

## 16 de março de 2026

- Lucro por ação de R\$12,37 em 2025, em comparação com R\$14,02 no ano anterior. Excluindo os efeitos de ativo financeiro, o lucro por ação foi de R\$10,90 em 2025 vs R\$6,00 em 2024
- Investimentos de R\$4,8 bilhões no 4T25 voltados às metas de universalização e de R\$ 15,2 bilhões em 2025
- 97.000 ligações incrementais líquidas vs 2024.

SÃO PAULO, SP – A Sabesp (SBSP3) divulgou um lucro ajustado de R\$ 3,93 por ação no trimestre, comparado a R\$ 2,10 por ação no mesmo período do ano anterior.

“2025 foi um ano marcado pela aceleração no ritmo de execução de capex, pela disciplina na estrutura e alocação de capital e pelo avanço contínuo rumo à eficiência operacional de referência no setor. Investimos R\$ 15,2 bilhões, mais que o dobro do montante investido em 2024, e encerramos o ano com um EBITDA Ajustado de R\$ 13,2 bilhões (+17% a/a) e Lucro Líquido<sup>1</sup> de R\$ 6,3 bilhões (+22% a/a), resultados que refletem o efeito agregado do nosso plano de eficiência.

No 4T25, mantivemos o ritmo e alcançamos marcos importantes, em que (i) a taxa de arrecadação atingiu 100,2%, (ii) os custos caíram 11% a/a, e (iii) o volume cresceu 3,0%, resultando em um EBITDA Ajustado de R\$ 3,4 bilhões (+13% versus 4T24) e Lucro Líquido<sup>1</sup> de R\$ 1,9 bilhão”, afirmou Daniel Szlak, CFO da Sabesp.

“Mais importante ainda, ampliamos o acesso ao saneamento, cumprindo todas as metas de economias incrementais do Fator-U de 2024-2025 com um mês de antecedência, e levamos água para 1,8 milhão de pessoas e tratamento de esgoto para 3,8 milhões de pessoas no período. A magnitude dos nossos investimentos também impulsionou a economia local onde atuamos, gerando cerca de 40.000 empregos diretos e indiretos.

Como a maior empresa de saneamento do Hemisfério Sul, seguimos comprometidos com uma agenda que combina investimento em infraestrutura de ponta, excelência operacional e sustentabilidade nas localidades em que atuamos. Entramos em 2026 com bases ainda mais sólidas para acelerar esse movimento”, afirmou Carlos Piani, CEO da Sabesp.

## Resultados Consolidados

Para o trimestre encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Sabesp reportou um lucro por ação ajustado de R\$ 3,93 em comparação aos R\$ 2,10 registrados no mesmo período do ano anterior. O desempenho foi impulsionado pelo crescimento de volume decorrente da incorporação de novas ligações (metas do fator-U totalmente cumpridas), ganhos tarifários e melhora na arrecadação, parcialmente compensados pela mudança no mix de clientes, com a expansão de ligações que têm acesso a tarifas subsidiadas<sup>2</sup>.

O trimestre manteve o ritmo de ganhos de eficiência, com reduções nas despesas gerais e administrativas, diminuição do quadro de colaboradores, otimização de energia com migrações para o mercado livre e menor PECLD. Esses fatores contribuíram para um ganho de 13% no EBITDA Ajustado, totalizando R\$ 3,4 bilhões no 4T25, e compensaram o efeito das taxas de referência mais altas (Selic) nas despesas financeiras, permitindo manter o Lucro Líquido estável em R\$ 1,9 bilhão a/a.

A Sabesp investiu R\$ 4,8 bilhões no 4T25, aumento de 73% em relação ao mesmo período do ano anterior, com foco em projetos de expansão diretamente voltados ao cumprimento das metas de universalização.

## Teleconferência de Resultados

Será realizada em 17 de março de 2026, às 10:00h (horário de Brasília). O link de acesso está disponível no [site](#) de Relações com Investidores da Companhia. A apresentação a ser utilizada foi disponibilizada no mesmo site. A gravação do áudio da teleconferência permanecerá disponível no [site](#) de RI da Sabesp.

(1) Excluindo a atualização do ativo financeiro (indenização)

(2) Cobertos de Julho/25 em diante pelo aditivo assinado entre Sabesp e URAE-1 ([https://semil.sp.gov.br/urae1/wp-content/uploads/sites/26/2025/08/2-Termo\\_Aditivo\\_Assinado\\_URAE1\\_ARESP\\_SABESP.pdf](https://semil.sp.gov.br/urae1/wp-content/uploads/sites/26/2025/08/2-Termo_Aditivo_Assinado_URAE1_ARESP_SABESP.pdf))

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO REPORTADO (CONSOLIDADO)

R\$ milhões

|                                                      | 4T25          | 4T24         | Var. (R\$)   | %            | 2025          | 2024          | Var. (R\$)     | %             |
|------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Receita de serviços de saneamento                    | 6.346         | 6.229        | 117          | 1,9          | 24.761        | 23.895        | 866            | 3,6           |
| Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)                      | (230)         | (238)        | 8            | (3,5)        | (966)         | (395)         | (571)          | 144,5         |
| Ativo Financeiro (indenização)                       | 830           | 331          | 498          | 150,4        | 1.676         | 9.151         | (7.475)        | (81,7)        |
| Tributos (PIS/COFINS/TRCF)                           | (511)         | (567)        | 56           | (9,9)        | (1.817)       | (2.731)       | 915            | (33,5)        |
| (=) <b>Receita Líquida de Serviços de Saneamento</b> | <b>6.435</b>  | <b>5.755</b> | <b>680</b>   | <b>11,8</b>  | <b>23.655</b> | <b>29.920</b> | <b>(6.265)</b> | <b>(20,9)</b> |
| Receita de construção                                | 4.841         | 2.084        | 2.757        | 132,3        | 14.437        | 6.226         | 8.211          | 131,9         |
| (=) <b>Receita Líquida</b>                           | <b>11.276</b> | <b>7.839</b> | <b>3.438</b> | <b>43,9</b>  | <b>38.092</b> | <b>36.145</b> | <b>1.947</b>   | <b>5,4</b>    |
| Custos de construção                                 | (4.841)       | (2.037)      | (2.804)      | 137,7        | (14.437)      | (6.086)       | (8.351)        | 137,2         |
| Custos e despesas                                    | (2.310)       | (3.393)      | 1.082        | (31,9)       | (9.169)       | (11.627)      | 2.458          | (21,1)        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas    | 282           | (125)        | 406          | (325,9)      | 275           | (280)         | 555            | (198,0)       |
| Resultado da equivalência patrimonial                | 16            | 10           | 6            | 66,4         | 48            | 35            | 13             | 36,3          |
| (=) <b>EBITDA</b>                                    | <b>4.423</b>  | <b>2.294</b> | <b>2.128</b> | <b>92,8</b>  | <b>14.808</b> | <b>18.187</b> | <b>(3.379)</b> | <b>(18,6)</b> |
| (%) <i>Margem Ebitda</i>                             | <i>39%</i>    | <i>29%</i>   | -            | <i>10,0</i>  | <i>39%</i>    | <i>50%</i>    | -              | <i>(11,4)</i> |
| Depreciação e Amortização                            | (547)         | (521)        | (26)         | 5,0          | (2.209)       | (2.677)       | 468            | (17,5)        |
| (=) <b>EBIT</b>                                      | <b>3.876</b>  | <b>1.774</b> | <b>2.102</b> | <b>118,5</b> | <b>12.600</b> | <b>15.510</b> | <b>(2.911)</b> | <b>(18,8)</b> |
| Resultado Financeiro                                 | (894)         | (543)        | (351)        | 64,6         | (898)         | (1.868)       | 970            | (51,9)        |
| (=) <b>EBT</b>                                       | <b>2.982</b>  | <b>1.231</b> | <b>1.752</b> | <b>142,3</b> | <b>11.702</b> | <b>13.643</b> | <b>(1.941)</b> | <b>(14,2)</b> |
| Imposto de Renda e contribuição social               | (297)         | 204          | (501)        | (245,3)      | (3.240)       | (4.063)       | 823            | (20,3)        |
| (=) <b>Lucro Líquido</b>                             | <b>2.685</b>  | <b>1.435</b> | <b>1.251</b> | <b>87,1</b>  | <b>8.462</b>  | <b>9.580</b>  | <b>(1.118)</b> | <b>(11,7)</b> |
| (%) <i>Margem Líquida</i>                            | <i>24%</i>    | <i>18%</i>   | -            | <i>5,5</i>   | <i>22%</i>    | <i>27%</i>    | -              | <i>(4,3)</i>  |
| Lucro por ação (R\$) *                               | 3,93          | 2,10         | -            | -            | 12,37         | 14,02         | -              | -             |

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO AJUSTADO (CONSOLIDADO)**

4T25

R\$ milhões

|                                                      | 4T25          | Ajustes             |                |                    | 4T25<br>Ajustado | 4T24<br>Ajustado | Var. (R\$)   | %            |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------------|----------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|
|                                                      |               | Ativo<br>Financeiro | Construção     | Não<br>Recorrentes |                  |                  |              |              |
| Receita de serviços de saneamento                    | 6.346         | -                   | -              | -                  | 6.346            | 6.229            | 117          | 1,9          |
| Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)                      | (230)         | -                   | -              | -                  | (230)            | (238)            | 8            | (3,5)        |
| Ativo Financeiro (indenização)                       | 830           | (830)               | -              | -                  | -                | -                | -            | -            |
| Tributos (PIS/COFINS/TRCF)                           | (511)         | 77                  | -              | -                  | (434)            | (425)            | (9)          | 2,2          |
| <b>(=) Receita de serviços de saneamento líquida</b> | <b>6.435</b>  | <b>(753)</b>        | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>5.682</b>     | <b>5.565</b>     | <b>117</b>   | <b>2,1</b>   |
| Receita de construção                                | 4.841         | -                   | (4.841)        | -                  | -                | -                | -            | -            |
| <b>(=) Receita operacional líquida</b>               | <b>11.276</b> | <b>(753)</b>        | <b>(4.841)</b> | <b>-</b>           | <b>5.682</b>     | <b>5.565</b>     | <b>117</b>   | <b>2,1</b>   |
| Custos de construção                                 | (4.841)       | -                   | 4.841          | -                  | -                | -                | -            | -            |
| Custos e despesas                                    | (2.310)       | -                   | -              | 50                 | (2.260)          | (2.519)          | 259          | (10,3)       |
| Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas    | 282           | -                   | -              | (330)              | (49)             | 10               | (58)         | (600,8)      |
| Resultado da equivalência patrimonial                | 16            | -                   | -              | -                  | 16               | (57)             | 73           | (128,3)      |
| <b>(=) EBITDA</b>                                    | <b>4.423</b>  | <b>(753)</b>        | <b>(0)</b>     | <b>(280)</b>       | <b>3.389</b>     | <b>2.999</b>     | <b>390</b>   | <b>13,0</b>  |
| <b>(%) Margem Ebitda</b>                             | <b>39%</b>    | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>60%</b>       | <b>54%</b>       | <b>-</b>     | <b>5,8</b>   |
| Depreciação e Amortização                            | (547)         | -                   | -              | -                  | (547)            | (521)            | (26)         | 5,0          |
| <b>(=) EBIT</b>                                      | <b>3.876</b>  | <b>(753)</b>        | <b>(0)</b>     | <b>(280)</b>       | <b>2.843</b>     | <b>2.478</b>     | <b>364</b>   | <b>14,7</b>  |
| Resultado Financeiro                                 | (894)         | -                   | -              | (154)              | (1.048)          | (543)            | (505)        | 93,0         |
| <b>(=) EBT</b>                                       | <b>2.982</b>  | <b>(753)</b>        | <b>(0)</b>     | <b>(434)</b>       | <b>1.795</b>     | <b>1.935</b>     | <b>(141)</b> | <b>(7,3)</b> |
| Imposto de Renda e contribuição social               | (297)         | 256                 | 0              | 148                | 107              | (35)             | 142          | (402,5)      |
| <b>(=) Lucro Líquido</b>                             | <b>2.685</b>  | <b>(497)</b>        | <b>(0)</b>     | <b>(287)</b>       | <b>1.902</b>     | <b>1.901</b>     | <b>1</b>     | <b>0,0</b>   |
| <b>(%) Margem Ebitda</b>                             | <b>24%</b>    | <b>-</b>            | <b>-</b>       | <b>-</b>           | <b>33%</b>       | <b>34%</b>       | <b>-</b>     | <b>(0,7)</b> |
| Lucro por ação (R\$) *                               | 3,93          | -                   | -              | -                  | 2,78             | 2,78             | -            | -            |

\* Saldo ajustado pela receita/custo de construção

Os efeitos não recorrentes no EBITDA do 4T25 foram: (i) R\$ 369 milhões referentes recuperações tributárias, (ii) R\$ (60) milhões em provisões de reestruturação logística; (iii) R\$ (28) milhões em ações para redução de contingências jurídicas.

Para efeito de comparação, os impactos não recorrentes reportados no EBITDA do 4T24 foram: (i) Programa Sabesp Gente R\$ 630 milhões; (ii) reavaliação de processos judiciais R\$ 471 milhões; (iii) baixa de ativos em construção R\$ 164 milhões; (iv) R\$ 111 milhões provisão de deduções sobre estimativas de receita; (v) despesas com a desestatização R\$ 100 milhões; (vi) provisão de itens obsoletos e de baixo giro R\$ 95 milhões e (vii) serviços de consultorias de transição pós-privatização R\$ 40 milhões.

Além do impacto de não recorrentes no EBITDA do 4T25, houve um efeito não recorrente de R\$ 154 milhões em resultado financeiro, referente à atualização monetária das recuperações tributárias.

2025

R\$ milhões

|                                                      | 2025          | Ajustes             |                 |                    | 2025<br>Ajustado | 2024<br>Ajustado | Var. (R\$)   | %           |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------------|-----------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|-------------|
|                                                      |               | Ativo<br>Financeiro | Construção      | Não<br>Recorrentes |                  |                  |              |             |
| Receita de serviços de saneamento                    | 24.761        | -                   | -               | -                  | 24.761           | 23.895           | 866          | 3,6         |
| Redutora de Água/Esgoto (FAUSP)                      | (966)         | -                   | -               | 108                | (858)            | (395)            | (463)        | 117,2       |
| Ativo Financeiro (indenização)                       | 1.676         | (1.676)             | -               | -                  | -                | -                | -            | -           |
| Tributos (PIS/COFINS/TRCF)                           | (1.817)       | 155                 | -               | (28)               | (1.690)          | (1.774)          | 84           | (4,8)       |
| (=) <b>Receita de serviços de saneamento líquida</b> | <b>23.655</b> | <b>(1.521)</b>      | <b>-</b>        | <b>80</b>          | <b>22.213</b>    | <b>21.726</b>    | <b>487</b>   | <b>2,2</b>  |
| Receita de construção                                | 14.437        | -                   | (14.437)        | -                  | -                | -                | -            | -           |
| (=) <b>Receita operacional líquida</b>               | <b>38.092</b> | <b>(1.521)</b>      | <b>(14.437)</b> | <b>80</b>          | <b>22.213</b>    | <b>21.726</b>    | <b>487</b>   | <b>2,2</b>  |
| Custos de construção                                 | (14.437)      | -                   | 14.437          | -                  | -                | -                | -            | -           |
| Custos e despesas                                    | (9.169)       | -                   | -               | 155                | (9.014)          | (10.388)         | 1.374        | (13,2)      |
| Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas    | 275           | -                   | -               | (301)              | (26)             | (34)             | 8            | (23,1)      |
| Resultado da equivalência patrimonial                | 48            | -                   | -               | -                  | 48               | 35               | 13           | 36,3        |
| (=) <b>EBITDA</b>                                    | <b>14.808</b> | <b>(1.521)</b>      | <b>(0)</b>      | <b>(66)</b>        | <b>13.221</b>    | <b>11.339</b>    | <b>1.882</b> | <b>16,6</b> |
| (%) <i>Margem Ebitda</i>                             | <i>39%</i>    | -                   | -               | -                  | <i>60%</i>       | <i>52%</i>       | -            | <i>7,3</i>  |
| Depreciação e Amortização                            | (2.209)       | -                   | -               | -                  | (2.209)          | (2.627)          | 418          | (15,9)      |
| (=) <b>EBIT</b>                                      | <b>12.600</b> | <b>(1.521)</b>      | <b>(0)</b>      | <b>(66)</b>        | <b>11.012</b>    | <b>8.712</b>     | <b>2.300</b> | <b>26,4</b> |
| Resultado Financeiro                                 | (898)         | -                   | -               | (1.660)            | (2.558)          | (1.744)          | (814)        | 46,7        |
| (=) <b>EBT</b>                                       | <b>11.702</b> | <b>(1.521)</b>      | <b>(0)</b>      | <b>(1.727)</b>     | <b>8.454</b>     | <b>6.968</b>     | <b>1.485</b> | <b>21,3</b> |
| Imposto de Renda e contribuição social               | (3.240)       | 517                 | 0               | 587                | (2.135)          | (1.794)          | (341)        | 19,0        |
| (=) <b>Lucro Líquido</b>                             | <b>8.462</b>  | <b>(1.004)</b>      | <b>(0)</b>      | <b>(1.140)</b>     | <b>6.318</b>     | <b>5.174</b>     | <b>1.144</b> | <b>22,1</b> |
| (%) <i>Margem Ebitda</i>                             | <i>22%</i>    | -                   | -               | -                  | <i>28%</i>       | <i>24%</i>       | -            | <i>4,6</i>  |
| Lucro por ação (R\$) *                               | 12,37         | -                   | -               | -                  | 9,24             | 7,57             | -            | -           |

## RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

A receita líquida proveniente de serviços de saneamento, deduzindo o FAUSP e impostos, foi de R\$ 5.682 milhões no 4T25, um aumento de +2,1% vs 4T24. Os principais fatores que impactaram a receita no período foram:

- **1,5% em preço líquido:** Remoção de descontos em clientes de Demanda firme;
- **3,0% em volume faturado:** Crescimento de novas economias (+2,4%) e maior consumo (+0,6%);
- **(2,6)% em mix:** Crescimento de economias com acesso a tarifas subsidiadas;
- **+0,2% FAUSP;**

No ano, o crescimento da receita foi de 2,2%, R\$ 487 milhões maior vs 2024 sendo os principais fatores:

- **3,3% em preço líquido:** 2,3% reajuste tarifário e 1,0% devido a remoção de descontos em clientes de Demanda firme;
- **1,9% em volume faturado:** Crescimento de novas economias (+1,6%) e aumento de consumo (0,3%);
- **(0,8)% em mix:** Crescimento de economias com acesso a tarifa subsidiada;
- **(2,1)% FAUSP:** Em 2024 FAUSP iniciado somente no 2º semestre e revisão de alíquota em ago/2025;

## CONSUMO POR CATEGORIA

| Categoria                      | Volume Faturado (milhões de m³) |              |            | Tarifa média (R\$/m³) |             |              |
|--------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|-----------------------|-------------|--------------|
|                                | 4T25                            | 4T24         | %          | 4T25                  | 4T24        | %            |
| Residencial                    | 961                             | 924          | 4,0        | 4,03                  | 4,21        | (4,1)        |
| Comercial                      | 100                             | 98           | 1,8        | 15,00                 | 14,57       | 2,9          |
| Industrial                     | 19                              | 18           | 1,1        | 20,08                 | 17,38       | 15,5         |
| <b>Total varejo</b>            | <b>1.080</b>                    | <b>1.041</b> | <b>3,8</b> | <b>5,33</b>           | <b>5,42</b> | <b>(1,7)</b> |
| Atacado                        | 14                              | 15           | (2,5)      | 2,68                  | 2,81        | (4,6)        |
| Outras¹                        | 28                              | 23           | 25,3       | 21,67                 | 23,82       | (9,0)        |
| <b>Total Geral Consolidado</b> | <b>1.123</b>                    | <b>1.078</b> | <b>4,1</b> | <b>5,71</b>           | <b>5,77</b> | <b>(1,1)</b> |

| Categoria                      | Volume Faturado (milhões de m³) |              |            | Tarifa média (R\$/m³) |             |              |
|--------------------------------|---------------------------------|--------------|------------|-----------------------|-------------|--------------|
|                                | 2025                            | 2024         | %          | 2025                  | 2024        | %            |
| Residencial                    | 3.764                           | 3.683        | 2,2        | 4,07                  | 4,22        | (3,4)        |
| Comercial                      | 396                             | 386          | 2,4        | 14,78                 | 14,28       | 3,5          |
| Industrial                     | 74                              | 74           | (0,2)      | 19,23                 | 16,94       | 13,5         |
| <b>Total varejo</b>            | <b>4.233</b>                    | <b>4.143</b> | <b>2,2</b> | <b>5,34</b>           | <b>5,38</b> | <b>(0,8)</b> |
| Atacado                        | 54                              | 60           | (10,1)     | 2,78                  | 2,56        | 8,8          |
| Outras¹                        | 120                             | 113          | 6,3        | 18,15                 | 18,87       | (3,8)        |
| <b>Total Geral Consolidado</b> | <b>4.407</b>                    | <b>4.316</b> | <b>2,1</b> | <b>5,66</b>           | <b>5,70</b> | <b>(0,7)</b> |

(1) Outros é composto por Público, Prédio Próprio e Mauá (BRK).

| Número de ligações, em milhares <sup>1</sup> | 4T25  | 4T24  | Var. | %   |
|----------------------------------------------|-------|-------|------|-----|
| Ligações de água <sup>1</sup>                | 9.517 | 9.483 | 34   | 0,4 |
| Ligações de esgotos <sup>1</sup>             | 8.257 | 8.194 | 64   | 0,8 |

(1) Ligações ativas e cadastradas, média no final do período  
Não auditado por auditores externos

## CUSTOS E DESPESAS

No 4T25, o OPEX apresentou uma redução de 10% vs 4T24, uma redução de R\$ 267 milhões. Os principais fatores para este resultado foram: (i) R\$ 172 milhões em despesas gerais e administrativas, compostos principalmente por R\$ 152 milhões referentes a antecipações de repasses a fundos municipais (FMSAI); e (ii) R\$ 86 milhões em pessoal decorrentes da redução de quadro de colaboradores, parcialmente compensado por investimentos em serviços logísticos, compensações ambientais e TI. No acumulado do ano a redução foi de 13% vs 2024, com custos e despesas totalizando R\$ 9.041 milhões.

R\$ milhões

|                                                                | 4T25<br>ajustado | 4T24<br>ajustado | Var. (R\$) | %             | 2025<br>ajustado | 2024<br>ajustado | Var. (R\$)   | %             |
|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------|---------------|------------------|------------------|--------------|---------------|
| Salários, encargos e benefícios e obrigações previdenciárias   | (406)            | (492)            | 86         | (17,6)        | (2.417)          | (2.682)          | 265          | (9,9)         |
| Materiais gerais                                               | (97)             | (143)            | 47         | (32,6)        | (291)            | (412)            | 121          | (29,3)        |
| Materiais de tratamento                                        | (140)            | (144)            | 4          | (2,9)         | (504)            | (530)            | 26           | (5,0)         |
| Serviços                                                       | (787)            | (678)            | (108)      | 15,9          | (2.804)          | (2.654)          | (150)        | 5,7           |
| Energia elétrica                                               | (390)            | (391)            | 1          | (0,4)         | (1.534)          | (1.575)          | 41           | (2,6)         |
| Despesas gerais                                                | (322)            | (494)            | 172        | (34,9)        | (862)            | (1.896)          | 1.034        | (54,5)        |
| Despesas tributárias                                           | (29)             | (20)             | (9)        | 47,4          | (92)             | (81)             | (11)         | 13,9          |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa           | (90)             | (155)            | 65         | (41,8)        | (510)            | (558)            | 48           | (8,6)         |
| Outras receitas e despesas                                     | (49)             | (57)             | 8          | (14,8)        | (26)             | (34)             | 8            | (23,1)        |
| <b>Custos, despesas administrativas e comerciais</b>           | <b>(2.309)</b>   | <b>(2.576)</b>   | <b>267</b> | <b>(10,4)</b> | <b>(9.041)</b>   | <b>(10.422)</b>  | <b>1.382</b> | <b>(13,3)</b> |
| Depreciação e amortização                                      | (547)            | (521)            | (26)       | 5,0           | (2.209)          | (2.627)          | 418          | (15,9)        |
| <b>Custos, despesas administrativas e comerciais + D&amp;A</b> | <b>(2.856)</b>   | <b>(3.097)</b>   | <b>241</b> | <b>(7,8)</b>  | <b>(11.249)</b>  | <b>(13.049)</b>  | <b>1.800</b> | <b>(13,8)</b> |

## PESSOAL

A Sabesp encerrou o 4T25 com 8.717 colaboradores, uma redução de 17% vs o mesmo período do ano anterior.

| Número de funcionários                | 4T25  | 4T24   | Var. (Qtde.) | %      |
|---------------------------------------|-------|--------|--------------|--------|
| Funcionários no final de cada período | 8.717 | 10.552 | (1.835)      | (17,4) |
| Funcionários - média simples          | 8.981 | 10.565 | (1.584)      | (15,0) |

## INVESTIMENTOS

No 4T25, os investimentos somaram R\$ 4.771 milhões, um crescimento de 73% em comparação ao 4T24 e 20% com relação ao 3T25. Em 2025, o CAPEX totalizou R\$ 15.202 milhões, um aumento de 120% em relação ao mesmo período do ano anterior.

R\$ milhões

|              | 4T25         | 4T24         | Var. (R\$)   | %           | 2025          | 2024         | Var. (R\$)   | %            |
|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Água         | 2.107        | 966          | 1.141        | 118,2       | 4.921         | 2.891        | 2.030        | 70,2         |
| Esgoto       | 2.665        | 1.785        | 880          | 49,3        | 10.280        | 4.020        | 6.260        | 155,7        |
| <b>Total</b> | <b>4.771</b> | <b>2.750</b> | <b>2.021</b> | <b>73,5</b> | <b>15.202</b> | <b>6.911</b> | <b>8.290</b> | <b>120,0</b> |

## BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

R\$ mil

| ATIVO                                               | 4T25               | 4T24              |
|-----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Ativo Circulante</b>                             |                    |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                       | 4.663.226          | 1.682.606         |
| Aplicações financeiras                              | 7.707.745          | 3.699.694         |
| Contas a receber de clientes                        | 4.413.449          | 3.894.557         |
| Saldos com partes relacionadas                      | 276.388            | 319.546           |
| Estoques                                            | 22.061             | 10.818            |
| Caixa restrito                                      | 9.575              | 37.715            |
| Impostos a recuperar                                | 1.295.310          | 800.811           |
| Instrumentos financeiros derivativos                | -                  | 67.440            |
| Ativos mantidos para venda                          | 26.864             | -                 |
| Outros ativos                                       | 141.892            | 95.673            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                    | <b>18.556.510</b>  | <b>10.608.860</b> |
| <b>Ativo Não circulante</b>                         |                    |                   |
| Aplicações financeiras                              | -                  | 769.057           |
| Contas a receber de clientes                        | 258.544            | 327.798           |
| Saldos com partes relacionadas                      | 862.782            | 908.875           |
| Depósitos judiciais                                 | 120.021            | 139.222           |
| Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA | 2.250              | 1.993             |
| Investimentos                                       | 254.358            | 215.803           |
| Propriedades para investimento                      | 49.933             | 46.630            |
| Ativo de contrato                                   | 11.018.516         | 4.877.667         |
| Ativo financeiro                                    | 21.665.330         | 17.601.626        |
| Intangível                                          | 50.492.473         | 44.771.124        |
| Imobilizado                                         | 890.791            | 561.548           |
| Outros ativos                                       | 31.259             | 135.227           |
| <b>Total do ativo não circulante</b>                | <b>85.646.257</b>  | <b>70.356.570</b> |
| <b>Total do Ativo</b>                               | <b>104.202.767</b> | <b>80.965.430</b> |

| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                | <b>4T25</b>        | <b>4T24</b>       |
|----------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Passivo Circulante</b>                          |                    |                   |
| Empreiteiros e fornecedores                        | 2.400.046          | 766.609           |
| Serviços a pagar                                   | 2.772.416          | 1.438.507         |
| Empréstimos e financiamentos                       | 5.092.816          | 3.133.850         |
| Obrigações sociais e trabalhistas                  | 699.629            | 1.286.193         |
| Impostos e contribuições a recolher                | 615.592            | 591.271           |
| PIS e Cofins diferidos                             | 89.049             | -                 |
| Dividendos e Juros sobre o capital próprio a pagar | 2.059.850          | 2.275.890         |
| Provisões                                          | 1.370.013          | 1.546.185         |
| Parceria Público-Privada - PPP                     | 469.687            | 452.323           |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 661.421            | -                 |
| Contratos de Performance                           | 120.776            | 287.109           |
| Outras obrigações                                  | 201.619            | 194.308           |
| <b>Total do passivo circulante</b>                 | <b>16.552.914</b>  | <b>11.972.245</b> |
| <b>Passivo Não circulante</b>                      |                    |                   |
| Empréstimos e financiamentos                       | 35.049.531         | 22.124.447        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 3.129.908          | 2.661.891         |
| PIS/COFINS diferidos                               | 1.191.916          | 1.117.804         |
| Provisões                                          | 533.399            | 895.495           |
| Obrigações previdenciárias                         | 2.140.161          | 1.931.145         |
| Parceria Público-Privada – PPP                     | 2.856.008          | 2.853.896         |
| Contrato de Performance                            | 6.151              | 137.441           |
| Outras obrigações                                  | 341.655            | 343.012           |
| <b>Total do passivo não circulante</b>             | <b>45.248.729</b>  | <b>32.065.131</b> |
| <b>Total do passivo</b>                            | <b>61.801.643</b>  | <b>44.037.376</b> |
| <b>Patrimônio líquido</b>                          |                    |                   |
| Capital social                                     | 21.210.000         | 15.000.000        |
| Reservas de capital                                | 30.219             | -                 |
| Reservas de lucros                                 | 21.518.212         | 21.647.715        |
| Ações em Tesouraria                                | (475.385)          | -                 |
| Ajuste de avaliação patrimonial                    | 118.078            | 280.339           |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                 | <b>42.401.124</b>  | <b>36.928.054</b> |
| <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b>    | <b>104.202.767</b> | <b>80.965.430</b> |



## DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

R\$ mil

| R\$ mil                                                                                                                                                                                  | 4T25               | 4T24             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                                                                                                                                        | <b>3.234.041</b>   | <b>4.103.290</b> |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social                                                                                                                                    | 2.982.224          | 1.230.616        |
| <b>Ajustes para reconciliação do lucro líquido:</b>                                                                                                                                      |                    |                  |
| Depreciação e amortização                                                                                                                                                                | 546.755            | 520.529          |
| Valor residual do imobilizado, intangível e propriedades para investimentos baixados                                                                                                     | 96.286             | 165.423          |
| Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa                                                                                                                                     | 90.425             | 959.945          |
| Provisões e variações monetárias de provisões                                                                                                                                            | 109.644            | 149.263          |
| Juros calculados sobre empréstimos e financiamentos a pagar                                                                                                                              | 1.827.125          | 630.906          |
| Variações cambiais de empréstimos e financiamentos                                                                                                                                       | 357.034            | 128.661          |
| Juros e variações monetárias líquidas                                                                                                                                                    | (366.633)          | (103.772)        |
| Instrumentos financeiros derivativos e marcação a mercado                                                                                                                                | (952.122)          | (167.001)        |
| Encargos financeiros de clientes                                                                                                                                                         | (67.793)           | (74.291)         |
| Margem de construção sobre ativos intangíveis resultantes de contratos de concessão                                                                                                      | -                  | (46.851)         |
| Provisão para Termo de Ajustamento de Conduta (TAC), Programa de Retenção do Conhecimento (PRC) e Programa de Desligamento Incentivado (PDI) e (PDV) Programa de Desligamento Voluntário | (356.943)          | 615.440          |
| Resultado da equivalência patrimonial                                                                                                                                                    | (16.173)           | (9.721)          |
| Juros e variação monetária PPP                                                                                                                                                           | 124.124            | 197.079          |
| Repasse Municipais                                                                                                                                                                       | 156.031            | 122.652          |
| Obrigações previdenciárias                                                                                                                                                               | (28.781)           | 14.888           |
| PIS e Cofins diferidos sobre ativo financeiro da concessão                                                                                                                               | 76.759             | 6.646            |
| Atualização do Ativo financeiro da concessão                                                                                                                                             | (829.834)          | (331.463)        |
| Outros ajustes                                                                                                                                                                           | (514.087)          | 94.341           |
| <b>Variação no Ativo</b>                                                                                                                                                                 |                    |                  |
| Contas a receber de clientes                                                                                                                                                             | 108.408            | (1.099.017)      |
| Saldos e transações com partes relacionadas                                                                                                                                              | 128.864            | (57.234)         |
| Estoques                                                                                                                                                                                 | 9.188              | (1.673)          |
| Impostos a recuperar                                                                                                                                                                     | (311.335)          | (617.048)        |
| Depósitos judiciais                                                                                                                                                                      | 10.760             | 598              |
| Outros ativos                                                                                                                                                                            | 38.246             | 23.658           |
| <b>Variação no Passivo</b>                                                                                                                                                               |                    |                  |
| Empreiteiros e fornecedores                                                                                                                                                              | (1.842.188)        | 231              |
| Serviços a pagar                                                                                                                                                                         | 361.654            | 502.865          |
| Obrigações sociais e trabalhistas                                                                                                                                                        | (73.277)           | 19.357           |
| Impostos e contribuições a recolher                                                                                                                                                      | 449.787            | 666.642          |
| PIS/Cofins diferidos                                                                                                                                                                     | 12.943             | 112.722          |
| Provisões                                                                                                                                                                                | (17.269)           | (48.707)         |
| Obrigações previdenciárias                                                                                                                                                               | (80.696)           | (44.039)         |
| Outras obrigações                                                                                                                                                                        | 179.244            | (61.713)         |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>                                                                                                                                                   | <b>(1.025.671)</b> | <b>(603.358)</b> |

|                                                          |                |                  |
|----------------------------------------------------------|----------------|------------------|
| Juros pagos                                              | (533.817)      | (425.144)        |
| Imposto de renda e contribuição social pagos             | (767.803)      | (410.375)        |
| <b>Caixa Líquido Proveniente atividades operacionais</b> | <b>906.750</b> | <b>2.664.413</b> |

|                                                               | 4T25               | 4T24               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>         |                    |                    |
| Aquisição de ativo de contrato, intangíveis e imobilizados    | (4.078.384)        | (2.081.197)        |
| Caixa restrito                                                | (2.963)            | (8.119)            |
| Aplicações financeiras – Aplicação                            | (11.378.711)       | (1.237.617)        |
| Aplicações financeiras – Resgate                              | 11.525.330         | (1.119.285)        |
| Aplicações financeiras – não circulante                       | (776.497)          | (15.920)           |
| Dividendos recebidos                                          | 3.156              | 40.234             |
| Aumento de capital em investidas                              | (16.393)           | (40.234)           |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b> | <b>(4.724.462)</b> | <b>(4.462.138)</b> |

|                                                                                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Fluxo de Caixa das atividades de financiamentos</b>                           |                  |                  |
| Empréstimos e financiamentos                                                     |                  |                  |
| Captações                                                                        | 6.436.589        | 1.240.303        |
| Amortizações                                                                     | (2.128.504)      | (383.574)        |
| Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio                          | 1                | -                |
| Parceria Público-Privada – PPP                                                   | (120.527)        | (132.541)        |
| Compromissos Contratos de Programa                                               | -                | (35)             |
| Instrumentos financeiros derivativos (Pagos)/recebidos                           | (200.256)        | 362.874          |
| Ações em tesouraria                                                              | (475.385)        | -                |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de financiamentos</b> | <b>3.511.918</b> | <b>1.087.027</b> |

|                                                                             |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício</b> | <b>(305.794)</b> | <b>(710.698)</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|

**Representado por:**

|                                                                             |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                        | 4.969.019        | 2.393.304        |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício                         | 4.663.226        | 1.682.606        |
| <b>Aumento / (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa no exercício</b> | <b>(305.794)</b> | <b>(710.698)</b> |