9 de maio de 2025, no valor total de R\$600.000. Adicionalmente, alterou a data de liquidação final de 19 de janeiro de 2030 para 23 de abril de 2031.

(c) 3ª emissão de notas comerciais da Unidas Locações

Em 7 de maio de 2025, a Companhia aprovou a emissão de 350.000 notas comerciais escriturais de distribuição pública, sob a forma escritural, sem a emissão de cautelas ou certificados, em série única da 3ª emissão da Companhia, com valor nominal unitário de R\$1, perfazendo o montante total de R\$350.000. A data de vencimento da série única será em três anos, com vencimento em 7 de maio de 2028. A remuneração da série será CDI + 2,10% a.a. As notas comerciais e escriturais contam com garantia fidejussória. Os recursos líquidos captados por meio dessa emissão serão utilizados para reforço de caixa e capital de giro da Companhia, incluindo o pagamento de dívidas vincendas no curso normal dos negócios.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos

Aos Acionistas, Conselheiros(as) e Diretores(as) da
Unidas Locações e Serviços S.A.
Curitiba - PR

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Unidas Locações e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Belo Horizonte, 12 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/O

Rogério Xavier Magalhães
Contador CRC MG-080613/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locações e Serviços S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua João Chede, 3136, inscrita no CNPJ sob nº 75.609.123/0001-23 declaram que nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada:

i. revisaram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Unidas Frotas referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

Curitiba, 12 de maio de 2025.

Carlos Augusto Moreira
Diretor Presidente

Felipe Melo Franco Abud
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Pelo presente instrumento, o Diretor Presidente e o Diretor de Finanças e de Relações com Investidores da Unidas Locações e Serviços S.A., sociedade por ações de capital aberto, com sede na Rua João Chede, 3136, inscrita no CNPJ sob nº 75.609.123/0001-23 ("Unidas Frotas") declaram que nos termos do artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada:

i. revisaram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S/A Ltda. sobre as demonstrações financeiras da Unidas Frotas referentes ao período findo em 31 de março de 2025.

Curitiba, 12 de maio de 2025.

Carlos Augusto Moreira
Diretor Presidente

Felipe Melo Franco Abud
Diretor de Finanças e de Relações com Investidores