

12 de Agosto de 2026

- Lucro por ação¹ ajustado de R\$0,33 no 2T26, em comparação com R\$0,57 no 2T25
- Investimentos de R\$ 3,7 bilhões no 2T26 voltados à universalização, +4% a/a

Mensagem do CEO

O segundo trimestre de 2026 foi marcado pela continuidade da execução da agenda de transformação da Sabesp. Ao longo do período, avançamos em prioridades estratégicas que irão moldar o futuro da Companhia, com foco especial na satisfação dos clientes, um dos pilares centrais da nossa atuação. Reforçamos iniciativas voltadas à melhoria da qualidade dos serviços prestados e ao aumento da confiabilidade operacional, refletindo nosso compromisso com a construção de uma companhia cada vez mais eficiente e orientada ao cliente.

Nesse contexto, aceleramos melhorias em nossos canais de atendimento, incluindo a modernização de plataformas de serviço, investimentos em soluções digitais e o fortalecimento do suporte aos clientes. Também ampliamos as iniciativas de comunicação proativa para aprimorar o relacionamento e a experiência dos consumidores. Embora essas ações tenham gerado maiores custos no trimestre, representam investimentos voltados à melhoria da qualidade dos serviços, da experiência dos clientes e do desempenho operacional no longo prazo. Adicionalmente, os custos com produtos químicos permaneceram pressionados por fatores inflacionários.

Nossa transformação segue avançando conforme planejado. Mantemos a expectativa de investir cerca de R\$20 bilhões em CapEx ao longo do ano, apoiando a aceleração da universalização, a melhoria da qualidade dos serviços e o fortalecimento da resiliência operacional. Permanecemos confiantes no cumprimento das metas de Fator-U estabelecidas para 2026.

Estamos construindo uma Sabesp mais forte e preparada para o futuro. As decisões e investimentos realizados hoje têm como objetivo elevar a experiência dos clientes, fortalecer nossa plataforma operacional e gerar valor sustentável para todos os nossos stakeholders.

Resultados Consolidados

No trimestre encerrado em 30 de junho de 2026, a Sabesp registrou lucro por ação ajustado¹ de R\$0,33, em comparação a R\$0,57 no mesmo período do ano anterior. Embora a Companhia tenha mantido o avanço de sua agenda de transformação e dos investimentos voltados à universalização dos serviços, os resultados foram impactados por uma combinação de pressões em receitas e custos, maiores despesas financeiras e uma base de comparação desafiadora em relação ao ano anterior, conforme detalhado a seguir.

A receita foi impactada pela redução do consumo per capita, refletindo temperaturas mais amenas ao longo do trimestre, bem como por alterações no mix de clientes decorrentes da ampliação do acesso às tarifas sociais para clientes de baixa renda.

Os custos e despesas operacionais aumentaram 24,5% na comparação anual, principalmente devido a:

- (i) crescimento de 39,0% a/a nas despesas com serviços, refletindo investimentos relacionados à melhoria do atendimento aos clientes, incluindo call center, comunicação e outras iniciativas;
- (ii) aumento de 977% a/a em despesas gerais, refletindo efeitos não recorrentes do 2T25 relacionados a decisões judiciais favoráveis e encerramentos de processos (~R\$200 milhões);
- (iii) aumento de 97% a/a em materiais de tratamento, pressionados pela inflação de matérias-primas chave em um contexto de instabilidade geopolítica.

O resultado financeiro refletiu o maior nível de endividamento líquido da Companhia (R\$34 bilhões no 2T26 vs. R\$23 bilhões no 2T25). Informações adicionais sobre esses fatores estão detalhadas nas seções seguintes deste relatório. Mais detalhes sobre esses fatores estão apresentados nas seções seguintes deste relatório.

Como resultado, o EBITDA Ajustado² totalizou R\$3.503 milhões, redução de 3,2% em relação ao 2T25, enquanto o Lucro Líquido Ajustado² atingiu R\$ 1.150 milhões, retração de 41,2% na mesma base de comparação.

A execução do plano de transformação da Sabesp permaneceu consistente ao longo do trimestre. A Companhia investiu R\$7,5 bilhões no 1S26 (R\$3,7 bilhões no 2T26), crescimento de 15,6% a/a, contribuindo para acelerar os projetos de universalização.

Teleconferência de Resultados

Será realizada em 13 de Agosto de 2026, às 10:00h (horário de Brasília). O link de acesso está disponível no [site](#) de Relações com Investidores da Companhia. A apresentação utilizada também foi disponibilizada no mesmo site. A gravação do áudio da teleconferência ficará disponível posteriormente no site de RI da Sabesp.

1. Considera o desdobramento de ações na proporção de 1:5, conforme aprovado na [AGE de 28 de abril de 2026](#)

2. Excluindo margem de construção, ativo financeiro, R\$ 68 milhões de custos não recorrentes relacionados ao incidente de Jaguaré, e EMAE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO REPORTADO (CONSOLIDADO)

R\$ milhões

	2T26	2T25	Var. (R\$)	%	6M26	6M25	Var. (R\$)	%
Receita de Serviços de Saneamento	6.536	6.187	349	5,6	12.902	12.306	596	4,8
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	0	(203)	204	(100,2)	41	(404)	444	(110,1)
Ativo Financeiro (indenização)	471	272	199	72,9	813	692	121	17,4
Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(589)	(374)	(215)	57,4	(1.006)	(876)	(130)	14,8
Receita de Energia	174	-	174	-	174	-	174	-
(=) Receita Líquida de Serviços de Saneamento	6.593	5.882	711	12,1	12.924	11.719	1.205	10,3
Receita de Construção	3.616	3.083	533	17,3	7.250	5.672	1.578	27,8
(-) Receita Líquida	10.209	8.965	1.244	13,9	20.174	17.391	2.783	16,0
Custos de Construção	(3.603)	(3.083)	(520)	16,9	(7.236)	(5.672)	(1.564)	27,6
Custos e Despesas	(2.761)	(2.035)	(727)	35,7	(5.002)	(4.474)	(528)	11,8
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	44	29	15	49,5	25	47	(22)	(47,3)
Resultado da Equivalência Patrimonial	18	13	5	34,6	26	25	2	6,2
(=) EBITDA	3.906	3.890	17	0,4	7.987	7.317	670	9,2
(%) <i>Margem Ebitda</i>	<i>38%</i>	<i>43%</i>	-	<i>(5,1)</i>	<i>40%</i>	<i>42%</i>	-	<i>(2,5)</i>
Depreciação e Amortização	(738)	(543)	(195)	35,9	(1.436)	(1.127)	(309)	27,4
(-) EBIT	3.168	3.346	(178)	(5,3)	6.551	6.190	361	5,8
Resultado Financeiro	(1.017)	(118)	(898)	759,4	(2.042)	(711)	(1.331)	187,1
(=) EBT	2.151	3.228	(1.076)	(33,3)	4.509	5.479	(970)	(17,7)
Imposto de Renda e Contribuição social	(687)	(1.092)	405	(37,1)	(1.296)	(1.861)	565	(30,4)
(=) Lucro Líquido	1.464	2.136	(672)	(31,4)	3.213	3.618	(405)	(11,2)
(%) <i>Margem Líquida</i>	<i>14%</i>	<i>24%</i>	-	<i>(9,5)</i>	<i>16%</i>	<i>21%</i>	-	<i>(4,9)</i>
Lucro por Ação (R\$) *	0,42	0,62	-	-	0,91	1,06	-	-

* Inclui EMAE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO (CONSOLIDADO)

R\$ milhões

	2T26	Ajustes				2T26 Ajustado	2T25 Ajustado	Var. (R\$)	%
		Ativo Financeiro	Construção	Não Recorrentes	EMAE				
Receita de Serviços de Saneamento	6.536	-	-	-	-	6.536	6.187	349	5,6
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	0	-	-	-	-	0	(203)	204	(100,2)
Ativo Financeiro (indenização)	471	471	-	-	-	-	-	-	-
Tributos (PIS/COFINS/TRCF)	(589)	(44)	-	-	(22)	(523)	(349)	(174)	49,9
Receita de Energia	174	-	-	-	174	-	-	-	-
(=) Receita de Serviços de Saneamento Líquida	6.593	427	-	-	152	6.013	5.635	379	6,7
Receita de Construção	3.616	-	3.558	-	58	0	-	0	-
(=) Receita Operacional Líquida	10.209	427	3.558	-	210	6.013	5.635	379	6,7
Custos de Construção	(3.603)	-	(3.558)	-	(45)	(0)	-	(0)	-
Custos e Despesas	(2.761)	-	-	(68)	(176)	(2.518)	(2.043)	(476)	23,3
Outras Receitas/(Despesas) Operacionais, Líquidas	44	-	-	-	54	(10)	12	(22)	(178,9)
Resultado da Equivalência Patrimonial	18	-	-	-	-	18	13	5	34,6
(=) EBITDA	3.906	427	(0)	(68)	44	3.503	3.617	(114)	(3,2)
(%) <i>Margem Ebitda</i>	<i>38%</i>	-	-	-	<i>21%</i>	<i>58%</i>	<i>64%</i>	-	<i>(5,9)</i>
Depreciação e Amortização	(738)	-	-	-	(7)	(731)	(543)	(188)	34,5
(=) EBIT	3.168	427	(0)	(68)	36	2.772	3.074	(302)	(9,8)
Resultado Financeiro	(1.017)	-	-	-	59	(1.076)	(118)	(958)	809,6
(=) EBT	2.151	427	(0)	(68)	96	1.696	2.956	(1.260)	(42,6)
Imposto de Renda e Contribuição Social	(687)	(145)	-	23	(19)	(546)	(999)	454	(45,4)
(=) Lucro Líquido	1.464	282	(0)	(45)	77	1.150	1.956	(806)	(41,2)
(%) <i>Margem Ebitda</i>	<i>14%</i>	-	-	-	<i>36%</i>	<i>19%</i>	<i>35%</i>	-	<i>(15,6)</i>
Lucro por ação (R\$) *	0,42	-	-	-	-	0,33	0,57	-	-

* Saldo ajustado pela receita/custo de construção

Efeitos não recorrentes no EBITDA do 2T26: R\$(68) milhões principalmente relacionado ao acidente de Jaguaré.

RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

A receita líquida ajustada de serviços de saneamento, considerando FAUSP e impostos, totalizou R\$6.013 milhões no 2T26, um aumento de +6,7% em relação ao 2T25. Os principais fatores que impactaram a receita no período foram:

- **+8,7% em preço líquido:** +9,9% reajuste tarifário, compensado por maior volume de reformas;
- **+1,1% em volume:** Novas economias +1,0%; troca de hidrômetros +0,6% e clima (1,1)%;
- **(3,1)% em mix:** mix de categoria de clientes (2,3)%, mix de faixas de consumo (0,6)% relacionado ao clima.

CONSUMO POR CATEGORIA

Categoria	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	2T26	2T25	%	2T26	2T25	%
Residencial	954	931	2,5	4,34	4,01	8,3
Comercial	98	100	(2,3)	15,58	13,97	11,5
Industrial	17	18	(6,8)	21,72	18,26	18,9
Total varejo	1.069	1.049	1,8	5,65	5,21	8,4
Atacado ²	13	13	(2,2)	3,09	2,77	11,6
Outras ^{1,2}	26	36	(28,3)	22,49	14,78	52,2
Total Geral Consolidado	1.108	1.099	0,8	6,01	5,49	9,4

Categoria	Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	6M26	6M25	%	6M26	6M25	%
Residencial	1.903	1.870	1,8	4,33	4,11	5,2
Comercial	192	198	(2,8)	15,52	14,50	7,1
Industrial	34	37	(7,7)	21,27	18,66	14,0
Total varejo	2.130	2.105	1,2	5,61	5,34	5,0
Atacado ²	26	26	(2,6)	3,05	2,77	10,4
Outras ^{1,2}	49	66	(25,9)	21,86	15,51	40,9
Total Geral Consolidado	2.204	2.197	0,3	5,94	5,62	5,8

(1) Outros é composto por Público, Prédio Próprio da Companhia e Mauá (BRK).

(2) Atacado e Outras em 2025 foram ajustados para incorporar os valores referentes à Olímpia.

Número de ligações, em milhares ¹	2T26	2T25	Var.	%
Ligações de água ¹	9.487	9.506	(19,2)	(0,2)
Ligações de esgotos ¹	8.230	8.239	(9,0)	(0,1)

(1) Ligações ativas e cadastradas, média no final do período
Não auditado por auditores externos

CUSTOS E DESPESAS

No 2T26, os Custos e Despesas totalizaram R\$2.528 milhões, um aumento de 24,5% em comparação com R\$2.030 milhões registrados no 2T25, impulsionado principalmente por:

(i) R\$(238) milhões em Serviços, associados principalmente à estratégia de foco no cliente da Companhia, incluindo, entre outros, investimentos em lojas novas e reformas, um novo provedor de central de atendimento, uma equipe dedicada de experiência do cliente e ações de marketing voltadas aos consumidores;

(ii) R\$(143) milhões em Despesas Gerais, impulsionadas principalmente por vitórias judiciais/extinções de processos no 2T25;

(iii) R\$(83) milhões em Materiais de Tratamento, impulsionados principalmente por pressões inflacionárias decorrentes do cenário geopolítico e de interrupções nas cadeias de suprimentos globais.

R\$ milhões

	2T26 Ajustado	2T25 Ajustado	Var. (R\$)	%	6M26 Ajustado	6M25 Ajustado	Var. (R\$)	%
Salários, Encargos e Benefícios e Obrigações Previdenciárias	(677)	(672)	(6)	0,8	(1.162)	(1.326)	164	(12,4)
Materiais Gerais	(54)	(39)	(15)	39,1	(177)	(109)	(68)	62,7
Materiais de Tratamento	(169)	(86)	(83)	97,2	(332)	(244)	(88)	36,0
Serviços	(848)	(610)	(238)	39,0	(1.554)	(1.306)	(248)	19,0
Energia Elétrica	(410)	(401)	(9)	2,2	(794)	(842)	47	(5,6)
Despesas Gerais	(157)	(15)	(143)	977,0	(447)	(278)	(168)	60,5
Despesas Tributárias	(38)	(24)	(14)	57,2	(76)	(45)	(31)	68,3
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	(164)	(195)	32	(16,3)	(217)	(342)	125	(36,5)
Outras Receitas e Despesas	(10)	12	(22)	(178,9)	(13)	30	(43)	(141,2)
Custos, Despesas Administrativas e Comerciais	(2.528)	(2.030)	(498)	24,5	(4.771)	(4.461)	(310)	6,9
Depreciação e Amortização	(731)	(543)	(188)	34,5	(1.428)	(1.127)	(302)	26,8
Custos, Despesas Administrativas e Comerciais + D&A	(3.259)	(2.574)	(685)	26,6	(6.200)	(5.588)	(611)	10,9

PESSOAL

A Sabesp encerrou o 2T26 com 8.914 colaboradores, redução de 3% em relação ao mesmo período do ano anterior e uma queda de 3,7% quando considerada a média do número de empregados no período. O ganho pela redução do quadro de pessoal foi compensado por um dissídio de 4,4%.

Número de funcionários	2T26	2T25	Var. (Qtde.)	%
Funcionários no final de cada período	8.914	9.190	(276)	(3,0)
Funcionários - média simples	8.961	9.305	(344)	(3,7)

INVESTIMENTOS

No 2T26, o Capex totalizou R\$3.731 milhões, um aumento de 3,6% em comparação com o mesmo período do ano anterior. Os investimentos no 1S26 alcançaram R\$7.458 milhões, um aumento de 15,6% a/a.

R\$ milhões

	2T26	2T25	Var. (R\$)	%	6M26	6M25	Var. (R\$)	%
Água	1.050	1.044	6	0,6	2.293	1.659	634	38,2
Esgoto	2.680	2.557	123	4,8	5.165	4.793	373	7,8
Total	3.731	3.601	130	3,6	7.458	6.452	1.006	15,6

BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

ATIVO	2T26	4T25
Ativo Circulante		
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.243.477	4.663.226
Aplicações Financeiras	13.197.409	7.707.745
Contas a Receber de Clientes	3.944.785	4.413.449
Saldos com Partes Relacionadas	283.701	276.388
Estoques	74.020	22.061
Caixa Restrito	27.889	9.575
Impostos a Recuperar	1.730.936	1.295.310
Ativos Mantidos para Venda	48.150	26.864
Outros Ativos	344.024	141.892
Total do Ativo Circulante	23.894.391	18.556.510
Ativo Não Circulante		
Contas a Receber de Clientes	372.740	258.544
Ativo Financeiro	22.862.262	-
Ativo de Contrato	19.009.196	-
Saldos com Partes Relacionadas	844.573	862.782
Depósitos Judiciais	226.998	120.021
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	41.809	-
Impostos a Recuperar	278.225	-
Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA	2.353	-
Investimentos	254.968	254.358
Propriedades para Investimento	328.065	49.933
Ativo de Contrato	-	11.018.516
Ativo Financeiro	-	21.665.330
Intangível	50.320.213	50.492.473
Imobilizado	1.142.496	890.791
Outros Ativos	28.479	33.509
Total do Ativo Não Circulante	95.712.377	85.646.257
Total do Ativo	119.606.768	104.202.767

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2T26	4T25
Passivo Circulante		
Empreiteiros e Fornecedores	2.664.009	2.400.046
Serviços a Pagar	3.088.342	2.772.416
Empréstimos e Financiamentos	5.289.831	5.092.816
Obrigações Sociais e Trabalhistas	455.784	699.629
Impostos e Contribuições a Recolher	641.755	615.592
PIS e Cofins Diferidos	81.836	89.049
Dividendos e Juros Sobre o Capital Próprio a Pagar	441.222	2.059.850
Provisões	331.462	1.370.013
Parceria Público-Privada – PPP	477.241	469.687
Instrumentos Financeiros Derivativos	2.293.799	661.421
Contratos de Performance	190.977	120.776
Obrigações de Investimento na Concessão (ANEEL)	36.882	-
Obrigações com Risco Sacado	3.311	-
Outras Obrigações	248.597	201.619
Total do Passivo Circulante	16.245.048	16.552.914
Passivo Não Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	46.367.971	35.049.531
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.502.237	3.129.908

PIS/COFINS Diferidos	1.267.065	1.191.916
Provisões	1.816.980	533.399
Obrigações Previdenciárias	2.401.963	2.140.161
Parceria Público-Privada – PPP	2.844.977	2.856.008
Contrato de Performance	2.133	6.151
Outras Obrigações	231.728	341.655
Obrigações de Investimento na Concessão (ANEEL)	616.380	-
Total do Passivo Não Circulante	58.051.434	45.248.729
Total do Passivo	74.296.482	61.801.643
Patrimônio Líquido		
Capital Social	21.379.216	21.210.000
Reservas de Capital	92.062	30.219
Reservas de Lucros	21.348.996	21.518.212
Ações em Tesouraria	(472.000)	(475.385)
Ajuste de Avaliação Patrimonial	117.616	118.078
Lucros (prejuízos) Acumulados	2.707.938	-
Total do Patrimônio Líquido - Controladores	45.173.827	42.401.124
Participação dos Acionistas Não Controladores	136.459	-
Total do Patrimônio Líquido	45.310.286	42.401.124
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	119.606.768	104.202.767

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

R\$ '000	2T26	2T25
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	3.646.304	4.142.674
Lucro Antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	2.151.457	3.227.841
Ajustes para Reconciliação do Lucro Líquido:		
Depreciação e Amortização	738.250	543.366
Valor Residual do Imobilizado, Intangível e Propriedades para Investimentos Baixados	(153)	1.937
Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa	163.614	187.392
Provisões e Variações Monetárias de Provisões	108.028	(467.521)
Juros Calculados Sobre Empréstimos e Financiamentos a Pagar	1.413.806	572.303
Juros e Variações Monetárias Líquidas	(691.475)	(226.688)
Instrumentos Financeiros Derivativos e Marcação a Mercado	122.162	28.534
Encargos Financeiros de Clientes	(111.337)	(92.769)
Resultado da Equivalência Patrimonial	(17.743)	(13.181)
Juros e Variação Monetária PPP	122.065	142.573
Repasse Municipais	165.223	147.832
Obrigações Previdenciárias	51.342	71.203
PIS e Cofins Diferidos Sobre Ativo Financeiro da Concessão	43.544	25.179
Atualização do Ativo Financeiro da Concessão	(475.421)	(272.207)
Outros ajustes	(137.058)	266.880
	3.646.304	4.142.674
Variação no Ativo		
Contas a Receber de Clientes	641.683	2.114
Saldo e Transações com Partes Relacionadas	29.540	6.508
Estoques	70.582	94.268
Impostos a Recuperar	(28.031)	36.532
Depósitos Judiciais	(36.446)	38.092
Outros Ativos	(157.107)	23.820
Variação no Passivo		
Empreiteiros e Fornecedores	462.689	1.199.579
Serviços a Pagar	321.377	(222.425)

Obrigações Sociais e Trabalhistas	179.964	(577.121)
Impostos e Contribuições a Recolher	(61.524)	54.100
PIS/Cofins Diferidos	5.055	15.332
Provisões	(51.977)	(76.479)
Obrigações Previdenciárias	(80.060)	(65.792)
Outras Obrigações	(11.721)	(70.302)
Caixa Proveniente das Operações	4.930.328	4.600.900
Juros Pagos	(703.148)	(438.411)
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(861.116)	(981.915)
Caixa Líquido Proveniente Atividades Operacionais	3.366.064	3.180.574
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos		
Aquisição de Ativo de Contrato, Intangíveis e Imobilizados	(3.475.312)	(4.328.718)
Caixa Restrito	(9.515)	(18.917)
Aplicações Financeiras – Aplicação	(5.121.087)	(6.981.923)
Aplicações Financeiras – Resgate	7.249.114	8.007.418
Juros Recebidos	817.265	289.692
Dividendos Recebidos	7.456	-
Aquisição de Controle de Joint Venture, Líquida de Caixa Adquirido	(30.662)	-
Aumento de Capital em Investidas		(570)
Caixa Líquido Aplicado nas Atividades de Investimentos	(562.741)	(3.033.018)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Empréstimos e Financiamentos		
Captações	368.035	3.550.714
Amortizações	(337.030)	(244.131)
Pagamento de Juros Sobre o Capital Próprio	(1.687.301)	(2.363.777)
Aquisição de Participações Não Controladoras	(7.100)	-
Parceria Público-Privada – PPP	(124.827)	(138.456)
Instrumentos Financeiros Derivativos (Pagos)/Recebidos	(311.863)	(31.043)
Caixa Líquido Proveniente Das (Aplicado Nas) Atividades de Financiamentos	(2.100.086)	773.307
Aumento / (Diminuição) de Caixa e Equivalentes de Caixa no Exercício	703.237	920.863
Representado por:		
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	3.540.240	3.640.153
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	4.243.477	4.561.016
Aumento / (Diminuição) de Caixa e Equivalentes de Caixa no Exercício	703.237	920.863