

10 de novembro de 2025

- Lucro por ação de R\$3,16, em comparação com R\$8,94 no ano anterior, impactado pela bifurcação do ativo financeiro e construção em 3T24. LPA ajustado foi de R\$ 1,88 no 3T25 versus R\$ 1,72 no 3T24
- Investimentos de R\$4,0 bilhões voltados às metas de universalização (R\$ 10,4 bilhões em 9M25)
- 148.000 novas ligações ativas vs. 3T24

SÃO PAULO, SP – A Sabesp (SBSP3) divulgou um lucro ajustado de R\$ 1,88 por ação no trimestre, comparado a R\$ 1,72 por ação no mesmo período do ano anterior.

“Encerramos o terceiro trimestre com mais uma performance sólida, marcada por um aumento de 15% no EBITDA ajustado em relação ao ano anterior. Isso reflete nosso foco contínuo na disciplina operacional e nas melhorias estruturais implementadas ao longo do ano. Investimos R\$ 4,0 bilhões no trimestre, o maior valor já registrado em um único período, reforçando nosso compromisso com a universalização e com a entrega de infraestrutura de alta qualidade para milhões de brasileiros”, afirmou Daniel Szlak, CFO da Sabesp.

“A Sabesp continuou apresentando resultados robustos que refletem o progresso tangível rumo à universalização. Nos primeiros nove meses de 2025, investimos R\$ 10,4 bilhões, e nossas metas do Fator-U estão bem encaminhadas. Até outubro, já entregamos água potável para mais de 616.264 novas unidades, superando a meta anual. Além disso, conectamos 733.846 mil novas unidades de esgoto e proporcionamos tratamento de esgoto para quase 948.965 unidades, atingindo 92% da meta do ano. Esses marcos destacam nossa capacidade de executar com agilidade e propósito. Como a principal empresa de água e esgoto da América Latina, mantemos nosso compromisso de ampliar o acesso a serviços essenciais com impacto social duradouro, ao mesmo tempo em que avançamos com nossas [ambiciosas metas de redução de CO₂ recentemente anunciadas](#), em meio ao aumento do tratamento de esgoto impulsionado pela universalização”, disse Carlos Piani, CEO da Sabesp.

Resultados Consolidados

Para o trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, a Sabesp reportou um lucro por ação ajustado de R\$ 1,88 em comparação aos R\$ 1,72 registrados no mesmo período do ano anterior. O desempenho positivo versus o ano anterior foi impulsionado por aumento de volume decorrente da incorporação de novas economias e do avanço da universalização, e parcialmente compensado pela mudança no mix de clientes, com crescimento de economias atendidas por tarifas subsidiadas.

O trimestre manteve o ritmo nos avanços em eficiência operacional, com destaque para a redução de despesas gerais e administrativas, otimização do consumo de energia por meio da migração para o mercado livre, racionalização da força de trabalho, menores repasses a fundos municipais e acordos judiciais. Além disso, o resultado também refletiu o efeito do registro de precatórios homologados e já parcialmente recebidos da PMSP.

Bifurcação do Ativo

No 3T24, com a conclusão do processo de desestatização e a assinatura do contrato com a URAE-1, em 23 julho de 2024, a Companhia registrou a bifurcação do ativo financeiro para os ativos relacionados à concessão, anteriormente classificados somente como intangíveis. O ativo financeiro se refere aos investimentos reversíveis e não totalmente amortizados até o final do contrato (outubro de 2060), que serão indenizados conforme previsto no contrato da URAE-1. O registro deste ativo financeiro gerou os seguintes impactos: no 3T24 R\$ 8.820 milhões na receita bruta, R\$ 5.283 no lucro líquido e R\$ 7,22 no LPA também considerando os impactos não recorrentes do trimestre; e, no 3T25, R\$ 154 milhões em receita bruta, R\$ 92 milhões no lucro líquido e R\$ 1,28 no LPA também considerando os impactos não recorrentes do trimestre. Para mais informações vide Nota 15 das [Informações Trimestrais de setembro de 2024](#).

Precatórios

Os precatórios foram aprovados em outubro de 2024 e abril de 2025, no montante total de R\$ 1.950 milhões. Em julho de 2025, as incertezas e discussões em torno deste processo foram cessadas, de forma que a Companhia

reconheceu os efeitos destes precatórios. Do total de R\$ 1.950 milhões, a Companhia já recebeu R\$ 1.118 milhões referente a este acordo.

A Sabesp também investiu R\$ 4,0 bilhões no 3T25, um aumento de 10% em relação ao 2T25 e de 175% em comparação ao mesmo período do ano anterior, com foco em melhorias de infraestrutura e projetos de expansão diretamente voltados ao cumprimento das metas de universalização.

Teleconferência de Resultados

Será realizada em 11 de novembro de 2025, às 10:00h (horário de Brasília). O link de acesso está disponível no [site](#) de Relações com Investidores da Companhia. A apresentação a ser utilizada foi disponibilizada no mesmo site.

A gravação do áudio da teleconferência permanecerá disponível no [site](#) de RI da Sabesp.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO REPORTADO (CONSOLIDADO)

R\$ milhões

	3T25	3T24	Var. (R\$)	%	9M25	9M24	Var. (R\$)	%
Receita de serviços de saneamento	6.108	6.072	37	0,6	18.415	17.666	749	4,2
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(332)	(157)	(176)	111,9	(736)	(157)	(579)	369,3
Ativo Financeiro (indenização)	154	8.820	(8.666)	(98,3)	847	8.820	(7.973)	(90,4)
Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(430)	(1.269)	839	(66,2)	(1.306)	(2.164)	859	(39,7)
(=) Receita Líquida de Serviços de Saneamento	5.501	13.466	(7.965)	(59,2)	17.219	24.165	(6.945)	(28,7)
Receita de construção	3.924	1.531	2.393	156,2	9.596	4.142	5.454	131,7
(=) Receita Líquida	9.425	14.997	(5.572)	(37,2)	26.816	28.307	(1.491)	(5,3)
Custos de construção	(3.924)	(1.497)	(2.427)	162,1	(9.596)	(4.049)	(5.547)	137,0
Custos e despesas	(2.385)	(2.888)	503	(17,4)	(6.859)	(8.234)	1.376	(16,7)
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	(54)	(170)	115	(68,0)	(7)	(156)	149	(95,6)
Resultado da equivalência patrimonial	7	9	(1)	(15,3)	32	26	6	24,9
(=) EBITDA	3.069	10.452	(7.383)	(70,6)	10.386	15.893	(5.507)	(34,7)
(%) Margem Ebitda	33%	70%	-	(37,1)	39%	56%	-	(17,4)
Depreciação e Amortização	(535)	(593)	58	(9,7)	(1.662)	(2.156)	494	(22,9)
(=) EBIT	2.534	9.858	(7.324)	(74,3)	8.724	13.737	(5.013)	(36,5)
Resultado Financeiro	707	(525)	1.232	(234,7)	(4)	(1.325)	1.320	(99,7)
(=) EBT	3.241	9.333	(6.092)	(65,3)	8.720	12.412	(3.693)	(29,7)
Imposto de Renda e contribuição social	(1.082)	(3.222)	2.139	(66,4)	(2.943)	(4.268)	1.325	(31,0)
(=) Lucro Líquido	2.159	6.111	(3.953)	(64,7)	5.777	8.145	(2.368)	(29,1)
(%) Margem Líquida	23%	41%	-	(17,8)	22%	29%	-	(7,2)
Lucro por ação (R\$)*	3,16	8,94	-	-	8,45	11,92	-	-

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO (CONSOLIDADO)

R\$ milhões

	3T25	Ajustes			3T25 Ajustado	3T24 Ajustado	Var. (R\$)	%
		Ativo Financeiro	Construção	Não Recorrentes				
Receita de serviços de saneamento	6.108	-	-	-	6.108	6.072	37	0,6
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(332)	-	-	108	(225)	(157)	(68)	43,3
Ativo Financeiro (indenização)	154	(154)	-	-	-	-	-	-
Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(430)	14	-	-	(415)	(453)	38	(8,3)
(=) Receita de serviços de saneamento líquida	5.501	(140)	-	108	5.468	5.462	6	0,1
Receita de construção	3.924	-	(3.924)	-	-	-	-	-
(=) Receita operacional Líquida	9.425	(140)	(3.924)	108	5.468	5.462	6	0,1
Custos de construção	(3.924)	-	3.924	-	-	-	-	-
Custos e despesas	(2.385)	-	-	123	(2.262)	(2.686)	424	(15,8)
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	(54)	-	-	46	(8)	9	(17)	(189,4)
Resultado da equivalência patrimonial	7	-	-	-	7	9	(2)	(20,0)
(=) EBITDA	3.069	(140)	(0)	277	3.206	2.794	411	14,7
(%) Margem Ebitda	33%	-	-	-	59%	51%	-	7,5
Depreciação e Amortização	(535)	-	-	-	(535)	(543)	8	(1,4)
(=) EBIT	2.534	(140)	(0)	277	2.671	2.251	420	18,7
Resultado Financeiro	707	-	-	(1.461)	(754)	(401)	(354)	88,3
(=) EBT	3.241	(140)	(0)	(1.184)	1.916	1.850	66	3,6
Imposto de Renda e contribuição social	(1.082)	48	0	403	(632)	(678)	46	(6,7)
(=) Lucro Líquido	2.159	(92)	(0)	(782)	1.284	1.173	111	9,5
(%) Margem Líquida	23%	-	-	-	23%	21%	-	2,0
Lucro por ação (R\$)*	3,16				1,88	1,72		

* Saldo ajustado pela receita/custo de construção

Os efeitos não recorrentes no EBITDA do 3T25 foram: (i) R\$ (108) milhões em redutora de água/esgoto (FAUSP), referente à reavaliação da alíquota, com efeito retroativo de Jul/24 a Jun/25, conforme [Comunicado ao Mercado publicado em 30 de setembro de 2025](#); (ii) R\$ (478) milhões em provisões para despesas rescisórias de pessoal, referente ao Programa Sabesp Gente; (iii) R\$ 430 milhões de reversão de PECLD pelo registro dos precatórios com a PMSP; (iv) R\$ (74) milhões em materiais gerais pela reestruturação logística; e (v) R\$ (46) milhões em outras receitas e despesas composto por R\$ 14 milhões referentes ao recebimento de reembolso de despesas com inativos do Governo do Estado de São Paulo (G0) e R\$ (61) milhões de baixa de ativos.

Para efeito de comparação, os impactos não recorrentes reportados no EBITDA do 3T24 foram: (i) R\$ (185) milhões em despesas gerais, referente a reavaliação de processos judiciais, (ii) R\$ (179) milhões em outras receitas e despesas, compostos por R\$ (144) milhões de baixa de ativos em construção e R\$ (35) milhões com desestatização.

Além do impacto de não recorrentes no EBITDA do 3T25, houve um ganho não-recorrente de R\$ 1.461 milhões em resultado financeiro, referente à atualização monetária dos precatórios. No mesmo período do ano anterior, houve o impacto de R\$ (50) milhões em depreciação e amortização por perda de ativos e R\$ (124) milhões no resultado financeiro, referente a reavaliação de processos judiciais.

RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

A receita líquida proveniente de serviços de saneamento, considerando o FAUSP e impostos, foi de R\$ 5.468 milhões no 3T25, um aumento de +0,1% vs. 3T24. Os principais fatores que impactaram a receita no período foram:

- **+0,3% em preço líquido;**
- **+2,5% em volume faturado:** aumento devido à melhoria de medição por troca de hidrômetros e novas economias;
- **(1,4)% em mix:** crescimento de economias com acesso a tarifas subsidiadas;
- **(1,2)% FAUSP:** aumento de Receita Bruta +0,6% e revisão de tarifa 3T25;

CONSUMO POR CATEGORIA

Categoria	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	3T25	3T24	%	3T25	3T24	%
Residencial	932	908	2,6	4,04	4,31	(6,2)
Comercial	98	98	(0,4)	15,12	14,56	3,9
Industrial	18	19	(2,2)	19,50	17,65	10,5
Total varejo	1.048	1.025	2,3	5,35	5,53	(3,4)
Atacado	13	13	(0,5)	2,91	2,76	5,5
Outras¹	25	32	(19,9)	21,08	18,29	15,3
Total Geral Consolidado	1.087	1.070	1,6	5,68	5,88	(3,3)

Categoria	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	9M25	9M24	%	YTD 25	YTD 24	%
Residencial	2.802	2.758	1,6	4,09	4,22	(3,1)
Comercial	296	288	2,6	14,71	14,18	3,7
Industrial	55	55	(0,6)	18,94	16,79	12,8
Total varejo	3.153	3.102	1,6	5,34	5,37	(0,5)
Atacado	40	45	(12,5)	2,81	2,47	13,8
Outras¹	92	89	2,6	17,06	17,82	(4,2)
Total Geral Consolidado	3.284	3.237	1,5	5,64	5,67	(0,6)

(1) Outros composto por Público, Prédio Próprio e Mauá (BRK).

Número de ligações, em milhares¹	3T25	3T24	Var.	%
Ligações de água¹	9.509	9.450	59	0,6
Ligações de esgotos¹	8.245	8.156	89	1,1

(1) Ligações ativas e cadastradas, média no final do período
Não auditado por auditores externos

CUSTOS E DESPESAS

O OPEX apresentou uma redução de 15% a/a, atingindo R\$ 2.270 milhões no 3T25. Os principais fatores para este resultado foram: (i) R\$ 284 milhões em despesas gerais e administrativas, compostos principalmente por R\$ 160 milhões referentes a antecipações de repasses a fundos municipais (FMSAI) e R\$ 50 milhões de estornos de provisões judiciais decorrentes de acordos ambientais firmados; (ii) R\$ 100 milhões em energia elétrica pelo aumento da participação do mercado livre vs regulado no consumo total; (iii) R\$ 63 milhões de PECLD por melhorias na *performance* de arrecadação; (iv) R\$ 48 milhões em Pessoal decorrentes da redução de quadro de colaboradores. Em compensação, houve um aumento na linha de serviços por maiores investimentos em TI e consultorias. No acumulado do ano a redução foi de 14% vs. 9M24, com custos e despesas totalizando R\$ 6.732 milhões.

R\$ milhões

	3T25 ajustado	3T24 ajustado	Var. (R\$)	%	9M25 ajustado	9M24 ajustado	Var. (R\$)	%
Salários, encargos e benefícios e obrigações previdenciárias	(685)	(733)	48	(6,6)	(2.011)	(2.190)	179	(8,2)
Materiais gerais	(86)	(93)	6	(6,9)	(195)	(268)	73	(27,3)
Materiais de tratamento	(120)	(121)	1	(0,8)	(364)	(386)	22	(5,7)
Serviços	(712)	(629)	(83)	13,1	(2.018)	(1.975)	(43)	2,2
Energia elétrica	(302)	(402)	100	(24,8)	(1.144)	(1.184)	40	(3,4)
Despesas gerais	(262)	(546)	284	(52,1)	(540)	(1.402)	862	(61,5)
Despesas tributárias	(18)	(22)	3	(15,9)	(64)	(61)	(3)	4,1
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(77)	(140)	63	(44,9)	(419)	(403)	(16)	4,1
Outras receitas e despesas	(8)	9	(17)	(184,4)	23	23	(1)	(2,7)
Custos, despesas administrativas e comerciais	(2.270)	(2.677)	406	(15)	(6.732)	(7.845)	1.114	(14)
Depreciação e amortização	(535)	(543)	8	(1,4)	(1.662)	(2.106)	444	(21,1)
Custos, despesas administrativas e comerciais + D&A	(2.805)	(3.219)	414	(13)	(8.394)	(9.951)	1.558	(16)

PESSOAL

A Sabesp encerrou o 3T25 com 9.306 colaboradores, uma redução de 12% vs o mesmo período do ano anterior.

Número de funcionários	3T25	3T24	Var. (Qtde.)	%
Funcionários no final de cada período	9.306	10.557	(1.251)	(11,8)
Funcionários - média simples	9.279	10.586	(1.307)	(12,3)

INVESTIMENTOS

No 3T25, os investimentos somaram R\$ 3.978 milhões, um crescimento de 175% em comparação ao 3T24 e uma aceleração sequencial de 10%. No acumulado do ano o CAPEX totalizou R\$ 10.430 milhões, um aumento de 151% em relação ao mesmo período do ano anterior, e em linha com a meta de investimentos do ano da Companhia.

\$ milhões

	3T25	3T24	Var. (R\$)	%	9M25	9M24	Var. (R\$)	%
Água	1.155	708	447	63,2	2.815	1.926	889	46,2
Esgoto	2.823	736	2.087	283,5	7.616	2.235	5.380	240,7
Total	3.978	1.444	2.534	175,5	10.430	4.161	6.269	150,7

BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

R\$ mil

ATIVO	3T25	3T24
Ativo Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	4.969.019	2.393.304
Aplicações financeiras	6.680.854	1.275.704
Contas a receber de clientes	4.483.470	3.645.752
Saldos com partes relacionadas	284.583	272.659
Estoques	28.829	98.121
Caixa restrito	55.481	29.596
Impostos a recuperar	425.766	183.761
Instrumentos financeiros derivativos	-	171.250
Outros ativos	112.849	99.636
Total do ativo circulante	17.040.851	8.169.783
Ativo Não circulante		
Aplicações financeiras	-	753.137
Contas a receber de clientes	256.057	336.577
Saldos com partes relacionadas	882.029	914.056
Depósitos judiciais	130.781	135.118
Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA	2.157	1.957
Outros ativos	34.564	137.023
Investimentos	233.239	224.245
Propriedades para investimento	14.444	46.642
Ativo de contrato	11.411.909	6.831.603
Ativo financeiro	19.348.193	16.244.999
Intangível	45.964.246	41.823.835
Imobilizado	668.987	515.973
Total do ativo não circulante	78.946.606	67.965.165
Total do Ativo	95.987.457	76.134.948

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3T25	3T24
Passivo Circulante		
Empreiteiros e fornecedores	1.525.996	268.917
Empréstimos e financiamentos	5.782.620	2.637.216
Obrigações sociais e trabalhistas	1.120.534	641.154
Impostos e contribuições a recolher	735.422	271.113
PIS e Cofins diferidos	74.117	-
Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar	1.532	744
Provisões	1.331.565	1.513.228
Serviços a pagar	2.254.731	812.990
Parceria Público-Privada - PPP	465.028	444.264
Instrumentos financeiros derivativos	822.293	-

Contratos de Performance	222.642	35
Outras obrigações	198.134	583.910
Total do passivo circulante	14.534.614	7.173.571
Passivo Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	29.143.824	21.220.016
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.737.586	2.656.048
PIS/COFINS diferidos	1.117.146	998.436
Provisões	479.472	827.895
Obrigações previdenciárias	1.949.210	2.106.294
Parceria Público-Privada – PPP	2.857.070	2.797.417
Contrato de Performance	100.608	-
Outras obrigações	357.652	446.299
Total do passivo não circulante	38.742.568	31.052.405
Total do passivo	53.277.182	38.225.976
Patrimônio líquido		
Capital social	18.400.000	15.000.000
Reservas de capital	5.927	-
Reservas de lucros	18.247.715	14.617.966
Ajuste de avaliação patrimonial	280.014	146.362
Lucros acumulados	5.776.619	8.144.644
Total do patrimônio líquido	42.710.275	37.908.972
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	95.987.457	76.134.948

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

R\$ mil

R\$ mil	3T25	3T24
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	3.094.605	2.151.841
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	3.240.861	9.333.666
Ajustes para reconciliação do lucro líquido:		
Depreciação e Amortização	535.080	592.888
Valor residual do imobilizado, intangível e propriedades para investimentos baixados	62.964	3.132
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(352.449)	(664.319)
Provisões e variações monetárias de provisões	(41.668)	443.868
Juros calculados sobre empréstimos e financiamentos a pagar	736.915	421.901
Variações monetárias e cambiais de empréstimos e financiamentos	(449.952)	113.419
Ajuste a valor de mercado financiamentos (hedge de valor justo)	(94.084)	0
Juros e variações monetárias líquidas	(2.062.977)	(10.802)
Instrumentos Financeiros Derivativos	1.018.038	(41.537)
Encargos financeiros de clientes	(172.807)	(134.604)
Margem de construção sobre ativos intangíveis resultantes de contratos de concessão	-	(34.431)
Provisão para Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), Programa de Retenção do Conhecimento (PRC) e Programa de Desligamento Incentivado (PDI) e (PDV) Programa de Desligamento Voluntário	462.130	(15.285)
Resultado da equivalência patrimonial	(7.451)	(8.794)
Juros e variação monetária (PPP)	73.450	110.326
Repasse Municipais	170.282	(7.442)
Obrigações Previdenciárias	68.084	48.857
PIS e Cofins diferidos sobre ativo financeiro (indenização)	14.261	815.836
Atualização do Ativo financeiro (indenizações)	(154.164)	(8.819.847)
Outros ajustes	48.092	5.009
Variação no Ativo		
Contas a receber de clientes	1.544.836	799.853
Saldos e transações com partes relacionadas	16.142	(9.909)
Estoques	(28.562)	17.968
Impostos a recuperar	449.509	122.661
Depósitos judiciais	(71.558)	17.972
Outros	27.431	37.099
Variação no Passivo		
Empreiteiros e fornecedores	306.551	(8.644)
Serviços a pagar	177.180	(30.177)
Obrigações sociais e trabalhistas	(38.407)	61.601
Impostos e contribuições a recolher	(722.515)	(242.818)
PIS/Cofins diferidos	(20.186)	6.247
Provisões	(147.685)	(30.551)
Obrigações previdenciárias	(63.694)	(61.774)

Outras obrigações	12.700	(239.678)
Caixa proveniente das operações	4.536.347	2.591.691
Juros pagos	(963.207)	(689.367)
Imposto de Renda e Contribuição Social pagos	(399.867)	(332.213)
Caixa Líquido Proveniente atividades operacionais	3.173.273	1.570.111

	3T25	3T24
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição de ativo de contrato, intangíveis e imobilizado	(3.783.370)	(4.210.714)
Caixa restrito	(4.234)	21.042
Aplicações financeiras - Aplicação	(10.041.790)	(2.351.283)
Aplicações financeiras - Resgate	7.335.590	3.412.794
Aplicações financeiras – não circulante	7.439	(753.137)
Investimento	14.359	(23.804)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(6.472.006)	(3.905.102)

Fluxo de Caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos e financiamentos		
Captações	4.711.941	2.550.639
Amortizações	(796.735)	(468.624)
Pagamento de juros sobre o capital próprio	-	(77)
Parceria Público-Privada - PPP	(85.025)	(94.910)
Compromissos Contratos de Programa	-	(32.316)
Instrumentos financeiros derivativos (Pagos)/recebidos	(123.445)	(35.849)
Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos	3.706.736	1.918.863

Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício	408.003	(416.128)
Representado por:		
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.561.016	2.809.432
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.969.019	2.393.304
Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício	408.003	(416.128)