



COMPANHIA DE SANEAMENTO BÁSICO DO ESTADO DE SÃO PAULO – SABESP

COMPANHIA ABERTA
CNPJ N.º 43.776.517/0001-80

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2023

A Carta Anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, tem por prerrogativa explicitar os compromissos de consecução de objetivos de Políticas Públicas e Governança Corporativa, em atendimento ao disposto no art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Os respectivos impactos econômico-financeiros, seus indicadores e metas, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração estão presentes no Relatório de Sustentabilidade, do qual a presente Carta o precede.

Em 2023 a Sabesp perfez meio século de vida! Sua jornada, ao longo desses anos, com tantos desafios, aprendizados, oportunidades e muita ousadia, tornaram a empresa referência mundial em saneamento básico, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida e do meio ambiente, razão da sua existência. Seu indiscutível *know-how* tecnológico, sempre em busca de soluções inovadoras para enfrentamento às constantes mudanças climáticas, bem como o aprimoramento constante da relação com seus clientes, constituí sua marca e compromisso pela inovação.

Neste contexto, além do foco constante na universalização dos serviços prestados, em sua área de atuação, merecem destaque, sob a ótica da economia circular, as ações de reaproveitamento de insumos e produtos gerados nas atividades operacionais; a gestão de resíduos sólidos; a exploração do potencial energético do seu parque operacional, o reaproveitamento do biogás gerado no tratamento de esgoto, destinado a alimentar os carros da Companhia, entre outras.

Além disso, o expertise adquirido pela Sabesp na gestão de contratos por resultados e soluções inovadoras de engenharia, particularmente no Programa Novo Rio Pinheiros – bacia hidrográfica onde residem 2 milhões de habitantes, trouxe importantes resultados na perspectiva do atendimento às áreas vulneráveis e no ganho da qualidade de vida ocasionado pela transformação socioambiental.

Agora o olhar se volta para o IntegraTietê, projeto de despoluição da bacia do rio Tietê e seus afluentes, patrocinado pela Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística (Semil), cuja expansão beneficiará cerca de 1,32 milhão de pessoas na grande São Paulo, com ampliação do sistema de coleta e capacidade de tratamento de esgoto.

O desafio é continuar a crescer de forma sustentável, eficiente e inovadora, de modo a atingir a universalização do saneamento básico no estado de São Paulo antes do



estipulado pelo Marco Regulatório. Essa postura reforçará o quadro dos últimos anos no qual a Sabesp se destaca como a empresa que mais investe em saneamento no país. O legado é perpetuar seu patamar histórico de investimento em cerca de 30% de todo o aporte financeiro realizado em água e esgoto entre as empresas públicas e privadas brasileiras.

Seus índices de atendimento traduzem seu valor: são 98% de cobertura de abastecimento de água, 93% de cobertura de coleta de esgoto e 85% de imóveis conectados ao tratamento de esgoto. Para o período de 2024 a 2028, a empresa planeja investir R\$ 33,91 bilhões, sendo R\$ 6,35 bilhões em água e R\$ 27,56 bilhões em coleta e tratamento de esgoto e outros R\$ 11,27 em obras para a melhoria, eficiência e renovação de ativos.

Nos orgulhamos muito disso, mas, almejamos mais!

Este significativo avanço é fruto de anos de comprometimento de seus colaboradores, cujo comprometimento com o saneamento, e capacidade de adaptação frente à cada novo desafio, constitui a força-motriz que impulsiona a empresa.

Seguimos firmes no compromisso com nossos empregados, fornecedores, consumidores e acionistas, de manter a Sabesp alinhada aos interesses de uma sociedade igualmente atendida e valorizada, atinente aos compromissos firmados no Pacto Global, e em atenção aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS - da Organização das Nações Unidas (ONU).

Todo este empenho e compromisso com o saneamento ao longo da sua história passou a ser acompanhado pela Superintendência de Sustentabilidade e Governança Corporativa, criada em 2023, assim como pelos Comitês de Pessoas e Cultura e Comitê de Sustentabilidade e Inovação – no âmbito do Conselho de Administração, com vistas a integrar, por fim, a estratégia, a cultura organizacional e o negócio aos princípios e iniciativas ESG.

Com efeito, trazemos à luz o Programa Água Legal, Premiado pela Rede Brasil Pacto Global da ONU, que tem por objetivo-maior regularizar ligações de água em áreas de alta vulnerabilidade social, eliminando os abastecimentos precários realizados por tubulações improvisadas e sujeitas à contaminação. Desde 2016 o Programa beneficiou mais de 680 mil pessoas e atualmente está sendo ampliado para mais 245 mil moradores de 93 comunidades na Região Metropolitana. Isto é 100% qualidade de vida!

Comemoramos seus 50 anos com a indelével certeza de que a Sabesp continuará sendo protagonista e empresa-modelo como transformadora socioambiental, reconhecida por seu saneamento sustentável, contribuindo para o crescimento do estado de São Paulo e do país.

Outro ponto importante a se destacar em 2023 foi a sanção, pelo Poder Executivo, da Lei nº 17.853, em 8 de dezembro de 2023, que autoriza a promoção de medidas para a desestatização da Sabesp com vistas à antecipação das metas de universalização de



saneamento no estado de São Paulo.

Acreditamos que a medida levará a Sabesp a um patamar ainda mais proeminente em termos de otimização e qualidade, em razão do fim das amarras públicas legais, acrescentando mais agilidade, eficiência e ganhos de escala à companhia.

Adicionalmente à perspectiva de ganhos de eficiência, a criação do Fundo de Apoio à Universalização do Saneamento – FAUSP, advindo da mesma Lei, permitirá a prática de tarifas adequadas ao cenário de crescimento de investimento proposto.

Ainda, por meio do processo de desestatização, a companhia poderá se beneficiar da extensão do prazo de seus contratos com os municípios e de uma estrutura regulatória mais equilibrada, permitindo que a população do estado de São Paulo se beneficie dos serviços de qualidade e do comprometimento da Sabesp por mais tempo, gerando valor a todos os envolvidos nesse ecossistema.

O Conselho de Administração, que subscreve esta Carta Anual, assessorado pelos demais órgãos estatutários e de aconselhamento, responsável por determinar as diretrizes e a condução estratégica do negócio da companhia, reforça aqui seu compromisso com a universalização dos serviços prestados pela empresa em sua área de atuação, sempre tendo em conta elevados padrões éticos e de governança.

O detalhamento de todas as informações aqui mencionadas, bem como dos padrões de desempenho quanto à gestão da companhia estão descritos no Relatório de Sustentabilidade que acompanha esta Carta.

Conheça mais sobre a Sabesp. Boa leitura!

São Paulo, 18 de abril de 2024.

*Karla Bertocco Trindade – Presidente
Anderson Marcio de Oliveira
André Gustavo Salcedo Teixeira Mendes
Antônio Júlio Castiglioni Neto
Eduardo Person Pardini
Karolina Fonsêca Lima
Marcelo Munhoz Auricchio
Nerylson Lima da Silva
Ronaldo Coppa*