

# RESULTADOS

1T26



# AVISO LEGAL

---



Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

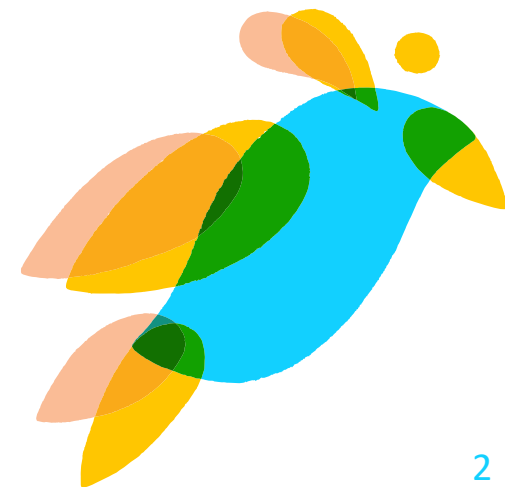
O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Todas as informações apresentadas estão em R\$ milhões, quando contrário será sinalizado.



# AGENDA

1

**Destques Financeiros e Operacionais**

2

**Áreas Foco**

3

**Q&A**

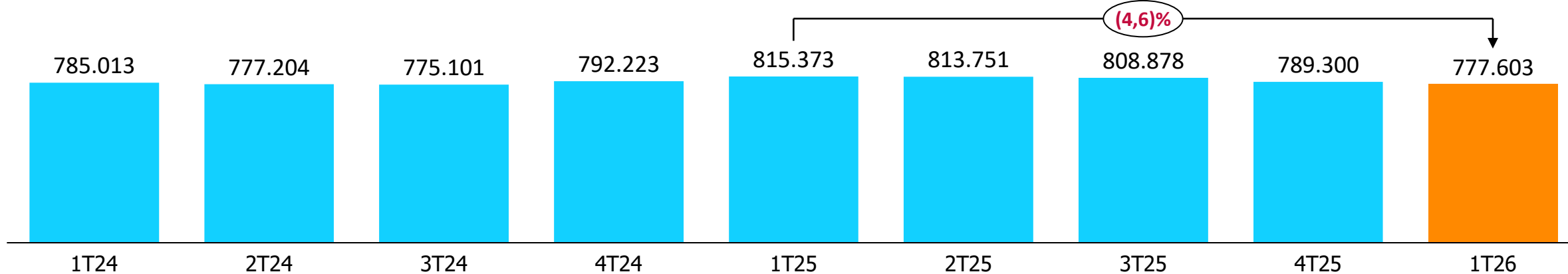


# DESTAQUES OPERACIONAIS



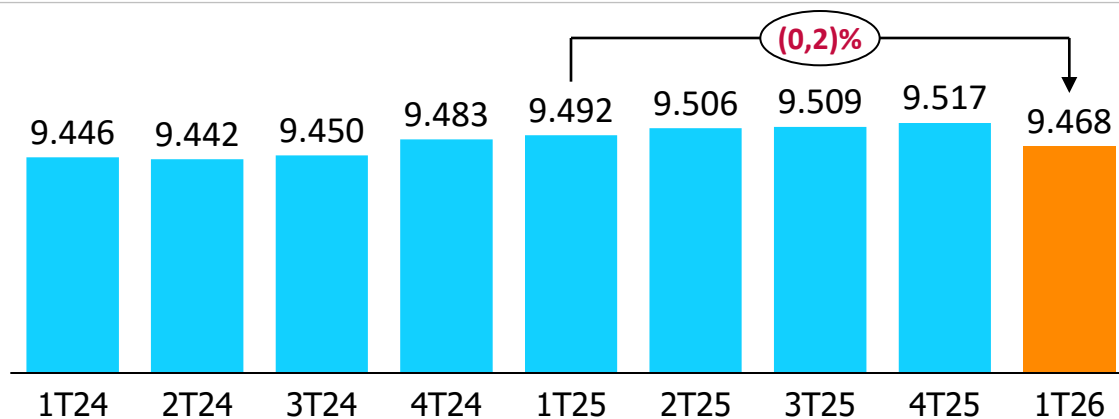
**Volumes** (em milhões m<sup>3</sup>)

## Produção de água

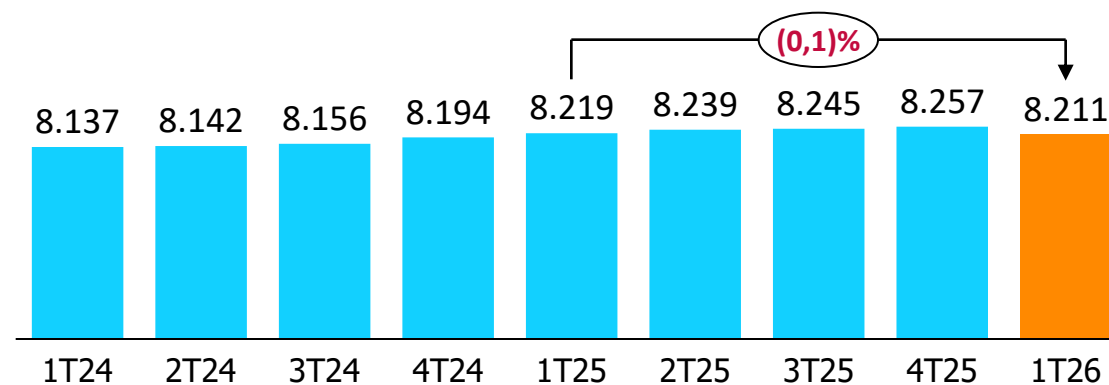


**Ligações<sup>1</sup>** (# em milhares)

## Água



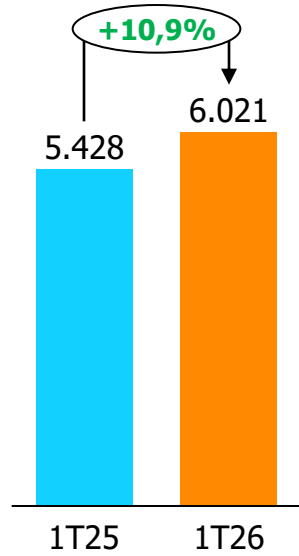
## Esgoto



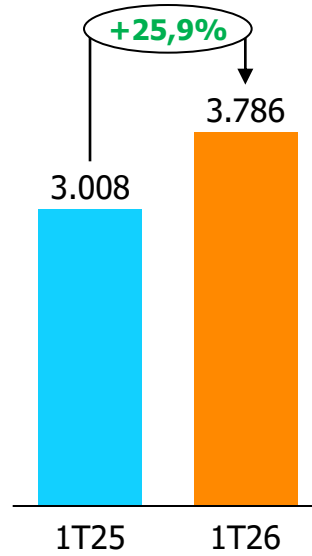
(1) Ligações ativas no final do período.

# DESTAQUES FINANCEIROS – 1T26

## Receita Líquida Ajustada<sup>1</sup>



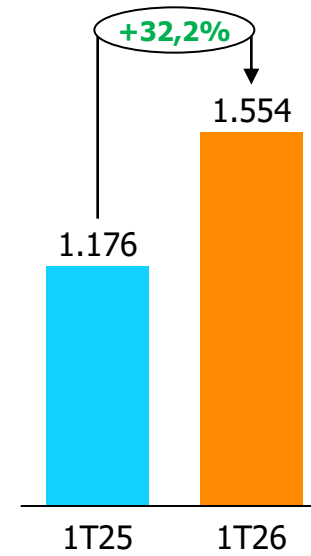
## EBITDA Ajustado<sup>1</sup>



55,4%    62,9%

Margem EBITDA

## Lucro Líquido Ajustado<sup>1</sup>



## Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais<sup>2</sup>



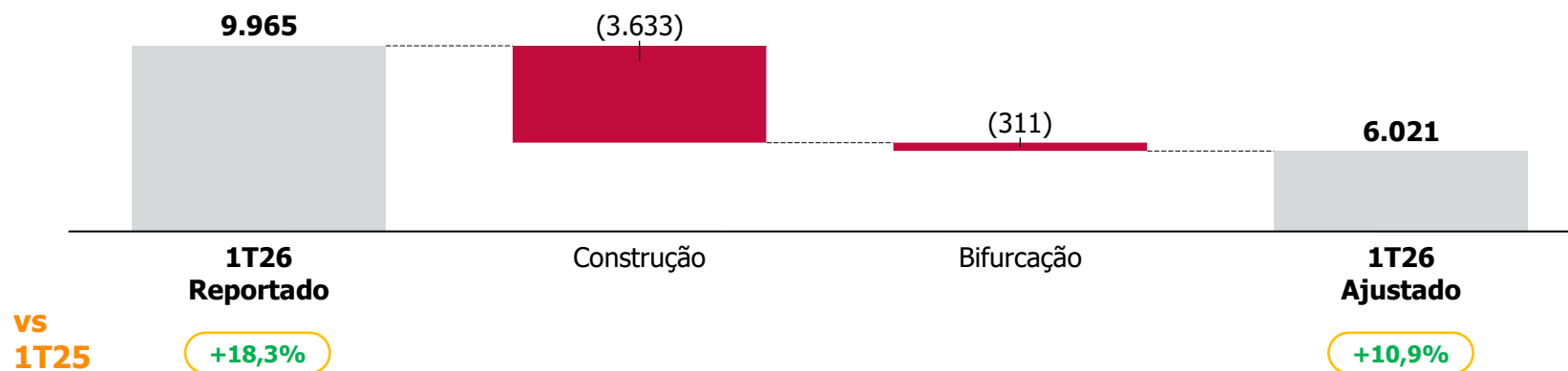
28,2%    21,4%

Conversão de caixa<sup>3</sup>

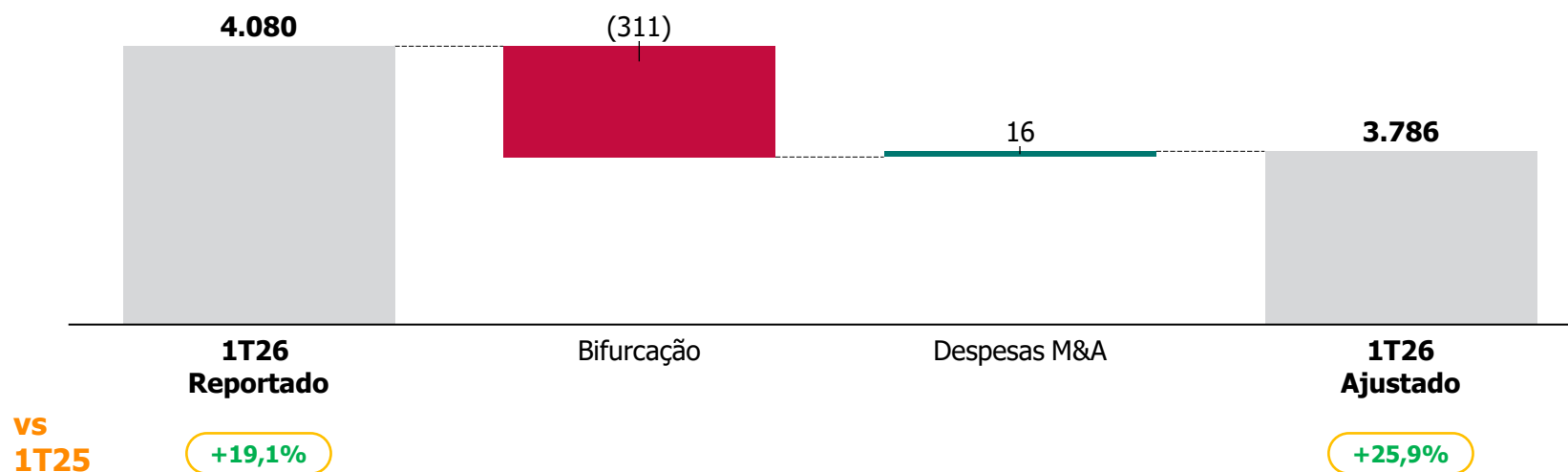
- (1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos financeiros – para um resumo dos ajustes, consulte os anexos.
- (2) Resultado ajustado excluindo o impacto de FAUSP e precatórios.
- (3) Fluxo de caixa das atividades operacionais incluindo contas a pagar de Capex sobre EBITDA ajustado, excluindo FAUSP.

# DESTAQUES FINANCEIROS – 1T26

## Receita Líquida Reportada x Ajustada

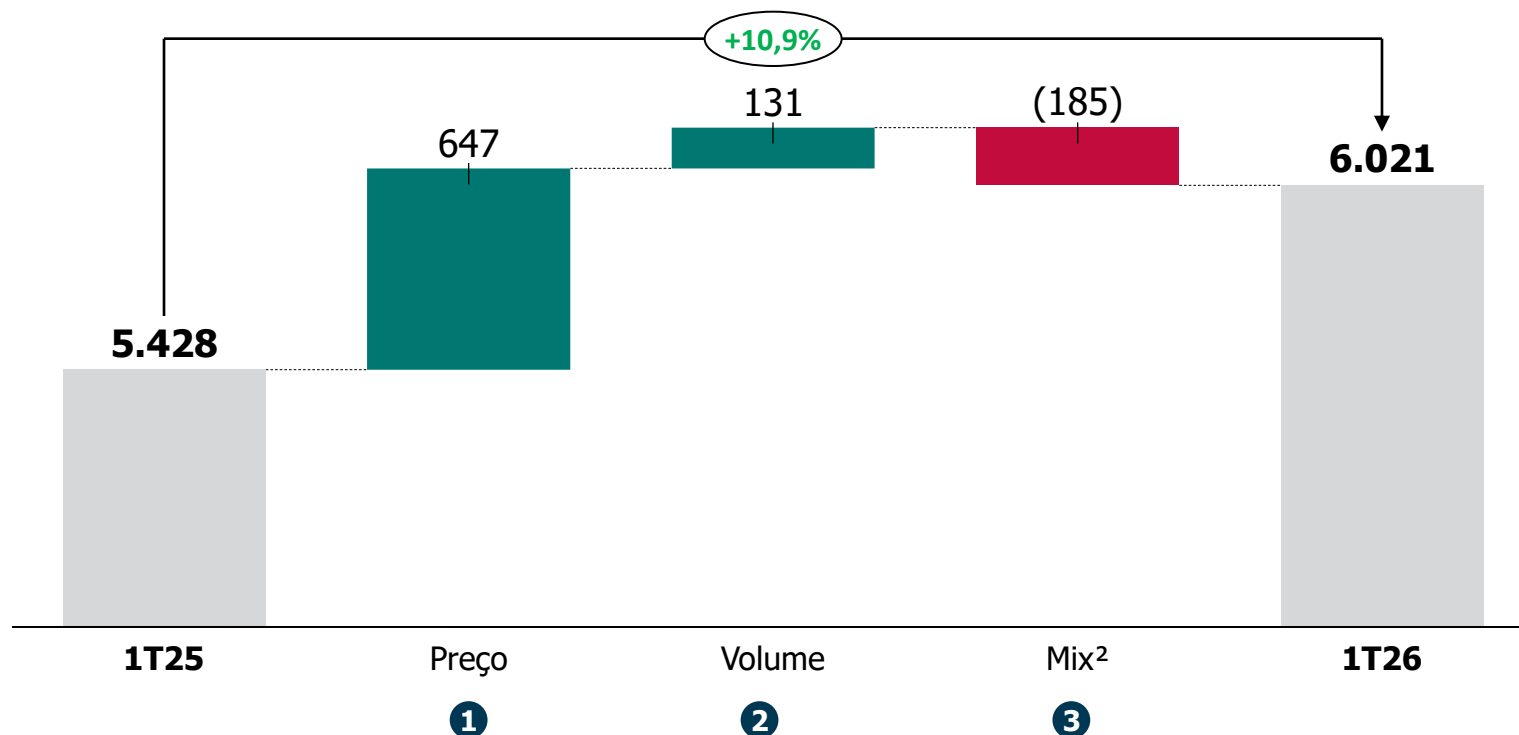


## EBITDA Reportado x Ajustado



# DESTAQUES FINANCEIROS – 1T26

## Receita Líquida<sup>1</sup> 1T26 A/A



- ① **+11,9%** : +9,1% de reajuste tarifário e +2,8% decorrente de iniciativas comerciais (grandes clientes e proteção de receita)
- ② **+2,4%**: +2,9% novas economias, parcialmente compensadas pela menor temperatura média (3,3 °C) e pelo menor nível dos reservatórios, impactando o consumo per capita negativamente
- ③ **(3,4)%**: crescimento de economias vulneráveis com acesso à todas as tarifas subsidiadas<sup>3</sup>

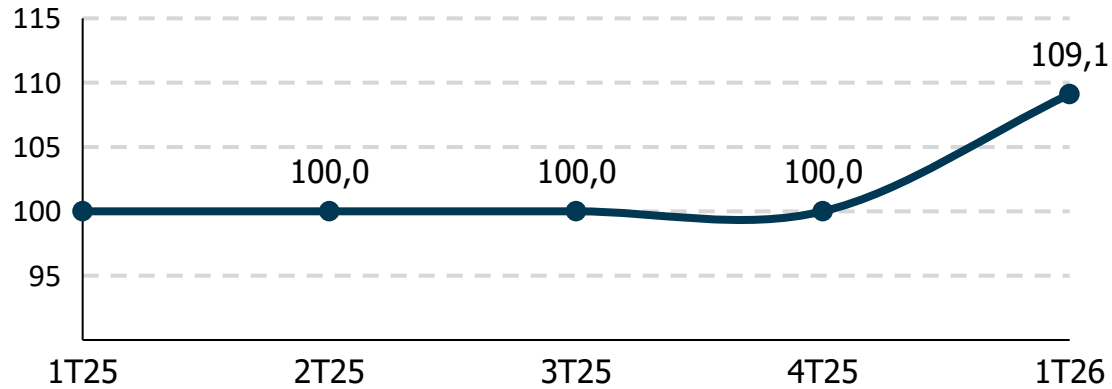
(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;

(2) Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028;

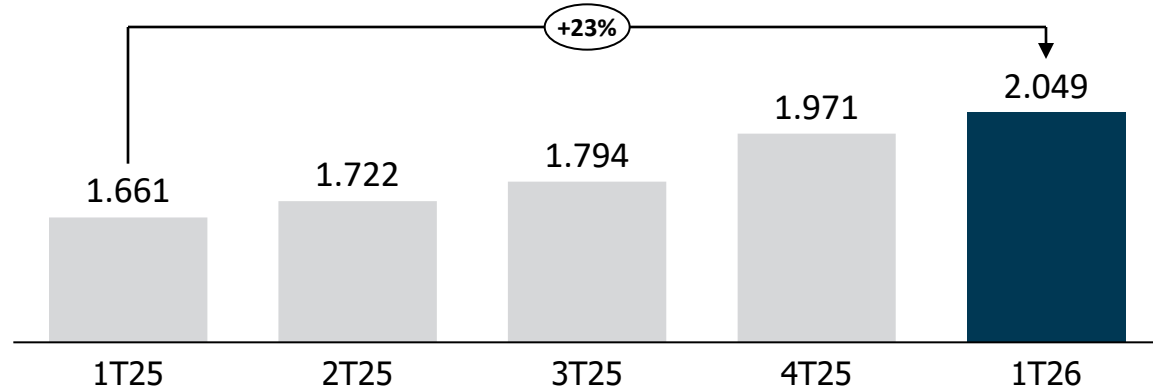
(3) Contempla todos os programas de tarifas subsidiadas: CadÚnico, BPC, Tarifa Social Paulista/Vulnerável.

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE RECEITA

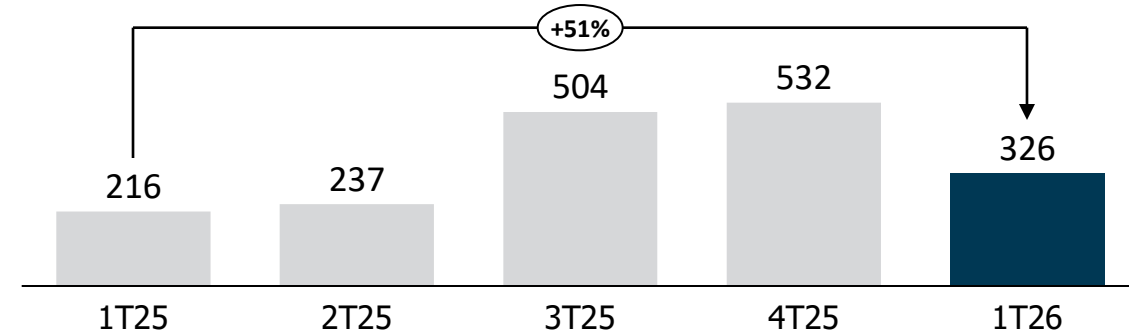
## Total do efeito Preço excl. mix de categoria<sup>1</sup> (base 100) ①



## Economias com acesso a tarifa subsidiada<sup>3</sup> (# em milhares) ②



## Troca de hidrômetros (# milhares) ③

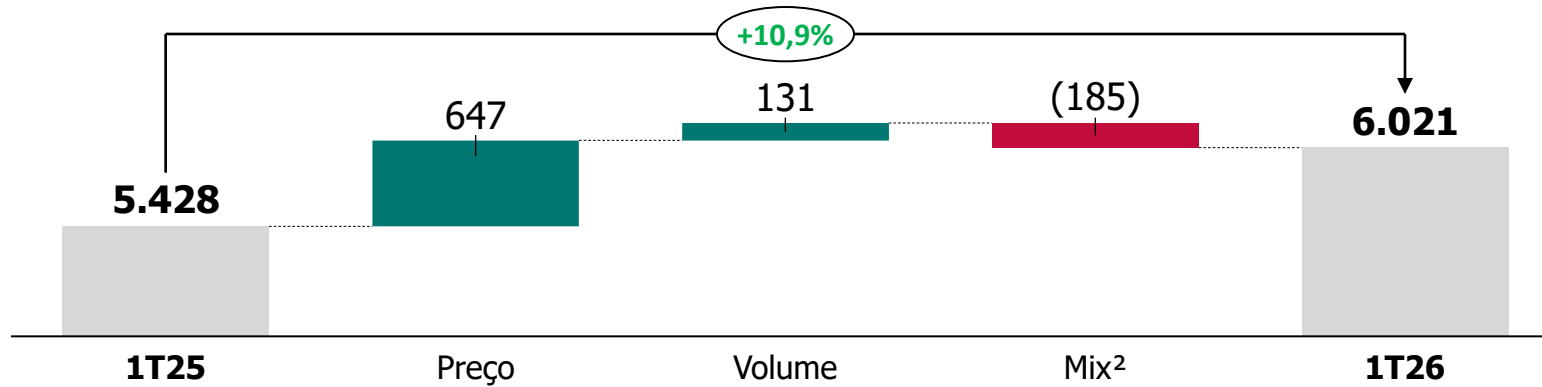


- ① +9,1% reajuste tarifário
- ② **(185)M impacto de mix**, principalmente pelo crescimento de economias residenciais com acesso ao **programa CadÚnico (155)M**
- ③ Troca de hidrômetros +51% A/A, reforçando a **estratégia de modernização do nosso parque de hidrômetros**

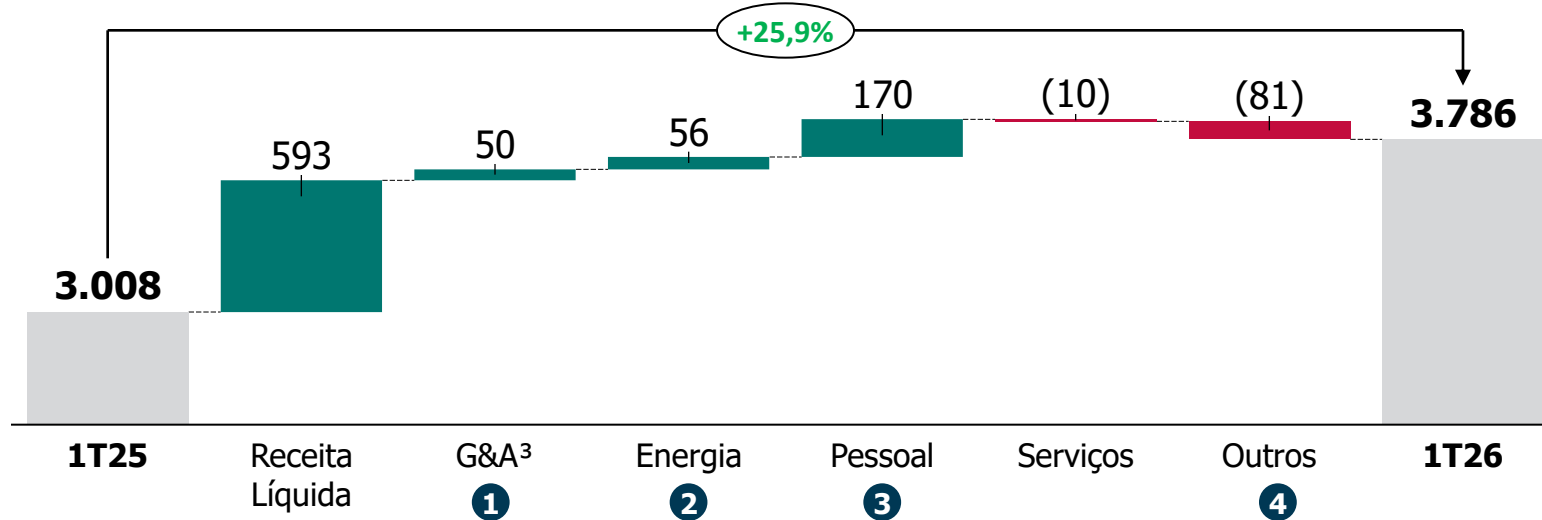
(1) 1T25 como base 100, excluindo mix de categoria, região e iniciativas comerciais;  
(2) Final do período: Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028.

# DESTAQUES FINANCEIROS

## Receita Líquida<sup>1</sup> 1T26 A/A



## EBITDA<sup>1</sup> 1T26 A/A



- 1 30M Renegociação de débitos municipais
- 2 Migração do mercado cativo para o livre +12,6pp, alcançando 86%
- 3 Redução de pessoal (13)% e otimização dos benefícios trabalhistas
- 4 Manutenção e investimentos relacionados à proteção de receita (46)M

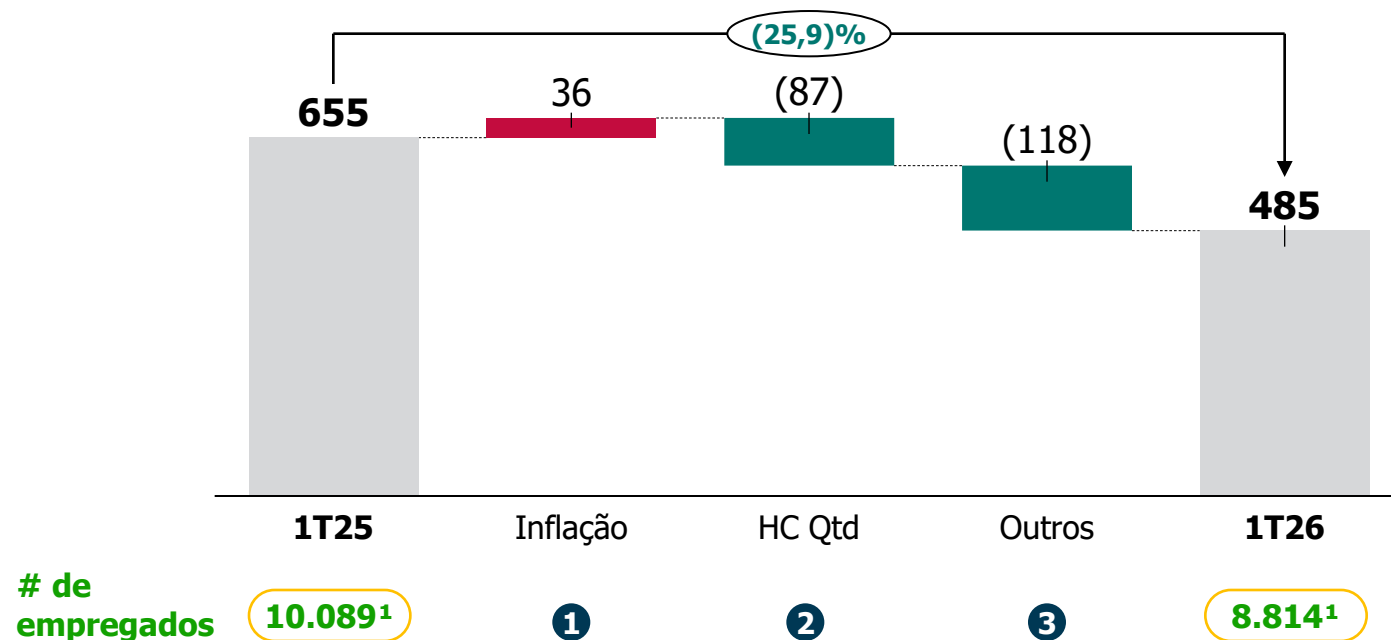
(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos

(2) Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028;

(3) G&A inclui Gerais, Administrativas, Tributárias e PECLD

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE PESSOAL

## 1T26 Pessoal A/A

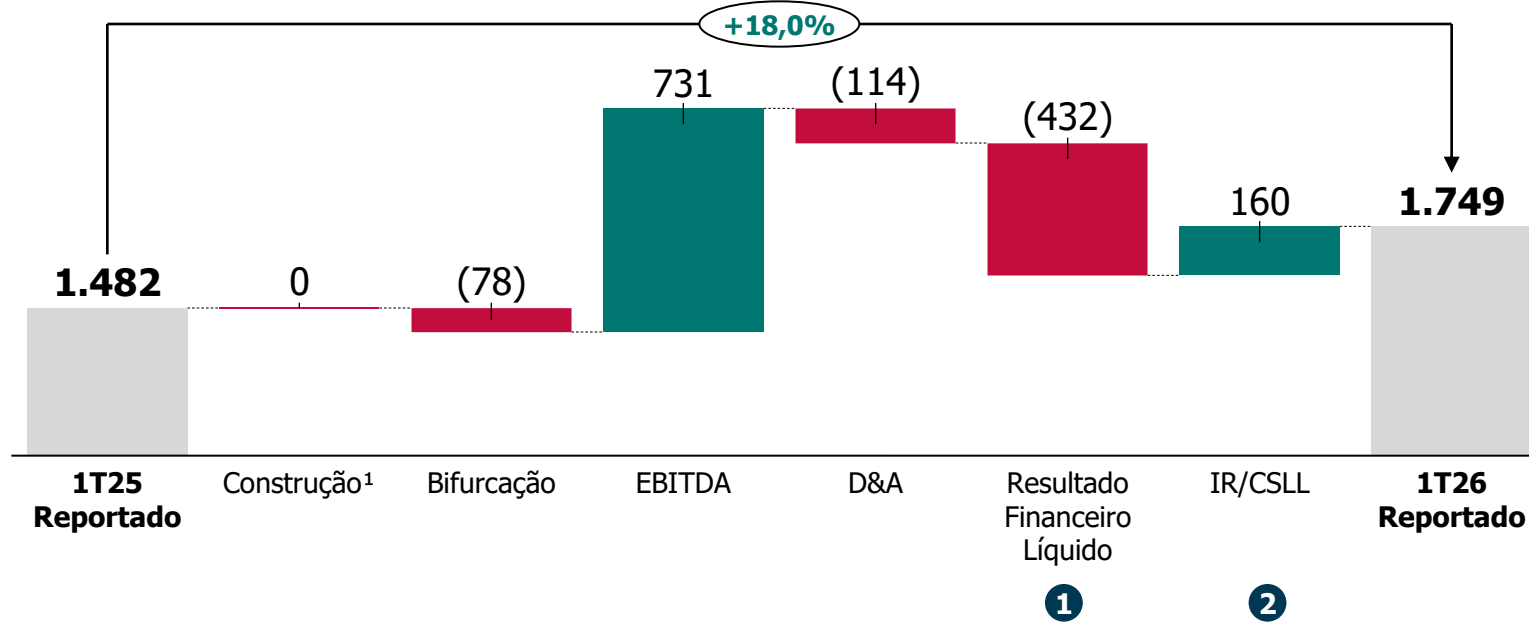


- 1 +5.5% dissídio
- 2 (13)% redução de pessoal
- 3 Mix de funções

(1) Média de cada período, não inclui empregados temporários, estagiários, menores aprendizes e membros do conselho

# DESTAQUES FINANCEIROS: LUCRO LÍQUIDO

## 1T26 Lucro Líquido Reportado A/A



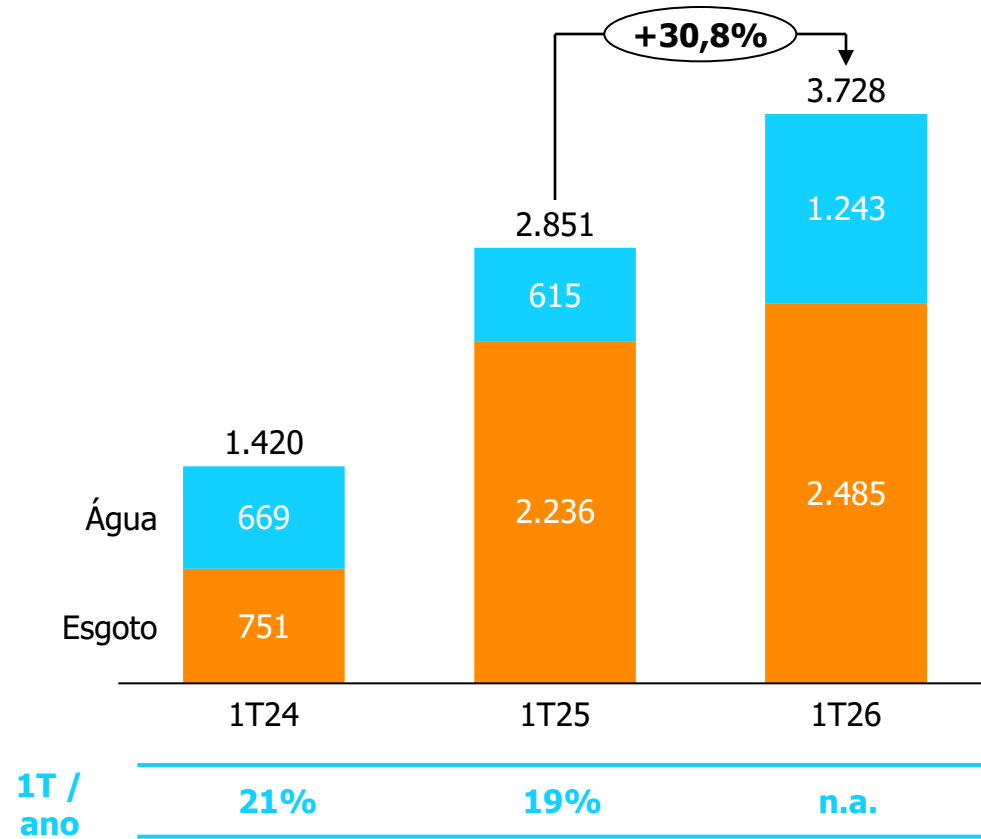
- 1 (i) Maior dívida líquida média: (442)M; (ii) aumento da taxa de juros (Selic): (84)M
- 2 Menores impostos devido ao pagamento de JCP

(1) A companhia não registra mais margem de construção

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX

## Capex (R\$ milhões)

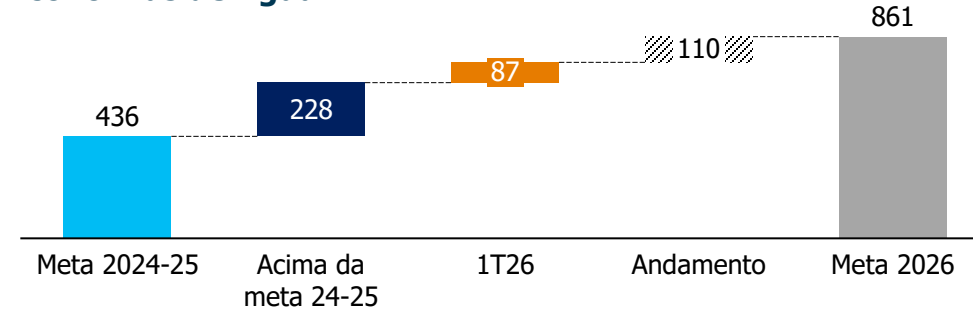
R\$ 3,7 bi de investimentos no 1T26: +30,8% a/a



## Fator-U<sup>1</sup>: Atingimento 2024 e 2026 (em mil)

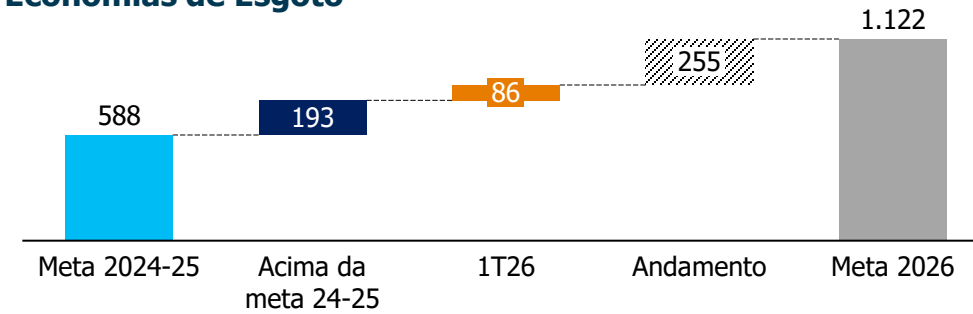
### "ICA" – Novas Economias de Água

**87%**  
da meta 24-26 atingida  
**74%** da meta 2026



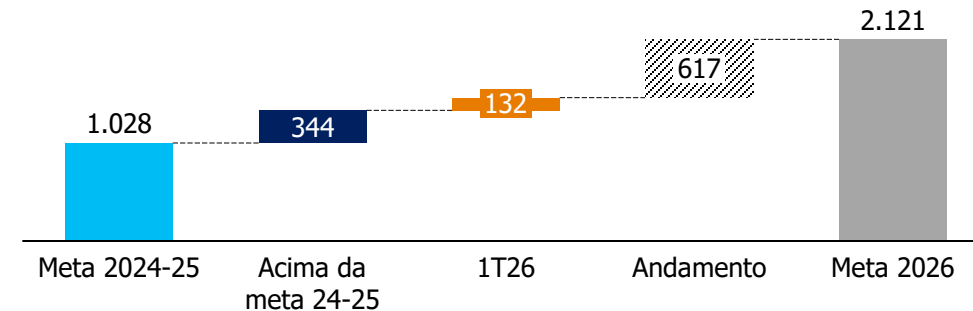
### "ICE" – Novas Economias de Esgoto

**77%**  
da meta 24-26 atingida  
**52%** da meta 2026



### "IEC" – Economias para Tratamento de Esgoto

**71%**  
da meta 24-26 atingida  
**44%** da meta 2026



(1) Aumento de economias residenciais - unidades

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX



## Evolução dos principais projetos no 1T26

- Universalização do Interior:
  - Fase 1: 11 projetos já contratados – R\$ 5,1 bi
  - Fase 2: 8 projetos adicionais em contratação – R\$ 5,4 bi
- Integra Tietê
  - ETE Barueri: Expansão em contratação e retrofit em execução – R\$ 5,7 bi
  - Conclusão prevista para o final de 2029
  - +40,6% de capacidade de tratamento de esgoto
  - +4 milhões de pessoas com acesso a tratamento de esgoto
- 275 km de obras lineares
- 132 mil novas economias para tratamento de esgoto, 225 mil pessoas beneficiadas (vs. dez/25)

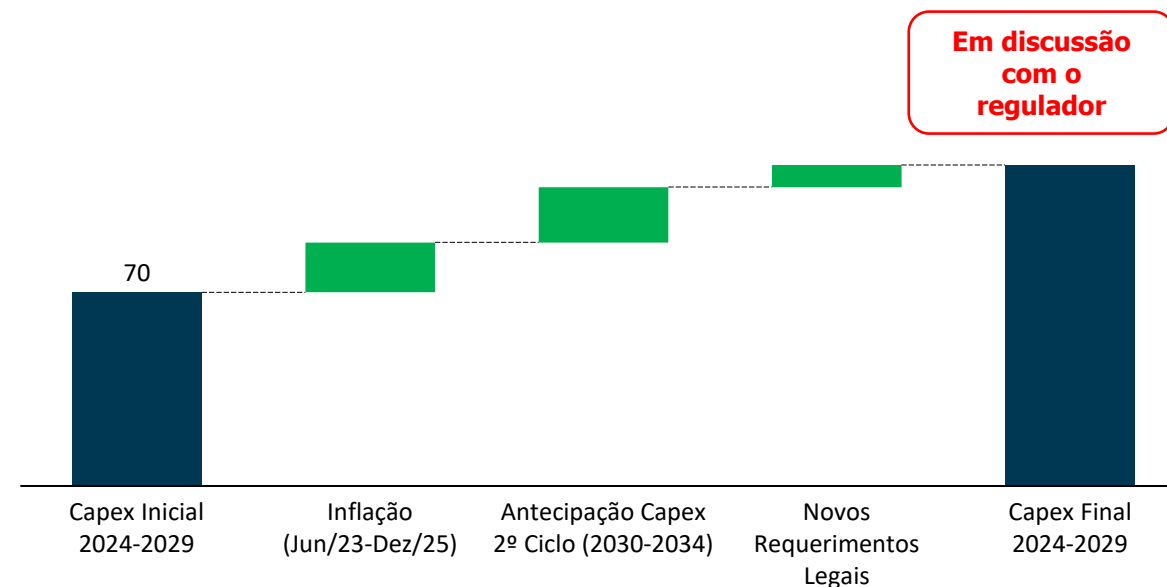
ETE Barueri



Coletor Tronco – Bacia do Cabuçu



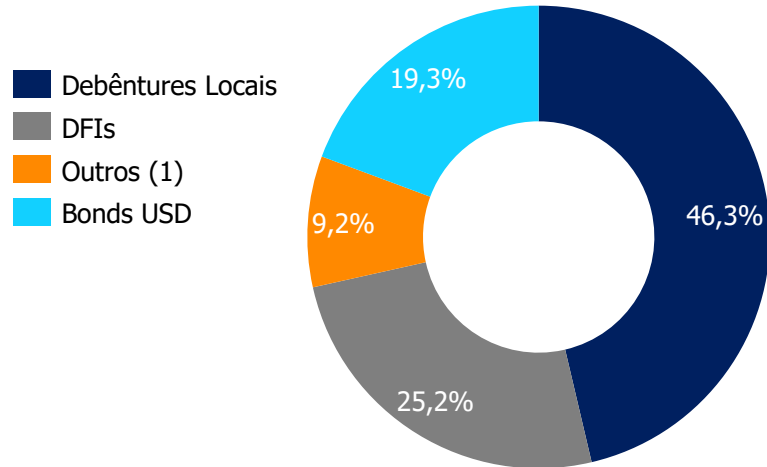
## Atualização do Capex 2024–29



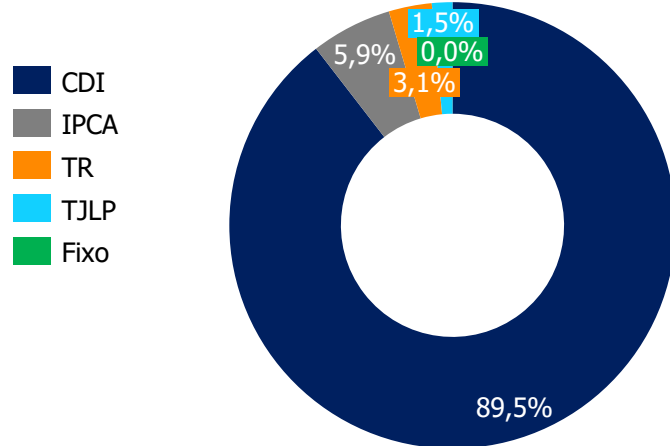
- Inflação acumulada de Junho/23 a Dezembro/25
- Antecipação de projetos de ciclos futuros:
  - Segurança hídrica
  - Modernização do parque de hidrômetros
  - Centro de Operações Integrado
- Novos requisitos legais - Deliberação ARSESP nº 1.751/2025

# DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE DÍVIDA

## Composição da Dívida Total<sup>1</sup>



## Dívida por Índice<sup>1,2</sup>



## Amortização da Dívida (R\$ bilhões) e Composição Anual (%)

- Dívida bruta de R\$ 51,6 bilhões (dívida líquida de R\$ 32,5 bilhões)
- Custo médio a CDI +0,02 com prazo médio de amortização de 6,3 anos
- 64% da dívida com vencimento a partir de 2031
- R\$ 19,2 bi de caixa disponível cobrem mais de 5 anos de dívidas a vencer

Composição Anual

9%

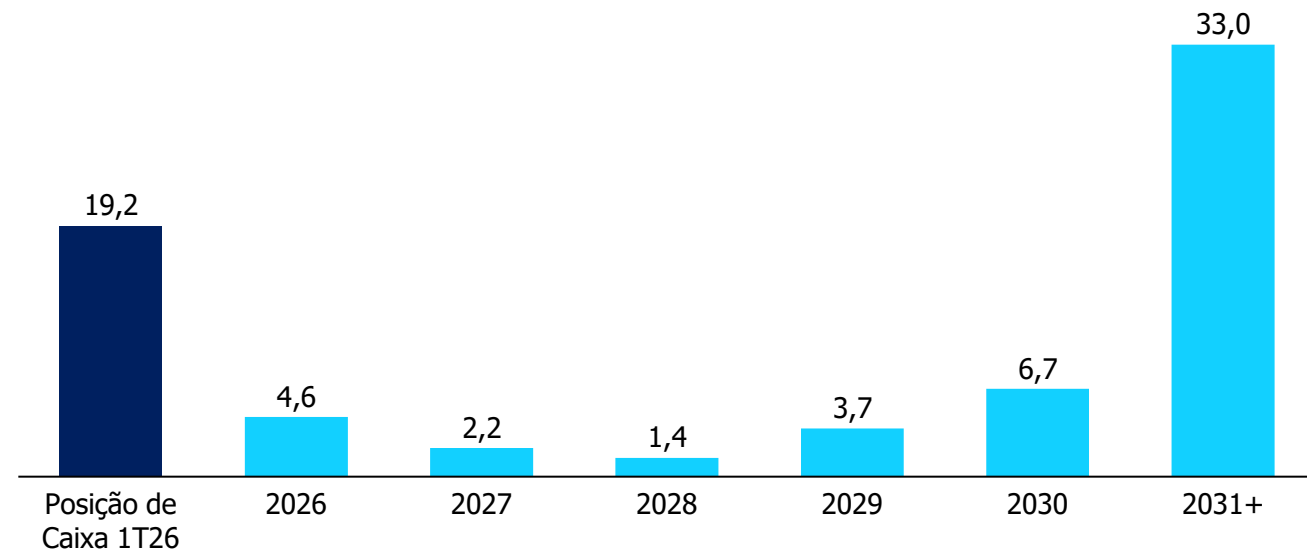
4%

3%

7%

13%

64%

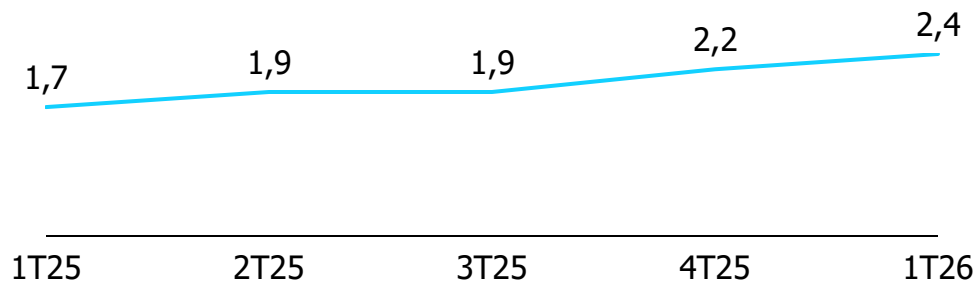


(1) Ecoinvest, Arrendamento, CEF, BNDES, FEHIDRO

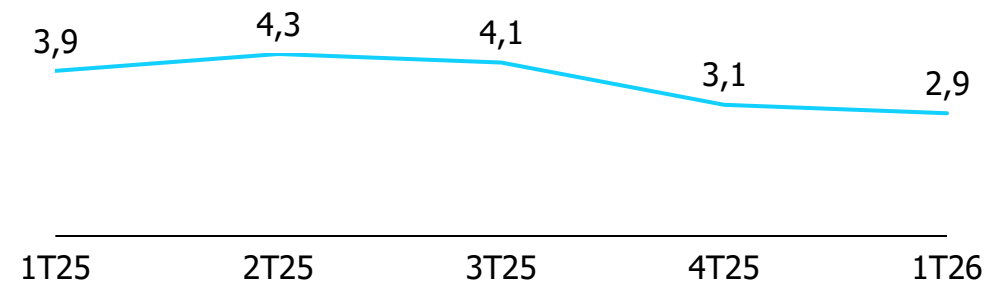
(2) Considera exposição pós-swap

# DESTAQUES FINANCEIROS: INDICADORES CHAVE

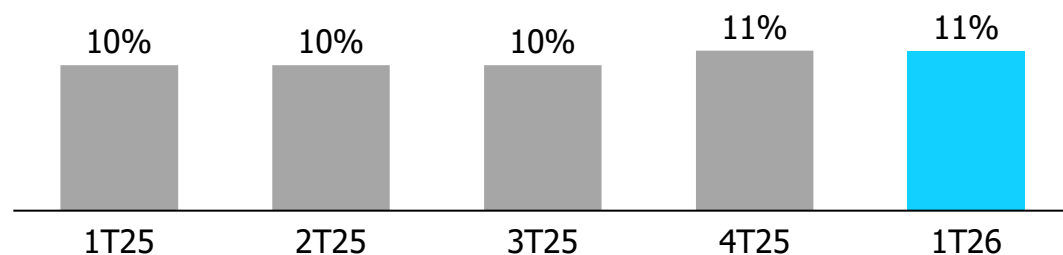
## Dívida Líquida<sup>5</sup>/EBITDA Aj.<sup>4</sup> - UDM



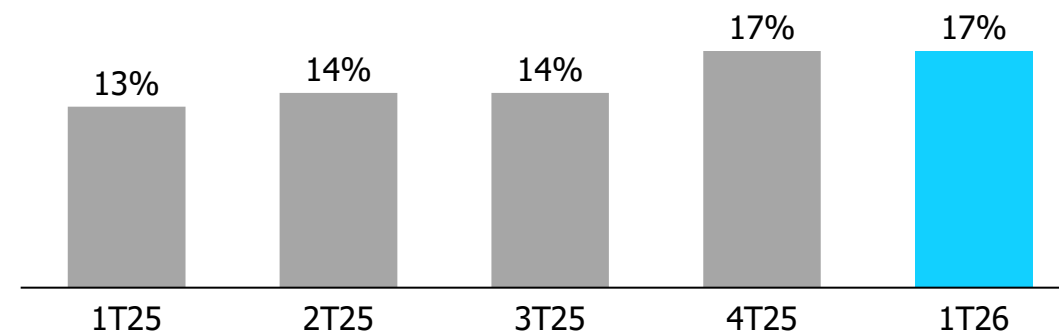
## EBITDA Aj./Despesa Financeira<sup>1</sup> - UDM



## Retorno sobre Capital Investido (ROIC<sup>2,4,5</sup>) – UDM



## Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE<sup>3,4,6</sup>) – UDM



(1) Despesas Financeiras Pagas – últimos 12 meses / Calculado de acordo com CPCs/IFRS

(2) ROIC = EBIT / Capitalização Total

(3) ROE = Lucro líquido / Patrimônio Líquido

(4) Excluindo efeitos não recorrentes, bifurcação de ativos e margem de construção

(5) Excluindo Caixa relacionado ao FAUSP. R\$157mi no 3T24; R\$ 395mi no 4T24; R\$ 590mi no 1T25; R\$ 799mi no 2T25; R\$ 1.131mi no 3T25; R\$ 1.361mi no 4T25; R\$ 1.321mi no 1T26

(6) Excluindo o efeito de precatórios

# AGENDA

1

**Destques Financeiros e Operacionais**

2

**Áreas Foco**

3

**Q&A**



# PRINCIPAIS MENSAGENS

## QUALIDADE

- Satisfação do cliente
- Desenvolvimento de pessoas
- Segurança, resiliência e qualidade

## RENTABILIDADE

- Eficiência empresarial
- Inovação & Transformação digital
- Excelência regulatória

## CRESCIMENTO

- Universalização
- Desenvolvimento de novos negócios

## SOCIEDADE

- Compreensão e apoio aos stakeholders
- Engajamento social e ambiental com comunidades

- Masterplan 2026: **29 projetos priorizados**
- **Execução de Capex: R\$ 3,7 bi** no 1T26 (+30,8% a/a)
- **Backlog de Capex: R\$ 41,7 bi** de abril/26 até 2029
- Demanda Firme: 80% das liminares deferidas a favor da Sabesp
- Modernização de medidores:
  - 326 mil novos hidrômetros instalados no 1T26 (+51% a/a)
- Índice de Arrecadação<sup>(1)</sup>: 96,9% no 1T26

- Go Live do SAP S/4HANA
- **Atendimento ao cliente:**
  - 10,5 milhões de clientes pagando via canal digital (de jun/25 a abr/26)
  - Atendimento ao cliente via Whatsapp: 2,8 milhões de interações médias por mês
  - Sabesp app: nota 4,6 com 1,5 milhão de interações médias por mês
- **ISE B3:** Sabesp permanece no índice pelo segundo ano consecutivo
- **Avaliação CDP Clima:** nota B (vs. C no ano anterior)

(1) Média de arrecadação do 1T26 excluindo precatórios

# PRINCIPAIS DESAFIOS ATÉ 2029



**Contabilidade  
Regulatória (DRC)**

2026

**Início da Reforma Tributária**  
**Metas de cobertura (%) por  
município**  
**Integração hídrica da EMAE**

2027

**Revisão Tarifária, ano  
base para 2030**

2028

**Universalização**

2029



# AGENDA

1

**Destques Financeiros e Operacionais**

2

**Áreas Foco**

3

**Q&A**



# Q&A



**ANEXOS**



# 1T REPORTADO X AJUSTADO

R\$ Milhões

	1T25	1T26	Ajustes 2026			1T26 Ajustado	1T25 Ajustado	Δ	%
			Construção	Bifurcação	Despesas M&A				
Receita de Saneamento (c/ TRCF)	6.120	6.366	-	-	-	6.366	6.120	247	4,0%
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(200)	40	-	-	-	40	(200)	240	120,0%
Receita de Construção	2.589	3.633	3.633	-	-	-	-	-	n.a.
Atualização do Ativo Financeiro	420	342	-	342	-	-	-	-	n.a.
<b>Receita Bruta</b>	<b>8.928</b>	<b>10.382</b>	<b>3.633</b>	<b>342</b>	<b>-</b>	<b>6.407</b>	<b>5.919</b>	<b>488</b>	<b>8,2%</b>
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(502)	(418)	-	(32)	-	(386)	(491)	105	21,5%
<b>Receita Líquida</b>	<b>8.426</b>	<b>9.965</b>	<b>3.633</b>	<b>311</b>	<b>-</b>	<b>6.021</b>	<b>5.428</b>	<b>593</b>	<b>10,9%</b>
Custo de Construção	(2.589)	(3.633)	(3.633)	-	-	-	-	-	n.a.
Pessoal	(655)	(485)	-	-	-	(485)	(655)	170	25,9%
Materiais gerais	(70)	(122)	-	-	-	(122)	(70)	(53)	(75,6)%
Materiais de tratamento	(158)	(163)	-	-	-	(163)	(158)	(5)	(2,9)%
Serviços	(696)	(706)	-	-	-	(706)	(696)	(10)	(1,4)%
Energia elétrica	(440)	(384)	-	-	-	(384)	(440)	56	12,7%
Gerais & Administrativas	(264)	(290)	-	-	-	(290)	(264)	(26)	(9,8)%
Tributárias	(21)	(37)	-	-	-	(37)	(21)	(17)	(81,5)%
PECLD	(137)	(54)	-	-	-	(54)	(147)	93	63,5%
Eq. Patrim.	11	8	-	-	-	8	11	(3)	(26,8)%
Outras Receitas e Despesas	18	(19)	-	-	(16)	(3)	18	(21)	(115,6)%
<b>EBITDA</b>	<b>3.427</b>	<b>4.080</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>3.786</b>	<b>3.008</b>	<b>778</b>	<b>25,9%</b>
Depreciação e Amortização	(584)	(697)	-	-	-	(697)	(584)	(114)	(19,5)%
<b>EBIT</b>	<b>2.844</b>	<b>3.383</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>3.088</b>	<b>2.425</b>	<b>664</b>	<b>27,4%</b>
Resultado Financeiro Líquido	(593)	(1.025)	-	-	-	(1.025)	(638)	(387)	(60,7)%
<b>Lucro antes do Imposto de Renda</b>	<b>2.251</b>	<b>2.358</b>	<b>0</b>	<b>311</b>	<b>(16)</b>	<b>2.063</b>	<b>1.787</b>	<b>276</b>	<b>15,5%</b>
IR/CSLL	(769)	(609)	(0)	(106)	-	(508)	(611)	103	16,8%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>1.482</b>	<b>1.749</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>(16)</b>	<b>1.554</b>	<b>1.176</b>	<b>379</b>	<b>32,2%</b>

# DADOS OPERACIONAIS

Água	KPI <sup>2</sup>	Medida <sup>1</sup>	2022	2023	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
	Ligações ativas	[Qtd]	9.230	9.316	9.446	9.442	9.450	9.483	9.492	9.506	9.509	9.517	9.468
	Economias ativas	[Qtd]	12.751	12.928	13.120	13.142	13.181	13.233	13.273	13.008	13.370	13.411	13.409
	Volume de produção - Total	[m <sup>3</sup> ]	2.847	2.953	785	777	775	792	815	814	809	789	778
	Volume de produção - Metropolitano	[m <sup>3</sup> ]	1.978	2.086	538	541	540	547	563	564	566	537	523
	Volume de produção - Outros	[m <sup>3</sup> ]	870	867	247	236	235	245	252	249	243	252	254
	Volume Faturado	[m <sup>3</sup> ]	2.197	2.239	577	573	568	577	583	581	564	580	580
	Volume Medido	[m <sup>3</sup> ]	1.797	1.892	490	486	493	481	496	477	484	497	504

Esgoto	Ligações ativas	[Qtd]	8.027	8.132	8.137	8.142	8.156	8.194	8.219	8.239	8.245	8.257	8.211
	Economias ativas	[Qtd]	11.377	11.582	11.621	11.656	11.701	11.762	11.828	11.890	11.935	11.984	11.968
	Volume Tratado	[m <sup>3</sup> ]	1.234	1.290	358	320	310	317	308	288	288	306	324
	Volume Faturado	[m <sup>3</sup> ]	1.922	1.970	510	506	502	511	516	518	523	543	516
	Volume Medido	[m <sup>3</sup> ]	1.584	1.698	432	430	421	428	440	430	435	448	446

(1) As quantidades estão em milhares.

(2) Os dados incluem Olímpia e Mauá.

# CONSUMO POR CATEGORIA (1/2)

## Histograma

Categoria	Volume Faturado (milhões de m <sup>3</sup> )			Tarifa média (R\$/m <sup>3</sup> )		
	1T26	1T25	%	1T26	1T25	%
Residencial	949	939	1,1	4,31	4,21	2,3
Comercial	95	98	(3,3)	15,46	15,04	2,8
Industrial	17	18	(8,6)	20,82	19,06	9,2
<b>Total varejo</b>	<b>1.061</b>	<b>1.055</b>	<b>0,5</b>	<b>5,57</b>	<b>5,47</b>	<b>1,7</b>
Atacado	13	13	(3,0)	3,02	2,76	9,1
Outras <sup>1</sup>	23	30	(24,6)	21,62	16,39	31,9
<b>Total Geral Consolidado</b>	<b>1.096</b>	<b>1.098</b>	<b>(0,2)</b>	<b>5,87</b>	<b>5,74</b>	<b>2,2</b>

(1) Outros considera prédios próprios e públicos

# CONSUMO POR CATEGORIA (2/2)

Consumo médio<sup>1</sup>

Volume [m<sup>3</sup>] / Economias Faturadas [Qtde]

	Unidade	1T 23	1T 24	1T 25	1T 26	
<b>Evolução Consumo</b> [m <sup>3</sup> /qtde]	<b>Total</b>	[m <sup>3</sup> / Qtd]	14,23	14,68	14,90	14,46
	Residencial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	13,20	13,62	13,81	13,47
	Comercial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	19,26	20,12	21,02	20,23
	Industrial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	47,64	51,21	55,05	51,19
<b>Var. A/A</b> [%]	<b>Total</b>	[m <sup>3</sup> / Qtd]	-	3,2%	1,5%	(2,9)%
	Residencial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	-	3,2%	1,4%	(2,5)%
	Comercial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	-	4,5%	4,5%	(3,8)%
	Industrial	[m <sup>3</sup> / Qtd]	-	7,5%	7,5%	(7,0)%

(1) Volume faturado dividido pelas economias faturadas no período

# RECONCILIAÇÃO DO CAPEX E COMPROMISSOS

## CAPEX (em R\$ milhões)

	1T25	2T25	3T25	4T25	1Q26	Fonte:
Adições no ativo de contrato (1)	2.789	3.574	3.949	6.373	3.756	Nota 13 (Adições)
Adiantamento de fornecedores	0	0	0	-1.778	-63	Nota 13 (i)
Adições no intangível (2)	1	1	1	0	0	Nota 14 b (Adições)
Itens não caixa	-1.301	728	-195	-2.471	-901	Nota 36
<b>Adições no intangível e ativo de contrato conforme DFC</b>	<b>1.489</b>	<b>4.302</b>	<b>3.755</b>	<b>2.123</b>	<b>2.793</b>	<b>Nota 36</b>
Imobilizado (3)	61	26	28	177	34	Nota 16 b (Adições)
<b>Capex Total conforme Release (1+2+3)</b>	<b>2.851</b>	<b>3.601</b>	<b>3.978</b>	<b>4.771</b>	<b>3.728</b>	

## Obrigações Contratuais até 2029 (em R\$ milhões)

