

AVISO LEGAL





Esta apresentação não contém projeções nem estimativas de eventos futuros, mas pode conter considerações que sinalizam tendências relacionadas à Sabesp, conforme expectativas, crenças e previsões razoáveis da administração.

O uso dos termos "projeta", "estima", "antecipa", "prevê", "planeja", "espera" e outros similares não deve ser interpretado como "projeção" ou "guidance" nos termos da regulação em vigor, mas devem ser compreendidos como meras tendências, as quais envolvem riscos e incertezas. Estas considerações baseiam-se em diversos pressupostos e fatores, inclusive condições de mercado, regras governamentais, políticas públicas, condições da concorrência, desempenho do setor e da economia mundial e brasileira, mudanças climáticas, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação da Sabesp arquivados junto à CVM, à B3 e ao seu site de relações com investidores. Quaisquer alterações nesses pressupostos e fatores podem levar a resultados diferentes das tendências atuais. Não se deve confiar plenamente nessas considerações. O desempenho passado da Sabesp não é indicativo de resultados futuros.

As considerações e informações contidas nesta apresentação se aplicam somente à data em que foram preparadas. A Sabesp não se obriga a atualizá-las com base em novas informações ou desenvolvimentos futuros.

Esta apresentação e seu conteúdo não devem ser interpretados como uma oferta de venda ou um convite à subscrição de valores mobiliários. As informações aqui contidas não se destinam a servir de fundamento para qualquer contrato ou obrigação.

A Sabesp não se responsabiliza por operações que sejam realizadas ou por decisões de investimento que sejam feitos com base nas informações contidas nesta apresentação.

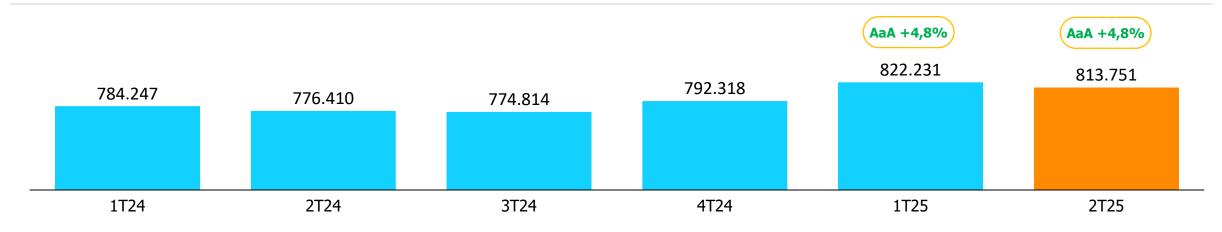
Todas as informações apresentadas estão em R\$ milhões, quando contrário será sinalizado.



DESTAQUES OPERACIONAIS

Volumes (em milhões m³)

Produção de Água

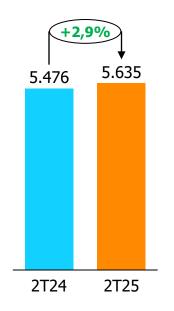


Ligações¹ (# em milhares)

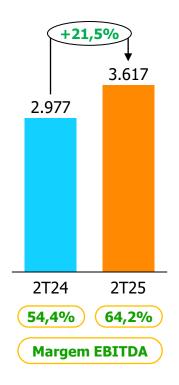


(1) Ligações ativas no final do período.

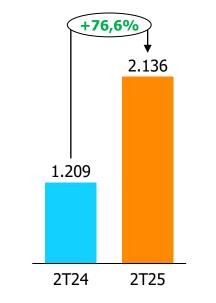
Receita Líquida¹



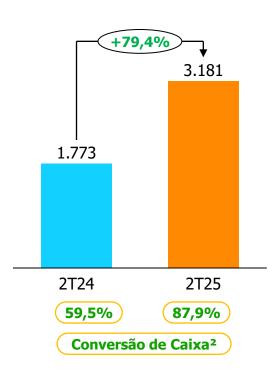
EBITDA¹



Lucro Líquido Reportado

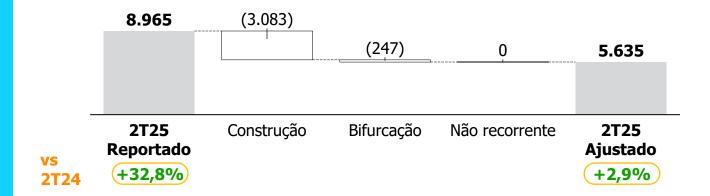


Fluxo de Caixa das **Atividades Operacionais**

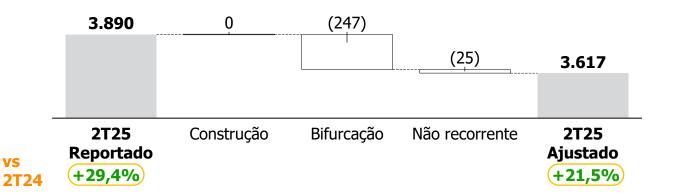


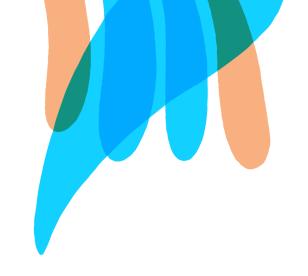
 ⁽¹⁾ Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos financeiros – para um resumo dos ajustes, consulte o apêndice.
 (2) Fluxo de caixa das atividades operacionais sobre EBITDA ajustado, excluindo FAUSP.

Reportada x Ajustada Receita Líquida



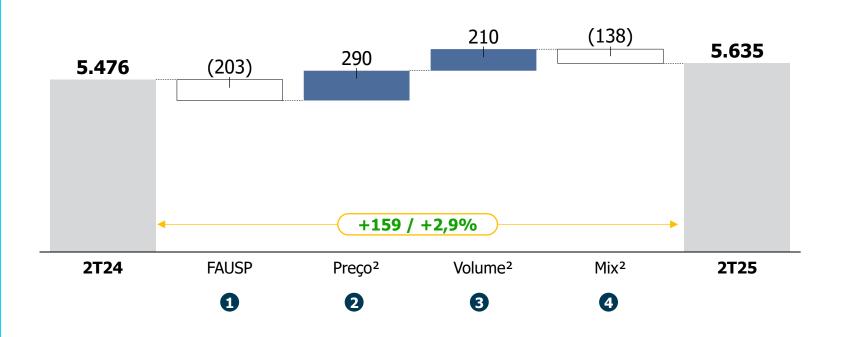
Reportado x Ajustado EBITDA





Venda de créditos de Precatórios 25M

2T25 Receita Líquida¹ AaA



- 1 FAUSP após privatização (Jul/24);
- 2 +5%: (i) efeito residual do ciclo tarifário de 2024 e (ii) retirada de descontos para grandes clientes;
- 3 +4%: (i) +2% de aumento no consumo e (ii) +1,5% de novas economias;
- 4 Explicado principalmente por +764k ligações residenciais com acesso a tarifas subsidiadas.

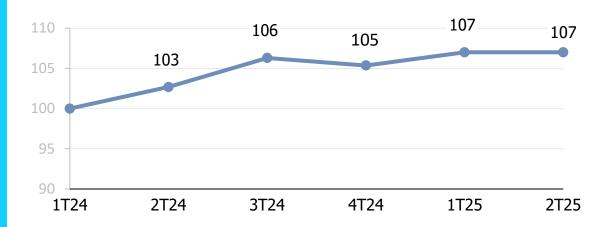
⁽¹⁾ Excluindo efeitos não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;

⁽²⁾ Tarifa;

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE RECEITA

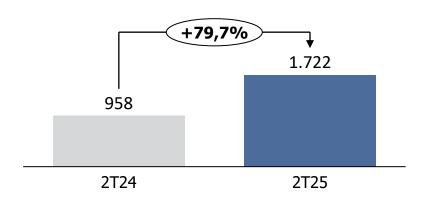
Total do efeito Preço excl. mix de categoria¹ (base 100)



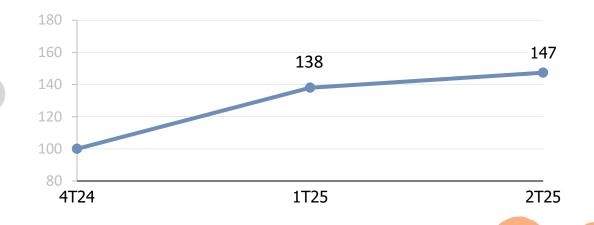


Ligações com acesso a tarifa subsidiada³ (# em milhares)





Efeito Preço Indústrias: *Demanda Firme* (base 100)



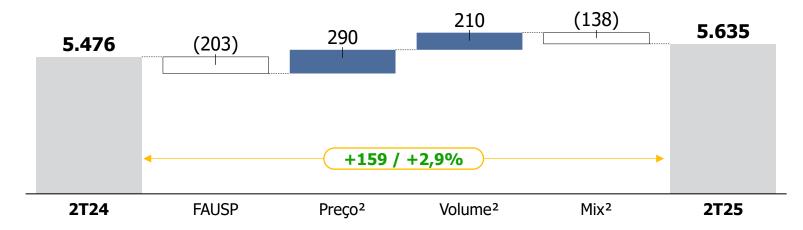
- 2 Crescimento do preço médio +5% AaA: (i) +179M de efeito residual do ciclo tarifário de 2024 (ii) +111M pela retirada de descontos de grandes clientes
- (138M) impacto de mix principalmente pelo crescimento de ligações residenciais com acesso a tarifas subsidiadas CADÚNICO

^{(1) 1}T24 como base 100

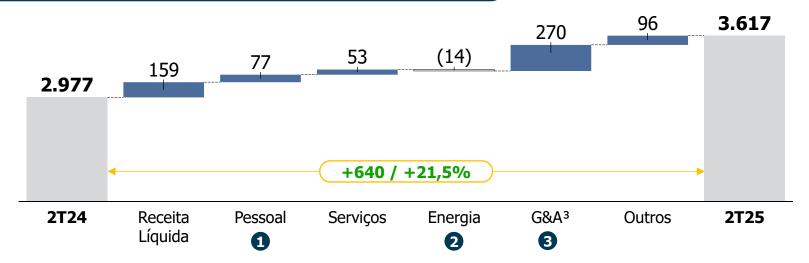
^{(2) 4}T24 como base 100

⁽³⁾ Final do período

2T25 Receita Líquida¹ AaA



2T25 EBITDA¹ AaA



- (11%) redução de colaboradores
- +3,7% AaA abaixo da inflação devido à migração para o mercado livre
- Reversão de provisões legais ~200M e antecipação de repasses a fundos municipais (FMSAI) +96M em 2024

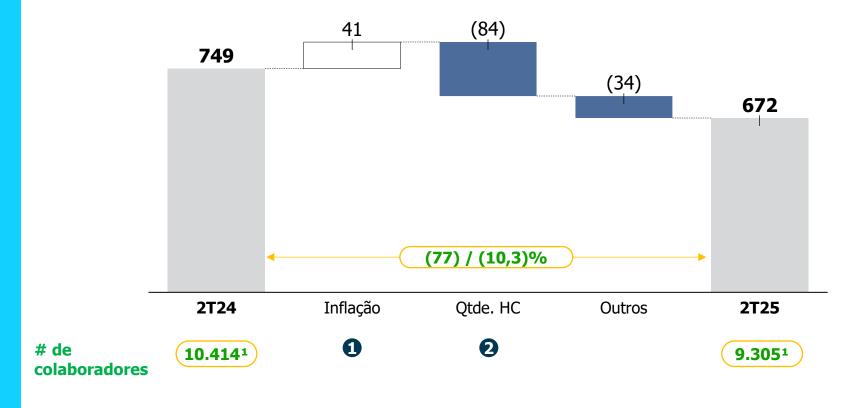
(3) G&A inclui Gerais, Administrativas, Tributárias e PECLD;

Excluindo não recorrentes, construção e bifurcação de ativos;

Tarifa:

DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE PESSOAL

2T25 Pessoal AaA



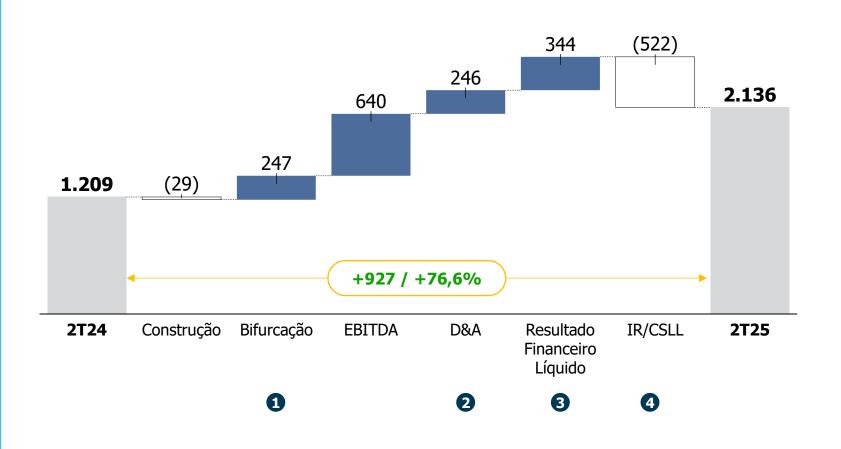
- 1 +5,5% dissídio 2025
- 2 (11%) número de colaboradores no período



(1) Média de cada período

DESTAQUES FINANCEIROS: LUCRO LÍQUIDO

2T25 Reportado Lucro Líquido AaA

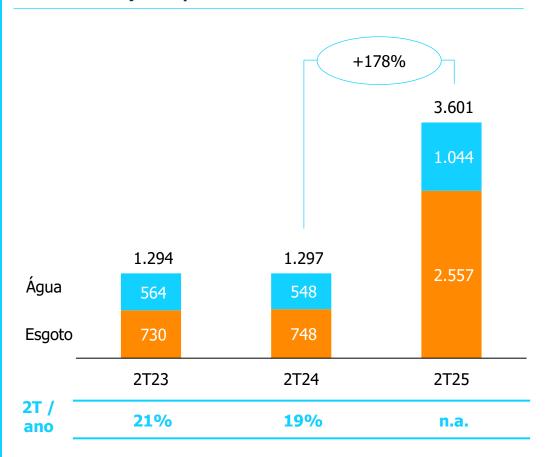


- Ganho antes dos impostos com a bifurcação do ativo financeiro
- 2 Redução na taxa de amortização pela assinatura do novo contrato de concessão com a URAE-1 em Jul/24
- 3 Impacto da reversão de provisões legais nas despesas financeiras
- Base de comparação 2024 ~31% Alíquota de IR

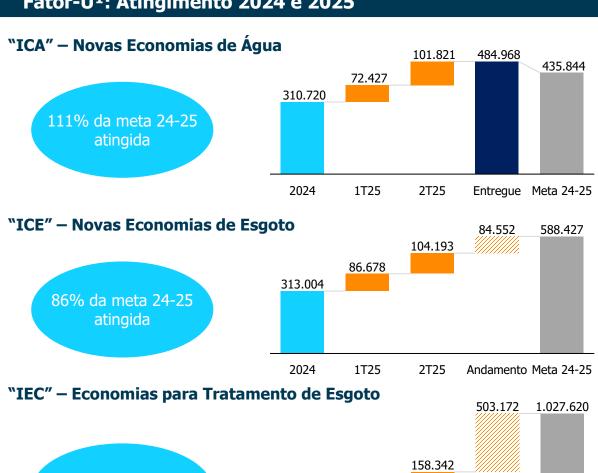
DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX

Capex (R\$ milhões)

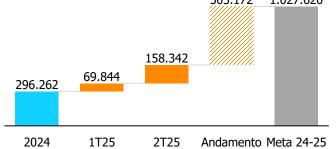
Aceleração sequencial: aumento de 26% vs. 1T25



Fator-U¹: Atingimento 2024 e 2025







DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE CAPEX



Principais Programas de Capex — 2025 — 2026

- Intregra Tietê Onda 1 R\$ 9,5 bi
- Obras litorâneas R\$ 3,4 bi
- Região Metropolitana de São Paulo R\$ 3,2 bi
- 4 Obras interior R\$ 1,2 bi
- S "Nossa Guarapiranga" R\$ 150 mi







+16,7 m³/s nos principais sistemas

| Estação de Tratamento de Esgoto | Capacidade atual (m³/s) | Capacidade futura (m³/s) | Aumento (m³/s) |
|------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------|
| Barueri | 16,0 | 22,5 | 6,5 |
| ABC | 3,0 | 5,5 | 2,5 |
| Parque Novo Mundo | 2,5 | 6,2 | 3,7 |
| São Miguel | 1,5 | 5,5 | 4,0 |
| Suzano | 1,5 | 1,5 | - |
| Total | 24,5 | 41,2 | 16,7 |

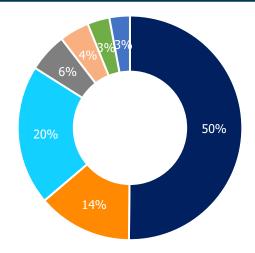




DESTAQUES FINANCEIROS: DEEP DIVE DÍVIDA

Composição da dívida total¹

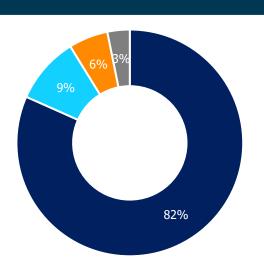
- Debêntures
- BID
- IFC
- Caixa Econômica Federal
- JICA
- BNDES
- BIRD



Dívida por índice^{1,2}



- IPCA
- TR
- TJLP



Amortização da dívida (R\$ bilhões) e composição anual (%)

- R\$ 4,9 bi em dívidas emitidas em julho, com vencimento em 5, 7 e 10 anos
- 53% da dívida (em 30 de junho de 2025) com vencimento a partir de 2030
- R\$ 12,9 bi de caixa disponível em jul/25: mais que o cronograma de amortização dos próximos 4 anos

Composição Anual

8%

15%

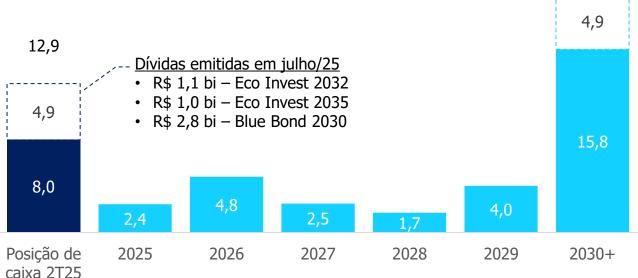
8%

5%

13%

50%

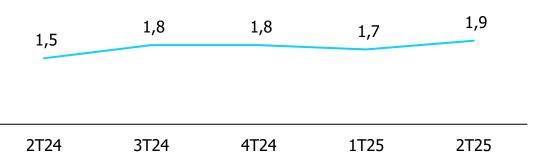
20,8



DESTAQUES FINANCEIROS: INDICADORES CHAVE

Dívida Líquida/ EBITDA Aj.* - UDM

Despesa Financeira^{1/} EBITDA Aj. - UDM

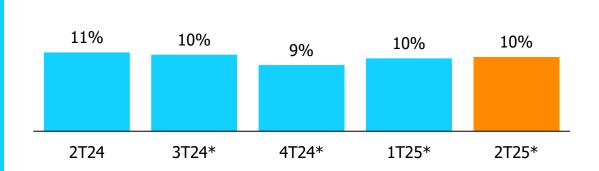


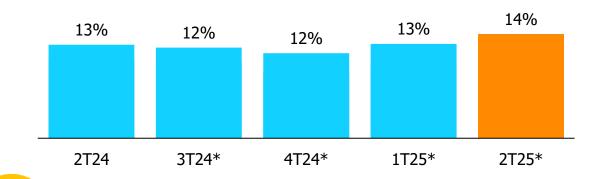


2T24 3T24 4T24 1T25

Retorno sobre Capital Investido (ROIC²) – UDM

Retorno sobre Patrimônio Líquido (ROE³) – UDM





2T25

⁽¹⁾ Despesas Financeiras Pagas – últimos 12 meses / Calculado de acordo com CPCs/IFRS;

⁽²⁾ ROIC = EBIT / Capital;

⁽³⁾ ROE = Lucro líquido / Patrimônio Líquido

^(*) Excluindo efeitos não recorrentes, bifurcação de ativos e margem de construção;

CRONOGRAMA DA ATUALIZAÇÃO TARIFÁRIA ANUAL

Cronograma anual para os dois primeiros ciclos tarifários

Até 31 de maio

Até 30 de setembro

Até 1 de dezembro

L de janeiro

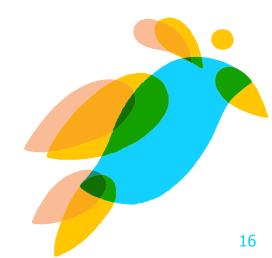
 Envio à ARSESP dos dados contábeis, documentos e laudo de ativos dos investimentos (RAB) do período de referência⁽¹⁾.

- Avaliação pela ARSESP dos dados e documentos apresentados para o cálculo da tarifa de equilíbrio. Validação do RAB (informação não pública).
- Divulgação pela ARSESP da tarifa que entrará em vigor (tarifa de aplicação e de equilíbrio). Informação pública.

 Nova tarifa efetiva entra em vigor de 1º de janeiro a 31 de dezembro

Destaques

- Metodologia backward-looking
- A tarifa de equilíbrio (P0) será calculada com base nos dados do mercado de referência de janeiro a dezembro de 2024 (considerando histograma reestruturado)
- Reconhecimento dos investimentos anuais na RAB
- Os custos operacionais serão atualizados com base no IPCA menos o Fator X, e os direcionadores de custo serão reavaliados conforme a etapa aplicável água ou esgoto e o propósito de cada item de custo
- Fatores U e Q não serão aplicados no reajuste tarifário de 2025.





NOSSO FOCO

Novo Desafio

Programa de Investimento

- Universalização antecipada
- Novas obrigações (rural, informal)

Novo Contrato de Concessão

- "GAPs" regulatórios
- Conformidade às novas obrigações

Novo Patamar

Eficiência Operacional

- Qualidade/padronização
- Resiliência hídrica

Eficiência Comercial

- "Revenue assurance"
- Experiência do cliente

Eficiência Financeira

- Controle de custos/despesas
- Estrutura de capital



Pessoas



Tecnologia



Processos



ATUALIZAÇÃO SABESP

Novo Desafio **Programa de Investimento**

Novo Contrato de Concessão

Novo Patamar Eficiência Operacional Eficiência Financeira

Eficiência Comercial



Execução de Capex: R\$ 3,6 bi no 2T25 (R\$ 10,6 bi UDM)



32 Usinas Fotovoltaicas com capacidade instalada de 44MWp. Ganhos de eficiência estimados em R\$ 44M/ano



Backlog de Capex: R\$ 35 bi em 542 projetos até 2029



Modernização de medidores: 225k trocados (+10% vs 1T25)



Demanda firme: 70% liminares indeferidas a favor da Sabesp



Primeira empresa no Brasil a começar a operar com PIX automático



Projeto de medidores inteligentes: R\$ 3,8 bi em investimentos



Smart POS e Atendimento ao cliente via Whatsapp



Destaques serviços aos clientes (2T25 vs. 2T24):

- 18% de redução nas reclamações sobre falta de água
- 23% de redução no número de vazamentos de água relatados pela população
- 42% de redução no tempo médio de recuperação de pavimentos



Iniciativas OBZ:

- Padronização de contratos globais de manutenção
- Mudança da estratégia jurídica com implementação de acordos
- Otimização do uso de produtos químicos
- Melhorias no processo de leitura de hidrômetros
- Plano de priorização para substituição de bombas eletromecânicas



ATUALIZAÇÃO SABESP



Tecnologia

WhatsApp Sabesp (



A primeira *utility* do mundo a utilizar a tecnologia da Meta para pagamentos via WhatsApp



Resultados em 60 dias:







Smart POS

- Evita o corte imediato
- Praticidade na porta de casa
- Pagamento via PIX e crédito em até 24x
- Transação segura
- Atendimento ágil
- Mais inclusão



PRIVATIZAÇÃO: DESTAQUES DO PRIMEIRO ANO



METAS DE UNIVERSALIZAÇÃO EM RITMO ACELERADO

ICA: 111% da meta 2025

ICE: 86% da meta 2025

IEC: 51% da meta 2025



MAIOR ACESSO AO SANEAMENTO BÁSICO

- +1,3 milhão de pessoas com acesso a água
- +1,4 milhão de pessoas com acesso a tratamento de esgoto



CRIAÇÃO DE EMPREGOS

7.500 novos empregos diretos em construção



CIDADANIA E DIGNIDADE

- 5 milhões de pessoas beneficiadas por tarifas sociais
- Nova tarifa social: "Tarifa Social Paulista"











T2 REPORTADO X AJUSTADO

| Δι | iustes | フロフち |
|----|--------|------|
| | | |

| | 2T24 | 2T25 | Construção | Bifurcação | Não recorrentes | Total Ajustes | 2T25 adj | 2T24 adj | Δ | % |
|---------------------------------|---------|---------|------------|------------|--------------------|---------------|----------|----------|-------|---------|
| Receita de Saneamento (c/ TRCF) | 5.933 | 6.187 | - | - | - | - | 6.187 | 5.933 | 254 | 4,3% |
| Redutora de Água/Esgoto (FAUSP) | - | (203) | - | - | - | - | (203) | - | (203) | n.a. |
| Receita de Construção | 1.274 | 3.083 | 3.083 | - | - | 3.083 | - | - | - | n.a. |
| Atualização do Ativo Financeiro | _ | 272 | - | 272 | _ | 272 | _ | - | _ | n.a. |
| Receita Bruta | 7.207 | 9.338 | 3.083 | 272 | - | 3.355 | 5.983 | 5.933 | 50 | 0,8% |
| Tributos (Pis/Cofins e TRCF) | (457) | (374) | - | (25) | | (25) | (349) | (457) | 109 | (23,7)% |
| Receita Líquida | 6.749 | 8.965 | 3.083 | 247 | - | 3.330 | 5.635 | 5.476 | 159 | 2,9% |
| Custo de Construção | (1.245) | (3.083) | (3.083) | - | - | (3.083) | - | - | - | n.a. |
| Pessoal | (749) | (672) | - | - | - | - | (672) | (749) | 77 | (10,3)% |
| Materiais gerais | (85) | (39) | - | - | - | - | (39) | (85) | 46 | (54,2)% |
| Materiais de tratamento | (124) | (86) | - | - | - | - | (86) | (124) | 39 | (31,0)% |
| Serviços | (663) | (610) | - | - | - | - | (610) | (663) | 53 | (8,0)% |
| Energia elétrica | (387) | (401) | - | - | - | - | (401) | (387) | (14) | 3,7% |
| Gerais & Administrativas | (414) | (15) | - | - | - | - | (15) | (414) | 399 | (96,5)% |
| Tributárias | (19) | (24) | - | - | - | - | (24) | (19) | (5) | 26,9% |
| PECLD | (72) | (187) | - | - | 8 | 8 | (195) | (72) | (124) | 172,7% |
| Eq. Patrim. | 8 | 13 | - | - | - | - | 13 | 8 | 5 | 66,5% |
| Outras Receitas e Despesas | 7 | 29 | - | - | 17 | 17 | 12 | 7 | 6 | 80,9% |
| EBITDA | 3.006 | 3.890 | 0 | 247 | 25 | 272 | 3.617 | 2.977 | 640 | 21,5% |
| Depreciação e Amortização | (789) | (543) | - | - | | - | (543) | (789) | 246 | (31,2)% |
| EBIT | 2.217 | 3.346 | 0 | 247 | 25 | 272 | 3.074 | 2.188 | 886 | 40,5% |
| Resultado Financeiro Líquido | (462) | (118) | - | - | | - | (118) | (462) | 344 | (74,4)% |
| Lucro antes do Imposto de Renda | 1.755 | 3.228 | 0 | 247 | 25 | 272 | 2.956 | 1.726 | 1.230 | 71,2% |
| IR/CSLL | (545) | (1.092) | (0) | (84) | (9) | (92) | (999) | (535) | (464) | 86,6% |
| Lucro Líquido | 1.209 | 2.136 | 0 | 163 | 17 | 180 | 1.956 | 1.191 | 766 | 64,3% |

DADOS OPERACIONAIS

| Ác | |
|----|----|
| AU | ua |

| KPI ² | Medida ¹ | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 1Q24 | 2Q24 | 3Q24 | 4Q24 | 1Q25 | 2Q25 |
|---------------------------------------|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|-------------|--------|
| Ligações Ativas | [Qtde] | 7.553 | 7.722 | 7.859 | 7.992 | 8.725 | 9.098 | 9.256 | 9.348 | 9.431 | 9.437 | 9.434 | 9.444 | 9.487 | 9.491 | 9.506 |
| Economias Ativas | [Qtde] | 10.601 | 10.841 | 11.039 | 11.233 | 12.224 | 12.673 | 12.658 | 12.898 | 13.071 | 13.103 | 13.126 | 13.170 | 13.233 | 13.272 | 13.008 |
| Volume de Produção - Total | [m³] | 2.467 | 2.696 | 2.783 | 2.800 | 2.871 | 2.907 | 2.872 | 2.864 | 2.946 | 784 | 776 | 775 | 792 | 822 | 814 |
| Volume de Produção - Metropolitano | [m³] | 1.641 | 1.849 | 1.913 | 1.920 | 1.968 | 1.984 | 1.945 | 1.943 | 2.043 | 527 | 531 | 530 | 537 | 556 | 560 |
| Volume de Produção - Outros | [m³] | 825 | 847 | 871 | 879 | 904 | 922 | 927 | 921 | 903 | 257 | 245 | 245 | 255 | 266 | 254 |
| Volume Faturado | [m³] | 1.914 | 1.990 | 2.076 | 2.108 | 2.113 | 2.159 | 2.155 | 2.178 | 2.236 | 579 | 574 | 568 | 579 | 585 | 580 |
| Volume Medido | [m³] | 1.615 | 1.693 | 1.782 | 1.809 | 1.799 | 1.840 | 1.876 | 1.810 | 1.911 | 491 | 488 | 475 | 485 | 498 | 483 |

Esgoto

| Ligações Ativas | [Qtde] | 6.273 | 6.445 | 6.589 | 6.735 | 7.448 | 7.705 | 7.891 | 8.026 | 8.132 | 8.144 | 8.150 | 8.164 | 8.203 | 8.219 | 8.239 |
|------------------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Economias Ativas | [Qtde] | 9.068 | 9.329 | 9.545 | 9.761 | 10.727 | 11.046 | 11.078 | 11.377 | 11.581 | 11.620 | 11.656 | 11.701 | 11.762 | 11.828 | 11.890 |
| Treated Volume | [m³] | 834 | 924 | 1.004 | 1.000 | 1.075 | 1.189 | 1.153 | 1.180 | 1.188 | 364 | 330 | 319 | 329 | 303 | 287 |
| Volume Faturado | [m³] | 1.481 | 1.552 | 1.617 | 1.641 | 1.767 | 1.840 | 1.855 | 1.905 | 1.968 | 510 | 506 | 502 | 511 | 516 | 518 |
| Volume Medido | [m³] | 1.231 | 1.304 | 1.371 | 1.390 | 1.502 | 1.567 | 1.614 | 1.584 | 1.698 | 432 | 430 | 421 | 428 | 440 | 430 |

Ouantidades em milhare

⁽²⁾ Dados incluem Olímpia e Mauá.

CONSUMO POR CATEGORIA (1/2)

| | | VOLUME FA | TURADO (milhõe | TAR | TARIFA MÉDIA (R\$/m³) | | | | |
|-----------|-------------------------|-----------|----------------|--------|-----------------------|-------|--------|--|--|
| | Categoria | 2T25 | 2T24 | % | 2T25 | 2T24 | % | | |
| | Residencial | 931 | 921 | 1,1 | 4,01 | 4,06 | (1,3) | | |
| | Comercial | 100 | 94 | 6,1 | 14,01 | 13,85 | 1,2 | | |
| Histogram | Industrial | 18 | 18 | 0,9 | 18,26 | 15,58 | 17,2 | | |
| | Total varejo | 1.049 | 1.033 | 1,6 | 5,21 | 5,16 | 1,0 | | |
| | Atacado | 13 | 17 | (21,4) | 2,77 | 2,35 | 17,6 | | |
| | Outras ¹ | 36 | 29 | 24,5 | 14,74 | 17,64 | (16,5) | | |
| | Total Geral Consolidado | 1.099 | 1.080 | 1,7 | 5,49 | 5,44 | 0,9 | | |

(1) Others consider own and public buildings

CONSUMO POR CATEGORIA (2/2)

Outros²

Consumo médio mensal¹

Volume [m³] / Unidade [Qtde]

Evolução Consumo [m³/qtde]

Var. AaA

| | Medida | 2T 22 | 2T 23 | 2T 24 | 2T 25 |
|---------------------|-------------|-------|-------|-------|-------|
| Total ³ | [m³ / Qtde] | 14,19 | 14,38 | 14,62 | 14,62 |
| Residencial | [m³ / Qtde] | 13,13 | 13,24 | 13,47 | 13,47 |
| Industrial | [m³ / Qtde] | 19,01 | 19,97 | 20,67 | 21,12 |
| Comercial | [m³ / Qtde] | 48,69 | 49,64 | 52,75 | 54,19 |
| Outros ² | [m³ / Qtde] | 65,93 | 67,34 | 66,78 | 62,18 |
| Total ³ | [m³ / Qtde] | - | 1,3% | 1,7% | 0,0% |
| Residencial | [m³ / Qtde] | - | 0,9% | 1,7% | 0,0% |
| Industrial | [m³ / Qtde] | - | 5,0% | 3,5% | 2,2% |
| Comercial | [m³ / Qtde] | - | 2,0% | 6,3% | 2,7% |

2,1%

(0,8%)

(6,9%)

[m³ / Qtde]

⁽¹⁾ Volume médio faturado mensal dividido pelas economias faturadas no período

⁽²⁾ Considera Atacado, prédios próprios e publicos

⁽³⁾ Não considera Olímpia

RECONCILIAÇÃO CAPEX

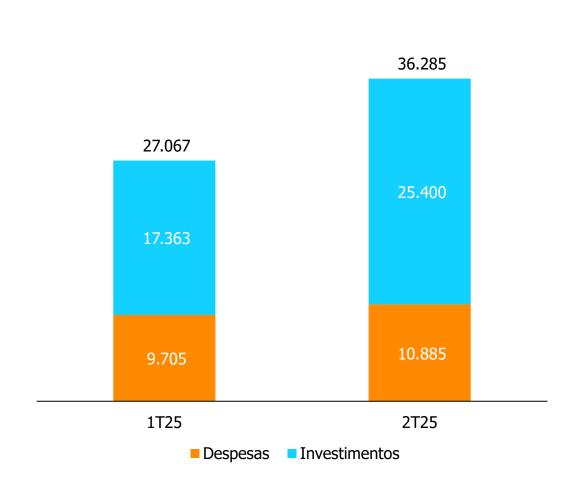
2T25 (em R\$ milhões)

| | 1T25 | 2T25 | 1 S25 | Fonte: |
|---|--------|-------|--------------|---------------------|
| Adição de ativos de contrato(1) | 2.789 | 3.574 | 6.363 | Nota 13 (Adições) |
| Adições do intangível (2) | 1 | 1 | 2 | Nota 14 b (Adições) |
| Itens não caixa | -1.301 | 728 | -573 | Nota 34 |
| Adições no intangível e ativo de contrato conforme demonstração do fluxo de caixa | 1.489 | 4.302 | 5.792 | Nota 34 |
| Imobilizado (3) | 61 | 26 | 87 | Nota 16 b (Adições) |
| Capex total conforme release (1+2+3) | 2.851 | 3.601 | 6.452 | |



COMPROMISSOS

Obrigações Contratuais até 2029 (em R\$ milhões)

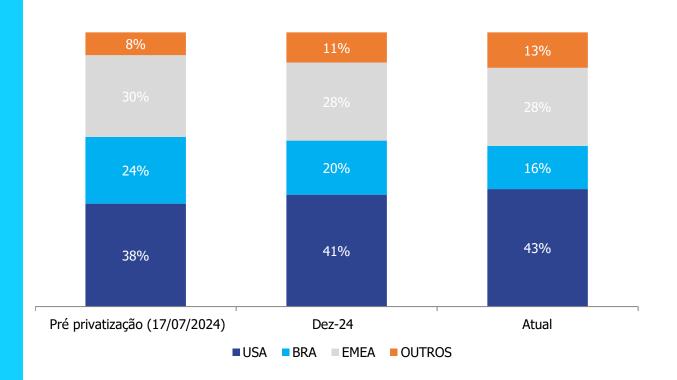




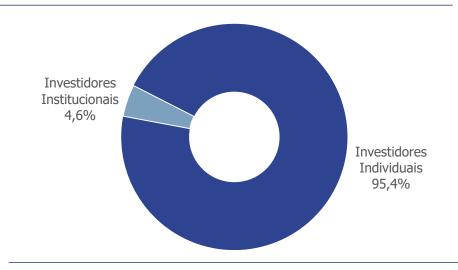
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

Data base: 24/07/2025

Free Float por Região (% ações free float)



Free Float por Perfil (# de investidores)



Free Float per Profile (% ações free float)

