

RESULTADOS

2T26



AVISO LEGAL



Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

Todas as informações apresentadas estão em R\$ milhões, quando contrário será sinalizado.



AGENDA

1

Destques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A

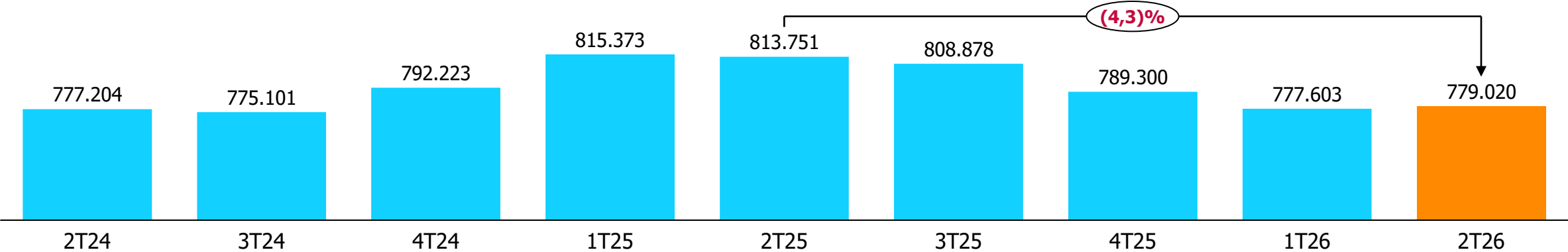


DESTAQUES OPERACIONAIS



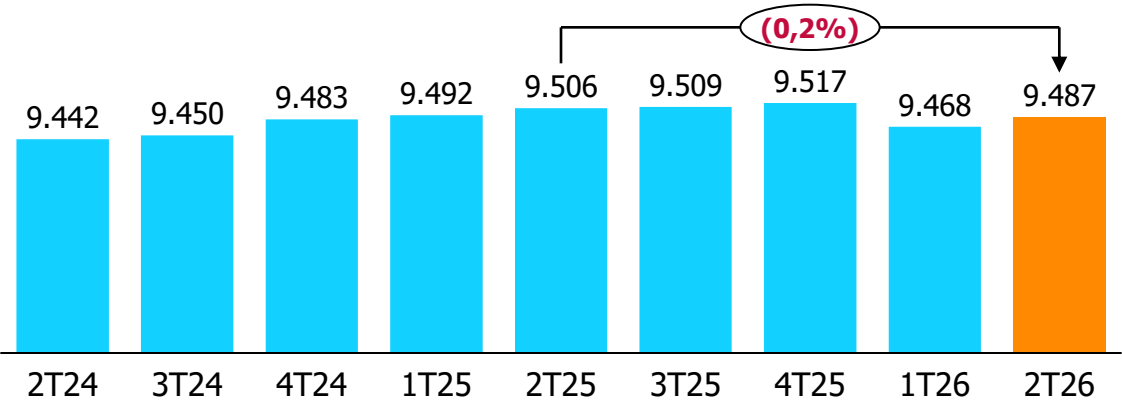
Volumes (em milhões m³)

Produção de água

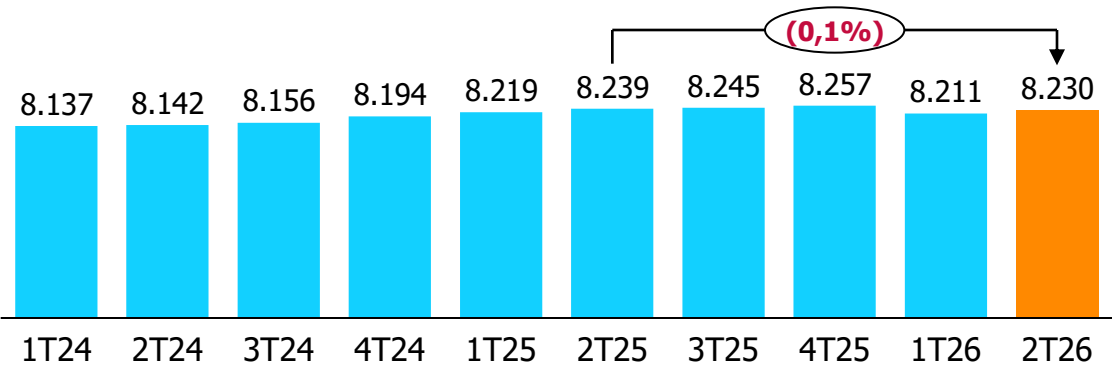


Ligações¹ (# em milhares)

Água



Esgoto

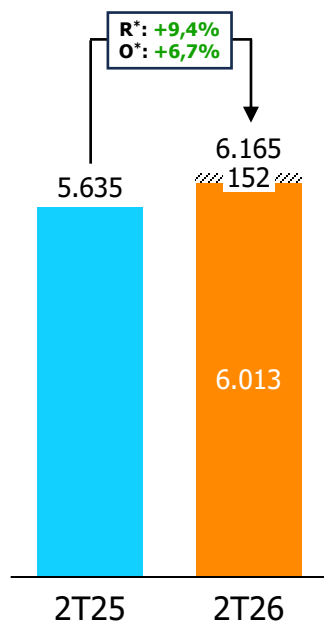


(1) Ligações ativas no final do período

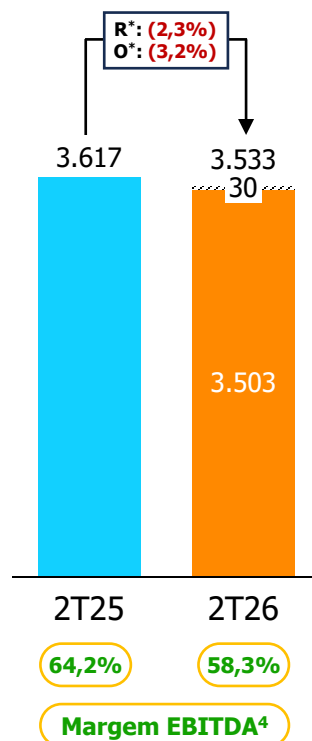
DESTAQUES FINANCEIROS – 2T26

EMA E

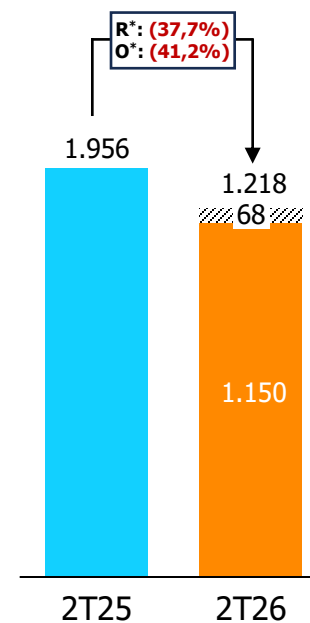
Receita Líquida Ajustada¹



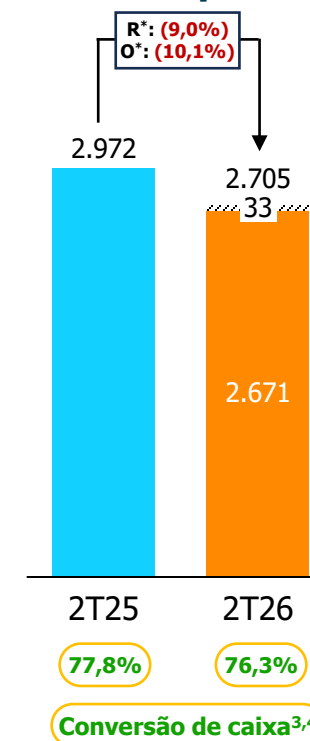
EBITDA Ajustado¹



Lucro Líquido Ajustado¹



Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais²

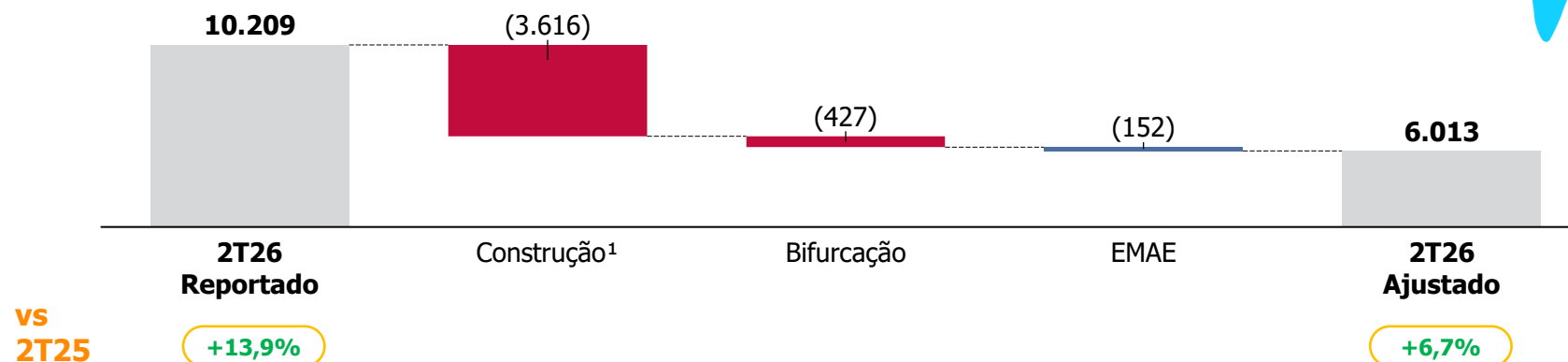


- (1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos financeiros – para um resumo dos ajustes, consulte os anexos.
(2) Resultado ajustado excluindo o impacto de FAUSP e precatórios.
(3) Fluxo de caixa das atividades operacionais incluindo contas a pagar de Capex sobre EBITDA ajustado, excluindo FAUSP.
(4) Não considera EMAE

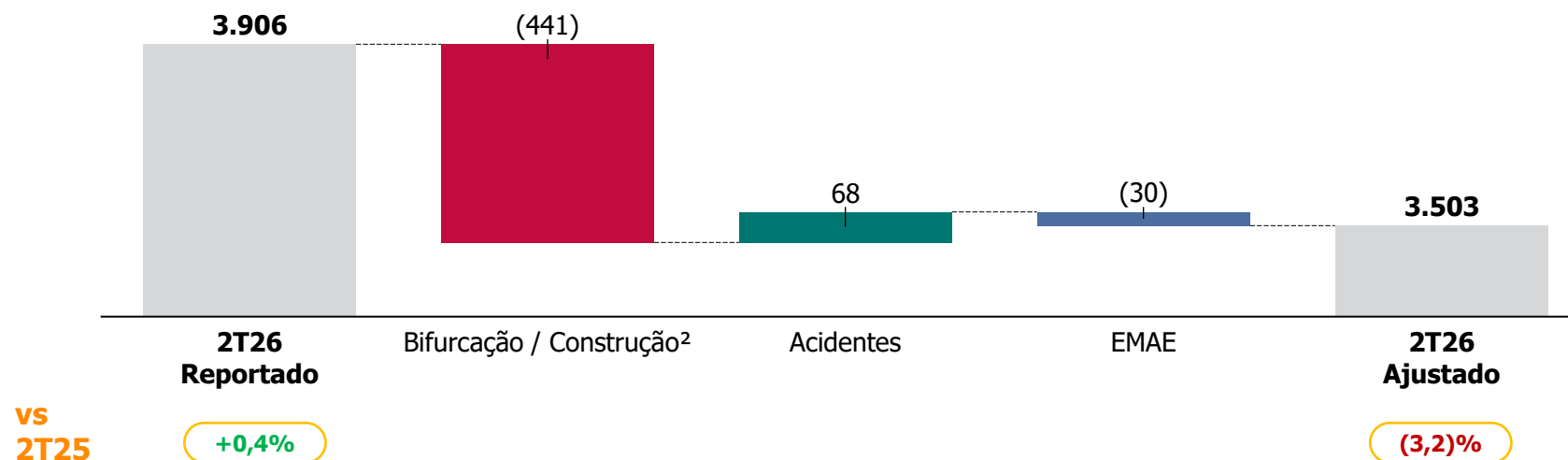
* O crescimento reportado inclui a EMAE; o crescimento orgânico exclui a EMAE.

DESTAQUES FINANCEIROS – 2T26

Receita Líquida Reportada x Ajustada



EBITDA Reportado x Ajustado

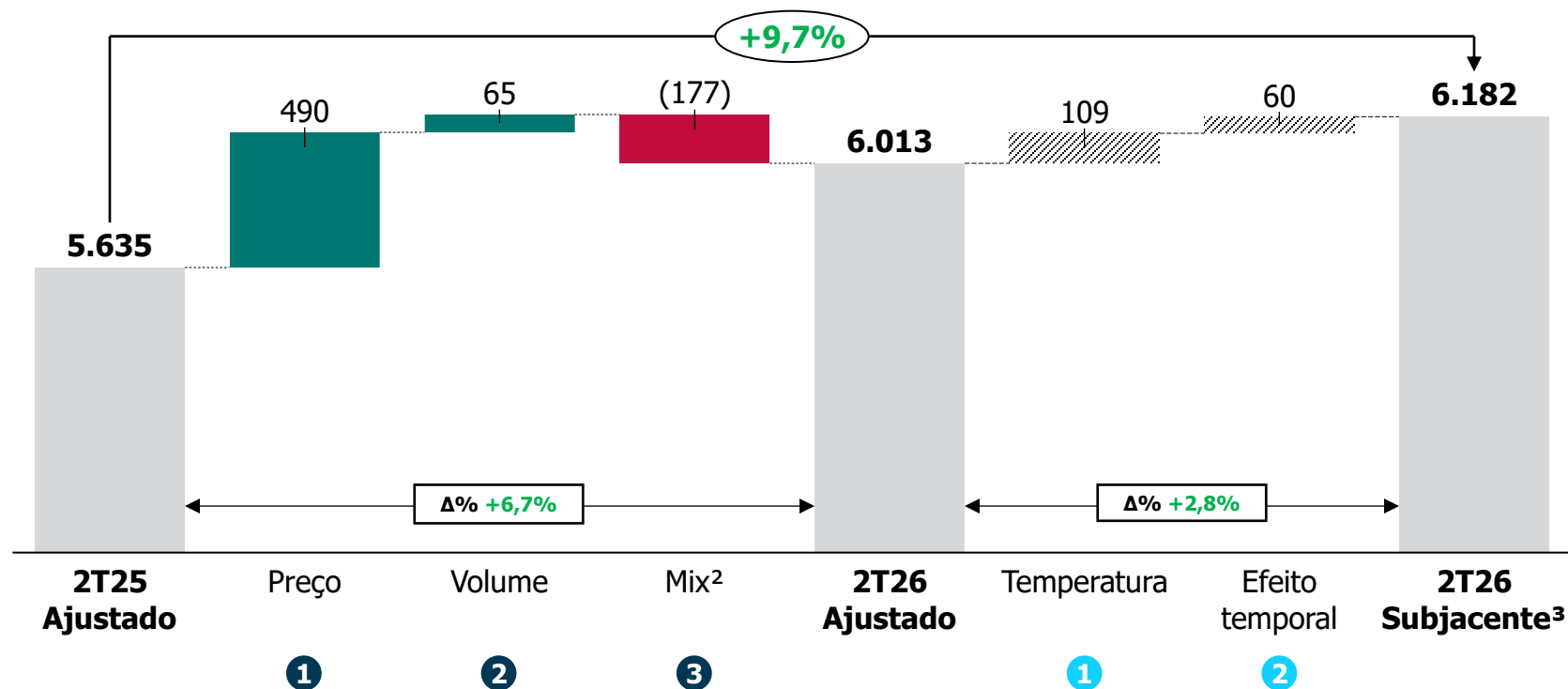


(1) Inclui receita de construção da EMAE de R\$58M

(2) Inclui margem de construção da EMAE de R\$14M; Sabesp não registra margem de construção

DESTAQUES FINANCEIROS – 2T26

Receita Líquida¹ 2T26 A/A



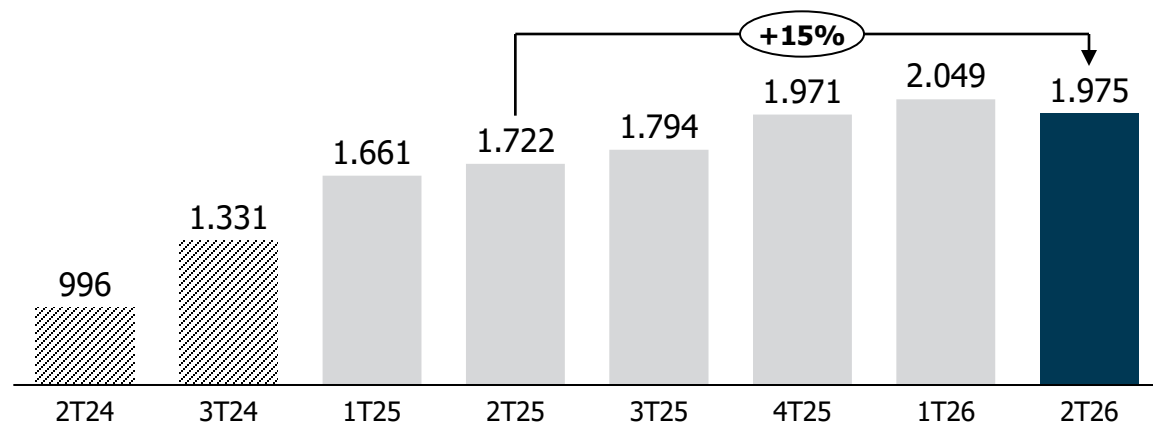
- ① **+8,7%:** +9,9% reajuste tarifário, compensado por maior volume de reformas²;
- ② **+1,1%:** Novas economias⁴ +1,0%; troca de hidrômetros +0,6% e temperatura (1,1)%;
- ③ **(3,1)%:** mix de categoria de clientes (2,3)%, mix de faixas de consumo (0,6)% relacionado a temperatura

- ① Menor temperatura média (1,1)% e efeito de mix de faixas de consumo (0,6)%;
- ② Transição do ERP.

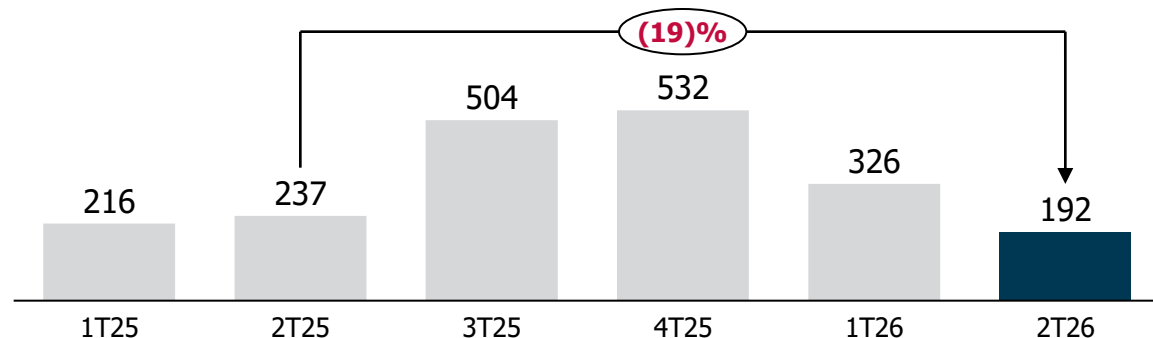
(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;
(2) Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028;
(3) Receita líquida ajustada excluindo efeitos extraordinários;
(4) Média por período

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE RECEITA

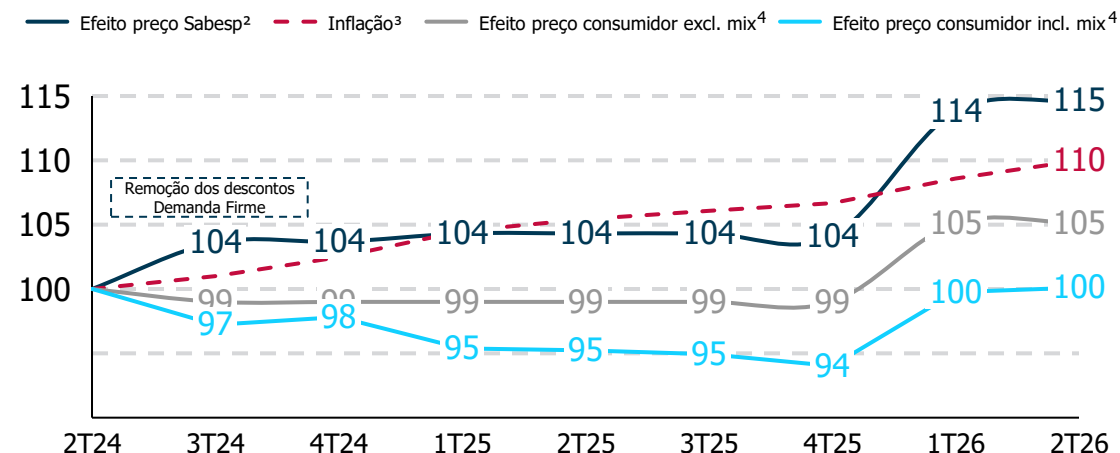
1 Economias com acesso a tarifa subsidiada¹ (# em milhares) ①



3 Trocas de hidrômetros (# milhares) ③



2 Efeito Preço excl. mix de categoria² (base 100)



① **(177)M de Mix**, impulsionado pelo mix de categorias de clientes (130)M, dos quais CadÚnico (83)M teve a parcela mais relevante. Em comparação ao 1T26 houve a saída de 171 mil economias das tarifas de transição; Adicionalmente, tivemos (34)M referente ao mix de faixa de consumo

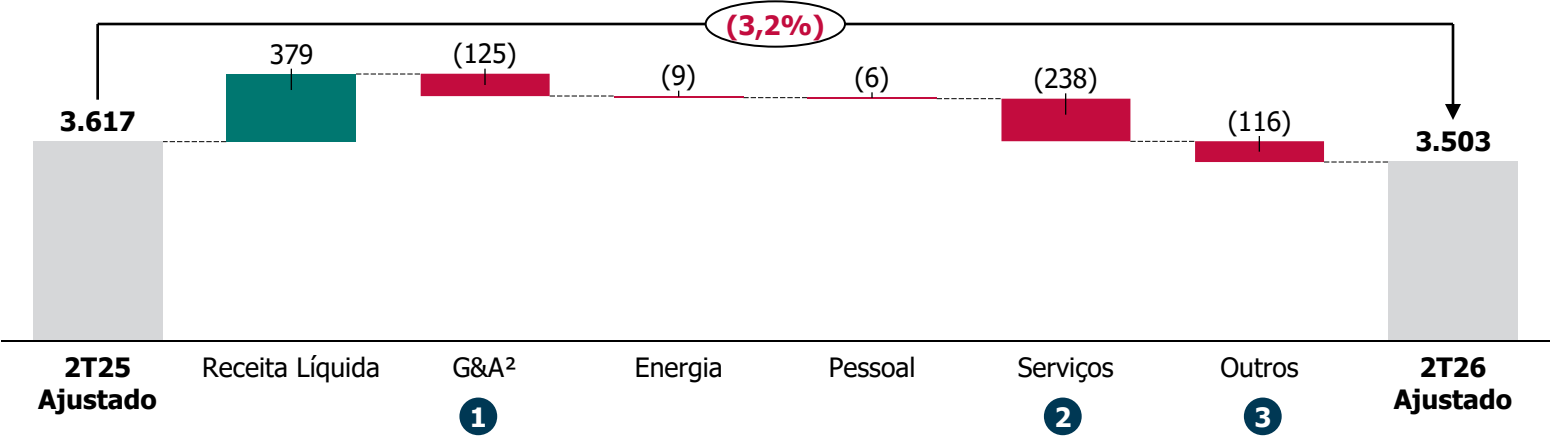
② O **Efeito preço Sabesp** performou acima da inflação em ~5pp, porém o **Efeito preço consumidor** teve incremento de apenas 5% nos **últimos 24 meses, permanecendo abaixo da inflação**

③ Redução das trocas de hidrômetros em função de restrições na cadeia de suprimento

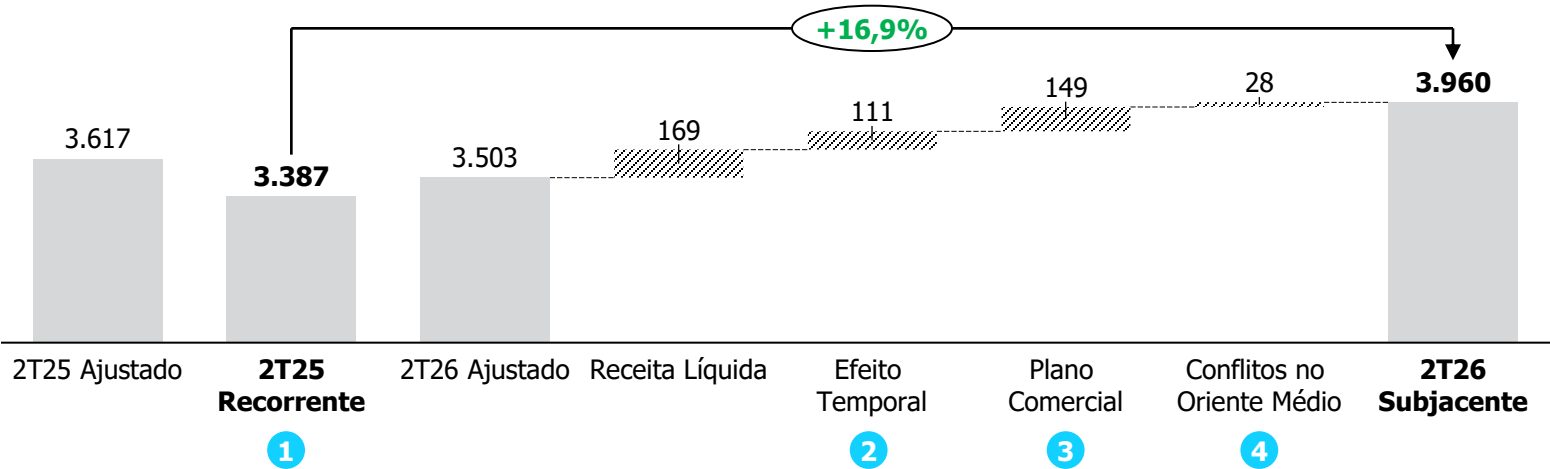
(1) Final do período: Estes impactos serão ajustados no ciclo tarifário de 2028
(2) 2T24 como base 100, excluindo mix de categoria, região e iniciativas comerciais
(3) Fonte: IBGE. Série histórica
(4) Categoria residencial

DESTAQUES FINANCEIROS

EBITDA¹ 2T26 A/A



EBITDA³ Recorrente 2T26 A/A



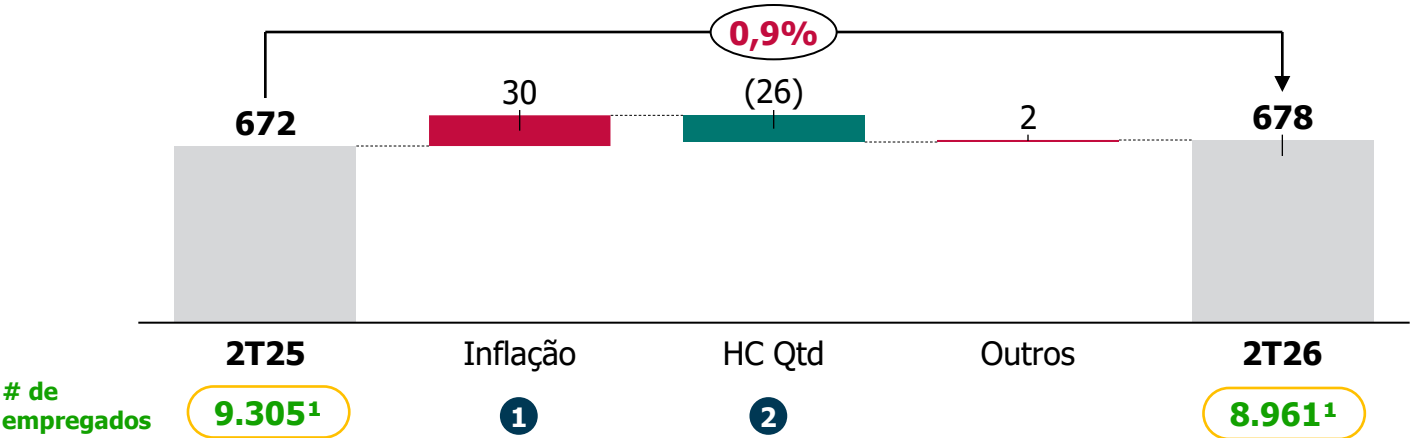
- 1 Ganhos/baixas processuais no 2T25 (230M)
- 2 (i) Investimentos em **experiência do cliente** (149)M; (ii) **Efeito temporal de despesas relacionadas à transição do ERP** (54)M
- 3 (28)M em insumos para tratamento, principalmente devido a pressão inflacionária decorrente do cenário geopolítico e das restrições nas cadeias globais de suprimentos

- 1 Ganhos/baixas processuais no 2T25 (230M)
- 2 Efeito temporal de despesas relacionadas a transição do ERP
- 3 **Investimentos em experiência do cliente**
- 4 Pressão inflacionária decorrente do cenário geopolítico e das restrições nas cadeias globais de suprimentos

(1) Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos
(2) G&A inclui Gerais, Administrativas, Tributárias e PECLD
(3) EBITDA ajustado excluindo efeitos extraordinários e investimentos relacionados ao plano comercial

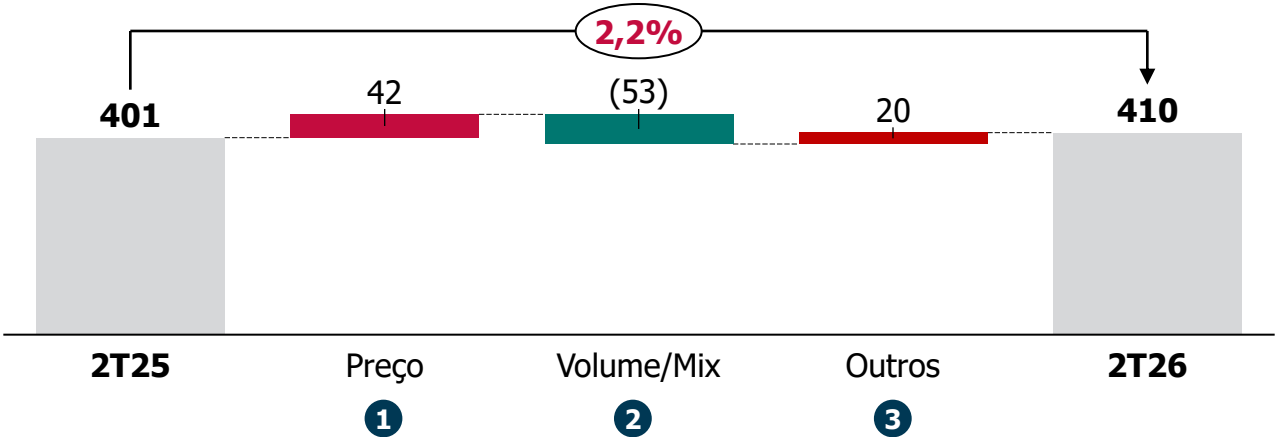
DESTAQUES FINANCEIROS: DESPESAS DEEP DIVE

Pessoal



- 1 +4,4% dissídio
- 2 (3,7)% redução de pessoal

Energia

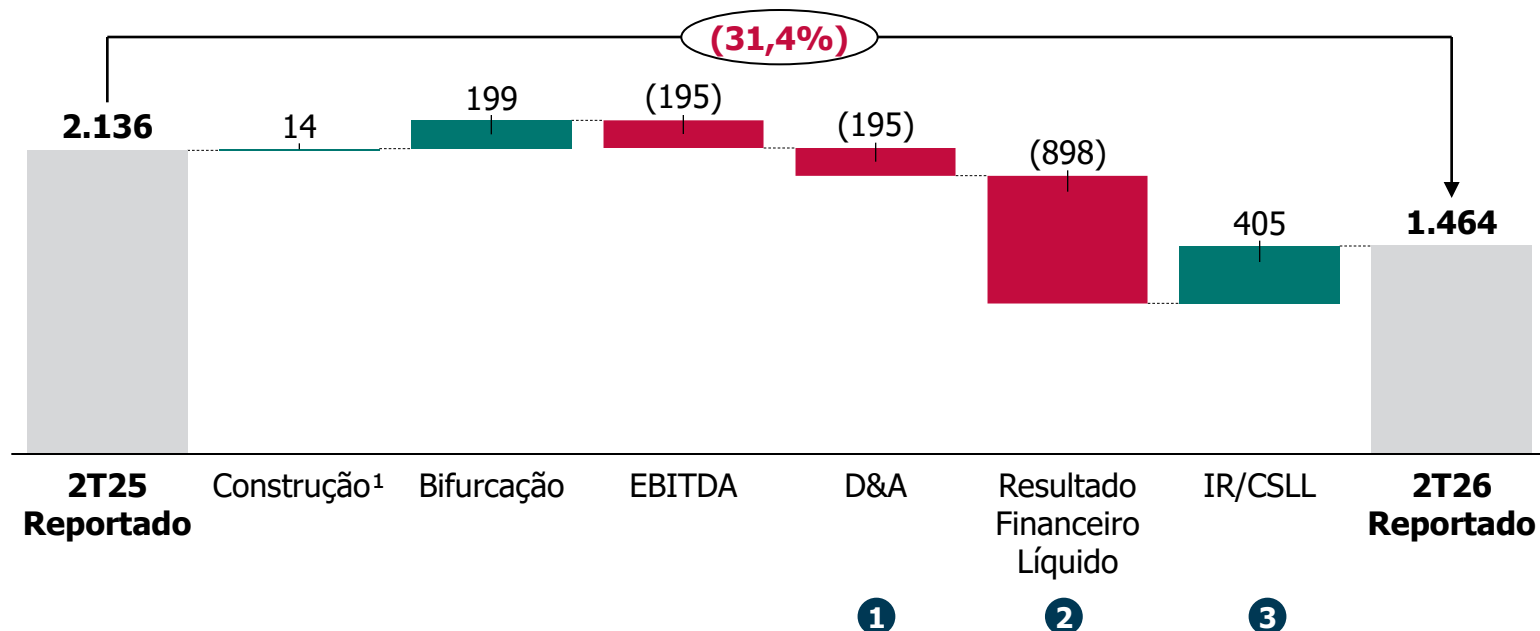


- 1 36M inflação do mercado livre de energia e novos encargos de Angra 7M
- 2 Migração do mercado cativo para o livre +12pp a/a, alcançando 88%
- 3 Efeito temporal/Transição de ERP 29M

(1) Média de cada período, não inclui empregados temporários, estagiários, menores aprendizes e membros do conselho

DESTAQUES FINANCEIROS: LUCRO LÍQUIDO

Lucro Líquido Reportado 2T26 A/A



- ① Crescimento da base de ativos 15 bi: de 55 bi para 70 bi A/A
- ② (i) Maior dívida líquida média (638)M; (ii) aumento da taxa de juros (Selic) (146)M; (iii) ganho cambial no 2T25;
- ③ Redução da alíquota efetiva de IR de 34% para 29%, impulsionado por JCP

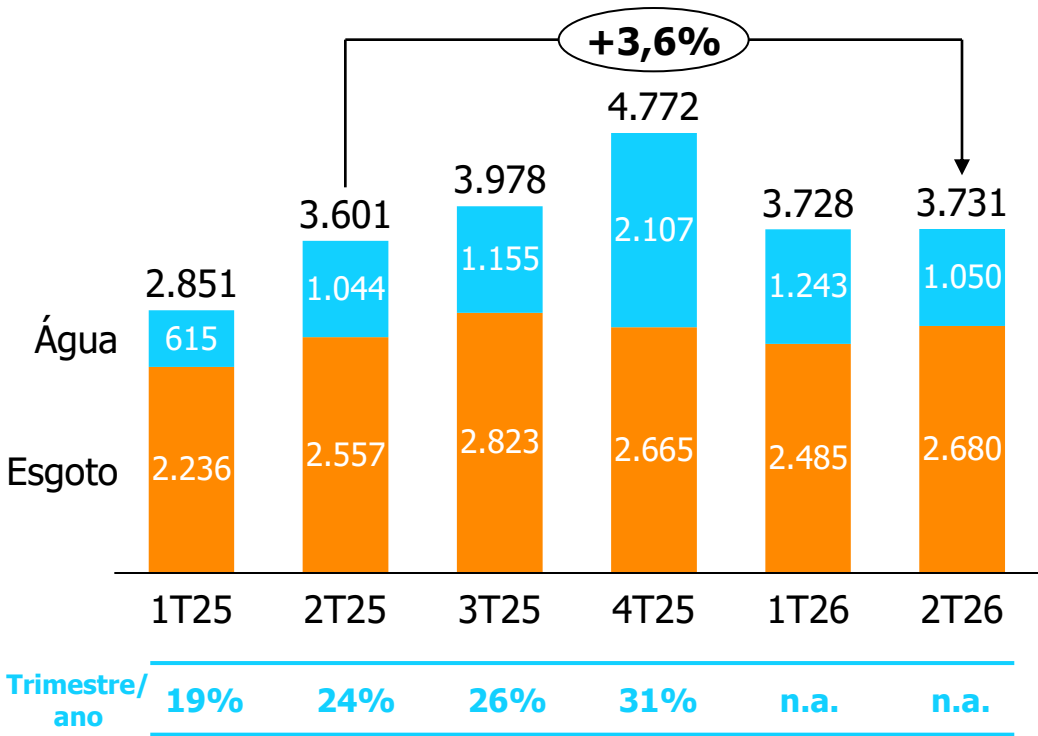
(1) Inclui margem de construção da EMAE de R\$14M; Sabesp não registra margem de construção

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX

Capex (R\$ milhões)

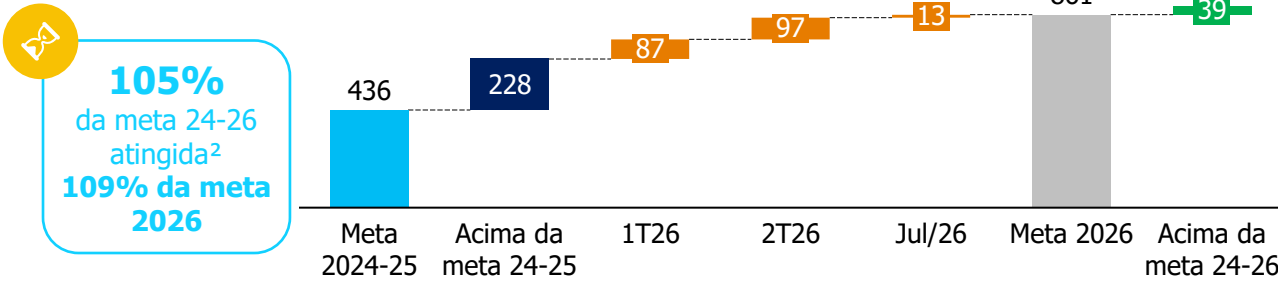
R\$ 7.5 bi de investimentos no 1S26: +15,6% a/a

- R\$ 40,5 bi de backlog contratado até 2029
- Historicamente o Capex é maior 2S vs. 1S

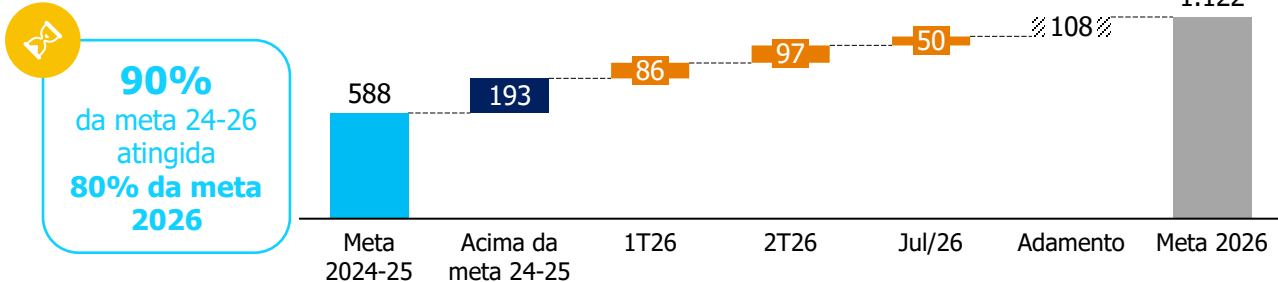


Fator-U¹: Atingimento 2024 e 2026 (em mil, em Julho/26)

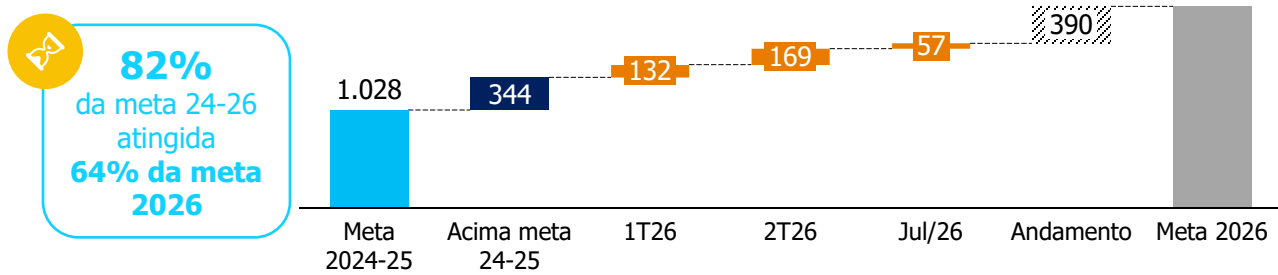
“ICA” – Novas Economias de Água



“ICE” – Novas Economias de Esgoto

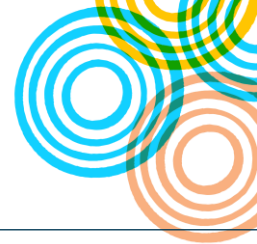


“IEC” – Economias para Tratamento de Esgoto



(1) Aumento de economias residenciais
(2) Meta 2024-26: 113% de atingimento no recorte residencial e 80% no recorte informal e rural

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX



Evolução dos principais projetos no 2T26

- **Principais entregas do trimestre:**
 - ETE Caieiras: nova planta, R\$ 94 mi investido, +0,2 m³/s de capacidade, +65 mil pessoas
 - ETE Água Vermelha: nova planta, R\$ 74 mi investido, +0,2 m³/s de capacidade, +62 mil pessoas
 - Ampliação do Sistema de Abastecimento de Água Charqueadas: R\$ 7,1 mi investidos na construção de novas barragens, captação de água e elevatórias
- **Universalização do Interior**
 - Fase 1 (155 municípios): 11 projetos em execução - R\$ 5,1 bi
 - Fase 2 (170 municípios): 8 projetos contratados e 4 em contratação – R\$ 9,6 bi

Programa Integra Tietê – Obras Lineares

- **Principais entregas do trimestre :**
 - 69 km de coletores, emissários e interceptores
 - 52 km de redes coletoras
 - Ampliação das ETEs Parque Novo Mundo, Bonsucesso, Várzea do Palácio e São João e *retrofits* das ETEs Barueri e São Miguel dentro do cronograma
- **Contratação da Fase: R\$ 2,7 bi**
- 2 projetos em execução, 15 contratados e 2 em contratação que irão adicionar:
 - 372 km de redes de esgoto
 - 104 estações elevatórias
 - 13.500 ligações de esgoto
 - Ampliação de ETEs

ETE Caieiras



ETE Parque Novo Mundo

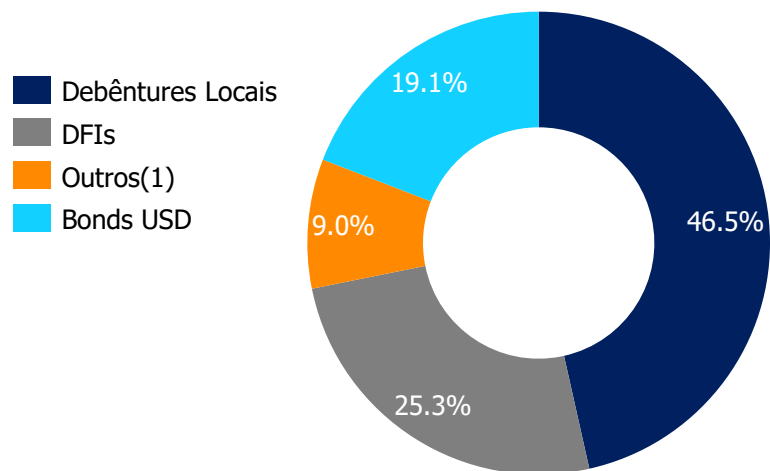


ETE São Miguel

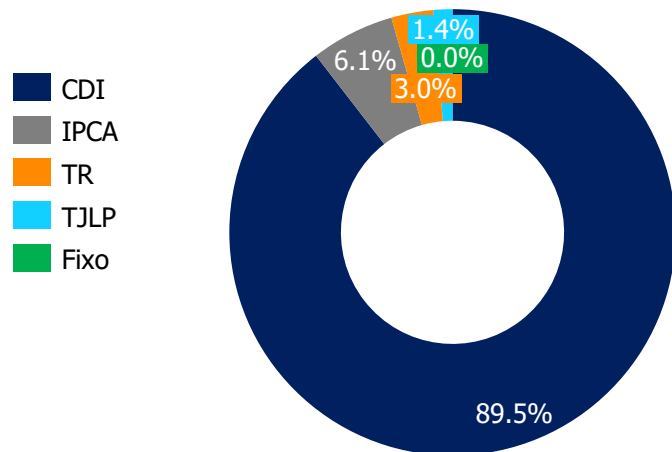


DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE DÍVIDA

Composição da Dívida Total¹



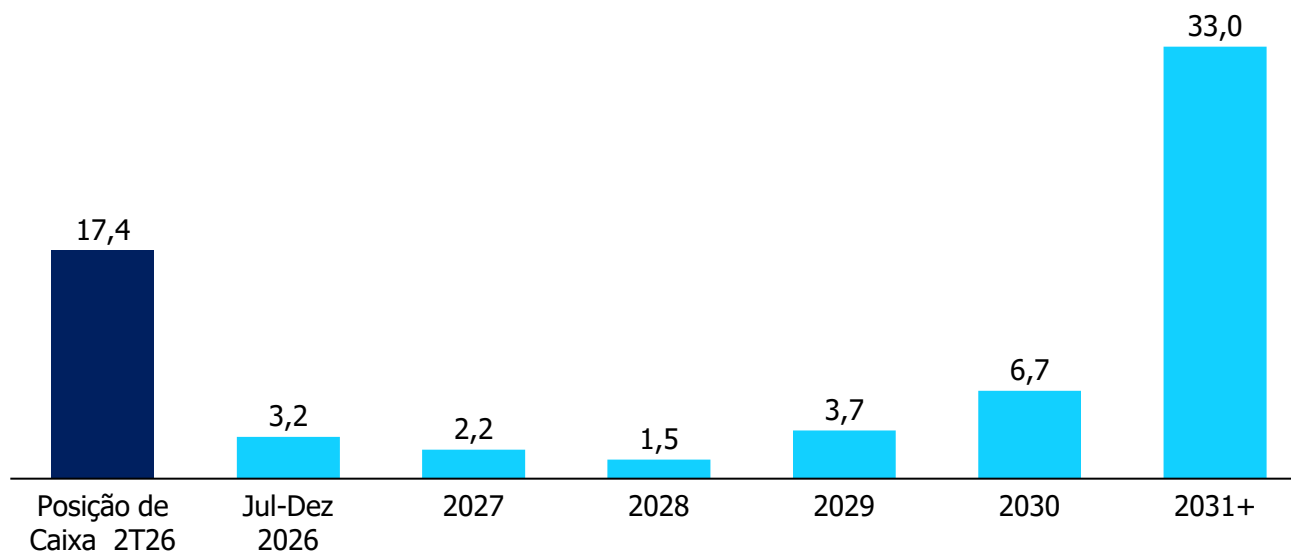
Dívida por Índice^{1,2}



Amortização da Dívida (R\$ bilhões) e Composição Anual (%)

- Dívida bruta de R\$ 51,7 bilhões (dívida líquida de R\$ 34,2 bilhões)
- 54% sem *covenant* financeiro
- Custo médio a CDI +0,05%, com prazo médio de amortização de 6,1 anos
- 64% da dívida com vencimento a partir de 2031
- R\$ 17,4 bi de caixa disponível cobrem mais de 4 anos de dívidas a vencer

Composição Anual

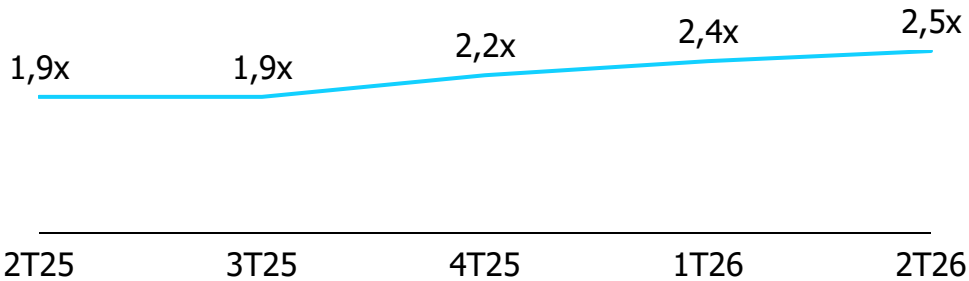


(1) Ecoinvest, Arrendamento, CEF, BNDES, FEHIDRO

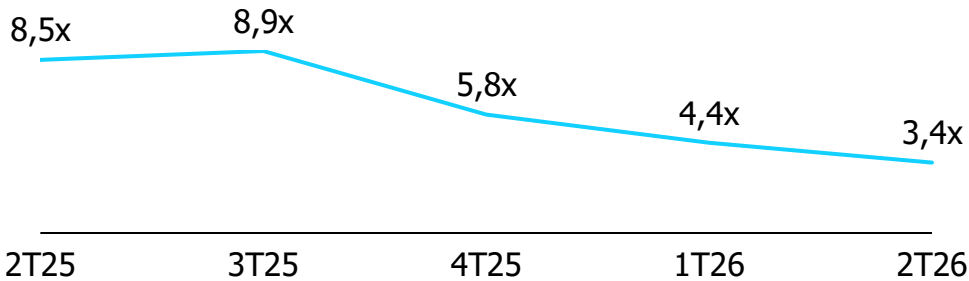
(2) Considera exposição pós-swap

DESTAQUES FINANCEIROS: INDICADORES CHAVE

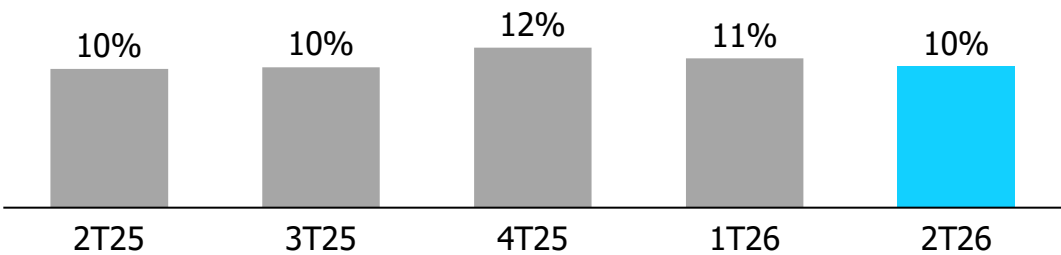
Dívida Líquida⁵/EBITDA Aj.⁴ - UDM



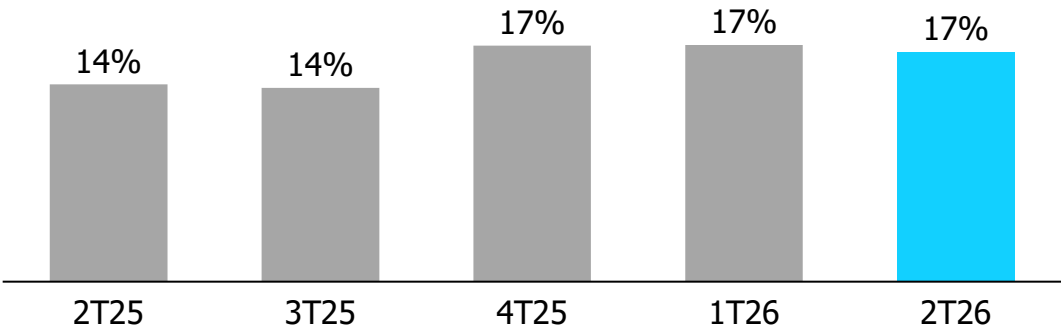
EBITDA Aj./Despesa Financeira Líquida¹ - UDM



Retorno sobre Capital Investido (ROIC^{2,4,5}) – UDM



Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE^{3,4,6}) – UDM



(1) Despesas Financeiras Líquidas – últimos 12 meses / Calculado de acordo com CPCs/IFRS
(2) ROIC = EBIT / Capitalização Total
(3) ROE = Lucro líquido / Patrimônio Líquido
(4) Excluindo efeitos não recorrentes, bifurcação de ativos e margem de construção
(5) Excluindo Caixa relacionado ao FAUSP. R\$157mi no 3T24; R\$ 395mi no 4T24; R\$ 590mi no 1T25; R\$ 799mi no 2T25; R\$ 1.131mi no 3T25; R\$ 1.361mi no 4T25; R\$ 1.321mi no 1T26; R\$ 1.321 no 2T26
(6) Excluindo o efeito de precatórios

AGENDA

1

Destques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A



Nossa
estratégia e
cultura **nos**
direcionam
para alcançar a
visão de longo
prazo



nossa **essência**
nossa **cultura**



nosso
propósito

Conectar **pessoas**
a um **futuro melhor**,
oferecendo serviços
essenciais com
excelência e
compromisso com
a **saúde** e o
meio ambiente.



nosso
sonho

Ser a **líder global** em
saneamento básico,
impulsionando uma
sociedade mais
sustentável e
gerando valor robusto
e duradouro para
nossos acionistas.

nosso**s** **caminhos**
estratégicos

- Universalização do Atendimento
- Satisfação dos clientes
- Comp reensão e apoio dos stakeholders
- Segurança, resiliência e qualidade dos produtos e serviços
- Engajamento social e ambiental com comunidades
- Inovação e transformação digi tal
- Eficiência empresarial
- Excelência em gestão regulatória
- Desenvolvimento de pessoas
- Desenvolvimento de Novos Negócios



nosso**s**
valores



entregamos resultados
com propósito



temos atitude de dono



colaboramos com
transparência



cuidamos do cliente



reconhecemos
quem faz acontecer



somos guiados pela
ética e segurança





Protocolos de segurança reforçados, excedendo as normas técnicas brasileiras

- Ampliação da zona de atenção de 1m para 3m
- Reforço na verificação da infraestrutura subterrânea de gás natural, incluindo investigações adicionais do subsolo e escavações exploratórias
- Uso obrigatório de georradar em toda a zona de atenção



Reforço na fiscalização e prevenção de acidentes

- 3x mais inspetores de campo, reforçando a fiscalização operacional
- Equipes de supervisão definidas com base em risco e complexidade



Padrões mais elevados para contratadas e profissionais

- Programa obrigatório de treinamento, qualificação e certificação para funcionários da Sabesp e terceiros



Criação de uma Diretoria de Segurança Operacional, com reporte direto ao CEO



~R\$ 800 mi em investimentos em iniciativas comerciais em 2026



Nova Diretoria Executiva de Experiência do Cliente: +57 profissionais dedicados



Aumento de ~200 FTE (internos e terceiros), reforçando as operações de campo e a capacidade de atendimento ao cliente



Ampliação de acesso do cliente: 12 novas agências, 34 reformas e 20 novas agências no Poupatempo



Call center fortalecido com novo fornecedor, capacidade de atendimento aprimorada e mais de 120 posições de atendimento ao cliente

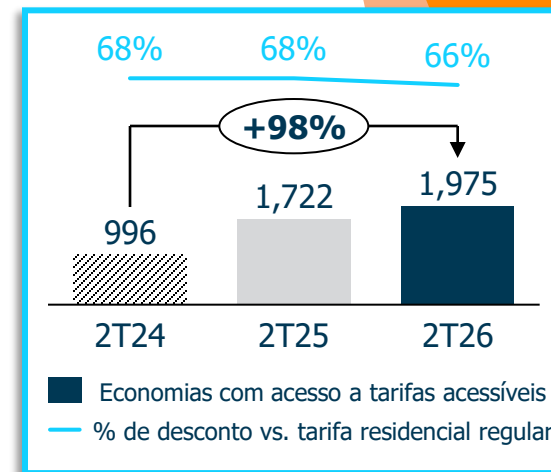
— **87% de redução no tempo médio de espera** em junho/26 vs. dezembro/25



31% de redução nas reclamações via canais críticos t/t



Aumento de 2,4x na comunicações proativa no 2T26 vs. 2T25



AGENDA

1

Destaques Financeiros e Operacionais

2

Áreas Foco

3

Q&A

Q&A



ANEXOS



2T REPORTADO X AJUSTADO

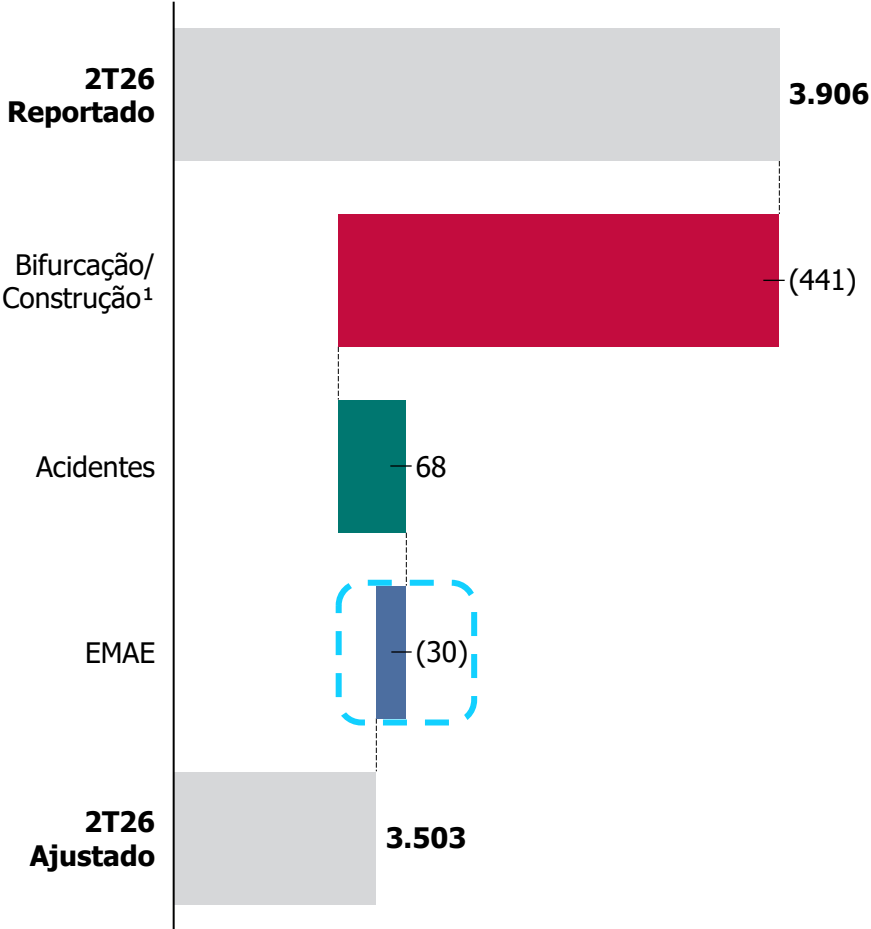
R\$ Milhões

SABESP	2T25	2T26	Ajustes 2026				2T26 Ajustado	2T25 Ajustado	Δ	%
			Construção	Bifurcação	Acidentes	EMAE				
Receita de Saneamento (c/ TRCF)	6.187	6.536	-	-	-	-	6.536	6.187	349	5,6%
Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)	(203)	0	-	-	-	-	0	(203)	204	100,2%
Receita de Construção	3.083	3.616	3.558	-	-	58	-	-	-	n.a.
Atualização do Ativo Financeiro	272	471	-	471	-	-	-	-	-	n.a.
Receita de Energia	-	174	-	-	-	174	-	-	-	n.a.
Receita Bruta	9.338	10.797	3.558	471	-	232	6.536	5.983	553	9,2%
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(374)	(589)	-	(44)	-	(22)	(523)	(349)	(174)	(49,9)%
Receita Líquida	8.965	10.209	3.558	427	-	210	6.013	5.635	379	6,7%
Custo de Construção	(3.083)	(3.603)	(3.558)	-	-	(45)	(0)	-	(0)	n.a.
Pessoal	(672)	(748)	-	-	-	(71)	(677)	(672)	(6)	(0,8)%
Materiais gerais	(39)	(56)	-	-	-	(2)	(54)	(39)	(15)	(39,1)%
Materiais de tratamento	(86)	(169)	-	-	-	-	(169)	(86)	(83)	(97,2)%
Serviços	(610)	(898)	-	-	-	(50)	(848)	(610)	(238)	(39,0)%
Energia elétrica	(401)	(435)	-	-	-	(25)	(410)	(401)	(9)	(2,2)%
Gerais & Administrativas	(15)	(240)	-	-	(68)	(15)	(157)	(15)	(143)	(977,0)%
Tributárias	(24)	(51)	-	-	-	(12)	(38)	(24)	(14)	(57,2)%
PECLD	(187)	(164)	-	-	-	(0)	(164)	(195)	32	16,3%
Eq Patrim	13	18	-	-	-	-	18	13	5	34,6%
Outras Receitas e Despesas	29	44	-	-	-	54	(10)	12	(22)	(178,9)%
EBITDA	3.890	3.906	-	427	(68)	44	3.503	3.617	(114)	(3,2)%
Depreciação e Amortização	(543)	(738)	-	-	-	(7)	(731)	(543)	(188)	(34,5)%
EBIT	3.346	3.168	-	427	(68)	36	2.772	3.074	(302)	(9,8)%
Resultado Financeiro Líquido	(118)	(1.017)	-	-	-	59	(1.076)	(118)	(958)	(809,6)%
Lucro antes do Imposto de Renda	3.228	2.151	-	427	(68)	96	1.696	2.956	(1.260)	(42,6)%
IR/CSLL	(1.092)	(687)	-	(145)	23	(19)	(546)	(999)	454	45,4%
Lucro Líquido	2.136	1.464	-	282	(45)	77	1.150	1.956	(806)	(41,2)%

Performance EMAE

R\$ Milhões

EBITDA Reportado x Ajustado



EMAE	2T26	Construção	2T26 Ajustado
Receita de Construção	58	58	-
Receita de Energia	174	-	174
Receita Bruta	232	58	174
Tributos (Pis/Cofins e TRCF)	(22)	-	(22)
Receita Líquida	210	58	152
Custo de Construção	(45)	(45)	-
Pessoal	(71)	-	(71)
Materiais gerais	(2)	-	(2)
Serviços	(50)	-	(50)
Energia elétrica	(25)	-	(25)
Gerais & Administrativas	(15)	-	(15)
Tributárias	(12)	-	(12)
PECLD	(0)	-	(0)
Outras Receitas e Despesas	54	-	54
EBITDA	44	14	30
Depreciação e Amortização	(7)	-	(7)
EBIT	36	14	23
Resultado Financeiro Líquido	59	-	59
Lucro antes do Imposto de Renda	96	14	82
IR/CSLL	(19)	-	(19)
Lucro Líquido	77	14	63

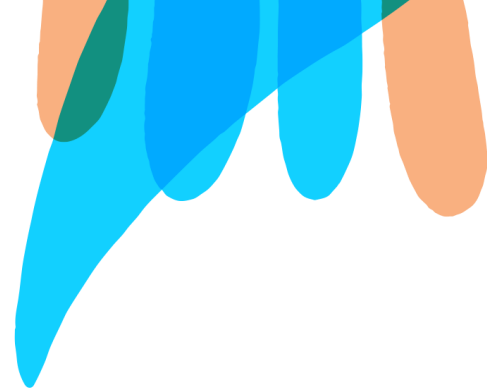
(1) Inclui margem de construção da EMAE de R\$14M; Sabesp não registra margem de construção

DADOS OPERACIONAIS

Água	KPI ²	Medida ¹	2022	2023	2024	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
	Ligações Ativas	[Qtd]	9.230	9.316	9.483	9.492	9.506	9.509	9.517	9.468	9.487
	Economias Ativas	[Qtd]	12.751	12.928	13.233	13.273	13.008	13.370	13.411	13.409	13.460
	Volume de produção - Total	[m³]	2.847	2.953	3.129	815	814	809	789	778	779
	Volume de produção - Metropolitano	[m³]	1.978	2.086	2.166	563	564	566	537	523	535
	Volume de produção - Outros	[m³]	870	867	963	252	249	243	252	254	244
	Volume Faturado	[m³]	2.197	2.239	2.295	583	581	564	580	580	585
	Volume Medido	[m³]	1.797	1.892	1.950	496	477	484	497	504	505
Esgoto	Ligações Ativas	[Qtd]	8.027	8.132	8.194	8.219	8.239	8.245	8.257	8.211	8.230
	Economias Ativas	[Qtd]	11.377	11.582	11.762	11.828	11.890	11.935	11.984	11.968	12.040
	Volume Tratado	[m³]	1.234	1.290	1.305	308	288	288	306	324	318
	Volume Faturado	[m³]	1.922	1.970	2.029	516	518	523	543	516	523
	Volume Medido	[m³]	1.584	1.698	1.711	440	430	435	448	446	450

(1) As quantidades estão em milhares.
(2) Os dados incluem Olímpia e Mauá.

CONSUMO POR CATEGORIA (1/2)



Histograma		Volume Faturado (milhões de m³)			Tarifa média (R\$/m³)		
	Categoria	2T26	2T25	%	2T26	2T25	%
	Residencial	954	931	2,5	4,34	4,01	8,3
	Comercial	98	100	(2,3)	15,58	13,97	11,5
	Industrial	17	18	(6,8)	21,72	18,26	18,9
	Total varejo	1.069	1.049	1,8	5,65	5,21	8,4
	Atacado	13	13	(2,2)	3,09	2,77	11,6
	Outras¹	26	36	(28,3)	22,49	14,78	52,2
	Total Geral Consolidado	1.108	1.099	0,8	6,01	5,49	9,4

(1) Outros considera prédios próprios e públicos

CONSUMO POR CATEGORIA (2/2)

Consumo médio por mês¹

Volume [m³] / Economias Faturadas [Qtd]

Evolução
Consumo
[m³/qtde]

	Unidade	2T 23	2T 24	2T 25	2T 26
Total	[m³ / Qtd]	14,38	14,59	14,68	14,69
Residencial	[m³ / Qtd]	13,24	13,49	13,47	13,59
Comercial	[m³ / Qtd]	19,97	19,96	21,41	21,28
Industrial	[m³ / Qtd]	49,64	52,75	54,19	52,06

Var. A/A
[%]

Total	[m³ / Qtd]	-	1,5%	0,6%	0,1%
Residencial	[m³ / Qtd]	-	1,9%	-0,1%	0,8%
Comercial	[m³ / Qtd]	-	-0,1%	7,3%	-0,6%
Industrial	[m³ / Qtd]	-	6,3%	2,7%	-3,9%

(1) Volume faturado dividido pelas economias faturadas no período

RECONCILIAÇÃO DO CAPEX E BACKLOG

Capex (em R\$ milhões)

R\$ milhões	1T26	2T26	Fonte:
Fluxo de Caixa			
Total das adições do imobilizado	(34)	(56)	Nota "Imobilizado"
Total das adições de ativo de contrato	(3.756)	(5.049)	Nota "Ativo de contrato e outros ativos da concessão"
Total das adições do intangível	-	(0)	Nota "Intangível"
Adições de períodos anteriores que afetaram o caixa do período corrente	(2.167)	-	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Itens que não afetaram o caixa	901	1.630	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Aquisição de ativo de contrato, intangíveis e imobilizados	(5.057)	(3.475)	Fluxo de Caixa
Reconciliação Capex			
Adições de períodos anteriores que afetaram o caixa do período corrente	2.167	-	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Itens que não afetaram o caixa	(901)	(1.630)	Nota "Informações suplementares aos fluxos de caixa"
Subtotal	(3.790)	(5.105)	
Adiantamento de fornecedores	63	1.351	Nota "Ativo de contrato e outros ativos da concessão"
Imobilizado EMAE	-	23	
Capex	(3.728)	(3.731)	

Backlog de Capex até 2029 (em R\$ milhões)

- Sabesp tem R\$40,5 bi em Capex contratado de Julho 2026 até 2029

